

Предварительно утвержден
Советом директоров
ОАО «Янтарьэнерго»
Протокол № 14 от 21.05.2010

Утвержден
Правлением
ОАО «Холдинг МРСК»
Протокол № 22 от 29.06.2010

ГODOVOЙ ОТЧЕТ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ЯНТАРЬЭНЕРГО»

по результатам работы
за 2009 год

Генеральный директор



М. А. Цикель

Главный бухгалтер

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to the Chief Accountant, is written below the stamp.

Л. М. Кузнецова

Калининград
2010

ОГЛАВЛЕНИЕ

ОГЛАВЛЕНИЕ	1
ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ.....	5
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЯНТАРЬЭНЕРГО»	6
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ЯНТАРЬЭНЕРГО».....	8
2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ И ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	11
2.1. Географическое положение Общества.....	11
2.2. Положение Общества в отрасли.	13
2.3. Основные показатели, включая численность работников в динамике за три года.	13
2.4. Организационная структура Общества.....	13
2.5. Приоритетные направления деятельности Общества.	14
2.6. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.....	14
2.7. Миссия и стратегия Общества.	17
2.8. Обзор событий 2009 года, повлиявших на развитие Общества.	17
3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.	20
3.1. Основные производственные показатели.	20
3.1.1. Динамика объема полезного отпуска электрической энергии (с учетом хозяйственных нужд) в 2008-2009 годах:	20
3.1.2. Динамика потерь электроэнергии.	20
3.1.3. Выполнение мероприятий по снижению потерь электрической энергии и их эффективность.....	21
3.1.4. Состояние учета электрической энергии, внедрение АИИС КУЭ.	22
3.1.5. Объем технологического присоединения к электрической сети генерации и потребителей за последние 3 года.	23
3.1.6. Передающие мощности.....	33
3.1.7. Ремонтная деятельность.	33
3.1.8. Сведения о выполнении мероприятий по сертификации электрической энергии в отчетном году.....	35
3.2. Выручка за электрическую энергию.	35
3.3. Задолженность потребителей перед Обществом за электрическую энергию.....	36
3.4. Объем оказанных услуг ОАО «ФСК ЕЭС».	36
3.5. Энергосбытовая деятельность.	36
3.5.1. Динамика товарного отпуска и реализации энергии.	36
3.5.2. Динамика изменения структуры реализации энергии.....	39
3.5.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию по датам введения тарифов за последние 3 года (графическое и текстовое представление).....	39
3.5.4. Динамика электропотребления, расчетов с потребителями и структуры абонентской задолженности за последние 3 года.	40
4. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	41
4.1. Анализ платежеспособности и финансового положения компании.	41
4.1.1. Динамика изменения структуры кредиторской и дебиторской задолженности. Анализ структуры и изменения дебиторской задолженности.	43
4.1.2. Управление кредиторской задолженностью.	44
4.1.3. Основные факторы, повлиявшие на финансовое состояние Общества в 2009 г.: .	45
4.2. Учетная политика, включая сведения об учетных стандартах, используемых Обществом.	49
4.3. Сведения о соответствии стандартов отчетности Общества требованиям стандартов отчетности, принятых в Российской Федерации.	52
4.4. Консолидированная информация по исполнению РСК основных КПЭ	53

5.	РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	55
6.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	56
6.1.	Параметры инвестиционной деятельности	56
6.2.	Направления и структура капитальных вложений	56
6.2.1.	<i>Реализация основных мероприятий ТПиР и нового строительства</i>	<i>56</i>
6.2.2.	<i>Динамика структуры капитальных вложений</i>	<i>59</i>
6.2.3.	<i>Анализ динамики объемов капитальных вложений и ввода основных средств</i>	<i>59</i>
6.2.4.	<i>Структура капитальных вложений</i>	<i>61</i>
6.2.5.	<i>Причины отклонений от плановых показателей</i>	<i>62</i>
6.3.	Источники финансирования инвестиционной программы	62
6.3.1.	<i>Структура финансирования инвестиционной программы за отчётный период в разрезе по источникам, млн. руб.</i>	<i>62</i>
6.3.2.	<i>Планируемые объемы финансирования инвестиционной программы будущих лет</i>	<i>63</i>
6.3.3.	<i>Распределение средств инвестиционной программы, обеспеченной источниками, в период 2010-2012 гг. в сравнении с 2009 г., по направлению капиталовложений, млн. руб.</i>	<i>63</i>
6.3.4.	<i>Объём планируемых капиталовложений в соответствии с ИПР за 2010-2012 гг., млн. руб. в сравнении с 2009 годом</i>	<i>63</i>
6.3.5.	<i>Формирование инвестиционной программы 2010 году</i>	<i>63</i>
6.3.6.	<i>Основные источники капитальных вложений</i>	<i>64</i>
7.	ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	65
7.1.	Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности	65
7.2.	Информация об основных показателях Годовой комплексной программы закупок	66
8.	ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ ОБЩЕСТВА	68
9.	РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	70
9.1.	Общие положения	70
9.2.	Оперативно-технологическое управление	72
9.3.	Организация цифровых каналов связи и передачи информации; программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей	76
10.	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА	77
10.1.	Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом	77
10.1.1.	<i>Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости</i>	<i>77</i>
10.1.2.	<i>Разработка и реализация программ по снижению травматизма</i>	<i>78</i>
10.1.3.	<i>Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями</i>	<i>79</i>
10.1.4.	<i>Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги</i>	<i>79</i>
10.1.5.	<i>Проведение психофизиологического обследования персонала</i>	<i>79</i>
10.1.6.	<i>Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие</i>	<i>80</i>
10.1.7.	<i>Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности</i>	<i>81</i>
10.2.	Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний	81
11.	СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	83
11.1.	Принципы. Документы	83
11.2.	Уставный капитал	84
11.3.	Информация об органах управления и контроля Общества	85
11.3.1.	<i>Общее собрание акционеров Общества</i>	<i>85</i>
11.3.2.	<i>Совет директоров Общества</i>	<i>86</i>
11.3.3.	<i>Комитеты Совета директоров Общества</i>	<i>93</i>

11.3.4. Правление ОАО «Янтарьэнерго».....	94
11.3.5. Генеральный директор.....	98
11.3.6. Ревизионная комиссия.....	99
11.4. Дочерние общества.....	102
11.5. Информация о существенных фактах.....	104
11.6. Юридическое обеспечение деятельности Общества.....	104
11.7. Перечень совершенных в 2009 году Обществом сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными, а также сделок, в отношении которых имела заинтересованность.....	108
11.7.1. Перечень совершенных Обществом в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в отношении которых имела заинтересованность.....	108
11.7.2. Перечень совершенных Обществом за 2009 год сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными.....	108
12. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ.....	109
13. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА.....	110
13.1. Кадровая политика Общества.....	110
13.2. Численность, движение персонала, структура персонала.....	110
13.3. Обучение и развитие персонала.....	112
13.4. Социальная ответственность.....	113
14. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	114
14.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.....	114
14.2. Применение перспективных технологий и решений.....	116
14.3. Квалификация экологического персонала.....	116
14.4. Сведения о проверке экологического обучения.....	116
14.5. Сведения о проведении экологического аудита.....	116
14.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001.....	116
14.7. Первоочередные экологические задачи на 2010 год.....	116
15. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА 2010 ГОД. РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ.....	117
15.1. Совершенствование управления и корпоративных процедур.....	117
15.2. Надежность электросетевого комплекса.....	117
15.3. Общесистемные мероприятия.....	118
15.4. Задачи и перспективы Общества в целом.....	121
16. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ.....	122
ПРИЛОЖЕНИЯ:	
1. Аудированная финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества за отчетный год.....	122
2. Заключение независимого Аудитора о годовой финансовой отчетности.....	137
3. Отчет о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.....	141
4. Заключение Ревизионной комиссии.....	152

ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
Общество	ОАО «Янтарьэнерго»
ЛЭП	Линия электропередачи
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России - тепловые электростанции)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ВЛ	Высоковольтная линия электропередачи
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании
МЧС	Министерство по чрезвычайным ситуациям
ОРЭМ	Оптовый рынок электроэнергии и мощности
ОДУ	Объединенное диспетчерское управление
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРЭЭ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РСК	Региональная сетевая компания
СМК	Система менеджмента качества
СГРЦиТ	Служба по государственному регулированию цен и тарифов
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФСК	ОАО «Федеральная сетевая компания»
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЭМП	Электромагнитное поле

Единицы измерения

Гкал - Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч - Гигакалория/час	единица измерения тепловой мощности
Гц - Герц	частота электрического тока
кВ - Киловольт	единица измерения напряжения
кВА - Киловольт-ампер	единица измерения полной мощности
кВт.ч - Киловатт-час	единица измерения выработанной электрической энергии
кВт - Киловатт	единица измерения электрической мощности
МВт - Мегаватт	единица измерения электрической мощности
МВА - Мегавольтампер	единица измерения полной электрической мощности
т/ч - Тонны в час	единица измерения паропроизводительности
тут	тонна условного топлива

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЯНТАРЬЭНЕРГО»

Уважаемый акционер!

ОАО «Янтарьэнерго» входит в группу компаний ОАО «Холдинг МРСК» и является его стопроцентным дочерним акционерным обществом. Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний — одна из ведущих инфраструктурных организаций России, владеющая восьмьюдесятью процентами распределительного сетевого комплекса страны. По производственным показателям Холдинг МРСК является крупнейшей электросетевой Компанией в мире.

2009 год стал для ОАО «Янтарьэнерго» годом сложной, но плодотворной работы, направленной на дальнейшую модернизацию инфраструктуры Общества в интересах полноценного развития экономики и социального сектора Калининградской области.

В условиях кризиса Общество, как клиенто-ориентированная компания, ставило целью не допустить снижения основных финансовых показателей и не потерять завоеванных позиций по надежному обеспечению потребителей электроэнергией. Сегодня можно сказать, что ОАО «Янтарьэнерго» успешно справилось с поставленными задачами, обеспечив надежное и качественное электроснабжение потребителей самого западного региона Российской Федерации.

Усилия менеджмента и трудового коллектива были сосредоточены на стабилизации и развитии позитивных тенденций в производственной и экономической сферах. Четко просчитанная инвестиционная, финансовая и техническая политика позволила Обществу завершить год с прибылью в 110 млн. 805 тыс. рублей.

Основную производственную задачу обеспечения бесперебойного и качественного электроснабжения потребителей области Общество решало, несмотря на значительный износ оборудования энергосистемы. Ремонтная программа ОАО «Янтарьэнерго» на 2009 год выполнена в полном объеме. Затраты компании на ремонт оборудования, зданий и сооружений составили 171,4 млн. при плане 165,4 млн. рублей.

Инвестиции в развитие энергосистемы в 2009 году достигли 321,7 млн. рублей, что составило 106 % от запланированных объемов. В 2009 году введено 81 МВА трансформаторной мощности и 28,7 километров кабельных и воздушных линий электропередачи напряжением 0,4-15 кВ.

В целом Совет директоров высоко оценивает работу, проделанную в отчетный период менеджментом ОАО «Янтарьэнерго» по оптимизации производственных и управленческих процессов, созданию благоприятных условий для развития компании в сложных экономических условиях.

В своей деятельности Совет директоров Общества руководствовался решениями акционера, направляя усилия менеджмента и трудового коллектива на получение прибыли, улучшение финансового состояния компании в минувшем году и на долгосрочную перспективу. Определяя стратегию развития Общества на 2009 год и осуществляя контроль деятельности его исполнительных органов, Совет директоров добился выполнения поставленных задач. По итогам отчетного периода были достигнуты все установленные ключевые показатели эффективности.

Конкурентоспособность и развитие ОАО «Янтарьэнерго» в значительной степени определяются позиционированием целостного имиджа и статусных позиций управляющей компании — ОАО «Холдинг МРСК».

Стабильная работа энергосистемы в 2009 году была обеспечена также благодаря конструктивному взаимодействию менеджмента ОАО «Янтарьэнерго» с Правительством Калининградской области и областной Думой.

Главными задачами компании Совет директоров считает создание условий для стабильного развития энергосистемы региона, улучшение финансово-хозяйственных показателей, реализацию инвестиционной и ремонтной программ, повышение эффективности управления Обществом. Приоритетными задачами остаются внедрение инновационных технологий, направленных на повышение энергоэффективности элетросетевого комплекса; обновление основных фондов; предотвращение техногенных аварий; снижение потерь электроэнергии; усиление внимания кадрам, их подготовке и закреплению.

Укреплению деловой корпоративной репутации ОАО «Янтарьэнерго» и ОАО «Холдинг МРСК» в целом будут способствовать единая информационная политика и фирменный стиль в глобальном публичном коммуникационном пространстве.

Решению задач, стоящих перед Обществом, будет отвечать переход на новую систему регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии методом доходности инвестированного капитала (RAV-регулирование) и реализация энергосберегающего проекта «Умный город», что позволит более быстрыми темпами модернизировать сетевую инфраструктуру.

Выражаю уверенность в том, что совместные усилия акционера, Совета директоров, менеджмента и регионального Правительства позволят коллективу ОАО «Янтарьэнерго» выполнить стоящие перед отраслью задачи по дальнейшему подъёму и развитию электроэнергетики Калининградской области.

Председатель Совета директоров

Николай Швец

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ЯНТАРЬЭНЕРГО»

Уважаемый акционер!

В 2009 году ОАО «Янтарьэнерго» успешно справилось со своей основной задачей – надежным и качественным обеспечением потребителей Калининградской области электрической энергией. Были намечены цели и сделаны шаги в направлении дальнейшего перспективного развития электроэнергетической отрасли региона.

Следует отметить, что кризисные явления в экономике в 2009 году незначительно отразились на уровне потребления электроэнергии в Калининградской области. Помесячная динамика полезного отпуска и показатели месячных максимумов нагрузки сохранились на уровне соответствующих показателей 2008 года.

Выручка компании от реализации товаров, работ, услуг в 2009 году возросла по сравнению с минувшим отчетным периодом на 10,7% (584,4 млн. рублей) и составила 6069,4 млн. рублей, в том числе от отпуска электрической энергии – 5738,0 млн. рублей, технологического присоединения - 191,8 млн. рублей, прочих видов деятельности – 139,6 млн. рублей.

В 2009 году ОАО «Янтарьэнерго» сохранило за собой статус одного из крупнейших налогоплательщиков области, перечислив в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды свыше 490,1 млн. рублей налогов и сборов, что на 27,3 млн. рублей больше, чем в предыдущем году.

Основную производственную задачу обеспечения бесперебойного и качественного электроснабжения потребителей области ОАО «Янтарьэнерго» решало, несмотря на значительный износ оборудования энергосистемы, который на конец года составил 58,4 %. Фактические затраты компании на ремонт оборудования, зданий и сооружений составили 171,4 млн. рублей.

Одной из основных задач менеджмента и всего коллектива Общества была подготовка к прохождению ОЗП 2009/2010 годов. Все филиалы ОАО «Янтарьэнерго» вовремя и в запланированном объеме провели ремонтные работы, создали необходимые запасы топлива. В результате в период прохождения ОЗП массовых отключений, связанных с природными явлениями, не произошло.

Своевременное и грамотное применение такого современного инструмента, как страхование рисков, позволило Обществу в значительной мере компенсировать расходы по ликвидации последствий стихийных явлений за счет страховых компаний.

Эффективная работа менеджмента, всего коллектива ОАО «Янтарьэнерго» позволила заложить надежный фундамент для успешного выполнения инвестиционной программы. Несмотря на нелегкий в финансовом отношении год, связанный с проявлениями экономического кризиса, инвестиции в развитие энергосистемы в 2009 году составили 321,7 миллиона рублей - 106 % от запланированных объемов. Введено в эксплуатацию объектов основных средств на 418,6 млн. руб., в том числе приобретено объектов основных средств энергетики на 23,1 млн. рублей.

В результате выполнения инвестпрограммы в 2009 году введено 81 МВА трансформаторной мощности и 28,7 км кабельных и воздушных линий электропередачи напряжением 0,4-15 кВ.

В минувшем году проводились работы по обновлению распределительной сети среднего и низкого напряжения для подключения новых потребителей, снижения потерь электроэнергии в сетях с одновременным увеличением их пропускной способности. К числу позитивных результатов работы можно отнести уменьшение потерь электроэнергии в сетях компании, которые составили 18,04 % от отпуска электроэнергии в сеть и снизились по сравнению с 2008 годом на 0,26 %.

В отчетный период были завершены работы по созданию автоматизированной измерительно-информационной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)

оптового рынка. На основных подстанциях 110 кВ: ПС - 51 - «Гвардейск», ПС - 47 «Борисово», ПС - 18 «Озерки» - установлены современные интервальные приборы учета электроэнергии. Система АИИС КУЭ ОАО «Янтарьэнерго» внесена в Государственный реестр средств измерений (№ 40282-08) и допущена к применению в Российской Федерации.

В 2009 году Общество реализовало целый ряд мероприятий по строительству и реконструкции объектов. Для обеспечения надежности электроснабжения существующих и подключения к электрическим сетям новых потребителей на подстанциях 110 кВ «Гурьевск», «Космодемьянская», «Правобережная», «Нестеров» в отчетный период выполнялись работы по замене существующих трансформаторов 110 кВ более мощными.

При выполнении работ по реконструкции и техперевооружению в 2009 году установлены новые силовые трансформаторы 110 кВ на подстанциях «Гурьевск» - 25 МВА, «Космодемьянская» - 25 МВА, «Нестеров» - 16 МВА. Ввод в эксплуатацию трансформаторной мощности центров питания 110 кВ составил 66 МВА, прирост мощности - 27,7 МВА.

Инвестпрограмма 2010 года, в сравнении с отчетным периодом, значительно увеличена, ее объем составит более чем 1 135 млн. рублей за счет собственных и привлеченных источников. Она призвана решать насущные проблемы по обеспечению надежного электроснабжения потребителей, в том числе – прием мощности в распределительную сеть Общества от второго энергоблока Калининградской ТЭЦ -2.

В 2009 году ОАО «Янтарьэнерго», осуществляя техническое перевооружение, разработку и реализацию схем перспективного развития электросетевого комплекса области, ориентировалось на создание условий для широкого применения энергоэффективных и энергосберегающих технологий как при строительстве, так и при эксплуатации энергообъектов. Это направление в деятельности Общества, непосредственно связанное с реализацией принятого в 2009 году закона «Об энергоэффективности и энергосбережении», остается в числе приоритетных.

В отчетный период ОАО «Янтарьэнерго» продолжало осуществлять функции энергосбытовой компании. В этом направлении финансовый кризис выдвинул на первый план одну из наиболее острых проблем, которую пришлось решать руководству Общества в минувшем году, – рост дебиторской задолженности потребителей за отпущенную электроэнергию. На 1 января 2010 года она составляла 882,1 млн. рублей, что на 329,1 млн. рублей выше показателя предыдущего года. Менеджмент компании принимал в 2009 году предусмотренные законодательством все формы и методы воздействия на должников и будет продолжать осуществлять в наступившем году реализацию комплекса необходимых мер по снижению дебиторской задолженности.

В 2009 году были приняты принципиальные решения по переходу на новую систему тарифного регулирования RAB, основанную на методе доходности инвестированного капитала, успешно применяемую инфраструктурными компаниями многих стран мира. ОАО «Янтарьэнерго» приступило к подготовке нормативно-правовой базы для внедрения нового метода.

Решая задачи, стоящие перед энергосистемой, руководство Общества активно взаимодействует с общественными структурами региона, средствами массовой информации. В своей информационной политике ОАО «Янтарьэнерго» стремится, чтобы результаты работы и основные решения, принимаемые на заседаниях Совета директоров, Правления Общества, были максимально прозрачны и открыты для общественности.

Усилиями всего коллектива в «Янтарьэнерго» создана хорошая основа для движения вперед. В 2009 году Общество смогло выдержать удар кризиса и вошла в 2010 год с хорошим рабочим настроением. Президент России Д.А.Медведев поставил задачу «начать модернизацию и технологическое обновление всей производственной сферы». Самым непосредственным образом это касается и регионального электросетевого комплекса, ставшего за последние годы стержневой основой всех отраслей экономики и социальной сферы Калининградской области.

В заключение хочу от души поблагодарить Совет директоров, Правление Общества, всех коллег за большую профессиональную работу, которую мы вместе проделали, обеспечивая

электроэнергией Калининградскую область. Убежден, энергетикам под силу достижение самых амбициозных целей. Общими усилиями нам удастся решить задачи, которые динамично меняющаяся экономическая ситуация предъявляет электроэнергетике.

Генеральный директор

Михаил Цикель

2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ И ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

2.1. Географическое положение Общества.

Калининградская область является самым западным регионом Российской Федерации, полностью отделенным от остальной территории страны сухопутными границами иностранных государств и международными морскими водами.

Калининградская область Российской Федерации



Рис. 1. Калининградская область Российской Федерации

Площадь Калининградской области – 15,1 тысяча квадратных километров. Это один из самых небольших субъектов Российской Федерации, но по плотности населения относящийся к категории густонаселенных - 62,1 человека на один квадратный километр (в целом по России – 8,6 человека на один квадратный километр).

На севере и востоке, на протяжении 280,5 км, область граничит с Литовской Республикой, на юге, на протяжении 231,98 км, – с Республикой Польша, на западе регион ограничивает 183,56-километровое побережье Балтийского моря.

От Калининграда до польской границы - 35 км, до литовской – 70 км. Ближайший областной центр России – Псков - находится от Калининграда на расстоянии 800 км. Расстояние до Москвы – 1289 км.

Климат области переходный, от морского - к умеренно-континентальному. Средняя многолетняя температура воздуха в январе: от – 2°С до – 4°С, в июле: 17 – 18°С. Среднегодовой объем выпадения осадков - от 650 до 940 мм в год.

Численность населения Калининградской области 937,9 тыс. человек, из них 442,3 тыс. мужчин и 495,6 тыс. женщин. Доля городского населения 76,5%, или 717,4 тыс. человек. В сельской местности проживают 219,4 тысяч человек.

Главные промышленные центры - Калининград, Советск, Черняховск, Гусев, Светлый.



Рис. 2.2. Главные промышленные центры

Таблица 2-1.

Производство валового регионального продукта Калининградской области по основным видам деятельности.

	2008		Справочно: 2007 в % к итогу
	млн. рублей	в % к итогу	
Валовой региональный продукт			
в основных ценах	179336,3	100,0	100,0
в том числе:			
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	8616,6	4,8	4,7
Рыболовство, рыбоводство	1432,9	0,8	1,8
Добыча полезных ископаемых	15350,5	8,6	12,0
Обрабатывающие производства	31855,7	17,8	16,9
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	4314,3	2,4	2,5
Строительство	17685,9	9,9	8,6
Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	35273,8	19,7	17,4
Гостиницы и рестораны	1576,1	0,9	1,1
Транспорт и связь	17407,6	9,7	8,2
Финансовая деятельность	166,2	0,1	0,1
Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	18381,5	10,2	9,4
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; обязательное социальное обеспечение	9901,8	5,5	6,8
Образование	6323,5	3,5	3,6

	2008		Справочно: 2007 в % к итогу
	млн. рублей	в % к итогу	
Здравоохранение и предоставление социальных услуг	7416,6	4,1	4,1
Предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	3633,2	2,0	2,5

2.2. Положение Общества в отрасли.

Электроснабжение потребителей на территории Калининградской области осуществляется ОАО «Янтарьэнерго», которое является 100% дочерним акционерным обществом ОАО «Холдинг МРСК».

Основной поставщик электроэнергии в область - ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», в состав которого входит Калининградская ТЭЦ-2.

Диспетчерское управление функционированием калининградской энергосистемы обеспечивается филиалом ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ. При этом режим работы Калининградской ТЭЦ-2, линии 330 кВ, по которым осуществляется передача электроэнергии в Калининградскую область, системообразующие линии 110 кВ и линии выдачи мощности Калининградской ТЭЦ-2 находятся в оперативном управлении Балтийского РДУ. Распределительные и тупиковые линии 110-60 кВ, оборудование подстанций 60-110-330 кВ находятся в оперативно-технологическом управлении Центра управления сетями (ЦУС) ОАО «Янтарьэнерго». Также ЦУС ОАО «Янтарьэнерго» осуществляет оперативное ведение и управление оборудованием абонентских подстанций напряжением 60-110 кВ и координацию оперативного управления сетями 15-10-6 кВ, осуществляемую филиалами ОАО «Янтарьэнерго» - предприятиями электрических сетей.

2.3. Основные показатели, включая численность работников в динамике за три года.

Таблица 2-2.

Основные технические показатели

Технические показатели	Единицы измерений	2007 год	2008 год	2009 год
Отпуск в сеть электроэнергии	млн. кВт.ч	3612,7	3737,2	3681,9
Потери электроэнергии	млн. кВт.ч	669,6	683,9	664,4
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВт.ч	2968,9	3034,3	3010,1
Выработка электроэнергии электростанциями Общества	млн. кВт.ч	61,4	46,8	10,2
Полезный отпуск теплоэнергии	тыс. Гкал	720,9	436,4	-

Таблица 2-3.

Численность персонала

Наименование показателя	Ед. изм	2007 год	2008 год	2010 год
Среднесписочная численность	чел	2672	2376	2148

2.4. Организационная структура Общества.

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- правление;
- генеральный директор.

Полное фирменное наименование Общества - Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Янтарьэнерго», сокращенное название - ОАО «Янтарьэнерго».

Место нахождения Общества: 236040, г. Калининград, ул. Театральная, 34.

Полный юридический адрес: 236040, г. Калининград, ул. Театральная, 34.

ОАО «Янтарьэнерго» является правопреемником производственного объединения энергетики и электрификации «Калининградэнерго», на базе которого образовано Общество.

2.5. Приоритетные направления деятельности Общества.

Менеджмент ОАО «Янтарьэнерго» определил следующие приоритеты в деятельности Общества:

1) Повышение эффективности бизнеса и надежности работы энергосистемы.

При этом предполагается решить следующие задачи:

- переход на регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала - RAB;
- снижение потерь электрической энергии;
- снижение издержек, улучшение ключевых финансово-экономических показателей (рентабельность, оборачиваемость активов, платежеспособность);
- увеличение контролируемой доли рынка, привлечение новых потребителей электрической энергии;
- совершенствование механизма управления собственностью и земельными участками;
- сокращение абонентской задолженности на 2 %, своевременный и постоянный контроль состояния дебиторской и кредиторской задолженности, соблюдение положительной динамики их изменения;
- продолжение технического переоснащения Общества: переход на современное оборудование, не требующее ремонта в течение всего периода эксплуатации, и как следствие, сокращение затрат на ремонтные работы;
- повышение надежности и качества обслуживания потребителей;
- снижение числа инцидентов и недоотпуска электроэнергии потребителям.

2) Повышение социальной ответственности.

При этом будут решены следующие задачи:

- повышение эффективности мотивации персонала Общества;
- формирование команды, способной развивать компанию в условиях рынка;
- рост доходов сотрудников;
- исключение социальных потрясений;
- соблюдение экологических нормативов;
- повышение эффективности использования человеческих ресурсов, оптимизация численности работающих (переподготовка кадров).

3) Развитие инвестиционного потенциала.

При этом будут решены следующие задачи:

- 1) повышение стоимости бизнеса;
- 2) привлечение через различные механизмы российских и иностранных инвестиций.

4) Создание благоприятных условий для внедрения новейших научно-технических разработок, строительства и эксплуатации новых мощностей по производству и передаче электрической энергии.

2.6. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.

В настоящее время конкурентное окружение не является проблемой для Общества. Гарантирующими поставщиками электрической энергии на территории Калининградской области являются ОАО «Янтарьэнерго» и ФГУП «476 электрическая сеть ВМФ» МО РФ. Наличие в регионе еще одного гарантирующего поставщика - ФГУП «476 электрическая сеть

ВМФ" МО РФ - не создает значительных рисков для деятельности «Янтарьэнерго», так как объемы электроэнергии, передаваемые по сетям ФГУП, незначительны.

ОАО «Янтарьэнерго» работает в неценовой зоне оптового рынка энергии и мощности, где цены регулирует Федеральная служба по тарифам.

Существенных изменений рынка, контролируемого ОАО «Янтарьэнерго», не предвидится.

Факторы риска:

1) Страновые и региональные риски:

- Развитие ОАО «Янтарьэнерго» во многом зависит от тенденций экономического развития региона. Так, в результате финансового кризиса существенно замедлилось развитие калининградского бизнеса. Как следствие, имеет место уменьшение суммарной электрической мощности по договорам технологического присоединения не смотря на рост количества таких договоров и, соответственно, изменение объемов инвестиционной программы ОАО «Янтарьэнерго».
- В настоящее время Калининградская область остается регионом, энергетически зависимым от соседних государств, так как надежность и бесперебойность ее электроснабжения зависит от состояния транзитных электрических связей с ЕЭС России и взаимоотношений с этими государствами.

Калининградская энергосистема не имеет непосредственной сетевой связи с ЕЭС России и является дефицитной по мощности и электроэнергии. Надежность и бесперебойность электроснабжения Калининградской области пока (до момента ввода в эксплуатацию 2-го блока ТЭЦ-2, декабрь 2010 года) зависит от транзитных перетоков мощности и энергии по электрическим связям ЕЭС России и взаимоотношений со странами-транзитерами.

Электроснабжение потребителей области осуществляется от Калининградской ТЭЦ-2 и из ЕЭС России транзитом через электрические сети государств Балтии и Беларуси. С вводом в октябре 2005 года Калининградской ТЭЦ-2 доля получения электроэнергии из ЕЭС России существенно сократилась. Доля электроэнергии, полученная от ТЭЦ-2, в общем потреблении электроэнергии областью составила за 2009 год 65,4 % (2008 год – 66%, 2007 год - 64%, 2006 год - 65,06%, 2005 год - 14,4%).

Энергообеспечение области может существенно осложниться в случае перехода ОЭС Балтии на параллельную работу с UCTE – CENTREL и отделения ее от ЕЭС России, что приведет к изолированной работе калининградской энергосистемы, к необходимости адаптации ее к условиям работы в составе Западно-Европейского объединения. Особо следует отметить, что предстоящие 2010 – 2012 годы предъявляют особые требования к развитию энергосистемы Калининградской области в связи с выводом 01.01.2010 года из эксплуатации Игналинской АЭС (Литовская республика).

В балансе мощности энергосистемы в день максимума 2009 года мощность, получаемая из ЕЭС России, составила 59,1%. При работе Калининградской ТЭЦ-2 с мощностью 450 МВт в осенне-зимний период область остается остродефицитной по мощности и энергии, а наличие в области единственного базового источника не обеспечивает ее надежное электроснабжение. При условии работы Калининградской ТЭЦ-2 в день максимальных нагрузок с номинальной мощностью прием мощности из ЕЭС России составил бы 38,2 %.

2) Финансовые риски:

Обслуживание ОАО «Янтарьэнерго» ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется строго в соответствии с заключенными договорами. По итогам 2009 года произошло увеличение суммы заимствований на 450 млн. рублей. Рост объема кредитов и займов связан с необходимостью финансировать расходы, прежде всего инвестиционного характера, в условиях роста неплатежей со стороны потребителей, обусловленного влиянием кризисных явлений в экономике страны в 2009 году

Риск неисполнения Обществом своих обязательств по кредитам и займам в установленные сроки и в полном объеме отсутствует.

Кредиты и займы привлекаются без предоставления обеспечения по ним. Таким образом, отсутствует риск прямой потери активов и/или акций, в случае неисполнения обязательств по кредитам.

ОАО «Янтарьэнерго» является привлекательным заемщиком для крупнейших российских банков и располагает открытыми кредитными лимитами. Заимствования, даже в период кризиса, привлекались по ставкам ниже среднего рыночного уровня ставок для сопоставимых по параметрам кредитов. Кредитный портфель Общества диверсифицирован по банкам. Таким образом, риск потери финансовой ликвидности в результате банкротства или резкого изменения кредитной политики какого либо из банков-кредиторов минимален.

3) Валютные риски.

Риск последствий изменения курса иностранных валют по отношению к рублю для Общества минимален, т.к.:

- выручка от реализации услуг формируется в рублях;
- доля импортных оборудования и материалов в расходах Общества относительно невелика;
- 100% заимствований Общества - в рублях.

4) влияние инфляции.

Одним из существенных факторов, влияющих на расходы и, как следствие, финансовый результат Общества, является уровень инфляции.

По официальным данным в 2009 году он составил 8,8%. Возможное снижение курса рубля относительно ведущих мировых валют, вызванное снижением цен на основные энергоносители, может повлиять на потребительские цены и увеличить уровень инфляции в 2010 году. Такое развитие событий может повлечь за собой с одной стороны снижение уровня потребления услуг Общества, с другой - опережающий рост расходов над доходами Общества и снижение получаемой прибыли.

Предсказать критический для нас уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на рынках электроэнергетики и дальнейшую политику государства в отношении тарифов на электроэнергию.

Общество оценивает инфляционные риски как средние.

5) Правовые риски.

Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновение в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением налогового, гражданского и административного законодательства.

Общество строит свою деятельность на соблюдении норм действующего законодательства Российской Федерации и законодательства Калининградской области, а кроме того, осуществляет постоянный мониторинг их изменений. Вместе с тем нельзя исключать риск изменения налогового законодательства в части увеличения налоговых ставок

и/или изменения порядка и сроков расчета и уплаты налогов, что может привести к уменьшению чистой прибыли, что в свою очередь может привести к снижению размера выплачиваемых дивидендов.

В случае внесения изменений в действующий порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Правовые риски могут быть обусловлены спецификой действующего законодательства и судебной системы, выражающейся, в частности, в различной судебной практике по одним и тем же вопросам и интерпретации законодательства вообще, коллизии правовых норм, в результате чего существует риск субъективной и произвольной оценки судебными органами фактов хозяйственной деятельности.

В целом, для минимизации различного рода правовых рисков Общество в обязательном порядке осуществляет предварительный правовой анализ планируемых корпоративных процедур, заключаемых сделок, прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества.

Менеджмент ОАО «Янтарьэнерго» оценивает имеющиеся риски и принимает меры по их снижению и компенсации. Необходимо отметить, что по итогам 2009 года Общество работает надежно. Минимальные уровни рисков позволяют ОАО «Янтарьэнерго» сохранять устойчивое финансово-экономическое положение, обеспечивать качественное и надежное энергоснабжение потребителей.

2.7. Миссия и стратегия Общества.

ОАО «Янтарьэнерго» - предприятие электроэнергетики, обеспечивающее жизнедеятельность и конкурентоспособность промышленных, гражданских и других объектов Калининградской области через эффективную поставку электрической энергии региональным потребителям. Мы делаем все от нас зависящее для эффективного развития компании и построения цивилизованного энергетического рынка в России. Для Общества важно стать неотъемлемой частью этого рынка и достойным партнером для всех его участников - от поставщиков до конечных потребителей.

ОАО «Янтарьэнерго» стремится способствовать долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, содействовать процветанию и прогрессу Калининградского региона.

В ходе выполнения поставленных задач ОАО «Янтарьэнерго» создает эффективные схемы бизнеса и корпоративного управления, финансовых и тарифных расчетов, вырабатывает отношения и механизмы взаимодействия, направленные на сохранение собственности, рост капитализации компании в условиях реформирования энергетики России. Современная система управления Обществом помогает менеджменту энергосистемы лучшим образом реагировать на изменения внешней среды, мобилизовать внутренний потенциал, а также обеспечивать прозрачность ведения дел и принятие правильных решений.

Мы стремимся построить отношения доверия и четкого распределения полномочий между акционером, руководством компании и персоналом.

2.8. Обзор событий 2009 года, повлиявших на развитие Общества.

Февраль

В соответствии с инвестиционной программой ОАО «Янтарьэнерго» и с целью обеспечения электроэнергией растущего микрорайона в поселке Октябрьском Калининграда закончилось возведение нового РП на улице Холмогорской.

Март

Калининградские энергетики в кратчайшие сроки устранили повреждения, вызванные сильными шквалистыми ветрами и налипанием снега.

Апрель

Специалисты Энергосбыта расширили перечень услуг по организации учета электроэнергии, оказываемых юридическим и физическим лицам. В перечень входят монтаж приборов учета электрической энергии, проверка схемы включения электросчетчиков; калибровка электросчетчиков и т.д.

Специалисты Восточного предприятия электрических сетей ОАО «Янтарьэнерго» завершили работы на подстанции 110 кВ «Нестеров» по замене силового трансформатора мощностью 6300 кВА более мощным 16 000 кВА.

Июнь

Состоялась рабочая поездка в Калининградскую область Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Н. Н. Швеца. В ходе поездки обсуждены вопросы надежного и качественного обеспечения потребителей электроэнергией, намечены перспективы развития электроэнергетической отрасли региона в новых условиях.

В Калининграде состоялось совещание под руководством Министра энергетики Российской Федерации С. И. Шматко по вопросам развития электроэнергетики области.

Состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «Янтарьэнерго», на котором утверждены годовой отчет Общества, годовая бухгалтерская отчетность, избраны новый состав Совета директоров Общества и ревизионная комиссия.

Июль

На первом заседании нового состава совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», прошедшем в форме заочного голосования, председателем СД акционерного общества избран Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н. Н. Швеца.

По решению окружного Совета депутатов Мамоновского городского округа генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго» М.А. Цикель назван почетным гражданином города Мамоново. При этом подчеркнуто, что ОАО «Янтарьэнерго» реализовало целый ряд мероприятий по строительству и реконструкции электросетевых объектов в городе Мамоново.

В рамках реализации инвестпрограммы энергосистемы области на 2009 год завершены работы по первому пусковому комплексу реконструкции подстанции (ПС) 110 кВ «Космодемьянская». На ПС произведена замена силового трансформатора 16 МВА более мощным – 25 МВА.

На озере Виштынецком в Калининградской области прошли соревнования летней спартакиады ОАО «Янтарьэнерго».

На территории Правдинского РЭС состоялись соревнования по профессиональному мастерству оперативно-выездных бригад распределительных сетей филиалов энергокомпании.

Август

Состоялась рабочая поездка в Калининградскую область заместителя Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Г.Ф. Бинько.

Сентябрь

Специалисты ОАО «Янтарьэнерго» приняли участие во Всероссийских соревнованиях по профессиональному мастерству оперативно-выездных бригад ОАО «Холдинг МРСК» в Нижневартовске.

Сборная команда ОАО «Янтарьэнерго» приняла участие в Первой летней спартакиаде энергетиков распределительно-сетевого комплекса страны.

Октябрь

Персонал ОАО «Янтарьэнерго» в кратчайшие сроки устранил последствия штормовых ветров, достигавших в отдельных районах области 28 метров в секунду.

Под председательством генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Швеца состоялось очное заседание Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго». В рамках повестки дня заседания был рассмотрен отчет генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» Михаила Цикеля об исполнении бизнес-плана компании за первое полугодие 2009 года.

Приказом Министра энергетики РФ С.И. Шматко генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго» М. И. Цикель за большой личный вклад в развитие топливно-энергетического комплекса, многолетний добросовестный труд награжден Почетной грамотой.

Специалисты Западного предприятия электрических сетей ОАО «Янтарьэнерго» приняли участие в электрификации «Янтарного» - одного из крупнейших многофункциональных спортивно-культурных сооружений России.

Ноябрь

Комиссия под председательством заместителя Генерального директора - технического директора ОАО «Холдинг МРСК» П. И. Окля подписала акт готовности ОАО «Янтарьэнерго» к осенне-зимнему периоду 2009 –2010 годов.

Указом Губернатора Калининградской области генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго» М.М. Цикель награжден орденом «За заслуги перед Калининградской областью» - «за многолетний добросовестный труд, высокий профессионализм, большой вклад в социально-экономическое развитие Калининградской области».

ОАО «Янтарьэнерго» отмечено дипломом общероссийского отраслевого конкурса «Организация высокой социальной эффективности в электроэнергетике».

В школах Калининградской области началась акция «Осторожно, ток!» направленная на профилактику детского электротравматизма.

Декабрь

Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго» М. А. Цикель стал лауреатом регионального проекта «Профи – итоги года» в номинации «Личность года».

Завершен первый этап реконструкции подстанции (ПС) 110 кВ «Правобережная», что позволило значительно улучшить качество электроснабжения Центрального, Октябрьского и Ленинградского районов Калининграда.

3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

3.1. Основные производственные показатели.

3.1.1. Динамика объема полезного отпуска электрической энергии (с учетом хозяйственных нужд) в 2008-2009 годах:

Таблица 3-1.

Динамика объема оказанных услуг
по передаче электроэнергии в 2008-2009 годах

Объем полезного отпуска электрической энергии (с учетом хозяйственных нужд), млн. кВтч			
2008 год	2009 год	Изменение	
		млн. кВтч	%
3 053,231	3 017,575	-35,656	-1,17

Снижение объема полезного отпуска электрической энергии в 2009 году, по сравнению с 2008 годом, вызвано снижением спроса на электроэнергию в регионе в связи с кризисной ситуацией в экономике.

Для обеспечения энергоснабжения потребителей Общества, присоединенным к сетям ТСО, ОАО «Янтарьэнерго» в отчетном году заключило со смежными территориальными сетевыми организациями 24 договора. Объем фактических услуг, оказанных по данным договорам, составил 242,029 млн. кВтч.

Заключено с потребителями 27 «прямых» договоров на услуги по передаче электроэнергии с отлагательной датой. Действие указанных договоров предусмотрено с момента ввода тарифов на передачу электроэнергии, установленного региональным регулирующим органом.

Тарифы на передачу электрической энергии для ОАО «Янтарьэнерго» на 2008 и 2009 г.г. регулирующим органом не устанавливались.

В отчетном году объем электрической энергии, переданной Обществу по сетям ЕНЭС ОАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с договором от 19.12.2005 № 156/П, составил 1 217,384 млн.кВтч.

3.1.2. Динамика потерь электроэнергии.

Таблица 3-2.

Результаты производственной деятельности за 2009 год

Отпуск в сеть, млн. кВтч	Полезный отпуск (с учетом хозяйственных нужд в размере 7,501 млн.кВтч), млн. кВтч	Потери	
		млн. кВтч	%
3 681,945	3 017,575	664,370	18,04

Потери электроэнергии, %

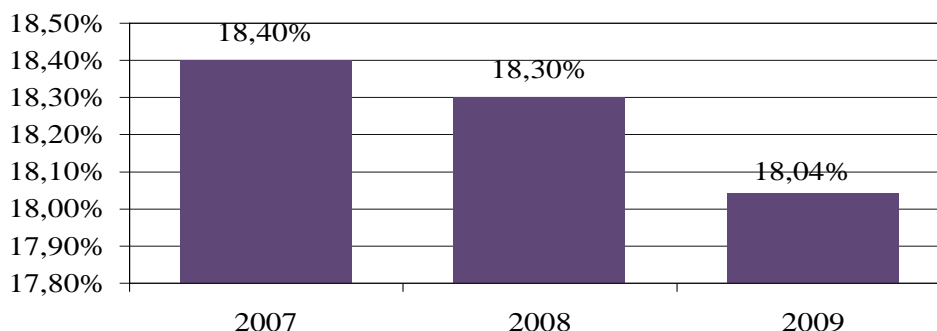


Рис. 3.1. Динамика изменения уровня потерь электроэнергии в сетях ОАО «Янтарьэнерго» за 2007-2009 гг.

Таблица 3-3.

Фактические потери электрической энергии за 2008-2009 гг.

Потери электроэнергии					
Факт 2008		Факт 2009 год		Изменение	
млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч*	%
683,996	18,30	664,370	18,04	-9,573	-0,26

*(18,04% фактические потери 2009 г. – 18,30% фактические потери 2008 г.) x 3 681,945млн. кВтч отпуск в сеть 2009 г. : 100 = - 9,573 млн. кВтч

Приказом Минэнерго РФ от 01.09.2008 № 52 утверждён норматив потерь электрической энергии для ОАО «Янтарьэнерго» 16,90 %.

Уровень потерь электрической энергии, принятый Службой по государственному регулированию цен и тарифов по Калининградской области при утверждении тарифов на 2009 год, составил 16,80 %.

Таблица 3-4.

Выполнение бизнес - плана в части потерь электрической энергии за 2009 год.

Потери электроэнергии		
План 2009	Факт 2009	
%	млн. кВтч	%
18,04	664,370	18,04

3.1.3. Выполнение мероприятий по снижению потерь электрической энергии и их эффективность.

Общий эффект от реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2009 году составил 9,573 млн. кВтч.

Общее снижение коммерческих потерь составило 7,283 млн. кВтч.

Снижение технических потерь составило 2,290 млн. кВтч, в том числе за счет выполнения организационных мероприятий – 2,234 млн. кВтч, технических мероприятий – 0,056 млн. кВтч.

Общий экономический эффект от выполнения мероприятий по снижению потерь электрической энергии составил 16,257 млн. руб.

Таблица 3-6.

Основные мероприятия по снижению потерь электроэнергии за 2009 год

Наименование мероприятия	Снижение потерь, млн. кВтч
Мероприятия по снижению технических потерь электроэнергии	2,290
Отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более	2,030

Наименование мероприятия	Снижение потерь, млн. кВтч
трансформаторами	
Выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,38 кВ	0,204
Замена перегруженных, недогруженных, установка и ввод в эксплуатацию дополнительных силовых трансформаторов на ПС 6-15/0,4 кВ	0,051
Замена ответвлений к зданиям от ВЛ 0,38 кВ	0,005
Мероприятия по снижению коммерческих потерь электроэнергии – организация коммерческого и технического учета, – замена, ремонт и поверка счетчиков электроэнергии, – проведение рейдов по выявлению безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии.	24,671

В результате проведенных в 2009 году рейдов по бытовым и промышленным потребителям составлены акты на 20,830 млн. кВтч, в которые входят начисления за предыдущие периоды, не превышающие срока исковой давности.

3.1.4. Состояние учета электрической энергии, внедрение АИИС КУЭ.

3.1.4.1. Состояние учета электрической энергии.

Сведения о количестве приборов учета.

Общее число приборов учета 333603 шт.

Из них:

- Индукционных 276186 шт. (однофазных 248824 шт., трехфазных 27362 шт.).
- Электронных 57417 шт. (однофазных 53739, трехфазных 3678 шт.).

Учет потребления бытовых потребителей, проживающих в многоквартирных жилых домах, в настоящее время, в основном, ведется по приборам, установленным в квартирах и лестничных клетках (252412 приборов). На вводах жилых многоквартирных домов установлен 465 общий учет. Дополнительно требуется установить 10969 учетов.

Учитывая цели и задачи по учету электрической энергии в ОАО «Янтарьэнерго» разработана программа перспективного развития системы учета электроэнергии на 2010-2014 г.г. Реализация программы позволит обеспечить всех участников рынка электроэнергии достоверной и легитимной информацией о фактическом движении товарной продукции (электроэнергии и мощности), необходимой для функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии.

Затраты на реализацию целевой программы по совершенствованию систем учета электроэнергии представлены в таблице:

Таблица 3-7.

Затраты на реализацию целевой программы по совершенствованию систем учета электроэнергии

Года	Всего	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Затраты (млн. рублей)	566,71	51,61	133,59	123,82	91,77	165,92

Настоящая программа определяет основные направления по выявлению очагов потерь электроэнергии (хищений и сверхнормативных потерь). Программа предусматривает также развитие измерительных систем на уровне среднего и низкого напряжения с целью определения достоверного полезного отпуска электроэнергии.

В рамках программы за счет мероприятий по совершенствованию систем учета предусмотрено провести:

- установку счетчиков повышенного класса точности на границе балансовой принадлежности сетей ОАО «Янтарьэнерго», что позволит в среднем повысить учитываемый полезный отпуск электроэнергии на 10–12 процентов и, как следствие, снизить величину коммерческих потерь.

- установку выносных приборов учета на границе балансовой принадлежности.
- установку дополнительных счетчиков электроэнергии, трансформаторов тока, обеспечивающих учет отпуска и потерь электроэнергии в ТП.

3.1.4.2. Работы по организации систем учета электроэнергии ОАО «Янтарьэнерго» в 2009г. проводились по направлениям ОРЭ и РРЭ.

Оптовый рынок электроэнергии (ОРЭ).

Работы по автоматизации систем учета электроэнергии в ОАО «Янтарьэнерго» по оптовому рынку проводились на основании решения совета директоров от 01 апреля 2005г протокол №10. Работы по созданию АИИС КУЭ завершены в 2009 г. Система АИИС КУЭ ОАО «Янтарьэнерго» внесена в Государственный реестр средств измерений под № 40282-08 и допущена к применению в Российской Федерации. Затраты на реализацию проекта в 2009г составили 1 943 тыс. рублей без НДС.

Розничный рынок электроэнергии (РРЭ).

На розничном рынке электроэнергии работы велись по нескольким направлениям, одним из которых были работы по определению мест установки систем учета на границе сетей ОАО «Янтарьэнерго».

По результату проведенных работ были определены приоритеты установки приборов учета на границе вводных распределительных устройств (ВРУ) сетей с многоквартирными домами и определены места установки оборудования. На основании проведенных обследований были заключены договоры с подрядными организациями на проектирование в количестве 645 проектов на сумму 2 285 тыс. рублей. Проекты предусматривают установку интервальных приборов учета с передачей данных в центр сбора и обработки данных на уровень информационно-вычислительного комплекса по радиоканалам GSM связи.

Вторым направлением работ по учету электроэнергии на РРЭ в 2009 г. являются работы по установке выносных щитов учета (ВЩУ) и заключению договоров с абонентами.

По данному направлению определены места установки ВЩУ, проведены конкурсные процедуры на закупку оборудования, проведены монтажные работы по установке ВЩУ в количестве 486шт. Проведены работы по оформлению границ эксплуатационной и балансовой ответственности и заключены договора с абонентами.

3.1.5. Объем технологического присоединения к электрической сети генерации и потребителей за последние 3 года.

3.1.5.1. Нормативная база, законодательные акты.

При осуществлении технологического присоединения ОАО «Янтарьэнерго» руководствуется:

- Федеральным законом № 35-ФЗ от 26 марта 2003 года «Об электроэнергетике»;
- Федеральным законом № 41-ФЗ от 14 апреля 1995 г. «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации»;
- Основами ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации и Правилами государственного регулирования и применения тарифов на электрическую и тепловую энергию Российской Федерации, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 26 февраля 2004 года № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии»;
- Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от

27 декабря 2004 года № 861 с изменениями и дополнениями, внесенными постановлением Правительства Российской Федерации от 14.02.09 № 118;

- Правилами определения и предоставления технических условий подключения объекта капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения (далее по тексту - Правила определения и предоставления технических условий подключения) и Правилами подключения объекта капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения (далее по тексту – Правила подключения), утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2006 г. № 83;
- Приказом Федеральной службы по тарифам от 21 августа 2009 г. N 201-э/1 "Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям";
- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области № 51-01э/07 от 11 декабря 2007 г. «О плате за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго»;
- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области № 67-01э/08 от 29.12.2008 г. «Об утверждении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области № 67-02э/08 от 29.12.2008 г. «О плате за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго»;
- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области № 16-01э/09 от 26.03.2009 г. «О технологическом присоединении некоммерческих организаций»;
- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области № 16-03э/09 от 26.03.2009 г. «Об утверждении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго»;
- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области № 30-01э/09 от 02.07.2009 г. «Об утверждении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго».

На 2009 год порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрической сети ОАО «Янтарьэнерго» устанавливается Регламентом, утвержденным приказом ОАО «Янтарьэнерго» № 36 от 16.02.2009.

Действие Регламента распространяется на отношения ОАО «Янтарьэнерго» и физических и юридических лиц, заявивших о необходимости присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) к электрической сети ОАО «Янтарьэнерго» при наличии технической возможности и соблюдении ими установленных правил технологического присоединения, в случае присоединения:

- впервые вводимых в эксплуатацию энергоустановок;
- ранее присоединенных реконструируемых энергопринимающих устройств, присоединенная мощность которых увеличивается;
- при изменении категории надежности электроснабжения, точки присоединения, вида производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины присоединенной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения энергопринимающих устройств.

Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям подлежит государственному регулированию. Тариф на подключение к электросетям устанавливается уполномоченными органами в области государственного регулирования тарифов.

Таблица 3-8.

Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2009 г. и на 2010 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение.

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ	ОАО «Янтарьэнерго»					
		2009 год			2010 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Объем мощности при расчете платы за ТП, кВт	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС
до 15 кВт, всего	0,4	2891,55		550,00			550,00
	6-20						
	35-110						
в т.ч. физ.лица	0,4	2891,55		550,00			550,00
до 30 кВт, всего	0,4	3326,77	22642,38	17059,00			17059,00
	6-20						
	35-110						
в т.ч. льготные категории							
от 30 до 100 кВт, всего	0,4	3324,51	22713,41	15854,00			15854,00
	6-20						
	35-110						
в т.ч. льготные категории							
свыше 100 кВт	0,4	1997,18	26539,07	15198,00			15198,00
	6-20						
	35-110						
до 100 кВт	0,4						
	6-20	1749,14	21382,55	15265,00			15265,00
	35-110						
от 100 до 750 кВт	0,4						
	6-20	10905,00	19617,09	15425,00			15425,00
	35-110						
более 750 кВт	0,4						
	6-20	3904,00	9171,88	13377,00			13377,00
	35-110						

Примечание к таблице 3-8: В 2010 году применяются ставки платы, установленные приказами Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области об утверждении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго» № 30-01э/09 от 02.07.2009г, № 16-01э/09 от 26.03.2009г, № 67-01э/08 от 29.12.2008г.

Таблица 3-9.

Статистика по технологическому присоединению в разрезе трех лет в табличном и графическом виде.

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	2007 год						2008 год						2009 год					
			Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП по договорам ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП по договорам ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП по договорам ТП)	
			шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт
1	до 15 кВт, всего	0,4	3374	20529	2756	17411	845	3881	2011	12587	1779	10932	1473	8605	3340	26699	2498	19375	1416	9202
		6-20	48	490	36	372	4	38	280	2204	235	1842	53	414	127	1102	157	1331	71	589
2	в т.ч. физ.лица	0,4	2369	15004	2109	13549	409	2466	1412	9845	1242	8478	998	6456	2119	17138	1646	12778	927	6235
		6-20	0	0	0	0	0	0	249	2075	213	1742	40	2864	86	653	126	952	53	365
3	от 15 до 100 кВт, всего	0,4	389	31400	292	12524	126	5926	179	7533	149	6106	171	7092	229	11823	133	6460	103	3911
		6-20	95	6203	82	5297	35	2150	79	4483	60	3903	48	2864	57	3567	50	3258	61	3338
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	в т.ч. льготные категории		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	212	11787	104	5653	15	965
4	от 100 до 750 кВт	0,4	0	0	53	9114	20	3176	40	7098	29	4628	19	2862	30	5967	18	4218	18	1833
		6-20	311	93880	198	60445	34	7404	95	28264	76	22018	62	13559	103	26741	43	10948	66	13487
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	более 750 кВт	0,4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		6-20	54	104658	28	47773	6	7881	17	43088	11	28109	10	12729	20	45697	2	2800	10	8596
		35-110	15	401252	2	26000	1	19451	2	5150	2	5150	1	14250	2	451600	2	456210	0	0
ВСЕГО:			4286	658412	3447	178936	1071	49907	2703	110406	2341	82687	1837	62375	3908	573196	2903	504600	1745	40956

Таблица 3-10.

Отчет об объемах спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение за 2009 год

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Действующие договора на начало отчетного периода			Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде.			Кол-во присоединений, (полное выполнение Договоров ТП)				Кол-во расторгнутых Договоров ТП			Действующие договора на конец периода			Заявки неучтенные (отказы) в текущем периоде		Вводимые по Договорам ТП объемы РСК		
			шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	на общую мощность, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, тыс. руб.	шт	Суммарной мощностью, кВт	кВА	км		
1	до 15 кВт, всего	0,4	3562	23157	59,6	3340	26699	2498	19375	3,8	1416	9202	459	3311	114	727	1	7	4530	32603	17,8	291	1853	0,63	0,12
		6-20	207	1698	5,5	127	1102	157	1331	0,09	71	589	18	194	2	10	0	0	291	2430	0,9	19	121	0,1	1,45
2	в т.ч. физ.лица	0,4	3038	12987	1,3	2119	17138	1646	12778	0,9	927	6235	241	1670	7	38	1	6	3750	19492	1,9	105	752	0,63	0,12
		6-20	172	1468	1,5	86	653	126	952	0,07	53	365	9	67	2	10	0	5	243	2046	0,1	15	104	0,1	1,45
3	от 15 до 100 кВт, всего	0,4	345	5944	218,8	229	11823	133	6460	67,4	103	3911	11	539	62	2308	6	0	313	6185	87,4	69	3371	0,4	0
		6-20	60	4150	85,3	57	3567	50	3258	26,1	61	3338	8	323	17	997	0	179	32	3073	35,8	16	771	0	5,19
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	в т.ч. льготные категории	0	0	7,4	212	11787	104	5653	53,7	15	965	4	165	4	137	3	105	85	4551	50,6	14	714	0	0	
5	от 100 до 750 кВт	0,4	62	11032	157,6	30	5967	18	4218	46,7	18	1833	1	101	14	2107	1	150	48	11310	95,1	7	1025	0	0
		6-20	262	80120	530,7	103	26741	43	10948	90,7	66	13487	1	100	29	7982	0	0	210	69599	471,9	50	14282	0	2,35
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	более 750 кВт	0,4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		6-20	36	68540	588,0	20	45697	2	2800	1,6	10	8596	1	2000	9	18123	0	0	19	44621	348,5	17	51473	0	0
		35-110	3	39379	20,7	2	451600	2	456210	763,2	0	0	0	0	0	0	0	0	5	495589	785,8	4	20000	0	0
ВСЕГО			4537	234021	1666,2	3908	573196	2903	504600	999,8	1745	40956	499	6568	247	32256	8	336	5448	665410	1843,2	473	92896	1,13	9,11

Объем спроса на технологическое присоединение (количество поступивших заявок, заявленная мощность по группам потребителей). Динамика изменения спроса.

2009 год прошел в условиях небольшого увеличения спроса на технологическое присоединение энергопринимающих устройств к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго». В 2009 году принято 3908 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 573,2 МВт, из которых 450 МВт – заявка ОАО «Межрегионэнергострой» на технологическое присоединение второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2.

Таблица 3-11.

Структура заявок по диапазонам мощности и классам напряжения (за исключением объектов генерации) за 2009 год.

пп	Наименование категории присоединения	Мощность, кВт	Уд. вес, %
1	до 15 кВт (коммунально-бытовая нагрузка)	17 792	14
2	до 15 кВт (за исключением коммунально-бытовой нагрузки)	10 010	8
3	от 15 до 100 кВт	15 390	12
4	от 100 до 750 кВт	32 707	27
5	более 750 кВт (0,4-15)	45 697	38
6	более 750 кВт, (35-110 кВ)	1 600	1
	Итого	123 196	100,00

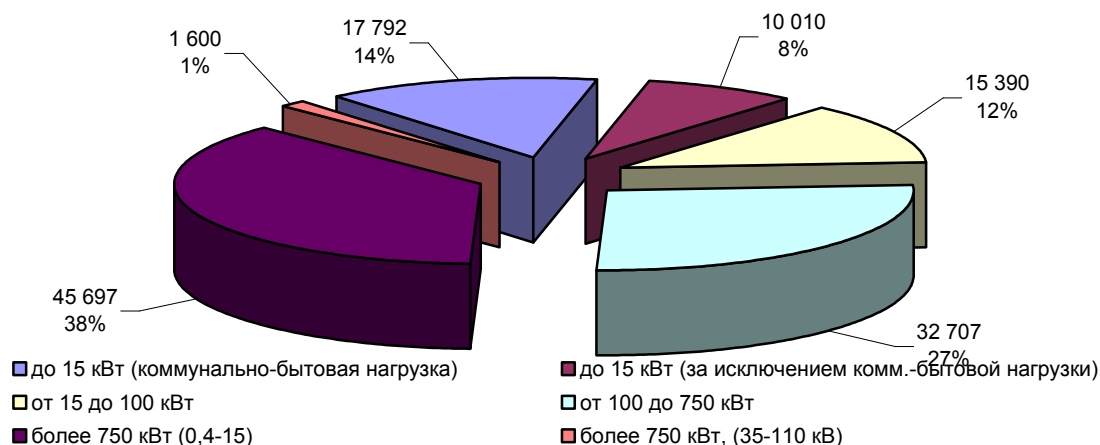


Рис.3.1. Распределение запрашиваемой мощности по диапазонам мощности и уровням напряжения (за исключением объектов генерации) за 2009 год, (кВт)

Наиболее крупные объекты, заявленные на ТП в 2009 году:

- ОАО «Межрегионэнергострой» - генерирующие источники второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 – 450 МВт;
- ОАО «Калининградбуммаш» – завод по производству крахмала – 8,5 МВт;
- ФКП «Управление заказчика капитального строительства Министерства обороны РФ» - центр дальней радиосвязи Академии наук РФ – 5 МВт;
- ООО «ИнвестСпецСтрой» - производственно-складская база с административно-торговым зданием – 4,6 МВт;
- ОАО «Особые экономические зоны» - туристско-рекреационные комплексы с инфраструктурой – 4,5 МВт;
- ОАО «РЖД» - механизированная сортировочная горка – 2 МВт;
- ОГУП «Региональная энергетическая компания» - волейбольный спортивный комплекс – 2 МВт.

Таблица 3-12.

Структура заявок на технологическое присоединение в разрезе отраслей промышленности и отдельным видам экономической деятельности (за исключением объектов генерации) за 2009 год.

п/п	Отрасль промышленности	Мощность, кВт	Уд. вес, %
1	Физические лица (коммунально-бытовая нагрузка)	17 792	14
2	Промышленность (цветная и черная металлургия, топливная, нефтехимическая, машиностроение, лесная, деревообрабатывающая, стекольная, легкая, пищевая, промышленность строительных материалов)	11 171	9
3	Другие отрасли промышленности (производство бытовой техники, электрооборудования, электронного и оптического оборудования, транспорта, резиновых и пластмассовых изделий, оконных блоков, ювелирных изделий, муз. инструментов, спортивных инструментов, обработка отходов резины, пластмасс...)	9 329	8
4	Электроэнергетика (генерация, электрические сети ТСО, за исключением объектов генерации)	2 711	2
5	Предоставление прочих коммунальных, социальных, персональных услуг	50 066	41
6	Транспорт и связь	16 360	13
7	Строительство (жилье)	13 454	11
8	Сельское хозяйство	2 313	2
	Итого:	123 196	100
	кроме того, ОАО "Межрегионэнергострой"	450 000	

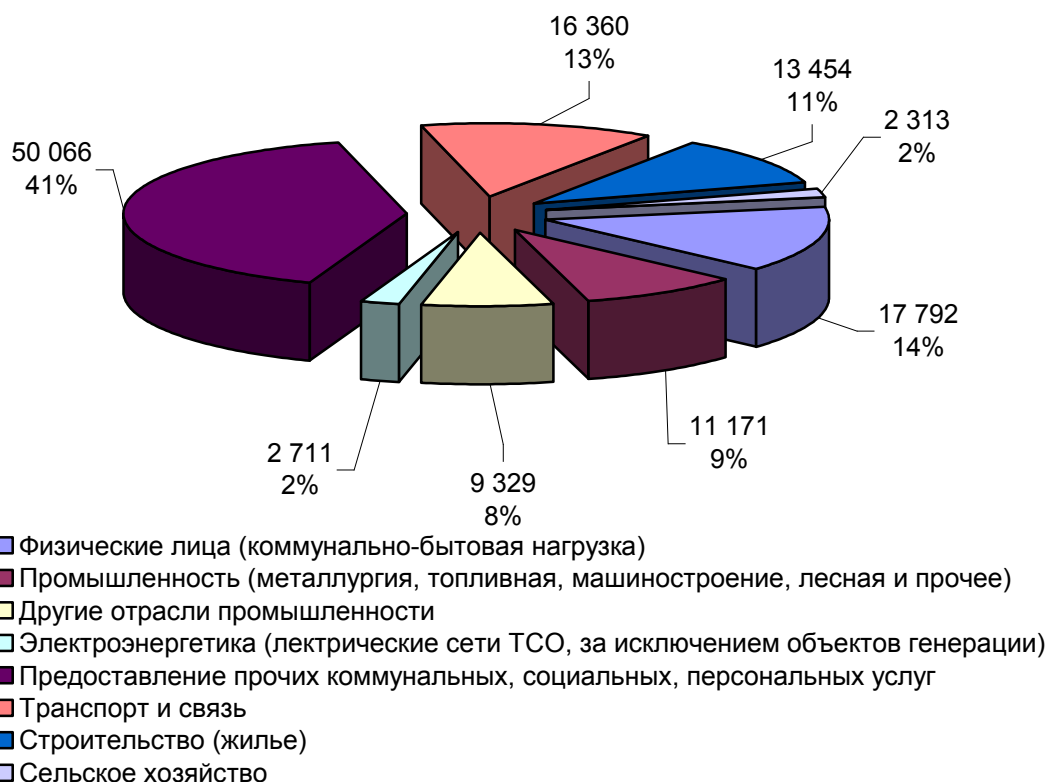


Рис. 3.2. Распределение запрашиваемой мощности в разрезе отраслей промышленности и отдельных видов экономической деятельности (за исключением объектов генерации) в 2009 г., (кВт)

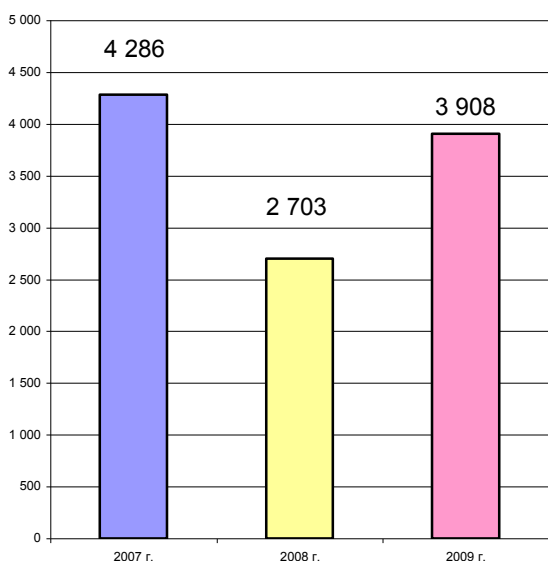


Рис.3.3. Динамика принятых заявок на технологическое присоединение за 2007-2009 гг. (шт.)

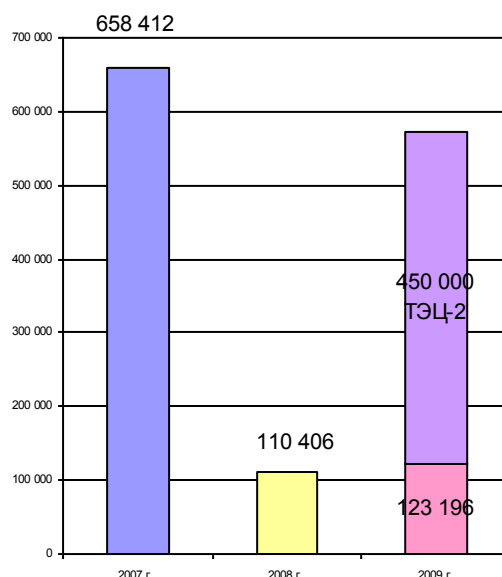


Рис.3.4. Динамика принятых заявок на технологическое присоединение за 2007-2009 гг. (кВт)

3.1.5.2. Объем удовлетворенного спроса на технологическое присоединение (количество заключенных договоров, мощность по группам потребителей).
Динамика удовлетворения спроса.

В 2009 году заключено 2903 договора об осуществлении технологического присоединения на общую мощность 504,6 МВт, из которых 450,0 МВт – договор ОАО «Межрегионэнергострой». Следует отметить, что в 2009 году заключались договоры как по установленным СГРЦиТ ставкам платы, так и по индивидуальным расчетам. В 2009 году заключено 13 договоров по индивидуальному проекту, мощность по которым составила 461,23 МВт, или 91%.

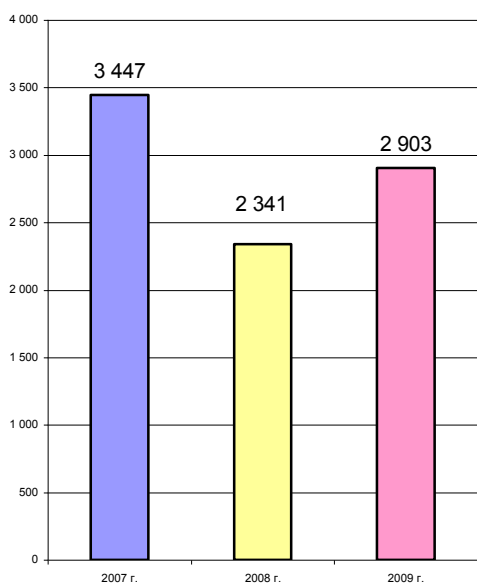


Рис.3.5. Динамика заключенных договоров ТП за 2007-2009 гг. (шт.)

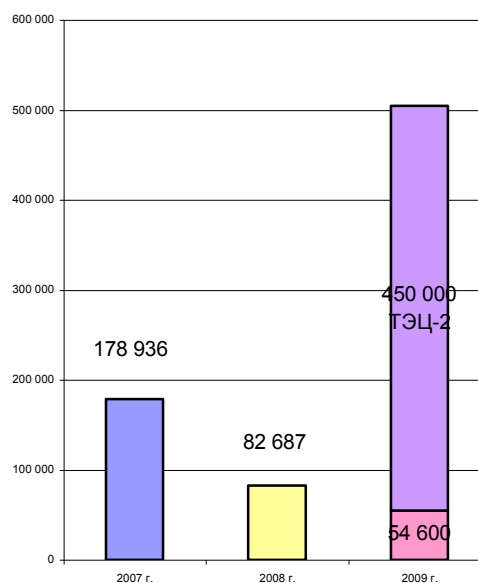


Рис.3.6. Динамика заключенных договоров ТП за 2007-2009 гг. (кВт)

3.1.5.3. Объем присоединенной мощности по группам потребителей.
Динамика присоединенной мощности.

В соответствии с условиями договора об осуществлении технологического присоединения в 2009 году ОАО «Янтарьэнерго» присоединило энергопринимающие устройства заказчиков суммарной мощностью 40,956 МВт на общую сумму 191, 425 млн. руб. без НДС.

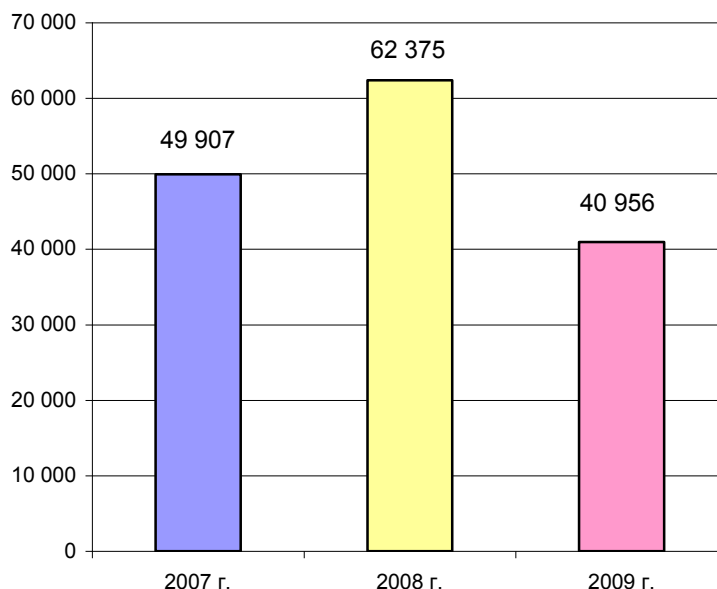


Рис. 3.7. Динамика присоединенной мощности по фактически исполненным договорам на технологическое присоединение за 2007-2009 гг.

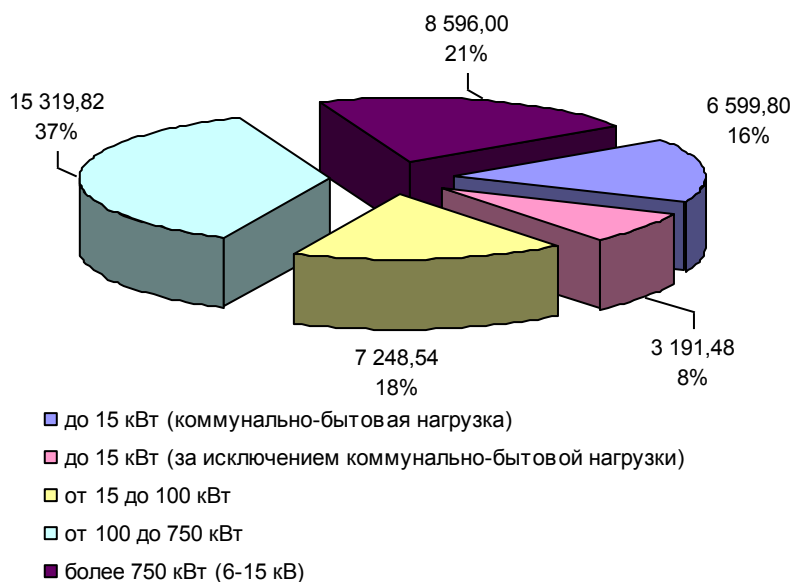


Рис.3.8. Распределение присоединенной мощности по фактически исполненным договорам на технологическое присоединение за 2009 год, (кВт)

**3.1.5.4. Объем неудовлетворенного спроса на мощность (отказы).
Динамика изменения неудовлетворенного спроса.**

За 2009 год значительно уменьшилось количество отказов по сравнению с другими годами. Общее количество отказов составило 113 шт. на общую мощность 9,6 МВт.

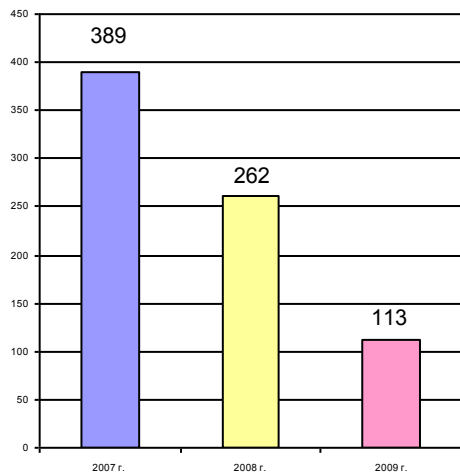


Рис.3.9. Динамика отказов по заявкам ТПЗа 2007-2009 гг. (шт.)

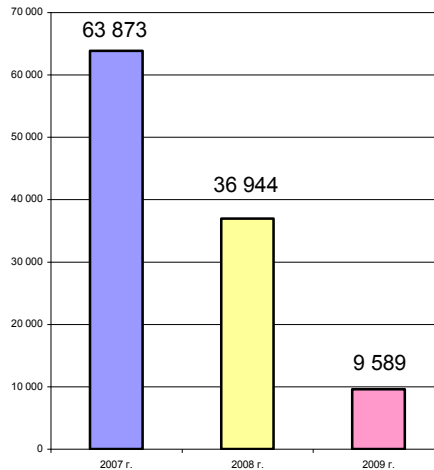


Рис.3.10. Динамика отказов по заявкам ТП за 2007-2009 гг. (кВт)

3.1.5.5. Объем расторгнутых договоров технологического присоединения.

В 2009 году увеличивается количество расторгнутых договоров ТП. Общее количество составляет 247 шт. на общую мощность 32 МВт.

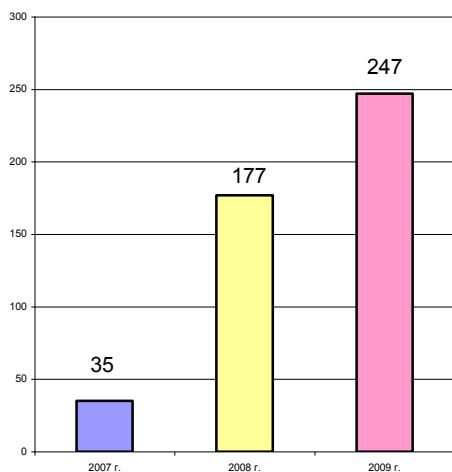


Рис.3.11. Динамика расторгнутых договоров ТП за 2007-2009 гг. (шт.)

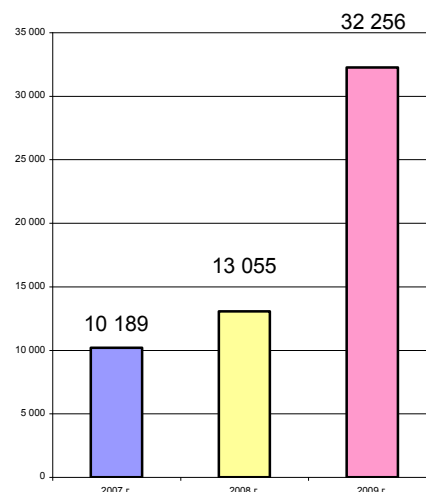


Рис.3.12. Динамика расторгнутых договоров ТП за 2007-2009 гг. (кВт)

Таблица 3-13.

Результаты деятельности по технологическому присоединению.

Показатель	тыс. руб.
Выручка (без НДС)	191 818
Затраты на инвестиции	145 739
Налог на прибыль	36 768
Чистая прибыль	147 073

3.1.6. Передающие мощности

Таблица 3-14.

Передающие мощности.

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	Количество, км
1	ВЛ 330 кВ	км	223
2	ВЛ 60–110 кВ	км	1628
3	ЛЭП 6–10–15 кВ	км	6695
4	ЛЭП 0,4 кВ	км	5325
5	ПС 330 кВ	шт.	2
5-1	с установленной мощностью	МВА	832
6	ПС 110 кВ	шт.	46
6-1	с установленной мощностью	МВА	1700,4
7	ТП, РП 6–10–15/0,4 кВ	шт.	3806
7-1	с установленной мощностью	МВА	990.4

Энергосистема ОАО «Янтарьэнерго» территориально изолирована от энергосистемы РФ и имеет 7 межгосударственных связей с энергосистемой Литвы: 330 кВ - 3 шт., 110 кВ - 3 шт., 10 кВ - 1шт.

Установленная трансформаторная мощность ОАО «Янтарьэнерго» - 3523 МВА. Общая протяженность линий ОАО «Янтарьэнерго» всех классов напряжений составляет 13871км, в том числе кабельных линий - 2020 км.

3.1.7. Ремонтная деятельность.

Плановые объемы ремонтов, определенные ремонтной программой 2009 года, выполнены на 104 %. Выполнение ремонтной программы ОАО «Янтарьэнерго» за 2009 год составило 171,4 млн. руб. при плане 165,4 млн. руб.

Основная номенклатура работ по ремонту электрических сетей ОАО «Янтарьэнерго» в 2009 году выполнена. Значительных отклонений по продолжительности и периодичности ремонтов не было.

Таблица 3-15.

Выполнение ремонтной программы сетевого комплекса ОАО «Янтарьэнерго» за 2009 год в физическом выражении (по основным позициям)

Наименование	Ед. изм.	ОАО «Янтарьэнерго»		% выполнения от годового плана
		План 2009 года	Факт 2009 года	
ВЛ 110 кВ	км	138,3	138,3	100 %
ВЛ 6-15 кВ	км	481,4	516,3	107 %
ВЛ 0,4 кВ	км	596,2	615,2	103 %
Расчистка трассы ВЛ 6-110 кВ	га	176,1	218,7	124 %
КЛ 0,4 – 15 кВ	км	6,6	6,83	104 %
ТП 15/0,4 кВ	шт.	567	568	100 %

Таблица 3-16.

Основные направления использования средств ремонтного фонда

Наименование	План 2009 года, тыс. руб.			Факт 2009 года, тыс. руб.			% выполнения от годового плана
	Итого	в том числе		Итого	в том числе		
		Хозспособ	Подряд		Хозспособ	Подряд	
Итого за 2009 год	165 382	94 958	70 424	171 437	110 463	60 974	104 %
в том числе							
ЛЭП	60909	48 605	12 304	68 685	56 793	11 892	112 %
Оборудование ПС	41505	26 688	14 817	38 314	25 802	12 512	92 %
Здания и сооружения	36 407	7 253	29 154	35 945	13 080	22 865	99 %
Прочие объекты	26 561	12 412	14 149	28 493	14 788	13 705	107 %

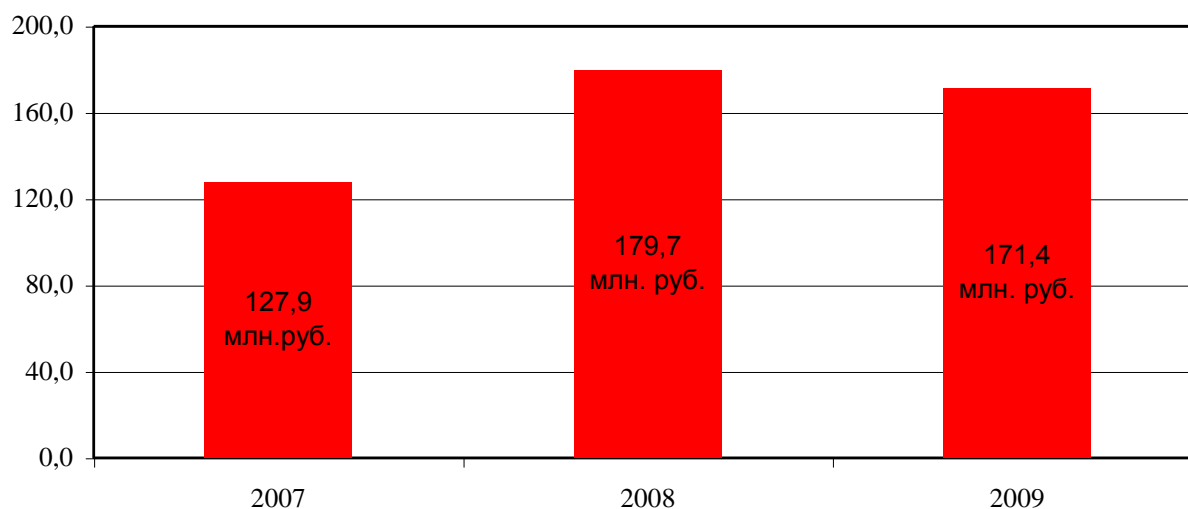


Рис. 3-13. Динамика затрат на ремонты 2007-2009 гг., млн. руб.

Для повышения надежности электроснабжения потребителей, снижения эксплуатационных и ремонтных затрат, повышения уровня управляемости электрических сетей в ОАО «Янтарьэнерго» в 2009 году проводились работы по внедрению нового электротехнического оборудования и новых материалов. Применяемые при модернизации, техническом перевооружении, реконструкции и ремонте распределительных сетей Общества оборудование и материалы рекомендованы Положением о технической политике ОАО «ФСК ЕЭС» в распределительном электросетевом комплексе, Положением о технической политике ОАО «Янтарьэнерго».

Основные работы, произведенные в 2009 году по внедрению электротехнического оборудования:

- проведена реконструкция 4 питающих центров с заменой установленных на них трансформаторов на трансформаторы большей мощности;
- установлено новое ЗРУ 15 кВ с вакуумными выключателями на ПС О-24;
- на ПС О-42 дополнительно смонтированы 2 секции 10 кВ с вакуумными выключателями;
- на ПС О-53 частично заменено оборудование открытого распределительного устройства (ОРУ) 110 кВ на современное элегазовое, установлены разъединители с дистанционным управлением, установлены новые щиты постоянного и переменного тока, малообслуживаемая аккумуляторная батарея, в ЗРУ 6 кВ заменены ячейки КРУ на современные ячейки с вакуумными выключателями. Проведена замена механической релейной защиты на микропроцессорную.

3.1.8. Сведения о выполнении мероприятий по сертификации электрической энергии в отчетном году.

Работа по сертификации электрической энергии в электрических сетях ОАО «Янтарьэнерго» уполномоченной организацией по сертификации электрической энергии - ООО «Научный Центр ЛИНВИТ».

По результатам проведенной работы органом по сертификации электрической энергии были приняты решения о выдаче ОАО «Янтарьэнерго» сертификатов соответствия электрической энергии сроком на 3 года. Расходы на сертификацию составили 8 млн. руб. (без учета НДС).

В I квартале 2009 года было подготовлено, согласовано и 1 апреля 2009 года заключено дополнительное соглашение к договору с органом по сертификации на проведение работ по инспекционному контролю за сертифицированной электрической энергией.

Таблица 3-17.

Затраты на инспекционный контроль за сертифицированной электроэнергией в 2009 года, млн. руб. (без учета НДС)

Наименование	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Итого
Проведение инспекционного контроля	-	0,75	0,75	-	1,5

По результатам инспекционного контроля сертификации электрической энергии, проведенного в 2009 году, органом по сертификации были приняты положительные решения о подтверждении действия всех сертификатов выданных в 2006 – 2007 гг.

3.2. Выручка за электрическую энергию.

Таблица 3-18.

Выручка за электрическую энергию.

Утвержденный бизнес-план			Факт		
Величина полезного отпуска, млн. кВтч	Выручка с учетом НДС, млн. руб.	Средний тариф, без НДС, руб./кВтч	Величина полезного отпуска, млн. кВтч	Выручка с учетом НДС, млн. руб.	Средний тариф, без НДС, руб./кВтч
3 028,961	6 768,067	1,89	3 010,074	6 770,696	1,91

В 2009 году отклонения по объему фактической выручки по электроэнергии по сравнению с плановыми величинами были незначительны: увеличение выручки составило 2,629 млн.рублей или 0,04 %.

Отклонение от плана по выручке обусловлено следующими факторами:

- из-за уменьшения полезного отпуска электроэнергии снижение выручки составило 42,483 млн. рублей;
- из-за отклонения среднеотпускного тарифа увеличение выручки составило 45,112 млн. рублей;
- уменьшение полезного отпуска на 18,887 млн.кВтч произошло по причине снижения потребления электроэнергии абонентами Общества;
- увеличение тарифа на 0,02 руб./кВтч произошло в связи с изменением структуры потребления по группам потребителей.

3.3. Задолженность потребителей перед Обществом за электрическую энергию.

Таблица 3-19.

Задолженность потребителей перед Обществом за электрическую энергию.

Дебиторская задолженность	
Задолженность потребителей за электроэнергию на начало года, млн. руб., с учетом НДС	Задолженность потребителей за электроэнергию на конец года, млн. руб., с учетом НДС
551,384	880,327

Основными должниками за потребленную электроэнергию являются жилищно-коммунальное хозяйство, население, федеральные структуры и промышленность.

Принимаемые меры: направляются предупреждения об ограничении потребления, отключение неплательщиков, привлечение к административной ответственности, возбуждение уголовных дел, введение ограничения на выезд за пределы РФ, предъявление претензий и исков.

Спорная задолженность за электрическую энергию на конец отчетного года составила 46,3 млн.рублей. Для погашения спорной задолженности проведены следующие мероприятия: задолженность в сумме 31,8 млн.рублей, согласно решению суда, подлежит погашению и подан иск на погашение задолженности в сумме 14,5 млн.рублей.

3.4. Объем оказанных услуг ОАО «ФСК ЕЭС».

Объем оказанных ОАО «ФСК ЕЭС» услуг по передаче электрической энергии за 2009 год составил: без учета НДС - 501,622, с учетом НДС - 591,914 млн.рублей.

Задолженность на 01.01.2010 года составила 42,631 млн.рублей, которая в рамках действующего договора была погашена в январе 2010 года.

Договоров «последней мили» не заключено.

3.5. Энергосбытовая деятельность.

3.5.1. Динамика товарного отпуска и реализации энергии.

3.5.1.1. Динамика товарного отпуска и реализации энергии за 3 последних года.

Отпуск товарной продукции в течение 2007 - 2009 гг. постоянно увеличивался: с 5 214,0 до 6 770,7 млн. рублей (на 29,9 %).

Причины увеличения отпуска товарной продукции:

- увеличение тарифов на электрическую энергию (см. п.3.2.);
- увеличение полезного годового отпуска электрической энергии на 70,66 млн. кВт.ч (2,4%).

В 2009 году уровень реализации электрической энергии составил 95,1%.

Таблица 3-20.

Динамика товарного отпуска и реализации энергии за 2007-2009 гг. (млн. руб.)

	Объем продаж, всего	Реализация, всего	%	Объем продаж тепла	Реализация тепла	%	Объем продаж эл. энергии	Реализация электроэнергии	%
2007 год	5214	5125,2	98	551	510	93	4663	4615,2	99
2008 год	6049,5	5998,4	99,2	381,6	437,9	114,8	5667,9	5560,5	98,1
2009 год	6770,7	6470	95,6	-	28,2	-	6770,7	6441,8	95,1

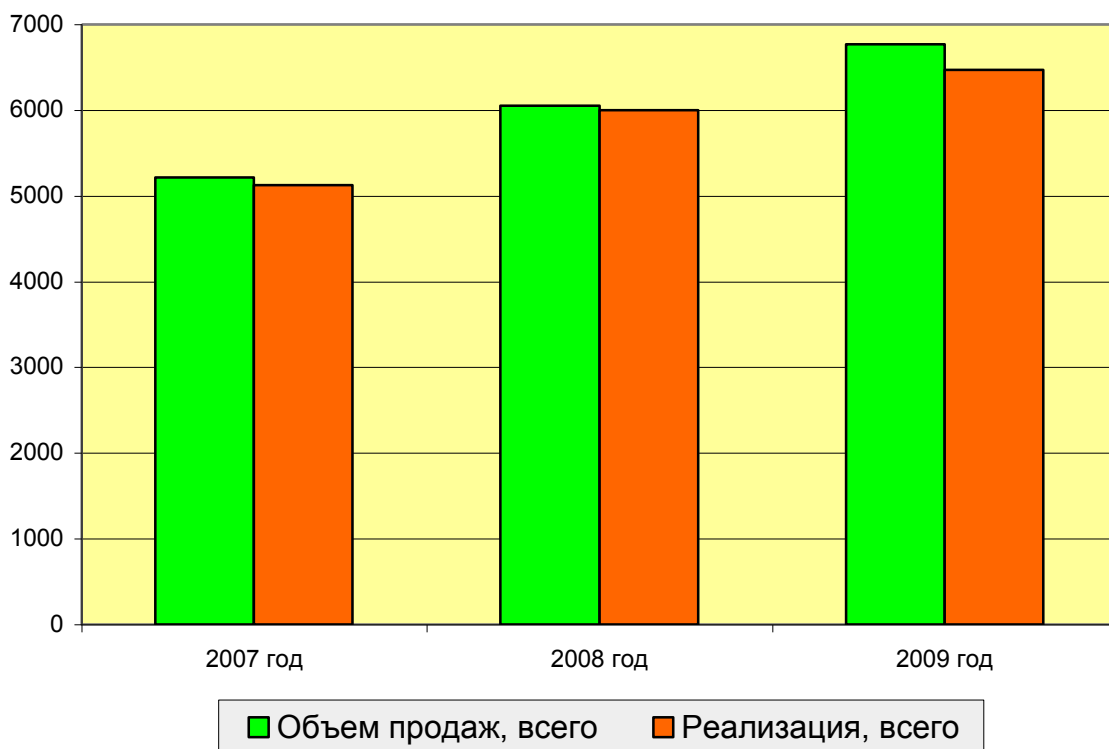


Рис. 3-14. Динамика товарного отпуска и реализации энергии за 2007-2009 гг. (млн. руб.)

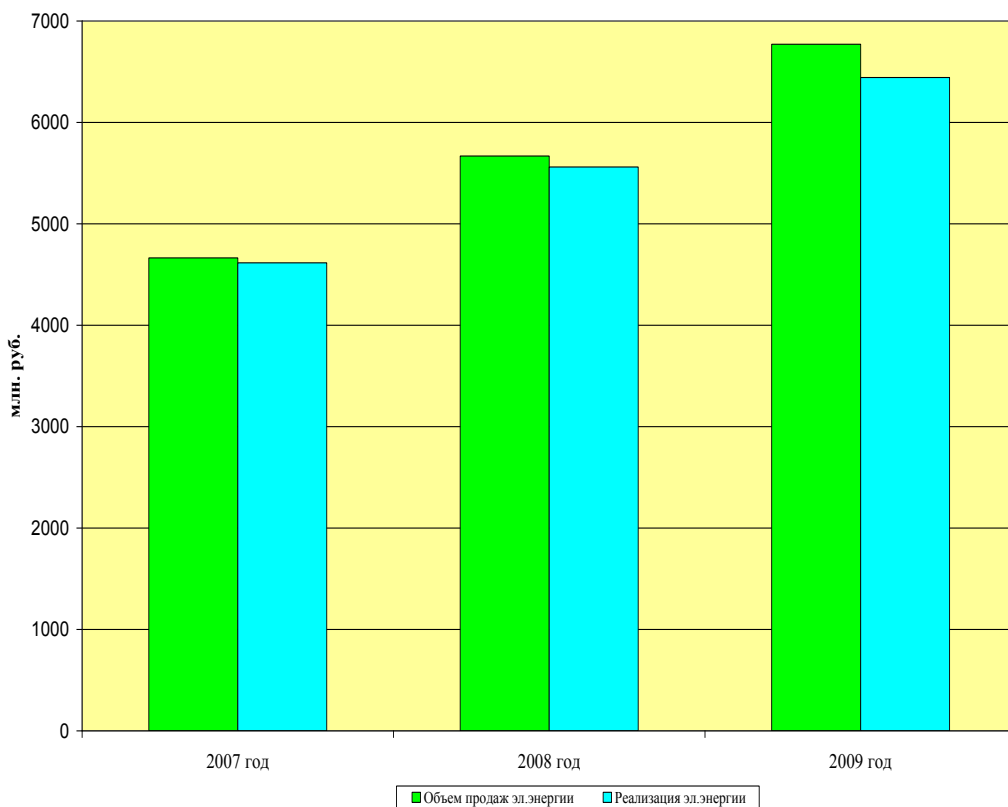


Рис. 3-15. Динамика товарного отпуска и реализации энергии за 2007-2009 гг. (млн. руб.)

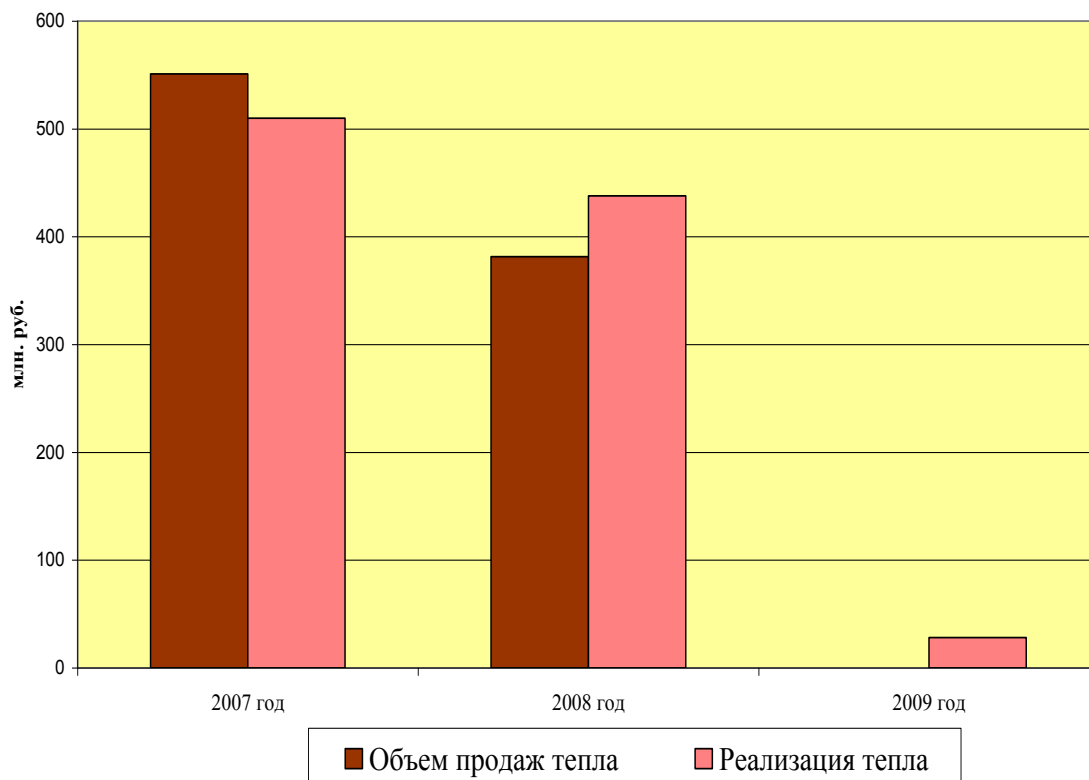


Рис. 3-16. Динамика товарного отпуска и реализации энергии за 2007-2009 гг. (млн. руб.)

3.5.1.2. Динамика абонентской задолженности.

Относительно годового уровня товарной продукции изменение абонентской задолженности выглядит следующим образом (Таблица 3-21):

Таблица 3-21.

Изменение абонентской задолженности.

На конец года	Абонентская задолженность (млн. руб.)	% от товарной продукции
2007 г.	533,0	10,2
2008 г.	584,2	9,7
2009 г.	884,9	13,1

Таким образом, уровень абонентской задолженности относительно товарной продукции в 2009 году составил 13,1 %.

Основной рост задолженности произошел по группам потребителей:

- промышленности - 24,7 млн. руб.
- предприятиям ЖКХ - 147,7 млн. руб.
- населению - 140,4 млн. руб.
- прочим отраслям - 13,9 млн. руб.

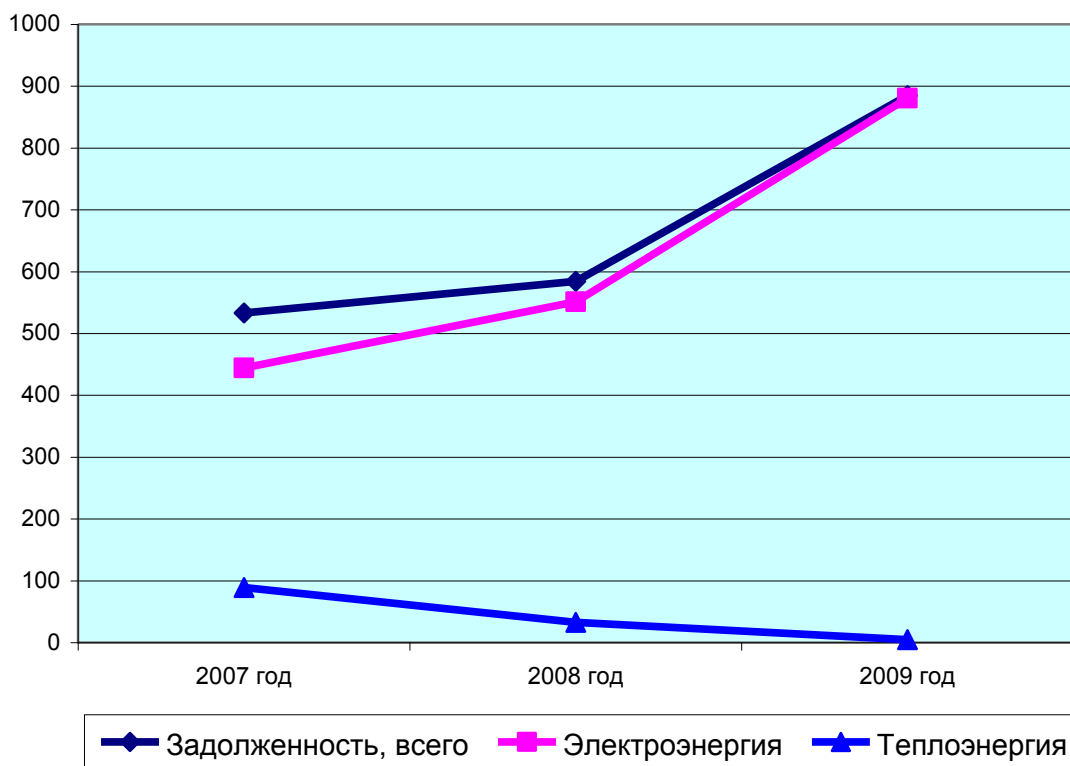


Рис. 3-17. Динамика абонентской задолженности по состоянию на конец года

3.5.2. Динамика изменения структуры реализации энергии.

В течение всего отчетного периода энергия оплачивалась только денежными средствами.

3.5.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию по датам введения тарифов за последние 3 года (графическое и текстовое представление).

С 1 января 2009 года в соответствии с приказами Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области (далее Служба) от 25.11.2008 № 52-01э/08, от 29.12.2008 № 68-02э/08 были введены новые тарифы на электрическую энергию для населения и прочих потребителей на потребительском рынке. Среднеотпускные тарифы по ОАО “Янтарьэнерго” в динамике на 3 последних года по расчету Службы отражены в графике.

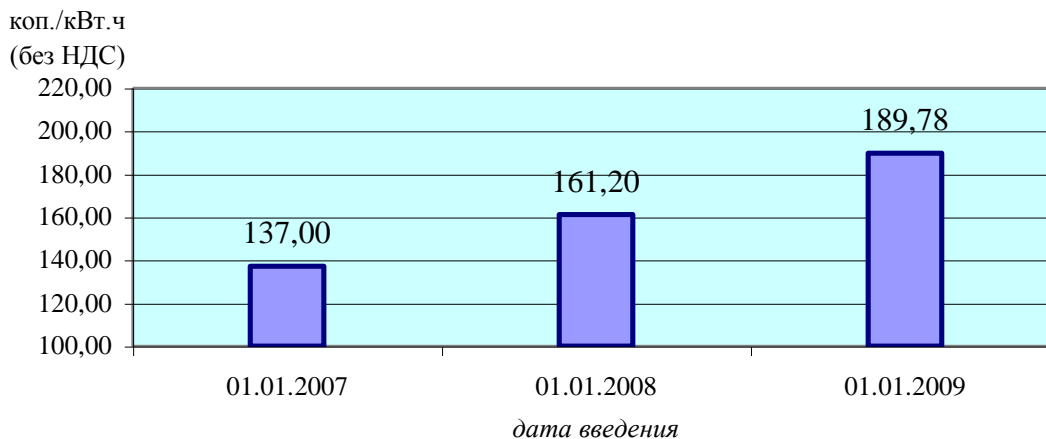


Рис. 3-18. Динамика изменения среднеотпускных тарифов на электрическую энергию на потребительском рынке по датам введения тарифов в 2007 - 2009 гг.

С 1 января 2009 года тарифы на электрическую энергию на потребительском рынке Службой были увеличены в связи с ростом расходов за услуги ОАО “ФСК ЕЭС”, ОАО “АТС”, ЗАО “ЦФР”, тарифов на покупную электроэнергию с ОРЭМ и розничного рынка, услуги сторонними организациями.

Среднеотпускной тариф на электроэнергию с 1 января составил 189,78 коп./кВт.ч. По сравнению с предыдущим утверждением тарифов с 01.01.2008 прирост тарифа составил 17,7 %.

Таблица 3-22.

Фактические среднеотпускные тарифы на электрическую энергию за 2007-2009 гг.

2007 год -	136,74	коп./кВт.ч (без НДС)
2008 год -	161,07	коп./кВт.ч (без НДС)
2009 год -	192,83	коп./кВт.ч (без НДС)

3.5.4. Динамика электропотребления, расчетов с потребителями и структуры абонентской задолженности за последние 3 года.

Полезный отпуск электрической энергии Абонентам Энергосистемы в отчетном периоде постоянно увеличивался:

2007 год – 2939,4 млн. кВт.ч , 2008 год – 3034,3 млн. кВт.ч , 2009 год – 3010,1 млн. кВт.ч. Итого, за три года потребление электрической энергии выросло на 70,7 млн. кВт.ч.

Реализация электрической энергии за этот период составила:

2007 год – 99 %, 2008 год – 98,1 %, 2009 год – 95,1 %

Динамика структуры абонентской задолженности ОАО "Янтарьэнерго" приведена в таблице 3-23 и на рис. 3-19.

Таблица 3-23.

Динамика структуры абонентской задолженности.

На начало года	Абонентская задолженность			
	Электрическая энергия, млн.руб.	% от общей ДЗ	Тепловая энергия, млн.руб.	% от общей задолженности
2007	443,9	83,3	89,1	16,7
2008	551,4	94,4	32,8	5,6
2009	880,3	99,5	4,6	0,5

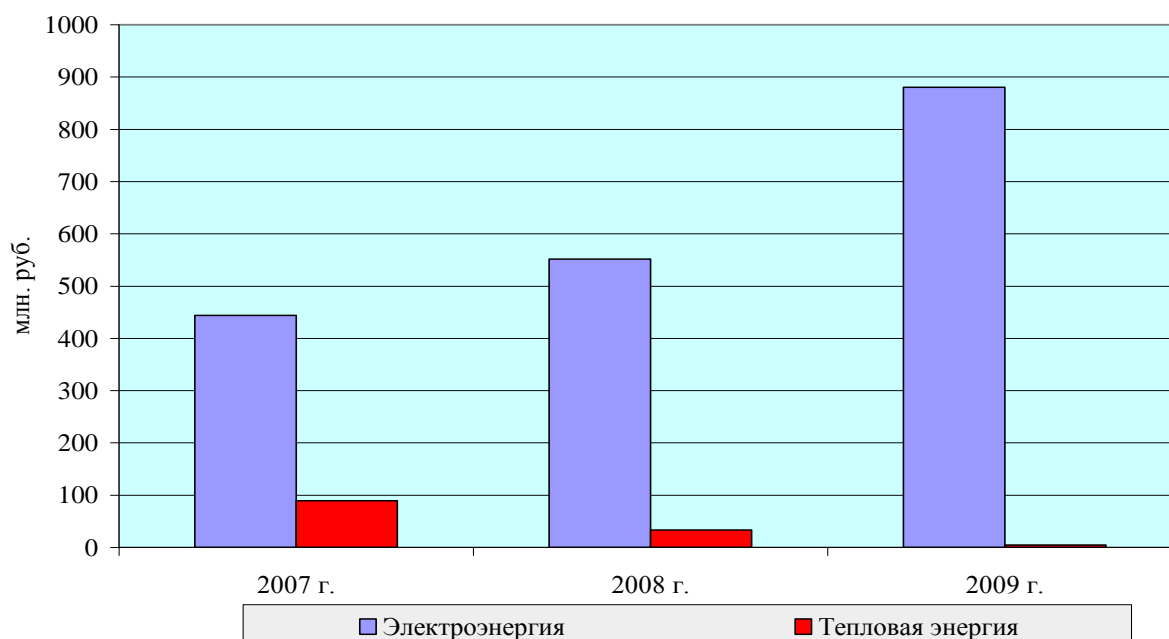


Рис. 3-19. Динамика структуры абонентской задолженности

4. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

4.1. Анализ платежеспособности и финансового положения компании.

По результатам работы системы выручка от реализации электроэнергии по результатам 2009 г. увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 19,4 %.

Таблица 4-1.

Выручка от реализации электроэнергии.

Показатели	2007 г.	2008 г.	2009 г.
Выручка всего, тыс. руб. в т.ч.	4 650 102	5 484 991	6 069 443
- от реализации э/э	3 951 851	4 803 456	5 738 039
- от техприсоединения	130 000	224 875	191 818
Себестоимость всего, тыс. руб.	4 864 145	5 514 639	5 924 068
Прибыль от продаж, тыс. руб.	- 228 224	- 29 648	145 375
Чистая прибыль, тыс. руб.	17 996	24 376	110 805

По результатам работы энергосистемы за 2009 год себестоимость электрической энергии (5 791 610 тыс. рублей) выше фактической себестоимости 2008 года (5 050 171 тыс. рублей) на 14,6 %. Основной причиной роста затрат в 2009 году по сравнению с 2008 годом является рост затрат на покупную электроэнергию и увеличение стоимости услуг ОАО «ФСК ЕЭС».

Тем не менее темп роста выручки предприятия превысил темп роста себестоимости, по результатам 2009 г. получена прибыль от продаж в размере 145 375 тыс. руб.

Таблица 4-2.

Финансовые показатели деятельности ОАО «Янтарьэнерго» за период 2007 – 2009 г. г.

Показатели	Период		
	2007 г.	2008 г.	2009 г.
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	2 336 437	2 452 114	2 467 884
Рентабельность собственного капитала	0,77%	1,03%	4,49%
Рентабельность активов	0,46%	0,55%	2,29%
Коэффициент срочной ликвидности	0,72	0,51	0,67
Коэффициент текущей ликвидности	0,92	0,63	0,78
Динамика дебиторской задолженности	27,40%	8,91%	35,23
Динамика кредиторской задолженности	4,38%	44,14%	-3,28
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0,94	0,71	0,99
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	5,76	6,32	5,10
Уровень просроченной кредиторской задолженности	3,37%	0,47%	0,09%
Коэффициент автономии собственных средств	0,60	0,55	0,51
Соотношение собственного и заемного капитала	1,50	1,18	1,04
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам (%)	66,7%	88,2%	96,4%
ЕБИТДА	265 870	333 060	543 063
Покрытие платежей по обслуживанию долга	620,6%	336,2%	185,8%
DEBT / ЕБИТДА	2,61	2,25	2,18
ЕБИТДА / % за кредит	9,48	5,76	3,52

За период с 2007 года чистые активы ОАО «Янтарьэнерго» увеличились на 131 447 тыс. руб. и имеют устойчивую тенденцию к росту.

Прибыль Общества от продаж по итогам 2009 года - 145 375 тыс. руб.

Чистая прибыль 2009 г. составила 110 805 тыс. руб., что выше, чем чистая прибыль 2008 года на 86 429 тыс. руб. или в 4,5 раза. Показатели рентабельности значительно увеличились как по сравнению с фактическими показателями 2008 года, так и плановыми на 2009 год.

При установленном значении основного годового КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (обеспеченная денежным потоком), равном 0,21%, фактическое его значение составило 2,01 %.

Основной причиной роста фактического значения ROE является превышение плана по чистой прибыли. При плановом уровне чистой прибыли на 2009 г. равном 5 032 тыс. руб., фактическая прибыль за 2009 г. составила 110 805 тыс. руб., из них 27 311 тыс. руб. – прибыль текущего года и 83 494 тыс. руб. - прибыль прошлых лет, не участвующая в расчете данного коэффициента.

Коэффициенты текущей и срочной ликвидности ниже нормативных значений вследствие того, что в краткосрочных обязательствах Общества отражаются полученные от потребителей авансы на техприсоединение. Однако, положительная динамика показателей ликвидности за 2009 год говорит о повышении платежеспособности предприятия и наличии возможности погашать краткосрочные обязательства за счет текущих активов.

Динамика коэффициентов финансовой устойчивости свидетельствуют о том, что долговая нагрузка на собственный капитал возрастает, однако они находятся в пределах нормы и финансовое положение Общества можно считать устойчивым.

Коэффициенты автономии собственных средств и соотношения собственного и заемного капитала снижаются вследствие того, что обязательства предприятия растут более высокими темпами, чем собственный капитал.

Из структуры баланса за отчетный период следует, что доля оборотных активов в структуре баланса выросла, что в свою очередь обусловлено увеличением дебиторской задолженности. Для покрытия возникших кассовых разрывов Общество было вынуждено привлекать кредитные ресурсы.

Показатель EBITDA увеличивается за период 2007-2009 г.г. за счет роста всех его составляющих: чистой прибыли предприятия, процентов по кредитам, амортизационных отчислений и налога на прибыль. Однако снижение показателя, показывающего отношение EBITDA к процентам за кредит, говорит о том, что расходы компании по обслуживанию кредитных ресурсов растут более высокими темпами, чем амортизация и прибыль до налогообложения. Динамика показателя обслуживания долга (долгосрочных и краткосрочных кредитов) свидетельствует о том, что кредитный рейтинг компании несколько улучшился по сравнению с началом отчетного периода. Показатель покрытия платежей по обслуживанию долга определяется путем деления суммы чистого операционного дохода на сумму ежегодных платежей по обслуживанию долга и гашению долга с учетом его рефинансирования. За период 2007 - 2009 г.г. данный показатель снизился, однако его значение остается достаточно высоким.

Таблица 4-3.

Агрегированный бухгалтерский баланс, отражающий динамику и структуру активов и пассивов ОАО «Янтарьэнерго». (Тыс. руб.)

Статьи баланса	На 01.01.08		На 01.01.09		На 01.01.10	
	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса
Внеоборотные активы	2769587	71,19	3303316	74,40	3443813	71,05
Нематериальные активы	0	0				
Основные средства	2391383	61,47	2343115	52,80	2585207	53,33
Незавершенное производство	306897	7,89	582485	13,10	494098	10,19
Долгосрочные финансовые вложения	71279	1,83	371612	8,40	359583	7,42
Отложенные налоговые	58	0,0	6104	0,10	4925	0,10

Статьи баланса	На 01.01.08		На 01.01.09		На 01.01.10	
	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса
активы						
Оборотные активы	1120673	28,81	1134530	25,60	1403348	28,95
Запасы с НДС	226155	5,81	204298	4,60	183320	3,78
Долгосрочная дебиторская задолженность	33141	0,85	25051	0,60	77403	1,60
Краткосрочная дебиторская задолженность	774743	19,91	854841	19,20	1112448	22,95
Денежные средства	86634	2,23	50340	1,20	30177	0,62
Итого активы	3890260	100	4437846	100	4847161	100
Собственный капитал	2333402	59,98	2357778	53,10	2467748	50,91
Уставный капитал	65382	1,68	65382	1,50	65382	1,35
Добавочный капитал	1962469	50,45	1750636	39,40	1626393	33,55
Резервный капитал	7374	0,19	7374	0,20	7374	0,15
Нераспределенная прибыль прошлых лет	280181	7,20	510010	11,50	657794	13,57
Нераспределенная прибыль отчетного года	17996	0,46	24376	0,50	110805	2,29
Долгосрочные пассивы	365414	9,39	217125	4,90	681536	14,06
Займы и кредиты	363994	9,36	216022	4,87	350392	7,23
Прочие долгосрочные обязательства	0	0	0	0	330480	6,82
Отложенные налоговые обязательства	1420	0,04	1103	0,03	664	0,01
Краткосрочные пассивы	1191444	30,63	1862943	42,00	1697877	35,03
Кредиты и займы	330518	8,5	532004	4,90	892168	17,17
Кредиторская задолженность	857891	22,05	1236603	27,90	865573	17,86
Доходы будущих периодов	3035	0,08	94336	9,20	136	0,00
Итого пассивы	3890260	100	4437846	100	4847161	100

4.1.1. Динамика изменения структуры кредиторской и дебиторской задолженности. Анализ структуры и изменения дебиторской задолженности.

Вследствие роста тарифа на электроэнергию, а также снижения платежной дисциплины потребителей в условиях кризиса дебиторская задолженность ОАО «Янтарьэнерго» за 2009 год возросла на 309 959 тыс. руб. и составила 1 189 851 тыс. руб. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности несколько снизился по сравнению с предыдущим периодом.

Таблица 4-4.

Динамика дебиторской задолженности. (Тыс. руб.)

Показатели	01.01.08 г		01.01.09 г.		01.01.10 г.	
	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ
Дебиторская задолженность, в том числе:	807 884	100,0	879 892	100,0	1 189 851	100,0
долгосрочная дебиторская задолженность	33141	5,0	25 051	2,8	77 403	6,4
краткосрочная дебиторская задолженность	774743	95,0	854 841	97,2	1 112 448	93,6

Долгосрочная дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты увеличилась на конец 2009 г. на 52 352 тыс. руб. главным образом за счет НДС с авансов полученных и составила 77 403 тыс. руб., в том числе задолженность сотрудников за квартиры – 26 990 тыс.руб., НДС с авансов по технологическому присоединению – 50 413 тыс.руб.

Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляет 1 112 448 тыс.руб., в том числе задолженность «Покупателей и заказчиков» - 960 604 тыс.руб.

В структуре дебиторской задолженности за 2009 г. увеличилась доля задолженности покупателей и заказчиков и снизилась доля прочих кредиторов вследствие переноса части задолженности по НДС с полученных авансов в долгосрочную дебиторскую задолженность. Доля выданных авансов осталась на прежнем уровне, основные получатели авансов – строительные организации.

Таблица 4-5.

Динамика краткосрочной дебиторской задолженности. (Тыс. руб.)

Показатели	01.01.08 г.		01.01.09 г.		01.01.10 г.	
	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ
Краткосрочная дебиторская задолженность, всего	774 743	100,0	854 841	100,0	1 112 448	100,0
в том числе:						
- покупатели и заказчики	543 585	70,2	658 659	77,0	960 604	85,3
- авансы выданные	75 795	9,8	25 868	3,1	19 622	2,9
- прочие дебиторы	155 363	20,0	170 314	19,9	132 222	11,8

Увеличение задолженности покупателей и заказчиков произошло в результате роста задолженности потребителей электроэнергии на 325 176 тыс. руб. или на 58%. Такой рост обусловлен снижением платежной дисциплины населения (рост на 72%) и предприятий ЖКХ (рост 82%).

4.1.2. Управление кредиторской задолженностью.

Кредиторская задолженность ОАО «Янтарьэнерго» за 2009 год снизилась на 40 550 тыс. руб. и составила 1 195 965 тыс.руб.

Таблица 4-6.

Динамика кредиторской задолженности (Тыс. руб.)

Показатели	01.01.08 г.		01.01.09 г.		01.01.10 г.	
	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ
Кредиторская задолженность, в том числе:	857 891	100,0	1 236 603	100,0	1 195 965	100,0
долгосрочная кредиторская задолженность	0	0	0	0	330 480	27,6
краткосрочная кредиторская задолженность	857 891	100,0	1 236 603	100,0	865 573	72,4

Долгосрочная кредиторская задолженность на конец 2009 г. составила 330 480 тыс. руб., все обязательства приходятся на авансы за техприсоединение.

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2009 г. снизилась на 371 030 тыс. руб. в том числе за счет переноса части авансов по техприсоединению в долгосрочные обязательства и составила 865 573 тыс. руб. Обязательства перед поставщиками и подрядчиками выполнялись в соответствии с условиями заключенных договоров.

Таблица 4-7.

Динамика краткосрочной кредиторской задолженности. (Тыс. руб.)

Показатели	01.01.08 г.		01.01.09 г.		01.01.10 г.	
	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ
Краткосрочная кредиторская задолженность, всего	857 891	100,0	1 236 603	100,0	865 573	100,0
в том числе:						
поставщики и подрядчики	106 655	12,4	381 146	30,8	317 063	36,6
по оплате труда	19 561	2,3	15 274	1,2	18 464	2,0
перед бюджетом и внебюджетными фондами	99 231	11,6	84 882	6,8	123 232	14,2
авансы полученные	619 480	72,2	751 161	60,7	401 175	46,3
прочие кредиторы	12 964	1,5	4 140	0,5	5 639	0,9

В структуре кредиторской задолженности за 2009 год произошли следующие изменения:

- увеличилась доля обязательств перед поставщиками и подрядчиками на 5,8 %;
- увеличился удельный вес задолженности перед бюджетом и внебюджетными фондами на 21% за счет начисленного налога на прибыль по итогам года. Необходимо отметить, что Общество является крупнейшим налогоплательщиком в регионе, а вся задолженность является текущей, обусловленной сроками уплаты налогов и сборов;
- задолженность по заработной плате является текущей, доля обязательств по оплате труда и прочих кредиторов в структуре кредиторской задолженности осталась практически на прежнем уровне;
- доля полученных авансов в относительном выражении снизилась на 14,4% вследствие переноса части авансов в долгосрочные обязательства. 95% всех авансов – это авансы на технологическое присоединение потребителей.

4.1.3. Основные факторы, повлиявшие на финансовое состояние Общества в 2009 г.:

4.1.3.1. Получение средств на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования.

ОАО «Янтарьэнерго» в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 23 июля 2007г. № 465 получает средства на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования. Цель перекрестного субсидирования – покрытие убытков, полученных из-за разницы в тарифах на покупную электроэнергию, учтенных при установлении розничного тарифа и сложившихся на оптовом рынке.

В 2009 г. были начислены в качестве внереализационных доходов субсидии в объеме 249 953 тыс. руб., в том числе 166 459 тыс. рублей за отчетный год и 83 447 тыс. рублей за предыдущий период, что позволило получить чистую прибыль выше запланированной.

4.1.3.2. Кредитная политика

Вследствие структуры потребителей и особенностей формирования денежных потоков, у Общества имеется объективная потребность в кредитных ресурсах для покрытия кассовых разрывов. Привлечение кредитов осуществляется в строгом соответствии с кредитной политикой Общества и федеральным законом № 135 от 26.07.06 г. «О защите конкуренции». Выбор кредитных организаций производится по результатам открытых аукционов, проводимых в соответствии с ФЗ №94 от 21.07.05г. с целью привлечения кредитных ресурсов по наименьшей процентной ставке.

В разгар финансового кризиса в 1 половине 2009 г. в условиях дефицита кредитных ресурсов благодаря положительной кредитной истории Общества, а также плодотворному сотрудничеству руководства Общества с банками, в строгом соответствии с корпоративными и конкурсными процедурами, ОАО «Янтарьэнерго» удалось привлечь необходимые заемные средства.

Во второй половине 2009 г., когда конъюнктура финансового рынка начала улучшаться, Общество вело активную работу по снижению процентных ставок. В результате рефинансирования обязательств, а также переговоров с банками по снижению ставок по действующим договорам средневзвешенная ставка с 16,1 % в июне 2009 года снизилась до 12,04% на конец 2009 года, что позволило сэкономить порядка 24 млн. руб.

Кредитный портфель Общества на 31.12.09 г. представлен в таблице.

Таблица 4-8.

Кредитный портфель Общества на 31.12.09 г.

Наименование Банка	Сумма кредита, млн. руб.	Средневзвешенная процентная ставка, %
ОАО "Банк ВТБ Северо-Запад" Калининградский Филиал	730	11,99
Газпромбанк (Открытое акционерное общество)	350	12,03
ОАО "Энерготрансбанк"	100	12,50
Итого	1180	12,04

4.1.3.3. Работа по снижению стоимости банковского обслуживания и стимулированию погашения дебиторской задолженности.

В целях снижения расходов по оплате услуг банка за сбор наличных, также затрат на ежемесячное снятие показаний с приборов учета у населения (которое потребляет 35% всей электроэнергии) в 2009 году велась активная работа по следующим направлениям:

- внедрение оплаты за электроэнергию через банкоматы;
- снижение комиссии за прием платежей в филиалах Сбербанка, через которые проходит около 85% всех платежей населения за электроэнергию;
- разработка и внедрение автоматизированной системы сбора показаний счетчиков по мобильным телефонам абонентов;
- разработана и внедряется новая форма счета-квитанции для выставления счетов бытовым потребителям по среднемесячному расходу электроэнергии.

В результате, комиссия Сбербанка за сбор наличных снижена на 0,3% , что позволит в 2010 году сэкономить порядка более 3 млн. руб., а применение новых форм оплаты за электроэнергию и изменение системы отгрузки электроэнергии населению позволит снизить коммерческие потери и увеличить отгрузку в 2010 году на 90 млн. руб.

4.1.3.4. Тарифное регулирование

Темп роста отпускного тарифа в предыдущие годы были значительно ниже темпов роста составляющих затрат. В 2009 г. Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области был установлен максимально возможный среднеотпускной тариф на электроэнергию на розничном рынке. Однако негативные последствия убыточного тарифного регулирования предыдущих периодов оказывают влияние на финансовое положение предприятия и в настоящий момент. Планируемый переход на установление тарифов методом доходности инвестированного капитала (РАВ) позволит улучшить ситуацию при тарифном регулировании в следующих периодах.

4.1.3.5. Деятельность по технологическому присоединению

Для технологического присоединения потребителей, как правило, необходимо создать дополнительные мощности, что требует времени. На период осуществления инвестиционных вложений до момента присоединения потребителей полученные авансы остаются кредиторской задолженностью и существенно ухудшают финансовые показатели Общества. Однако, высокая инвестиционная активность предприятия является положительным фактором, т.к. создается задел для будущего развития.

4.1.3.6. Страховая деятельность.

ОАО «Янтарьэнерго» эффективно применяет такой финансовый инструмент как страхование. Заключение договоров осуществляется в строгом соответствии с Положением о страховой защите Общества, утвержденном Советом директоров, и федеральным законом № 135 от 26.07.06г. «О защите конкуренции». Выбор страховых компаний производится по результатам конкурсов, проводимых в соответствии с ФЗ №94 от 21.07.05г. с целью заключения договоров по наименьшей цене.

Политика Общества в области страхования позволяет с минимальными финансовыми затратами сформировать аварийно-восстановительный фонд предприятия, обеспечив надежную эксплуатацию производственных объектов.

В результате грамотно подстроенной работы по страховой защите Общества при заключении договоров страхования имущества, оформления документов для возмещения ущерба, сумма выплат по страховым случаям значительно превысила сумму страховых премий.

Таблица 4-9.

Сумма страховых выплат за 2009г.

Виды страхования	страховая премия за 2009г. тыс.руб.	Оплаченная страховая премия за 2009г. тыс.руб.	Сумма страховых выплат за 2009г. тыс.руб.
ОСАГО	1 160	1 160	
КАСКО	486	486	292
ДМС	5 087	3 047	
имущество	5 784	5 784	17 867, всего заявлено к выплате 25 918
НС	719	719	79
ОПО/ ГТС	197	197	
ИТОГО:	13 433	11 393	18 238

4.1.3.7. Мероприятия по снижению издержек

В процессе деятельности ОАО «Янтарьэнерго» для выполнения поставленных целей ежегодно осуществляется разработка бизнес-плана с поквартальной разбивкой. Это позволяет производить комплексное планирование работы предприятия с учетом всех процессов финансово-экономической и производственной деятельности, которые в условиях налаженной системы их взаимодействия способствуют эффективному выполнению основных функций ОАО «Янтарьэнерго».

Бизнес-планом на 2009 год были установлены жесткие рамки работы ОАО «Янтарьэнерго» в области затрат, что обусловлено кризисными изменениями в экономике, снижением потребления электроэнергии, а так же ухудшением платежеспособности потребителей. Необходимость этих мер определена одной из особенностей деятельности в сфере поставки электроэнергии, которая заключается в невозможности воздействия на объемы реализации электроэнергии. Таким образом, основные факторы оптимизации – налаженность производственных процессов, мероприятия по снижению и рационализации затрат, эффективное управление финансовыми потоками и денежными фондами предприятия,

продуманная инвестиционная деятельность. Существующая система бизнес-планирования позволяет системно управлять этими факторами, контролировать выполнение наиболее значимых целей деятельности ОАО «Янтарьэнерго».

По итогам 2009 года ОАО «Янтарьэнерго» получило чистую прибыль в размере 110 805 тыс. руб., что является положительным изменением в сравнении с запланированным финансовым результатом. Валовая прибыль ОАО «Янтарьэнерго» в 2009 году составила 145 375 тыс. руб., плановый показатель равен -2 982 тыс. руб.. Превышение фактической прибыли над плановой произошло в результате роста выручки, составившей 6 069 443 тыс. руб., относительно запланированной на 29 866 тыс. руб. Так же в отчетном периоде, благодаря проведенным мероприятиям по контролю и снижению затрат, удалось снизить себестоимость на 118 921 тыс.руб. до уровня 5 924 068 тыс. руб.

В 2009 году бизнес-планом общества был предусмотрен ряд мероприятий, направленных на снижение затрат для обеспечения безубыточного финансового результата с учетом рекомендаций письма ОАО «Холдинг МРСК» от 28.03.09 г. № НШ-542. В результате успешного выполнения программы по снижению затрат получены следующие результаты:

- затраты на услуги оператора коммерческого учета электроэнергии - уменьшены на 37 млн. рублей без снижения качества, что превышает запланированный эффект на 7 млн. руб. Учтен переход на выполнение услуги хозспособом с 1 августа 2009 года;
- расходы на негосударственное пенсионное обеспечение - уменьшены на 30 млн. рублей за счет изменения программ корпоративного плана, вместо предусмотренного бизнес-планом снижения этого показателя на 7 млн. руб.;
- расходы на заработную плату и ЕСН – снижены на 69 млн. рублей в результате осуществления мероприятий по совершенствованию системы мотивации персонала. Фактический эффект превышает предусмотренный бизнес-планом на 30 млн. руб.;
- административно-управленческие расходы – снижены на 38 млн. руб., что превышает предусмотренное планом снижение в 25 млн. руб.

Кроме того, для достижения безубыточного результата деятельности предприятия в 2009 году дополнительно выполнены следующие мероприятия:

- 1) Снижение затрат по услугам сторонних организаций, за счет услуг по передаче -23 млн. рублей, что превышает предусмотренную планом экономию в 9 млн. руб.;
- 2) Отказ от членских взносов в НП «Совет ветеранов энергетики» и НП ИНВЭЛ;

Таблица 4-10.

Выполнение плана мероприятий по достижению КПЭ в 2009 году (тыс.рублей)

№ п/п	Направления и мероприятия	2009 год		Отклонение факта от плана за год.	
		План	Факт	Абсолютное	Относительное
1	2	4	5	6	7
1.	Увеличение выручки	40000	42389	2389	6,0%
2.	Снижение себестоимости:	146084	229252	83168	56,9%
2.1	Покупная электроэнергия	30057	32531	2474	8,2%
2.2	Ремонты	7000	945	-6055	-86,5%
2.3	Оплата труда	38000	68601	30601	80,5%
2.4	Отчисление на НПО (НПФ Энергетики)	7000	29564	22564	322,3%
2.5	Общехозяйственные расходы	25027	37663	12636	50,5%
2.6	Услуги коммерческого учета электроэнергии	30000	37292	7292	24,3%
2.7	Услуги распределительных сетевых компаний	9000	22656	13656	151,7%
4.	Увеличение чистой прибыли по	0	39933	39933	x

№ п/п	Направления и мероприятия	2009 год		Отклонение факта от плана за год.	
		План	Факт	Абсолютное	Относительное
	техприсоединению				
5.	Максимизация результата от прочей (внеоперационной) деятельности	-16020	-56809	-40789	254,6%
5.1	Членские взносы	11328	10420	-908	-8,0%
5.2	Проценты за кредит	-20000	-64335	-44335	221,7%
5.3	Прочие (в т.ч. налог на прибыль)	-7348	-2894	4454	-60,6%
5.4	Субсидии на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	0	21072	21072	x
6.	ИТОГО	170064	275837	105773	62,2%

4.1.3.8. Снижение стоимости долгосрочных финансовых вложений Общества.

ОАО «Янтарьэнерго» является держателем пакета акций в размере 1 046 990 130 штук. За отчетный период произошло снижение стоимости долгосрочных финансовых вложений в акции ОАО «Интер РАО ЕЭС». Вследствие решения ОАО «Интер РАО ЕЭС» об уменьшении уставного капитала снизилась номинальная стоимость 1 акции. В результате убыток от снижения стоимости финансовых вложений составил – 12 029 тыс.рублей.

4.1.3.9. Предложение по распределению чистой прибыли 2009 года.

По итогам 2009 года ОАО «Янтарьэнерго» получило чистую прибыль в размере 110 805 тыс. рублей, в том числе чистая прибыль по технологическому присоединению 147 073 тыс.рублей. Таким образом, вся чистая прибыль Общества является адресной для финансирования инвестиционных объектов техприсоединения и рассматривается ОАО «Янтарьэнерго», как источник инвестиций. Так как прибыль, направляемая на инвестиции все же не в полном размере покрывает полученную прибыль от технологического присоединения (часть прибыли пошла на покрытие убытка от реализации электроэнергии), предлагается не выплачивать дивидендов по итогам 2009 года.

Таблица 4-11.

Предложение по распределению чистой прибыли 2009 года.

	ГОСА 2010
Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	110 805
Резервный фонд (тыс. руб.)	0
Фонд накопления (тыс. руб.)	0
Дивиденды (тыс. руб.)	0
Развитие производства (инвестиции) (тыс.руб.)	110 805

4.2. Учетная политика, включая сведения об учетных стандартах, используемых Обществом.

Учетная политика ОАО «Янтарьэнерго» сформирована исходя из общепринятых допущений, установленных п.6 положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008г. №106н:

- ОАО «Янтарьэнерго» будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у нее отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности организации);

- выбранная Обществом учетная политика применяется последовательно: от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики);
- факты хозяйственной деятельности Общества относятся к тому отчетному периоду (и, следовательно, отражаются в бухгалтерском учете), в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).
- активы и обязательства Общества существуют обособленно от активов и обязательств других организаций.

Учет операций Общества в иностранной валюте ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Бухгалтерский учет имущества (за исключением основных средств), обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками, без округления. Основные средства учитываются в рублях.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом МФ РФ от 30.03.01 № 26 н.

Амортизация по объектам основных средств, принятых к учету до 01 января 2003г., производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования, определяемых на основании единых норм амортизационных отчислений, утвержденных постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990г. №1072. По объектам основных средств, принятых к бухгалтерскому учету с 1 января 2003г., амортизация начисляется в соответствии с постановлением Правительства РФ от 1 января 2002г. № 1 « О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» с учетом изменений и дополнений. Срок полезного использования определяется из расчета максимального срока, предусмотренного соответствующей группой. Если сроки полезного использования частей основного средства отличаются несущественно (менее 5%), то они учитываются как один объект.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, включаются в состав соответствующей амортизационной группы с момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию указанных прав. По данным объектам производятся амортизационные начисления в общем порядке с 1 числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию. К бухгалтерскому учету принимаются в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в п. 4 ПБУ 6/01, и стоимостью не более 20 000 рублей, в том числе приобретенные книги, брошюры и т.п. издания, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации в Обществе организуется учет за их движением.

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» и ведется в разрезе долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений. К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги других организаций, вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ) и прочие. Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета.

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально – производственных запасов» ПБУ 5/01. Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, которая формируется с использованием дополнительных счетов 15 «Заготовление и приобретение материалов» и 16 «Отклонение в стоимости материалов».

Накопленные на счете 16 «Отклонение в стоимости материалов» дебетовые и кредитовые остатки списываются по дебету счетов учета затрат на производство, или других соответствующих счетов, пропорционально стоимости израсходованных в производстве материалов.

Спец. одежда учитывается в составе материально-производственных запасов, независимо от срока ее службы.

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости. Оценка материально – производственных запасов по средней себестоимости производится по каждой группе (виду) запасов путем деления общей себестоимости группы (вида) запасов на их количество, складывающихся соответственно из себестоимости и количества остатка на начало месяца и поступивших запасов в течение данного месяца.

Дебиторская задолженность покупателей учитывается по сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате, по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Прочие активы Общества и его филиалов оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся процентов, кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам – по сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

Учет доходов и расходов Общество ведет по следующим видам деятельности:

- Производство и реализация электроэнергии;
- Реализация услуг по технологическому присоединению к сети;
- Реализации прочих работ и услуг промышленного характера;
- Реализации прочих работ и услуг непромышленного характера

Расходы по обычным видам деятельности формируются на счете «Основное производство» по методу формирования полной производственной себестоимости.

Распределение общехозяйственных расходов Общества по видам деятельности и списание на счета затрат осуществляется пропорционально выручке, а для филиала ПРП – пропорционально объему выполненных работ по ремонту и монтажу электроэнергетического и теплоэнергетического оборудования. Распределение общехозяйственных затрат в доле выручки от реализации электроэнергии между филиалами распределяется согласно утвержденного планового процента выручки (приложение №5 к учетной политике). Часть общехозяйственных расходов, приходящихся на долю выручки от реализации покупных изделий, также списываются полностью в отчетном периоде на счет 90 «Продажи».

Прочими доходами являются поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; поступления от продажи основных средств и иных активов; прибыль, полученная по договору простого товарищества и другие поступления. Кроме того, к прочим доходам относятся: штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, безвозмездное получение активов, прибыль прошлых лет, суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности, курсовые разницы и прочие доходы.

В качестве прочих расходов Общество признает: расходы по доходному выбытию имущества (мена, продажа, передача в качестве вклада в уставный капитал); расходы по выполнению возмездных договоров, не относящихся к категории сделок по обычным видам деятельности. Данные расходы могут быть как разовыми (остаточная стоимость выбывающего амортизируемого имущества, стоимость материалов и т. п.), так и периодическими (выплаты уволенным пенсионерам, целевые взносы в НФП), а также уплаченные штрафы, пени, неустойки, списанная безнадежная дебиторская задолженность. Налог на имущество по Обществу отражается на счете 26 «Общехозяйственные расходы».

Учетной политикой формирование резервов не предусмотрено.

Учет расчетов по налогам и сборам ведется на счетах бухгалтерского учета непрерывно нарастающим итогом отдельно по каждому налогу и сбору, в разрезе уровней бюджетов, а также в разрезе вида задолженности (налог, сбор, пени, штрафы).

Уплата авансовых платежей по налогу на прибыль организаций, а также сумм налога, подлежащих зачислению в доходную часть субъектов РФ, производится через «уполномоченное» подразделение по месту регистрации ОАО «Янтарьэнерго».

Для целей налогообложения по налогу на добавленную стоимость моментом определения налоговой базы является наиболее ранняя из следующих дат:

- день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав;
- день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав.

Использование прибыли Общества, остающейся в распоряжении после начисления налога на прибыль, утверждается общим Собранием акционеров.

Общество отражает в бухгалтерской отчетности события после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или на результаты деятельности и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год. События после отчетной даты отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в Пояснительной записке.

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль устанавливаются в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль». Информация о постоянных разницах формируется из регистров бухгалтерского и налогового учета. Для учета вычитаемых временных разниц и налогооблагаемых временных разниц применяются бланки «Расшифровка отложенных налоговых обязательств» и «Расшифровка отложенных налоговых активов», предусмотренные в Приложении к учетной политике.

4.3. Сведения о соответствии стандартов отчетности Общества требованиям стандартов отчетности, принятых в Российской Федерации.

Общество организует и ведет бухгалтерский учет, составляет бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 21 ноября 1996 г. № 129-ФЗ, Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.98 № 34н, Налоговым кодексом Российской Федерации и иными нормативными актами.

Бухгалтерская и налоговая отчетность Общества формируется бухгалтерией Исполнительного аппарата Общества на основании обобщенной информации об имуществе, обязательствах и результатах деятельности Общества с учетом информации, предоставляемой бухгалтериями филиалов.

Для обеспечения сбора информации от структурных подразделений, своевременного составления бухгалтерской отчетности утвержден график документооборота по хозяйственным операциям.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности ОАО «Янтарьэнерго», соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет Генеральный директор.

Форма бухгалтерского учета – журнально-ордерная с применением бухгалтерского программного обеспечения «1С: Предприятие 7.7 сетевая версия. Комплексная конфигурация».

Первичные учетные документы принимались к учету, если они составлены:

- по формам, содержащимся в альбомах унифицированных форм первичной учетной документации;
- по формам, разработанным самостоятельно в том случае, если типовые отсутствуют, и, которые включены в качестве приложения к положению по учетной политике.

Оценка имущества и обязательств проводилась в рублях и копейках, основных средств – в целых рублях с отнесением разниц на финансовые результаты.

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных федеральным законом «О бухгалтерском учете» и положениями по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Внешняя отчетность формировалась по типовым образцам форм, рекомендованным приказом Минфина РФ № 67н: бухгалтерский баланс – форма № 1, отчет о прибылях и убытках – форма № 2, расшифровок и пояснений в форме приложений к балансу – форма № 3 «Отчет об изменениях капитала», № 4 «Отчет о движении денежных средств», № 5 «Приложение к бухгалтерскому балансу». Способ представления бухгалтерской отчетности пользователям – в электронном виде и на бумажных носителях.

При формировании информации Общество руководствовалось общепринятыми требованиями к ведению учета и составлению отчетности: требование осмотрительности, требование полноты, требование рациональности, требование непротиворечивости, требование приоритета содержания перед формой.

4.4. Консолидированная информация по исполнению РСК основных КПЭ

Целевые значения годовых и квартальных КПЭ Общества, установлены Приказом ОАО «Холдинг МРСК» № 72 от 17.04.09 г. и скорректированы в части контрольных точек по приоритетным проектам Приказом № 462 от 29.12.09 г.

По результатам деятельности за 2009 год Обществом были достигнуты установленные значения всех квартальных и годовых ключевых показателей эффективности.

Таблица 4-11.

Плановые и фактические значения квартальных КПЭ.

№ п/п	Наименование	1 квартал		2 квартал		3 квартал		4 квартал	
		план	факт	план	факт	план	факт	план	Факт
1	Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего квартала (по срокам и стоимости), %	100	113	100	100	100	112	100	106
2	Недопущение более заданного числа аварий, попадающих под признаки пункта 2.1. Инструкции	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок	100	100	x	x	x	x	100	100
5	Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1	<1	<1	<1	<1	<1	<1

№ п/п	Наименование	1 квартал		2 квартал		3 квартал		4 квартал	
		план	факт	план	факт	план	факт	план	Факт
6	Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1	<1	<1	<1	<1	<1	<1

Таблица 4-12.

Плановые и фактические значения годовых КПЭ.

№ п/п	Наименование КПЭ	план	факт
1	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %	0,21	2,01
2	Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %	18,04	18, 04
3	Недопущения более предельного числа аварий, подпадающих под признаки п.2.1. Инструкции	0	0
4	Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1
5	Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1
6	Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года(по срокам и стоимости), %	100	106

5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА.

Таблица 5-1.

Распределение прибыли в соответствии с решениями
общих собраний акционеров Общества за последние 3 года.

	ГОСА 2007	ГОСА 2008	ГОСА 2009
Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	6668	17996	24376
Резервный фонд (тыс. руб.)	0		
Фонд накопления (тыс. руб.)	6468	17996	24376
Дивиденды (тыс. руб.):	200	0	0
Прочие цели	0	0	0

Дивидендная история Общества за последние 3 года по обыкновенным акциям (привилегированных акций у Общества нет), информация о суммах начисленных дивидендов и отчет об их выплате:

Таблица 5-2.

Информация о суммах начисленных дивидендов и отчет об их выплате

Дата проведения годового общего собрания акционеров (ГОСА)	30.05.2007	16.06.2008 г.	30.06.2009 г.
Дивиденд на 1 обыкновенную акцию, принятый ГОСА, руб.	0,0015295	0	0
Сумма начисленных дивидендов по акциям Общества, руб.	200002,1	0	0
Сумма выплаченных дивидендов по акциям Общества, руб.	200002,1	0	0

Доходность дивидендных выплат не рассчитывается, в связи с тем, что акции Общества не обращаются на фондовом рынке (весь пакет 100% акций Общества находится на балансе ОАО «Холдинг МРСК»).

6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

6.1. Параметры инвестиционной деятельности.

Таблица 6-1.

Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности.

2009						
Освоение	Ввод ОФ	Финанси-рование	Ввод мощности		Прирост мощности	
млн.руб. без НДС	млн.руб. без НДС	млн.руб. с НДС	МВА	кМ	МВА	кМ
321.735	418.551	427.275	81.00	28.68	31.47	20.25

Таблица 6-2.

Динамика объемов капитальных вложений. (Млн. руб. без НДС)

2007	2008	2009
444.812	625.899	321.735

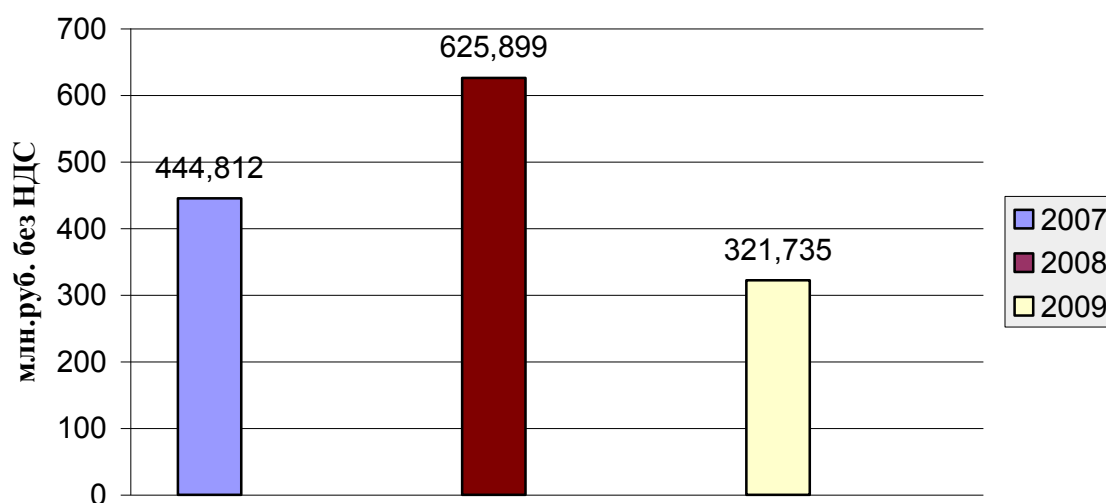


Рис. 6.1. Объем капиталовложений ОАО «Янтарьэнерго»

Анализ объёма капитальных вложений.

Инвестиционная программа ОАО «Янтарьэнерго» в 2009 году была выполнена в объеме 321,735 млн.руб. при плане 304,164 млн.руб., что составляет 106%.

Особое внимание в инвестиционной программе уделялось выполнению программы техперевооружения и реконструкции в целях снижения физического и морального износа эксплуатируемого оборудования. В 2009 году на техперевооружение и реконструкцию направлено капитальных вложений в объеме 270,330 млн. руб. Инвестиционная программа ОАО «Янтарьэнерго» 2009 года по техперевооружению и реконструкции выполнена на 107%.

По договорам лизинга в 2009 году Обществом профинансировано 8 532 тыс.руб. без НДС, списано лизинговых платежей на себестоимость 6 734 тыс.руб.

6.2. Направления и структура капитальных вложений.

6.2.1. Реализация основных мероприятий ТПиР и нового строительства.

Наиболее крупными объектами, введенными в состав основных средств, в 2009 году являются:

1) Реконструкция ПС 110/15 кВ О-15 "Нестеров".

Реконструкция подстанции выполнена для обеспечения надежного электроснабжения существующих и подключения новых потребителей. В ходе реконструкции ПС О-15

трансформатор мощностью 6,3 МВА заменен на трансформатор мощностью 16 МВА, Ввод трансформаторной мощности – 16 МВА, прирост - 9,7 МВА. Сметная стоимость реконструкции 32,332 млн. рублей.

Освоено капитальных вложений с начала строительства 32,332 млн. рублей, в том числе в 2009 году 1,467 млн. рублей при плане 1,37 млн. рублей.

Профинансировано с начала строительства 36,293 млн. рублей, в том числе в 2009 году 4,227 млн. рублей при плане 4,193 млн. рублей.

Объект введен в эксплуатацию в сентябре 2009 г., стоимость основных фондов, введенных в 2009 году, составляет 30, 941 млн.руб.

Реконструкция ПС 110/15 кВ О-15 "Нестеров" включена в Соглашение с Правительством Калининградской области от 01.12.2007г. № 39 (корректировка от 09.12.2008 г.), введена согласно графику производства работ.

2) Реконструкция ПС 110/15 кВ О-24 "Гурьевск" (1 п.к.).

Реконструкция подстанции выполнена для обеспечения надежного электроснабжения существующих и подключения новых потребителей. На ПС 110/15 кВ О-24 заменен один из трансформаторов мощностью 16 МВА на новый силовой трансформатор с установленной мощностью 25 МВА, выполнен монтаж и наладка нового комплектного распределительного устройства 15 кВ. Ввод трансформаторной мощности – 25 МВА, прирост - 9 МВА. Сметная стоимость реконструкции 92,466 млн. рублей.

Освоено капитальных вложений с начала строительства 92,466 млн. рублей, в том числе в 2009 г. 65,402 млн. рублей при плане 65,739 млн. рублей.

Профинансировано с начала строительства 102,611 млн. рублей, в том числе в 2009 году 56,910 млн. рублей при плане 51,978 млн. рублей.

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2009 года, стоимость основных фондов, введенных в 2009 г., составляет 92, 466 млн. руб.

Реконструкция ПС 110/15 кВ О-24 "Гурьевск" (1 п.к.) включена в Соглашение с Правительством Калининградской области от 01.12.2007г. № 39 (корректировка от 09.12.2008 г.), введена с опережением графика производства работ.

3) Реконструкция ПС 110/15/10 кВ О-35 "Космодемьянская" (1 п.к.).

Реконструкция подстанции выполнена для обеспечения надежного электроснабжения существующих и подключения новых потребителей. При реконструкции ПС 110/15/10 кВ О-35 заменен трансформатор мощностью 16 МВА на 25 МВА. Ввод трансформаторной мощности – 25 МВА, прирост - 9 МВА. Сметная стоимость реконструкции 24,834 млн. рублей.

Освоено капитальных вложений с начала строительства 24,834 млн. рублей, в том числе в 2009 г. 2,336 млн. рублей при плане - 1,736 млн. рублей.

Профинансировано с начала строительства 29,6 млн. рублей, в том числе в 2009 г. 9,165 млн. рублей при плане - 8,475 млн. рублей.

Объект введен в эксплуатацию в сентябре 2009 г. Стоимость основных фондов, введенных в 2009 г., составляет 24, 834 млн.рублей.

Реконструкция ПС 110/15/10 кВ О-35 "Космодемьянская" (1 п.к.) включена в Соглашение с Правительством Калининградской области от 01.12.2007г. № 39 (корректировка от 09.12.2008 г.), введена согласно графику производства работ (дек.09г).

4) Реконструкция ПС 110/10 кВ О-42 "Северная" (1 п.к.).

Реконструкция подстанции выполнена для обеспечения надежного электроснабжения существующих и подключения новых потребителей. На ПС О-42 завершены работы по первому пусковому комплексу, в ЗРУ 10 кВ выполнен монтаж и наладка двух дополнительных секций КРУ 10 кВ. Сметная стоимость реконструкции 47,257 млн. рублей.

Освоено капитальных вложений с начала строительства 47,257 млн. рублей, в том числе в 2009 г. - 10,197 млн. рублей при плане - 9,531 млн. рублей.

Профинансировано с начала строительства 56,764 млн. рублей, в том числе в 2009 г. 38,712 млн. рублей при плане - 37,99 млн. рублей.

Объект введен в эксплуатацию в декабре 2009 г. (в декабре 2008 г. ввели трансформатор 40 МВА, оборудование ЗРУ - в декабре 2009 г.). Стоимость основных фондов, введенных в 2009 г., составляет 37, 685 млн. руб.

Реконструкция ПС 110/10 кВ О-42 "Северная" (1 п.к.) включена в Соглашение с Правительством Калининградской области от 01.12.2007г. № 39 (корректировка от 09.12.2008 г.), введена согласно графику производства работ (дек.09г).

Также ведутся работы на следующих объектах:

5) Реконструкция ПС 110/10/6 кВ О-53 "Правобережная" (1 п.к.).

Реконструкция подстанции выполнена для обеспечения надежного электроснабжения существующих и подключения новых потребителей. В ходе реконструкции ПС О-53 заменяются два силовых трансформатора мощностью 40 МВА на 63 МВА. Реконструкция выполняется в 2 этапа. В 2009-2010 гг. выполняются работы в рамках первого пускового комплекса.

Сметная стоимость реконструкции 1 п.к. 240,463 млн. рублей.

Освоено капитальных вложений с начала строительства 203,399 млн. рублей, в том числе в 2009 г. 92,457 млн. рублей при плане - 78,413 млн. рублей.

Профинансировано с начала строительства 217,751 млн. рублей, в том числе в 2009 г. 99,303 млн. рублей при плане т.г. 82,772 млн. рублей.

В 2009 году выполнен следующий объем работ: демонтирован силовой трансформатор мощностью 40 МВА, выполнены строительно-монтажные работы по монтажу нового маслоприемника под силовой трансформатор мощностью 63 МВА, произведен монтаж и наладка силового трансформатора мощностью 63 МВА.

На стороне 110 кВ выполнены следующие работы: залиты фундаменты, смонтированы металлоконструкции под оборудование, выполнен монтаж и наладка оборудования 110 кВ - 3 выключателей 110 кВ (SAP 1 FG145) - выключателя питающей линии 110 кВ №127, трансформаторного выключателя 110 кВ(T1) и выключателя секционной перемычки 110 кВ, 5 разъединителей 110 кВ (SGF 145), 9 трансформаторов тока 110 кВ (TG 145) , 3 трансформатора напряжения 110 кВ (СРВ 123), ОПН 110 кВ, ОПНН 110 кВ, ЗОН, в/ч оборудование.

На стороне 10 кВ смонтирован новый кабельный ввод 10 кВ до ЗРУ 10 кВ, дугогасящий реактор 10 кВ РБГ-10-2500, ОПН 10 кВ.

На стороне 6 кВ смонтирован новый кабельный ввод 6 кВ, смонтировано и налажено оборудование КРУ 6 кВ (К 63 М, К-61 М) 3 секций (1, 2, 3 с), установлены дугогасящий реактор РБДГ 10 -4000, дугогасящие катушки на каждой секции 6 кВ.

Между существующим НРУ 6 кВ и ЗРУ 6 кВ проложена временная кабельная перемычка.

В 2010 году в рамках 1 пускового комплекса будут продолжены работы по переводу потребителей, питающихся сейчас с НРУ 6 кВ, на новое ЗРУ 6 кВ с последующей ликвидацией НРУ 6 кВ.

В здании ЗРУ 6 кВ выполнен косметический ремонт, утеплен фасад здания.

Выполнены работы по монтажу и наладке устройств релейной защиты силового трансформатора 63 МВА, релейных защит отходящих фидеров 6 кВ. Силовой трансформатор включен под нагрузку, после перевода потребителей на новое ЗРУ 6 кВ планируется ввести в эксплуатацию в соответствии с графиком производства работ.

Реконструкция ПС 110/10/6 кВ О-53 "Правобережная" (1 п.к.) включена в Соглашение с Правительством Калининградской области от 01.12.2007г. № 39 (корректировка от 09.12.2008 г.), будет введена согласно графику производства работ.

Выполнены проектно-изыскательские работы для реконструкции:

- ПС 110/10 кВ О-12 "Южная";

- ПС 110/15 кВ О-18 "Озерки";
- ПС 110/15 кВ О-22 "Краснознаменск";
- ПС 110/15/10 кВ О-27 "Муромская";
- ПС 110/15 кВ О-39 "Ладушкин";
- ПС 110/15 кВ О-47 "Борисово";
- ПС 110/15 кВ О-51 "Гвардейская".

В связи с изменением характера нагрузок, их ростом для распределительных сетей напряжения 15-0,4 кВ серьезной проблемой является недостаточная пропускная способность воздушных и кабельных линий электропередачи и потери электроэнергии. При выполнении Программы 2009 года ликвидации этих проблем уделялось серьезное внимание. При выполнении работ по реконструкции распределительных сетей реализованы технические мероприятия, позволившие увеличить сечение кабеля или провода. Построены дополнительные распределительные трансформаторные пункты, позволившие перераспределить центр нагрузок. Реконструкция низковольтных сетей 15-0,4 кВ осуществлена в г. Калининграде, г. Багратионовске, г. Черняховске, Краснознаменском и Гвардейском районах.

6.2.2. Динамика структуры капитальных вложений.

Таблица 6-3.

Динамика структуры капитальных вложений. (Млн. руб. без НДС)

	2007	2008	2009
Направления инвестиционной деятельности – итог:	444.812	625.899	321.735
Электросетевые объекты, в том числе	358.810	495.521	239.593
<i>ТПиР</i>	304.121	313.784	207.796
<i>Новое строительство и расширение действующих объектов</i>	52.459	181.737	31.797
<i>Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)</i>	2.230		
Средства учета и контроля электроэнергии, в т.ч.	24.014	9.809	7.232
<i>АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы</i>	3.753	3.312	1.883
<i>Прочие средства учета и контроля электроэнергии</i>	20.261	6.497	5.349
ПИР строительства будущих лет	24.583	47.825	35.681
Прочие производственные и хозяйственные объекты	17.911	45.274	22.046
Оборудование, не входящее в сметы строок	11.432	16.864	4.300
Объекты непромышленной сферы	0.040	0.005	
Капитальные вложения в нематериальные активы			
Долгосрочные финансовые вложения			
Приобретение основных средств	8.022	10.601	12.883
Справочно:			
Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей	284.628	455.713	142.424

6.2.3. Анализ динамики объемов капитальных вложений и ввода основных средств.

Анализируя динамику капитальных вложений необходимо отметить, что несмотря на финансовый кризис инвестиционная программа ОАО «Янтарьэнерго» в течение 2009 года была увеличена с 235,862 млн.руб. до 304,164 млн.руб., а фактически выполнена в объеме 321,735 млн.руб.

Особое внимание уделялось тех.переворужению и реконструкции основных фондов с целью снижения физического и бухгалтерского износа. Программа тех.переворужения и реконструкции в составе инвестиционной программы 2009 г. составила 82,1% от общего объема капитальных вложений. Результатом реализации программы тех.переворужения и

реконструкции стало уменьшение бухгалтерского износа основных фондов с 59,7% в 2008 до 59% в 2009 году.

На новое строительство в 2009 году ОАО «Янтарьэнерго» направило 12,5% средств от общего объема капитальных вложений.

Таблица 6-4.

Выполнение плана ввода основных фондов за отчетный период. (Млн. руб. без НДС)

Ввод ОФ, млн.руб.	План				Факт				Выполнение, %					
	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
	км	МВА	км	МВА		км	МВА	км	МВА		км	МВА	км	МВА
377	19	71	12	29	419	29	81	20	31	111%	151%	113%	174%	108%

В результате ввода в эксплуатацию основных фондов в 2009 году произошло увеличение трансформаторной мощности на 31,47 МВА и протяженности линий на 20,25 км.

Таблица 6-5.

Динамика ввода основных фондов. (Млн. руб. без НДС)

Ввод ОФ, млн.руб.	2007				2008				2009					
	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
	км	МВА	км	МВА		км	МВА	км	МВА		км	МВА	км	МВА
401	33	139	32	54	343	68	110	30	50	419	29	81	20	31

Стоимость основных фондов, введенных в 2009 году, 419 млн.руб., что на 76 млн.руб.или 22 % больше, чем 2008 году. одновременно уменьшился объем незавершенного строительства с 582 млн.руб.в 2008 г. до 494 млн.руб. в 2009 году.

Анализируя динамику физических параметров ввода основных фондов, видно, что даже в условиях финансового кризиса сохраняется положительная динамика увеличения трансформаторной мощности подстанций. Ежегодно вводятся новые трансформаторные мощности в 2008 г. - 110 МВА, в 2009 г. - 81 МВА, прирост мощности составил 50 МВА и 31 МВА соответственно. Обновление существующих фондов происходит в основном за счет модернизации, тех.переворужения и реконструкции, на создание новых фондов за счет нового строительства в кризисный год средств было направлено в размере ограниченном выполнением обязательств по технологическому присоединению.

Таблица 6-6.

Выполнение ввода основных фондов в физическом выражении

ОАО «Янтарьэнерго»	Всего			ТПиР			Новое строительство			Приобретение ОФ		
	план	факт	% вып.	План	факт	% вып.	План	факт	% вып.	План	факт	% вып.
ЛЭП 0,4-10-15 кВ, км	19.05	28.68	151%	1.95	5.31	272%	8.27	14.53	176%	8.83	8.85	100%
ЛЭП 35 кВ, км	-	-										
ЛЭП 110 кВ, км	-	-										
ЛЭП 220 кВ, км	-	-										
Итого, км	19.05	28.68	151%	1.95	5.31	272%	8.27	14.53	176%	8.83	8.85	100%
ТП 20 кВ и ниже, МВА	5.41	15.00	277%	2.20	11.63	529%	0.10	0.26	263%	3.11	3.11	100%
ПС 35 кВ, МВА	-	-										
ПС 110 кВ, МВА	66.00	66.00	100%	66.00	66.00	100%						
ПС 220 кВ, МВА	-	-										
Итого, МВА	71.41	81.00	113%	68.20	77.63	114%	0.10	0.26	263%	3.11	3.11	100%

Перевыполнение по вводу трансформаторной мощности в распределительных сетях 20 кВ и ниже произошло в результате замены силовых трансформаторов в трансформаторных

пунктах 15,10, 6/0,4 кВ для подключения новых потребителей при выполнении обязательств ОАО «Янтарьэнерго» по договорам технологического присоединения.

Перевыполнение по вводу линий электропередачи произошло из-за досрочного ввода основных фондов в п. Зеленолесье Краснознаменского района – 4,76 км; в п. Дивное Гвардейского района 2,512 км; в п. Лермонтово на 1,19 км. В этих населенных пунктах работы выполнялись для приведения параметров электроэнергии к нормируемым ГОСТ 13109-97 (по жалобам населения), ликвидации случаев безучетного потребления электроэнергии.

6.2.4. Структура капитальных вложений.

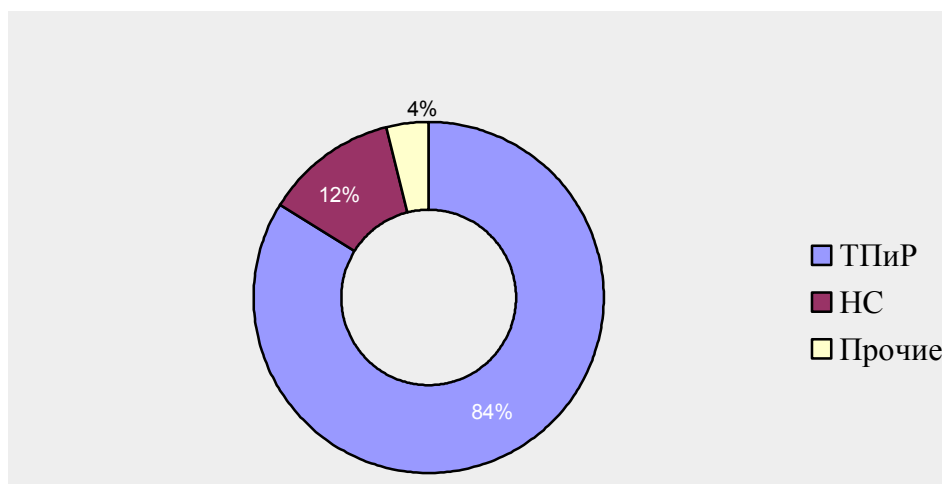


Рис. 6.2. Структура капитальных вложений ОАО «Янтарьэнерго» в 2009 году.

Анализ структуры инвестиционной программы.

В 2009 году ОАО «Янтарьэнерго» 74,5 % от годовой инвестиционной программы направила на реконструкцию и строительство электросетевых объектов различного класса напряжения. Продолжены работы по установке средств учета и контроля электроэнергии на границе балансовой принадлежности. Основными задачами при выполнении инвестиционной программы 2009 года стало выполнение обязательств на стороне ОАО «Янтарьэнерго» по договорам технологического присоединения и решение проблем надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей. Плата за технологическое присоединение составила 44,3 % от суммы всех источников финансирования инвестиционной программы 2009 года.

Три четверти инвестиционной программы 2009 года направлено на тех.переворужение и реконструкцию сетевого комплекса, особое внимание уделялось реконструкции объектов среднего напряжения – подстанций 110 кВ освоено 197,555 млн.руб.или 61,4 % от фактических капитальных вложений.

Для перспективного развития электрических сетей последние годы уделяется большое внимание разработке проектно-сметной документации для строительства и реконструкции объектов ОАО «Янтарьэнерго», в 2009 году для этих целей было направлено 11 % всех освоенных средств.

Интенсивное строительство новых и реконструкция старых зданий со значительной дополнительной мощностью электропотребления, естественный прирост потребления электроэнергии в быту потребовали реконструкции и нового строительства сетей для электроснабжения потребителей. В связи с этим в 2009 году капитальные вложения для реконструкции существующих распределительных сетей 15-0,4 кВ, строительства новых ЛЭП и трансформаторных пунктов напряжением 15-0,4 кВ составили – 31,141 млн.руб. (ТПиР – 10,241 млн.руб; НС- 20,9 млн.руб.).

6.2.5. Причины отклонений от плановых показателей.

Перевыполнение плановых показателей по финансированию произошло в связи с уменьшением запланированной кредиторской задолженности на конец года (с 75,196 млн.рублей до 54,776 млн.рублей).

Таблица 6-7.

Отклонение плановых показателей по вводу мощности.

Наименование объекта	План 2009		Факт 2009		Откло-нение +/-	Причины отклонения
	МВА	км	МВА	км		
Реконструкция СТП 15/0,4 кВ, ВЛ (КЛ) 15 кВ, ВЛ 0,4 кВ в п. Дивное Гвардейского района			0,06	2,5	(+) 0,06МВА 2,5 км	сокращение сроков строительства в связи с жалобами потребителей на несоответствие л.эн. ГОСТ 13109-97 (досрочный ввод в эксплуатацию)
Реконструкция ВЛ 0.4 кВ от ТП 15/0.4 кВ № 26-06 со строительством ВЛ 15 кВ, МТП 15/0.4 кВ в п. Зеленолесье Краснознаменского района			0,1	4,76	(+) 0,1МВА 4,76 км	
Дооборудование ТП 6,10,15/0,4 кВ по договорам технологического присоединения	1,29		8,22		(+) 6,93 МВА	

Для увеличения пропускной способности сетей и подключения новых потребителей льготных категорий в 2009 г. выполнены работы по замене силовых трансформаторов в понизительных трансформаторных пунктах 15,10, 6/0,4 кВ, что привело к перевыполнению по вводу трансформаторной мощности в распределительных сетях 15-0,4 кВ. Работы не требовали разработки проектно-сметной документации.

6.3. Источники финансирования инвестиционной программы.

6.3.1. Структура финансирования инвестиционной программы за отчётный период в разрезе по источникам, млн. руб.

Для финансирования работ по реализации мероприятий программы в 2009 году ОАО «Янтарьэнерго» использовало следующие источники: амортизационные отчисления и плату за технологическое присоединение.

Таблица 6-8.

Источники финансирования. (Млн. руб. без НДС)

		ОАО "Янтарьэнерго"
Источники инвестиций, всего		321.735
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	175.995
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года, в том числе:	110.805
	<i>Плата за технологическое присоединение</i>	110.805
	Доп. эмиссия	
	Прочие собственные источники финансирования	34.935
Внешние источники финансирования	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	
	Привлеченные средства (заемные процентные)	
	Плата за технологическое присоединение – авансы	
	Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	

6.3.2. Планируемые объемы финансирования инвестиционной программы будущих лет.

За период 2010-2012 гг. планируется освоить 3 066,626 млн.руб. без НДС в том числе:

- 1 135,522 млн.руб. в 2010 году,
- 929,645 млн.руб. в 2011 году,
- 1 001,459 млн.руб. в 2012 году.

6.3.3. Распределение средств инвестиционной программы, обеспеченной источниками, в период 2010-2012 гг. в сравнении с 2009 г., по направлению капиталовложений, млн. руб.

Таблица 6-9.

Распределение средств инвестиционной программы. (Млн. руб. без НДС)

Наименование РСК	2009	2010	2011	2012
Итого по ОАО "Янтарьэнерго"	321.735	1 135.522	929.645	1 001.459
<i>ТПиР</i>	270.330	612.794	773.017	955.310
<i>Новое строительство</i>	38.522	520.487	109.483	36.149
<i>Прочее</i>	12.883	2.241	47.145	10.000

6.3.4. Объем планируемых капиталовложений в соответствии с ИПР за 2010-2012 гг., млн. руб. в сравнении с 2009 годом.

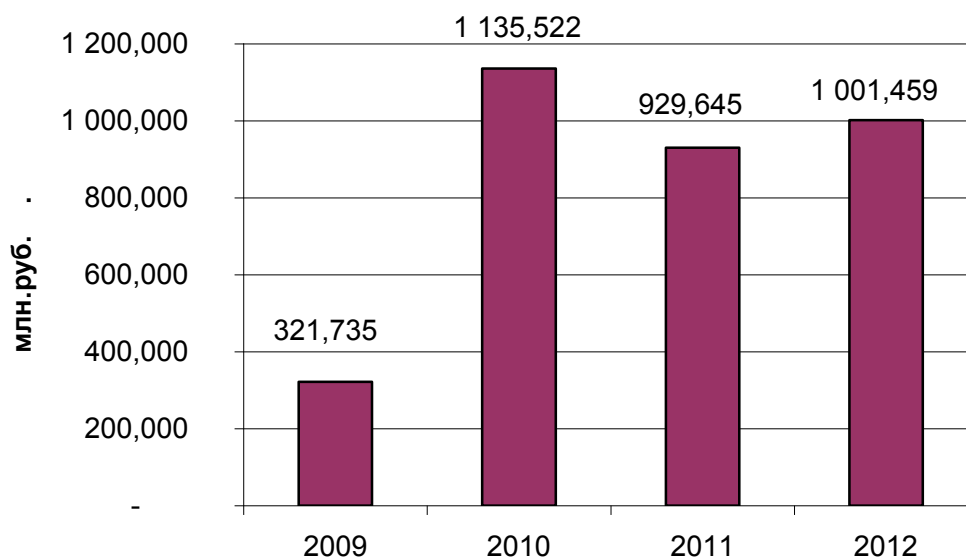


Рис. 6.3. Объем планируемых капиталовложений в соответствии с ИПР за 2010-2012 гг., млн. руб. в сравнении с 2009 годом.

6.3.5. Формирование инвестиционной программы 2010 году.

Инвестиционная программа 2010 года сформирована за счет собственных и привлеченных источников:

- 173,248 млн.руб. - амортизационных отчислений;
- 132,874 млн.руб. - авансов по договорам технологического присоединения;
- 181,4 млн.руб. - банковских кредитов.

- 648 млн.руб. – плата за технологическое присоединение к распределительным сетям ОАО «Янтарьэнерго» для выдачи мощности 2 энергоблока Калининградской ТЭЦ-2;

Для выдачи мощности 2 блока Калининградской ТЭЦ-2 в инвестиционную программу ОАО «Янтарьэнерго» на 2010 включены работы по модернизации ОРУ110 кВ подстанций О-53 «Правобережная», О-11 «Ленинградская» О-1 «Центральная», «Северная-330» ; работы по расширению ОРУ 330 кВ подстанций О-1 «Центральная», «Северная-330»; работы по реконструкции заходов ВЛ 330 кВ на эти объекты. Источником финансирования данных работ является плата за технологическое присоединение в рамках заключенного с ООО «Межрегионэнергострой» договора на технологическое присоединение.

В инвестиционную программу 2010 года включены переходящие объекты 2008-2009 гг. с утвержденной проектно-сметной документацией, объекты по жалобам потребителей электроэнергии, объекты по технологическому присоединению, по которым истекает срок исполнения обязательств.

6.3.6. Основные источники капитальных вложений.

Для реализации инвестиционных программ 2010-2012 гг. планируется использовать следующие источники капитальных вложений:

Таблица 6-10.

Источники капитальных вложений. (Млн. руб. без НДС)

Наименование РСК	2010	2011	2012
Итого по ОАО "Янтарьэнерго"	1135.522	929.645	1001.459
<i>Амортизация</i>	173.248	199.282	226.429
<i>Прибыль отчетного года</i>		438.323	679.060
<i>Плата за технологическое присоединение - прибыль текущего года</i>			
<i>Кредит</i>	181.400	272.040	95.970
<i>Плата за технологическое присоединение - авансы полученные</i>	781.874	20.000	

7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.

Политика закупочной деятельности ОАО «Янтарьэнерго» направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Для достижения поставленных целей закупочной деятельности создана регламентирующая среда, основным элементом которой является «Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Янтарьэнерго» (далее Положение).

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;
- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше 500 000 рублей (без налога на добавленную стоимость).

Данные процедуры предполагают:

- тщательное планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;
- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- контроль исполнения договора и использованием приобретенной продукции базируется на системном подходе, который означает для заказчика наличие:
- регламентирующей среды;
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
- подготовленные кадры для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты);
- соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников.

В ОАО «Янтарьэнерго» в соответствии с принципами регламентации, изложенными в Положении, проводится следующая работа:

- созданы управленческие органы для контроля и координации закупочной деятельности;
- производится планирование закупочной деятельности, посредством утверждения Годовых комплексных программ закупок в соответствии с производственными программами Общества, бизнес-планом;
- проводится обучение работников занятых в закупочной деятельности;
- построена система информирования заинтересованных лиц о закупочной деятельности ОАО «Янтарьэнерго». Информация о проводимых закупках в обязательном порядке публикуются на интернет-сайте Общества в специально

созданном для этого разделе «Закупки». Также информация публикуются на дополнительном Интернет - ресурсе www.b2b-energo.ru ;

- налажена и ведётся отчётность о закупочной деятельности.

Положением предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- конкурентные переговоры;
- закупка у единственного источника;
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

В соответствии с Положением: «В случае отсутствия прямо предусмотренных иными пунктами раздела 07 Положения оснований, закупка любой продукции должна производиться исключительно путем проведения открытого одноэтапного конкурса без специальных процедур (в том числе путем проведения ценового конкурса для простой продукции).

В остальных пунктах Положения описаны правила выбора других способов закупок. Основными моментами, которые влияют на выбор способов закупок отличных от открытого конкурса являются:

- уровень сложности закупаемой продукции;
- особенности рынков закупаемой продукции;
- стоимость закупки;
- необходимость обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Общества;
- необходимые сроки проведения закупки.

В соответствии с Положением: «Любые способы могут применяться с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет.

Порядок планирования закупок определяется разделом 6 Положения, а также нормативными документами, регламентирующими принятие годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ).

ГКПЗ формируется на основании бизнес-плана Общества, утверждается советом директоров Общества и содержит наименование, сумму закупки, сроки проведения закупки.

Перед утверждением ГКПЗ Советом директоров, она согласовывается с ОАО «Холдинг МРСК».

ГКПЗ по видам деятельности и без указания планируемых (предельных) цен, в недельный срок с момента ее утверждения Советом директоров публикуется на сайте Общества.

7.2. Информация об основных показателях Годовой комплексной программы закупок.

Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) на 2009 год согласована Центральной закупочной комиссией ОАО «Холдинг МРСК» 7 мая 2009 года и утверждена решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» (протокол № 2 от 28 августа 2009 г.).

Фактически в 2009 году было проведено 218 закупок на сумму 5 772 516,1 тысячи рублей с учетом НДС, из них 5 413 655,9 тысячи рублей - затраты на покупку электроэнергии и услуг по ее передаче.

Таблица 7-1.

Проведено регламентированных закупок:

Способ закупки	План, шт.	Плановая сумма, тыс. руб. с НДС	Факт, шт.	Факт. сумма, тыс. руб. с НДС
Открытый конкурс	46	331 647,2	22	91 472,5
Закрытый конкурс	0	42 732,9	4	26 163,8
Открытый запрос предложений	90	87 031,3	133	100195,7
Закрытый запрос предложений	3	4 401,7	0	0
Открытый запрос цен	5	10 773,5	1	177
Закрытый запрос цен	0	0	0	0
Закупка у “ед. ист.”	19	5 893 747,5	40	5 538 290,4
Закупка у “ед. ист.” (по результатам несостоявшихся открытых процедур)	0	0	18	16 216,7
Закрытые конкурентные переговоры	0	0	0	0
ИТОГО	163	6 370 334,2	218	5 772 516,1

Таблица 7-2.

В том числе по разделам ГКПЗ:

Наименование раздела	Сумма, тыс. руб. с НДС	Количество (шт.)
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	20 344,6	27
Реконструкция и техническое перевооружение	49 079	54
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	103 560	84
Прочие закупки	5 599 532,5 (5 413 655,9 – покупная эл. энергия)	53
Итого	5 772 516,1	218

8. ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ ОБЩЕСТВА.

Основные мероприятия по техническому переоснащению общества, выполненные в 2009 году в сетевом комплексе «Янтарьэнерго»:

- замена 9 выработавших ресурс масляных выключателей 110 кВ на современные элегазовые.
- на 1 подстанции проведена замена аккумуляторной батареи совместно с 2 зарядными устройствами;
- замена 9 устаревших масляных выключателей 6-15 кВ на вакуумные;
- замена 28 км «голового» провода на СИП (ВЛ 0,4 кВ);
- техническое перевооружение 42 устройств РЗА на ВЛ 110 кВ.
- техническое перевооружение 137 устройств РЗА на КЛ, ВЛ 6-15 кВ.

В 2010 году планируется:

- замена 17 устаревших масляных выключателей 110 кВ на элегазовые;
- замена 20 устаревших масляных выключателей 6-15 кВ на вакуумные;
- техническое перевооружение 250 устройств РЗА на ВЛ 6-110-330 кВ;
- замена 56 км «голового» провода на СИП (ВЛ 0,4кВ).

В рамках инвестиционной программы Общества на 2010 год, а также скорректированного Соглашения между Правительством Калининградской области и ОАО РАО «ЕЭС России» планируется: реконструкция 6 ПС 110 кВ и ОРУ 110 кВ, 2 ПС 330 кВ, техническое перевооружение и реконструкция распределительных сетей 0,4-15 кВ в объеме 28,8 км.

Релейная защита и противоаварийная автоматика.

В период 2010-2012 гг. при реконструкции и модернизации энергетических объектов 110-330 кВ для замены морально, физически устаревших и выработавших полный срок службы устройств РЗА и ПА будет завершено применение для этих целей устройств РЗА и ПА на электромеханической и микроэлектронной элементной базе.

Начиная с 2012 года при реконструкции, модернизации для замены морально, физически устаревших и выработавших полный срок службы устройств РЗА и ПА и при новом строительстве энергетических объектов 6-330 кВ будут применяться только микропроцессорные устройства РЗА и ПА отечественного производства. Замена устройств РЗА и ПА 6-15 кВ будет производиться комплексно вместе с заменой выключателей 6-15 кВ при установке новых шкафов КРУ.

В 2010-2011 гг. для надёжной и бесперебойной работы энергосистемы, планируется создание системы ПАА Калининградской области, связанной с вводом 2 очереди КТЭЦ-2.

Применение микропроцессорных устройств РЗА и ПА зарубежного производства должно быть обосновано (в случае отсутствия необходимых функций в микропроцессорных устройствах РЗА и ПА отечественного производства). Такие устройства должны пройти Межведомственную экспертизу в ведущих институтах (ВНИИР, ВНИИЭ, ОРГРЭС) и получить сертификаты соответствия и рекомендации Департамента науки и техники РАО ЕЭС к применению на энергетических объектах РФ.

Применяемые на энергетических объектах 6-330 кВ технические решения по РЗА и ПА должны соответствовать требованиям ПТЭ, ПУЭ, Рекомендациям по технологическому проектированию подстанции переменного тока с высшим напряжением 35-750 кВ и другим действующим нормативным документам в части РЗА и ПА.

При реконструкции и модернизации энергетических объектов технические решения должны быть комплексными:

- 1) Недопустимо без модернизации устройств РЗА модернизировать только силовое оборудование:

- высоковольтные выключатели 6-330 кВ (замена);
 - силовые трансформаторы большей мощности (замена);
 - трансформаторы тока (замена).
- 2) Реконструкция и модернизация должны включать мероприятия по замене морально, физически устаревших систем постоянного оперативного тока, ЩПТ, ЩСН, а также кабелей вторичной коммутации РЗА, кабелей цепей переменного тока и напряжения для устройств РЗА.
 - 3) Реконструкция и модернизация устройства РЗА и ПА должны включать мероприятия по созданию нижнего уровня АСУТП и проверке и усилению эффективности контура заземления на подстанциях.

9. РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.

9.1. Общие положения.

Сложившаяся телекоммуникационная сеть Общества базируется на сетях связи, состоящих из следующих видов:

- волоконно-оптические линии связи (ВОЛС);
- кабельные линии связи;
- радиорелейные линии;
- высокочастотные каналы по воздушным линиям электропередач;
- УКВ радиосвязь;
- GSM-связь.

Основой для дальнейшего развития сети связи Общества является существующее оптоволоконное кольцо, в которое входят объекты управления ЦУС ОАО «Янтарьэнерго»: ПС О-1 Центральная, ТЭЦ-1, Управление ОАО, ДП Западного ПЭС, ПС О-11 Ленинградская, ПС Северная 330 кВ, а также ОАО «Калининградская ТЭЦ-2».

Одним из принципов развития сети связи Общества является привлечение инвестиций операторов связи, работающих в Калининградской области, и совместное с ними использование волоконно-оптического кабеля, проложенного по опорам ЛЭП. В отчетном году по ВОЛС, построенной за счёт инвестиций ОАО «Северо-Западный Телеком», организован цифровой канал связи и видеонаблюдения с ПС О-39 Ладушкин. На 2011 год инвестпрограммой Общества запланирован ввод цифровых каналов по данной ВОЛС для подстанций О-12 Южная и О-14 Мамоново.

Организованы цифровые каналы связи по ЛЭП на аппаратуре ЦВК-16 с подстанцией О-13 Енино, на аппаратуре АВС-ЦМ с подстанцией О-42 Северная 110, по ВОЛС на аппаратуре «NATEX» с подстанцией О-11 Ленинградская.

Выполнены проекты по программе цифровизации связи и повышения наблюдаемости для объектов: ПС О-12 Южная, ПС О-22 Краснознаменская, ПС О-31 Багратионовск, ПС О-47 Борисово, ПС О-51 Гвардейская.

Приобретены 10 автомобильных радиостанций для РЭС Западного ПЭС и 5 носимых радиостанций для ОВБ, 4 модема ТФМ для каналов телемеханики. Установлен регистратор диспетчерских переговоров для Гвардейского РЭС. Для Восточного ПЭС приобретено 6 автомобильных радиостанций, и введён в работу регистратор диспетчерских переговоров.

В 2010 году запланировано начало проектных работ строительства ВОЛС по опорам ЛЭП (2010-2011 годы) за счёт инвестиций ОАО «Мегафон». При этом к ВОЛС будут подключены следующие объекты:

1 очередь – Северная, О-24 Гурьевск, О-19 Полесск, О-23 Охотное, О-26 Лесная, Советск 330, О-6 Неман, О-37 Лунино, Гусевская ТЭЦ, О-4 Черняховск, О-16 Лужки, О-41 Железнодорожная, О-34 Правдинск, О-31 Багратионовск, О-13 Енино, О-1 Центральная.

2 очередь – Северная, О-27 Муромская, О-10 Зеленоградск, О-17 Пионерская, О-9 Светлогорск, О-8 Янтарное, О-7 Приморск, ГРЭС-2 Светлый, О-61 Ижевская, О-1 Центральная.

Автоматизированная система диспетчерского управления (АСДУ) Общества построена на базе оперативно-информационных комплексов (ОИК) диспетчерских центров и устройств телемеханики контролируемых пунктов (КП), которыми являются подстанции и другие энергообъекты. В настоящее время ОИК установлены в 4-х диспетчерских центрах:

- ЦДП ОАО
- ДП Западного ПЭС
- ДП Городского ПЭС
- ДП Светлогорского РЭС

В 2009 году выполнены проектные работы по модернизации комплекса диспетчерского щита ЦУС ОАО «Янтарьэнерго» на сумму 1 680 тыс. рублей. В 2010 году в инвестпрограмму Общества включено приобретение оборудования и начало работ по модернизации ОИК ЦУС «Янтарьэнерго».

В настоящее время автоматизация и решение задач диспетчерского и технологического управления в АСДУ Общества базируется в основном на аппаратуре телемеханики 70-80-х годов выпуска типа МКТ-2, МКТ-3. Поэтому в последующие годы планируется замена устройства КП телемеханики. В рамках Долгосрочной инвестиционной программы Общества на 2008-2015 годы, а также Соглашения между Правительством Калининградской области и РАО ЕЭС, планируется замена устройств телемеханики на 20 подстанциях (затраты составят 105 095 тыс. рублей).

В Обществе построена и используется локальная вычислительная сеть (ЛВС) на базе серверов компаний HP и активного сетевого оборудования D-Link.

Для связи с глобальной сетью Internet используются два DSL канала от разных провайдеров: основной (скорость 512 Mbit) и резервный (скорость 512 Mbit). Операционные системы серверов: Windows Server 2003, Novell 5.0, FreeBSD 6.0. Клиентские компьютеры работают под управлением Windows XP Pro.

Используемое прикладное программное обеспечение охватывает всю функциональную деятельность Общества: бухгалтерию, финансы, снабжение, сбыт, кадры, диспетчерское управление, производственную деятельность и т. д.

Разработан и принят в промышленную эксплуатацию новый Web-сайт энергосистемы.

К ключевым аспектам текущего состояния ИТ в Обществе можно отнести следующие:

- Функциональная архитектура прикладных систем неоднородна – используются программные продукты различных производителей, включая значительное количество продуктов собственной разработки.
- Системная архитектура децентрализована - для одной и той же области в разных филиалах ОАО «Янтарьэнерго» могут использоваться различные решения или независимые инсталляции одного и того же продукта.
- Для автоматизации значительной части процессов деятельности используются только информационно-справочные системы и офисные приложения пакета MS Office.
- В составе используемых систем имеется современная система АСУД на базе ПО «Documentum», соответствующая по функциональным возможностям и системной архитектуре текущим потребностям ОАО «Янтарьэнерго».
- Основой централизации учетных систем может служить платформа «1С: Предприятие», используемая в виде независимых инсталляций во всех филиалах целевой организационной структуры.

В соответствии с «Основными положениями технической политики ОАО «Янтарьэнерго», принятыми в 2007 году, в Обществе предусмотрены приоритетные направления развития информационных технологий, направленные на снижение количества негативных аспектов их качественного влияния на деятельность Общества, а именно:

- ✓ реализация и развитие единого информационно-технологического пространства Общества, улучшение управляемости распределительным комплексом за счет полного сквозного информационно-технологического обеспечения бизнес-процессов, обеспечением постоянной ориентации ИТ на поддержку выполнения бизнес-целей и согласование долгосрочных планов развития ИТ со стратегическими целями бизнеса, переход к целевому, процессно-ориентированному, прозрачному и управляемому информационно-технологическому обеспечению, повышение экономической эффективности информационно-технологического обеспечения за

счет сокращения стоимости владения инфраструктурой и конкурентоспособности ИТ.

9.2. Оперативно-технологическое управление.

Структура оперативно - технологического управления.

Приказом ОАО «Янтарьэнерго» от 27.11.2007 №243 «О совершенствовании организационной структуры ОАО Янтарьэнерго» определена новая структура Общества. В ОАО «Янтарьэнерго» организован Центр управления сетями (далее - ЦУС) на базе существовавших технических служб исполнительного аппарата (ЦДС, СРЗА, СДТУ). Структура ЦУС представлена на рисунке 9-1.

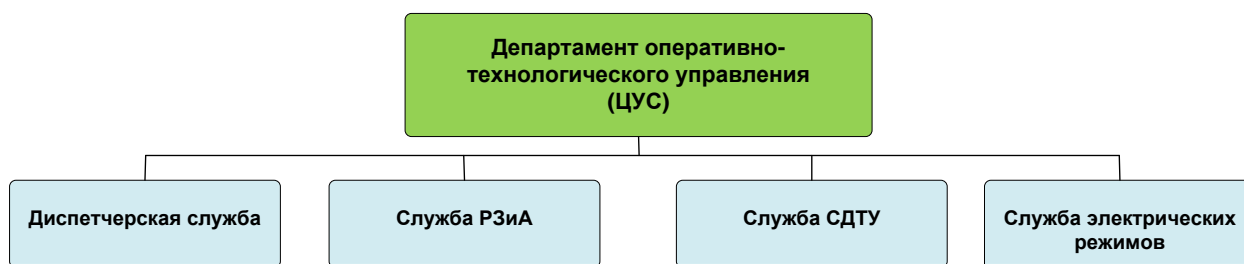


Рисунок 9-1. Организационная структура ЦУС ОАО «Янтарьэнерго».

С момента образования ЦУС исполняет операционные функции по управлению оборудованием сетей 60-110-330 кВ на территории Калининградской области.

С 01.10.2008 года с созданием филиала ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ (далее - БРДУ), и принятия им операционных функций, часть операционных функций была перераспределена между ЦУС и БРДУ.

Таблица 9-1.

Существующее распределение объектов Калининградской энергосистемы по способу оперативного управления и ведения.

Балтийское РДУ		ЦУС ОАО «Янтарьэнерго»			
Количество ЛЭП 60кВ, 110 кВ, 330кВ шт.		Количество ПС (60, 110, 330 кВ), оборудование которых находится в ведении БРДУ шт.	Количество ЛЭП 60кВ, 110 кВ, 330кВ шт.		Количество ПС (60,110,330 кВ) оборудование которых находится в ведении ЦУС ОАО «Янтарьэнерго» шт.
управление	ведение		управление (всего/в том числе объектов диспетчеризации)	ведение (всего/в том числе объектов диспетчеризации)	
24	48	29	35	37	63*

*В том числе иных собственников(14 ПС) и объекты ЕНЭС(3ПС).

В настоящее время ЦУС выполняет следующие функции:

- Оперативное управление сетевым оборудованием 60-110-330 кВ Калининградской энергосистемы, не отнесенным к объектам диспетчеризации БРДУ.
- Оформление, согласование, сопровождение (открытие-закрытие, продление), взаимодействие с БРДУ по заявкам на оборудование 60-110-330 кВ Калининградской энергосистемы, за исключением Калининградской ТЭЦ-2.
- Организация планирования ремонтов оборудования, устройств РЗА и СДТУ ОАО «Янтарьэнерго» (месячные, годовые графики и согласование их с филиалами ОАО «СО ЕЭС»).

- Анализ информации о незапланированных отключениях и предоставление ее техническим службам, руководству ОАО «Янтарьэнерго», в ОАО «Холдинг МРСК» и филиалы ОАО «СО ЕЭС» в соответствии с действующими регламентами.
- Техническое руководство реконструкцией устройств РЗА и ПА в процессе эксплуатации и развития энергосистемы.
- Разработка и корректировка «Оперативных указаний по РЗА для диспетчера энергосистемы» и карт установок устройств РЗА.
- Расчеты токов КЗ всех режимах работы существующего оборудования энергосистемы в соответствии расчетной моделью и выбор уставок устройств РЗА. Учет и анализ работы устройств РЗА. Расследование неправильной работы устройств РЗА.
- Согласование разделов РЗА проектов новых объектов энергосистемы. Внедрение новых устройств определения места повреждения (ОМП) ВЛ 110 кВ и повышение надежности работы аварийных регистраторов на подстанциях энергосистемы.
- Разработка, корректировка программ (бланков) сложных переключений в части устройств РЗА и оборудования 110 кВ.
- Анализ фактических графиков работы за истекшие сутки и выяснение причины отклонения их от заданных графиков. Ведение учета выполнения графика активной нагрузки ДЗО Калининградской генерирующей компании и задания по рабочей мощности ГЭС.
- Расчет потокораспределения активных и реактивных мощностей для определения загрузки отдельных элементов сети.
- Организация проведения контрольных замеров в энергосистеме для определения потокораспределения, загрузки отдельных элементов сети, мощности, подключенной к автоматической частотной разгрузке (АЧР).
- Обеспечение надежной и качественной работы средств диспетчерского и технологического управления ОАО «Янтарьэнерго».
- Разработка основных направлений и перспективных планов развития систем связи и телекоммуникаций ОАО «Янтарьэнерго».

В Калининградской энергосистеме действует трехуровневая система оперативного управления.

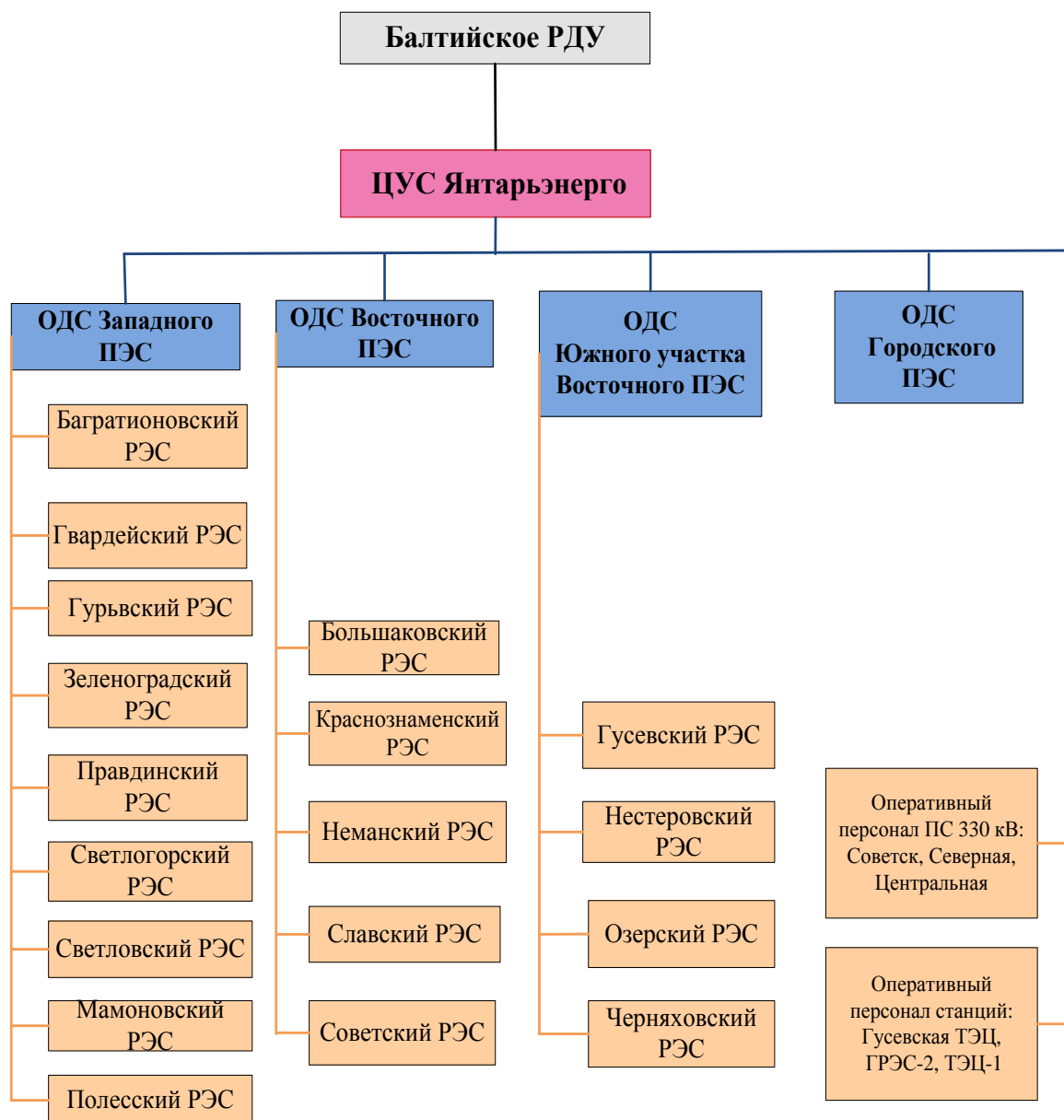


Рисунок 9-2. Структура оперативно-технологического управления ОАО «Янтарьэнерго» в операционной зоне филиала ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ.

ЦУС координирует работу оперативного персонала Западного и Восточного ПЭС, абонентских подстанций, Гусевской ТЭЦ, Светловской ГРЭС-2, Калининградской ТЭЦ-1 в части выдачи команд на оборудование находящееся в оперативном управлении ЦУС. Так же диспетчерская служба осуществляет координацию оперативных переключений в Западном, Восточном и Городском ПЭС, на абонентских подстанциях путём выдачи разрешений на объекты находящиеся в ведении ЦУС.

В Западном ПЭС оперативное управление осуществляется ОДС, в оперативном подчинении которой находятся ОДГ Багратионовского, Зеленоградского, Светловского, Правдинского, Полесского, Светлогорского, Мамоновского, Гвардейского, Гурьевского РЭСов.

В Восточном ПЭС оперативное управление осуществляет ОДС, которая состоит из двух диспетчерских пунктов: ОДС ВПЭС - управляет оперативным персоналом Неманского, Краснознаменского РЭС, ОДГ Большаковского, Славского, Советского РЭС; ОДС южного участка ВПЭС – управляет оперативным персоналом Нестеровского, Озёрского, Гусевского, Черняховского РЭС.

В Городском ПЭС (кабельные сети города Калининграда) оперативное управление осуществляет ОДС, которая координирует действия ОВБ при оперативном обслуживании сетей.

Таблица 9-2.

Система оперативного обслуживания ПС 60-110-330 кВ ОАО «Янтарьэнерго»

Западное ПЭС	Восточное ПЭС	Городское ПЭС
с постоянным дежурством – 8 ПС, из них 2 ПС ЕНЭС	с постоянным дежурством – 4 ПС, из них 2 ПС ЕНЭС	ОВБ обслуживает сети 10-6-0,4 кВ г. Калининграда
с дежурством на дому – 5 ПС	с дежурством на дому – 1 ПС	
обслуживаемых ОВБ – 15 ПС	обслуживаемых ОВБ – 13 ПС, из них 1 ПС ЕНЭС	

Таблица 9-3.

Объемы оперативного управления ЦУС и филиалов ОАО «Янтарьэнерго»

№	Оборудование	ЦУС (диспетчерская служба)		Западное ПЭС	Восточное ПЭС	Городское ПЭС
		Управление	Ведение	Управление	Управление	Управление
1	ВЛ 330 кВ		5			
2	ВЛ 110 кВ	33	32	2	6	
3	ВЛ 60 кВ	2				
4	Шины 330 кВ	4 + 2 РУ 330 кВ «схема треугольник»				
5	Шины и секции 110 кВ	117	10		8	
6	Шины 60 кВ	8	2			
7	Секционная переключательная 110 кВ	33	5		4	
8	Секционная переключательная 60 кВ	2	1			
9	Автотрансформаторы 330/110 кВ	6				
10	Трансформаторы 110 кВ, в том числе: абонентские ПС	3	121	63	33	
11	Гидрогенераторы		3	1	2	
12	БСК 110 кВ	2				
13	Реакторы 10 кВ	2				
14	Реакторы 110 кВ	1				
15	ВЛ/КЛ-15 кВ		3	300	264	
16	ВЛ/КЛ-10 кВ		3	164		1170
17	ВЛ/КЛ-6 кВ		6	16	325	260
18	РП 15 кВ			73	82	
19	РП 10 кВ			5		26
20	РП 6 кВ				10	10

Таблица 9-4.

Объемы диспетчерского управления Балтийского РДУ (в части электросетевых объектов ОАО «Янтарьэнерго»)

№	Оборудование	Управление	Ведение
1	Л 330 кВ	2	3
2	Л 110 кВ	22	43
3	Л 60 кВ		2
4	Автотрансформаторы 330/110 кВ		6
5	Трансформаторы 110 кВ		21
6	Шины 60,110 и 330 кВ		72

№	Оборудование	Управление	Ведение
7	БСК 110 кВ		2
8	Реакторы 10 кВ		2
9	Реакторы 110 кВ		1

9.3. Организация цифровых каналов связи и передачи информации; программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей.

Таблица 9-5.

Реализация целевых программ по организации цифровых каналов связи и передачи информации

Наименование показателя	Единицы измерения	По итогам работы за 2009 г.	Нарастающим итогом по состоянию на 01.01.2010
Количество объектов подключения к информационным системам и системам связи, используемым в процессе управления основными бизнес-процессами РСК.	шт.	-	3
	% от общего числа объектов	-	12%
	затраты, тыс. руб.	-	1464*
Количество подстанций 110 кВ (220 кВ), с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации.	шт.	4	6
	% от общего числа ПС 110 (220) кВ	8%	12%
	затраты, тыс. руб.	5346	5346

* - Затраты, начиная с 2003 года

Таблица 9-6.

Реализация целевых программ по организации цифровых каналов связи и передачи информации

Наименование показателя	Единицы измерения	По итогам работы за 2009 г.	Нарастающим итогом по состоянию на 01.01.2010
Количество телемеханизированных подстанций 110 (220) кВ	шт.	-	49*
	% от общего числа ПС 110 (220) кВ	-	100*
	затраты, тыс. руб.	-	4695**
Количество ЦУС РСК, ПЭС, оснащенных АСДУ	шт.	-	3
	затраты, тыс. руб.	1680	10112***
Количество ЦУС РЭС, оснащенных АСДУ	шт.	-	1
	затраты, тыс. руб.	-	1758***

* - Все подстанции оснащены устройствами телемеханики в 70-80 годы

** - Затраты на модернизацию, начиная с 2007 года (ПС О-30 Московская)

*** - Затраты на внедрение, начиная с 1999 года.

10. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА.

10.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом.

10.1.1. Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости.

В 2009 году работа ОАО «Янтарьэнерго», направленная на улучшение состояния охраны труда, велась по следующим основным направлениям:

- обеспечение работников в полном объеме в соответствии с установленными нормами специальной одеждой, обувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги; другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами, молоком;
- обеспечение безопасного обслуживания оборудования;
- замена или усовершенствование конструкций оборудования, морально и физически устаревшего и представляющего повышенную опасность для обслуживающего персонала;
- приведение в соответствие с нормативами систем ограждения, запорных устройств и дверей ТП и других электроустановок с целью предотвращения несанкционированного и случайного доступа в них как персонала, так и посторонних лиц;
- контроль состояния условий труда на рабочих местах и соблюдения правил применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;
- проведение обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров работников, а также проведение дополнительных медосмотров работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами, осуществляемых в соответствии с постановлением Правительства РФ от 06.11.2007 N 760;
- проведение аттестации рабочих мест по условиям труда и приведение рабочих мест в соответствие с действующими нормами и правилами;
- обеспечение санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников: оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, помещений для оказания медицинской помощи, комнат для отдыха и психологической разгрузки;
- обязательное социальное и дополнительное добровольное страхование работающих от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Как и в предыдущие годы, основное внимание уделялось человеческому фактору: обучению персонала, умению действовать правильно в аварийной обстановке, соблюдению персоналом Правил и инструкций по охране труда на рабочих местах и др.

Затраты на финансирование мероприятий по охране труда в ОАО «Янтарьэнерго» в 2009 году составили 0,43 % от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг), что в 2 раза превышает минимум финансирования мероприятий по улучшению условий и охраны труда, установленный статьей 226 Трудового кодекса РФ

Затраты на мероприятия по предупреждению несчастных случаев в 2009 году 2,13 раза превысили аналогичные затраты 2008 года. Это позволило в 2009 году, как и в три предыдущих года, не допустить в компании случаев смертельного травматизма и снизить количество пострадавших от несчастных случаев с 5 в 2008 году до 1 в 2009 году.

В 2009 году в ОАО «Янтарьэнерго» произошел 1 несчастный случай на производстве с легким исходом, в результате которого пострадал 1 работник, период его временной

нетрудоспособности составил 5 рабочих дней. Основной причиной травмирования работника (закрытый перелом костей носа вследствие удара буксировочным тросом) стало нарушение самим пострадавшим элементарных норм безопасности.

Вместе с тем, анализ травматизма последних лет показывает необходимость дальнейшего повышения требовательности, как к самим работникам, так и к руководителям всех уровней управления за организацию безопасного производства работ и должного контроля за соблюдением мер безопасности при их проведении, а также усиления взаимоконтроля со стороны членов бригады.

В 2009 году коэффициент тяжести несчастных случаев на 1000 работающих снизился в 2 раза и составил 40 дней/чел. против в 80,8 дней/чел в 2008 году. Возмещение вреда пострадавшим при несчастных случаях на производстве производилось Фондом социального страхования в соответствии с действующим законодательством, а также по программе добровольного медицинского страхования.

В 2009 году, как и в 2008 году, случаев профзаболеваний в ОАО «Янтарьэнерго» не было.

10.1.2. Разработка и реализация программ по снижению травматизма.

В 2009 году в Янтарьэнерго в соответствии с письмом ОАО «Холдинг МРСК» от 20.04.2009 № ПО-718 «О снижении рисков травматизма в распределительном сетевом комплексе» была разработана «Программа по снижению рисков возникновения травматизма в ОАО «Янтарьэнерго» на 2009-2010 годы». Программа составлена с учетом требований «Программы по снижению рисков возникновения травматизма ОАО «Холдинг МРСК», а также анализа рисков травмирования и ухудшения здоровья персонала в ОАО «Янтарьэнерго». В соответствии с письмом ОАО "Холдинг МРСК" от 26.06.09 № ПО-1304 «Об усилении работы по безопасности эксплуатации автотранспорта», Программа была дополнена мероприятиями по обеспечению безопасных условий труда на автотранспорте и 07 октября 2009 года утверждена Решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго». Программой предусмотрены мероприятия по следующим направлениям:

- совершенствование системы управления охраной труда;
- организация работы по предотвращению несчастных случаев и снижению рисков, выявленных в производственной деятельности, в том числе:
 - - в части безопасного выполнения ремонтных и аварийно-восстановительных работ;
 - - применения средств индивидуальной защиты;
 - - обеспечения безопасных условий труда на автотранспорте;
- предотвращение несчастных случаев на производстве от общих заболеваний.

Из 47 мероприятий, намеченных к выполнению в 2009 году, выполнено 43, 2 мероприятия выполнены частично и 2 мероприятия не выполнены:

- - не проведены внеочередные медицинские осмотры в центре профпатологии оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала, а также водителей автотранспорта, имеющих патологии и тенденции ухудшения здоровья, выявляемые в процессе ежегодных психофизиологических обследований в связи с отсутствием соответствующих лицензий у вновь созданного в процессе реорганизации здравоохранения Калининградской области Центра профпатологии;
- - ежегодное обучение водителей автотранспортных средств ОАО «Янтарьэнерго» в специализированной учебной организации по программе, включающей отработку навыков вождения на полигоне, практическое обучение приемам

оказания первой медицинской помощи при ДТП, прогнозирование и предупреждение возникновения опасных дорожно-транспортных ситуаций перенесено на 2010 год, договор на проведение обучения заключён.

10.1.3. Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

Аттестовано в ОАО «Янтарьэнерго» по условиям труда 699 рабочих мест. На конец 2009 года закончился срок аттестации 292 рабочих мест. Их аттестация запланирована на 2010 год. По результатам аттестации было намечено к выполнению 114 мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие с требованиями нормативных документов, в том числе 54 к выполнению в 2009 году, которые были выполнены, остальные мероприятия запланированы к выполнению в последующие годы. Это позволило в 2009 году 68 работникам улучшить условия труда.

Весь персонал ОАО «Янтарьэнерго» полностью обеспечен в соответствии с нормами инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

10.1.4. Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.

Обеспечение персонала спецодеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги, является одним из приоритетных вопросов в области сохранения жизни и здоровья электротехнического персонала компании. Спецодеждой для защиты от общепроизводственных загрязнений, а также специальной одеждой и специальной обувью, устойчивой к воздействию электрической дуги, персонал Янтарьэнерго обеспечен в полном объеме в соответствии с типовыми нормами.

В 2009 году затраты на приобретение спецодежды, спецобуви и других средства индивидуальной защиты составили 14,4 млн. руб., в том числе на приобретение 304-х летнего и зимнего комплектов термостойкой спецодежды – 13,08 млн. руб.

10.1.5. Проведение психофизиологического обследования персонала.

Проведение психофизиологического обследования персонала осуществляется на базе службы надежности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала в исполнительном аппарате ОАО «Янтарьэнерго».

Служба является структурным подразделением в составе департамента по управлению персоналом. В штате службы 3 специалиста (начальник службы, заведующий кабинетом функциональной диагностики и психолог).

Деятельность службы осуществляется по следующим направлениям:

- психофизиологическое обследования при приеме на работу с целью профотбора;
- предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния;
- углубленные ПФ обследования оперативного и оперативно-ремонтного персонала;
- коррекция функционального состояния.

Списки лиц из числа оперативного, оперативно-ремонтного персонала, водителей автотранспортных средств, а также работников с вредными и опасными условиями труда, подлежащих ежегодному углубленному психофизиологическому обследованию, а также предсменному и внутрисменному контролю, составляется специалистами служб по охране труда филиалов и утверждается директорами филиалов.

В 2009 году психофизиологический отбор при приеме на работу прошли 172 человека. По результатам психофизиологических обследований даны рекомендации, касающиеся кадровых решений и медицинских мероприятий:

- 149 кандидатов были признаны годными на вакансию без ограничений;
- 21 кандидат имел индивидуальные особенности, ограничивающие их использование по данной вакансии, особенно в экстремальных условиях, и были признаны годными с ограничениями;
- 1 кандидат признан не годным для работы на предложенную вакансию;
- 1 кандидат отказался завершить начатое тестирование.

Для обеспечения профессиональной адаптации, снижения аварийности по вине персонала, производственного травматизма и профессиональных заболеваний, для оптимизации и совершенствования режимов труда и отдыха психофизиологическое обследование прошли 670 работников.

В 2009 г. были проведены следующие обследования персонала:

- предсменные осмотры – 276 человек / 834 обследования;
- углубленные плановые ежегодные осмотры – 498 человек;
- углубленные внеочередные ежегодные осмотры (по показаниям) – 2 человека;
- выездные обследования - 276 человек;
- коррекция неблагоприятных состояний, медико-психологическая реабилитация персонала - 63 человека.

Выездной предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния работников осуществляется силами персонала службы в период ремонтной кампании. Ежедневный предрейсовый допуск водителей автотранспорта в филиалах осуществляется привлеченным медперсоналом, работающим по договорам.

По результатам предсменного контроля отбирались работники для дополнительного обследования психологом и врачом функциональной диагностики. Были выявлены работники, которые нуждаются в проведении реабилитационных и коррекционных мероприятий, в том числе и лечении медикаментозными средствами.

По результатам психофизиологических обследований даются рекомендации, касающиеся кадровых решений и медицинских мероприятий.

Для решения задачи ранней диагностики регуляторных нарушений сердечно-сосудистой системы и предотвращения развития психосоматических заболеваний у многочисленной группы работников для кабинета функциональной диагностики внедрены новая версия кардиоанализатора «Анкар» и универсальный реограф – полианализатор «Реан-Поли», который позволяет регистрировать большой перечень физиологических сигналов, характеризующих деятельность различных звеньев сердечно-сосудистой и вегетативной нервной системы. Для расширения возможностей психодиагностики приобретена психологическая автоматизированная экспертная система ПАЭС, позволяющая давать целостный портрет личности и профессиональные рекомендации.

10.1.6. Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие.

Сведения о количестве работников, прошедших подготовку по вопросам охраны труда и промышленной безопасности, и финансовые затраты на их обучение в 2009 году в сравнении с 2008 годом представлены в таблице 10-1.

Таблица 10-1.

**Количество работников, прошедших подготовку
по вопросам охраны труда и промышленной безопасности**

Категория персонала	Количество работников, прошедших подготовку, и финансовые затраты на обучение по охране труда, пром. безопасности			
	2009 г.		2008 г.	
	чел.	тыс. руб.	чел.	тыс. руб.
Руководители	242	1933	232	854
Специалисты	349	1110	344	339
Рабочие	2059	183	2120	185
Всего по ОАО "Янтарьэнерго"	2650	3226	2696	1378

**10.1.7. Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования
пожарной безопасности.**

В 2009 году был произведен анализ эффективности и достаточности применения систем противопожарной сигнализации и пожаротушения зданий и оборудования ПС 110-330 кВ, по результатам которого была разработана «Целевая программа обеспечения пожарной безопасности ПС 60-330 кВ ОАО «Янтарьэнерго». Программой предусматривается оснащение в период 2011-2021 г.г. системами противопожарной сигнализации 23 ПС 60-330 кВ.

В соответствии с «Целевой программой повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности ОАО «Янтарьэнерго» на период 2007-2010 годы» в 2009 году было предусмотрено выполнение 15 мероприятий, из них 10 – выполнены, 4 - выполнены частично в связи с недостаточным финансированием и будут полностью выполнены в 2010 году.

В 2009 году затраты на обеспечение пожарной безопасности в ОАО «Янтарьэнерго» составили 2,4 млн. рублей.

В целях повышения противопожарной безопасности в 2009 году в филиалах ежеквартально проводились «Дни пожарной безопасности». В ходе их проведения было своевременно выявлено 156 нарушений и отступлений от требований нормативных документов по обеспечению пожарной безопасности, было разработано 156 мероприятий, в том числе к исполнению в 2009 году – 154. Все мероприятия выполнены.

В 2009 году в ОАО «Янтарьэнерго» в два этапа проведён смотр-конкурс на лучшее противопожарное состояние среди филиалов. Первое место занял филиал Городское ПЭС, второе - Восточное ПЭС, третье – Производственное ремонтное предприятие.

10.2. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний.

В целях обеспечения полноценного мониторинга процесса эксплуатации и технологической безопасности производства в ОАО «Янтарьэнерго», повышения ответственности производственного персонала за качество выполняемой работы Приказом Общества №153 от 15.09.2009 и соответствующими приказами филиалов было принято к исполнению «Положение о системе внутреннего технического контроля в электросетевом комплексе зоны ответственности ОАО «Холдинг МРСК». Были созданы производственно-технические советы Общества и филиалов. Разработаны и утверждены типовые программы проверок по направлениям деятельности, графики проведения проверок в филиалах.

В 2009 году продолжала действовать система производственного контроля, в рамках которой осуществлялся:

- производственный контроль состояния и уровня эксплуатации оборудования электрических сетей и действий персонала в процессе производства работ;

- внутренний технический контроль соблюдения законодательных и нормативных требований технической эксплуатации электрических сетей, промышленной, пожарной, экологической безопасности и охраны труда;
- сбор необходимого объема информации о соблюдении государственных, корпоративных и внутренних регламентов, стандартов и других нормативных и распорядительных документов, фиксации отклонений от технологических нормативов.

Таблица 10-2.

Количество предписанных мероприятий, выполненных в 2009 году

Орган контроля, выдавший предписание	Количество предписанных мероприятий	В т.ч. намеченных к выполнению в 2009 году	Количество выполненных мероприятий	Невыполненные мероприятия с указанием причин
По системе ВТК (производственного контроля)	840	836	837	Не выполненных мероприятий нет
Техническая инспекция ОАО «Янтарьэнерго»	182	182	182	Не выполненных мероприятий нет

Таблица 10-3.

Выполнение предписаний государственных контролирующих органов

Надзорный орган выдавший предписание	Количество предписанных мероприятий	в том числе намеченных к выполнению в 2009 году	Количество выполненных мероприятий	Количество невыполненных в срок мероприятий
Ростехнадзор	197	37	37	0
Госпожнадзор	58	10	11	0
Рострудинспекция	35	35	35	0
Роспотребнадзор	4	4	4	0
Ростехрегулирование	29	22	22	0

11. СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

11.1. Принципы. Документы.

Корпоративное управление представляет собой совокупность экономических и административных механизмов, с помощью которых реализуются права акционеров, формируется структура корпоративного контроля; система взаимодействий между руководством компании, ее советом директоров, акционерами и другими заинтересованными лицами для реализации их интересов. Наличие эффективной системы корпоративного управления позволяет обеспечить баланс интересов сторон, участвующих в процессе реализации основных целей Общества, повысить эффективность деятельности Общества, укрепить его репутацию и снизить затраты на привлечение капитала.

Основными принципами корпоративного управления ОАО «Янтарьэнерго» считает:

1) Защиту прав акционеров и инвесторов.

Заинтересованные лица имеют возможность регулярно получать информацию об Обществе, в том числе на веб-сайте ОАО «Янтарьэнерго» в сети Интернет <http://www.yantene.ru>. Акционер участвует в результатах деятельности Общества в виде получаемых дивидендов. Акционер имеет возможность осуществлять контроль действий органов управления Общества, а также осуществлять иные права, предусмотренные законодательством.

2) Прозрачность и информационную открытость.

Прозрачность и информационная открытость ОАО «Янтарьэнерго» заключается в регулярном и оперативном раскрытии информации об Обществе, её доступности для заинтересованных лиц, достоверности и полноте раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

3) Контроль и оценку качества управления бизнесом.

Контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля Общества, а также органами внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности.

4) Соблюдение требований законодательства Российской Федерации, положений Устава, внутренних документов Общества, а также Кодекса корпоративного управления.

Корпоративное управление Обществом осуществляется в рамках действующего законодательства РФ, в том числе с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ 28.11.01 и рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.02 № 421/р. Сведения о соблюдении ОАО «Янтарьэнерго» Кодекса корпоративного поведения указаны в Приложении № 3 к настоящему отчету.

В настоящий момент в Обществе утверждены и действуют следующие документы (полные тексты документов на сайте <http://www.yantene.ru>, в разделе «Акционерам и инвесторам»):

- 1) Устав (утвержден Общим собранием акционеров Общества 26.06.09);
- 2) Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» (утверждено Общим собранием акционеров Общества 06.06.06);
- 3) Положение о Правлении ОАО «Янтарьэнерго» (утверждено Общим собранием акционеров Общества 27.05.02);
- 4) Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» (утверждено Общим собранием акционеров Общества 27.05.02);

- 5) Кодекс корпоративного управления ОАО «Янтарьэнерго» (утвержден решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» 22.12.06 протокол № 5);
- 6) Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (утверждено Общим собранием акционеров Общества 06.06.06);
- 7) Положение о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (утверждено Общим собранием акционеров Общества 31.05.08);
- 8) Порядок взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество (утвержден решением Совета директоров Общества 26.03.09 № 14);
- 9) Положение о комитете по надежности Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» (утверждено решением Совета директоров Общества 30.12.05 протокол № 5);

11.2. Уставный капитал.

Уставный капитал Общества составляет 65 381 530 рублей. Количество выпущенных и размещенных обыкновенных, именных, бездокументарных акций Общества 130 763 060 штук номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая. Все акции принадлежат ОАО «Холдинг МРСК» на правах собственника. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Информация об эмиссионной деятельности Общества:

Порядковый номер выпуска:	1
Категория:	обыкновенные акции
Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска:	0,5 руб.
Количество акций находящихся в обращении:	439 244 шт.
Порядковый номер выпуска:	2
Категория:	обыкновенные акции
Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска:	0,5 руб.
Количество акций, находящихся в обращении:	129 483 816 шт.
Порядковый номер выпуска:	3
Категория:	обыкновенные акции
Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска:	0,5 руб.
Количество акций, находящихся в обращении:	840 000 шт.

Указанным выпускам обыкновенных, именных, бездокументарных акций ОАО «Янтарьэнерго» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00141-D от 14.10.2003.

Согласно Уставу ОАО «Янтарьэнерго» каждая обыкновенная именная акция предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- 1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- 2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- 3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- 4) получать дивиденды, объявленные Обществом;
- 5) преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в

- количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- б) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
 - 7) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В 2009 году дополнительных эмиссий акций Обществом не проводилось. Облигации и иные эмиссионные ценные бумаги Обществом не выпускались. Собственные акции Обществом не приобретались.

Структура акционерного капитала Общества на конец отчетного периода (31.12.2009) осталась без изменений – 100% акций Общества согласно Списку клиентов номинальных держателей по состоянию реестра на 31.12.2009 принадлежат ОАО «Холдинг МРСК». Номинальным держателем акций ОАО «Янтарьэнерго» является ООО «Депозитарные и корпоративные технологии».

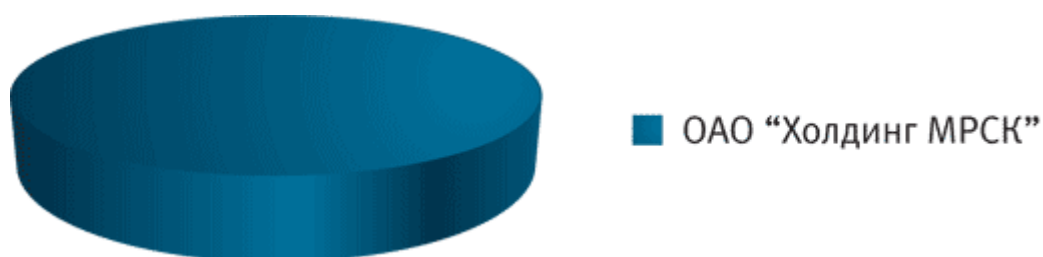


Рис. 11-1. Структура акционерного капитала ОАО «Янтарьэнерго» на 31.12.2009

Рынок акций Общества отсутствует, так как на фондовом рынке акции не обращаются (100% акций на балансе ОАО «Холдинг МРСК»).

Регистратором Общества является ОАО «Центральный Московский Депозитарий» (лицензия №10-000-1-00255 от 13.09.2002).

11.3. Информация об органах управления и контроля Общества.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Янтарьэнерго» является Ревизионная комиссия Общества.

11.3.1. Общее собрание акционеров Общества.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Янтарьэнерго». Решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются Правлением ОАО «Холдинг МРСК». В своей деятельности оно руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, внутренними документами ОАО «Холдинг МРСК», регулирующими деятельность Правления ОАО «Холдинг МРСК».

Вопросы, относящиеся к компетенции Общего собрания акционеров, отражены в статье 10 Устава Общества.

Единственное в 2009 году годовое общее собрание акционеров Общества состоялось 29 июня со следующей повесткой дня:

- утверждение годового отчета Общества за 2008 год,

- утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках по результатам 2008 финансового года;
- утверждение распределения прибыли (убытков) за 2008 финансовый год;
- о выплате дивидендов;
- избрание Совета директоров Общества;
- избрание Ревизионной комиссии Общества;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение Устава в новой редакции.

11.3.2. Совет директоров Общества.

Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» (далее - Совет директоров) является органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ОАО «Янтарьэнерго» и Положением «О порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров 06 июня 2006 года (протокол № 1473).

Вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, отражены в статье 15 Устава Общества.

До Годового общего собрания акционеров ОАО «Янтарьэнерго», состоявшегося 29.06.09, действовал Совет директоров в следующем составе:

Таблица 11-1.

Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго»

№	Ф.И. О.	Должность на момент избрания
1	Казаков Александр Иванович – Председатель Совета директоров	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
2	Рольбинов Александр Семенович – заместитель Председателя Совета директоров	Министр развития инфраструктуры Правительства Калининградской области
3	Айрапетян Арман Мушегович	Заместитель руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»
4	Болигузов Сергей Александрович	Директор филиала ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ
5	Гурьянов Денис Львович	Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
6	Федотов Виктор Иванович	Первый заместитель генерального директора – главный инженер Магистральных электрических сетей Северо-Запада ОАО «ФСК»
7	Цикель Михаил Аронович	Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго»

Члены указанного Совета директоров долей в Уставном капитале Общества не имели.

29 июня 2009 года Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» был избран Годовым общим собранием акционеров в следующем составе:



Швец Николай Николаевич
Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
Председатель Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности

03.09 – н. в.	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
03.08 - 03.09	Председатель Законодательного Собрания Амурской области, г. Благовещенск
09.08 - 03.09	Профессор кафедры "Менеджмент, маркетинг и право" (совместительство) Дальневосточного государственного аграрного университета г. Благовещенск
08.07 - 03.08	Первый заместитель председателя Правительства Амурской области, г. Благовещенск
02.01 - 08.07	Управляющий делами, помощник первого заместителя генерального директора ФГУП "Рособоронэкспорт", г. Москва
Иные должности	ОАО «МРСК Северо-Запада» - член Совета директоров, ОАО «МОЭСК» - член Совета директоров, ОАО «МРСК Урала» - член Совета директоров, ОАО «МРСК Центра и Приволжья» - член Совета директоров, ОАО «Ленэнерго» - член Совета директоров, ОАО «Тьменьэнерго» - член Совета директоров, Общее собрание членов Некоммерческого Партнерства «Научно-технический совет Единой энергетической системы» - член НС, ООО «Союз машиностроителей России» - член Центрального Бюро.
Возраст, дата, место рождения	53 года, 17 мая 1956 года Полтавская область, Диканьский район, село Великие Будища
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, год окончания	Высшее, Всесоюзный заочный политехнический институт, 1983.
Специальность по образованию	электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства
Квалификация	инженер-электрик
Дополнительное	Военная командная академия ПВО, 1991;
Ученая степень, звание	Кандидат экономических наук, доцент, профессор Академии военных наук
2009 год	Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и Н. Н. Швецом не совершалось, Иски к Н. Н. Швецу не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Н. Н. Швец не владеет.



Гурьянов Денис Львович
Заместитель Председателя Совета директоров
ОАО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности

07.08 – н/в	ОАО «Холдинг МРСК». Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, г. Москва.
05.08 – 06.08	ОАО РАО «ЕЭС России». Руководитель управления корпоративных отношений Бизнес-единицы «Холдинг МРСК» ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва.
09.06 – 06.08	ОАО «ФСК ЕЭС». Руководитель управления корпоративных отношений Центра управления МРСК.
07.05 – 06.06	ОАО РАО «ЕЭС России». Заместитель начальника управления корпоративных событий Бизнес-единицы 1.
07.04– 07.05	ОАО РАО «ЕЭС России». Начальник отдела организации и контроля деятельности представителей в органах управления ДЗО управления корпоративных отношений Бизнес-единицы 1.
Иные должности	Член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», Член Совета директоров ОАО «Бурягэсстрой», Член Совета директоров ОАО «НИЦ Юга», Член Совета директоров ОАО «Севкавказэнерго».
Возраст, дата, место рождения	32 года, 23 августа 1977 года, г. Ижевск
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, период обучения	Высшее, Российский Университет Дружбы народов, 1994 - 2001 г.,
Специальность по образованию	Юрист
2008 год	Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и Д. Л. Гурьяновым не совершалось. Иски к Д. Л. Гурьянову не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Д. Л. Гурьянов не владеет.



**Айрапетян Арман Мушегович,
член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»**

12.09 – н. в.	Занимаемые должности Директор департамента по взаимодействию с ответственными исполнителями Государственной корпорации «Олимпстрой».
09.08 – 12.09	Заместитель Руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»;
Иные должности	Член Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «Чеченэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «ТРК»
Возраст, дата, место рождения	31 год, 27 июня 1978 года Республика Армения
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, период обучения	Высшее, Ростовская государственная экономическая Академия, 1994-1999 Ростовский государственный университет, 1996-2001
Специальность по образованию	Экономист
Дополнительное образование	Юрист Аспирантура
Ученая степень, звание	Кандидат экономических наук
2007 год	Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и А. М. Айрапетяном не совершалось, Иски к А. М. Айрапетяну не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» А. М. Айрапетян не владеет.



**Могин Артем Викторович
Член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»**

05.07 – н.в.	Занимаемые должности Заместитель генерального директора филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада
05.02 – 05.07	Заместитель главного диспетчера ОАО «СО ЕЭС»
Иные должности	Нет.
Возраст, дата, место рождения	42 года, 07 октября 1967 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, год окончания	Высшее, Томский политехнический университет 1992

Специальность
по образованию
Квалификация
2009 год

ТВН
инженер-электрик
Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго»
Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и А. В. Могиним не
совершалось.
Иски к А. В. Могину не предъявлялись.
Акциями ОАО «Янтарьэнерго» А. В. Могин не владеет.



Рольбинов Александр Семенович
член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

11.05 - н.в.
10.01 – 11.05
Иные должности
Возраст, дата,
место рождения
Гражданство
Образование,
учебное заведение,
год окончания
Специальность по
образованию
2007 год

Занимаемые должности
Министр развития инфраструктуры Правительства
Калининградской области;
Ассоциация «Группа компаний «Вестер»
нет
45 лет, 22 августа 1964 года
Российская Федерация
Высшее, Калининградский технический институт
МВА
1986
экономист
Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго»
Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и А. С. Рольбиновым не
совершалось,
Иски к А. С. Рольбинову не предъявлялись.
Акциями ОАО «Янтарьэнерго» А. С. Рольбинов не владеет.
Независимый директор.



Федотов Виктор Иванович
член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

01.07 - н.в.
08.06 - 12.06

Занимаемые должности
Первый заместитель генерального директора – главный инженер
Магистральных электрических сетей Северо-Запада ОАО «ФСК
ЕЭС».
Заместитель главного инженера МЭС Северо-Запада ОАО «ФСК
ЕЭС».

<p>06.97 - 07.06</p> <p>Возраст, дата, место рождения</p> <p>Гражданство</p> <p>Образование, учебное заведение, период обучения</p> <p>Специальность по образованию</p> <p>Квалификация</p> <p>2007 год</p>	<p>Главный инженер, заместитель директора Новгородского предприятия МЭС.</p> <p>54 года, 18 июня 1955 года</p> <p>Великий Новгород</p> <p>Российская Федерация</p> <p>Высшее, Павлодарский индустриальный институт.</p> <p>Электрические станции</p> <p>Инженер-электрик.</p> <p>Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и В. И. Федотовым не совершалось.</p> <p>Иски к В. И. Федотову не предъявлялись.</p> <p>Акциями ОАО «Янтарьэнерго» В. И. Федотов не владеет.</p>
---	---



Цикель Михаил Аронович
Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго»,
член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

<p>10.07 – н/в</p> <p>08.07 – 10.07</p> <p>11.05 – 07.07</p> <p>12.2000 - 10.05</p> <p>Возраст, дата, место рождения</p> <p>Гражданство</p> <p>Образование, учебное заведение, год окончания</p> <p>Специальность по образованию</p> <p>Квалификация</p> <p>Ученая степень, звание</p> <p>2002 год</p>	<p style="text-align: center;">Занимаемые должности</p> <p>Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго», И. о. генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» Заместитель генерального директора по персоналу ООО «ЛУКОЙЛ-КМН» ОАО «ЛУКОЙЛ», г. Калининград; Вице-губернатор Калининградской области - руководитель администрации Особой экономической зоны г. Калининград.</p> <p>60 лет, 28 октября 1949 года</p> <p>с. Баймаклия Кагульского района Молдавской ССР; Российская Федерация</p> <p>Высшее, Ивано-Франковский институт нефти и газа,</p> <p>1972 г.</p> <p>Геофизические методы поисков и разведки месторождений полезных ископаемых;</p> <p>Горный инженер-геофизик</p> <p>Кандидат геолого-минералогических наук</p> <p>Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и М. А. Цикелем не совершалось.</p> <p>Иски к М. А. Цикелю не предъявлялись.</p> <p>Акциями ОАО «Янтарьэнерго» М. А. Цикель не владеет.</p>
--	--

Вознаграждение членам Совета директоров Общества за 2009 год (в соответствии с «Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций», утвержденным Общим собранием акционеров (протокол от 06.06.2006 № 1473 пр/7), выплачивалось полностью в сроки, определённые данными документами и составило 1 372 тыс. рублей.

Критерии определения данного вознаграждения следующие: за участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, равной семикратной минимальной месячной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением на день проведения заседания. За участие в заседаниях Совета директоров, проводимых опросным путем, выплачивается четырехкратная сумма минимальной месячной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением на день проведения заседания. Кроме того, «Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций» предусмотрены выплаты по итогам года в случае принятия Общим собранием акционеров решения о выплате дивидендов по акциям Общества по итогам финансового года. Также, члену Совета директоров выплачивается компенсации расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров.

В 2009 году было проведено восемнадцать заседаний Совета директоров, в том числе одно заседание путем совместного присутствия. Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» в указанный период, можно выделить следующие:

- Об утверждении кандидатур страховых организаций для заключения договоров страхования Общества в 2009 году (Протокол от 12.02.09 № 11);
- Об одобрении Коллективного договора между работниками и работодателем ОАО «Янтарьэнерго» на 2009-2011 годы (Протокол от 12.02.09 № 11);
- Об утверждении Порядка взаимодействия ОАО «Янтарьэнерго» с организациями, в которых участвует Общество (Протокол от 26.03.09 № 14);
- Выдвижение Обществом кандидатур в Советы директоров и Ревизионные комиссии ДЗО ОАО «Янтарьэнерго» для избрания на годовых общих собраниях акционеров Общества (Протокол от 16.04.09 № 15);
- Об утверждении инвестиционной программы ОАО «Янтарьэнерго» на 2009 год (Протокол от 16.04.09 № 15);
- О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2008 год (Протокол от 12.05.09 № 16);
- О рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности за 2008 год, в том числе о рекомендациях по распределению прибыли и убытков Общества по итогам 2008 финансового года (Протокол от 12.05.09 № 16);
- О рекомендациях по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты по итогам 2008 года (Протокол от 12.05.09 № 16);
- Об утверждении КПЭ Общества на 2009 год (Протокол от 12.05.09 № 16);
- Об утверждении бизнес-плана ОАО «Янтарьэнерго» на 2009 год (Протокол от 25.05.09 от № 17).
- О приоритетных направлениях деятельности Общества: проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки (Протокол от 25.05.09 № 17);
- Об утверждении Программы страховой защиты ОАО «Янтарьэнерго» на 2009 год (Протокол от 16.06.09 № 18);

- Утверждение годовой комплексной программы закупок ОАО «Янтарьэнерго» на 2009 год (Протокол от 28.08.09 № 2);
- Об утверждении персонального состава комитета по надежности Совета директоров Общества (Протокол от 28.08.09 № 2);
- Об утверждении численного состава Правления Общества (Протокол от 28.08.09 № 2);
- Определение приоритетных направлений деятельности Общества: о переходе к регулированию тарифа на услуги по передаче методом доходности инвестированного капитала (RAV) (Протокол от 14.09.09 №3);
- О приоритетных направлениях деятельности Общества - об утверждении «Программы по снижению рисков возникновения травматизма в ОАО «Янтарьэнерго» на 2009 - 2010 годы» (Протокол от 07.10.09 № 5);
- Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Общества (Протокол от 07.10.09 № 5);
- Об определении случаев (размеров) сделок с имуществом, подлежащих предварительному одобрению Советом директоров Общества (Протокол от 19.11.09 № 6);
- Об утверждении Положения об обеспечении страховой защиты Общества в новой редакции (Протокол от 19.11.09 № 6);
- Об участии Общества в НП «Энергострой» (Протокол от 19.11.09 № 6);
- Об утверждении скорректированных целевых значений КПЭ Общества на 2009 год (Протокол от 11.12.09 № 7);
- Об утверждении скорректированной инвестпрограммы ОАО «Янтарьэнерго» на 2009 год (Протокол от 11.12.09 № 7);
- Об утверждении Программы страховой защиты ОАО «Янтарьэнерго» на 2009 год (Протокол от 11.12.09 № 7);
- Об утверждении программы НПО ОАО «Янтарьэнерго». (Протокол от 11.12.09 № 7);
- Об утверждении Положения о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения ОАО «Янтарьэнерго» (Протокол от 22.12.09 № 8);
- Об участии ОАО «Янтарьэнерго» в НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Протокол от 22.12.09 № 8).

Все заседания Совета директоров проводились в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Янтарьэнерго», утвержденным общим собранием акционеров 6 июня 2006 года (протокол № 1473). На сайте ОАО «Янтарьэнерго» (<http://www.yantene.ru>), в разделе «Совет директоров», размещаются протоколы заседаний Совета директоров Общества.

11.3.3. Комитеты Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 30.12.05 (протокол № 5) создан Комитет по надежности Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», а также утверждено Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества. Цель создания Комитета - предварительная проработка вопросов по обеспечению надежности функционирования ОАО «Янтарьэнерго», разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

Решением Совет директоров от 28.08.09 (Протокол № 2) избран персональный состав Комитета по надежности Совета директоров Общества:

Таблица 11-2.

Состав Комитета по надежности Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

№	Ф.И.О.	Должность
1	Васильев В.Н.	Главный инженер ОАО «Янтарьэнерго»
2	Корякин Д.А.	Начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»
3	Иванова Н.Л.	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Янтарьэнерго»
4	Гнатуш О.Е.	Главный инспектор технической инспекции ОАО «Янтарьэнерго»
5	Петухов В.Г.	Заместитель Главного инженера-начальника Департамента по оперативно-технологическому управлению
6	Болигузов С.А.	Директор филиала ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ
7	Тамбиев Тимур Хызырович	Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»

Председателем Комитета по надежности Совета директоров Общества избран Васильев В.Н. – заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО «Янтарьэнерго».

11.3.4. Правление ОАО «Янтарьэнерго».

Персональный состав Правления утвержден решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» 04.12.01 (Протокол № 14). Решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 14 апреля 2004 года (протокол № 13) прекращены полномочия члена Правления Общества Пинчука Сергея Александровича и избрана членом Правления Кузнецова Лариса Михайловна, главный бухгалтер ОАО «Янтарьэнерго». Решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» 31.07.07 прекращены полномочия генерального директора Общества Гладкова Олега Николаевича и утвержден Цикель Михаил Аронович исполняющим обязанности генерального директора. Решением Совета директоров Общества от 29.12.07 (протокол № 1) прекращены полномочия члена Правления Общества Ниязимбетова Махмута Ешмуратовича и избран членом Правления Васильев Виктор Николаевич (решение Совета директоров Общества от 04.03.08 протокол № 2). Решением Совета директоров Общества от 26.06.08 (протокол № 1) прекращены полномочия члена Правления Общества Хазака Александра Ефимовича, заместителя генерального директора, и избран членом Правления Агапов Александр Васильевич, заместитель генерального директора Общества. Решением Совета директоров Общества от 28.08.09 (протокол № 2) определен численный состав Правления ОАО «Янтарьэнерго» в количестве 8 (Восьми) человек, а также прекращены полномочия члена Правления Шашенкова Василия Ивановича и избраны членами Правления Мулиуолис Альвидас Антанас и Попкова Юлия Викторовна.

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции.

В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества и Положением о правлении, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 27 мая 2002 г. (протокол № 671пр/4.4). Правление действует в интересах Общества и в своей деятельности подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Количественный состав Правления составляет 8 (Восемь) человек.

Члены Правления избираются Советом директоров Общества в количестве 8 (Восьми) человек по предложению генерального директора Общества

Работу Правления организует председатель Правления, которым по должности является генеральный директор Общества.

В случае временного отсутствия председателя его функции осуществляет заместитель председателя Правления.

Функции по организационному и информационному обеспечению работы Правления осуществляет секретарь Правления.

Заседания Правления проводятся в соответствии с планом работы, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в месяц. Заседания Правления проводятся путем совместного присутствия его членов.

Решение Правления по вопросам его компетенции может быть принято заочным голосованием (опросным путем).

Правление правомочно, если в заседании (в заочном голосовании) принимает участие не менее половины избранных членов Правления.

Все решения принимаются Правлением простым большинством голосов от числа членов Правления, присутствующих на заседании (принимающих участие в заочном голосовании).

Состав Правления:



Цикель Михаил Аронович
Председатель Правления ОАО «Янтарьэнерго»
(генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго»)

1949 года рождения. Образование - высшее, Ивано-Франковский институт нефти и газа, 1967-1972 гг. Специальность по образованию: геофизические методы поисков и разведки месторождений полезных ископаемых. Кандидат геолого-минералогических наук.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и М. А. Цикелем не осуществлялись.

Иски к М. А. Цикелю не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» М. А. Цикель не владеет.

Гражданство: Россия.

2007 - н.в. генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго», председатель Правления ОАО «Янтарьэнерго».



Иванова Наталья Леонидовна
Заместитель председателя Правления
ОАО «Янтарьэнерго»
(заместитель генерального директора Общества по
экономике и финансам)

1954 года рождения. Образование высшее. Калининградский государственный университет, 1971-1976 гг. Специальность по образованию - математик.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и Н.Л. Ивановой не осуществлялись.

Иски к Н. Л. Ивановой не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Н.Л. Иванова не владеет.

2003 - н.в. - заместитель генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» по экономике и финансам.

Избрана членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 14 от 04 декабря 2001 года.



Агапов Александр Васильевич
Член Правления
(заместитель генерального директора Общества по капитальному строительству)

1958 года рождения. Образование высшее, Ставропольский технический институт 1975-1980 гг.

Специальность по образованию: гидротехническое строительство речных сооружений и гидроэлектростанций. Квалификация: инженер-гидротехник.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и А. В. Агаповым не осуществлялись.

Иски к А. В. Агапову не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» А. В. Агапов не владеет.

2008 - н.в. - заместитель генерального директора по капитальному строительству.

Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 1 от 26 июня 2008 года.



Васильев Виктор Николаевич
Член Правления
(заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер)

1961 года рождения. Образование высшее. Всесоюзный заочный политехнический институт, г. Москва, 1984 - 1989 гг. Специальность по образованию: электрооборудование промышленных предприятий и установок, электропривод и автоматизация промышленных установок. Квалификация: инженер-электрик.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и В. Н. Васильевым не осуществлялись.

Иски к В. Н. Васильеву не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» В. Н. Васильев не владеет.

2008г.- н.в. - заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «Янтарьэнерго».

Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 2 от 04 марта 2008 года.



Кузнецова Лариса Михайловна
Член Правления
(главный бухгалтер ОАО «Янтарьэнерго»)

1952 года рождения. Образование высшее. Калининградский технический институт рыбной промышленности и хозяйства, 1970-1975 гг. Специальность по образованию: экономист.

Гражданство: Россия.

1993 - н.в.- главный бухгалтер ОАО «Янтарьэнерго».

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и Л. М. Кузнецовой не осуществлялись.

Иски к Л. М. Кузнецовой не предъявлялись.
Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Л. М. Кузнецова не владеет.
Избрана членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 13 от 14 апреля 2004 года.



Мулиуолис Альвидас Антанас
Член правления
(заместитель генерального директора Общества по логистике, МТО и общим вопросам)

1959 года рождения. Образование высшее, Калининградский технический институт рыбной промышленности 1976-1981 гг., Калининградский государственный университет, 2002 год. Специальность по образованию: машины и аппараты пищевых производств, менеджмент. Квалификация: инженер-механик, менеджер.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и А. А. Мулиуолисом не осуществлялись.

Иски к А. А. Мулиуолису не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» А. А. Мулиуолис не владеет.

2008 - н.в. - заместитель генерального директора по логистике, МТО и общим вопросам.

Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 2 от 28 августа 2009 года.



Попкова Юлия Викторовна
Член Правления
(заместитель генерального директора Общества по корпоративному управлению)

1977 года рождения. Образование высшее, Мордовский государственный университет 1994-1999 гг. Специальность по образованию: юриспруденция. Квалификация: юрист.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и Ю. В. Попковой не осуществлялись.

Иски к Ю. В. Попковой не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Ю. В. Попкова не владеет.

2009 – н. в. – заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Янтарьэнерго».

Избрана членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 2 от 28 августа 2009 года.



Селезнев Виктор Юрьевич
Член Правления
(заместитель генерального директора Общества по развитию и реализации услуг)

1960 года рождения. Образование высшее, Омский политехнический институт, 1977-1982 гг. Специальность по образованию - инженер-электрик. Кандидат технических наук.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и В.Ю. Селезневым не осуществлялись.

Иски к В. Ю. Селезневу не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» В.Ю. Селезнев не владеет.

2003 - н.в.- заместитель генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» по развитию и реализации услуг.

Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 14 от 04 декабря 2001 года.

Размер вознаграждения членов правления Общества определяется условиями договоров на выполнение функций члена правления и составляет 10 % от должностного оклада члена правления. В 2009 году общий размер вознаграждения членов правления составил 915 тыс. руб.

11.3.5. Генеральный директор.



**Цикель Михаил Аронович -
генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго»**

Председатель Правления ОАО «Янтарьэнерго», член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» с 13.12.07,

- Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и М. А. Цикелем не совершалось.
- Иски к М. А. Цикелю не предъявлялись.
- Акциями ОАО «Янтарьэнерго» М. А. Цикель не владеет.
- Родился 28 октября 1949 года в с. Баймаклия Кагульского района Молдавской ССР, гражданин Российской Федерации.
- Окончил в 1972 году Ивано-Франковский институт нефти и газа по специальности «Геофизические методы поисков и разведки месторождений полезных ископаемых», квалификация горный инженер-геофизик.
- Кандидат геолого-минералогических наук.
- Имеет государственные и ведомственные награды:
 - Медаль «За заслуги в разведке недр», 1983 год,
 - Медаль «Заслуженный геолог Республики Саха-Якутия», 1996 год,
 - Медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга», 2003 год,
 - Медаль МВД России «200 лет МВД России», 2003 год,
 - Медаль Петра Великого «За трудовую доблесть», 2004 год,
 - Медаль «В честь 60-летия Калининградской области», 2006 год,
 - Почетная грамота Министерства энергетики РФ, 2009 год,
 - Орден «За заслуги перед Калининградской областью», 2009 год.
- Женат, двое детей.

Занимаемые должности

10.07 - н.в.	Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград
08.07 - 10.07	И. о. генерального директора ОАО «Янтарьэнерго»
11.05 - 07.07	Заместитель генерального директора по персоналу ООО «ЛУКОЙЛ-КМН»
12.2000 - 10.05	Вице-губернатор Калининградской области – руководитель администрации Особой экономической зоны.

Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества,

Совета директоров и правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью ОАО «Янтарьэнерго», за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и правления Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Размер заработной платы генерального директора определяется «Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 29.08.2006 года (протокол № 2).

Кроме того, члену Совета директоров Цикелю Михаилу Ароновичу выплачивается вознаграждение в соответствии с «Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций», утвержденным Общим собранием акционеров (протокол от 06.06.2006 № 1473 пр/7).

Положением устанавливается:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада;
- виды премирования;
- порядок выплаты должностного оклада, премий.

11.3.6. Ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия Общества (далее - Ревизионная комиссия) избирается для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества Общим собранием акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 27 мая 2002 года (протокол № 671 пр/4.4).

Ревизионная комиссия избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии, принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов.

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться в любое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым общим собранием акционеров ОАО «Янтарьэнерго» 29.06.09.

Состав Ревизионной комиссии:

Рохлина Ольга Владимировна – председатель Ревизионной комиссии

Занимаемые должности

07.08 – н. в.	ОАО «Холдинг МРСК», Департамент внутреннего аудита, Отдел по организации проведению аудита, главный эксперт;
06.04 - 07.08	ОАО РАО «ЕЭС России», г. Москва, Корпоративный центр, Департамент внутреннего аудита, Отдел методического обеспечения проведения проверок, ведущий эксперт;

10.03 - 05.04	Фонд «Институт профессиональных директоров», г. Москва, Советник по работе ревизионных комиссий.
Возраст, дата/ место рождения	35 лет, 05 сентября 1974 года Самарская область
Образование	Высшее
	Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и О.В. Рохлиной не совершалось. Иски к О.В. Рохлиной не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» О.В. Рохлина не владеет
Сидоров Сергей Борисович - член Ревизионной комиссии	
Занимаемые должности	
07.08 н.в.	Начальник департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»
06.04 - 07.08	Начальник департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России».
Возраст, дата/ место рождения	58 лет, 04 января 1952 года г. Москва
Образование, учебное заведение, период обучения	Высшее. Всесоюзный заочный финансово-экономический институт, 1973 - 1979 гг.
Специальность по образованию	«Бухгалтерский учёт и аудит»
Квалификация	Экономист
	Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и С. Б. Сидоровым не совершалось, Иски к С.Б. Сидорову не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» С. Б. Сидоров не владеет
Циндик Юлия Анатольевна – член Ревизионной комиссии	
Занимаемые должности	
07.08 - н. в.	ОАО «Холдинг МРСК», ведущий эксперт департамента внутреннего аудита, г. Москва.
2006 -2008	ОАО «РАО ЕЭС России», специалист Департамента внутреннего аудита, г. Москва.
2004 - 2006	ИП Циндик Юлия Анатольевна, руководитель, г. Иркутск
Возраст, дата/ место рождения	33 года, 01 сентября 1976 Г. Братск, Иркутской области.
Образование, учебное заведение, период обучения	Высшее, Байкальский институт бизнеса и международного менеджмента Иркутского государственного института, 2003-2005 ИГПУ, 1995-2000
	Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и Ю. А. Циндик не совершалось. Иски к Ю.А. Циндик не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Ю.А. Циндик не владеет

Саух Максим Михайлович – член Ревизионной комиссии

Занимаемые должности

01.07.08 – н.в.	Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
07.08 -12.08	Старший проектный менеджер Группы по обеспечению соблюдения прав акционеров Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России»
11.04 - 06.08	Ведущий эксперт, Главный эксперт, Начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО РАО «ЕЭС России»
Возраст, дата/ место рождения	31 год, 22 января 1979 года
Образование, учебное заведение, год окончания	Высшее, Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов, 2001
Специальность по образованию	юрист
Квалификация	юрист
	Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и М. М. Саухом не совершалось, Иски к М. М. Саухом не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» М. М. Саух не владеет

Филатова Татьяна Петровна – член Ревизионной комиссии

Занимаемые должности

07.02 н.в.	Зам. главного бухгалтера ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград
Возраст, дата/ место рождения:	55 лет, 11 октября 1954 года г. Задонск, Липецкой области
Образование, Учебное заведение	Высшее, Воронежский технологический институт 1971 - 1976 гг.
период обучения	
Специальность по образованию	«Технология резины»
Квалификация	Инженер-технолог-химик
	Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и Т. П. Филатовой не совершалось, Иски к Т. П. Филатовой не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Т. П. Филатова не владеет

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» выплачивается в соответствии с «Положением о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций», утвержденным Общим собранием акционеров 31 мая 2008 года (протокол № 1881 пр/2). В отчетном периоде компенсации не выплачивались.

В 2009 году общий размер вознаграждения, выплаченный Ревизионной комиссии, составил 874 тыс. рублей.

Критерии определения данного вознаграждения следующие: за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной соглашением. Кроме того, «Положением о

выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций» предусмотрены компенсация расходов, связанных с проведением ревизионных проверок.

11.4. Дочерние общества.

В результате реформирования электроэнергетики Обществом были учреждены дочерние общества - ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Доли участия ОАО «Янтарьэнерго» в дочерних обществах на 31.12.2009 остались без изменения.

Таблица 11-3.

Доли участия ОАО «Янтарьэнерго» в дочерних обществах

Наименование организации	Основные виды деятельности	Дата приобретения	Количество акций, принадлежащих ОАО «Янтарьэнерго», шт.	Доля ОАО «Янтарьэнерго» в УК ДЗО по состоянию на 31.12.2009, %
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	Производство и поставка электрической и тепловой энергии.	02.06.2008	13 607 999	99,9999
ОАО «Янтарьэнергосбыт»	Покупка и реализация эл/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	02.06.2008	429 999	99,9998

ОАО «Янтарьэнерго» в работе с дочерними обществами руководствуется «Порядком взаимодействия ОАО «Янтарьэнерго» с организациями, в которых участвует ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров Общества 26 марта 2009 года (Протокол №14). В соответствии с настоящим порядком контроль со стороны Общества над перспективной и текущей деятельностью дочерних обществ обеспечивается посредством определения на заседаниях Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» в соответствии с его Уставом позиции Общества при принятии решений Общим собранием акционеров и Советом директоров ДЗО.

Финансово-хозяйственную деятельность ДЗО ОАО «Янтарьэнерго» контролирует посредством сбора ежеквартальной отчетности и включения специалистов Общества в составы ревизионных комиссий ДЗО для осуществления ревизионных проверок.

ДЗО не имеют доли участия в уставном капитале ОАО «Янтарьэнерго».

Таблица 11-4.

Информация о вкладах Общества в другие организации по состоянию на 31.12.2009

Наименование организации	Основные виды деятельности	Суммы вложений по учетной стоимости, тыс. руб	Доля в УК, %
ОАО «Янтарьэнергосбыт»	Покупка и реализация л/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	16297,811	99,9998
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	Производство и поставка электрической и тепловой энергии.	284034,735	99,9999
ОАО САК «Энергогарант»	Страховая деятельность	122,39	0,0144
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Производство электрической и тепловой энергии	50 255,526	0,046
ОАО МБО «ЕЭЭК»	Создание системы обеспечения управления финансовой и инвестиционной	33,0	2,7

Наименование организации	Основные виды деятельности	Суммы вложений по учетной стоимости, тыс. руб	Доля в УК, %
	деятельностью в электроэнергетическом комплексе		
Договор №349 о совместной деятельности от 26.11.96 (с Корпорацией «ЕЭЭК»)	Реализация стратегии в области инвестирования развития электроэнергетического комплекса (для совместного действия на фондовом и финансовом рынке)	202,9412	-
Договор №1/03-2004 о совместной деятельности от 01.03.04 (с ООО «Паритет форм»)	Совместные действия для проведения реконструкции мазутного хозяйства ГРЭС-2 в г. Светлом Калининградской обл.	8 636,132	-
Итого:	-	359 582,5352	-

Таблица 11-5.

Информация об участии ОАО «Янтарьэнерго» в некоммерческих организациях

Наименование некоммерческой организации и местонахождение	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
Некоммерческое партнерство «Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики» (Объединение РАЭЛ)	Протокол № 1 Общего собрания членов Межрегионального отраслевого объединения работодателей электроэнергетики от 05.12.03	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями. Проведение согласованной политики работодателей отрасли в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, другим вопросам социально-экономического характера и трудовых отношений, в реализации социальных программ и т. д.
Некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике» (ИНВЭЛ)	Протокол заседания Наблюдательного совета НП «ИНВЭЛ» от 25.12.06 № 26	Содействие членам Партнерства в повышении эффективности финансирования научно-технических и опытно-конструкторских работ в сфере производства, передачи, распределения и сбыта электроэнергии, в получении членами Партнерства информации о существующих на мировом рынке готовых продуктах научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и ведущихся разработках в электроэнергетике, во внедрении членами Партнерства передовых и технологических решений, обеспечивающих повышение эффективности их деятельности.
Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	Выписка из Протокола № 26/2008 заседания Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 28.11.2008	Обеспечение функционирования коммерческой структуры оптового рынка, обеспечение эффективной взаимосвязи оптового и розничного рынков и т.д.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России» (НП «НТС ЕЭС»)	Выписка из Протокола № 1 заседания Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС» от 17.07.2008 Договор №533 от	Содействие членам Партнерства в формировании научно-обоснованной технической политики в Единой энергетической системе России, принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов, экспертиза различных проектов и работ и т.д.

Наименование некоммерческой организации и местонахождение	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
	06.11.2008	
Некоммерческое партнерство «Совет ветеранов энергетики»	Выписка из Протокола №2 заседания Наблюдательного совета НП «Совет ветеранов электроэнергетики» от 03.12.2008	Содействие членам Партнерства в осуществлении деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам электроэнергетики.
Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сете и подстанций «Энергострой» (НП «ЭНЕРГОСТРОЙ»)	Выписка из Протокола № 9 Собрания Совета НП «ЭНЕРГОСТРОЙ» от 07.12.09.	Объединение усилий членов Партнерства для укрепления и развития строительного-монтажного комплекса российской Федерации; Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства.
Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	Выписка из Протокола № 10 Собрания Совета НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ» от 21.12.09.	Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни ли здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (в том числе памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по подготовке проектной документации, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Партнерства. Повышение качества осуществления архитектурно-строительного проектирования. Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства, содействие в защите экономических , профессиональных и социальных интересов членов Партнерства в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, а также перед всеми иными третьими лицами.

11.5. Информация о существенных фактах.

В соответствии с п.5.1 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 10 октября 2006 г. № 06-117/пз-н с изменениями от 14 декабря 2006 г., 12 апреля 2007 г., 30 августа 2007г., 23 апреля 2009 г., 02 июня 2009 г.) Общество не осуществляет раскрытие информации в форме ежеквартального отчета и существенных фактов.

В течение 2009 года Общество раскрывало информацию в форме списков аффилированных лиц, годового отчета за 2008 год, дополнительных сведений и сообщений в сети Интернет.

Основная часть информации раскрывается на корпоративном сайте Общества по адресу: www.yantene.ru , в разделе Акционерам и инвесторам.

11.6. Юридическое обеспечение деятельности Общества.

Правовая работа направлена на защиту прав и законных интересов ОАО «Янтарьэнерго», снижение финансовых потерь Общества и получение прибыли.

Деятельность осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, приказами ОАО «Холдинг МРСК», указаниями и локальными нормативными документами Общества.

Договорная работа в ОАО «Янтарьэнерго» осуществляется в соответствии с Положением об организации договорной работы в ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом ОАО «Янтарьэнерго» от 19.10.2009 № 168 «Об организации договорной работы».

Указанным Положением установлен порядок подготовки, подписания, исполнения и контроля гражданско-правовых договоров и дополнительных соглашений к ним, заключаемых от имени ОАО «Янтарьэнерго».

Работа по заключению хозяйственных договоров включает в себя юридическую экспертизу, что позволяет до минимальных размеров уменьшить предъявление к ОАО «Янтарьэнерго» контрагентами претензий и исков за ненадлежащее исполнение условий договора.

В целях повышения эффективности закупок продукции (товаров, работ, услуг) Советом директоров Общества 09.04.2008 г. протокол № 4 утверждено «Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Янтарьэнерго»», создана конкурсная комиссия по организации закупок (товаров, работ, услуг).

Для регистрации, хранения, контроля исполнения договоров, обработки и анализа информации о хозяйственно-договорной деятельности Общества, в ОАО «Янтарьэнерго» используется автоматизированная информационная система (ИС) «Реестр договоров».

Заключение договоров энергоснабжения и купли-продажи электрической энергии осуществляется в соответствие с Регламентом, утвержденным приказом филиала ОАО «Янтарьэнерго» «Энергосбыт» от 09.08.2005 г. № 112 и Положением о договорном отделе филиала ОАО «Янтарьэнерго» «Энергосбыт» № 01-14-119, утвержденным директором филиала 26.12.2007 г.

Одним из важных направлений деятельности Общества является деятельность по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям Общества. Деятельность по технологическому присоединению включает в себя комплекс технических мероприятий и юридических процедур, обеспечивающих в совокупности фактическое присоединение объектов заявителя к объектам электросетевого хозяйства Общества.

Деятельность Общества по технологическому присоединению в 2009 году осуществлялась в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, приказами ОАО «Янтарьэнерго» от 28.03.2007г. № 64 «Об исполнении приказа генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» № 28 от 06.01.2007г. «Об организации работы по осуществлению технологического присоединения энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго», от 16.02.2009г. № 36 «О совершенствовании работы по осуществлению технологического присоединения энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго».

Согласно вышеперечисленным приказам в Обществе разработаны и утверждены Регламент взаимодействия подразделений исполнительного аппарата и филиалов ОАО «Янтарьэнерго» при осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) физических и юридических лиц к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго», «Регламент технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго»; Типовая форма заявления на технологическое присоединение к электрическим сетям, Форма заявления о проведении фактических действий по

технологическому присоединению к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго», Типовая форма акта выполнения технических условий, Типовая форма договора технологического присоединения к электрическим сетям, Типовая форма акта технологического присоединения.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 21 января 2004г. № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» информация о технологическом присоединении энергопринимающих устройств потребителей размещена на Интернет – сайте ОАО «Янтарьэнерго» (в открытом и адресном доступе), а также на информационных стендах в местах обслуживания клиентов.

Для регистрации, хранения, контроля исполнения договоров технологического присоединения, обработки и анализа информации по ним в ОАО «Янтарьэнерго» используется автоматизированная информационная система (ИС) «Учет договоров технологического присоединения».

Установленный в Обществе порядок работы по осуществлению технологического присоединения позволяет до минимальных размеров уменьшить предъявление к ОАО «Янтарьэнерго» претензий за нарушение установленной действующим законодательством процедуры подготовки и заключения договоров оказания услуг по осуществлению технологического присоединения.

3. Деятельность Общества по оказанию услуг по передаче электрической энергии осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, приказом ОАО «Янтарьэнерго» от 12.03.2008 № 54.

Согласно указанным документам в Управлении транспорта электроэнергии Общества создана база всех договоров энергоснабжения и купли-продажи электроэнергии, на основе которой проводится работа по заключению договоров оказания услуг по передаче электрической энергии.

В Обществе разработаны Типовые формы договора оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям и договора оказания услуг по передаче электрической энергии Обществу территориальными сетевыми организациями.

Для регистрации, хранения, контроля исполнения договоров оказания услуг по передаче электрической энергии, обработки и анализа информации по ним в ОАО «Янтарьэнерго» используется автоматизированная информационная система (ИС) «Учет договоров оказания услуг по передаче электрической энергии».

Подобная организация работы по оказанию услуг по передаче электрической энергии позволяет использовать сведения по составу потребителей, техническим характеристикам и расчетным параметрам, имеющиеся в созданных базах договоров энергоснабжения, в целях оперативного и технически достоверного оформления договоров оказания услуг по передаче электрической энергии.

Претензионно-исковая работа – важнейшее направление в области правового обеспечения деятельности Общества. Она осуществляется в соответствии с Положением о порядке предъявления претензий и исков, утвержденным приказом ОАО «Янтарьэнерго» от 05.04.2007 № 75, и включает в себя:

- оформление актов сверки расчетов с контрагентами по состоянию на 1 число месяца;
- направление (до предъявления исков) контрагентам – должникам доарбитражных предупреждений с предложением о добровольном исполнении обязательств. При отсутствии положительной реакции на них – предъявление исков о принудительном исполнении обязательств, взыскании долга;
- предъявление штрафных санкций (пени, неустойка);
- получение гарантий исполнения договорных обязательств;
- предъявление исков (в том числе исков к учредителям муниципальных унитарных предприятий в порядке субсидиарной ответственности);

- заключение соглашений с администрациями муниципальных образований о порядке и сроках погашения задолженности за энергию и 100% оплате текущего потребления энергии, с учетом при формировании бюджетов в расходной части целевых средств на погашение задолженности за электроэнергию;
- доарбитражные предупреждения о расторжении договора энергоснабжения на основании ст.ст. 451, 523, 546 ГК РФ;
- введение ограничений и отключений от энергоснабжения в установленном порядке потребителей-неплательщиков;
- публикации в средствах массовой информации предупреждений о погашении задолженности за потребленную электроэнергию;
- установление временного ограничения на выезд должников из Российской Федерации по заявлениям Общества;
- взаимодействие с органами внутренних дел, службой судебных приставов, арбитражными управляющими.

В целях совершенствования правовой работы в ОАО «Янтарьэнерго» юридической службой Общества регулярно осуществляется мониторинг всех споров, рассматриваемых в арбитражных судах, судах общей юрисдикции, третейских судах, дел об административных правонарушениях и дел о нарушениях антимонопольного законодательства с участием Общества.

Таблица 11-6.

Информация по наиболее крупным судебным процессам, выигранным ОАО «Янтарьэнерго» 2009 год

№ п/п	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска тыс. руб.	Результат рассмотрения
1.	ОАО «Янтарьэнерго»	МО «Город Калининград» в лице Администрации ГО «Город Калининград»	Взыскание задолженности за потребленную электроэнергию	21 888	Удовлетворено
2.	ОАО «Янтарьэнерго»	Министерство финансов РФ	Взыскание задолженности по оплате льгот за электроэнергию	2 184	Удовлетворено
3.	ОАО «Янтарьэнерго»	ФГУ «Черняховская КЭЧ района»	Взыскание задолженности за потребленную электроэнергию	5 000	Удовлетворено
4.	ОАО «Янтарьэнерго»	ЗАО «Цепрусс»	Взыскание задолженности за потребленную электроэнергию	4 289	Удовлетворено
5.	ОАО «Янтарьэнерго»	МИ ФНС № 8 по г. Калининграду	Признание недействительным Решения о привлечении к налоговой ответственности	14 641	Удовлетворено - 10 600
6.	ЗАО «Цепрусс»	ОАО «Янтарьэнерго»	Взыскание расходов на содержание ПС О-44	6 500	Отказано
7.	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Янтарьэнерго»	Взыскание неустойки по договору купли-продажи электроэнергии	10 820	Удовлетворено - 1000
8.	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Янтарьэнерго»	Взыскание неустойки по договору купли-продажи мощности	3 904	Удовлетворено - 210
9.	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Янтарьэнерго»	Взыскание неустойки по договору купли-продажи	1 863	Удовлетворено -

№ п/п	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска тыс. руб.	Результат рассмотрения
			электроэнергии		243
10.	ОАО «Советский ЦБЗ»	ОАО «Янтарьэнерго»	Взыскание неосновательного обогащения	7 010	Отказано

11.7. Перечень совершенных в 2009 году Обществом сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными, а также сделок, в отношении которых имелась заинтересованность.

11.7.1. Перечень совершенных Обществом в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в отношении которых имелась заинтересованность.

Таблица 11-7.

Перечень совершенных Обществом в 2009 году сделок

№	Наименование договора и дата его совершения	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о сделке и лицах, заинтересованных в совершении сделки
1.	Договор оказания услуг по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса от 01.10.2009 г. № 614	Стороны договора: ОАО «Янтарьэнерго» - ОАО «Холдинг МРСК». Предмет - ОАО «Холдинг МРСК» обязуется оказывать услуги по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса, а ОАО «Янтарьэнерго» обязуется принять и оплатить услуги. Цена договора – 1 580 000 руб. за календарный месяц, кроме того НДС (18%) 284 400 руб. Срок действия - до 01.01.2011 г.	Одобрена Советом директоров ОАО «Холдинг МРСК» от 31.08.2009 г. № 22.

11.7.2. Перечень совершенных Обществом за 2009 год сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными.

Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками, в отчетном году Обществом не заключались.

12. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ.

Внутренний контроль состояния финансово-хозяйственной деятельности в ОАО «Янтарьэнерго» осуществляет отдел внутреннего контроллинга и аудита. В своей деятельности отдел внутреннего контроллинга и аудита руководствуется действующим законодательством РФ, Положением об отделе, нормативными документами Общества. Порядок планирования, осуществления и оформления результатов проверок финансово-хозяйственной и производственной деятельности филиалов и подразделений Общества осуществляется в соответствии с «Регламентом» утвержденным приказом генерального директора № 116 от 2.06.2008г. Руководством направления проведения проверки служит Типовой план, утвержденный вышеуказанным приказом.

Существующая в Обществе система внутреннего контроля позволяет решать задачи по предупреждению нарушений в финансово-хозяйственной и производственной деятельности Общества и оказывает содействие руководству в эффективном выполнении управленческих функций.

Отделом внутреннего контроллинга и аудита в 2009 году проведено 8 плановых и 6 целевых проверок финансово-хозяйственной деятельности в Обществе и ДЗО по таким направлениям, как:

- проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности в составе ревизионных комиссий Общества и ДЗО;
- закупочная деятельность;
- инвестиционная деятельность;
- деятельность по технологическому присоединению;
- ремонтная деятельность;
- проверка выполнения требований действующих локальных актов подразделениями Общества;
- проверки с целью контроля устранения нарушений, выявленных предыдущими проверками;
- проверки с целью обеспечения сохранности активов Общества.

План работы отдела внутреннего контроллинга и аудита за 2009 год выполнен полностью.

На основе результатов проверок были представлены предложения, которые были учтены в управленческой и производственно-хозяйственной деятельности Общества.

13. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА.

13.1. Кадровая политика Общества.

Основной целью кадровой политики Общества в прошедшем году было поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет формирования, развития и сохранения кадрового состава. Для достижения этой цели комплексно решались задачи разработки и внедрения систем подбора, адаптации, мотивации, оценки, обучения и развития персонала, эффективного кадрового делопроизводства.

Ключевым принципом кадровой политики Общества являлось создание условий для эффективного использования личностного потенциала каждого работника.

Основные принципы кадровой политики:

- научно обоснованная систематизация поиска, отбора, найма и адаптации персонала;
- соответствие требованиям трудового законодательства РФ;
- соизмеримость затрат и результатов обучения, переподготовки и повышения квалификации.

Одним из инструментов развития персонала является существующая в Обществе система оценки, которая направлена на определение соответствия работника занимаемой должности, стандартам корпоративной культуры Общества и включает в себя следующие кадровые мероприятия:

- оценка кандидата на вакантную должность;
- регулярная оценка сотрудников.

Регулярная оценка персонала позволяет определить степень соответствия кадрового состава целям, стоящим перед Обществом с учетом стратегии развития, выявить кадровый резерв, сформировать новые и скорректировать существующие программы обучения, раскрыть потенциал каждого сотрудника, разработать и внедрить эффективную систему мотивации персонала.

13.2. Численность, движение персонала, структура персонала

Среднесписочная численность персонала ОАО «Янтарьэнерго» в 2009 году составила 2148 чел, что на 9,6% ниже значения 2008 года. Снижение численности связано с реформированием ОАО «Янтарьэнерго»: созданы (учреждены) путем выделения новые ДЗО: ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Основную долю в структуре работающего персонала составляют рабочие.

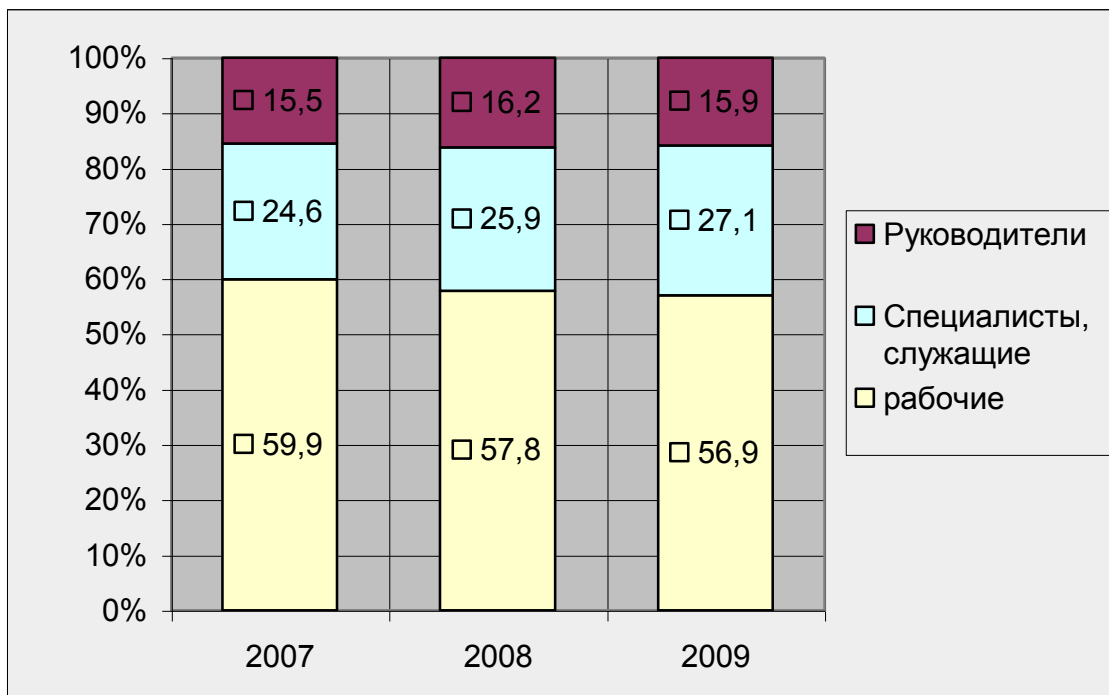


Рис. 13-1. Структура работающих по Обществу по категориям

Возрастная структура персонала ОАО «Янтарьэнерго» характеризуется стабильным соотношением распределения работников по возрасту. Основной составляющей персонала являются работники от 35 лет. Изменение численности работников в возрастных категориях связано, в основном, с переходом в следующую возрастную группу. Вместе с тем, в сравнении с 2007-2008 заметны тенденции к омоложению коллектива.

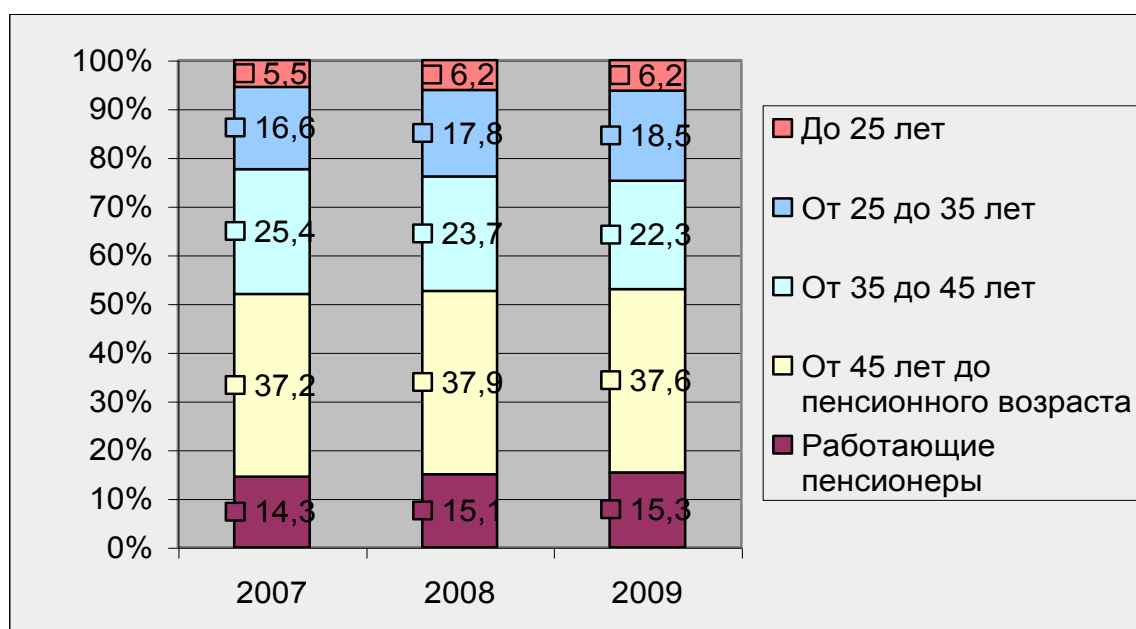


Рис. 13-2. Возрастной состав работников Общества

В отчетном году отмечено улучшение качественного состава работников Общества. На конец 2009 года выросла доля сотрудников, имеющих высшее образование (36,1% в 2008 году).

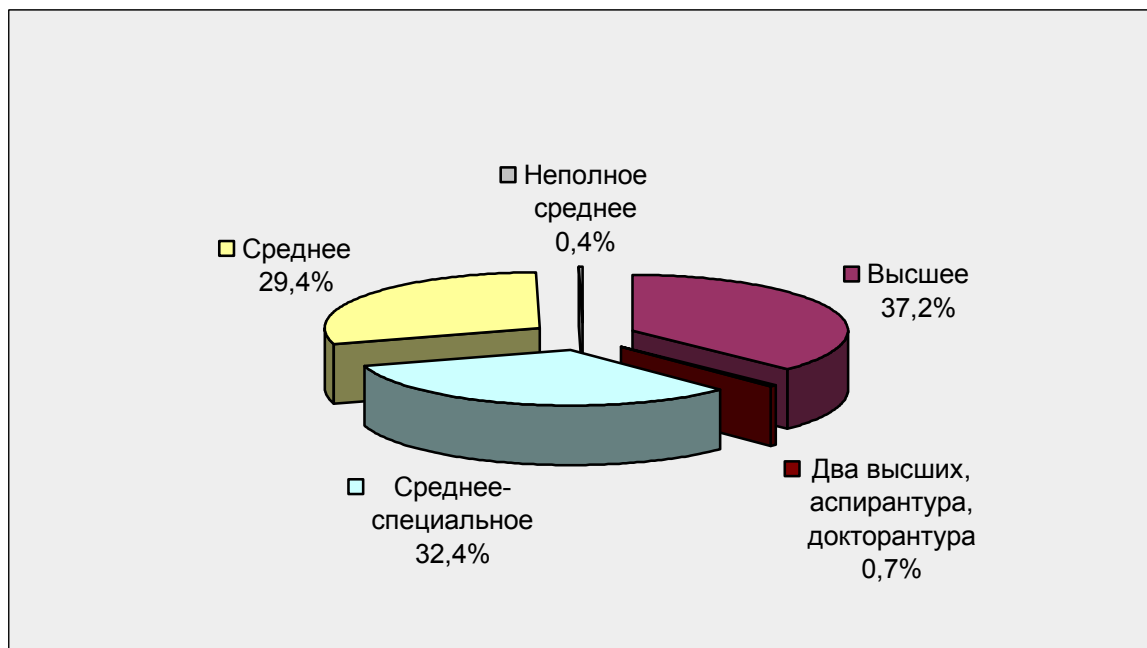


Рис. 13-3. Квалификационный состав работников Общества

Квалифицированный персонал является одним из ключевых факторов успешного развития Общества. Целенаправленная работа по развитию персонала помогает решить проблемы кадрового дефицита.

13.3. Обучение и развитие персонала

Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральными законами «Об образовании», «О промышленной безопасности», Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго от 19 февраля 2000 года № 49.

Обучение осуществляется в соответствии с годовым планом повышения квалификации.

В 2009 году число работников, принявших участие в различных образовательных программах составило 2856 человек, из них 537 человек прошли профессиональную подготовку, переподготовку или повышение квалификации (25% от среднесписочной численности).

В 2009 году работники Общества повышали квалификацию в Калининградском государственном техническом университете, ВИПКэнерго, Северо-Западном филиале ГВЦ Энергетики, в Санкт-Петербургском энергетическом институте повышения квалификации, Институте Менеджмента, Корпоративном энергетическом университете, НП «Корпоративном образовательном и научном центре ЕЭС» и др.

Большое внимание уделяется подготовке молодых специалистов-энергетиков для энергосистемы. Так, с 05.12.1990 г. заключен и действует договор «О целевой подготовке специалистов для ОАО «Янтарьэнерго» в Калининградском государственном техническом университете», в соответствии с которым организовано обучение студентов по специальностям «Электрические станции» и «Тепловые электрические станции».

Планирование карьеры специалистов и руководителей Общества осуществляется методом работы с резервом на выдвижение. Основными задачами работы с резервом на выдвижение являются выявление возможностей назначения работников, обладающих необходимыми профессиональными, деловыми и личными качествами, на руководящие должности, организация профессиональной подготовки кандидатов на выдвижение, изучение их деловых и личных качеств.

Работа с резервом проводится в Обществе планомерно, в несколько этапов, на основании действующего Положения «О порядке формирования и подготовки резерва кадров ОАО «Янтарьэнерго» и включает в себя:

- формирование информационного банка резерва, осуществляемого департаментом по управлению персоналом путем централизованного сбора данных по кандидатам, зачисленным в резерв в филиалах.
- определение методов и форм обучения лиц, зачисленных в резерв;
- организацию профессиональной подготовки работников, зачисленных в резерв для выдвижения;
- выдвижение кандидатов из резерва на руководящие должности.

Ежегодно осуществляется прохождение кандидатами из резерва на руководящие должности курсов повышения квалификации (семинаров) по должности резерва; учеба в специализированных группах резерва в отраслевых институтах. Выбор формы обучения зависит от уровня специальной подготовки, стажа работы кандидатов. В 2009 году обучено 17 человек из числа зачисленных в резерв, что составляет 12% от общего количества (141 чел.).

Всего в 2009 году в ОАО «Янтарьэнерго» на руководящие должности было назначено 17 человек, из них 7 человек из резерва, что составляет 41,2% от всего количества назначенных.

13.4. Социальная ответственность.

Важнейшим условием своей успешной деятельности ОАО «Янтарьэнерго» считает осуществление эффективной социальной политики, ответственные партнерские отношения со своими работниками, государством и обществом. Стратегическая задача Общества - укрепление социальной защищенности работников, поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе, совершенствование уровня профессиональной подготовки работников.

Общество придает большое значение вкладу лучших работников в общее дело и стремится по достоинству оценивать труд и стремления каждого из них. В 2009 году за высокое профессиональное мастерство, добросовестный и плодотворный труд 16 сотрудников награждены ведомственными знаками отличия в труде, 51 человек удостоены корпоративных наград, 14 сотрудников награждены Общероссийским отраслевым объединением работодателей электроэнергетики.

В настоящее время успешно реализуется социальная программа, предусматривающая различные виды социальных льгот, пособий, дотаций и компенсационных выплат работникам, которая способствует привлечению в компанию квалифицированных специалистов, предупреждает текучесть кадров и является основой успешной производственной деятельности.

ОАО «Янтарьэнерго» систематически ведет многоплановую работу по развитию и укреплению корпоративной солидарности, повышению эффективности производства и формированию здорового образа жизни. В Обществе проводятся спортивные мероприятия и соревнования профессионального мастерства. В 2009 году сборная команда ОАО «Янтарьэнерго» приняла участие во Всероссийской спартакиаде энергетиков распределительно-сетевых комплексов.

- В целях профориентации молодежи и расширения их знаний об электроэнергетике в рамках программы «День открытых дверей» традиционно проводятся экскурсии на предприятия энергосистемы. В отчетном году 648 школьников и студентов посетили объекты Общества. Ежегодно проводятся конкурсы сочинений среди учащихся старших классов средних учебных заведений на тему: «Что мы знаем об энергетике», «Я выбираю специальность энергетика», «Электроэнергетика Янтарного края». 67 детей сотрудников приняли участие в Конкурсе детского рисунка проводимого ОАО «Холдинг МРСК».

14. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

14.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду за 2007-2009 гг.

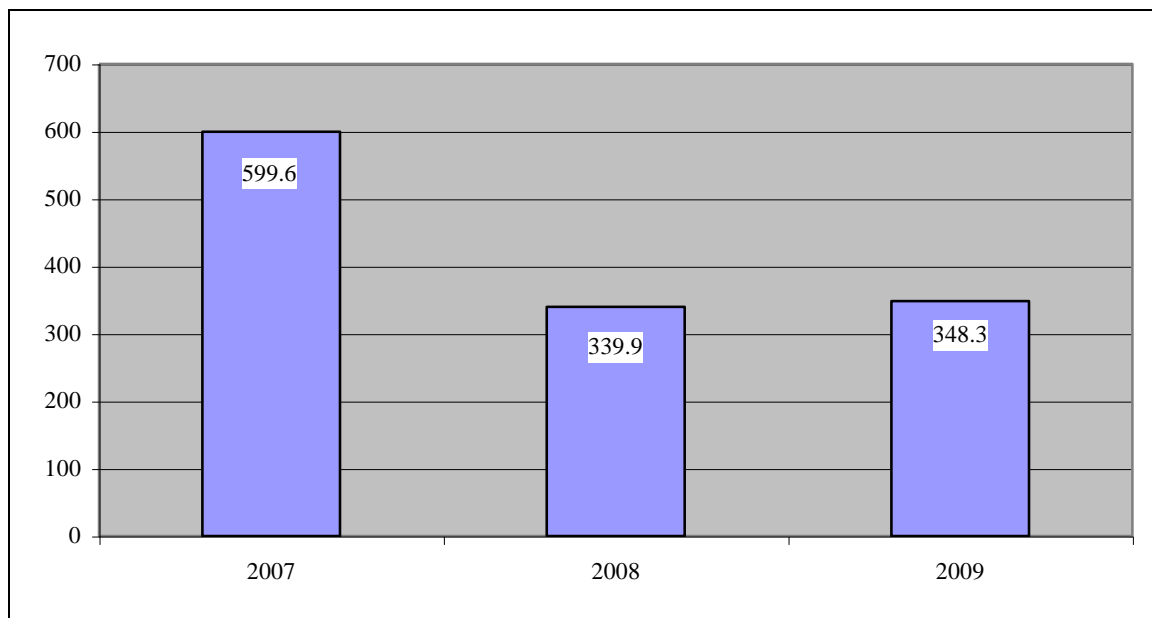


Рис. 14-1. Экологические платежи ОАО «Янтарьэнерго». (тыс. руб.)

Динамика объемов образования производственных отходов за 2007-2009 гг.

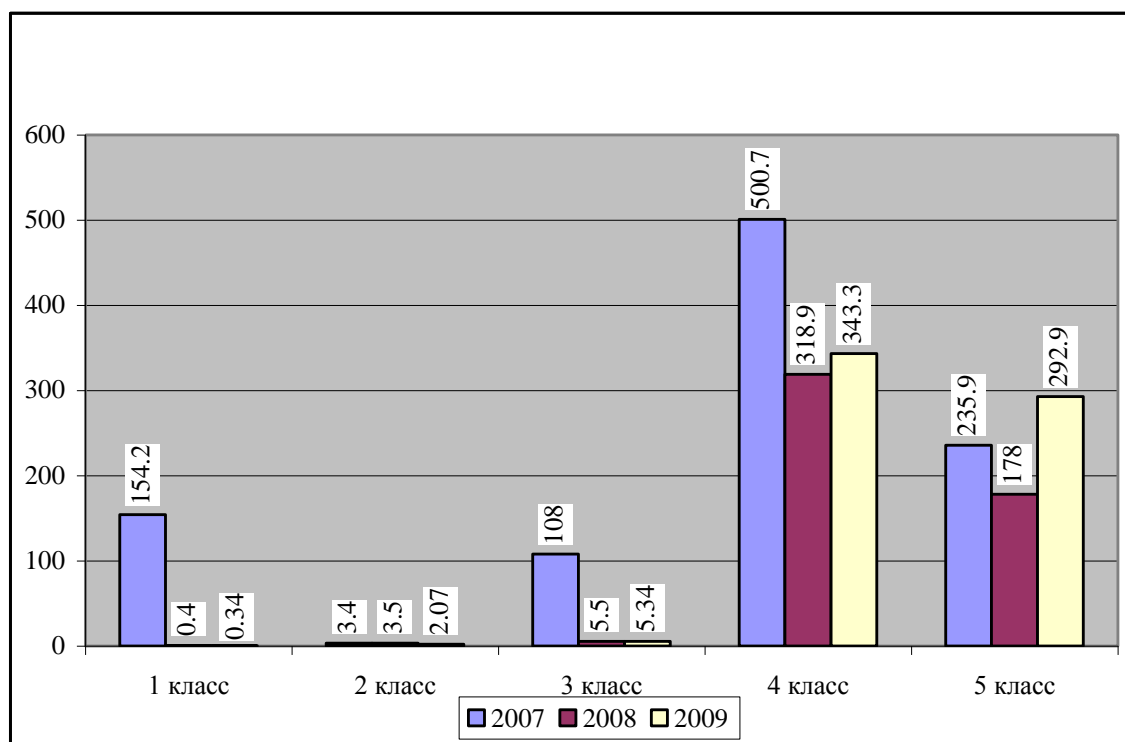


Рис. 14-2. Распределение образованных отходов по классам опасности для окружающей среды, тонн

Таблица 14-1.

Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды за 2009 год с указанием затрат и достигнутого эффекта

№ п/п	Наименование мероприятия	Филиал	Затраты, тыс. руб.	Экологический эффект
1.	Утилизация отходов	ПРП Западное ПЭС Городское ПЭС	4.6 228.0 41.1	Предотвращение загрязнения окружающей среды
2.	Разработка ПДВ	Городское ПЭС	59.7	Соблюдение природоохранного законодательства
3.	Разработка ПНООЛР	Западное ПЭС	287.5	Соблюдение природоохранного законодательства
4.	Разработка проекта расчетного (предварительного) размера санитарно-защитной зоны (СЗЗ)	Западное ПЭС	80.0	Соблюдение природоохранного законодательства
5.	Мониторинг качества подземных вод	Западное ПЭС	10	Предотвращение загрязнения подземных вод
6.	Мониторинг состава поверхностных вод (Правдинское водохранилище)	Западное ПЭС	32.5	Предотвращение загрязнения водных объектов
7.	Мониторинг акватории Калининградского залива	Аппарат управления	14.5	Предотвращение загрязнения залива
8.	Разработка паспортов отходов	Аппарат управления	118.0	Соблюдение природоохранного законодательства
9.	Контроль выбросов Контроль отходов производства	Восточное ПЭС Городское ПЭС	16.9 21.24	Предотвращение загрязнения окружающей среды
10.	Передача на очистку сточных вод	ОАО «Янтарьэнерго»	206.36	Предотвращение загрязнения водоемов
Всего:			1120.4	

Динамика экологических затрат (прямых и косвенных) 2007 – 2009

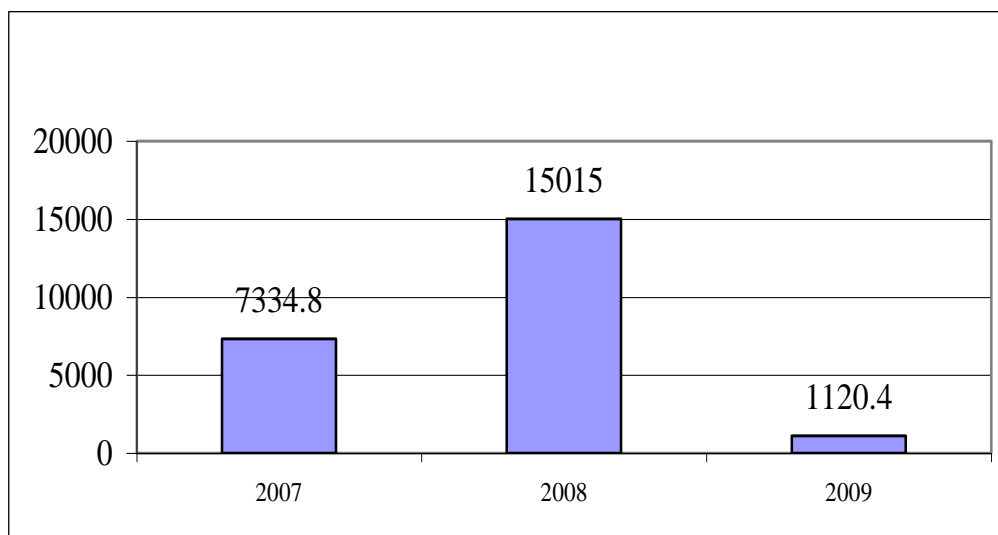


Рис. 14-3. Динамика затрат на природоохранную деятельность, тыс. руб.

Столь значительная разница затрат на природоохранную деятельность в 2009 году по сравнению с 2008 годом объясняется выполнением в 2007 и 2008 годах затратных мероприятий по утилизации отходов, содержащих ПХБ (полихлорбифенилы).

14.2. Применение перспективных технологий и решений.

В ОАО «Янтарьэнерго» выполнено обустройство системы маслоприемных устройств ПС с использованием современных технологий с целью минимизации экологических издержек по утилизации отходов замасленного щебня. На ПС применяются металлические маслосборники, исключаяющие просачивание в почву замасленных вод, обеспечивая тем самым соответствие эксплуатации объектов электросетевого хозяйства современным требованиям по охране окружающей среды.

14.3. Квалификация экологического персонала.

Решением экологических проблем занимается квалифицированный персонал филиалов ОАО «Янтарьэнерго», прошедший экологическую подготовку.

14.4. Сведения о проверке экологического обучения

Одним из основных моментов является регулярное проведение обучения персонала, чья работа может повлиять на окружающую среду, что повышает осведомленность персонала филиала о своих обязанностях и ответственности по вопросам охраны окружающей среды. В 2009 году экологическое обучение прошли 2 специалиста.

14.5. Сведения о проведении экологического аудита.

В 2009 году занимались устранением замечаний и недостатков, выявленных в ходе проведения предыдущего аудита силами обученных специалистов.

14.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001.

В 2009 году разработку, внедрение системы экологического менеджмента не проводили.

14.7. Первоочередные экологические задачи на 2010 год

- 1) Подготовка пакета документов и получение лицензии по обращению с отходами 1-4 классов опасности.
- 2) Разработка проекта нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР).
- 3) Выполнение лицензионных требований по недр и водопользованию филиалами ОАО «Янтарьэнерго».
- 4) Проведение профессиональной подготовки работников, осуществляющих трудовую деятельность в сфере обращения с отходами 1-4 классов опасности в количестве 10 человек.

Стратегические экологические задачи на 2010-2012 гг., корреспондирующиеся с экологической политикой Общества.

- Заключение договора на водопользование для целей гидроэнергетики по Озерской ГЭС.
- Получение лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов.
- Продление лицензии на недропользование.
- Обучение и аттестация специалистов по экологической безопасности в количестве 10 человек.

15. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА 2010 ГОД. РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

15.1. Совершенствование управления и корпоративных процедур.

ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году запланированы следующие стратегические мероприятия, направленные на совершенствование системы корпоративного управления:

- Переход ОАО «Янтарьэнерго» к полному раскрытию информации в форме ежеквартальных и годового отчетов, списка аффилированных лиц и существенных фактов, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг эмитента.

Успешное решение этой задачи позволит:

- повысить уровень прозрачности Общества и будет способствовать росту инвестиционной привлекательности, что очень важно в связи с переходом в 2010 году к RAB – регулированию (системе тарифообразования, направленной на привлечение инвестиций в распределительно-сетевой комплекс);
- обеспечить исполнение, предусмотренных законодательством, обязательств по полному раскрытию информации ОАО «Янтарьэнерго» после реализации соглашения с Правительством КО от 01.12.2007 в части дополнительной эмиссии 25%+1 акций Общества в пользу Субъекта Федерации.
- Внедрение новой системы учета финансового капитала на основании требований «Стандарта учета финансового капитала ОАО «Янтарьэнерго»», утвержденного Приказом Общества от 15.12.2009 № 201.

Система ведения РФК предусматривает ежеквартальную сверку данных, числящихся в РФК, с данными бухучета между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Янтарьэнерго», между ОАО «Янтарьэнерго» и ДЗО; отражение в РФК показателей финансово-экономического состояния Общества, сведений о членах органов управления объектов учета финансового капитала и др. сведения).

- Дальнейшее совершенствование структуры и нормативного обеспечения корпоративного управления ДЗО ОАО «Янтарьэнерго» на основе корпоративных стандартов Общества и ОАО «Холдинг МРСК».

15.2. Надежность электросетевого комплекса.

Для повышения надежности энергосистемы и решения проблемы подключения новых потребителей Обществом будут проведены в ближайшие годы следующие стратегические мероприятия:

- завершение строительства ВЛ 110 кВ «Северная-Пионерская»;
- обеспечение выдачи мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 и создание кольцевой схемы сети 330 кВ;
- развитие магистральных и распределительных сетей;
- организация второго ввода 330 кВ из Литовской энергосистемы со строительством подстанции 330 кВ;
- модернизация и реконструкция существующего электросетевого хозяйства путем увеличения трансформаторной мощности на подстанциях 110 кВ, а также повышения уровня автоматизации распределительных сетей, в том числе за счет внедрения реклоузеров.

В 2009 году для повышения уровня эксплуатации, надежности и устойчивости работы электрических сетей и электротехнического оборудования ОАО «Янтарьэнерго» продолжено формирование целевых инвестиционных программ, предусматривающих следующие мероприятия:

- замены масляных выключателей 110 кВ на элегазовые;
- замены воздушных выключателей 110-330 кВ на элегазовые;
- замены измерительных трансформаторов 6-110 кВ, отработавших нормативные сроки и неудовлетворяющих метрологическим требованиям;
- замены ОД-КЗ 60-110 кВ на элегазовые выключатели;
- замены маломасляных выключателей 6-15 кВ на вакуумные на ПС 110 кВ;
- замены маслonaполненных высоковольтных вводов с маслом Т-750;
- замены вентильных разрядников 6-110 кВ на ОПН;
- технического перевооружения устройств РЗА и ПА;
- комплексного обследования контуров заземления ПС 110-330 кВ;
- внедрения диагностики оборудования методами неразрушающего контроля;
- реконструкции сети 0,23 кВ в г. Калининграде.

15.3. Общесистемные мероприятия.

Успешное развитие Общества в условиях рыночной экономики неразрывно связано с проведением эффективным управлением всеми сферами его деятельности.

Основной задачей ОАО «Янтарьэнерго» на 2010 год является обеспечение безубыточной деятельности и получение прибыли. Реализация основной задачи Общества неразрывно связана со стратегическими целями: увеличением полезного отпуска за счет подключения новых потребителей, консолидацией сетевых активов, внедрением энергосберегающих технологий. На реализацию стратегических целей направлена вся ресурсная база Общества.

Основными направлениями стратегического развития Общества являются:

- 1) Укрепление бизнеса и обеспечение рентабельности продаж.

Несмотря на экономический кризис, Общество выполняет свои обязательства перед потребителями по заключенным договорам технологического присоединения, создает техническую возможность для присоединения новых потребителей к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго», что впоследствии приведет к увеличению энергопотребления и увеличению объема оказываемых Обществом услуг по передаче электрической энергии.

В настоящее время подключение новых потребителей позволяет прогнозировать увеличение объемов полезного отпуска электроэнергии в 2010 г. по сравнению с 2009 годом на 1,7 процента, несмотря на уход с рынка представителей реального сектора экономики.

Данные по динамике полезного отпуска электрической энергии ОАО "Янтарьэнерго" в период с 2006 по 2010 год, приведенные в таблице 15-1.

Таблица 15-1.

Полезный отпуск электрической энергии ОАО "Янтарьэнерго"
по группам потребителей в 2006 – 2010 гг. (млн. кВт·ч)

Группа потребителей	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г. прогноз	Рост, % к 2006 г.
ВСЕГО ПО АО-энерго*)	2778,6	2939,4	3034,3	3010,1	3 060,4	10,1
Промышленность	757,6	834,2	910,3	804,2	820,3	8,3
Сельское хозяйство	105,1	87,6	80,2	75,5	77,4	-26,4
Лесное хозяйство	3,3	3,1	2,4	1,8	1,8	-44,4
Транспорт и связь	146,2	176,6	170,2	151,4	154,4	5,6
Строительство	56,9	76,4	89,2	81,6	83,2	46,3
ЖКХ	243,4	252,3	263,1	265,4	270,7	11,2
Население	1009,6	1057,8	1072,6	1092,9	1 103,6	9,3
Федеральный бюджет	242,8	237,9	228,6	227,9	232,5	-4,3
Местный бюджет	87,2	86,6	86,5	81,1	82,7	-5,1
Прочие	126,5	126,9	131,5	228,3	233,7	84,8

* - без учета хозяйственных нужд Общества

Прогнозируемый полезный отпуск электрической энергии потребителям в 2010 году по сравнению с 2006 г. вырастет на 10,1 %.

Сохраняется устойчивый рост полезного отпуска электрической энергии в сравнении с 2006 годом по большинству групп потребителей. Исключение составляют сельскохозяйственные потребители. Снижение потребления электроэнергии сельскохозяйственными потребителями обусловлено распадом ранее существовавших колхозов и совхозов и трудностями в становлении фермерских и крестьянских хозяйств.

За период с 2006 по 2009 год количество договоров энергоснабжения выросло с 6 183 до 8 934 шт. (на 44,5 %).

2) Совершенствование системы ценообразования

Одновременно с увеличением полезного отпуска Обществом проводится работа по обеспечению рентабельности продаж электроэнергии.

С середины 2010 года ОАО «Янтарьэнерго» планирует перейти на новую систему тарифообразования – регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала (RAB) в случае внесения соответствующих изменений в нормативные акты. Основная цель перехода на RAB - регулирование – это привлечение инвестиционных ресурсов для развития электросетевого комплекса региона. RAB- регулирование значительно снижает риски инвесторов и банков при кредитовании предприятия, так как тарифы на электроэнергию устанавливаются на долгосрочный период. В результате перехода на RAB- регулирование прогнозируется сокращение текущих издержек компании и повышение эффективности инвестиций.

3) Инвестиционное развитие

Инвестиционная программа 2010 года в 3,5 раза выше, чем программа 2009 года. Основными мероприятиями программы на 2010 год является модернизация подстанций Общества для выдачи мощности 2 блока станции федерального значения - Калининградской ТЭЦ-2.

4) Усиление платежной дисциплины.

В условиях финансового кризиса снижается платежная дисциплина потребителей электроэнергии. Руководством предприятия ведется активная работа по усилению платежной дисциплины по различным направлениям, основными из которых являются:

- заключение договоров на энергоснабжение, устанавливающих конкретные сроки оплаты потребленной энергии и мощности;
- контроль соблюдения абонентами договорных сроков оплаты;
- применение к потребителям, несвоевременно оплачивающих потребленную энергию и мощность, ограничений и отключений;
- индивидуальная работа с потребителями;
- правовая работа с потребителями, нарушающими установленный порядок оплаты потребленных энергоресурсов;
- взыскание процентов с потребителей за пользование чужими денежными средствами;
- работа с администрациями и финансовыми органами муниципальных образований и Правительством Калининградской области по выделению в бюджетах необходимых денежных средств на оплату потребленных энергоресурсов организациями, финансируемыми и (или) дотируемыми из муниципальных и регионального бюджетов;
- постоянный контроль потребления и оплаты энергии потребителями, финансируемыми за счет средств федерального бюджета, своевременное предоставление Главным распорядителям и распорядителям средств

федерального бюджета сведений о необходимой корректировке величин выделенных лимитов бюджетных ассигнований для оплаты потребленной электроэнергии;

- контроль прохождения денежных средств, выделенных бюджетами всех уровней, на оплату энергоресурсов.

5) Развитие прибыльных сегментов бизнеса.

Увеличение прибыли ОАО «Янтарьэнерго» достигается за счет реализации мероприятий по следующим основным направлениям:

- переход на RAB-регулирование;
- снижение потерь электрической энергии в сетях Энергосистемы путем проведения комплекса организационных и технических мероприятий;
- внедрение автоматизированных систем учета электрической энергии, повышение точности измерения отпущенной потребителям энергии;
- сокращение издержек в процессе производства и реализации энергии;
- обоснование тарифов на электрическую энергию с учетом всех составляющих затрат на производство энергии и передачу ее потребителям.

6) Повышение эффективности основной деятельности.

Основным направлением повышения эффективности основной деятельности и, как следствие, снижения затрат на ремонт и эксплуатационное обслуживание в электросетевом комплексе ОАО «Янтарьэнерго», является внедрение самого современного оборудования, не требующего ремонтов в течение всего срока эксплуатации. Это элегазовые выключатели и трансформаторы тока на напряжение 110 кВ, вакуумные и элегазовые выключатели на напряжение 6-15 кВ, современные типы разъединителей с двигательными приводами, малообслуживаемые аккумуляторные батареи.

Оказавшись пионером внедрения в России технологии использования в распределительных сетях самонесущего изолированного провода, ОАО «Янтарьэнерго» успешно продолжает внедрять эту технологию, особенно в городе Калининграде и курортной зоне Балтийского побережья, что позволяет значительно снизить издержки на эксплуатацию.

7) Снижение затрат и рост доходов.

Рост доходов Общества возможен при формировании выручки по электроэнергии с применением числа часов использования заявленной потребителями мощности. По приказу от 28.12.2009 года №71-01э/09 СГРЦТ установила тарифное меню, дифференцированное по уровням напряжения и по ЧЧИМ. Однако применение нового метода будет происходить постепенно по мере отражения ЧЧИМ в договорах энергоснабжения с потребителями.

В целях обеспечения эффективного функционирования в условиях ограниченного роста тарифа на 2010 год, ОАО «Янтарьэнерго» предприняты меры по сокращению расходов по следующим статьям:

- затраты на страхование: пересмотрены условия договоров;
- затраты на негосударственное пенсионное обеспечение: за счет программ корпоративного плана;
- в затратах на содержание исполнительного аппарата снижены расходы на содержание собственного автотранспорта, установлены лимиты по услугам связи, командировочным и представительским расходам;
- информационные услуги: проведена ревизия существующих программных комплексов и новых программных продуктов, пересмотрена целесообразность покупаемых лицензий и их поддержка;
- консультационные, аудиторские услуги: сохранены услуги, которые необходимы для функционирования системы;

- подготовка и переподготовка кадров: запланированы затраты на обучение, связанное только с производственной необходимостью (оперативный и производственно-технический персонал);
- услуги СМИ и PR: сохранены только услуги, необходимые для функционирования системы;
- снижены затраты на ремонтные работы на строительных сооружениях и зданиях, не связанных с основной производственной деятельностью.

Оптимизация расходов Общества позволит закончить 2010 год с финансовым результатом + 8 882 тыс. рублей.

8) Сохранение высококвалифицированного персонала Общества.

Общество планирует в 2010 году стабильную оплату труда персонала. Расходы на подготовку кадров в антикризисном плане ОАО «Янтарьэнерго» на 2009 год снижаются, но все равно остаются на высоком уровне, что позволит иметь подготовленный и высококвалифицированный оперативный и производственно-технический персонал, а это, в свою очередь, положительно скажется на надежности функционирования системы.

9) Контролируемая доля рынка и динамика его изменения.

В настоящее время весь рынок электрической энергии Калининградской области контролируется ОАО "Янтарьэнерго". Границы зоны деятельности гарантирующего поставщика ФГУП «476 электрическая сеть ВМФ» МО РФ согласованы приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 25.12.2006 № 33-9/06. Согласованными границами являются границы балансовой принадлежности электрических сетей, установленных между ОАО «Янтарьэнерго» и ФГУП «476 электрическая сеть ВМФ» МО РФ в договоре энергоснабжения от 01.11 2004 г. № 27/8.

15.4. Задачи и перспективы Общества в целом.

Целями стратегии энергосистемы на ближайшую и отдаленную перспективу являются:

- переход на регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала.
- развитие инвестиционного потенциала и инвестиционной привлекательности электроэнергетики Калининградской области;
- создание эффективного механизма снижения издержек в энергетике Калининградской области и улучшение ее финансового состояния.
- модернизация и техперевооружение компании;
- энергоэффективность и энергосбережение;
- консолидация сетевых активов;
- надежное энергоснабжение потребителей в объемах, определяемых развитием экономики - Калининградской области, как по мощности, так и по объемам потребления;
- обеспечение финансовой устойчивости Общества и ДЗО, созданных после реформирования ОАО «Янтарьэнерго»;
- обеспечение энергетической безопасности региона, в связи с отсутствием альтернативных источников энергии и источников поставки энергии и возможным уходом энергосистемы Литвы от параллельной работы с ЕЭС России;
- увеличение рынка сбыта электрической энергии;
- совершенствование корпоративного управления и корпоративных процедур;
- увеличение капитализации компании;
- минимизация техногенного воздействия энергетики на окружающую среду.

16. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, 34;

Почтовый адрес Общества: 236040, Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, 34; Тел. (4012) 53-55-14, факс: (4012) 53-00-26;

Таблица 16-1.

Контактная информация

Должность	ФИО (полностью)	Телефон	Факс	E-Mail
Генеральный директор	Цикель Михаил Аронович	8-4012-53-55-14	8-4012-53-00-26	public@yantene.ru
Председатель СД	Швец Николай Николаевич	8-495-710-51-90	8-495-710-46-15	apparat@holding-mrsk.ru
Заместитель генерального директора по корпоративному управлению	Попкова Юлия Викторовна	8-4012-576-374	8-4012-53-28-02	popkova@yantene.ru
Корпоративный секретарь СД	Котельникова Светлана Евгеньевна	8-4012-57-64-17	8-4012-53-00-26	finw@yantene.ru

Банковские реквизиты Общества: Р/счет 40702810420100100669 в Калининградском ОСБ №8626 Северо-Западного банка Сбербанка России, к/с 30101810100000000634, БИК 042748634, ИНН/КПП 3903007130/390501001.

Адрес Общества в Internet: www.yantene.ru

Отдел взаимодействия с акционерами и инвесторами:

Тел. 8-4012-53-18-40

E-Mail: ir@yantene.ru

Контактное лицо: начальник отдела - Сидоркина Ирина Николаевна

Аудитор Общества:

Аудиторская фирма Закрытое Акционерное Общество "ЭНПИ Консалт"

Место нахождения: РФ, 115191, г. Москва, Духовской пер., д.14

Почтовый адрес: РФ, 115191, г. Москва, Духовской пер., д.14

Тел. (495) 954-47-26

Факс: (495) 954-11-52

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № Е 004289, выдана в соответствии с приказом Министерства финансов Российской Федерации от 15.05.2003 № 140, срок действия до 15.05.2013.

Реестродержатель Общества:

ОАО «Центральный Московский Депозитарий»

Место нахождения: 107078, г. Москва, Орликов переулок, дом 3, корп. В;

Фактический адрес: 105082, г. Москва, ул. Большая почтовая, дом 34, стр. 8;

Почтовый адрес: 105066, г. Москва, а/я 145;

Тел.: (495)221-13-33, (495)221-13-83;

Лицензия, выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг: № 10-000-1-00255 от 13.09.2002, бессрочная.