

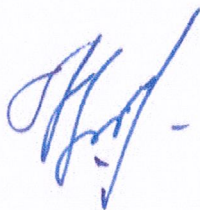
Предварительно утвержден:
Советом директоров
ОАО «Янтарьэнерго»
Протокол № 17 от 20.06.2011 года

Утвержден:
Правлением
ОАО «Холдинг МРСК»
Протокол № 96/13 от 28.06.2011 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ЯНТАРЬЭНЕРГО»

по результатам работы
за 2010 год

Генеральный директор



М. А. Цикель

Главный бухгалтер



Л. М. Кузнецова

Калининград
2011

ОГЛАВЛЕНИЕ

Принятые сокращения	5
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЯНТАРЬЭНЕРГО»	6
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ЯНТАРЬЭНЕРГО»	8
2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ И ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	10
2.1. Географическое положение Общества	10
2.2. Краткая история развития Общества	12
2.3. Положение Общества в отрасли	14
2.4. Основные показатели, включая численность работников в динамике за три года	15
2.5. Организационная структура Общества	15
2.6. Приоритетные направления деятельности Общества	16
2.7. Миссия и стратегия Общества	17
2.8. Обзор событий 2010 года, повлиявших на развитие Общества	18
3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	20
3.1. Результаты производственной деятельности за 2010 год	20
3.1.1. Полезный отпуск	20
3.1.2. Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии 2009-2010 годах	20
3.1.3. Фактические потери электрической энергии 2009-2010 гг.	20
3.1.4. Выполнение бизнес-плана в части не превышения уровня потерь электрической энергии за 2010 год	20
3.2. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности	21
3.2.1. Структура программы энергосбережения	21
3.3. Мероприятия по снижению потерь электроэнергии	23
3.4. Состояние учета электрической энергии, внедрение АИИС КУЭ	26
3.5. Объем технологического присоединения к электрической сети генерации и потребителей за последние 3 года	28
3.5.1. Нормативная база, законодательные акты	28
3.5.2. Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение	30
3.5.3. Статистика по технологическому присоединению в разрезе трех лет	31
3.5.4. Результаты деятельности по технологическому присоединению	32
3.6. Передающие мощности	38
3.7. Ремонтная деятельность	39
3.7.1. Выполнение ремонтной программы за 2010 год	39
3.7.2. Основные направления использования средств ремонтного фонда (по основному виду деятельности):	39
3.7.3. Освоение средств ремонтного фонда	40
3.7.4. Внедрение новых технологий и оборудования, осуществляемых в целях реализации технической политики	41
3.7.5. Сведения о выполнении мероприятий по сертификации электрической энергии в отчетном году	41
3.8. Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии	41
3.9. Задолженность потребителей перед Обществом за электрическую энергию	42
3.10. Объем оказанных ОАО «ФСК ЕЭС» услуг по передаче электрической энергии Обществу, величина задолженности перед ОАО «ФСК ЕЭС», в том числе по договорам «последней мили»	42
3.11. Энергосбытовая деятельность	42

3.11.1. Динамика товарного отпуска и реализации энергии за последние 3 года, в том числе динамика абонентской задолженности	42
3.11.2. Динамика изменения структуры реализации энергии.....	44
3.11.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию по датам введения тарифов за последние 3 года.....	44
3.11.4. Динамика электропотребления, расчетов с потребителями и структуры абонентской задолженности за последние 3 года	45
4. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	47
4.1. Анализ платежеспособности и финансового положения компании	47
4.1.1. Динамика изменения структуры кредиторской и дебиторской задолженности. Анализ структуры и изменения дебиторской задолженности	49
4.1.2. Управление кредиторской задолженностью	50
4.1.3. Основные факторы, повлиявшие на финансовое состояние Общества в 2010 г.	51
4.2. Учетная политика, включая сведения об учетных стандартах, используемых Обществом	53
4.3. Сведения о соответствии стандартов отчетности Общества требованиям стандартов отчетности, принятых в Российской Федерации	56
4.4. Консолидированная информация по исполнению РСК основных КПЭ	57
4.5. Вознаграждение аудитору за аудиторские услуги по итогам года	57
4.6. Раскрытие информации по событиям после отчетной даты	58
4.7. Раскрытие информации об объеме неаудиторских услуг и вознаграждения аудитора за неаудиторские услуги	58
4.8. Раскрытие информации о сделках со связанными сторонами.....	58
5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	60
6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	61
6.1. Параметры инвестиционной деятельности.....	61
6.2. Направления и структура капитальных вложений	62
6.2.1. Реализация основных мероприятий ТПиР и нового строительства.....	62
6.2.2. Анализ динамики объемов капитальных вложений и ввода основных средств.....	63
6.2.3. Структура капитальных вложений	65
6.3. Источники финансирования инвестиционной программы	66
6.3.1. Структура финансирования инвестиционной программы за отчетный период в разрезе по источникам	66
6.3.2. Планируемые объемы финансирования инвестиционной программы будущих лет ..	67
6.3.3. Объем планируемых капиталовложений в соответствии с ИПР за 2011-2012 гг. в сравнении с 2010 годом	68
6.3.4. Основные источники капитальных вложений.....	68
7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	69
7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.....	69
7.2. Информация об основных показателях Годовой комплексной программы закупок	70
8. ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ ОБЩЕСТВА	72
9. РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	73
9.1. Общие положения	73
10. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА.....	76
10.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом	76
10.1.1. Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости	76
10.1.2. Разработка и реализация программ по снижению травматизма.....	77
10.1.3. Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями	78

10.1.4. Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги	78
10.1.5. Проведение психофизиологического обследования персонала	78
10.1.6. Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие	81
10.1.7. Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности	81
10.2. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний.....	81
11. СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	83
11.1. Принципы. Документы	83
11.1.1. Уставный капитал.	84
11.1.2. Информация об органах управления и контроля Общества	85
11.2. Дочерние общества	103
11.3. Информация о существенных фактах	106
11.4. Юридическое обеспечение деятельности Общества	108
11.5. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях.....	113
11.6. Информация о земельных участках ОАО "Янтарьэнерго" по состоянию на 01.01.11... ..	115
12. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	116
12.1. Стратегические риски	117
12.1.1. Отраслевые риски.....	117
12.1.2. Страновые и региональные риски	117
12.2. Регуляторный риск.....	118
12.3. Финансовые риски	118
12.3.1. Риск потери ликвидности	118
12.3.2. Риски, связанные с влиянием инфляции.....	119
12.3.3. Риски, связанные с неисполнением обязательств контрагентами	119
12.4. Операционные и технологические риски	119
12.5. Правовые риски.....	120
12.5.1. Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)	120
12.5.2. Риски, связанные с судебной работой.....	120
13. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА	121
13.1. Кадровая политика Общества	121
13.2. Численность, движение персонала, структура персонала.....	121
13.3. Обучение и развитие персонала.....	124
13.4. Кадровый резерв.....	124
13.5. Социальная ответственность.....	125
14. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	127
14.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду	127
14.2. Применение перспективных технологий и решений.....	129
14.3. Квалификация экологического персонала.....	129
14.4. Сведения о проведении экологического обучения	129
14.5. Сведения о проведении экологического аудита.....	129
14.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001	129
14.7. Первоочередные экологические задачи на 2011 год	129

15. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ, МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	130
16. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА 2010 ГОД. РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ.....	134
16.1. Совершенствование управления и корпоративных процедур	134
16.2. Надежность электросетевого комплекса	134
16.3. Общесистемные мероприятия.....	135
16.4. Основные направления стратегического развития Общества	135
16.5. Задачи и перспективы Общества	139
17. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ.....	140
ПРИЛОЖЕНИЯ:	
1. Аудированная финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества за отчетный год в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ)	
2. Заключение независимого Аудитора о годовой финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ	
3. Заключение ревизионной комиссии Общества	
4. Отчет об исполнении Кодекса корпоративного управления Общества	
5. Хроника сделок, совершенных Обществом за 2010 год	

Принятые сокращения

АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
Общество	ОАО «Янтарьэнерго»
ЛЭП	Линия электропередачи
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России - тепловые электростанции)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ВЛ	Высоковольтная линия электропередачи
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании
МЧС	Министерство по чрезвычайным ситуациям
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
ОДУ	Объединенное диспетчерское управление
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРЭЭ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РСК	Региональная сетевая компания
СМК	Система менеджмента качества
СГРЦИТ	Служба по государственному регулированию цен и тарифов
ТСО	Территориальная сетевая организация
ФСК	ОАО «Федеральная сетевая компания»
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЭМП	Электромагнитное поле

Единицы измерения

Гкал - Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч - Гигакалория/час	единица измерения тепловой мощности
Гц - Герц	частота электрического тока
кВ - Киловольт	единица измерения напряжения
кВА - Киловольт-ампер	единица измерения полной мощности
кВт.ч - Киловатт-час	единица измерения выработанной электрической энергии
кВт - Киловатт	единица измерения электрической мощности
МВт - Мегаватт	единица измерения электрической мощности
МВА - Мегавольтампер	единица измерения полной электрической мощности

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЯНТАРЬЭНЕРГО»

Уважаемый акционер!

ОАО «Янтарьэнерго» является стопроцентным дочерним акционерным обществом ОАО «Холдинг МРСК» – крупнейшей инфраструктурной организацией России, владеющей 80 процентами распределительного электросетевого комплекса страны. По производственным показателям Холдинг МРСК является крупнейшей электросетевой компанией в мире.

Поддержка и стимулирование стратегических инициатив ОАО «Янтарьэнерго» в электроэнергетике со стороны единственного акционера Общества – ОАО «Холдинг МРСК», а также федеральных и региональных органов государственной власти и управления стали основой для повседневной деятельности Общества, принятия оперативных решений по совершенствованию механизмов функционирования распределительных электрических сетей региона, выполнения инвестиционных и ремонтных программ, снижения издержек, реализации политики энергосбережения и повышения энергоэффективности.

2010 год стал для ОАО «Янтарьэнерго» годом сложной, но плодотворной работы, направленной на дальнейшую модернизацию электросетевой инфраструктуры в интересах динамичного социально-экономического развития Калининградской области. Сегодня можно сказать, что ОАО «Янтарьэнерго», преодолев последствия финансово-экономического кризиса, успешно справилось с поставленными задачами, обеспечив надежное и качественное электроснабжение потребителей самого западного региона страны.

Усилия менеджмента и всего коллектива были сосредоточены на стабилизации и развитии позитивных тенденций в производственной и экономической сферах. Четко просчитанная инвестиционная, финансовая и техническая политика позволила Обществу завершить год с прибылью 283,1 млн. рублей, что на 60 с лишним процентов больше, чем в 2009 году. Инвестиционная программа ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году возросла по сравнению с 2009 годом в 3,5 раза и была выполнена в объеме 1 131,035 млн. рублей.

Усилиями специалистов ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году в кратчайшие сроки и с высоким качеством реализован масштабный проект по реконструкции и модернизации электросетевых объектов, обеспечивших прием мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2. Тем самым Общество внесло весомый вклад в решение проблемы энергобезопасности эксклавной территории России.

Менеджмент, специалисты филиалов ОАО «Янтарьэнерго» действовали оперативно, грамотно в ходе преодоления чрезвычайных ситуаций, вызванных аномальными погодными условиями, продемонстрировав качественную подготовку Общества к прохождению ОЗП 2010-2011 г.г. Во всех случаях электроснабжение потребителей Калининградской области восстанавливалось в кратчайшие сроки, ликвидация последствий стихии шла в тесном взаимодействии с региональными властями, органами МЧС РФ в Калининградской области.

В целом Совет директоров высоко оценивает работу, проделанную в отчетный период менеджментом ОАО «Янтарьэнерго» по оптимизации производственных и управленческих процессов, созданию благоприятных условий для динамичного развития Общества.

В своей деятельности Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» руководствовался решениями акционера, направляя усилия трудового коллектива на получение прибыли, улучшение финансового состояния компании в минувшем году и на долгосрочную перспективу. В 2010 году было проведено 17 заседаний Совета директоров, в том числе 2 – в очной форме, на которых рассмотрено 109 вопросов. Особое внимание уделялось проблемам утверждения внутренних документов Общества по основным направлениям его деятельности.

Определяя стратегию развития Общества на 2010 год и осуществляя контроль деятельности его исполнительных органов, Совет директоров добился выполнения

поставленных задач. По итогам отчетного периода были достигнуты все установленные ключевые показатели эффективности.

Конкурентоспособность и развитие ОАО «Янтарьэнерго» в значительной степени определяются позиционированием целостного имиджа и статусных позиций ОАО «Холдинг МРСК».

Стабильная работа энергосистемы в 2010 году была обеспечена также благодаря конструктивному взаимодействию менеджмента ОАО «Янтарьэнерго» с законодательной и исполнительной властью Калининградской области. Результатом этого явились подготовка и подписание Соглашения о развитии единого электросетевого комплекса Калининградской области между Правительством Калининградской области, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Янтарьэнерго».

Впереди напряженная и крайне необходимая работа. Чрезвычайно важно консолидировать знания и опыт сотрудников ОАО «Янтарьэнерго» для обеспечения высокой надежности и качества электроснабжения потребителей, в интересах формирования цельной, инновационной и высокотехнологичной электросетевой инфраструктуры региона на основе Энергетической стратегии России на период до 2030 года, комплексных программ энергоэффективности и энергосбережения, инновационного развития, консолидации электросетей.

Главными задачами компании в 2011 году Совет директоров считает создание условий для стабильного развития энергосистемы региона, улучшение финансово-хозяйственных показателей, реализацию инвестиционной и ремонтной программ, повышение эффективности управления Обществом. В числе приоритетных остаются вопросы внедрения инновационных подходов, направленных на повышение энергоэффективности электросетевого комплекса; обновление основных фондов; предотвращение техногенных аварий; снижение потерь электроэнергии; усиление внимания кадрам, их подготовке и закреплению.

Решению задач, стоящих перед Обществом, будет способствовать переход на новую систему регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии методом доходности инвестированного капитала (РАВ-регулирование), что позволит более быстрыми темпами модернизировать сетевую инфраструктуру.

Укреплению деловой корпоративной репутации ОАО «Янтарьэнерго» и ОАО «Холдинг МРСК» в целом будет способствовать единая внешняя и внутренняя информационная политика в глобальном коммуникационном пространстве.

Выражаю уверенность, что совместные усилия акционера, Совета директоров, менеджмента и регионального Правительства позволят коллективу ОАО «Янтарьэнерго» выполнить стоящие перед отраслью задачи по модернизации и технологическому развитию электроэнергетики Калининградской области.

Председатель Совета директоров

Н.Н. Швец

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «ЯНТАРЬЭНЕРГО»

Уважаемый акционер!

В 2010 году ОАО «Янтарьэнерго» успешно справилось со своей основной задачей – надежным и качественным обеспечением потребителей Калининградской области электрической энергией. Были намечены цели и сделаны шаги в направлении дальнейшего перспективного развития электроэнергетической отрасли региона.

Деятельность Общества за этот период характеризуется следующими цифрами. Отпуск электроэнергии в 2010 году составил 3 860 млн. кВт.ч. Выручка составила более 7 200 млн. рублей (в 2009 году – 6 070 млн.рублей), чистая прибыль – свыше 283 млн. рублей (в 2009 году – 110 млн. рублей). Необходимо отметить, что чистая прибыль в 2009 году получена исключительно от услуг по техприсоединению. А в 2010 году в объеме чистой прибыли – порядка 100 млн. рублей от реализации электроэнергии.

Среди предприятий и организаций области ОАО «Янтарьэнерго» является одним из основных налогоплательщиков. Объем его налоговых отчислений в 2010 году превысил 620 млн. рублей, в то время как в 2009 году этот показатель составлял 490 млн. рублей.

В 2010 году Обществом реализован масштабный проект, имеющий стратегическое значение для Калининградской области в связи с выводом из эксплуатации Игналинской АЭС (Литва). Специалисты компании в кратчайшие сроки выполнили большой комплекс работ по обеспечению приема мощности построенного в 2010 году второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 – осуществили реконструкцию и модернизацию подстанций 330 кВ «Северная» и «Центральная», 110 кВ «Правобережная» и «Ленинградская». Объем капитальных вложений составил 946 млн. рублей (вместе с налоговыми отчислениями). Была успешно решена задача государственной важности – введен в строй генерирующий источник, жизненно необходимый для динамичного социально-экономического развития эксклавного российского региона, обеспечивающий его энергонезависимость и энергобезопасность.

Одной из основных задач менеджмента и всего коллектива Общества была подготовка к прохождению ОЗП 2010/2011 годов. Был проведен комплекс всех необходимых мероприятий, обеспечивающих готовность энергосистемы к работе в период повышенных нагрузок, аномально низких температур, своевременно и качественно выполнены ремонтные мероприятия, подготовлен персонал, созданы аварийные запасы материалов и оборудования. В рамках этих мероприятий было отремонтировано более 1 400 км воздушных и 5 км кабельных линий, более 500 трансформаторных и распределительных подстанций, расчищено около 271 га трасс воздушных электрических линий.

Проводились специальные учения и тренировки, в ходе которых отрабатывались действия оперативно-технологического персонала в сложных погодных условиях.

Все работы по подготовке к ОЗП велись в тесном взаимодействии с региональными и местными властями, с органами МЧС России по Калининградской области.

В результате специалисты ОАО «Янтарьэнерго» в кратчайшие сроки ликвидировали последствия циклона, прошедшего над территорией Калининградской области 8 – 9 февраля 2011 г., не допустили массовых отключений потребителей от электроснабжения в период паводков, сильных снегопадов и «ледяных» дождей.

Эффективная работа менеджмента, всего коллектива ОАО «Янтарьэнерго» позволила заложить надежный фундамент для успешного выполнения инвестиционной программы. Инвестиции в развитие энергосистемы в 2010 году составили 1 131 млн. рублей. Введено 126 МВА трансформаторной мощности и 75,4 км кабельных и воздушных линий электропередачи. Инвестиционная программа 2011 года в объеме 872,8 млн. рублей позволяет выполнить обязательства по заключенным в 2010 году договорам техприсоединения, завершить строительно-монтажные работы по пусковым комплексам начатых инвестиционных проектов, принять проектно-сметную документацию по заключенным договорам на проектирование.

В 2010 году принято более 4 451 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 435,8 МВт. Заключено 3 866 договоров техприсоединения на общую сумму 435,1 млн. рублей. По сравнению с 2009 годом количество техприсоединений в 2010 году выросло на 17 процентов, а плановое задание превышено в полтора раза.

В 2010 году ОАО «Янтарьэнерго», осуществляя техническое перевооружение, разработку и реализацию схем перспективного развития электросетевого комплекса области, ориентировалось на создание условий для широкого применения энергоэффективных и энергосберегающих технологий как при строительстве, так и при эксплуатации энергообъектов. Это направление в деятельности Общества, непосредственно связанное с реализацией закона «Об энергоэффективности и энергосбережении», остается в числе приоритетных, что зафиксировано в разработанной ОАО «Янтарьэнерго» программе энергосбережения и повышения энергоэффективности.

В отчетный период ОАО «Янтарьэнерго» продолжало осуществлять функции энергосбытовой компании. В ходе реализации этого направления деятельности на первый план была выдвинута одна из наиболее острых проблем, которую пришлось решать руководству Общества в минувшем году, – рост задолженности потребителей за отпущенную электроэнергию. На 1 января 2011 года краткосрочная дебиторская задолженность составила 1 268 млн. рублей. Менеджмент компании принимал в 2010 году все предусмотренные законодательством формы и методы воздействия на должников и в 2011 году будет продолжать осуществлять реализацию комплекса необходимых мер по снижению дебиторской задолженности.

Решая задачи, стоящие перед энергосистемой, руководство Общества активно взаимодействует с общественными структурами региона, средствами массовой информации. ОАО «Янтарьэнерго» стремится к формированию устойчивого положительного и максимально предсказуемого информационного пространства вокруг электросетевого комплекса, созданию привлекательного имиджа Общества и Холдинга МРСК.

Президент России Д.А. Медведев поставил задачу разработать целостную систему мер, которая позволит осуществить модернизацию российского ТЭКа. Самым непосредственным образом это касается и регионального электросетевого хозяйства, ставшего за последние годы важнейшим инфраструктурным сегментом экономики региона, стержневой основой социально-экономического развития Калининградской области. Усилиями всего коллектива в ОАО «Янтарьэнерго» создана хорошая основа для движения вперед. Общество вошло в 2011 год с хорошим рабочим настроением.

В заключение, хочу от души поблагодарить Совет директоров, Правление Общества, всех коллег за большую профессиональную работу, которую мы вместе проделали, обеспечивая электроэнергией Калининградскую область. Убежден, нам под силу достижение самых амбициозных целей. Общими усилиями нам удастся решить задачи, которые динамично меняющаяся экономическая ситуация ставит сегодня перед энергетиками.

Генеральный директор

М.А. Цикель

2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ И ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

2.1. Географическое положение Общества

Калининградская область является самым западным регионом Российской Федерации, полностью отделенным от остальной территории страны сухопутными границами иностранных государств и международными морскими водами.

Калининградская область Российской Федерации



Рис. 2.1. Калининградская область Российской Федерации

Площадь Калининградской области – 15,1 тысяча квадратных километров. Это один из самых небольших субъектов Российской Федерации, но по плотности населения относящийся к категории густонаселенных – 62,1 человека на один квадратный километр (в целом по России – 8,6 человека на один квадратный километр).

На севере и востоке, на протяжении 280,5 км, область граничит с Литовской Республикой, на юге, на протяжении 232 км, – с Республикой Польша, на западе регион ограничивает 183,6-километровое побережье Балтийского моря.

От Калининграда до польской границы – 35 км, до литовской – 70 км. Ближайший областной центр России – Псков, находится от Калининграда на расстоянии 800 км. Расстояние до Москвы – 1 289 км.

Климат области переходный, от морского – к умеренно-континентальному. Средняя многолетняя температура воздуха в январе: от -2°C до -4°C , в июле: $17 - 18^{\circ}\text{C}$. Среднегодовой объем выпадения осадков – от 650 до 940 мм в год.

Численность населения Калининградской области 937,9 тыс. человек, из них 442,3 тыс. мужчин и 495,6 тыс. женщин. Доля городского населения 76,5%, или 717,4 тыс. человек. В сельской местности проживают 219,4 тысяч человек.

Главные промышленные центры – Калининград, Советск, Черняховск, Гусев, Светлый.



Рис. 2.2. Главные промышленные центры

Таблица 2-1. Производство валового регионального продукта Калининградской области по основным видам деятельности

	2010		Справочно: 2009 в % к итогу
	млн. рублей	в % к итогу	
Валовой региональный продукт			
в основных ценах	171 295,7	100,0	100,0
в том числе:			
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	9 329,5	5,4	4,8
Рыболовство, рыбоводство	2 699,5	1,6	1,0
Добыча полезных ископаемых	12 378,3	7,2	8,4
Обрабатывающие производства	28 050,2	16,4	17,8
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	3 911,4	2,3	2,4
Строительство	12 853,6	7,5	9,9
Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	35 415,5	20,7	19,4
Гостиницы и рестораны	1 516,1	0,9	0,9
Транспорт и связь	12 106,7	7,1	9,2
Финансовая деятельность	353,4	0,2	0,1
Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	20 660,7	12,1	9,7
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; обязательное социальное обеспечение	14 416,2	8,4	6,7
Образование	6 212,7	3,6	3,4
Здравоохранение и предоставление социальных услуг	8 058,7	4,7	4,2
Предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	3 333,1	1,9	2,0

2.2. Краткая история развития Общества

26 июня 1945 года – Госкомитетом Обороны СССР принято решение №9209 об организации Районного Управления «Кенигсбергэнерго», объединяющего все электростанции и электрические сети в городах и поселках Восточной Пруссии: Коссе, Пайзе, Гумбиннен, Фридлянд, Вонсдорф.

10 августа 1945 года – издан Приказ №1 по районному управлению «Кенигсбергэнерго» о назначении и.о. начальников (директоров) электростанций, сетей и их заместителей (главных инженеров).

28 сентября 1945 года – Подписан Приказ Народного Комиссариата электростанций СССР № Н-2091 о вхождении «Кенигсбергэнерго» в состав «Главцентрэнерго».

11 ноября 1945 года – в Кенигсберг, на электростанцию Коссе (ГРЭС-1) подано напряжение от наиболее сохранившейся гидроэлектростанции в Фридланде (г. Правдинск) по восстановленной ударными темпами линии электропередачи 60 кВ. Это позволило ввести в работу паровой котел и турбогенератор на электростанции Коссе (ГРЭС-1), обеспечить электроэнергией важнейшие объекты города.

Декабрь 1945 года – начаты восстановительные работы на электростанции Пайзе

1946 год – восстановлены линии электропередач Фридлянд – Инстербург – Тильзит.

1947 год – начаты восстановительные работы на электростанции в г.Гумбиннен (ГРЭС-5,г.Гусев), восстановлены подстанции 60 кВ в Тильзите (г. Советск)

1948 – 1949 гг. – восстановлены вторые цепи ВЛ 60 кВ, идущие в сторону восточной части области.

1951 год – создано строительное управление «Калининградэнерго», создано Управление кабельных сетей города Калининграда.

1952 год – начался период планомерной эксплуатации сетей - их капитальный ремонт, верховая ревизия линий, ликвидация отступлений от правил технической эксплуатации. На линиях и подстанциях произведено внедрение новой техники; восстановлена третья цепь ВЛ 60 кВ ГРЭС-2 – ПС О-1 с использованием кабельного перехода через морской канал.

1954 год – завершилось восстановление наиболее крупной в Калининградской области электростанции – ГРЭС-2 в г. Светлом.

1955 год – введена в эксплуатацию первая очередь Гусевской ТЭЦ.

1957 год – введена в эксплуатацию вторая очередь Гусевской ТЭЦ. Мощность станции составила 30 МВт, введена в строй первая новая отечественная подстанции 60 кВ "Западная"

1959 год – совместно с «Главлитовэнерго» завершено строительство высоковольтной линии Каунас – Гусев для включения в параллельную работу с Литовской энергосистемой, введена в строй ВЛ 60 кВ от города Правдинска до города Кентшина (Польша).

1961 год– образовано собственное ремонтное предприятия «Калининградэнергоремонт».

1964 год – «Калининградсельэнерго» передано РЭУ «Калининградэнерго», разукрупнено Управление высоковольтных сетей с организацией новых электросетевых предприятий: Западных, Южных, Восточных и Правдинских.

1965 год – введена в действие 1-я очередь ПС 330 кВ в городе Советске и ВЛ 330 кВ Каунас - Советск.

1975 год – введена в строй ВЛ 330 кВ от Советска до подстанции «Центральная» в Калининграде, обновлены сети низкого и среднего напряжения.

1978 год – введена новая ПС 0-32 Черняховск-2.

1984 – 1988 годы – произведена замена автотрансформатора 125 МВА на 200 МВА на ПС «Советск», «Центральная». В два раза повышена мощность первых подстанций 330 кВ Советск и Центральная; повышена надежность схемы ОРУ 330 кВ и релейной защиты единственной узловой подстанции «Советск»; создано внутреннее кольцо Калининграда по ЛЭП 110 кВ, связавшее две подстанции 330 кВ города;

1990 год – введена вторая ПС 330 кВ – «Северная» и к ней линия 330 кВ от Советска.

1991 год – на основании Постановления Совета Министров РСФСР от 23.04.90 №126 начато строительство Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 540 МВт с 3-мя энергоблоками по 180 МВт.

1994 год – построена ПС 110 кВ в поселке Люблино.

1994 год – подписано совместное Постановление администрации Калининградской области и Правления РАО «ЕЭС России» об увеличении мощности ТЭЦ-2 до 900 МВт с применением прогрессивной парогазовой технологии, с улучшенными технико-экономическими показателями.

1994 – 1996 годы – на ГРЭС-2 построено ОРУ-110 кВ, три цепи ВЛ 60 кВ Калининград – Светлый реконструированы на напряжение 110 кВ.

1996 – 1997 годы – построена ПС 110 кВ в Гвардейске.

1997 год – реконструирован переход ВЛ 110 кВ через морской канал для прохода в город парусных судов.

1998 год – построена ПС 110 кВ в Зеленоградске. Проведена реконструкция с увеличением мощности на 12-ти ПС 110 кВ.

1998 год – на берегу Балтийского моря, у поселка Куликово Зеленоградского района Калининградской области, установлена первая ветроэлектрическая установка (ВЭУ) мощностью 600 кВт.

1999 год – введен в эксплуатацию первый гидрогенератор мощностью 1,14 МВт на Правдинской ГЭС.

2001 год – ОАО «Янтарьэнерго», Датское энергетическое агентство и фирма «Seas Distribution A.m.b.A.» подписали соглашение о строительстве пилотной ветроэлектрической станции ВЭС – 4,5 МВт, состоящей из 20 ВЭУ мощностью по 225 кВт.

2002 год – начались строительно-монтажные работы на площадке ТЭЦ-2 с целью пуска первого энергоблока мощностью 450 МВт.

2003 год – завершены работы по реконструкции ПС О-30 «Московская» с изменением электрической схемы ОРУ 110 кВ, что повысило надежность электрической сети 110 кВ Калининграда. Проведена реконструкция сетей 15 кВ и ниже в городах и поселках области. Всего введено 33,5 км ЛЭП напряжения 20-0,4 кВ, установленная трансформаторная мощность ТП15/0,4 кВ составила 4,5 МВА.

2005 год – для обеспечения пуска первого энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 проведена модернизация 8 подстанций 110 кВ с заменой оборудования.

В связи с подготовкой к празднованию 750-летия основания Калининграда - Кенигсберга построены новые сети электроснабжения в центре Калининграда.

2007 год – 1 декабря между РАО "ЕЭС России" и Правительством Калининградской области подписаны соглашения "О взаимодействии по реализации мероприятий энергетических компаний для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по

присоединению к электрическим сетям потребителей Калининградской области" и "О реформировании ОАО "Янтарьэнерго".

2008 год

Февраль – Совет директоров РАО "ЕЭС России" утвердил проект реформирования ОАО «Янтарьэнерго».

Июнь – В единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании дочерних компаний ОАО «Янтарьэнерго» – ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания».

В Калининграде построен подземный распределительный пункт для обеспечения надежности электроснабжения центра города – единственный такого рода проект, реализованный в нашей области и один из первых – на северо-западе страны.

2009 год

Июнь – Состоялась рабочая поездка в Калининградскую область Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Швеца. В ходе поездки обсуждены вопросы надежного и качественного обеспечения потребителей электроэнергией, намечены перспективы развития электроэнергетической отрасли региона в новых условиях.

В Калининграде состоялось совещание под руководством Министра энергетики Российской Федерации С.И. Шматко по вопросам развития электроэнергетики области.

Июль – На первом заседании нового состава Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» Председателем Совета директоров акционерного общества избран Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н. Швец.

Ноябрь - Указом Губернатора Калининградской области генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго» М.А. Цикель награжден орденом «За заслуги перед Калининградской областью» - «за многолетний добросовестный труд, высокий профессионализм, большой вклад в социально-экономическое развитие Калининградской области».

2010 год – Проведены масштабные работы по обеспечению приема мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2. С этой целью реконструированы и модернизированы подстанций 330 кВ «Северная» и «Центральная», 110 кВ «Правобережная» и «Ленинградская».

2.3. Положение Общества в отрасли

Энергосистема ОАО «Янтарьэнерго» территориально изолирована от энергосистемы РФ и имеет 7 межгосударственных связей с энергосистемой Литвы: 330 кВ – 3 шт., 110 кВ – 3 шт., 10 кВ – 1 шт.

Установленная трансформаторная мощность ОАО «Янтарьэнерго» – 3561,4 МВА. Общая протяженность линий ОАО «Янтарьэнерго» всех классов напряжений составляет 13913 км, в том числе кабельных линий – 2 030 км, на обслуживании находится свыше 14 тысяч км линий электропередачи и почти 4 000 подстанций, из которых около 50 – высоковольтных, напряжением 60, 110, 330 кВ.

Основной вид деятельности ОАО «Янтарьэнерго»: передача электроэнергии.

Территория обслуживания потребителей ОАО «Янтарьэнерго»: территория Калининградской области.

В настоящее время на территории Калининградской области кроме ОАО «Янтарьэнерго» работает 42 территориальные сетевые организации, осуществляющих услуги технологического присоединения в пределах границ муниципальных образований Калининградской области.

Основной поставщик электроэнергии в область – ОАО «Интер РАО ЕЭС», в состав которого входит Калининградская ТЭЦ-2.

Диспетчерское управление функционированием калининградской энергосистемы осуществляется филиалом ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ. При этом режим работы Калининградской ТЭЦ-2, линии 330 кВ, по которым осуществляется передача электроэнергии в

Калининградскую область, системообразующие линии 110 кВ и линии выдачи мощности Калининградской ТЭЦ-2 находятся в оперативном управлении диспетчерского центра Балтийского РДУ. Распределительные и тупиковые линии 110-60 кВ, оборудование подстанций 60-110-330 кВ находятся в оперативно-технологическом управлении Центра управления сетями (ЦУС) ОАО «Янтарьэнерго».

Также ЦУС ОАО «Янтарьэнерго» осуществляет оперативное ведение и управление оборудованием абонентских подстанций напряжением 60-110 кВ и координацию оперативного управления сетями 15-10-6 кВ, осуществляемую филиалами ОАО «Янтарьэнерго» – предприятиями электрических сетей.

2.4. Основные показатели, включая численность работников в динамике за три года

Таблица 2-2. Основные технические показатели

Технические показатели	Единицы измерений	2008 год	2009 год	2010 год
Отпуск в сеть электроэнергетики	млн. кВт.ч	3 737,2	3 681,9	3 858,3
Потери электроэнергии	млн. кВт.ч	683,9	664,4	689,9
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВт.ч	3 034,3	3 010,1	3 160,3
Выработка электроэнергии электростанциями Общества	млн. кВт.ч	46,8	10,2	10,7
Полезный отпуск теплоэнергии	тыс. Гкал	436,4	-	-

Таблица 2-3. Численность персонала

Наименование показателя	Единицы измерений	2008	2009	2010
Среднесписочная численность	чел.	2 376	2 148	2 202

2.5. Организационная структура Общества

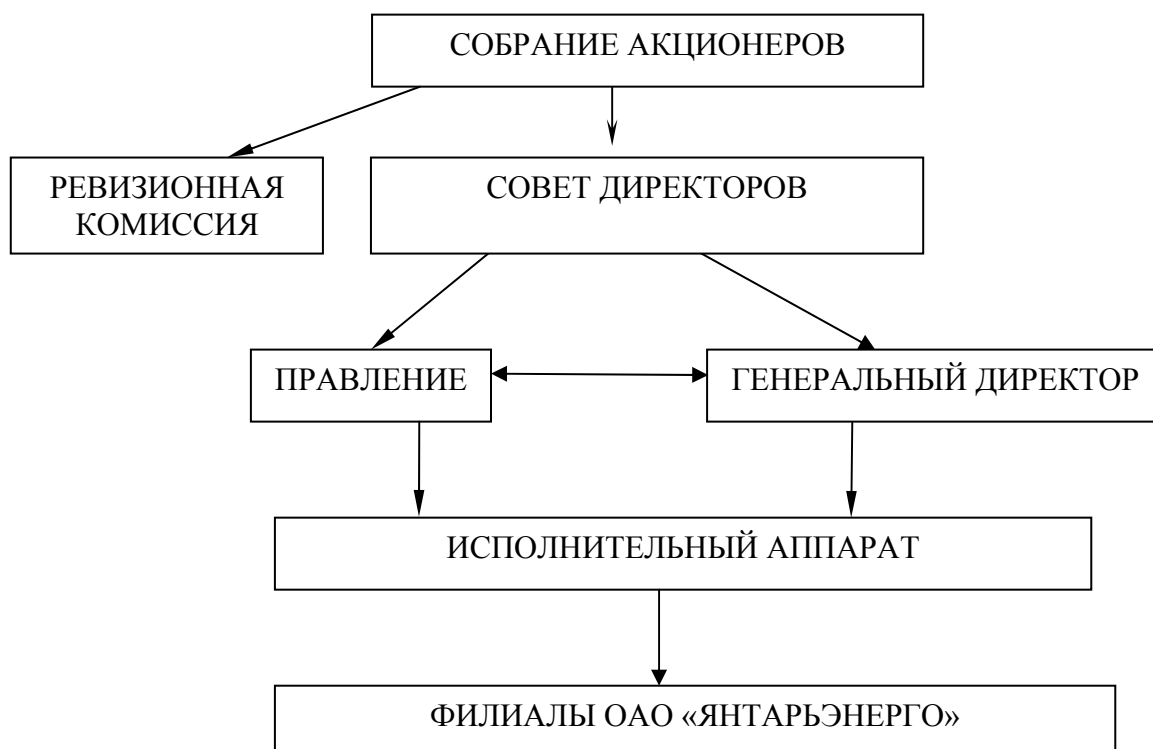


Рис. 2.3. Организационная структура Общества

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- правление;
- генеральный директор.

2.6. Приоритетные направления деятельности Общества

На 2011 год менеджментом ОАО «Янтарьэнерго» определены следующие приоритеты в деятельности Общества:

Повышение надежности и качества реализуемых Обществом услуг.

В рамках этого направления предполагается решить задачи:

- продолжение технического переоснащения энергообъектов Общества;
- расширение практики применения на энергообъектах Общества современного оборудования, не требующего ремонта в течение всего периода эксплуатации;
- снижение количества технологических нарушений, происходящих на энергообъектах Общества, и как следствие уменьшение объемов недоотпуска электроэнергии потребителям.
- переход на регулирование тарифов методом доходности инвестированного капитала – RAB;
- снижение потерь электрической энергии;
- снижение издержек, улучшение ключевых финансово-экономических показателей (рентабельность, оборачиваемость активов, платежеспособность);
- увеличение контролируемой доли рынка, привлечение новых потребителей электрической энергии;
- совершенствование механизма управления собственностью и земельными участками;
- вывод несвойственных бизнес-процессов на аутсорсинг;
- сокращение абонентской задолженности, своевременный и постоянный контроль состояния дебиторской и кредиторской задолженности, соблюдение положительной динамики их изменения;
- повышение надежности и качества обслуживания потребителей;
- снижение числа инцидентов и недоотпуска электроэнергии потребителям.

Повышение операционной и инвестиционной эффективности.

В рамках этого направления предполагается решить задачи:

- снижение потерь электроэнергии по техническим причинам и коммерческого характера;
- экономия инвестиционных ресурсов, перевыполнение физических объемов годовой инвестиционной программы при сохранении объемов финансирования;

Повышение инвестиционной привлекательности.

- рост показателей (стоимость основных средств, стоимость чистых активов) ОАО «Янтарьэнерго» и ДЗО

Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития.

Приоритетными направлениями Общества в области транспорта электроэнергии являются снижение потерь электроэнергии, повышение энергоэффективности производства, обеспечение необходимого качества электроэнергии, повышение качества реализуемых Обществом услуг. В этих целях планируется реализация Программы перспективного развития

систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях ОАО «Янтарьэнерго» и Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Янтарьэнерго». Кроме того, предусмотрено внедрение программно-аппаратных комплексов с целью автоматизации формирования объема услуги по передаче электроэнергии, локализации потерь электроэнергии и оптимизации затрат (ИК «Сети», EMCOS Corporate).

Будет продолжено техническое переоснащение Общества, переход на современное оборудование, не требующее ремонта в течение всего периода эксплуатации, и, как следствие, сокращение затрат на ремонтные работы.

Повышение доступности электросетевой инфраструктуры.

- снижение числа отказов в технологическом присоединении;
- снижение сроков реализации проектов технологического присоединения.

Развитие человеческого капитала.

Уровень конкурентоспособности современных производственных структур все в большей степени определяется качеством профессиональных кадров. Персонал это наиболее ценный ресурс ОАО «Янтарьэнерго».

В осуществлении кадровой политики Общество сталкивается с трудностями, обусловленными эксклавным положением территории. В отличие от других российских регионов ситуация на калининградском рынке труда часто и резко меняется. На фоне демографического спада населения отсутствует приток извне квалифицированных кадров, рассчитывать приходится только на внутренние, областные трудовые ресурсы. Отсутствие у Общества финансовых возможностей для предоставления работникам жилья или высокого уровня зарплаты не позволяет привлекать высококвалифицированных специалистов из других регионов.

Понимая, что вложения Общества в «человеческий капитал» являются стратегическими и выгодными инвестициями ОАО «Янтарьэнерго» постоянно решает задачи, связанные с совершенствованием системы управления персоналом.

Для решения этих задач необходимо грамотно и эффективно использовать, сохранять и приумножать навыки и квалификацию имеющегося трудового коллектива, который наилучшим образом способствовал бы совмещению целей и приоритетов Общества и его работников. С этой целью в Обществе была разработана и реализуется Программа поддержания и развития кадрового потенциала Общества на период 2010 – 2015 годы.

Все намеченные мероприятия Программы выполняются в строгом соответствии с утвержденным планом-графиком.

2.7. Миссия и стратегия Общества

ОАО «Янтарьэнерго» – электросетевое предприятие, обеспечивающее жизнедеятельность и конкурентоспособность промышленных, гражданских и других объектов Калининградской области через эффективную поставку электрической энергии региональным потребителям. Мы делаем все от нас зависящее для эффективного развития территории и построения цивилизованного энергетического рынка в России. Для Общества важно стать неотъемлемой частью этого рынка и достойным партнером для всех его участников – от поставщиков до конечных потребителей.

ОАО «Янтарьэнерго» стремится способствовать долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, содействовать процветанию и прогрессу Калининградского региона.

В ходе выполнения поставленных задач ОАО «Янтарьэнерго» создает эффективные схемы бизнеса и корпоративного управления, финансовых и тарифных расчетов, вырабатывает отношения и механизмы взаимодействия, направленные на сохранение собственности, рост капитализации компании в условиях реформирования энергетики России. Современная система управления Обществом помогает менеджменту энергосистемы лучшим образом реагировать на

изменения внешней среды, мобилизовать внутренний потенциал, а также обеспечивать прозрачность ведения дел и принятие правильных решений.

Мы стремимся построить отношения доверия и четкого распределения полномочий между акционером, руководством компании и персоналом.

2.8. Обзор событий 2010 года, повлиявших на развитие Общества

Январь

В ОАО «Янтарьэнерго» прошла рабочая встреча по организации международного консорциума для разработки новых учебных программ электротехнических специальностей.

Февраль

В Светлогорске состоялось производственное совещание заместителей генеральных директоров – главных инженеров электросетевых компаний ОАО «Холдинг МРСК» по вопросам совершенствования оперативно-технологического управления энергетикой.

Март

В Санкт-Петербурге состоялось совместное заседание научно-технических советов ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Янтарьэнерго».

Апрель

В ОАО «Янтарьэнерго» состоялось совещание на тему «Интеллектуальные сети и энергоэффективность» с участием представителей ОАО «Холдинг МРСК» и американской корпорации General Electric

По инициативе ОАО «Янтарьэнерго» на заседании правления Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области был рассмотрен вопрос о внесении изменений в приказ Службы от 28 декабря 2009 года «Об утверждении тарифов на электрическую энергию, отпускаемую ОАО «Янтарьэнерго» на потребительском рынке Калининградской области на 2010 год». В итоге произошел беспрецедентный случай: снижено тарифное бремя для малого и среднего бизнеса.

ОАО «Янтарьэнерго» успешно завершило осенне-зимний период 2009-2010 годов.

Май

ОАО «Янтарьэнерго» получило Диплом отраслевого конкурса Объединения РаЭл «Организация высокой социальной эффективности в электроэнергетике»

5 мая в Москве в зале Победы Центрального Музея Вооруженных Сил по инициативе ветеранов распределительного электросетевого комплекса России стартовала Эстафета Знамени. 7 Мая в ОАО «Янтарьэнерго» доставлена копия Знамени Победы

Июнь

Завершилась уникальная операция по демонтажу установленной более 90 лет назад и отслужившей свой срок линии электропередачи 110 кВ, проходящей через реку Преголю в Калининграде.

Июль

Состоялась отчетно-перевыборная конференция общественной первичной профсоюзной организации ОАО «Янтарьэнерго».

Август

В Калининграде прошел семинар-совещание руководителей юридических и корпоративных подразделений электросетевых компаний ОАО «Холдинг МРСК».

Сентябрь

В филиалах Янтарьэнерго провели учения по готовности к чрезвычайным ситуациям в предстоящий осенне-зимний период. Учения проводил штаб ГО и ЧС ОАО «Янтарьэнерго»

Октябрь

ОАО «Янтарьэнерго», его филиалы и дочернее предприятие ОАО «Калининградская генерирующая компания» получили паспорта готовности к осенне-зимнему периоду (ОЗП) 2010 –2011 годов

Ноябрь

Состоялась рабочая поездка в Калининградскую область заместителя генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Геннадия Бинько, который побывал на объектах Янтарьэнерго, где идут работы по обеспечению приема мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 .

Геннадий Бинько дал высокую оценку работе, проделанной энергетиками, особо отметив грамотные управленческие решения руководства Янтарьэнерго.

Декабрь

Завершены работы по обеспечению приема мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2. Проведена реконструкция и модернизация подстанций 330 кВ «Северная» и «Центральная», 110 кВ «Правобережная» и «Ленинградская».

3. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

3.1. Результаты производственной деятельности за 2010 год

3.1.1. Полезный отпуск

Таблица 3-1. Полезный отпуск

Отпуск в сеть, млн. кВт.ч	Полезный отпуск, млн. кВт.ч	Потери	
		млн. кВт.ч	%
3 858,256	3 168,395	689,861	17,88

3.1.2. Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии 2009-2010 годах

Таблица 3-2. Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии 2009-2010 годах

Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн. кВт.ч			
2009 год	2010 год	Изменение	
		млн. кВт.ч	%
3 017,575	3 168,395	150,820	5,0

По итогам работы ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 3 168,395 млн. кВт.ч, что в сравнении показателями 2009 года (3 017,575 млн. кВт.ч) на 150,820 млн. кВт.ч или 5,0% больше.

3.1.3. Фактические потери электрической энергии 2009-2010 гг.

Таблица 3-3. Фактические потери электрической энергии 2009-2010 гг.

Потери электроэнергии					
Факт 2009		Факт 2010 год		Изменение	
млн. кВт.ч	%	млн. кВт.ч	%	млн. кВт.ч**	%*
664,370	18,04	689,861	17,88	-6,173	-0,16

* Рассчитывается как разница между фактическими потерями 2010 года (%) и фактическими потерями 2009 года (%).

** Рассчитывается как изменение (%), умноженное на фактический отпуск в сеть 2010 года и деленное на 100%.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «Янтарьэнерго» составили 689,861 млн. кВт.ч или 17,88% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2009 года снижение потерь электрической энергии составило 6,173 млн. кВт.ч или 0,16% по отношению к отпуску электроэнергии в сеть.

3.1.4. Выполнение бизнес-плана в части не превышения уровня потерь электрической энергии за 2010 год

Таблица 3-4. Выполнение бизнес-плана в части не превышения уровня потерь электрической энергии за 2010 год

Потери электроэнергии					
План 2010		Факт 2010		Изменение	
млн. кВт.ч	%	млн. кВт.ч	%	млн. кВт.ч**	%*
685,032	17,90	689,861	17,88	-0,771	-0,02

* Рассчитывается как разница между фактическими и плановыми потерями 2010 года (%).

** Рассчитывается как изменение (%), умноженное на фактический отпуск в сеть 2010 года и деленное на 100%.

Уровень потерь электрической энергии на 2010 год, утвержденный в бизнес-плане Советом Директоров Общества на 2010 год, составил 685,032 млн. кВт.ч или 17,90% от отпуска в сеть.

По итогам 2010 года фактические потери электроэнергии на 0,771 млн. кВт.ч или 0,02% ниже, утвержденных бизнес-планом.

3.2. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

3.2.1. Структура программы энергосбережения

3.2.1.1. Принятые целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в соответствии с программами.

Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 17 июня 2010 года №32-01/10 для организаций, осуществляющих услуги по передаче электроэнергии, установлены следующие показатели (приложение 1 к приказу):

- снижение потерь электрической энергии в сетях (кВт.ч, %);
- снижение расхода электрической энергии на собственные нужды (кВт.ч).

3.2.1.2. Численные значения целевых показателей на 2010 год, степень достижения.

Таблица 3-5. Численные значения целевых показателей на 2010 год, степень достижения

Наименование целевого показателя	Значение	
	План 2010	Факт 2010
Снижение потерь электрической энергии в сетях, тыс. кВт.ч	5 356,405	6 173,210
Снижение потерь электрической энергии в сетях, %	0,14	0,16
Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды, тыс. кВт.ч	Запланированы с 2011 года	-

3.2.1.3. Выполнение программы мероприятий по энергосбережению.

Таблица 3-6. Выполнение программы мероприятий по энергосбережению в 2010 году

Наименование	План 2010		Факт 2010	
	тыс. кВт.ч	тыс. руб.	тыс. кВт.ч	тыс. руб.
Организационные мероприятия (проведение рейдовой работы, мероприятия по оптимизации режимов электрических сетей)*	20 500,21	41 577,74	25 924,95	53 664,32
Технические и технологические мероприятия	98,92	114,25	68,51	79,13
Мероприятия по совершенствованию метрологического обеспечения измерений, системы расчетного и технического учета**	9 330,18	20 106,54	1 038,89	2 238,81

* – проведение организационных мероприятий позволяет ежегодно не допускать роста потерь электроэнергии

** – эффект рассчитан с учетом установки приборов коммерческого и технического учета в 4 квартале 2010 года.

Таблица 3-7. Затраты по программе мероприятий по энергосбережению в 2010 году

Наименование	Затраты, тыс. руб	Программа	Источник финансирования
Организационные мероприятия	25 823,88	Программа организационно-технических мероприятий по снижению потерь электрической энергии в электрических сетях	Себестоимость
Технические и технологические мероприятия	74 413,00	Инвестиционная программа	Амортизация, прибыль
	2 731,21	Программа организационно-технических мероприятий по снижению потерь электрической энергии в электрических сетях	Амортизация, прибыль

Наименование	Затраты, тыс. руб	Программа	Источник финансирования
Мероприятия по совершенствованию метрологического обеспечения измерений, системы расчетного и технического учета	46 547,00	Инвестиционная программа	Амортизация, прибыль
	614,63	Программа организационно-технических мероприятий по снижению потерь электрической энергии в электрических сетях	Себестоимость

Итого затрат по инвестиционной программе – 123 691,21 тыс. руб (без НДС). Затрат за счет себестоимости – 26 438,51 тыс. руб., амортизации – 106 422,21 тыс. руб., прибыли – 17 269,00 тыс. руб.

3.2.1.4. Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды (с учетом точек поставки арендаторов)

Таблица 3-8. Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды
(с учетом точек поставки арендаторов)

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	2010	
			План	Факт
1	2	3	4	5
1.	Энергетические ресурсы поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего	тыс. руб.*	15043.29	13958,02
1.1.	электрическая энергия	тыс. руб.	9 225.29	9 601,33
		тыс. кВтч	7 826,00	8 145,00
1.2.	тепловая энергия	тыс. руб.	5 028,00	3 546,22
		Гкал	3,72	2,63
1.3.	водоснабжение хол.	тыс. руб.	790.00	810,47
		тыс. м ³	39,50	40,52
1.4.	водоснабжение гор.	тыс. руб.	0	0
		тыс. м ³	0	0
1.5.	природный газ	тыс. руб.	253,00	173,00
		тыс. м ³	67	45
1.6.	бензин автомобильный	тыс. руб.	19 849,016	21 607,480
		л.	923 210,047	1 010 561,61
1.7.	топливо дизельное	тыс. руб.	5 149,744	4 442,945
		л.	260 088,08	226 873,90

* - сумма в тыс. руб. с НДС.

3.2.1.5. Оснащенность приборами учета точек поставки производственных и хозяйственных нужд.

Точки поставки энергетических ресурсов на объектах ОАО «Янтарьэнерго» по состоянию на 01.01.2011 оснащены приборами учета в полном объеме

3.2.1.6. Финансовые средства на организацию учета энергетических ресурсов (освоение, финансирование и ввод на основные средства)

Таблица 3-9. Финансирование мероприятий по организации учета энергетических ресурсов

Наименование	Освоение капитальных вложений, тыс. руб. без НДС	Финансирование капитальных вложений, тыс.руб. с НДС	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС
Создание/модернизация ИИК на ТП. ВРУ 10/6/0.4	19 841	22 775	-
Средства технического учета в ТП, РП	9 801	11 565	8 246
Установка выносных щитов учета у бытовых потребителей	16 905	19 597	17 409

3.3. Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

В ОАО «Янтарьэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2010 году общий эффект составил 27,032 млн. кВтч., из них:

- организационные мероприятия:
 - выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 23,721 млн. кВтч,
 - оптимизация режимов сети – 2,204 млн. кВтч.
- технические мероприятия:
 - замена ответвлений от ВЛ 0,38 кВ к зданиям – 0,005 млн. кВтч,
 - замена недогруженных/перегруженных трансформаторов – 0,063 млн. кВтч.
- мероприятия по совершенствованию метрологического обеспечения измерений, системы расчетного и технического учета – 1,039 млн. кВтч.

Таблица 3-10. Основные мероприятия по снижению потерь электроэнергии за 2010 год

Наименование мероприятия	Снижение потерь, млн. кВт.ч
Мероприятия по снижению технических потерь электроэнергии	2,267
Замена перегруженных/ недогруженных трансформаторов	0,063
Отключение трансформаторов на 2-х трансформаторных подстанциях	2,019
Выравнивание нагрузок фаз в сетях 0,4 кВ	0,185
Мероприятия по снижению коммерческих потерь электроэнергии	24,765

В течение 2010 года коммерческие потери электроэнергии по ОАО «Янтарьэнерго» были снижены на 24,765 млн. кВт.ч. Данное снижение потерь электроэнергии было достигнуто благодаря выполнению мероприятий по модернизации комплексов учета электроэнергии и выполнению задач по договорам на оказание услуг по передаче.

✓ *Выполнение «Программы перспективного развития систем учета розничного рынка электроэнергии».* Программа согласована ОАО «Холдинг МРСК», утверждена Советом директоров. За 2010 год было установлено 323 прибора коммерческого учета во вводах многоквартирных домов и заменено 2 089 индукционных прибора коммерческого учета на электронные. Снижение потерь электроэнергии от снижения систематической инструментальной погрешности «устаревшего» парка расчетных приборов учета по итогам 2010 года составило 0,042 млн. кВт.ч, снижение потерь электроэнергии за счет исключения потерь во внутридомовых сетях многоквартирных домов составило 0,303 млн. кВт.ч (приборы учета установлены в 4 квартале 2010 г.).

✓ *Замена ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям.* В течение отчетного года было заменено 961 ответвление ВЛ 0,4 кВ к зданиям выполненным изолированным самонесущим проводом (СИП). Такие мероприятия выполняются совместно с выносом приборов учета на границу участка застройки и позволяют исключить возможность безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета, внешнего воздействия на правильность работы счетчика, недопуск персонала сетевой компании для снятия показаний.

В 2010 году было установлено 1 388 выносных щитов учета у бытовых потребителей. Эффект составил 0,687 млн. кВт.ч.

По итогам выполнения данного мероприятия в 2010 году, по оценочным данным, снижение потерь электроэнергии составило 0,692 млн. кВт.ч (приборы учета установлены в 4 квартале 2010 г.).

✓ *Техническая проверка комплексов учета электроэнергии.* В течение 2010 года было проведено технических (инструментальных) проверок на 149 960 комплексах учета электроэнергии у бытовых потребителей и юридических лиц. По итогам данных мероприятий

были выявлены и устранены нарушения в комплексах учета, выявлено неучтенного (бездоговорного и безучетного) потребления на 23,721 млн. кВт.ч. Расчет недоучтенной электроэнергии по актам доначислений осуществляется в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации с момента последней технической проверки или по сроку исковой давности (не более 3 лет).

✓ *Организация системы технического учета электроэнергии по центрам питания* ОАО «Янтарьэнерго». С целью организации работ по более детальному анализу причин повышенных потерь, их локализации и устранению были проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета электроэнергии. Так за 2010 год было установлено 326 комплексов учета электроэнергии на ТП, РП.

✓ *Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета электроэнергии.* Персонал ОАО «Янтарьэнерго» с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии ежемесячно осуществляет контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у бытовых и юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности ОАО «Янтарьэнерго» более 309 тыс. точек поставки электроэнергии бытовым потребителям и 37 тыс. точек поставки электроэнергии юридическим лицам (в том числе в сети смежных территориальных сетевых организаций). В течение 2010 года по ОАО «Янтарьэнерго» выполнялись мероприятия по ежемесячному снятию показаний по бытовым потребителям – более 172 тыс. точек учета в месяц и по юридическим лицам – по приборам учета, установленным на объектах ОАО «Янтарьэнерго» более тысячи точек учета в месяц. В течение года было проведено более 115 тыс. проверок правильности снятия и достоверности предоставления информации о приборах учета, что увеличило объем полезного отпуска.

Таблица 3-11. Информация о составленных актах о безучётном потреблении электроэнергии за 2010 год

	Составлено актов			Оплачено по актам		Подано исков		Выиграно в суд*	
	шт.	тыс. кВт.ч	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.
Всего	4248	23263,69	46149,04	2427	20065,63	29	254,0	25	212,0
По юридическим лицам	556	5694,19	16267,99	482	6961,43	1	24	1	24
По физическим лицам	3692	17569,5	29881,05	1945	13104,20	28	230	24	188

Таблица 3-12. Информация о составленных актах о бездоговорном потреблении

	Составлено актов			Оплачено по актам		Подано исков		Выиграно в суде	
	шт.	тыс. кВт.ч	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.
Всего	40	457,31	1010,06	20	329,97	-	-	-	-
По юридическим лицам	3	280,31	708,51	1	197,97	-	-	-	-
По физическим лицам	37	177	301,55	19	132	-	-	-	-

Таблица 3-13. Информация по введению частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам по заявкам энергосбытовых компаний

Количество направленных заявок от	Выполнено	Не выполнено сетевой компанией									Отмена ЭСК
			В том числе по причине				«холостой» выезд бригады без выполнения ограничения				
							всего, шт.	в т.ч.			
шт.	шт.	шт.	отсутствия технической возможности отключения	объекты относящиеся к «Перечню» Приложения №6 ПП РФ № 530 от 31.08.2010.	отсутствия акта аварийной брони	подключение к сетям прочих собственников			по вине РСК	по вине ЭСК	недопуск потребител я
1 699	1 353	1				1	4			4	341*

* Отмена ЭСК исполнения заявок на введение частичного и полного ограничения потребления электрической энергии неплательщикам производилась по следующим причинам:

- предоставления документа об оплате;
- оформления графика погашения задолженности.

3.4. Состояние учета электрической энергии, внедрение АИИС КУЭ

Состояние учета электрической энергии.

Общее число приборов учета 345 920 шт.:

- индукционных 276 186 шт. (однофазных 258 824 шт., трехфазных 27 362 шт.);
- электронных 59 734 шт. (однофазных 55 185, трехфазных 4 549 шт.).

Учет потребления у бытовых потребителей, проживающих в многоквартирных жилых домах, в основном, ведется по приборам, установленным в квартирах и лестничных клетках (252 412 приборов). На вводах жилых многоквартирных домов установлен 1 336 общий учет. Дополнительно требуется установить 9 633 учетов.

Учитывая цели и задачи по учету электрической энергии в ОАО «Янтарьэнерго» разработана Программа перспективного развития системы учета электроэнергии на 2010-2017 гг. Реализация программы позволит своевременное и надежное обеспечение всех участников рынка электроэнергии достоверной и легитимной информацией о фактическом движении товарной продукции (электроэнергии и мощности), необходимой для функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии.

Разработанная программа перспективного развития системы учета электроэнергии на 2010-2017 гг. предусматривает получение технико-экономического эффекта за счет:

- сбора достоверных данных для формирования технико-экономических показателей;
- снижения потерь электроэнергии в распределительных электрических сетях;
- контроля выполнения существенных условий договоров технологического присоединения и оказания услуг по электроснабжению, купле-продаже и передаче электроэнергии со смежными субъектами рынка электроэнергии;
- оптимизации затрат на эффективное управление режимами работы электрической распределительной сети;
- оптимизации эксплуатационных затрат на обслуживание оборудования распределительных сетей;
- оптимизации затрат на выполнение программ по ремонту электросетевого оборудования распределительных сетей.

Основным направлением программы является автоматизация учета электроэнергии (создание автоматизированной информационно-измерительной системы – АИИС) для снижения времени на выявление и устранение причин небаланса электроэнергии, обеспечения почасового планирования и коммерческих расчетов в режиме реального времени, а также для дистанционного сбора данных с комплексов учета электроэнергии.

Затраты на реализацию целевой программы составляют 585,952 млн. руб. Срок реализации данной программы 7 лет.

В рамках программы за счет мероприятий по совершенствованию систем учета предусмотрено:

- Установка счетчиков на границе ОАО «Янтарьэнерго», повышенного класса точности позволит в среднем повысить учитываемый полезный отпуск электроэнергии на 10–12% процентов и, как следствие, снизить величину коммерческих потерь.
- Установка выносных приборов учета на границе балансовой принадлежности.
- Установка дополнительных счетчиков электроэнергии, трансформаторов тока, обеспечивающих учет отпуска и потерь электроэнергии в ТП.
- Внедрение программы по наличию базы данных по потребителям электроэнергии (юридическим и физическим лицам) с их привязкой к электрическим сетям для

обеспечения контроля за динамикой объема потребления электроэнергии по месяцам и годам, расчета и анализа фактических и допустимых небалансов электроэнергии по электрическим сетям. Централизованная база данных по определению объемов полезного отпуска каждому потребителю, позволит перейти от формирования объема оказанной услуги по абонентам на основании снятых показаний, а не по произведенной потребителями оплате.

- Внедрение автоматизированных систем контроля и учета электроэнергии на электрических станциях, подстанциях, у крупных потребителей и внедрение АСКУЭ бытового потребления, позволит формировать отпуск электроэнергии, вести мониторинг потребления электроэнергии в реальном времени, прогнозировать ее расход, повысит точность определения объема переданной электроэнергии.

В настоящее время значимость проблемы потерь электроэнергии возрастает. Снижение величины потерь позволяет ОАО «Янтарьэнерго» сократить затраты на транспорт электроэнергии. Дополнительно высвободившиеся денежные средства от снижения потерь электроэнергии могут быть направлены ОАО «Янтарьэнерго» на модернизацию и ремонт оборудования, проведение мероприятий по повышению надежности и качества электроснабжения.

Кроме того, тариф на передачу электроэнергии содержит в себе существенную долю затрат на приобретение потерь, сокращение которых позволяет сдерживать рост тарифа, в чем заинтересованы потребители электроэнергии.

В программе потребители электроэнергии разделены на четыре группы:

- мелкомоторный сектор (юридические лица),
- сектор общедомового учета (многоквартирные дома),
- частный сектор,
- трансформаторные подстанции и распределительные пункты.

Настоящая программа рассчитана на семилетний период (2010-2017 гг.) и определяет основные направления по выявлению очагов потерь электроэнергии (хищений и сверхнормативных потерь). Программа предусматривает также развитие измерительных систем на уровне среднего и низкого напряжения с целью определения достоверного полезного отпуска электроэнергии.

Цели программы – получение технико-экономического эффекта за счет:

- снижения фактического уровня потерь в сетях среднего и низкого напряжения.
- сбора достоверных данных для формирования технико-экономических показателей;
- контроля выполнения существенных условий договоров технологического присоединения и оказания услуг по электроснабжению, купле-продаже и передаче электроэнергии со смежными субъектами рынка электроэнергии;
- оптимизации затрат на эффективное управление режимами работы электрической распределительной сети;
- оптимизации ремонтно-эксплуатационных затрат на обслуживание оборудования распределительных сетей;

Для достижения поставленных целей должны быть решены следующие задачи:

- организация коммерческого учета электрической энергии на границе балансовой принадлежности между субъектами розничного рынка электрической энергии;
- организация технического учета в сетях 6-15/0,4 кВ;
- обеспечение контроля основных балансовых показателей, качества электроэнергии и своевременное устранение «очагов отклонений»;
- автоматизация коммерческого и технического учета электроэнергии.

Работы по организации систем учета электроэнергии ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 г. проводились по направлению розничного рынка электроэнергии (РРЭ).

На розничном рынке электроэнергии работы велись по нескольким направлениям, одним из которых были работы по определению мест установки систем учета на границе сетей ОАО «Янтарьэнерго».

По результату проведенных работ по обследованию были определены приоритеты установки приборов учета на границе вводных распределительных устройств (ВРУ) и в 2010 году установлены 323 прибора учета во ВРУ с передачей данных в центр сбора и обработки данных на уровень информационно-вычислительного комплекса по радиоканалам GSM связи.

Вторым направлением работ по учету электроэнергии РРЭ в 2010 году были работы по установке выносных щитов учета (ВЩУ) и заключению договоров с абонентами. По данному направлению определены места установки ВЩУ, проведены конкурсные процедуры на закупку оборудования, проведены монтажные работы по установке ВЩУ в количестве 1 388 шт. Проведены работы по оформлению границ эксплуатационной и балансовой ответственности и заключены договора с абонентами.

3.5. Объем технологического присоединения к электрической сети генерации и потребителей за последние 3 года

3.5.1. Нормативная база, законодательные акты

При осуществлении технологического присоединения ОАО «Янтарьэнерго» руководствуется:

- Федеральным законом №35-ФЗ от 26 марта 2003 года «Об электроэнергетике»;
- Федеральным законом №41-ФЗ от 14 апреля 1995 г. «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации»;
- Основами ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации и Правилами государственного регулирования и применения тарифов на электрическую и тепловую энергию Российской Федерации, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 26 февраля 2004 года №109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации»;
- Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, а так же объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электросетям, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 года №861 с изменениями и дополнениями, внесенными постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября №759;
- Правилами определения и предоставления технических условий подключения объекта капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения (далее по тексту – Правила определения и предоставления технических условий подключения) и Правилами подключения объекта капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения (далее по тексту – Правила подключения), утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2006 г. №83;
- Приказом Федеральной службы по тарифам от 21 августа 2009 г. №201-7/1 "Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям";

- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области №67-01э/08 от 29 декабря 2008 г. «Об утверждении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области №16-01э/09 от 26 марта 2009 г. «О технологическом присоединении некоммерческих организаций»;
- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области №30-01э/09 от 02 июля 2009 г. «Об утверждении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго».
- Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области №16-03э/09 от 26 марта 2009 г. «Об утверждении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго».

На 2010 год порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрической сети ОАО «Янтарьэнерго» устанавливается Регламентом, утвержденным приказом ОАО «Янтарьэнерго» №36 от 16 февраля 2009 г.

Действие Регламента распространяется на отношения ОАО «Янтарьэнерго» и физических и юридических лиц, заявивших о необходимости присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) к электрической сети ОАО «Янтарьэнерго» при наличии технической возможности и соблюдении ими установленных правил технологического присоединения, в случае присоединения:

- впервые вводимых в эксплуатацию энергоустановок;
- ранее присоединенных реконструируемых энергопринимающих устройств, присоединенная мощность которых увеличивается;
- при изменении категории надежности электроснабжения, точки присоединения, вида производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины присоединенной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения энергопринимающих устройств.

Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям подлежит государственному регулированию. Тариф на подключение к электросетям устанавливается уполномоченными органами в области государственного регулирования тарифов.

3.5.2. Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение

Таблица 3-14. Заявленные в орган регулирования тарифов в отчетном 2010 г. и на 2011 г. объемы и тарифы на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение

Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, (кВ)	ОАО «Янтарьэнерго»					
		2010 год			2011 год		
		Объем мощности при расчете платы за ТП (кВт)	Заявленная плата за ТП (руб./кВт, без НДС)	Установленная плата за ТП (руб./кВт без НДС)	Объем мощности при расчете платы за ТП (кВт)	Заявленная плата за ТП, руб./кВт, без НДС	Установленная плата за ТП, (руб./кВт без НДС)
до 15 кВт, всего	0,4	4743,82		550,00 *	9448,29	25244,18	550,00 *
	6-20						
в т.ч. физ.лица	0,4	2891,55		550,00 *	9332,79		466,10
до 30 кВт, всего	0,4	1804,40	22642,38	17059,00	197,44	24311,67	12700,00
	6-20						
от 30 до 100 кВт, всего	0,4	3443,51	22713,41	15854,00	1787,53	23922,10	11645,00
	6-20						
свыше 100 кВт	0,4	1997,18	26539,07	15198,00	2233,00	23704,79	11305,00
	6-20						
до 100 кВт	0,4						
	6-20	1749,14	21382,55	15265,00	504,60	11115,15	11216,70
от 100 до 750 кВт	0,4						
	6-20	10905,00	19617,09	15425,00	10161,56	10741,26	9386,00
более 750 кВт	0,4	1997,18	26539,07	15198,00	2233,00	23704,79	11305,00
	6-20	3904,00	9171,88	13377,00	11280,00	10646,82	9236,00

В 2010 году применялись ставки платы, установленные приказами Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области об утверждении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго» №30-01э/09 от 02.07.2009, №16-01э/09 от 26.03.2009, №67-01э/08 от 29.12.2008г, № 04-01э/11 от 28.01.2011г

Примечание: 550,00* рублей (без учета НДС)- плата за технологическое присоединения для физических и юридических лиц, с присоединяемой мощностью до 15 кВт
С 07.05.2010г для физических лиц с коммунально-бытовой нагрузкой действует плата за технологическое присоединение в размере 466,10 рублей (без учета НДС)

3.5.3. Статистика по технологическому присоединению в разрезе трех лет

Таблица 3-15. Статистика по технологическому присоединению в разрезе трех лет в табличном виде

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	2008 год						2009 год						2010 год					
			Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП по договорам ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП по договорам ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП по договорам ТП)	
			шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт
1	до 15 кВт, всего	0,4	2011	12587	1779	10932	1473	8605	3340	26699	2498	19375	1416	9202	3873	32054	3481	28366	1587	12225
		6-20	280	2204	235	1842	53	414	127	1102	157	1331	71	589	178	1344	169	1236	75	621
2	в т.ч. физ.лица	0,4	1412	9845	1242	8478	998	6456	2119	17138	1646	12778	927	6235	2800	23103	2510	20397	997	7891
		6-20	249	2075	213	1742	40	2864	86	653	126	952	53	365	129	699	115	581	54	452
3	от 15 до 100 кВт, всего	0,4	179	7533	149	6106	171	7092	229	11823	133	6 460	103	3911	187	9877	105	5700	103	4923
		6-20	79	4483	60	3903	48	2864	57	3567	50	3258	61	3338	50	3118	41	2856	31	2230
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	в т.ч. льготные категории		0	0	0	0	0	0	212	11787	104	5653	15	965	237	12995	146	8556	66	2962
4	от 100 до 750 кВт	0,4	40	7098	29	4628	19	2862	30	5967	18	4218	18	1833	39	9172	21	3696	13	2066
		6-20	95	28 264	76	22018	62	13559	103	26741	43	10948	66	13487	93	28840	40	10674	45	10702
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	более 750 кВт	0,4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1000	0	0	0	0
		6-20	17	43088	11	28109	10	12729	20	45697	2	2800	10	8596	15	55105	6	9288	7	10743
		35-110	2	5150	2	5150	1	14250	2	451600	2	456210	0	0	15	295283	3	28703	2	5650
	ВСЕГО:		2703	110406	2341	82687	1837	62375	3908	573196	2903	504600	1745	40956	4451	435794	3866	90517	1863	49159

3.5.4. Результаты деятельности по технологическому присоединению.

Таблица 3-16. Отчет об объемах спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение за 2010 год

№№	Наименование категорий присоединения	Напряжение присоединения, кВ	Действующие договора на начало отчетного периода			Кол-во поданных заявок на ТП		Заключено договоров на ТП в текущем периоде.			Исполнено договоров (выполнено фактическое присоединение)				Кол-во расторгнутых Договоров ТП				Действующие договора на конец периода			Заявки неучтенные (отказы) в текущем периоде		Вводимые по договорам ТП объемы РСК	
											всего		По заявкам текущего года		всего		По заявкам текущего года								
			шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, млн. руб.	шт	на общую мощность, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, млн. руб.	шт	суммарной мощностью, кВт	,шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	суммарной мощностью, кВт	шт	Суммарной мощностью, кВт	Суммарной стоимостью, млн. руб.	шт	Суммарной мощностью, кВт	МВА	км
1	до 15 кВт, всего	0,4	4530	32603	17,8	3873	32054	3481	28366	3,9	1587	12225	449	3606	180	584	5	27	6244	48160	13,6	204	1465	1,67	3,13
		6-20	291	2430	0,9	178	1344	169	1236	0,08	75	621	6	62	5	37	0	0	380	3008	0,5	19	245	0,40	3,69
2	в т.ч. физ. лица	0,4	3750	19492	1,9	2800	23103	2510	20397	1,0	997	7891	258	1991	111	162	4	20	5152	31837	2,5	138	936	1,67	3,13
		6-20	243	2046	0,03	129	699	115	581	0,05	54	452	1	15	3	26	0	0	301	2149	0,2	15	117	0,40	3,69
3	от 15 до 100 кВт, всего	0,4	313	6185	87,4	187	9877	105	5700	72,7	103	4923	12	670	29	1322	2	146	286	5641	103,7	61	2722	3,25	0,00
		6-20	32	3073	35,8	50	3118	41	2856	26,4	31	2230	2	75	12	1047	1	57	30	2653	37,0	12	979	1,66	2,79
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0,00	0,00
4	в т.ч. льготные категории		85	4551	50,6	237	12995	146	8556	99,2	66	2962	14	745	41	2368	3	203	128	7777	100,0	58	2892	0,00	0,00
5	от 100 до 750 кВт	0,4	48	11310	95,1	39	9172	21	3696	55,0	13	2066	1	200	3	652	0	0	53	12288	123,2	6	1776	0,40	1,63
		6-20	210	69599	471,9	93	28840	40	10674	145,6	45	10702	2	1155	14	5242	1	591	191	64329	473,9	38	13057	0,00	8,13
		35-110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0,00	0,00
6	более 750 кВт	0,4	0	0	0	1	1000	0	0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0,00	0,00
		6-20	19	44621	348,5	15	55105	6	9288	117,0	7	10743	1	1020	0	0	0	0	18	43166	406,8	11	18484	0,00	2,09
		35-110	5	495589	785,8	15	295283	3	28703	14,4	2	5650	0	0	0	8229	0	0	6	510413	778,3	11	309540	29,30	0,00
	ВСЕГО:		5448	665410	1843,2	4451	435794	3866	90517	435,1	1863	49159	473	6788	243	17113	9	820	7208	689655	1936,9	362	348268	36,68	21,46

3.5.4.1. Объем спроса на технологическое присоединение (количество поступивших заявок, заявленная мощность по группам потребителей). Динамика изменения спроса.

2010 год прошел в условиях небольшого увеличения спроса на технологическое присоединение энергопринимающих устройств к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго». В 2010 году принято 4451 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 435,7 МВт

Таблица 3-17. Структура заявок по диапазонам мощности и классам напряжения за 2010 год

пп	Наименование категории присоединения	Мощность, кВт	Уд. вес, %
1	до 15 кВт (коммунально-бытовая нагрузка)	23 801	5
2	до 15 кВт (за исключением коммунально-бытовой нагрузки)	9 597	2
3	от 15 до 100 кВт	12 995	3
4	от 100 до 750 кВт	38 013	9
5	более 750 кВт (0,4-15)	56 105	13
6	более 750 кВт, (35-110 кВ)	295283	68
	Итого	435794	100

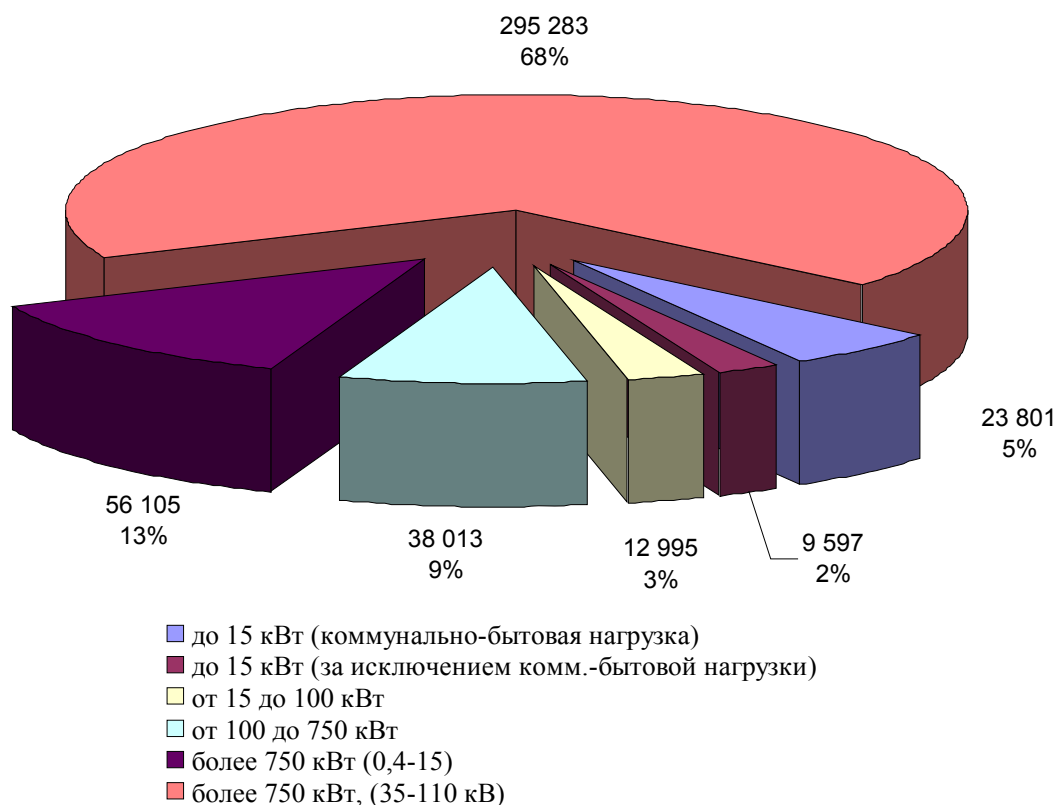


Рис. 3.1. Распределение запрашиваемой мощности по диапазонам мощности и уровням напряжения (за исключением объектов генерации) за 2010 год, (кВт)

Наиболее крупные объекты, заявленные на ТП в 2010 году:

- ЗАО «Содружество-Соя» – производственно-терминальный комплекс по глубокой переработке маслосодержащих культур – 19,5 МВт;
- ОАО «476 Электрическая сеть» – строительство питающего центра О-36 – 14 МВт;
- ООО «ИнвестСпецСтрой» – производственная база с административно-торговым зданием – 5 МВт;
- ЗАО «Вестлес» – деревообрабатывающая производственная база – 4 МВт;

- ООО «Октан-сервис» – жилые дома с объектами социально, культурно-бытового и оздоровительного назначения – 2,8 МВт;
- ОАО «Прибалтийский Судостроительный Завод «Янтарь» – производство – 2 МВт.

Таблица 3-18. Структура заявок на технологическое присоединение в разрезе отраслей промышленности и отдельным видам экономической деятельности (за исключением объектов генерации) за 2010 год

п/п	Отрасль промышленности	Мощность, кВт	Уд. вес, %
1	Физические лица (коммунально-бытовая нагрузка)	23 801	5,5
2	Промышленность (цветная и черная металлургия, топливная, нефтехимическая, машиностроение, лесная, деревообрабатывающая, стекольная, легкая, пищевая, промышленность строительных материалов)	36 410	8,4
3	Другие отрасли промышленности (производство бытовой техники, электрооборудования, электронного и оптического оборудования, транспорта, резиновых и пластмассовых изделий, оконных блоков, ювелирных изделий, муз. инструментов, спортивных инструментов, обработка отходов резины, пластмасс...)	95 341	21,9
4	Электроэнергетика (электрические сети ТСО, за исключением объектов генерации)	195 550	44,9
5	Предоставление прочих коммунальных, социальных, персональных услуг	58 541	13,4
6	Транспорт и связь	1 332	0,3
7	Строительство (жилье)	21 904	5,0
8	Сельское хозяйство	2 915	0,7
	Итого:	435 794	100

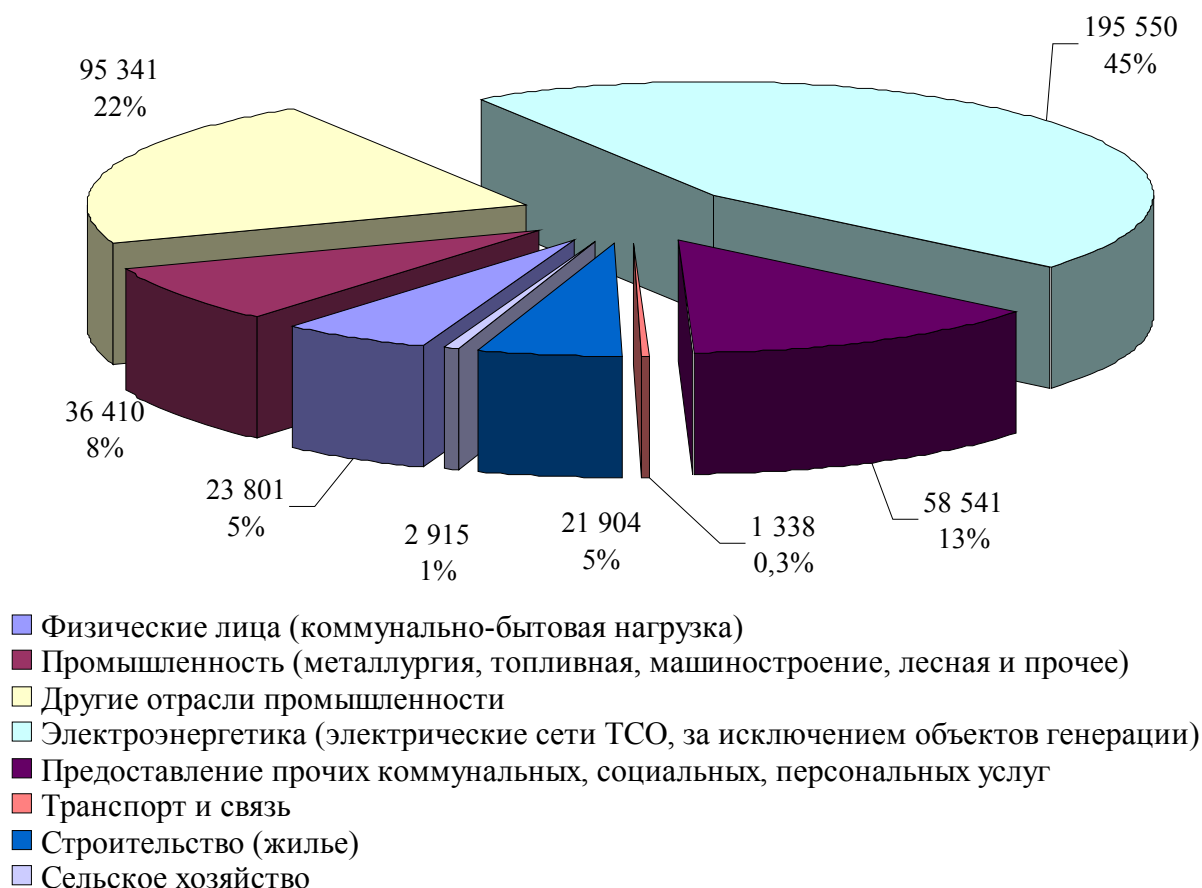


Рис. 3.2. Распределение запрашиваемой мощности в разрезе отраслей промышленности и отдельных видов экономической деятельности в 2010 г., (кВт)

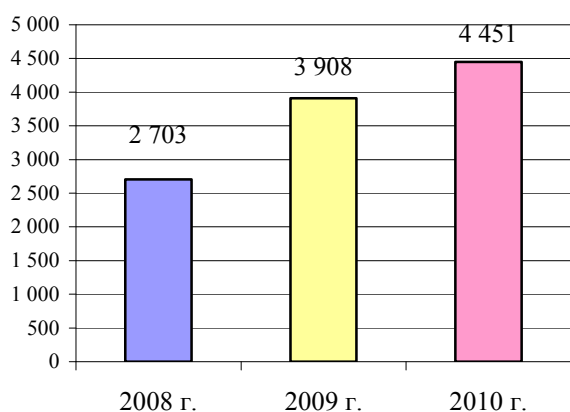


Рис. 3.3. Динамика принятых заявок на технологическое присоединение за 2008-2010 гг. (шт.)

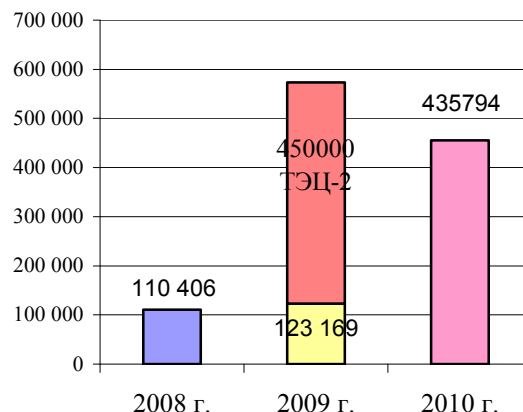


Рис. 3.4. Динамика принятых заявок на технологическое присоединение за 2008-2010 гг. (кВт)

3.5.4.2. Объем удовлетворенного спроса на технологическое присоединение (количество заключенных договоров, мощность по группам потребителей)
Динамика удовлетворения спроса.

В 2010 году заключено 3866 договора об осуществлении технологического присоединения на общую мощность 90,5 МВт. Следует отметить, что в 2010 году заключались договоры как по установленным СГРЦиТ ставкам платы, так и по индивидуальным расчетам. В 2010 году заключено 10 договоров по индивидуальному проекту, мощность по которым составила 30,9 МВт, или 34%.

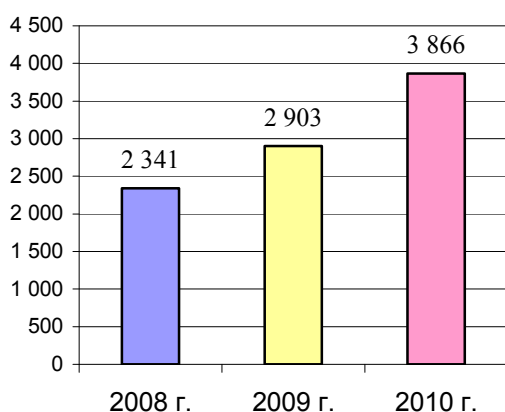


Рис. 3.5. Динамика заключенных договоров ТП за 2008-2010 гг. (шт.)

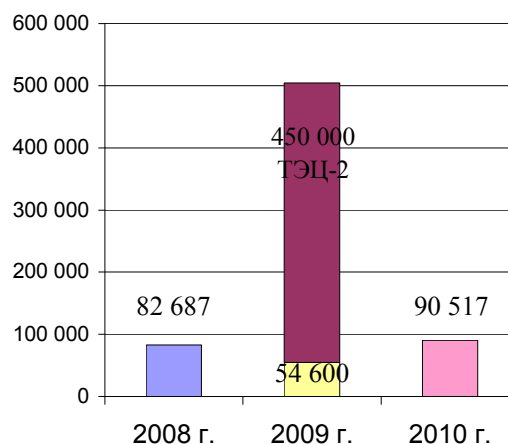


Рис. 3.6. Динамика заключенных договоров ТП за 2008-2010 гг. (кВт)

3.5.4.3. Объем присоединенной мощности по группам потребителей.
Динамика присоединенной мощности

В соответствии с условиями договора об осуществлении технологического присоединения в 2010 году ОАО «Янтарьэнерго» присоединило энергопринимающие устройства заказчиков суммарной мощностью 49,2 МВт на общую сумму 241, 595 млн. руб. без НДС.

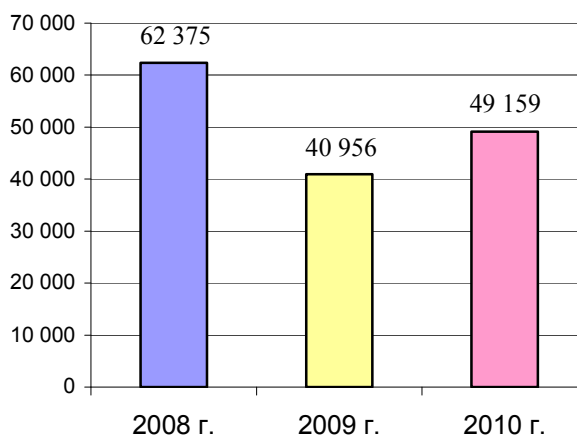


Рис. 3.7. Динамика присоединенной мощности по фактически исполненным договорам на технологическое присоединение за 2008-2010 гг.

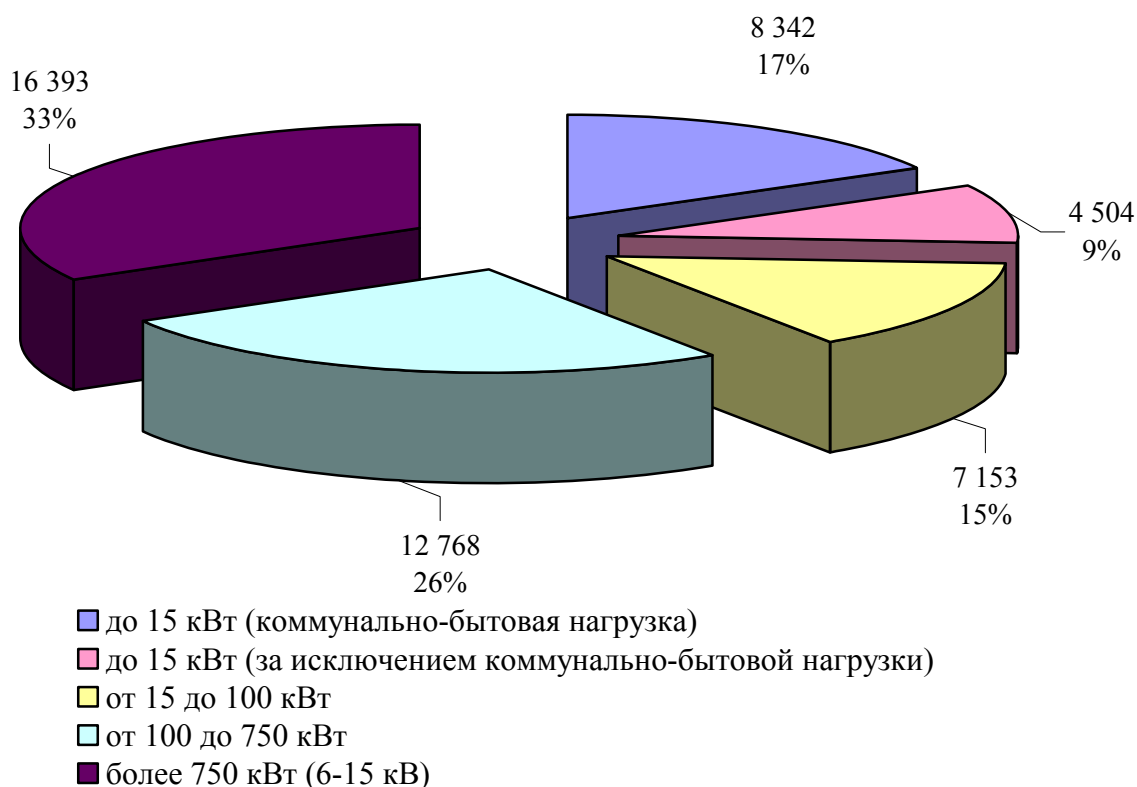


Рис. 3.8. Распределение присоединенной мощности по фактически исполненным договорам на технологическое присоединение за 2010 год, (кВт)

3.5.4.4. Объем неудовлетворенного спроса на мощность (отказы по инициативе заявителей).
Динамика изменения неудовлетворенного спроса.

За 2010 год количество отказов по инициативе заявителей по сравнению с другими годами возросло. Общее количество отказов составило 362 шт. на общую мощность 348,3 МВт.

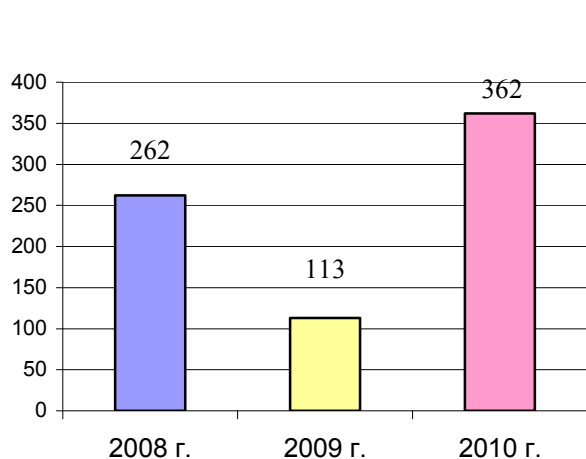


Рис. 3.9. Динамика отказов по инициативе заявителей по заявкам ТП за 2008-2010 гг. (шт.)

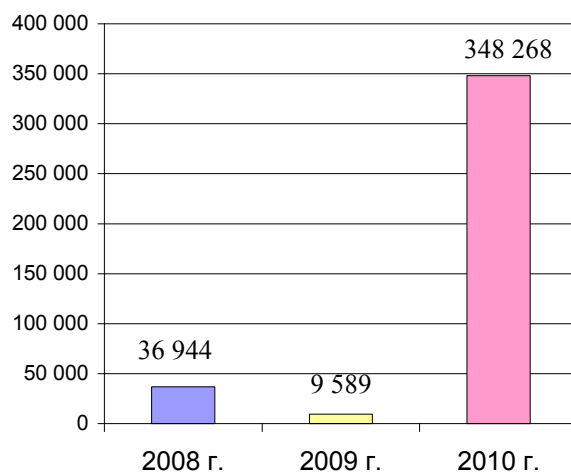


Рис. 3.10. Динамика отказов по инициативе заявителей по заявкам ТП за 2008-2010 гг. (кВт)

3.5.4.5. Объем расторгнутых договоров технологического присоединения.

В 2010 году уменьшается количество расторгнутых договоров ТП. Общее количество составляет 243 шт. на общую мощность 17,1 МВт.

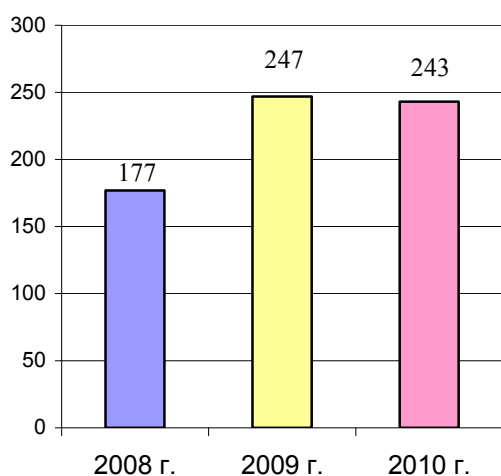


Рис. 3.11. Динамика расторгнутых договоров ТП за 2008-2010 гг. (шт.)

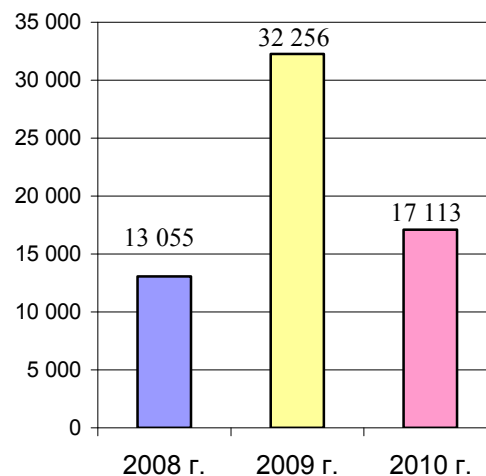


Рис. 3.12. Динамика расторгнутых договоров ТП за 2008-2010 гг. (кВт)

Таблица 3-19. Результаты деятельности по технологическому присоединению

Показатель	тыс. руб.
Выручка (без НДС)	241 596
Затраты на инвестиции	10 082
Налог на прибыль	46 303
Чистая прибыль	185 211

3.6. Передающие мощности

Таблица 3-20. Передающие мощности

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	Количество, км
1.	ВЛ 330 кВ	км	223
2.	ВЛ 60-110 кВ	км	1 632
3.	ЛЭП 6-10-15 кВ	км	6 731
4.	ЛЭП 0,4 кВ	км	5 327
5.	ПС 330 кВ	шт.	2
5.1.	с установленной мощностью	МВА	832
6.	ПС 110 кВ	шт.	46
6.1.	с установленной мощностью	МВА	1 730,7
7.	ТП, РП 6-10-15/0,4 кВ	шт.	3 826
7.1.	с установленной мощностью	МВА	998,68

Энергосистема ОАО «Янтарьэнерго» территориально изолирована от энергосистемы РФ и имеет 7 межгосударственных связей с энергосистемой Литвы: 330 кВ – 3 шт., 110 кВ – 3 шт., 10 кВ – 1 шт.

Установленная трансформаторная мощность ОАО «Янтарьэнерго» – 3 561,4 МВА. Общая протяженность линий ОАО «Янтарьэнерго» всех классов напряжений составляет 13 913 км, в том числе кабельных линий – 2 030 км.

3.7. Ремонтная деятельность

3.7.1. Выполнение ремонтной программы за 2010 год

Выполнение ремонтной программы за 2010 год по всем видам деятельности составляет 191,9 млн. руб. при плане 180,1 млн. руб., что составляет 106,6% от плана.

Фактическое выполнение ремонтной программы за 2010 год по основному виду деятельности составило 183,6 млн. руб. при плане 172,5 млн. руб., что составляет 106% от плана.

Основная номенклатура работ по ремонту электрических сетей ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году выполнена. Значительных отклонений по продолжительности и периодичности ремонтов не было.

Таблица 3-21. Выполнение ремонтной программы сетевого комплекса ОАО «Янтарьэнерго» за 2010 год в физическом выражении (по основным позициям)

Наименование	Ед. изм.	План 2010 года	Факт 2010 года	% выполнения от годового плана
ВЛ 110 кВ	км	173,5	173,5	100
ВЛ 6-15 кВ	км	582,5	602,6	103,5
ВЛ 0,4 кВ	км	686,6	692,2	100,8
Расчистка трассы 6-110 кВ	га	244,1	270,9	111,0
КЛ 0,4-15 кВ	км	4,4	5,1	116,6
ТП 6-15/0,4 кВ	шт.	571	574	100,5

3.7.2. Основные направления использования средств ремонтного фонда (по основному виду деятельности):

Таблица 3-22. Основные направления использования средств ремонтного фонда (по основному виду деятельности)

Наименование	План 2010 года, тыс. руб.			Факт 2010 года, тыс. руб.			% выполнения от годового плана
	Итого	в том числе		Итого	в том числе		
		Хозспособ	Подряд		Хозспособ	Подряд	
Итого за 2010 год	172530	105766	66764	183636	114617	69019	106,4
в том числе							
ЛЭП	76004	58738	17266	79018	61192	17826	103,9
Оборудование ПС	46416	30530	15886	44808	31991	12817	96,5
Здания и сооружения	33985	8684	25301	41759	12148	29611	122,9
Прочие объекты	16125	7814	8311	18051	9286	8765	111,9

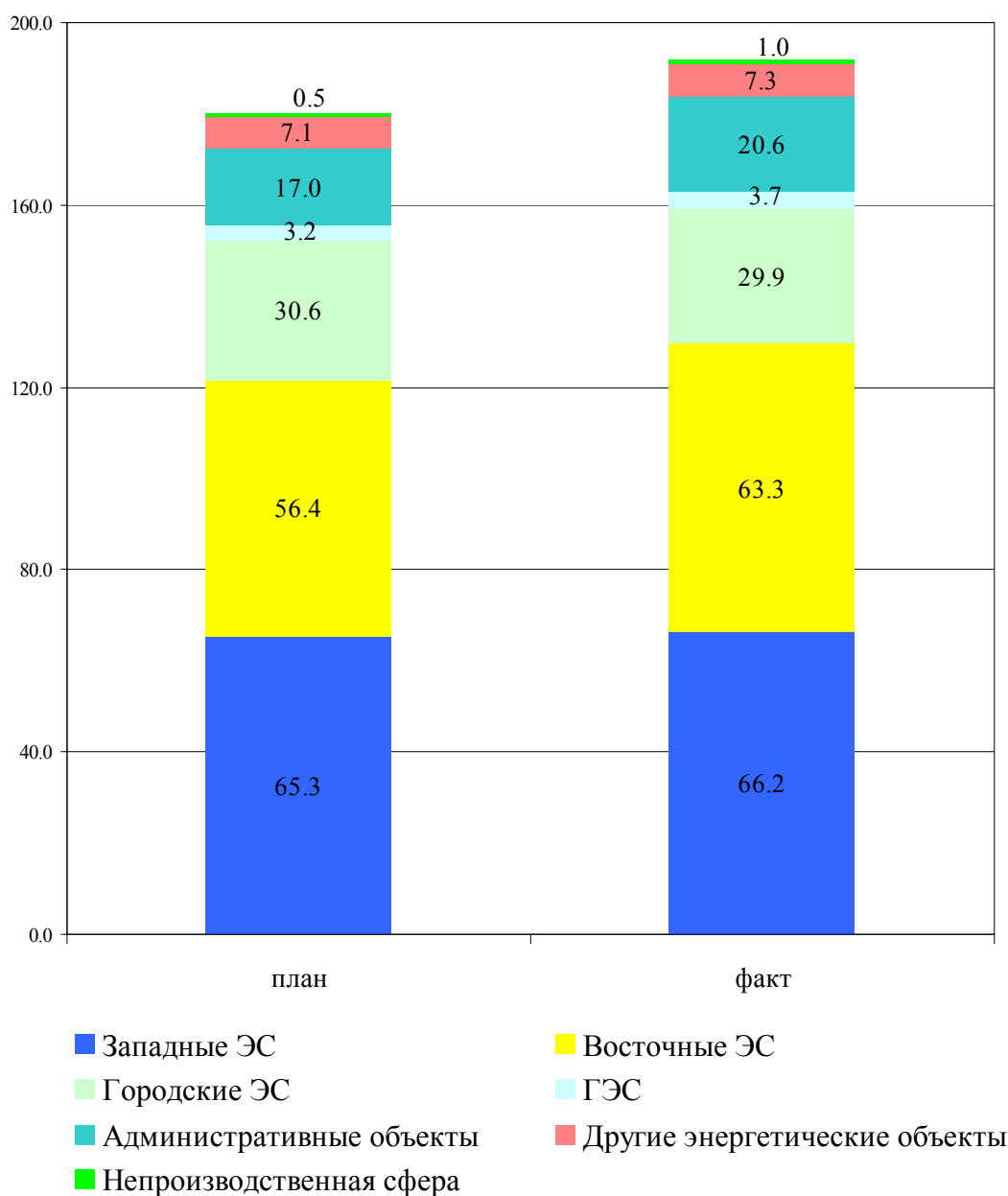


Рис. 3.13. Выполнение ремонтной программы по филиалам, (млн. руб.)

3.7.3. Освоение средств ремонтного фонда

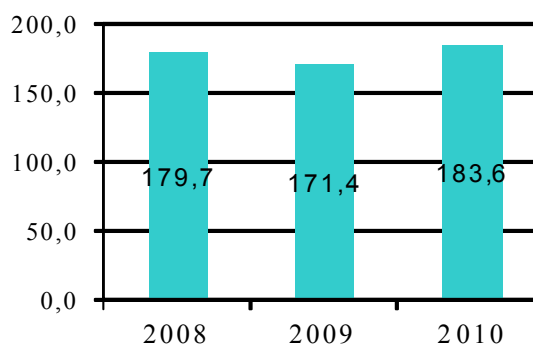


Рис. 3.14. Динамика освоения средств ремонтного фонда 2008-2010 гг.,(млн. руб.)

В 2008 году рост затрат на ремонты обусловлен оптимизацией затрат, связанной с реформированием ОАО «Янтарьэнерго» и выделением дочерних компаний.

3.7.4. Внедрение новых технологий и оборудования, осуществляемых в целях реализации технической политики

Для повышения надежности электроснабжения потребителей, снижения эксплуатационных и ремонтных затрат, повышения уровня управляемости электрических сетей в ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году проводились работы по внедрению нового электротехнического оборудования и новых материалов.

Применяемые при модернизации, техническом перевооружении, реконструкции и ремонте распределительных сетей Общества оборудование и материалы соответствуют требованиям «Правил устройства электроустановок», «Правил технической эксплуатации» и рекомендованы «Положением о технической политике ОАО «ФСК ЕЭС» в распределительном электросетевом комплексе» и «Положением о технической политике ОАО «Янтарьэнерго». Основные работы по внедрению электротехнического оборудования, произведенные в отчетном году:

- проведена реконструкция ПС 330 кВ «Северная» и ПС 330 кВ О-1 «Центральная» с установкой современных элегазовых выключателей 110-330 кВ, разъединителей с двигательными приводами, установлены микропроцессорные защиты и комплексы противоаварийной автоматики.
- на ПС 110 кВ О-11 «Ленинградская» произведена реконструкция с заменой оборудования открытого распределительного устройства (ОРУ) 110 кВ на современное элегазовое, установлены разъединители с дистанционным управлением, установлены микропроцессорные защиты.
- на ПС О-53 завершена реконструкция с заменой оборудования открытого распределительного устройства (ОРУ) 110 кВ на современное элегазовое, установлены разъединители с дистанционным управлением

3.7.5. Сведения о выполнении мероприятий по сертификации электрической энергии в отчетном году

Работа по сертификации электрической энергии в электрических сетях ОАО «Янтарьэнерго» проводилась уполномоченной организацией по сертификации электрической энергии ООО «Энергогарант».

1 августа 2010 года был заключен договор с органом по сертификации на проведение работ по сертификации электрической энергии в распределительных электрических сетях (6-15/0,4 кВ).

По результатам проведенной работы органом по сертификации электрической энергии было принято решение о выдаче ОАО «Янтарьэнерго» сертификата соответствия сроком на 3 года (срок действия с 19.11.2011 по 18.11.2013).

Расходы на сертификацию составили 490 072 рублей. В том числе НДС 18% – 74 756 рублей.

3.8. Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии

Таблица 3-23. Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии

Утвержденный бизнес-план			Факт		
Величина полезного отпуска, млн. кВт.ч	Выручка с учетом НДС, млн. руб.	Средний тариф, без НДС, руб./кВт.ч	Величина полезного отпуска, млн. кВт.ч	Выручка с учетом НДС, млн. руб.	Средний тариф, без НДС, руб./кВт.ч
3 133,145	7 985,915	2,16	3 160,250	8 037,770	2,16

За отчетный период отклонение по объему фактической выручки по электроэнергии по сравнению с плановой величиной незначительное: увеличение выручки составило 51,855 млн. рублей или 0,6%.

Отклонение выручки произошло по причине роста полезного отпуска электроэнергии (без учета хозяйственных нужд) на 27,105 млн. кВт.ч из-за увеличения потребления электроэнергии промышленными потребителями и населением.

3.9. Задолженность потребителей перед Обществом за электрическую энергию

Таблица 3-24. Задолженность потребителей перед Обществом за электрическую энергию

Дебиторская задолженность	
Задолженность потребителей за электроэнергию на начало года, млн. руб., с учетом НДС	Задолженность потребителей за электроэнергию на конец года, млн. руб., с учетом НДС
880,327	1 268,477

Основными должниками за потребленную электроэнергию являются жилищно-коммунальное хозяйство, население, федеральные структуры.

Принимаемые меры: направляются предупреждения об ограничении потребления, отключение неплательщиков, привлечение к административной ответственности, возбуждение уголовных дел, введение ограничения на выезд за пределы РФ, предъявление претензий.

3.10. Объем оказанных ОАО «ФСК ЕЭС» услуг по передаче электрической энергии Обществу, величина задолженности перед ОАО «ФСК ЕЭС», в том числе по договорам «последней мили»

Объем оказанных ОАО «ФСК ЕЭС» услуг по передаче электрической энергии за 2010 год составил: без учета НДС 670,895 млн. рублей, с учетом НДС 791,656 млн. рублей.

Текущая задолженность на 01.01.2011 составила 59,293 млн. рублей, которая в рамках действующего договора была погашена в январе 2010 года.

В 2010 году договоров «последней мили» заключено не было.

3.11. Энергосбытовая деятельность

3.11.1. Динамика товарного отпуска и реализации энергии за последние 3 года, в том числе динамика абонентской задолженности

3.11.1.1. Динамика товарного отпуска и реализации энергии за 3 последних года.

Отпуск товарной продукции в течение 2008 - 2010 гг. постоянно увеличивался: с 5 667,9 до 8 037,8 млн. рублей (на 41,8%).

Причины увеличения отпуска товарной продукции:

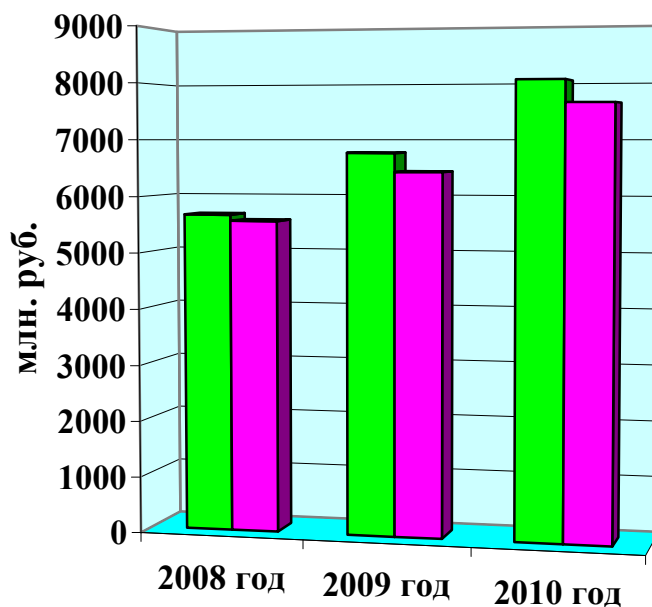
- увеличение тарифов на электрическую и тепловую энергию (см. п. 3.11.3);
- увеличение полезного годового отпуска электрической энергии на 125,9 млн. кВт.ч (4,2%).

В 2010 году уровень реализации энергии составил 95,1%.

Динамика товарного отпуска и реализации энергии за 2008-2010 гг. приведена в таблице 3-25 и на графике 3.15.

Таблица 3-25. Динамика товарного отпуска и реализации энергии за 2008-2010 гг.

	Объем продаж электроэнергии, млн. руб.	Реализация электроэнергии, млн. руб.	%
2008 год	5 667,9	5 560,5	98,1
2009 год	6 770,7	6 441,8	95,1
2010 год	8 037,8	7 646,6	95,1



■ Объем продаж электроэнергии
■ Реализация электроэнергии

Рис. 3.15. Динамика товарного отпуска и реализации энергии за 2008-2010 гг.

3.11.1.2. Динамика абонентской задолженности.

Относительно годового уровня товарной продукции изменение абонентской задолженности выглядит следующим образом (Таблица 3-26.):

Таблица 3-26. Динамика абонентской задолженности за 3 года

На конец года	Абонентская задолженность, млн. руб.	% от товарной продукции
2008г.	551,4	9,7
2009г.	880,3	13,0
2010г.	1 268,5	15,8

Таким образом, уровень абонентской задолженности относительно товарной продукции в 2010 году составил 15,8%. Динамика абонентской задолженности по состоянию на конец года изображена на Графике 3.16.

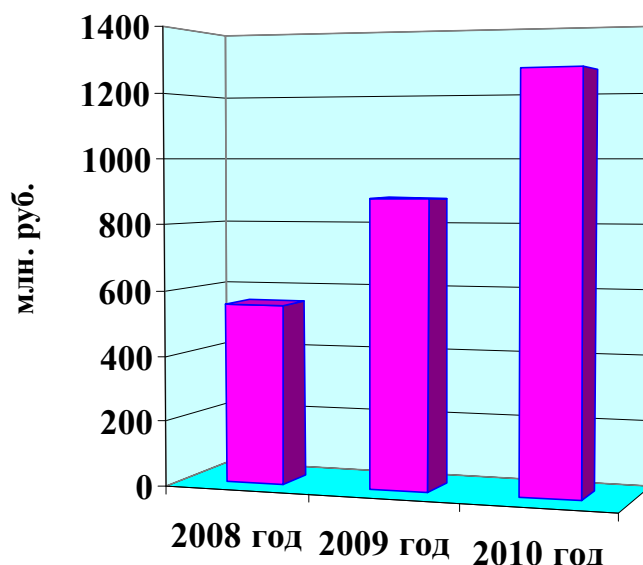


Рис. 3.16. Динамика абонентской задолженности за 3 года

3.11.2. Динамика изменения структуры реализации энергии

В течение всего отчетного периода энергия оплачивалась только денежными средствами.

3.11.3. Динамика изменения тарифов на электроэнергию по датам введения тарифов за последние 3 года

Тарифы на электрическую энергию являются предметом государственного регулирования. В течение 2008 – 2010 гг. тарифы на электрическую энергию утверждались приказами Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области (далее Служба) в рамках установленных Федеральной службой по тарифам предельных уровней.

С 1 января 2010 года приказами Службы от 12.11.2009 №50-01/09, от 28.12.2009 №71-01э/09 введены тарифы на электрическую энергию для населения и потребителей, приравненных к категории население, прочих и бюджетных потребителей. В последующем приказом от 27.04.2010 № 22-01э/10 Службой были внесены изменения в приказ №71-01э/09 от 28.12.2009.

Среднеотпускные тарифы по ОАО “Янтарьэнерго” в динамике на 3 последних года по расчёту Службы отражены в графике:

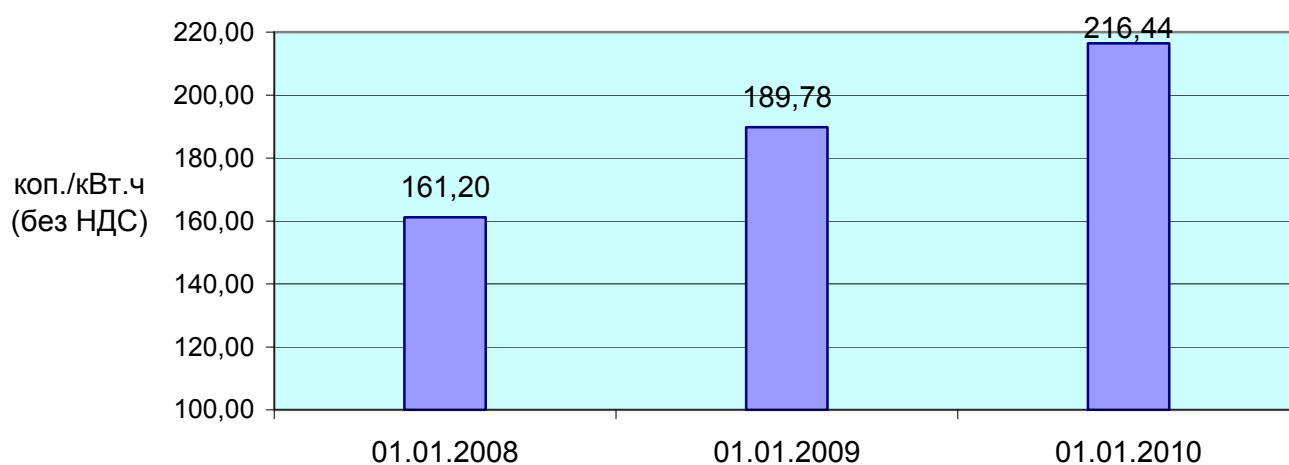


Рис. 3.17. Динамика изменения среднеотпускных тарифов на электрическую энергию на потребительском рынке по датам введения тарифов в 2008-2010 гг.

Укрупненная структура утвержденных тарифов на электроэнергию на 2008-2010 гг. (коп./кВт.ч) приведена в следующем графике:

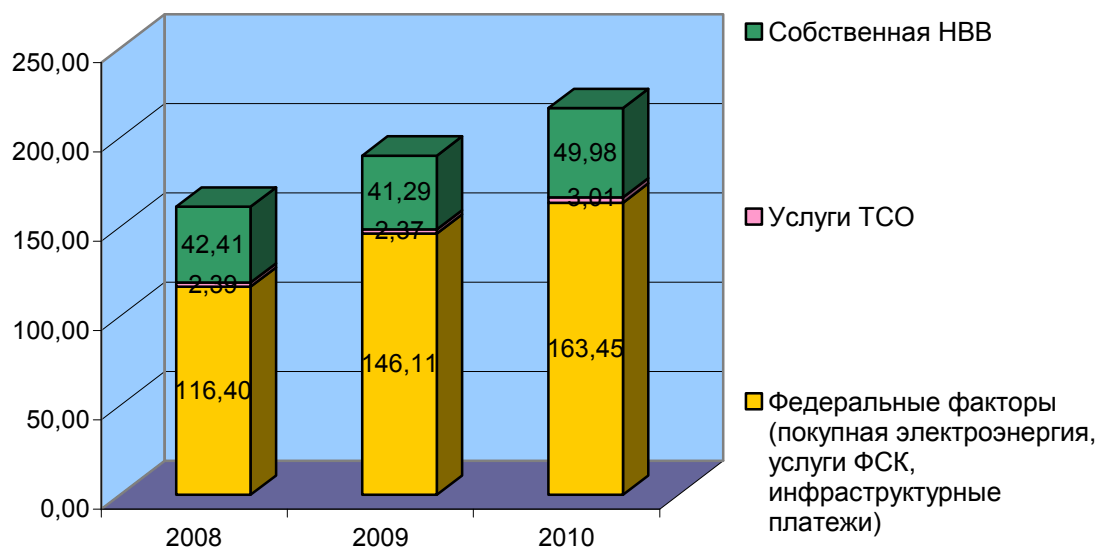


Рис. 3.18. Укрупненная структура утвержденных тарифов на электроэнергию на 2008-2010 гг. (коп./кВт.ч)

В 2010 году рост утвержденного среднеотпускного тарифа по ОАО «Янтарьэнерго» составил 14%. Данное обстоятельство обусловлено ростом тарифов на покупную электроэнергию с ОРЭМ и розничного рынка, ростом расходов на услуги ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «АТС», ЗАО «ЦФР», услуги сторонними организациями.

В структуре затрат ОАО «Янтарьэнерго» федеральные факторы занимают 75,5% от общего объема выручки (покупная электроэнергия с оптового и розничного рынков, услуги ОАО «ФСК ЕЭС», инфраструктурные платежи). Их рост определяется Федеральной службой по тарифам.

Оплата услуг территориальных сетевых организаций (ТСО) региона по передаче электроэнергии производится ОАО «Янтарьэнерго» по утвержденным Службой тарифам для каждой сетевой организации. Доля затрат на оплату услуг прочих сетевых компаний за период 2008 – 2010 гг. различна в структуре выручки. Данное обстоятельство зависит от количества сетевых компаний. Их доля в необходимой валовой выручке (далее НВВ) ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году составила 1,4%.

НВВ на собственное содержание ОАО «Янтарьэнерго» (расходы по содержанию и эксплуатации оборудования, проведению ремонтов, оплата труда, налоги, прибыль на развитие производства) сформирована и утверждена с применением метода экономически обоснованных затрат. В целом, по ОАО «Янтарьэнерго» рост затрат на собственное содержание, принятый регулирующими органами, составил 23,1%.

3.11.4. Динамика электропотребления, расчетов с потребителями и структуры абонентской задолженности за последние 3 года

Полезный отпуск электрической энергии Абонентам Общества в отчетном периоде постоянно увеличивался (см. график 3.19):

2008 год – 3 034,3 млн. кВт.ч
 2009 год – 3 010,1 млн. кВт.ч
 2010 год – 3 160,3 млн. кВт.ч

Итого, за три года потребление электрической энергии выросло на 126 млн. кВт.ч.

Реализация электрической энергии за этот период составила (см. график 3.20):

2008 год – 98,1%

2009 год – 95,1%

2010 год – 95,1%

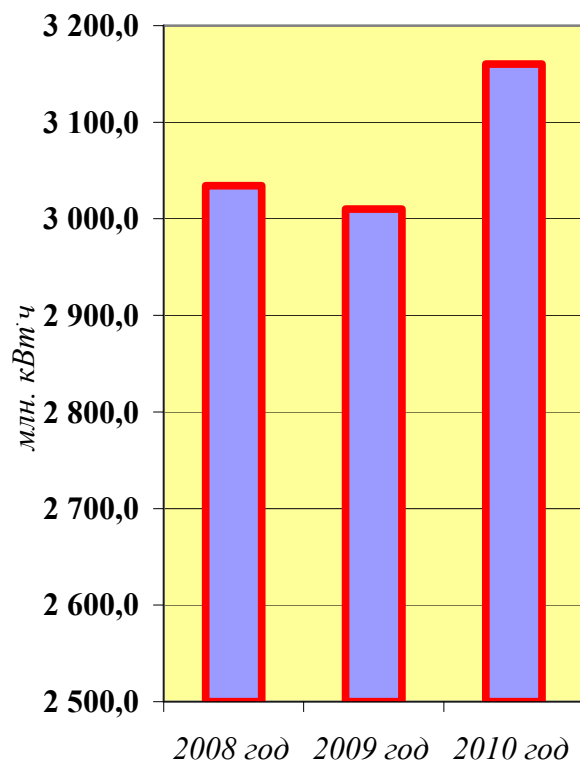


Рис. 3.19. Полезный отпуск электрической энергии

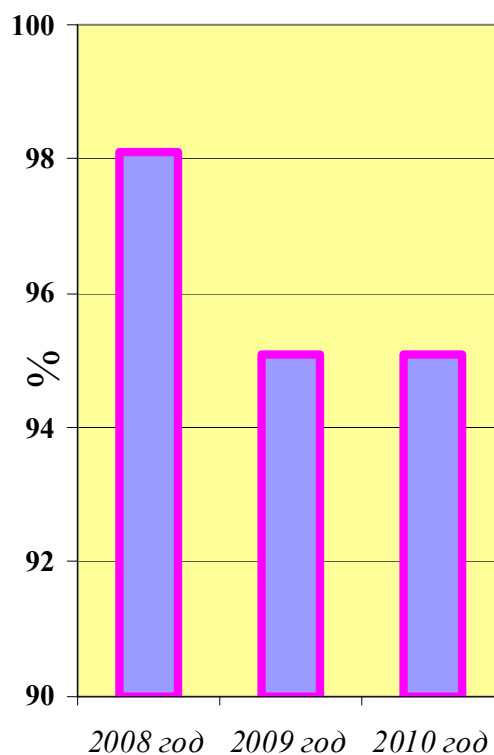


Рис. 3.20. Реализация электрической энергии

4. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

4.1. Анализ платежеспособности и финансового положения компании

По результатам работы системы в 2010 г. выручка от реализации электроэнергии составила 6 811 838 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 18,6%, себестоимость реализации электрической энергии составила 6 448 828 тыс. руб., что выше фактической себестоимости 2009 года на 14,6%. Основной причиной роста затрат в 2010 году по сравнению с 2009 годом является рост затрат на покупную электроэнергию и увеличение стоимости услуг ОАО «ФСК ЕЭС».

Тем не менее, темп роста выручки предприятия превысил темп роста себестоимости, по результатам 2010 г. получена прибыль от продаж в размере 621 851 тыс. руб.

Таблица 4-1. Финансово-экономические показатели

Наименование показателя	2008 год	2009 год	2010 год
Выручка от продаж, тыс. руб., в том числе	5 485 991	6 069 443	7 201 790
- от передачи электроэнергии	4 803 456	5 738 039	6 811 838
- от реализации теплоэнергии	323 388		
- от технологического присоединения	224 875	191 818	241 597
- от прочей деятельности	133 272	139 586	148 355
Себестоимость, тыс. руб.	5 514 639	5 924 068	6 579 939
Прибыль (убыток) от реализации, тыс. руб.	-29 648	145 375	621 851
Сальдо прочих доходов и расходов, тыс. руб.	134 660	65 788	-249 828
- проценты по кредитам	57 867	154 335	115 204
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	105 012	211 163	372 023
Налог на прибыль и аналогичные платежи, тыс. руб.	80 636	100 358	136 238
Чистая прибыль, тыс. руб., в том числе	24 376	110 805	235 785
- резервный фонд			
- развитие производства (инвестиции)	24 376	110 805	215 694
- дивиденды			20 091
Чистые активы, тыс. руб.	2 452 114	2 467 884	2 703 732
Чистые активы на 1 акцию, руб.	18,8	18,9	20,7
Прибыль на 1 акцию, руб.	0,2	0,8	1,8
Дивиденды на 1 акцию, руб.	0	0	0,15
EBITDA, тыс. руб.	333 060	541 493	686 974
DEBT, тыс. руб.	748 026	1 182 560	1 814 409
DEBT / EBITDA	2,25	2,18	2,64
EBITDA margin	0,06	0,09	0,10
Рентабельность продаж	-0,54%	2,40%	8,63%

Таблица 4-2. Финансовые показатели деятельности ОАО «Янтарьэнерго» за период 2008 - 2010 г.г.

Показатели	Период		
	2008 г.	2009 г.	2010 г.
Рентабельность собственного капитала	1,03%	2,01%	9,53%
Рентабельность активов	0,55%	2,29%	3,69%
Коэффициент срочной ликвидности	0,51	0,67	0,83
Коэффициент текущей ликвидности	0,63	0,78	0,90
Динамика дебиторской задолженности	8,91%	35,23%	46,04%

Показатели	Период		
	2008 г.	2009 г.	2010 г.
Динамика кредиторской задолженности	44,14%	-3,28%	68,37%
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0,71	1,37	0,98
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	6,32	5,10	4,14
Уровень просроченной кредиторской задолженности	0,47%	0,09%	0,17%
Коэффициент автономии собственных средств	0,55	0,51	0,42
Соотношение собственного и заемного капитала	1,18	1,04	0,73
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам (%)	88,2%	96,4%	136,1%
EBITDA / % за кредит	5,76	3,52	5,96

За период с 2008 года чистые активы ОАО «Янтарьэнерго» увеличились на 251 618 тыс. руб. и имеют устойчивую тенденцию к росту.

Прибыль Общества от продаж по итогам 2010 года – 621 851 тыс. руб.

Чистая прибыль 2010 г. составила 235 785 тыс. руб., что выше, чем чистая прибыль 2009 года на 124 980 тыс. руб. или в 2,1 раза. Показатели рентабельности значительно увеличились как по сравнению с фактическими показателями 2009 года, так и с плановыми на 2010 год.

При установленном значении основного годового КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (обеспеченная денежным потоком), равном 2,02%, фактическое его значение составило 9,53%.

Основной причиной роста фактического значения ROE является превышение плана по чистой прибыли. При плановом уровне чистой прибыли на 2010 г. равном 50 336 тыс. руб., фактическая прибыль за 2010 г. составила 235 785 тыс. руб.

Значение коэффициента срочной ликвидности соответствует нормативному значению. Коэффициент текущей ликвидности несколько ниже нормы вследствие того, что в краткосрочных обязательствах Общества отражаются полученные от потребителей авансы на техприсоединение. Однако, положительная динамика показателей ликвидности за 2010 год говорит о повышении платежеспособности предприятия и наличии возможности погашать краткосрочные обязательства за счет текущих активов.

Динамика коэффициентов финансовой устойчивости свидетельствуют о том, что долговая нагрузка на собственный капитал возрастает. Коэффициенты автономии собственных средств и соотношения собственного и заемного капитала снижаются вследствие того, что обязательства предприятия растут более высокими темпами, чем собственный капитал. Это обусловлено осуществлением технологического присоединения для выдачи мощности Калининградской ТЭЦ-2. Вследствие того, что авансы на технологическое присоединение были получены в 2010 году, работы по выдаче мощности также выполнены в отчетном году, а присоединение произойдет только в начале 2011 г. (будет получена прибыль от присоединения ТЭЦ-2), коэффициент финансовой устойчивости временно ниже нормы.

Из структуры баланса за отчетный период следует, что доля оборотных активов в структуре баланса выросла, что в свою очередь обусловлено увеличением дебиторской задолженности. Для покрытия возникших кассовых разрывов Общество было вынуждено привлекать кредитные ресурсы.

Показатель EBITDA увеличивается за период 2008-2010 г.г. за счет роста всех его составляющих: чистой прибыли предприятия, процентов по кредитам, амортизационных отчислений и налога на прибыль. Рост показателя, показывающего отношение EBITDA к

процентам за кредит, говорит о том, что амортизация и прибыль до налогообложения растут более высокими темпами, чем расходы компании по обслуживанию кредитных ресурсов.

Таблица 4-3. Агрегированный бухгалтерский баланс, отражающий динамику и структуру активов и пассивов ОАО «Янтарьэнерго», (Тыс. руб.)

Статьи баланса	На 01.01.09.		На 01.01.10.		На 01.01.11.	
	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса
Внеоборотные активы	3302298	74,43	3443813	71,05	4395337	68,85
Нематериальные активы	0	0	0	0	0	0
Основные средства	2343115	52,81	2585207	53,33	3375470	52,48
Незавершенное производство	582485	13,13	494098	10,19	660284	10,27
Долгосрочные финансовые вложения	371612	8,38	359583	7,43	359583	5,59
Отложенные налоговые активы	5086	0,11	4925	0,10	0	0
Оборотные активы	1134530	25,57	1403348	28,95	1988821	31,15
Запасы с НДС	204298	4,61	183320	3,78	165333	2,58
Долгосрочная дебиторская задолженность	25051	0,56	77403	1,60	100999	1,58
Краткосрочная дебиторская задолженность	854841	19,27	1112448	22,95	1636633	25,64
Денежные средства	50340	1,13	30177	0,62	85856	1,35
Итого активы	4436828	100	4847161	100	6384158	100
Собственный капитал	2356943	53,12	2467748	50,91	2703533	42,35
Уставный капитал	65382	1,47	65382	1,35	65382	1,03
Добавочный капитал	1750636	39,45	1626393	33,55	1625023	25,45
Резервный капитал	7374	0,17	7374	0,15	7374	0,12
Нераспределенная прибыль прошлых лет	509175	11,48	657794	13,57	769969	12,06
Нераспределенная прибыль отчетного года	24376	0,55	110805	2,29	235785	3,69
Долгосрочные пассивы	216942	4,89	681536	14,06	1582975	24,80
Займы и кредиты	216022	4,87	350392	7,23	1349189	21,13
Прочие долгосрочные обязательства	0	0	330480	6,82	231513	3,63
Отложенные налоговые обязательства	920	0,02	664	0,01	2273	0,04
Краткосрочные пассивы	1862943	41,99	1697877	35,03	2097650	32,85
Кредиты и займы	532004	11,99	832168	17,17	315220	4,93
Кредиторская задолженность	1236603	27,87	865573	17,86	1782231	27,92
Доходы будущих периодов	94336	2,13	136	0,00	199	0,00
Итого пассивы	4436828	100	4847161	100	6384158	100

4.1.1. Динамика изменения структуры кредиторской и дебиторской задолженности. Анализ структуры и изменения дебиторской задолженности

Вследствие роста тарифа на электроэнергию, снижения платежной дисциплины потребителей и проведения реформы ЖКХ, а также в результате отражения НДС с авансов, полученных на техприсоединение Калининградской ТЭЦ-2, дебиторская задолженность

ОАО «Янтарьэнерго» за 2010 год возросла на 547 781 тыс. руб. и составила 1 737 632 тыс. руб. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности несколько снизился по сравнению с предыдущим периодом.

Таблица 4-4. Динамика дебиторской задолженности. (Тыс. руб.)

Показатели	01.01.09.		01.01.10.		01.01.11.	
	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ
Дебиторская задолженность, в том числе:	879 892	100,0	1 189 851	100,0	1 737 632	100,0
долгосрочная дебиторская задолженность	25 051	2,8	77 403	6,5	100 999	5,8
краткосрочная дебиторская задолженность	854 841	97,2	1 112 448	93,5	1 636 633	94,2

Долгосрочная дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты увеличилась на конец 2010 г. на 23 596 тыс. руб. и составили 100 999 тыс. руб., в том числе задолженность сотрудников за квартиры – 20 955 тыс. руб., НДС с авансов по технологическому присоединению – 40 116 тыс. руб., расчеты по претензиям – 39 928 тыс. руб.

Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляет 1 636 633 тыс. руб., в том числе задолженность «Покупателей и заказчиков» – 1 248 403 тыс. руб.

В структуре дебиторской задолженности за 2010 г. снизилась доля задолженности покупателей и заказчиков. Увеличилась доля прочих кредиторов, также доля задолженности дочерних и зависимых обществ. Доля выданных авансов незначительно увеличилась, основные получатели авансов – поставщики услуг и строительные организации.

Таблица 4-5. Динамика краткосрочной дебиторской задолженности. (Тыс. руб.)

Показатели	01.01.09.		01.01.10.		01.01.11.	
	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ
Краткосрочная дебиторская задолженность, всего	854 841	100,0	1 112 448	100,0	1 636 633	100,0
в том числе:						
- покупатели и заказчики	658 659	77,1	960 604	86,3	1 248 403	76,3
- задолженность ДЗО	-	-	-	-	119 364	7,3
- авансы выданные	25 868	3,0	19 622	1,8	45 076	2,8
- прочие дебиторы	170 314	19,9	132 222	11,9	223 790	13,6

Увеличение задолженности покупателей и заказчиков произошло в результате роста задолженности потребителей электроэнергии на 345 739 тыс. руб. или на 39%. Такой рост обусловлен снижением платежной дисциплины.

4.1.2. Управление кредиторской задолженностью

Кредиторская задолженность ОАО «Янтарьэнерго» за 2010 год увеличилась на 817 666 тыс. руб. и составила 2 013 744 тыс. руб.

Таблица 4-6. Динамика кредиторской задолженности (Тыс. руб.)

Показатели	01.01.09.		01.01.10.		01.01.11.	
	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ
Кредиторская задолженность, в том числе:	1 236 603	100,0	1 196 053	100,0	2 013 744	100,0
долгосрочная кредиторская задолженность	0	0	330 480	27,6	231 513	11,50

Показатели	01.01.09.		01.01.10.		01.01.11.	
	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ
краткосрочная кредиторская задолженность	1 236 603	100,0	865 573	72,4	1 782 231	88,50

Долгосрочная кредиторская задолженность на конец 2010 г. составила 231 513 тыс. руб., все обязательства приходятся на авансы за техприсоединение.

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2010 г. увеличилась на 916 658 тыс. руб. и составила 1 782 231 тыс. руб. Обязательства перед поставщиками и подрядчиками выполнялись в соответствии с условиями заключенных договоров.

Таблица 4-7. Динамика краткосрочной кредиторской задолженности. (Тыс. руб.)

Показатели	01.01.09.		01.01.10.		01.01.11.	
	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ
Краткосрочная кредиторская задолженность, всего	1 236 603	100,0	865 573	100,0	1 782 231	100,0
в том числе:						
поставщики и подрядчики	381 146	30,8	317 063	36,6	462 579	26,0
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	-	-	-	-	10 303	0,6
по оплате труда	15 274	1,2	18 464	2,2	21 955	1,2
перед бюджетом и внебюджетными фондами	84 882	7,0	123 232	14,2	92 309	5,2
авансы полученные	751 161	60,7	401 175	46,3	1 180 711	66,2
прочие кредиторы	4 140	0,3	5 639	0,7	14 374	0,8

В структуре кредиторской задолженности за 2010 год произошли следующие изменения:

- снизилась доля обязательств перед поставщиками и подрядчиками на 10,6%
- на 9% уменьшился удельный вес задолженности перед бюджетом и внебюджетными фондами. Необходимо отметить, что Общество является крупнейшим налогоплательщиком в регионе, а вся задолженность является текущей (обусловленной сроками уплаты налогов и сборов);
- задолженность по заработной плате является текущей, доля обязательств по оплате труда и прочих кредиторов в структуре кредиторской задолженности осталась практически на прежнем уровне;
- доля полученных авансов в относительном выражении увеличилась на 19,9%.
- 95% всех авансов – это авансы по договорам на технологического присоединения потребителей.

4.1.3. Основные факторы, повлиявшие на финансовое состояние Общества в 2010 г.

4.1.3.1. Тарифное регулирование

Увеличение утвержденного среднеотпускного тарифа по ОАО “Янтарьэнерго” на 2010 год на 14% обусловлено ростом тарифов на покупную электроэнергию с оптового и розничного рынков, на услуги ОАО “ФСК ЕЭС”, инфраструктурных органов, сторонних организаций.

Так, прирост затрат на услуги ОАО “ФСК ЕЭС” в тарифе на электроэнергию на 2010 год определен на уровне 41%. Темп прироста стоимости услуг территориальных сетевых компаний по передаче электрической энергии на 2010 год составил 24%.

Темп роста отпускного тарифа в предыдущие годы был значительно ниже темпов роста составляющих его экономически обоснованных затрат. Благодаря проведенной в 2010 году

Обществом кампании по сокращению издержек и оптимизации затрат, впервые за последние 5 лет была получена прибыль от реализации электроэнергии.

4.1.3.2. Деятельность по технологическому присоединению

Для технологического присоединения потребителей, как правило, необходимо создать дополнительные мощности, что требует времени. На период осуществления инвестиционных вложений до момента присоединения потребителей полученные авансы остаются кредиторской задолженностью и существенно ухудшают финансовые показатели Общества. Однако, высокая инвестиционная активность предприятия является положительным фактором, т.к. создается задел для будущего развития.

В 2010 г. деятельность по технологическому присоединению второго энергетического блока Калининградской ТЭЦ-2 оказала значительное влияние на финансовые показатели Общества, временно ухудшив их. Однако осуществление технологического присоединения в 2011 году принесет значительную прибыль ОАО «Янтарьэнерго» и повысит показатели ликвидности и финансовой устойчивости предприятия.

4.1.3.3. Кредитная политика

Вследствие структуры потребителей и особенностей формирования денежных потоков, у Общества имеется объективная потребность в кредитных ресурсах для покрытия кассовых разрывов. Привлечение кредитов осуществляется в строгом соответствии с кредитной политикой Общества и федеральным законом №135 от 26.07.06 «О защите конкуренции». Выбор кредитных организаций производится по результатам открытых аукционов, проводимых в соответствии с ФЗ №94 от 21.07.05 с целью привлечения кредитных ресурсов по наименьшей процентной ставке.

В 2010 году конъюнктура финансового рынка значительно улучшилась по сравнению с 2009 годом. Общество вело активную работу по снижению процентных ставок. Некоторые кредитные договоры были заключены по процентной ставке ниже установленной ЦБ РФ ставки рефинансирования. В результате рефинансирования обязательств, а также переговоров с банками по снижению ставок по действующим договорам средневзвешенная ставка за 2010 год снизилась с 12,04% до 7,88%, что позволило сэкономить порядка 50 млн. руб.

Таблица 4-8. Кредитный портфель Общества на 31.12.10

Наименование Банка	Сумма кредита, млн. руб.	Средневзвешенная процентная ставка, %
ОАО "Банк ВТБ Северо-Запад" Калининградский Филиал	800	7,91
Газпромбанк (Открытое акционерное общество)	863	7,86
Итого:	1663	7,88

4.1.3.4. Страхование рисков.

ОАО «Янтарьэнерго» эффективно применяет такой финансовый инструмент как страхование. Заключение договоров страхования осуществляется в строгом соответствии с Положением о страховой защите Общества, утвержденном Советом директоров, и федеральным законом №135 от 26.07.06 «О защите конкуренции». Выбор страховых компаний производится по результатам конкурсов, проводимых в соответствии с ФЗ №94 от 21.07.05 с целью заключения договоров по наименьшей цене.

Политика Общества в области страхования позволяет с минимальными финансовыми затратами сформировать аварийно-восстановительный фонд предприятия, обеспечив надежную эксплуатацию производственных объектов.

В результате грамотно построенной работы по страховой защите Общества при заключении договоров страхования имущества, оформлении документов для возмещения ущерба, сумма выплат по страховым случаям значительно превысила сумму страховых премий.

Таблица 4-9. Сумма страховых выплат за 2010г.

Виды страхования	Страховая премия за 2010 г. тыс. руб.	Оплаченная страховая премия за 2010 г. тыс.руб.	Сумма страховых выплат в 2010 г. тыс. руб.
ОСАГО	1 104	1 104	4
КАСКО	372	372	365
ДМС	3 000	3 000	
имущество	5 749	5 749	7 717
НС	212	212	
ОПО/ ГТС	182	182	
ИТОГО:	10 619	10 619	8 086

4.2. Учетная политика, включая сведения об учетных стандартах, используемых Обществом

Учетная политика ОАО «Янтарьэнерго» сформирована исходя из общепринятых допущений, установленных п.6 положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 №106н:

- ОАО «Янтарьэнерго» будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности организации);
- выбранная Обществом учетная политика применяется последовательно: от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики);
- факты хозяйственной деятельности Общества относятся к тому отчетному периоду (и, следовательно, отражаются в бухгалтерском учете), в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности);
- активы и обязательства Общества существуют обособленно от активов и обязательств других организаций.

Учет операций Общества в иностранной валюте ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Бухгалтерский учет имущества (за исключением основных средств), обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками, без округления. Основные средства учитываются в рублях.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом МФ РФ от 30.03.01 №26 н.

Амортизация по объектам основных средств, принятых к учету до 01 января 2003г., производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования, определяемых на основании единых норм амортизационных отчислений, утвержденных постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 №1072. По объектам основных средств, принятых к бухгалтерскому учету с 1 января 2003 г., амортизация начисляется в соответствии с постановлением Правительства РФ от 1 января 2002г. №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы» с учетом изменений и дополнений. Срок полезного использования определяется из расчета максимального срока, предусмотренного соответствующей группой. Если сроки полезного использования частей основного средства отличаются незначительно (менее 5%), то они учитываются как один объект.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, включаются в состав соответствующей амортизационной группы с момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию указанных прав. По данным объектам производятся амортизационные начисления в общем порядке с 1 числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию. К бухгалтерскому учету принимаются в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в п. 4 ПБУ 6/01, и стоимостью не более 20 000 рублей, в том числе приобретенные книги, брошюры и т.п. издания, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации в Обществе организуется учет за их движением.

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» и ведется в разрезе долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений. К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги других организаций, вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ) и прочие. Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета.

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально – производственных запасов» ПБУ 5/01. Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, которая формируется с использованием дополнительных счетов 15 «Заготовление и приобретение материалов» и 16 «Отклонение в стоимости материалов».

Накопленные на счете 16 «Отклонение в стоимости материалов» дебетовые и кредитовые остатки списываются по дебету счетов учета затрат на производство, или других соответствующих счетов, пропорционально стоимости израсходованных в производстве материалов.

Спецодежда учитывается в составе материально-производственных запасов, независимо от срока ее службы.

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости. Оценка материально – производственных запасов по средней себестоимости производится по каждой группе (виду) запасов путем деления общей себестоимости группы (вида) запасов на их количество, складывающихся соответственно из себестоимости и количества остатка на начало месяца и поступивших запасов в течение данного месяца.

Дебиторская задолженность покупателей учитывается по сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате, по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Прочие активы Общества и его филиалов оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся процентов, кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам – по сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

Учет доходов и расходов Общество ведет по следующим видам деятельности:

- Производство и реализация электроэнергии;
- Реализация услуг по технологическому присоединению к сети;
- Реализации прочих работ и услуг промышленного характера;
- Реализации прочих работ и услуг непромышленного характера

Расходы по обычным видам деятельности формируются на счете «Основное производство» по методу формирования полной производственной себестоимости.

Распределение Общехозяйственных расходов Общества по видам деятельности и списание на счета затрат осуществляется пропорционально выручке, а для филиала «Энергоремонт» – пропорционально объему выполненных работ по ремонту и монтажу электроэнергетического и теплоэнергетического оборудования. Распределение общехозяйственных затрат в доле выручки от реализации электроэнергии между филиалами распределяется согласно утвержденного планового процента выручки (приложение №5 к учетной политике). Часть общехозяйственных расходов, приходящихся на долю выручки от реализации покупных изделий, также списываются полностью в отчетном периоде на счет 90 «Продажи».

Прочими доходами являются поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; поступления от продажи основных средств и иных активов и другие поступления. Кроме того, к прочим доходам относятся: штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, прибыль прошлых лет, суммы кредиторской и дебиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности, курсовые разницы и прочие доходы.

В качестве прочих расходов Общество признает: расходы по доходному выбытию имущества (мена, продажа, передача в качестве вклада в уставный капитал); расходы по выполнению возмездных договоров, не относящихся к категории сделок по обычным видам деятельности. Данные расходы могут быть как разовыми (остаточная стоимость выбывающего амортизируемого имущества, стоимость материалов и т. п.), так и периодическими (выплаты уволенным пенсионерам, целевые взносы в НПФ), а также уплаченные штрафы, пени, неустойки, списанная безнадежная дебиторская задолженность. Налог на имущество по Обществу отражается на счете 26 «Общехозяйственные расходы».

Учетной политикой формирование резервов не предусмотрено.

Учет расчетов по налогам и сборам ведется на счетах бухгалтерского учета непрерывно нарастающим итогом раздельно по каждому налогу и сбору, в разрезе уровней бюджетов, а также в разрезе вида задолженности (налог, сбор, пени, штрафы).

Уплата авансовых платежей по налогу на прибыль организаций, а также сумм налога, подлежащих зачислению в доходную часть субъектов РФ, производится через «уполномоченное» подразделение по месту регистрации ОАО «Янтарьэнерго».

Для целей налогообложения по налогу на добавленную стоимость моментом определения налоговой базы является наиболее ранняя из следующих дат:

- день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав;
- день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав.

Использование прибыли Общества, остающейся в распоряжении после начисления налога на прибыль, утверждается общим Собранием акционеров.

Общество отражает в бухгалтерской отчетности события после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или на результаты деятельности и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год. События после отчетной даты отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в Пояснительной записке.

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль устанавливаются в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль». Информация о постоянных разницах формируется из регистров бухгалтерского и налогового учета. Для учета вычитаемых временных разниц и налогооблагаемых временных разниц применяются бланки «Расшифровка отложенных

налоговых обязательств» и «Расшифровка отложенных налоговых активов», предусмотренные в Приложении к учетной политике.

4.3. Сведения о соответствии стандартов отчетности Общества требованиям стандартов отчетности, принятым в Российской Федерации

Общество организует и ведет бухгалтерский учет, составляет бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 21 ноября 1996 г. №129-ФЗ, Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.98 №34н, Налоговым кодексом Российской Федерации и иными нормативными актами.

Бухгалтерская и налоговая отчетность Общества формируется бухгалтерией Исполнительного аппарата Общества на основании обобщенной информации об имуществе, обязательствах и результатах деятельности Общества с учетом информации, предоставляемой бухгалтериями филиалов.

Для обеспечения сбора информации от структурных подразделений, своевременного составления бухгалтерской отчетности утвержден график документооборота по хозяйственным операциям.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности ОАО «Янтарьэнерго», соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет Генеральный директор.

Форма бухгалтерского учета – журнально-ордерная с применением бухгалтерского программного обеспечения «1С: Предприятие 7.7 сетевая версия. Комплексная конфигурация».

Первичные учетные документы принимались к учету, если они составлены:

- по формам, содержащимся в альбомах унифицированных форм первичной учетной документации;
- по формам, разработанным самостоятельно в том случае, если типовые отсутствуют, и, которые включены в качестве приложения к положению по учетной политике.

Оценка имущества и обязательств проводилась в рублях и копейках, основных средств – в целых рублях с отнесением разниц на финансовые результаты.

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных федеральным законом «О бухгалтерском учете» и положениями по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Внешняя отчетность формировалась по типовым образцам форм, рекомендованным приказами Минфина РФ: бухгалтерский баланс – форма №1, отчет о прибылях и убытках – форма №2, расшифровок и пояснений в форме приложений к балансу – форма №3 «Отчет об изменениях капитала», №4 «Отчет о движении денежных средств», №5 «Приложение к бухгалтерскому балансу». Способ представления бухгалтерской отчетности пользователям – в электронном виде и на бумажных носителях.

При формировании информации Общество руководствовалось общепринятыми требованиями к ведению учета и составлению отчетности: требование осмоторительности, требование полноты, требование рациональности, требование непротиворечивости, требование приоритета содержания перед формой.

4.4. Консолидированная информация по исполнению РСК основных КПЭ

Целевые значения годовых и квартальных КПЭ Общества, утверждены Советом директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол №14 от 21.05.10 и скорректированы в части чистой прибыли Приказом ОАО «Холдинг МРСК» №477 от 09.11.10.

По результатам деятельности за 2010 год Обществом были достигнуты установленные значения всех квартальных и годовых ключевых показателей эффективности.

Таблица 4-10. Плановые и фактические значения квартальных КПЭ на 2010 год

№ п/п	Наименование	1 квартал 2010 г.		2 квартал 2010 г.		3 квартал 2010 г.		4 квартал 2010 г.	
		план	факт	план	факт	план	факт	план	Факт
1	Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего квартала (по срокам и стоимости), %	≥ 95	> 95	≥ 95	95	≥ 95	>95	≥ 95	>95
2	Недопущение более заданного числа аварий, попадающих под признаки пункта 2.1. Инструкции	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок	100	100	х	х	х	х	100	100
5	Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1	<1	<1	<1	<1	<1	<1
6	Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1	<1	<1	<1	<1	<1	<1

Таблица 4-11. Плановые и фактические значения годовых КПЭ на 2010 г.

№ п/п	Наименование КПЭ	план 2010 г.	Факт 2010 г.
1	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %	2,02	9,53
2	Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %	17,9	17,9
3	Недопущения более предельного числа аварий, подпадающих под признаки п.2.1. Инструкции	0	0
4	Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1
5	Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	<1	<1
6	Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года(по срокам и стоимости), %	≥ 95	> 95

4.5. Вознаграждение аудитору за аудиторские услуги по итогам года

Размер вознаграждения аудитору, которым является ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит», за аудиторские услуги по итогам 2010 года составляет 890 000 (восемьсот девяносто тысяч) рублей (включая НДС 18% в размере 135 762 рубля 71 копейки).

4.6. Раскрытие информации по событиям после отчетной даты

В период между отчетной датой и датой составления отчетности реорганизация Общества, либо прекращение существенной части деятельности Общества не имели место. Существенные ошибки в бухгалтерском учете или нарушения законодательства, ведущие к искажению бухгалтерской отчетности, не обнаружены. Договоры на новые займы и кредиты не заключались, договоры поручительства за третьих лиц не оформлялись. Крупной сделки по продаже активов не было. Новых судебных разбирательств и претензионных споров с участием Общества не было. Чрезвычайная ситуация, в результате которой уничтожена значительная часть активов, место не имела.

4.7. Раскрытие информации об объеме неаудиторских услуг и вознаграждения аудитора за неаудиторские услуги

Общество не заключало с аудитором договоров на неаудиторские услуги.

4.8. Раскрытие информации о сделках со связанными сторонами

В отчетном году Общество закупило продукции у следующих связанных сторон:

Таблица 4-12. Раскрытие информации о сделках со связанными сторонами

Наименование связанных сторон	Характер отношений	Виды закупок-продаж	Метод определения цены	2010 год (без НДС), (тыс. руб.)
Открытое акционерное общество «Холдинг МРСК»	Контролирует Общество	Оказание услуг по организации функционирования и развития ЕЭС в части распределительного электросетевого комплекса	Плата установлена ФСТ России	18 960
Открытое акционерное общество «Холдинг МРСК»	Контролирует Общество	Организация взаимного доступа к информационным ресурсам, содержащим сведения, составляющие коммерческую тайну		
Открытое акционерное общество «Калининградская генерирующая компания»	Контролирует Общество	Покупка электроэнергии	Тариф, установленный Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области	102 410
Открытое акционерное общество «Калининградская генерирующая компания»	Контролирует Общество	Аренда оборудования	Расчет	14
Открытое акционерное общество «Калининградская генерирующая компания»	Контролирует Общество	Оказание услуг по приему, разогреву и сливу нефтепродуктов	Расчет	10 156
Открытое акционерное общество «Калининградская генерирующая компания»	Контролирует Общество	Ответственное хранение мобрезерва	Смета затрат	127
Открытое акционерное общество «Калининградская генерирующая компания»	Контролирует Общество	Выполнение работ по метрологическому обеспечению производства	Прейскурант цен, утвержденный Зам. генерального директора Общества	96

Наименование связанных сторон	Характер отношений	Виды закупок-продаж	Метод определения цены	2010 год (без НДС), (тыс. руб.)
Открытое акционерное общество «Калининградская генерирующая компания»	Контролирует Общество	Ответственное хранение оборудования	Расчет	19
Открытое акционерное общество «Янтарьэнергосбыт»	Контролирует Общество	Ответственное хранение имущества	Расчет	18
Открытое акционерное общество «Янтарьэнергосбыт»	Контролирует Общество	Аренда имущества	Расчет	2 829
Открытое акционерное общество «Янтарьэнергосбыт»	Контролирует Общество	Аренда транспортных средств	Расчет	114
Открытое акционерное общество «Янтарьэнергосбыт»	Контролирует Общество	Ответственное хранение имущества	Расчет	2
Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги»	Одна группа лиц	Оказание услуг по организации и проведению Всероссийских соревнований	Стоимость установлена ОАО «Холдинг МРСК»	707

5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Распределение прибыли в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за последние 3 года:

Таблица 5-1. Распределение прибыли в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за последние 3 года

	ГОСА 2008	ГОСА 2009	ГОСА 2010	2011 План
Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	17 996	24 376	110 805	235 785
Резервный фонд (тыс. руб.)				
Фонд накопления (тыс. руб.)	17 996	24 376	0	0
Дивиденды (тыс. руб.):	0	0	0	20 091
Прочие цели (на развитие) (тыс. руб.):	0	0	110 805	215 694

Дивидендная история Общества за последние 3 года по обыкновенным акциям (привилегированных акций у Общества нет), информация о суммах начисленных дивидендов и отчет об их выплате:

Таблица 5-2. Информация о суммах начисленных дивидендов и отчет об их выплате

Дата проведения годового общего собрания акционеров (ГОСА)	16.06.2008	30.06.2009	29.06.2010
Дивиденды на 1 обыкновенную акцию, принятый ГОСА, руб.	0	0	0
Сумма начисленных дивидендов по акциям Общества, руб.	0	0	0
Сумма выплаченных дивидендов по акциям Общества, руб.	0	0	0

Доходность дивидендных выплат не рассчитывается, в связи с тем, что акции Общества не обращаются на фондовом рынке (весь пакет 100% акций Общества находится на балансе ОАО «Холдинг МРСК»).

Решением Совета директоров Общества от 26.08.10 (Протокол №2) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «Янтарьэнерго».

6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

6.1. Параметры инвестиционной деятельности

Таблица 6-1. Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности

2010						
Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
млн.руб. без НДС	млн.руб. без НДС	млн.руб. с НДС	МВА	кВт	МВА	кВт
1 131.035	990,388	1 324.327	125.98	63.86	63.2	33,31

Таблица 6-2. Динамика объемов капитальных вложений. (Млн. руб. без НДС)

2008	2009	2010
625.899	321.735	1131.035

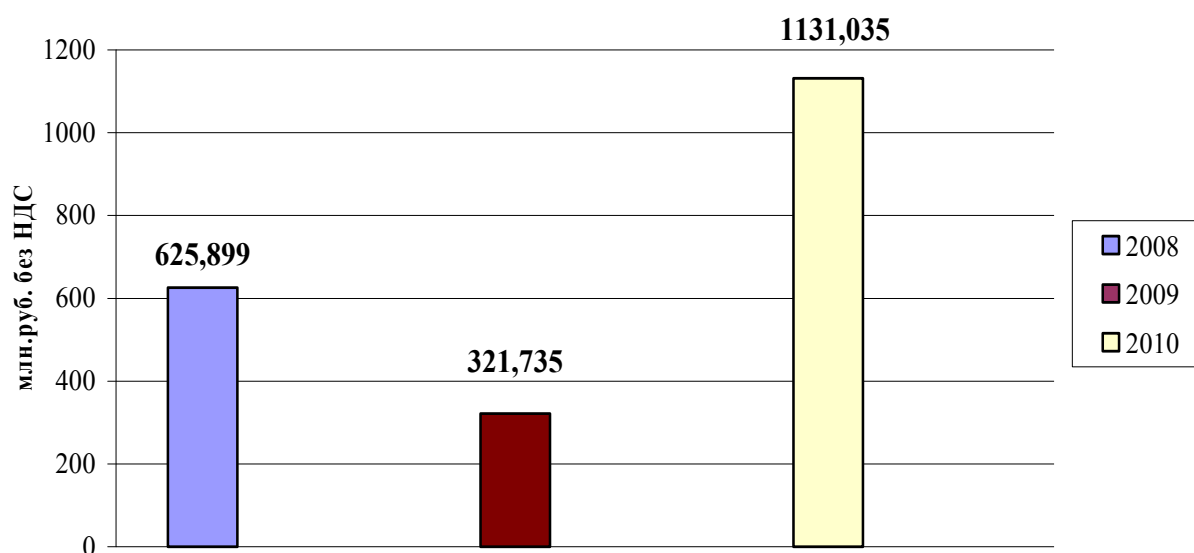


Рис. 6.1. Объем капиталовложений ОАО «Янтарьэнерго»

Анализ объёма капитальных вложений.

Инвестиционная программа ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году возросла по сравнению с 2009 годом в 3,5 раза и была выполнена в объеме 1131,035 млн. руб.

Основное внимание в 2010 году было направлено на объекты схемы выдачи мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2.

Объем капитальных вложений освоенных в 2010 году по данному проекту составил 601, 640 млн.руб., введено основных фондов на 466, 537 млн. руб. В 2011 году планируется закончить оставшиеся объемы работ на 53,921 млн. руб.

Как и в предыдущие периоды в 2010 году для снижения физического и морального износа эксплуатируемого оборудования особое внимание уделялось выполнению программы технического перевооружения и реконструкции, объем капитальных вложений составил 647,283 млн. руб., практически половина инвестиционной программы 2010 года.

Выполнение обязательств ОАО «Янтарьэнерго» по подключению потребителей по договорам технологического присоединения составило 73% от общего объема инвестиционной программы 2010 года или 820,92 млн. руб.

Инвестиционная программа ОАО «Янтарьэнерго» 2010 года по новому строительству и расширению выполнена в объеме 382,108 млн. руб.

6.2. Направления и структура капитальных вложений

6.2.1. Реализация основных мероприятий ТПиР и нового строительства

Наиболее крупными объектами, введенными в состав основных средств, в 2010 году являются:

Реконструкция ПС 110/15/10 кВ О-22 "Краснознаменск" (1 п.к.) с установкой дополнительного трансформатора мощностью 6,3 МВА.

- обеспечит устойчивое электроснабжение существующих и подключения новых потребителей. Сроки строительства: 2007-2011 гг. Вводимая мощность: 6,3 МВА (1х6,3).
- Сметная стоимость реконструкции 44,017 млн. рублей.
- Освоено капитальных вложений 35,528 млн. рублей.
- Профинансировано 39,891 млн. рублей.
- Силовой трансформатор мощностью 6,3 МВА введен в эксплуатацию в декабре 2010 г. ввод ОФ – 37,012 млн.руб.

Реконструкция ПС 110/10 кВ О-42 "Северная" (2 п.к.) с заменой трансформатора мощностью 16 МВА на 40 МВА.

- Целью инвестиционного проекта является обеспечение устойчивого электроснабжения существующих и подключения новых потребителей. Сроки строительства: 2006-2010 гг.
- Вводимая мощность: 40 МВА (1х40).
- Сметная стоимость реконструкции 9,467 млн. рублей.
- Освоено капитальных вложений с начала строительства 9,778 млн. рублей, в том числе в т.г. 9,176 млн. рублей.
- Профинансировано с начала строительства 11,537 млн. рублей, в том числе в т.г. 10,827 млн. рублей.
- Стоимость основных вводов, введенных в эксплуатацию в 2010 г. Составляет.
- 9, 257 млн. рублей.

Реконструкция ПС 110/10/6 кВ О-53 "Правобережная с заменой 2-х трансформаторов мощностью 40 МВА на 63 МВА и оборудования ОРУ 110 кВ для приема мощности 2 блока КТЭЦ-2.

- Целью инвестиционного проекта является обеспечение устойчивого электроснабжения существующих и подключения новых потребителей.
- Сроки строительства: 2007-2011 гг.
- Вводимая мощность: 2х63 МВА.
- Сметная стоимость реконструкции 437 890 млн. рублей.
- Реконструкция выполняется 2 пусковыми комплексами:
 - 1 пусковой комплекс с заменой силового трансформатора 40 МВА и вводом первого трансформатора 63 МВА, строительством ЗРУ 10 кВ, реконструкцией ЗРУ 6 -10 кВ.
 - 2 пусковой комплекс с заменой силового трансформатора 40 МВА и вводом второго трансформатора 63 МВА, переводом отходящих кабелей в новое ЗРУ 10 кВ.

- Для обеспечения выдачи мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 на ПС О-53 выполнены работы по модернизации ОРУ 110 кВ с заменой оборудования не соответствующего режиму КЗ: двух выключателей 110 кВ МКП-110М на элегазовые ЗАР/1FG-145, 6 трансформаторов тока ТВ 110 кВ на элегазовые ТГ-145N1, разъединители РНДЗ на SGF 123, оборудование в\ч связи (заградители, фильтры присоединения, конденсаторы связи).
- Освоено капитальных вложений с начала строительства 285,007 млн. рублей, в том числе в т.г. 79,34 млн. рублей.
- Профинансировано с начала строительства 277,384 млн. рублей, в том числе в т.г. 117,651 млн. рублей.
- Объем незавершенного строительства 110,887 млн.руб. Стоимость основных вводов, введенных в эксплуатацию в 2010 г. составляет 174,12 млн. рублей.

Для обеспечения ввода в эксплуатацию второго блока КТЭЦ-2 в 2010 году ОАО «Янтарьэнерго» необходимо было в кратчайшие сроки (менее года от заключения договора технологического присоединения до обеспечения физической возможности) выполнить следующие работы:

- Расширение ОРУ 330 кВ двух подстанций 330 кВ ПС "Северная 330 кВ", ПС О-1 "Центральная"
- Замена оборудования ОРУ 110 кВ ПС "Северная 330 кВ", ПС О-1 "Центральная", ПС О-11 "Ленинградская", ПС О-53 «Правобережная», не проходящего по режиму КЗ
- Реконструкция заходов ВЛ 330 кВ №414 на ПС "Северная 330 кВ", №415 на ПС О-1 "Центральная" и пересечений ВЛ 330 кВ с ВЛ 110 кВ №151, №158, №129
- Монтаж и наладка устройств системы противоаварийной автоматики на подстанциях ПС 330/110 кВ "Северная 330"; ПС 330/110/15 О-1 "Центральная"; ПС 110/15/6 кВ "О-5 Советск "; ПС 110/10 кВ "Правдинск"; ПС 110/15 кВ О-15"Нестеров"; ПС 110/15 кВ О-51 "Гвардейская".

Строительство ВЛ 110 кВ ПС 330 кВ Северная-330/110 кВ – ПС 110/15 кВ "Пионерская".

- Освоено капитальных вложений с начала строительства 179,617 млн. рублей, в том числе в т.г. 61,899 млн. рублей.
- Профинансировано 68, 637 млн. рублей при плане т.г. 67,006 млн. рублей. Введено основных фондов на 81,524 млн. руб. Объем незавершенного строительства составляет 98,093 млн. руб.
- Участок ВЛ протяженностью 11,34 км введен в эксплуатацию в 2010 г. ввод остальных 21,36 км планируется в 2011 г. в соответствии с графиком производства работ и после оформления земельных отношений с собственниками.

6.2.2. Анализ динамики объемов капитальных вложений и ввода основных средств

Таблица 6-3. Динамика структуры капитальных вложений.
(Млн. руб. без НДС)

	2008	2009	2010
Направления инвестиционной деятельности – итог:	625.899	321.735	1 131.035
Электросетевые объекты, в том числе	495.521	239.593	1 018.694
ТПиР	313.784	207.796	660. 865
Новое строительство и расширение действующих объектов	181.737	31.797	454.094
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)			50.480
Средства учета и контроля электроэнергии, в т.ч.	9.809	7.232	46.663
АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы	3.312	1.883	-
Прочие средства учета и контроля электроэнергии	6.497	5.349	26.706

	2008	2009	2010
ПИР строительства будущих лет	47.825	35.681	14.029
Прочие производственные и хозяйственные объекты	45.274	22.046	23.700
Оборудование, не входящее в сметы строек	16.864	4.300	11.873
Объекты непроизводственной сферы	0.005		
Капитальные вложения в нематериальные активы			
Долгосрочные финансовые вложения			
Приобретение основных средств	10.601	12.883	16.076
Справочно:			
Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей	455.713	142.424	820.920

Анализируя динамику капитальных вложений необходимо отметить, что инвестиционная программа ОАО «Янтарьэнерго» 2010 года увеличилась с 321,735 млн. руб. в 2009 году до 1 131,035 млн. руб.

Объем капитальных вложений на новое строительство и на тех.переворужение практически составляют равные доли 40% новое строительство и расширение и 58,4% тех.переворужение и реконструкции от общего объема капитальных вложений. Результатом реализации программы тех.переворужения и реконструкции стало уменьшение бухгалтерского износа основных фондов с 58,4% в 2009 году до 53,1%.

Таблица 6-4. Ввод основных фондов за отчетный период. (Млн. руб. без НДС)

Ввод ОФ, млн. руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
	км	МВА	км	МВА
990	64	126	33	63

В результате ввода в эксплуатацию основных фондов в 2010 году произошло увеличение трансформаторной мощности на 63 МВА и протяженности линий на 33 км.

Таблица 6-5. Динамика ввода основных фондов. (Млн. руб. без НДС)

2008					2009					2010				
Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
	км	МВА	км	МВА		км	МВА	км	МВА		км	МВА	км	МВА
343	68	110	30	50	419	29	81	20	31	990	64	126	33	63

Стоимость основных фондов, введенных в 2010 году, - 990 млн.руб., что 2,4 раза больше, чем 2009 году (419 млн.руб.).

Сохраняется положительная динамика увеличения трансформаторной мощности подстанций. Ежегодно вводятся новые трансформаторные мощности в 2009 г. - 81 МВА, в 2010 году 126 МВА, прирост мощности составил 31 МВА и 63 МВА соответственно.

Таблица 6-6. Ввод основных фондов в физическом выражении

	Всего	В т.ч.		
		ТПиР	Новое строительство	Приобретение ОФ
ЛЭП 0,4-10-15 кВ, км	59.68	32.80	21.79	5.09
ЛЭП 35 кВ, км	-			
ЛЭП 110 кВ, км	4.18			4.18
ЛЭП 220 кВ, км	-			
Итого, км	63.86	32.80	21.79	9.27

ТП 20 кВ и ниже, МВА	16.68	7.55	6.21	2.92
ПС 35 кВ, МВА	-			
ПС 110 кВ, МВА	109.3	109.3		
ПС 220 кВ, МВА	-			
Итого, МВА	125.98	116.9	6.21	2.92

В результате замены силовых трансформаторов в трансформаторных пунктах 15,10, 6/0,4 кВ для подключения новых потребителей при выполнении обязательств ОАО «Янтарьэнерго» по договорам технологического присоединения введено 16,68 МВА трансформаторной мощности в распределительных сетях 20 кВ и ниже.

Введен в эксплуатацию участок протяженностью 11,34 км ВЛ 110 кВ ПС 330 кВ Северная-330/110 кВ - ПС 110/15 кВ "Пионерская".

6.2.3. Структура капитальных вложений

В 2010 году ОАО «Янтарьэнерго» 90% от годовой инвестиционной программы направила на реконструкцию и строительство электросетевых объектов различного класса напряжения. Продолжены работы по установке средств учета и контроля электроэнергии на границе балансовой принадлежности. Основными задачами при выполнении инвестиционной программы 2010 года стало выполнение обязательств на стороне ОАО «Янтарьэнерго» по договорам технологического присоединения и решение проблем надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей. Эта часть программы составила 73% инвестиционной программы 2010 года.

58,43% инвестиционной программы 2010 года направлено на тех.переворужение и реконструкцию сетевого комплекса, особое внимание уделялось реконструкции подстанций 330-110 кВ освоено 660,801 млн. руб.или 58% от фактических капитальных вложений.

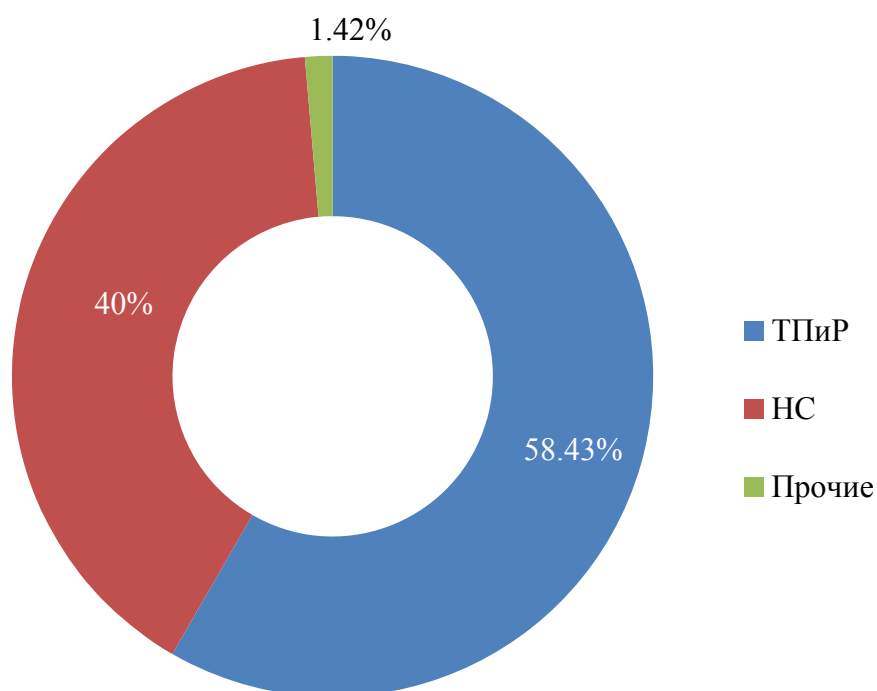


Рис. 6.2. Структура капитальных вложений ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году

Анализ структуры инвестиционной программы.

Интенсивное строительство новых и реконструкция старых зданий со значительной дополнительной мощностью электропотребления, естественный прирост потребления электроэнергии в быту потребовали реконструкции и нового строительства сетей для электроснабжения потребителей. В связи с этим в 2010 году капитальные вложения для реконструкции существующих распределительных сетей 15-0,4 кВ, строительства новых ЛЭП и трансформаторных пунктов напряжением 15-0,4 кВ составили – 204,736 млн. руб. или 6,6 раза больше чем 2009 г. (31,141 млн. руб.)

Таблица 6-7. Освоение капитальных вложений
в 2010 году по основным объектам

№	Наименование объекта	Факт 2010 года
1	Реконструкция ВЛ 0.4кВ Л-1 от ТП 15/0.4кВ № 262-6 и строительство МТП 15/0.4кВ, ВЛ 15кВ, ВЛИ 0.4кВ в п. Заозерье Гурьевского района	0,793
2	Реконструкция КЛ 10 кВ 11-09 ПС О-11 - ТП-897 ул. Тургенева г. Калининград	0
3	Реконструкция ПС 110/15 кВ О-24 "Гурьевск"	15,798
4	Реконструкция ПС 110/6 кВ О-32 "Черняховск-2"	0,652
5	Реконструкция ПС 110/10/6 кВ О-53 "Правобережная" в г. Калининграде 2 п.к.	79,343
6	Реконструкция ТП 512 10/0,4 кВ (инв. № 5458855) и ТП 555 6/04 кВ (инв. № 5456291) в г. Калининграде	0,523
7	Реконструкция КТП-619 6/0.23 кВ (инв.№ 5456319) в г. Калининграде	0
8	Реконструкция ТП-706 (инв.№ 5456325) в г.Калининграде	0,029
9	Реконструкция РП-29 10 кВ (инв.№ 5459217) в г.Калининграде	0
10	Модернизация ПС О-11, О-3, О-4, О-5, О-8, ПС "Советск-330", ПС О-34 с установкой автоматических устройств регистрации аварий (АУРА)	0,894
11	Модернизация комплекса диспетчерского щита ЦУС ОАО "Янтарьэнерго" (инв.№ 79809)	8,34
12	Строительство ВЛ 110 кВ "ПС 330/110 Северная - ПС 110 кВ/ 15 кВ Пионерская"	61,899
13	Строительство КЛ 10 кВ О-12 -РП XIX (12-21) в г. Калининграде	4,12
14	Строительство КЛ 10 кВ от ТП-185 и ТП-159 до двух проектируемых ТП (новых) по ул.Горького в г. Калининграде	0,139
15	Строительство 2-х уч. КЛ 10 кВ от ТПн до места врезки (ТП-424-ТП-444 и ТП-421-ТП-438) по ул. Киевской в г. Калининграде	0,342
16	Строительство МТП 15/0,4 кВ, ЛЭП 15 кВ, ВЛ 0,4 кВ в п. Ладыгино - Ульяновка Багратионовского района	0,382
17	Приобретение основных средств энергетики у потребителей	16,073

6.3. Источники финансирования инвестиционной программы

6.3.1. Структура финансирования инвестиционной программы за отчётный период в разрезе по источникам

Для финансирования работ по реализации мероприятий программы в 2010 году ОАО «Янтарьэнерго» использовало следующие источники: амортизационные отчисления и плату за технологическое присоединение.

Таблица 6-8. Источники финансирования. (Млн. руб. без НДС)

		ОАО "Янтарьэнерго"
Собственные источники финансирова ния	Источники инвестиций, всего	1131,035
	Амортизация отчетного года	192,705
	В т.ч. Амортизация отчетного года учтенная в тарифе на эл/энергию	176,447
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года, в том числе:	173,471

Внешние источники финансирова ния	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года от основной деятельности по передаче эл/энергии	30,482
	Плата за технологическое присоединение	142,989
	Доп. эмиссия	
	Прочие собственные источники финансирования	
	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	
	Привлеченные средства (заемные процентные)	142,0
	Плата за технологическое присоединение – авансы	622,859
	Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	

6.3.2. Планируемые объемы финансирования инвестиционной программы будущих лет

В настоящее время сформирована инвестиционная программа на период 2012 -2016 гг. Распределение средств инвестиционной программы, обеспеченной источниками, в период 2011-2013 гг. в сравнении с 2010 г., по направлению капиталовложений.

Таблица 6-9. Распределение средств инвестиционной программы 2010 года и инвестиционной программы 2011-2015 гг., утвержденной Минэнерго РФ (Млн. руб. без НДС)

Наименование РСК	2010 факт	2011 утв.	2012 утв.	2013 утв.
Итого по ОАО "Янтарьэнерго"	1131,035	605,272	765,323	809,596
ТПиР	666,865	301, 997	726,152	751,799
Новое строительство	454,094	303, 275	39,171	57,797
Прочее	16,08	0		

**6.3.3. Объем планируемых капиталовложений в соответствии с ИПР
за 2011-2012 гг. в сравнении с 2010 годом**

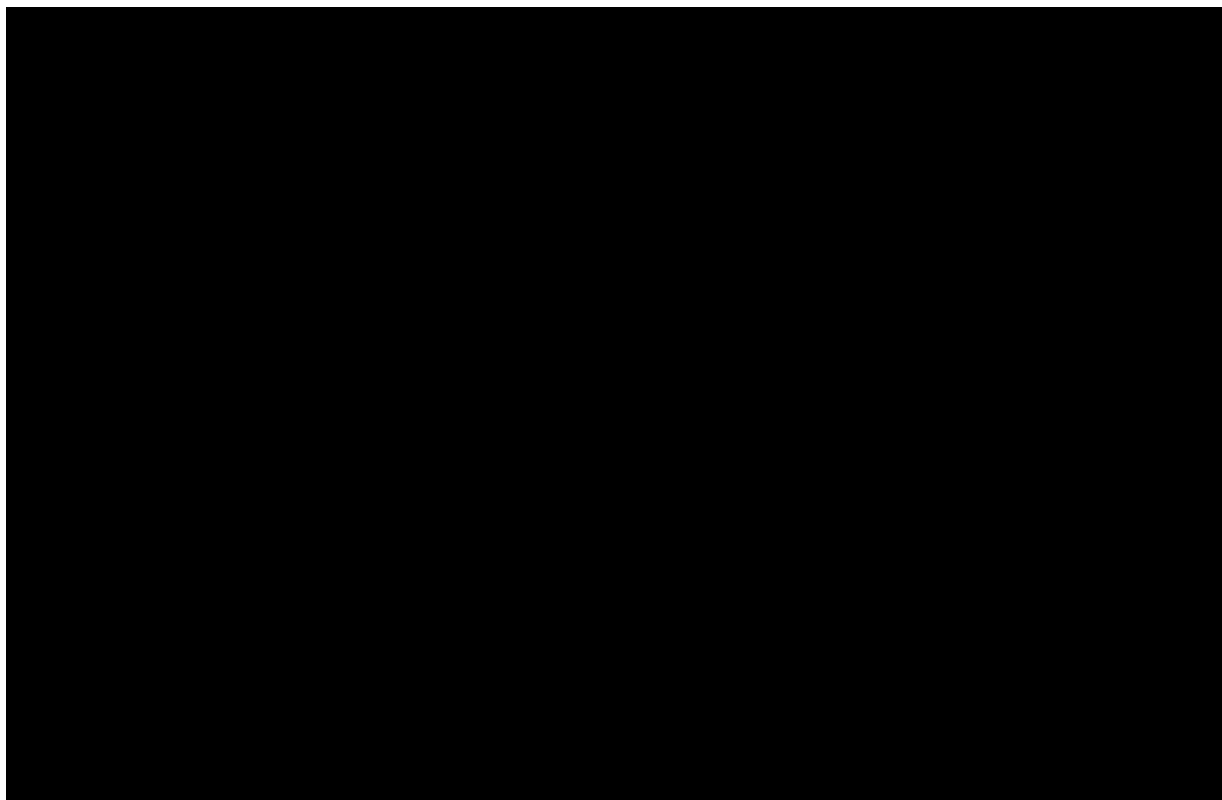


Рис. 6.3. Объем планируемых капиталовложений в соответствии с ИПР
за 2011-2012 гг. в сравнении с 2010 годом, (млн. руб.)

6.3.4. Основные источники капитальных вложений

Для реализации инвестиционных программ 2011-2013 гг. планируется использовать следующие источники капитальных вложений:

Таблица 6-10. Источники капитальных вложений.
(Млн. руб. без НДС)

Наименование РСК	2011 утв	2012 утв	2013 утв
Итого по ОАО "Янтарьэнерго"	605,272	765,323	809,596
Амортизация	183,0	215,464	230,008
В т.ч. амортизация, учтенная в тарифе на эл/эн	183,0		
Прибыль отчетного года	100,327	150,400	209,588
Кредит	212,0	289,908	220,000
Плата за технологическое присоединение - авансы полученные	119,945	109,551	150,000

7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности

1) Политика ОАО «Янтарьэнерго» в закупочной деятельности направлена на обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Для достижения поставленных целей закупочной деятельности создана регламентирующая среда, основным элементом которой является «Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Янтарьэнерго» (далее Положение).

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;
- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше 500 000 рублей (без налога на добавленную стоимость). Данные процедуры предполагают:
 - тщательное планирование потребности в продукции;
 - анализ рынка;
 - действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль;
 - честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
 - контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции
- базируется на системном подходе, который означает для заказчика наличие:
 - регламентирующей среды;
 - установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
 - подготовленные кадры для проведения закупок;
 - налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты)
- соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников

В ОАО «Янтарьэнерго» в соответствии с принципами регламентации, изложенными в Положении, проведена следующая работа:

- Созданы управленческие органы для контроля и координации закупочной деятельности;
- Производится планирование закупочной деятельности, посредством утверждения Годовых комплексных программ закупок в соответствии с производственными программами Общества, бизнес-планом;
- Проводится обучение работников занятых в закупочной деятельности;
- Построена система информирования заинтересованных лиц о закупочной деятельности ОАО «Янтарьэнерго». Информация о проводимых закупках в

обязательном порядке публикуются на интернет-сайте Общества в специально созданном для этого разделе «Закупки». Также информация публикуется на дополнительном Интернет – ресурсе www.b2b-energo.ru ;

- Налажена и ведётся отчётность о закупочной деятельности.

2) Положением предусмотрены следующие способы закупок:

- Конкурс;
- Запрос предложений;
- Запрос цен;
- Конкурентные переговоры;
- Закупка у единственного источника;
- Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

В соответствии с Положением: «В случае отсутствия прямо предусмотренных иными пунктами раздела 07 Положения оснований, закупка любой продукции должна производиться исключительно путем проведения открытого одноэтапного конкурса без специальных процедур (в том числе путем проведения ценового конкурса для простой продукции).

В остальных пунктах Положения описаны правила выбора других способов закупок. Основными моментами, которые влияют на выбор способов закупок отличных от открытого конкурса являются:

- Уровень сложности закупаемой продукции;
- Особенности рынков закупаемой продукции;
- Стоимость закупки;
- Необходимость обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Общества;
- Необходимые сроки проведения закупки.

3) В соответствии с Положением: «Любые способы могут применяться с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет.

4) Порядок планирования закупок определяется разделом 6 Положения, а также нормативными документами, регламентирующими принятие годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ).

ГКПЗ формируется на основании бизнес-плана Общества, утверждается советом директоров Общества и содержит наименование, сумму закупки, сроки проведения закупки.

Перед утверждением ГКПЗ Советом директоров, она согласовывается с ОАО «Холдинг МРСК».

ГКПЗ по видам деятельности и без указания планируемых (предельных) цен, в недельный срок с момента ее утверждения Советом директоров публикуется на сайте Общества.

7.2. Информация об основных показателях Годовой комплексной программы закупок

Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) на 2010 год согласована Центральной закупочной комиссией ОАО «Холдинг МРСК» 25 марта 2010 г. №13 и утверждена решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» (протокол №12 от 04 мая 2010 г.).

Фактически в 2010 году было проведено 554 закупки на сумму 7 772 763,3 тысячи рублей с учетом НДС, из них 6 133 673,72 тысячи рублей – затраты на покупку электроэнергии и услуг по ее передаче.

Проведено регламентированных закупок:

Таблица 7-1. Проведено регламентированных закупок

Способ закупки	План, шт.	Плановая сумма, тыс. руб. с НДС	Факт, шт.	Факт. сумма, тыс. руб. с НДС
Открытый конкурс	13	145 479,1	37	355 228,3
Закрытый конкурс	0	0	3	30 940,8
Открытый запрос предложений	126	302 317	386	717 114,8
Закрытый запрос предложений	0	0	2	4 227,5
Открытый запрос цен	0	0	3	2 810,1
Закрытый запрос цен	0	0	1	1 808,9
Закупка у “ед. ист.”	7	6 081 178,3	71	6 595 915,9
Закупка у “ед. ист.” (по результатам несостоявшихся открытых процедур)	0	0	51	64 716,8
ИТОГО	146	6 528 974,4	554	7 772 763,2

В том числе по разделам ГКПЗ:

Таблица 7-2. В том числе по разделам ГКПЗ

Наименование раздела	Сумма тыс. руб. с НДС	Количество (шт.)
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	617 221,6	249
Реконструкция и техническое перевооружение	704 615	171
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	155 475,6	82
ИТ закупки	21 594,8	11
Прочие закупки	6 273 856,2 (6 133 673,72 – покупная эл. энергия)	41
Итого	7 772 763,2	554

8. ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ ОБЩЕСТВА

Основные мероприятия по техническому переоснащению, выполненные в 2010 году в сетевом комплексе «Янтарьэнерго»:

- реконструкция ПС О-11 «Ленинградская», ПС О-1 «Центральная», ПС «Северная - 330» с заменой силового оборудования, монтажом 2 новых ячеек 330 кВ и комплекса противоаварийной автоматики, связанной с пуском второго блока Калининградской ТЭЦ-2.
 - Установка устройств локальной автоматики на 6 ПС (О-5, О-15, О-34, О-51, О-1 «Центральная» и ПС «Северная-330») в количестве – 15 МП терминалов.
- смонтирована новая трансформаторная ячейка 110 кВ, с установкой трансформатора 6,3 кВА на ПС О-22 «Краснознаменская»;
- произведена замена 20 устаревших масляных выключателей 6-15 кВ на вакуумные и элегазовые;
- техническое перевооружение 92 устройств РЗА на ВЛ 60-110-330 кВ.
- техническое перевооружение 42 устройств РЗА на КЛ, ВЛ 6-15 кВ.

По программе автоматизации распределительных сетей 15 кВ установлено 6 реклоузеров на ВЛ 15 кВ.

В 2011 году планируется установка 15 реклоузеров по программе автоматизации распределительных сетей 15 кВ.

В рамках инвестиционной программы Общества на 2011 год планируется техническое перевооружение 240 устройств РЗА на ВЛ 6-110-330 кВ;

Релейная защита и противоаварийная автоматика.

В период 2011-2012 годов при реконструкции и модернизации энергетических объектов 110-330 кВ для замены морально, физически устаревших и выработавших полный срок службы устройств РЗА и ПАА будет завершено применение для этих целей устройств РЗА и ПАА на микроэлектронной элементной базе.

Начиная с 2012 года при реконструкции, модернизации для замены морально, физически устаревших и выработавших полный срок службы устройств РЗА и ПАА и при новом строительстве энергетических объектов 6-330 кВ будут применяться только микропроцессорные устройства РЗА и ПАА отечественного производства.

Замена устройств РЗА и ПАА 6-15 кВ будет производиться комплексно вместе с заменой выключателей 6-15 кВ при установке новых шкафов КРУ.

В 2011 г. для надёжной и бесперебойной работы энергосистемы, планируется завершение работ по созданию системы ПАА Калининградской области, связанной с вводом 2 очереди КТЭЦ-2.

С 2011 по 2013 гг. планируется внедрить систему Определения Места Повреждения воздушных линий 60-110-330 кВ «ОМП Янтарьэнерго». Создание данной инновационной системы позволит решить задачи сбора, централизованной обработки и отображения информации о коротких замыканиях на воздушных линиях электропередач с указанием места и параметров повреждения. Это позволит сократить время поиска точки КЗ на ВЛ 60-110 кВ, (в дальнейшем при развитии системы на ВЛ 6-15 кВ), и значительно снизить время восстановления электроснабжения. Система ориентирована на использование оперативно-диспетчерским персоналом и специалистами служб РЗА. Устройствами локации места повреждения воздушных линий электропередач в системе являются комплектные реле ТОР100-ЛОК производства ИЦ «Бреслер» и существующие приборы ИМФ-3Р НПО «Радиус-Автоматика».

9. РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

9.1. Общие положения

Сложившаяся телекоммуникационная сеть связи Общества построена на базе:

- волоконно-оптических линий связи (ВОЛС);
- кабельных линий связи с медной жилой;
- высокочастотных каналов по воздушным линиям электропередач;
- УКВ радиосвязи;
- GSM-связи.

Основой для дальнейшего развития сети связи Общества является существующее оптоволоконное кольцо, в которое входят объекты управления ЦУС ОАО «Янтарьэнерго»: ПС О-1 «Центральная», ПС О-53 «Правобережная», Управление ОАО, ДП Западного ПЭС, ПС О-11 «Ленинградская», ПС «Северная 330 кВ», а также ОАО «Калининградская ТЭЦ-2».

Одним из принципов развития сети связи Общества является привлечение инвестиций операторов связи, работающих в Калининградской области, и совместное с ними использование волоконно-оптического кабеля, проложенного по опорам ЛЭП. В отчётном году, ВОЛС построенной за счёт инвестиций ОАО «Мегафон» составила 62,97 км., в рамках реализации проекта выдачи мощности 2-го энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 38.67 км. Организованы цифровые каналы связи по ЛЭП на аппаратуре ЦВК-16 с подстанции О-25 Вишневка, с подстанции О-46 Славск, на аппаратуре ЦВК-16 с подстанции О-19 Полесск.

Выполнены проекты по программе цифровизации связи и повышения наблюдаемости для объектов: ПС О-14 Мамоново, ПС О-39 Ладушкин, ПС О-12 Южная.

Приобретены:

- Для Западных электрических сетей 7 автомобильных радиостанций, 8 модемов ТФМ для организации каналов телемеханики. В 8 РЭС введены регистраторы диспетчерских переговоров.
- Для Восточных электрических сетей 4 автомобильных радиостанции, В 7 РЭС введёны в работу регистраторы диспетчерских переговоров.

В 2010 году начаты работы по прокладке ВОЛС по опорам ЛЭП (2010-2011 годы) за счёт инвестиций ОАО «Мегафон». При этом к ВОЛС будут подключены следующие объекты:

- Северная 330 кВ
- О-24 Гурьевск
- О-19 Полесск
- О-23 Охотное
- О-26 Лесная
- Советск 330
- О-6 Неман
- О-37 Лунино
- Гусевская ТЭЦ
- О-4 Черняховск
- О-16 Лужки
- О-41 Железнодорожная
- О-34 Правдинск
- О-31 Багратионовск
- О-13 Енино
- О-1 Центральная.

Автоматизированная система диспетчерского управления (АСДУ) Общества построена на базе оперативно-информационных комплексов (ОИК) диспетчерских центров и устройств телемеханики контролируемых пунктов (КП), которыми являются подстанции и другие энергообъекты. В настоящее время ОИК установлены в 4-х диспетчерских центрах:

- ЦУС Янтарьэнерго
- ДП Западных ЭС
- ДП Городских ЭС
- ДП Светлогорского РЭС

В 2010 году начаты работы по модернизации комплекса ЦУС Янтарьэнерго. Приобретено оборудование, в т.ч. новый диспетчерский щит, и программное обеспечение оперативно-информационного комплекса (производитель ООО «НТК Интерфейс», г. Екатеринбург), а также программное обеспечение технологических задач. Окончание строительно-монтажных и пуско-наладочных работ – 1 квартал 2011 года.

В настоящее время автоматизация и решение задач диспетчерского и технологического управления в АСДУ Общества базируется в основном на аппаратуре телемеханики 80-90-х годов выпуска типа Гранит, МКТ-2, МКТ-3.

В отчётном году в рамках расширения ОРУ 330 кВ, связанного с выдачей мощности второго блока Калининградской ТЭЦ-2, произведена закупка и пуско-наладочные работы комплексов телемеханики «Телеканал-М2» на ПС О-1 Центральная, ПС Северная 330. На ПС О-25 Вишневка и О-46 Славск установлены комплексы телемеханики «ИСЕТЬ».

В рамках модернизации систем сбора и передачи информации (ССПИ) АСТУ МЭС Северо-Запада начаты работы по установке и вводу в эксплуатацию комплексов телемеханики «SELTA» на ПС О-1 Центральная, ПС Северная 330 и ПС Советск 330.

В Обществе строится и начинает использоваться локальная вычислительная сеть (ЛВС) на базе серверов различных производителей с использованием активного сетевого оборудования D-Link. В 2010 году ЛВС была модернизирована – полностью выведены из эксплуатации устаревшие серверы IBM, Kraftway, Dell и основу ЛВС составили серверы компании HP серия Proliant.

Для связи с глобальной сетью Internet используются два DSL канала от разных провайдеров: основной (скорость 512 Mbit) и резервный (скорость 512 Mbit). Операционные системы серверов: Windows Server 2003, Novell 5.0, FreeBSD 6.0. Клиентские компьютеры работают под управлением Windows XP Pro.

Используемое прикладное программное обеспечение охватывает всю функциональную деятельность Общества: бухгалтерию, финансы, снабжение, сбыт, кадры, диспетчерское управление, производственную деятельность и т. д.

Разработан и введен в промышленную эксплуатацию новый Web-сайт энергосистемы.

К ключевым аспектам текущего состояния ИТ в Обществе можно отнести следующие:

- Несмотря на то, что функциональная архитектура прикладных систем неоднородна – используются программные продукты различных производителей, включая значительное количество продуктов собственной разработки, ведется активная работа по отказу от устаревших программных продуктов.
- Начата работа по централизации системной архитектуры – часть географически разрозненных объектов Общества объединены в единую ЛВС, что позволит отказываться от использования для одной и той же области в разных филиалах ОАО «Янтарьэнерго» различных решений или независимых инсталляций одного и того же продукта.
- Для автоматизации части процессов деятельности используются только информационно-справочные системы и офисные приложения пакета MS Office.

- В составе используемых систем имеется современная система АСУД на базе ПО «Documentum», соответствующая по функциональным возможностям и системной архитектуре текущим потребностям ОАО «Янтарьэнерго».
- Проведены конкурсы на поставку и внедрение крупных программных комплексов ПК «Сети» – для ведения учета потребления э/э на розничном рынке, ведения расчетов по услуге транспорта электроэнергии с потребителями, ведения учета разграничения балансовой принадлежности с контрагентами,
- Emcos Corporate – для дистанционного снятия показаний с приборов учета, формирования баланса электроэнергии Общества и формирования отчетности по балансу электроэнергии.
- Начато внедрение и формирование базы данных программного комплекса «СРЗиА», позволяющего автоматизировать функции хранения и пополнения данных по описанию паспортных и иных технологических параметров первичного оборудования, описания и хранения схем соединения первичного оборудования, автоматизации различных электротехнических расчетов, формирования отчетности.
- Основой централизации учетных систем служит платформа «1С: Предприятие», используемая в виде независимых инсталляций во всех филиалах целевой организационной структуры. Идёт подготовка к переводу учетной системы «1С:Предприятие» с версии 7.7. на платформу 8 с возможностью терминального доступа к единой БД на сервере Исполнительного аппарата.
- Начата оптимизация затрат на печать путем установки высокопроизводительных принтеров и внедрения программы PrivatPrint.
- Начато формирование унифицированного парка серверов на базе HP Proliant
- Завершена разработка корпоративного сайта.

В соответствии с «Основными положениями технической политики ОАО «Янтарьэнерго», принятыми в 2007 году, в Обществе предусмотрены приоритетные направления развития информационных технологий, направленные на снижение количества негативных аспектов их качественного влияния на деятельность Общества, а именно:

- ✓ Реализация и развитие единого информационно-технологического пространства Общества,
- ✓ улучшение управляемости распределительным комплексом за счет полного сквозного информационно-технологического обеспечения бизнес-процессов,
- ✓ обеспечением постоянной ориентации ИТ на поддержку выполнения бизнес-целей и согласование долгосрочных планов развития ИТ со стратегическими целями бизнеса,
- ✓ переход к целевому, процессно-ориентированному, прозрачному и управляемому информационно-технологическому обеспечению, повышение экономической эффективности информационно-технологического обеспечения за счет сокращения стоимости владения инфраструктурой и конкурентоспособности ИТ.

10. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА

10.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом

10.1.1. Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости

В 2010 году работа, направленная на улучшение состояния охраны труда, в ОАО «Янтарьэнерго» велась по следующим основным направлениям:

- обеспечение работников в полном объеме в соответствии с установленными нормами специальной одеждой, обувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги; другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами, молоком;
- обеспечение безопасного обслуживания оборудования;
- замена или усовершенствование конструкций оборудования, морально и физически устаревшего и представляющего повышенную опасность для обслуживающего персонала;
- приведение в соответствие с нормативами систем ограждения, запорных устройств и дверей ТП и других электроустановок с целью предотвращения несанкционированного и случайного доступа в них как персонала, так и посторонних лиц;
- контроль состояния условий труда на рабочих местах и соблюдения правил применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;
- проведение обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров работников, а также проведение дополнительных медосмотров работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами, осуществляемых в соответствии с постановлением Правительства РФ от 06.11.2007 N 760;
- проведение аттестации рабочих мест по условиям труда и приведение рабочих мест в соответствие с действующими нормами и правилами;
- направление работников, работающих во вредных и (или) опасных условиях труда, по результатам периодических медосмотров, на санаторно-курортное лечение;
- обеспечение санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников: оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, помещений для оказания медицинской помощи, комнат для отдыха и психологической разгрузки;
- обязательное социальное и дополнительное добровольное страхование работающих от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Затраты на мероприятия по охране труда в ОАО «Янтарьэнерго» в 2010 году увеличились по сравнению с прошлым годом на 25% и приведены в таблице (здесь и далее затраты приведены с учетом дефлятора, использованного при формировании тарифного дела):

Таблица 10-1. Затраты на мероприятия по охране труда

Наименование показателя	2009 год	2010 год
Израсходовано на мероприятия по охране труда, тыс. руб., в том числе:	25 652,722	32 065,515
на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	3 123,835	1 508,725
на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	1 283,070	2 423,948
на мероприятия по общему улучшению условий труда	6 846,034	5 555,450
на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	14 399,783	22 577,392

В соответствии со статьей 226 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий труда должно осуществляться в размере не менее 0,2% от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг) и составило в 2010 году 0,49%.

В 2010 году в рамках реализации «Программы по снижению рисков возникновения травматизма в ОАО «Янтарьэнерго» на 2009-2010 годы» было существенно увеличено финансирование мероприятий на приобретение новых безопасных средств защиты персонала, в частности, на закупку комплектов заземлений для установки с земли при производстве работ на ВЛ 0,4 – 15 кВ. Это позволило в 2010 году, как и в четыре предыдущих года, не допустить в компании случаев смертельного травматизма и снизить количество пострадавших от несчастных случаев с пяти в 2008 году до одного в 2009 году и двух в 2010 году.

Также, по сравнению с предыдущим годом, в 1,8 раза увеличились затраты на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве. Вместе с этим в 2010 году по сравнению с 2009 годом произошло незначительное снижение затрат на мероприятия по общему улучшению условий труда и затрат на мероприятия по предупреждению несчастных случаев.

В 2010 году в ОАО «Янтарьэнерго» произошло 2 несчастных случая на производстве, в результате которых пострадало 2 работника. Причинами травмирования работников стали нарушения, в первую очередь, самими пострадавшим трудовой и производственной дисциплины, неудовлетворительная организация производства работ, в том числе одним из пострадавших.

Вместе с тем, анализ травматизма последних лет показывает необходимость усиления взаимоконтроля со стороны членов бригады, а также дальнейшего повышения требовательности, как к самим работникам, так и к руководителям всех уровней управления к организации безопасного производства работ и должного контроля соблюдения мер безопасности при их проведении.

Возмещение вреда пострадавшим при несчастных случаях на производстве производилось Фондом социального страхования в соответствии с действующим законодательством, а также по программе добровольного медицинского страхования.

В 2010 году, как и в предыдущие годы, случаев профзаболеваний в ОАО «Янтарьэнерго» не было.

10.1.2. Разработка и реализация программ по снижению травматизма

В 2009 году в Янтарьэнерго в соответствии с письмом ОАО «Холдинг МРСК» от 20.04.2009 №ПО-718 «О снижении рисков травматизма в распределительном сетевом комплексе» была разработана «Программа по снижению рисков возникновения травматизма в ОАО «Янтарьэнерго» на 2009-2010 годы». Программа составлена с учетом требований «Программы по снижению рисков возникновения травматизма ОАО «Холдинг МРСК», а также анализа рисков травмирования и ухудшения здоровья персонала в ОАО «Янтарьэнерго». В соответствии с письмом ОАО «Холдинг МРСК» от 26.06.09 №ПО-1304 «Об усилении работы по безопасности эксплуатации автотранспорта», Программа была дополнена мероприятиями по обеспечению безопасных условий труда на автотранспорте и 07 октября 2009 года утверждена Решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго». Программой предусматриваются мероприятия по следующим направлениям:

- по совершенствованию системы управления охраной труда;
- по организации работы по предотвращению несчастных случаев и профзаболеваний;
- по предотвращению электротравматизма в части организации и проведения ремонтных, аварийно-восстановительных работ;
- по предотвращению электротравматизма в части организации безопасного выполнения работ;

- по обеспечению работающих средствами защиты от опасных и вредных факторов производства;
- по обеспечению безопасных условий труда на автотранспорте;
- по предотвращению несчастных случаев на производстве от общих заболеваний.

Из 34 мероприятий, намеченных к выполнению в 2010 году, выполнено 32.

2 мероприятия не выполнены:

- не проведены внеочередные медицинские осмотры в центре профпатологии оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала, а также водителей автотранспорта, имеющих патологии и тенденции ухудшения здоровья, выявляемые в процессе ежегодных психофизиологических обследований в связи с отсутствием у вновь созданного в процессе реорганизации здравоохранения Калининградской области Центра профпатологии соответствующих лицензий;
- ежегодное обучение водителей автотранспортных средств ОАО «Янтарьэнерго» в специализированной учебной организации по программе, включающей отработку навыков вождения на полигоне, практическое обучение приемам оказания первой медицинской помощи при ДТП, прогнозирование и предупреждение возникновения опасных дорожно-транспортных ситуаций.

10.1.3. Аттестация рабочих мест.

Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам.

Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями

В ОАО «Янтарьэнерго» аттестовано по условиям труда 908 рабочих мест, из них в 2010 году – 354. По результатам аттестации было намечено к выполнению в 2010 году 416 мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие с требованиями действующих норм и правил. Из них выполнено 313 мероприятий. Это позволило в 2010 году улучшить условия труда 355 работникам, что в 5,2 раза превышает аналогичный показатель 2009 года. На 2011 год запланировано проведение еще 393 мероприятий по улучшению условий труда работников и аттестация 554 рабочих мест.

Весь персонал ОАО «Янтарьэнерго» полностью обеспечен в соответствии с нормами инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

10.1.4. Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги

Обеспечение персонала спецодеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги, является одним из самых приоритетных вопросов в области сохранения жизни электротехнического персонала компании. Спецодеждой для защиты от общепроизводственных загрязнений, а также специальной одеждой и специальной обувью, устойчивой к воздействию электрической дуги, персонал Янтарьэнерго обеспечен в полном объеме в соответствии с типовыми нормами. В 2010 году затраты на приобретение спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты составили 22,57 млн. руб., в том числе на приобретение 255 летних и 243 зимних комплектов термостойкой спецодежды – 13,17 млн. руб.

10.1.5. Проведение психофизиологического обследования персонала

Проведение психофизиологического обследования персонала осуществляется на базе службы надежности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала в исполнительном аппарате ОАО «Янтарьэнерго». Служба является структурным подразделением в составе департамента по управлению персоналом. В штате службы 3 специалиста (начальник службы, заведующий кабинетом функциональной диагностики и психолог).

Деятельность службы осуществляется в соответствии с руководящей нормативно-правовой документацией РД 153-34.0-03.504-00 и РД 153-34.0-03.503-00 и приказом ОАО «Янтарьэнерго» №157 от 24.06.2003 «О порядке проведения психофизиологических обследований».

Деятельность службы осуществляется по следующим направлениям:

- ПФ обследования при приеме на работу с целью профотбора;
- предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния;
- углубленные ПФ обследования оперативного и оперативно-ремонтного персонала;
- коррекция функционального состояния.

Список лиц из числа оперативного, оперативно-ремонтного персонала, водителей автотранспортных средств, а также работников с вредными и опасными условиями труда, подлежащих предсменному и внутрисменному контролю и ежегодному углубленному психофизиологическому обследованию, составляется специалистами служб по охране труда филиалов и утверждается директорами филиалов. По результатам ПФО обследований предоставляется следующая отчетность:

- отчеты директорам филиалов по результатам углубленных психофизиологических обследований персонала,
- отчеты директорам филиалов по результатам предсменного контроля актуального состояния персонала,
- заключения по результатам психофизиологического обследования кандидатов на вакантные должности,
- отчеты по группе риска председателям медицинских комиссий лечебных учреждений, осуществляющих периодические медосмотры персонала.

В 2010 году психофизиологический отбор при приеме на работу прошли 223 человека. По результатам психофизиологических обследований даны рекомендации, касающиеся кадровых решений и медицинских мероприятий:

- 182 кандидата были признаны годными на вакансию без ограничений.
- 38 кандидатов имели индивидуальные особенности, ограничивающие их использование по данной вакансии, особенно в экстремальных условиях, и были признаны годными с ограничениями.
- 2 кандидата признаны не годными для работы на предложенную вакансию.
- 1 кандидат отказался завершить начатое тестирование.

Для обеспечения профессиональной адаптации, снижения аварийности по вине персонала, производственного травматизма и профессиональных заболеваний, для оптимизации и совершенствования режимов труда и отдыха психофизиологическое обследование прошли 894 работника.

В 2010 г. были проведены следующие обследования персонала:

- предсменные осмотры – 243 человека / 1376 обследований;
- углубленные плановые ежегодные осмотры 428 человек;
- углубленные внеочередные ежегодные осмотры (по показаниям) – 3 человека;
- коррекция неблагоприятных состояний, медико-психологическая реабилитация персонала – 54 человека;
- выездные обследования 219 человек

Выездной предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния работников осуществляется силами персонала службы в период ремонтной кампании. Ежедневный предрейсовый допуск водителей автотранспорта в филиалах осуществляется привлеченным медперсоналом, работающим по договорам.

По результатам предсменного контроля отбирались работники для дополнительного обследования психологом и врачом функциональной диагностики. Были выявлены работники, которые нуждаются в проведении реабилитационных и коррекционных мероприятий, в том числе и лечении медикаментозными средствами.

По результатам психофизиологических обследований даются рекомендации, касающиеся кадровых решений и медицинских мероприятий.

Для расширения возможностей психодиагностики освоена психологическая автоматизированная экспертная система ПАЭС, позволяющая давать целостный портрет личности и профессиональные рекомендации.

Для ПФО применяются методики, рекомендованные и утвержденные Минздравом России и РАО «ЕЭС России» в соответствии с Методическим руководством по организации и проведению психофизиологических обследований персонала энергопредприятий (РД 153-34.0-03.594-00). В том числе:

1) Сбор анамнестических данных, изучение документов и профессиональных качеств работника.

2) Методы анализа антропометрических данных.

3) Методы доврачебного обследования.

4) Индивидуальная беседа.

5) Психофизиологическое наблюдение.

6) Вариационная хронокардиометрия.

7) Вариационная хроносенсометрия.

8) Методика дифференцированной самооценки общего функционального состояния (САН).

9) Методика оценки психического напряжения и состояния тревожности (тест Спилбергера – Ханина).

10) Методы полной автоматизированной электрокардиографии.

11) Метод автоматизированной диагностики состояния зрительного анализатора;

12) Метод автоматизированной диагностики состояния слухового анализатора;

13) Метод компьютерного анализа функции равновесия и поддержания позы;

14) Методы оценки операторской (психической) работоспособности (определение простой зрительно-моторной реакции на свет (ПЗМР); определение зрительно-моторной реакции выбора на световой стимул из 2-х альтернатив (ЗМРВ);- определение сложной сенсомоторной реакции на световой стимул из 3-х альтернатив (СЗМР);- определение реакции на движущийся объект (РДО); тест выявления четности-нечетности; тест "сложение двузначных чисел"; тест "распределение внимания").

15) Методы исследования особенностей мышления (тест "Прогрессивные матрицы" Равена (СПМ); тест исследования структуры особенностей мышления Амтхауэра.

16) Методы психодиагностических исследований актуального психического состояния, особенностей личности, акцентуаций характера (методика оценки уровня субъективного контроля (тест УСК); методика многостороннего исследования личности (ММИЛ V); 16-факторный личностный опросник (16 ФЛО), формы А и С; тест Мини-Мульт (V).

Все методики реализованы в аппаратно-программных и программных комплексах психофизиологических обследований (ПФ) персонала.

По результатам ПФ обследований персонал энергопредприятий был классифицирован по уровню функциональных возможностей и выделена группа «риска». В нее вошли работники, имеющие хронические заболевания или отклонения функционального состояния, приводящие к возникновению соматических заболеваний, а также персонал с низкими когнитивными возможностями (низким уровнем произвольного внимания, кратковременной памяти, общей осведомленности) и высоким уровнем тревоги, которые могут стать причиной низкой успешности в профессиональной деятельности.

10.1.6. Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие

Сведения о количестве работников, прошедших подготовку по вопросам охраны труда и промышленной безопасности, а также финансовые затраты на их обучение в 2010 году в сравнении с 2009 годом представлены в таблице.

Таблица 10-2. Подготовка работников по вопросам охраны труда и промышленной безопасности

Категория персонала	Количество работников, прошедших подготовку, и финансовые затраты на обучение по охране труда, пром. безопасности			
	2009 г.		2010 г.	
	чел.	тыс. руб.	чел.	тыс. руб.
Руководители	242	1933	298	2492
Специалисты	349	1110	246	713
Рабочие	2059	183	1650	423
Всего по ОАО "Янтарьэнерго"	2650	3226	2194	3628

10.1.7. Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности

В июле 2007 года во исполнение распоряжение БЕ «Сети» от 22.05.2007 №157р/156р была разработана «Целевая программа повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности ОАО «Янтарьэнерго» на период 2007-2011 годы».

В 2010 году было предусмотрено выполнение 10 мероприятий. Выполнено 6 мероприятий, 4 мероприятия выполнены частично (замена трансформаторов напряжения типа НТМИ на НАМИ на ПС ЗЭС, оборудование АУПС административно-бытовых помещений Железнодорожного УЭС и Гвардейского РЭС, выполнение капитального ремонта бетонного ограждения маслоприемника на ПС О-21 ВЭС). не были выполнены из-за недостаточного финансирования; сроки их выполнения перенесены на 2011 год. В 2010 году затраты на обеспечение пожарной безопасности в ОАО «Янтарьэнерго» составили 2, 17 тыс. руб.

В целях повышения противопожарной безопасности в 2010 году в филиалах ежеквартально проводились «Дни пожарной безопасности». В ходе их проведения было своевременно выявлено 124 нарушения и отступления от требований нормативных документов по обеспечению пожарной безопасности, было разработано 124 мероприятия, в том числе к исполнению в 2010 году – 98. Все мероприятия выполнены.

В 2010 году в ОАО «Янтарьэнерго» в два этапа проведён смотр-конкурс на лучшее противопожарное состояние среди филиалов. Первое место занял филиал «Восточные электрические сети», второе – филиал «Энергоремонт», третье – филиал «Городские электрические сети».

10.2. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний

В целях обеспечения полноценного мониторинга процесса эксплуатации и технологической безопасности производства в ОАО «Янтарьэнерго», повышения ответственности производственного персонала за качество выполняемой работы Приказом Общества №153 от 15.09.2009 и соответствующими приказами филиалов было принято к исполнению «Положение о системе внутреннего технического контроля в электросетевом комплексе зоны ответственности ОАО «Холдинг МРСК». Были созданы производственно-технические советы Общества и филиалов. Разработаны и утверждены типовые программы проверок по направлениям деятельности, графики проведения проверок в филиалах.

Так же продолжала действовать система производственного контроля, которая обеспечивала мониторинг технического уровня эксплуатации и технологий безопасного

производства работ как основных условий повышения эффективности и качества передачи электроэнергии, надежности электроснабжения потребителей.

Для этого осуществлялся:

- производственный контроль состояния и уровня эксплуатации оборудования электрических сетей и действий персонала в процессе производства работ;
- внутренний технический контроль соблюдения законодательных и нормативных требований технической эксплуатации электрических сетей, промышленной, пожарной, экологической безопасности и охраны труда;
- сбор необходимого объема информации о соблюдении государственных, корпоративных и внутренних регламентов, стандартов и других нормативных и распорядительных документов, фиксации отклонений от технологических нормативов.

Таблица 10-3. Количество предписанных мероприятий, выполненных в 2010 году

Орган контроля, выдавший предписание	Количество предписанных мероприятий	В т.ч. намеченных к выполнению в 2010 году	Количество выполненных мероприятий	Невыполненные мероприятия с указанием причин
По системе ВТК	241	187	187	Невыполненных мероприятий нет
Техническая инспекция ОАО «Янтарьэнерго»	32	32	32	Невыполненных мероприятий нет

Таблица 10-4. Выполнение предписаний государственных контролирующих органов

Надзорный орган, выдавший предписание	Количество предписанных мероприятий	в том числе намеченных к выполнению в 2010 году	Количество выполненных мероприятий	Количество невыполненных в срок мероприятий
Ростехнадзор	396	376	376	0
Госпожнадзор	58	51	41	0
Рострудинспекция	61	60	60	0
Роспотребнадзор	0	0	0	0
Ростехрегулирование	0	0	0	0

11. СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

11.1. Принципы. Документы

Наличие эффективной системы корпоративного управления позволяет обеспечить баланс интересов сторон, участвующих в процессе реализации основных целей Общества, повысить эффективность деятельности Общества, укрепить его репутацию и снизить затраты на привлечение капитала.

Основными принципами корпоративного управления ОАО «Янтарьэнерго» являются:

1) Защита прав акционеров и инвесторов.

Заинтересованные лица имеют возможность регулярно получать информацию об Обществе, в том числе на веб-сайте ОАО «Янтарьэнерго» в сети Интернет <http://www.yantene.ru>. Акционер участвует в результатах деятельности Общества в виде получаемых дивидендов. Акционер имеет возможность осуществлять контроль действий органов управления Общества, а также осуществлять иные права, предусмотренные законодательством.

2) Прозрачность и информационную открытость.

Прозрачность и информационная открытость ОАО «Янтарьэнерго» заключается в регулярном и оперативном раскрытии информации об Обществе, её доступности для заинтересованных лиц, достоверности и полноте раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

3) Контроль и оценку качества управления бизнесом.

Контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля Общества, а также органами внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности.

4) Соблюдение требований законодательства Российской Федерации, положений Устава, внутренних документов Общества, а также Кодекса корпоративного управления.

Корпоративное управление Обществом осуществляется в рамках действующего законодательства РФ, в том числе с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ 28.11.01 и рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.02 №421/р, а также положений Кодекса корпоративного управления ОАО «Янтарьэнерго», утвержденного Советом директоров Общества 22.12.06 протокол №5. Сведения о соблюдении ОАО «Янтарьэнерго» Кодекса корпоративного управления указаны в Приложении №4 к настоящему отчету.

В настоящий момент в Обществе утверждены и действуют следующие документы (полные тексты документов на сайте <http://www.yantene.ru>, в разделе «Акционерам и инвесторам»):

1) Устав (утвержден решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.06.10);

2) Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» (утверждено Общим собранием акционеров Общества 06.06.06);

3) Положение о Правлении ОАО «Янтарьэнерго» (утверждено Общим собранием акционеров Общества 27.05.02);

4) Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» (утверждено Общим собранием акционеров Общества 27.05.02);

5) Кодекс корпоративного управления ОАО «Янтарьэнерго» (утвержден решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» 22.12.06 протокол №5);

6) Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (утверждено Общим собранием акционеров Общества 06.06.06);

7) Положение о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (утверждено Общим собранием акционеров Общества 31.05.08);

8) Порядок взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество (утвержден решением Совета директоров Общества 26.03.09 №14);

9) Положение о комитете по надежности Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» (утверждено решением Совета директоров Общества 30.12.05 протокол №5);

10) Положение о дивидендной политике (утверждено Советом директоров ОАО «Янтарьэнерго» 26.08.10 протокол №2).

11.1.1. Уставный капитал.

Уставный капитал Общества составляет 65 381 530 рублей. Количество выпущенных и размещенных обыкновенных, именных, бездокументарных акций Общества 130 763 060 штук номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая. Все акции принадлежат ОАО "Холдинг МРСК" на правах собственника. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

11.1.1.1. Информация об эмиссионной деятельности Общества:

Порядковый номер выпуска: 1

Категория: обыкновенные акции

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: 0,5 руб.

Количество акций находящихся в обращении: 439 244 шт.

Порядковый номер выпуска: 2

Категория: обыкновенные акции

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: 0,5 руб.

Количество акций, находящихся в обращении: 129 483 816 шт.

Порядковый номер выпуска: 3

Категория: обыкновенные акции

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: 0,5 руб.

Количество акций, находящихся в обращении: 840 000 шт.

Указанным выпускам обыкновенных, именных, бездокументарных акций ОАО «Янтарьэнерго» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00141-D от 14.10.2003.

Согласно Уставу ОАО «Янтарьэнерго» каждая обыкновенная именная акция предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;

2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;

3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами и Уставом Общества;

4) получать дивиденды, объявленные Обществом;

5) преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;

7) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В 2010 году дополнительных эмиссий акций Обществом не проводилось.

Облигации и иные эмиссионные ценные бумаги Обществом не выпускались.

Собственные акции Обществом не приобретались.

11.1.1.2. Структура акционерного капитала ОАО «Янтарьэнерго» на 31.12.2010

Структура акционерного капитала Общества на конец отчетного периода (31.12.2010) осталась без изменений – все 100% акций Общества принадлежат ОАО «Холдинг МРСК».

Таблица 11-1. Список акционеров, владеющих свыше 5% акций от уставного капитала Общества

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2009	31.12.2010
ОАО «Холдинг МРСК»	100%	100%

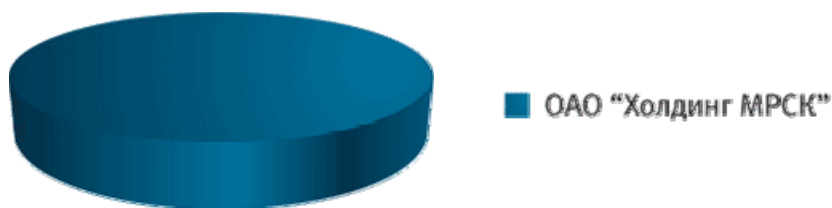


Рис. 11.1. Структура акционерного капитала ОАО «Янтарьэнерго» на 31.12.2010

Рынок акций Общества отсутствует, так как на фондовом рынке акции не обращаются (100% акций на балансе ОАО «Холдинг МРСК»).

Регистратором Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (лицензия №10-000-1-00330 от 16.12.2004, выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг без ограничения срока действия)

11.1.2. Информация об органах управления и контроля Общества

В соответствии с п. 9.1 Устава ОАО «Янтарьэнерго» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Янтарьэнерго» является Ревизионная комиссия Общества.

11.1.2.1. Общее собрание акционеров Общества.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Янтарьэнерго».

В соответствии с п. 11.1 Устава ОАО «Янтарьэнерго» в случае если все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются этим акционером (уполномоченным органом управления акционера), оформляются письменно и доводятся до сведения Общества. При этом положения главы VII ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового Общего собрания акционеров.

В отношении ОАО «Янтарьэнерго» в соответствии с п.13.2 Устава ОАО «Холдинг МРСК» таким уполномоченным органом управления акционера является коллегиальный исполнительный орган - Правление ОАО «Холдинг МРСК», осуществляющее полномочия высшего органа управления ОАО «Янтарьэнерго».

В соответствии со статьей 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относятся принятие решений по следующим вопросам:

- 1) внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- 2) реорганизация Общества;
- 3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- 4) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 5) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- 6) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- 7) дробление и консолидация акций Общества;
- 8) принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- 9) избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 10) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 11) утверждение Аудитора Общества;
- 12) принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему).
- 13) утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- 14) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- 15) определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
- 16) принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 17) принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 18) принятие решения об участии в финансово - промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;

19) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;

20) принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

21) принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;

22) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

В 2010 году состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества на котором были приняты решения по следующим вопросам:

- утверждение годового отчета Общества за 2009 год, годовой бухгалтерской отчетности за 2009 год, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества по результатам 2009 финансового года;
- утверждение распределения прибыли (убытков) за 2009 финансовый год;
- о выплате дивидендов;
- избрание Совета директоров Общества;
- избрание Ревизионной комиссии Общества;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение Устава в новой редакции.

11.1.2.2. Совет директоров Общества.

Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» (далее – Совет директоров) является органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ОАО «Янтарьэнерго» и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 06 июня 2006 года (протокол №1473).

Вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, отражены в статье 15 Устава Общества.

В соответствии со статьей 13 Устава Общества численный состав Совета директоров составляет 7 (Семь) человек.

До Годового общего собрания акционеров ОАО «Янтарьэнерго», состоявшегося 29.06.10, действовал Совет директоров в следующем составе:

Таблица 11-2. Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго»

№	Ф.И. О.	Должность на момент избрания
1	Швец Николай Николаевич – Председатель Совета директоров	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
2	Гурьянов Денис Львович – заместитель Председателя Совета директоров	Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
3	Цикель Михаил Аронович	Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго»
4	Айрапетян Арман Мушегович	Заместитель руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»
5	Могин Артем Викторович	Заместитель генерального директора филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-запада
6	Рольбинов Александр Семенович	Министр развития инфраструктуры Правительства Калининградской области

7	Федотов Виктор Иванович	Первый заместитель генерального директора – главный инженер филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-запада
---	-------------------------	---

Члены указанного Совета директоров долей в Уставном капитале Общества не имели.
29 июня 2010 года Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» был избран Годовым общим собранием акционеров в следующем составе:



Швец Николай Николаевич
Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»,
Председатель правления ОАО «Холдинг МРСК»
Председатель Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности	
03.09 – н. в.	Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
03.08 – 03.09	Председатель Законодательного Собрания Амурской области, г. Благовещенск
09.08 – 03.09	Профессор кафедры "Менеджмент, маркетинг и право" (совместительство) Дальневосточного государственного аграрного университета г. Благовещенск
08.07 – 03.08	Первый заместитель председателя Правительства Амурской области, г. Благовещенск
02.01 – 08.07	Управляющий делами, помощник первого заместителя генерального директора ФГУП "Рособоронэкспорт", г. Москва
Иные должности	ОАО «МОЭСК» – Председатель Совета директоров, ОАО «МРСК Центра» – Председатель Совета директоров, ОАО «МРСК Юга» – Председатель Совета директоров, ОАО «Ленэнерго» – Председатель Совета директоров, ОАО «Тюменьэнерго» – Председатель Совета директоров, ОАО «Кубаньэнерго» – Председатель Совета директоров, ЗАО «АПБЭ» – член Совета директоров, ОАО «ВБРР» – член наблюдательного совета, Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» – член наблюдательного совета, Общероссийская общественная организация «Союз машиностроителей России» – член центрального совета, член бюро центрального совета. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России» – Вице-президент.
Возраст, дата, место рождения	54 года, 17 мая 1956 года Полтавская область, Диканьский район, село Великие Будища
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, год окончания	Высшее, Всесоюзный заочный политехнический институт, 1983.
Специальность по образованию	электроснабжение промышленных предприятий городов и сельского хозяйства
Квалификация	инженер-электрик
Дополнительное образование	Военная командная академия ПВО, 1991; Военная академия Генерального штаба Вооруженных сил РФ, 1997
Ученая степень, звание	Кандидат экономических наук, доцент, профессор Академии военных наук

2009 год
Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго»
Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и Н.Н. Швецом не совершалось,
Иски к Н.Н. Швецу не предъявлялись.
Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Н.Н. Швец не владеет.



Петухов Константин Юрьевич
Заместитель Председателя Совета директоров
ОАО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности	
02.11 – н.в.	И. о. генерального директора ОАО «МРСК Сибири»
03.10 – 02.11	ОАО «Холдинг МРСК». Директор по стратегии и развитию, г. Москва.
2008 – 03.10	ОАО «Холдинг МРСК». Директор по развитию и реализации услуг, г. Москва.
2007 – 2008	ОАО «МРСК Сибири». Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг, г. Красноярск.
2006 – 2007	ОАО «МРСК Сибири». Начальник департамента транспорта электроэнергетики, г. Красноярск.
2006 – 2006	ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа». Начальник отдела анализа и оптимизации потерь электроэнергии Департамента взаимодействия с субъектами рынка электроэнергии, г. Москва.
2005 – 2006	ОАО «Алтайэнерго». Заместитель исполнительного директора по транспорту электроэнергии исполнительной дирекции транспорта электроэнергетики.
Иные должности	ОАО «МРСК Урала» – член Совета директоров; ОАО «МОЭСК» – член Совета директоров; ОАО «ВНИИэнергопром»; – член Совета директоров; ОАО «НИИЭЭ» – член Совета директоров; ОАО «СКБ ВТИ» – член Совета директоров
Возраст, дата, место рождения	40 лет, 28 апреля 1971 года,
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, период обучения	Высшее, Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова 1991 -1997 гг., Алтайский государственный университет
Специальность по образованию	Электроснабжение по отраслям Финансы и кредит
2010 год	Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и К.Ю Петуховым не совершалось. Иски к К.Ю. Петухову не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» К.Ю. Петухов не владеет.



**Васильев Сергей Вячеславович,
член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности	ОАО «Холдинг МРСК». Член Правления, Директор по правовым вопросам, начальник департамента правового обеспечения;
2008 – н. в.	ОАО РАО «ЕЭС России». Начальник юридического департамента;
2003 – 2008	ОАО «МРСК Юга» – член Совета директоров;
Иные должности	ОАО «Тюменьэнерго» – член Совета директоров;
Возраст, дата,	36 лет, 01 апреля 1975 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, период обучения	Высшее, Московский Государственный университет им. Ломоносова, 1997 - год окончания
Специальность по образованию	Юрист
2010 год	Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и С.В. Васильевым не совершалось, Иски к С.В. Васильеву не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» С.В. Васильев не владеет.



**Могин Артем Викторович
Член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности	Заместитель генерального директора филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада
05.07 – н.в.	Заместитель главного диспетчера ОАО «СО ЕЭС»
05.02 – 05.07	Нет.
Иные должности	Нет.
Возраст, дата, место рождения	43 года, 07 октября 1967 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, год окончания	Высшее, Томский политехнический университет 1992
Специальность по образованию	ТВН
Квалификация	инженер-электрик
2009 год	Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго»

Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и А.В. Могиним не совершалось.
Иски к А. В. Могину не предъявлялись.
Акциями ОАО «Янтарьэнерго» А.В. Могин не владеет.



Рольбинов Александр Семенович
член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

11.05 – н.в.
10.01 – 11.05
Иные должности
Возраст, дата,
место рождения
Гражданство
Образование,
учебное заведение,
год окончания
Специальность по
образованию
2007 год

Занимаемые должности
Министр развития инфраструктуры Правительства Калининградской области;
Ассоциация «Группа компаний «Вестер»
Нет
46 лет, 22 августа 1964 года
Российская Федерация
Высшее, Калининградский технический институт
МВА
1986
экономист
Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго»
Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и А.С. Рольбиновым не совершалось,
Иски к А.С. Рольбинову не предъявлялись.
Акциями ОАО «Янтарьэнерго» А.С. Рольбинов не владеет.
Независимый директор.



Цикель Михаил Аронович
Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго»,
член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности

10.07 – н/в
08.07 – 10.07
11.05 – 07.07
12.2000 – 10.05
Иные должности

Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго»,
И. о. генерального директора ОАО «Янтарьэнерго»
Заместитель генерального директора по персоналу ООО «ЛУКОЙЛ-КМН» ОАО «ЛУКОЙЛ», г. Калининград;
Вице-губернатор Калининградской области – руководитель администрации Особой экономической зоны г. Калининград.
нет

Возраст, дата рождения	61 год, 28 октября 1949 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, год окончания	Высшее, Ивано-Франковский институт нефти и газа, 1972 г.
Специальность по образованию	Геофизические методы поисков и разведки месторождений полезных ископаемых;
Квалификация	Горный инженер-геофизик
Ученая степень, звание	Кандидат геолого-минералогических наук
2002 год	Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и М.А. Цикелем не совершалось, Иски к М.А Цикелю не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» М.А. Цикель не владеет.

Шогенов Валерий Мухамедович
член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

2010 – н.в.	Занимаемые должности Правительство Российской Федерации. Заместитель Директора Департамента аппарата Правительства РФ.
2008 – 2010	Министерство энергетики Российской Федерации. Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в топливно-энергетическом комплексе.
2004 – 2008	Федеральное агентство по энергетике. Заместитель начальника отдела, начальник отдела.
Возраст, дата, место рождения	29 лет, 01 сентября 1981 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение,	Высшее, Международный университет, г. Москва; Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации по программе «Государственный управленческий контроль, структура, назначение, технологии осуществления».
Специальность по образованию	Юриспруденция
Ученая степень	Кандидат экономических наук.
Иные должности	Кандидат экономических наук. ОАО «МРСК Урала» – член Совета директоров; ОАО «МРСК Северо-Запада» – член Совета директоров; ОАО «Главсервис ЕНЭС» – член Совета директоров; ОАО «МРСК Северного Кавказа» – член Совета директоров; ОАО «МРСК» Центра и Приволжья» – член Совета директоров; ОАО «Российская топливная компания» – член Совета директоров; ОАО «Ростовское топливное предприятие» – член Совета директоров; ОАО «Краснодарнефтегеофизика» – член Совета директоров; ОАО «Калининграднефтегеофизика» – член Совета директоров; ОАО «Передвижная энергетика» – член Совета директоров; ОАО АК «Якутскэнерго» – член Совета директоров; ОАО «Тамбовская энергетическая компания» – член Совета директоров;

2010 год	Первое избрание в Совет директоров ОАО «Янтарьэнерго» Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и В.М. Шогеновым не совершалось. Иски к В.М. Шогенову не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» В.М. Шогенов не владеет.
----------	--

Вознаграждение членам Совета директоров Общества за 2010 год (в соответствии с «Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций», утвержденным Общим собранием акционеров (протокол от 06.06.2006 №1473 пр/7), выплачивалось полностью в сроки, определённые данными документами и составило 1 275 тыс. рублей.

Критерии определения данного вознаграждения следующие: за участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, равной семикратной минимальной месячной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением на день проведения заседания. За участие в заседаниях Совета директоров, проводимых опросным путем, выплачивается четырехкратная сумма минимальной месячной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением на день проведения заседания. Кроме того, «Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций» предусмотрены выплаты по итогам года в случае принятия Общим собранием акционеров решения о выплате дивидендов по акциям Общества по итогам финансового года. Также, члену Совета директоров выплачивается компенсации расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров

В 2010 году было проведено семнадцать заседаний Совета директоров, в том числе два заседания в очно-заочной форме. Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» в указанный период, можно выделить следующие:

- Об утверждении кандидатур страховых организаций для заключения договоров страхования Общества в 2010 году (Протокол от 16.02.10 №9).
- Об утверждении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества на 2010 год (Протокол от 02.04.10 №11).
- Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Янтарьэнерго» на 2010 год (Протокол от 04.05.10 №12).
- Об утверждении Годовой комплексной программы закупок ОАО «Янтарьэнерго» на 2010 год (Протокол от 04.05.10 №12).
- Об утверждении программы страховой защиты ОАО «Янтарьэнерго» на 2010 год (Протокол от 07.05.10 №13).
- Об утверждении кандидатуры страховых организаций для заключения договоров страхования Общества на 2010 год (Протокол от 07.05.10 №13).
- О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2009 год (Протокол от 21.05.10 №14).
- О рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год, в том числе о рекомендациях по распределению прибыли и убытков Общества по итогам 2009 года (Протокол от 21.05.10 №14).
- О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям и порядку выплаты по итогам 2009 года (Протокол от 21.05.10 №14).
- Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2010 год (Протокол от 21.05.10 №14).
- Об утверждении внутренних документов Общества:
 - о Политики управления рисками в ОАО «Янтарьэнерго»;

- о Политики внутреннего контроля ОАО «Янтарьэнерго» (Протокол от 22.06.10 №15).
- О закупочной деятельности Общества: об увеличении доли приобретаемых нефтепродуктов на биржевых площадках и по прямым договорам с производителями (Протокол от 22.06.10 №15).
- Об определении размера оплаты услуг Аудитора Общества (Протокол от 21.07.10 №1).
- Об утверждении плана работы Совета директоров Общества на 2010-2011 годы. (Протокол от 21.07.10 №1).
- Об избрании персонального состава Комитета по надежности Совета директоров Общества (Протокол от 21.07.10 №1).
- Определение приоритетных направлений деятельности Общества: О мерах по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества (Протокол от 26.08.10 №2).
- О ликвидации филиалов Общества и изменении наименований филиалов Общества (Протокол от 26.08.10 №2).
- Об утверждении Положения о дивидендной политике ОАО «Янтарьэнерго». (Протокол от 26.08.10 №2).
- Об утверждении Плана первоочередных мероприятий по повышению антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электроэнергетики Общества (Протокол от 27.08.10 №3).
- Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества на 2010 год (Протокол от 08.10.10 №5).
- Об утверждении Программы поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «Янтарьэнерго» (Протокол от 08.10.10 №5).
- Об участии Общества в НП «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний» (Протокол от 08.10.10 №5).
- Об утверждении реестра непрофильных активов ОАО «Янтарьэнерго» в новой редакции (Протокол от 25.10.10 №6).
- Об утверждении «Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях ОАО «Янтарьэнерго» (Протокол от 17.11.10 №7).
- Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе скорректированной инвестиционной программы) ОАО «Янтарьэнерго» на 2010 год (Протокол от 17.11.10 №7).
- О приоритетных направлениях по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 годы с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства (Протокол от 17.11.10 №7).
- Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Общества (Протокол от 17.11.10 №7).
- Об утверждении регистратора Общества и условий договора с ним (Протокол от 24.11.10 №8).
- Об утверждении условий Соглашения об условиях и порядке передачи реестра владельцев именных эмиссионных ценных бумаг ОАО «Янтарьэнерго» (Протокол от 24.11.10 №8).
- Об утверждении скорректированных значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2010 год. (Протокол от 24.11.10 №8).

- Об определении случаев (размеров) сделок с имуществом, подлежащих предварительному одобрению Советом директоров (Протокол от 24.11.10 №8).
- Об утверждении бизнес-плана ОАО «Янтарьэнерго» (в том числе инвестиционной программы) на 2011 год (Протокол от 17.12.10 №10).
- О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о мерах, принятых для перехода к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (RAV) (Протокол от 17.12.10 №10).
- О рассмотрении отчета Генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» о готовности Общества к прохождению осенне-зимнего периода 2010-2011 гг. (Протокол от 17.12.10 №10).
- Об утверждении Программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса в ОАО «Янтарьэнерго» на 2010 – 2012 гг. (Протокол от 17.12.10 №10).
- Об участии ОАО «Янтарьэнерго» в ОАО «Янтарьэнергосервис» путем создания (учреждения) (Протокол от 20.12.10 №10).
- О выдвижении Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления и контроля ОАО «Янтарьэнергосервис». (Протокол от 20.12.10 №10).
- О рассмотрении отчета Генерального директора Общества о результатах переговоров с органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации об источниках финансирования и реализации Программы перспективного развития систем учета электрической энергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях ОАО «Янтарьэнерго» в 2011 и последующих годах. (Протокол от 20.12.10 №10).
- Об утверждении плана – графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за электрическую энергию и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.10.2010 года (Протокол от 20.12.10 №10).
- Об утверждении лимита стоимостных параметров заимствования Общества на 2011 год (Протокол от 20.12.10 №10).
- Об утверждении годовых и квартальных целевых значений КПЭ Общества на 2011 год. (Протокол от 20.12.10 №10).

Все заседания Совета директоров проводились в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Янтарьэнерго», утвержденным общим собранием акционеров 6 июня 2006 года (протокол №1473). На сайте ОАО «Янтарьэнерго» (<http://www.yantene.ru>), в разделе «Совет директоров», размещаются протоколы заседаний Совета директоров Общества.

11.1.2.3. Комитеты Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 30.12.05 (протокол №5) создан Комитет по надежности Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», а также утверждено Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества. Цель создания Комитета – предварительная проработка вопросов по обеспечению надежности функционирования ОАО «Янтарьэнерго», разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

Решением Совет директоров от 21.07.10 (Протокол №1) избран персональный состав Комитета по надежности Совета директоров Общества:

Таблица 11-3. Состав Комитета по надежности Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго»

№	Ф.И.О.	Должность
1	Корякин Д.А.	Начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»

2	Васильев В.Н.	Заместитель генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» по техническим вопросам - главный инженер
3	Болигузов С. А.	Директор Филиала ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ
4	Иванова Н.Л.	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Янтарьэнерго»
5	Добахянц Ю. В.	Начальник отдела развития оперативно-технологического управления Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК»
6	Иванова Н. Л.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Янтарьэнерго»
7	Петухов В.Г.	Заместитель Главного инженера-начальника Департамента по оперативно-технологическому управлению
8	Тамбиев Т. Х.	Начальник отдела анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»

Председателем Комитета по надежности Совета директоров Общества избран Корякин Дмитрий Анатольевич – начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Холдинг МРСК».

В отчетном периоде состоялось два заседания Комитета по надежности Общества, на которых приняты решения о согласовании «Программы снижения рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса в ОАО «Янтарьэнерго» на 2010-2012 годы» и рассмотрении отчета генерального директора Общества о готовности к прохождению осенне-зимнего периода 2010-2011 гг.

11.1.2.4. Правление ОАО «Янтарьэнерго» (коллегиальный исполнительный орган Общества).

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции.

В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества и Положением о Правлении, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 27 мая 2002 г. (протокол №671пр/4.4). Правление действует в интересах Общества и в своей деятельности подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Количественный состав Правления составляет 8 (Восемь) человек.

Члены Правления избираются Советом директоров Общества в количестве 8 (Восьми) человек по предложению генерального директора Общества.

Персональный состав Правления утвержден решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» 04.12.01 (Протокол №14). Решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 14 апреля 2004 года (протокол №13) прекращены полномочия члена Правления Общества Пинчука Сергея Александровича и избрана членом Правления Кузнецова Лариса Михайловна, главный бухгалтер ОАО «Янтарьэнерго». Решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» 31.07.07 прекращены полномочия генерального директора Общества Гладкова Олега Николаевича и утвержден Цикель Михаил Аронович исполняющим обязанности генерального директора. Решением Совета директоров Общества от 29.12.07 (протокол №1) прекращены полномочия члена Правления Общества Ниязимбетова Махмута Ешмуратовича и избран членом Правления Васильев Виктор Николаевич (решение Совета директоров Общества от 04.03.08 протокол №2). Решением Совета директоров Общества от 26.06.08 (протокол №1) прекращены полномочия члена Правления Общества Хазака Александра Ефимовича, заместителя генерального директора, и избран членом Правления Агапов Александр Васильевич, заместитель генерального директора Общества. Решением Совета директоров Общества от 28.08.09 (протокол №2) определен численный состав Правления ОАО «Янтарьэнерго» в количестве 8 (Восьми) человек, а также прекращены полномочия члена Правления Шашенкова Василия Ивановича и избраны членами Правления Мулиуолис Альвидас Антанас и Попкова Юлия Викторовна.

Состав Правления:



Цикель Михаил Аронович
Председатель Правления ОАО «Янтарьэнерго»
(генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго»)

1949 года рождения. Образование – высшее, Ивано-Франковский институт нефти и газа, 1967-1972 гг. Специальность по образованию: геофизические методы поисков и разведки месторождений полезных ископаемых. Кандидат геолого-минералогических наук.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и М.А. Цикелем не осуществлялись.

Иски к М.А. Цикелю не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» М.А. Цикель не владеет.

Гражданство: Россия.

2007 - н.в. генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго», председатель Правления ОАО «Янтарьэнерго».



Иванова Наталья Леонидовна
Заместитель председателя Правления
ОАО «Янтарьэнерго»
(заместитель генерального директора Общества по
экономике и финансам)

1954 года рождения. Образование высшее. Калининградский государственный университет, 1971-1976 гг. Специальность по образованию – математик.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и Н.Л. Ивановой не осуществлялись.

Иски к Н.Л. Ивановой не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Н.Л. Иванова не владеет.

2003 - н.в. – заместитель генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» по экономике и финансам.

Избрана членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол №14 от 04 декабря 2001 года.



Агапов Александр Васильевич
Член Правления
(заместитель генерального директора Общества по
капитальному строительству)

1958 года рождения. Образование высшее, Ставропольский технический институт 1975-1980 гг.

Специальность по образованию: гидротехническое строительство речных сооружений и гидроэлектростанций. Квалификация: инженер-гидротехник.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и А.В. Агаповым не осуществлялись.

Иски к А.В. Агапову не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» А.В. Агапов не владеет.

2008 - н.в. – заместитель генерального директора по капитальному строительству.
Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол №1 от 26 июня 2008 года.



Васильев Виктор Николаевич
Член Правления
(заместитель генерального директора по
техническим вопросам – главный инженер)

1961 года рождения. Образование высшее. Всесоюзный заочный политехнический институт, г. Москва, 1984 - 1989 гг. Специальность по образованию: электрооборудование промышленных предприятий и установок, электропривод и автоматизация промышленных установок. Квалификация: инженер-электрик.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и В.Н. Васильевым не осуществлялись.

Иски к В.Н. Васильеву не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» В. Н. Васильев не владеет.

2008г.- н.в. – заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «Янтарьэнерго».

Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол №2 от 04 марта 2008 года.



Кузнецова Лариса Михайловна
Член Правления
(главный бухгалтер ОАО «Янтарьэнерго»)

1952 года рождения. Образование высшее. Калининградский технический институт рыбной промышленности и хозяйства, 1970-1975 гг. Специальность по образованию: экономист.

Гражданство: Россия.

1993 - н.в.– главный бухгалтер ОАО «Янтарьэнерго».

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и Л.М. Кузнецовой не осуществлялись.

Иски к Л.М. Кузнецовой не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Л.М. Кузнецова не владеет.

Избрана членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол №13 от 14 апреля 2004 года.



Мулиуолис Альвидас Антанас

Член Правления

(заместитель генерального директора Общества по логистике, МТО и общим вопросам)

1959 года рождения. Образование высшее, Калининградский технический институт рыбной промышленности 1976-1981 гг., Калининградский государственный университет, 2002 год. Специальность по образованию: машины и аппараты пищевых производств, менеджмент. Квалификация: инженер-механик, менеджер.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и А.А. Мулиуолисом не осуществлялись.

Иски к А. А. Мулиуолису не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» А.А. Мулиуолис не владеет.

2008 - н.в. – заместитель генерального директора по логистике, МТО и общим вопросам.

Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол №2 от 28 августа 2009 года.



Попкова Юлия Викторовна

Член Правления

(заместитель генерального директора Общества по корпоративному управлению)

1977 года рождения. Образование высшее, Мордовский государственный университет 1994 - 1999 гг. Специальность по образованию: юриспруденция. Квалификация: юрист.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и Ю.В. Попковой не осуществлялись.

Иски к Ю.В. Попковой не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Ю.В. Попкова не владеет.

2009 - н.в. – заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Янтарьэнерго».

Избрана членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол №2 от 28 августа 2009 года.



Селезнев Виктор Юрьевич

Член Правления

(заместитель генерального директора Общества по развитию и реализации услуг)

1960 года рождения. Образование высшее, Омский политехнический институт, 1977-1982 гг. Специальность по образованию – инженер-электрик. Кандидат технических наук.

Гражданство: Россия.

Сделки между ОАО «Янтарьэнерго» и В.Ю. Селезневым не осуществлялись.

Иски к В.Ю. Селезневу не предъявлялись.

Акциями ОАО «Янтарьэнерго» В.Ю. Селезнев не владеет.

2003 - н.в. – заместитель генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» по развитию и реализации услуг.

Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол №14 от 04 декабря 2001 года.

Размер вознаграждения членов правления Общества определяется условиями договоров на выполнение функций члена правления и составляет 10% от должностного оклада члена правления. В 2009 году общий размер вознаграждения членов правления составил 915 тыс. руб.

11.1.2.5. Генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества).



**Цикель Михаил Аронович –
генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго»**

Председатель Правления ОАО «Янтарьэнерго», член Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» с 13.12.07,

- Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и М.А. Цикелем не совершалось.
- Иски к М.А. Цикелю не предъявлялись.
- Акциями ОАО «Янтарьэнерго» М.А. Цикель не владеет.
- Родился 28 октября 1949 года в с. Баймаклия Кагульского района Молдавской ССР, гражданин Российской Федерации.
- Окончил в 1972 году Ивано-Франковский институт нефти и газа по специальности «Геофизические методы поисков и разведки месторождений полезных ископаемых», квалификация горный инженер-геофизик.
- Кандидат геолого-минералогических наук.
- Имеет государственные и ведомственные награды:
 - о Медаль «За заслуги в разведке недр», 1983 год,
 - о Медаль «Заслуженный геолог Республики Саха-Якутия», 1996 год,
 - о Медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга», 2003 год,
 - о Медаль МВД России «200 лет МВД России», 2003 год,
 - о Медаль Петра Великого «За трудовую доблесть», 2004 год,
 - о Медаль «В честь 60-летия Калининградской области», 2006 год,
 - о Почетная грамота Министерства энергетики РФ, 2009 год,
 - о Орден «За заслуги перед Калининградской областью», 2009 год.
- Женат, двое детей.

	Занимаемые должности
10.07 – н.в.	Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград
08.07 – 10.07	И. о. генерального директора ОАО «Янтарьэнерго»
11.05 – 07.07	Заместитель генерального директора по персоналу ООО «ЛУКОЙЛ-КМН»
12.2000 – 10.05	Вице-губернатор Калининградской области – руководитель администрации Особой экономической зоны.

Генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью ОАО «Янтарьэнерго», за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Размер заработной платы генерального директора определяется «Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 29.08.2006 (протокол №2).

Положением устанавливается:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада;
- виды премирования;
- порядок выплаты должностного оклада, премий.

Кроме того, члену Совета директоров Цикелю Михаилу Ароновичу выплачивается вознаграждение в соответствии с «Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций», утвержденным Общим собранием акционеров (протокол от 06.06.2006 №1473 пр/7).

11.1.2.6. Ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия Общества (далее – Ревизионная комиссия) избирается для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества Общим собранием акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 27 мая 2002 года (протокол №671пр/4.4).

Ревизионная комиссия избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии, принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов.

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться в любое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров ОАО «Янтарьэнерго» 29.06.10.

Состав Ревизионной комиссии:

Алимурадова Изумруд Алигаджиевна – председатель Ревизионной комиссии

Занимаемые должности

2009 – н. в.	ОАО «Холдинг МРСК», Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками;
2003 – 2009	ООО «Энергоконсалтинг», Директор по развитию;

Возраст, дата рождения 40 лет, 04 апреля 1971 года

Образование	Высшее Дагестанский государственный университет им. Ленина Экономическая теория
Учебное заведение	Экономист
Специальность	Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и И.А. Алимурadowой не совершалось.
Квалификация	Иски к И.А. Алимурadowой не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» И.А. Алимурadowа не владеет

Архипов Владимир Николаевич – член Ревизионной комиссии

	Занимаемые должности
2009 – н.в.	ОАО «Холдинг МРСК». Первый заместитель начальника Департамента безопасности,
2006 – 2009	ЗАО «Рустел», Генеральный директор
Возраст, дата то рождения	55 лет, 14 марта 1956 года
Образование, учебное заведение, год окончания	Высшее. Новосибирский электротехнический институт связи 1979 г
Квалификация	Инженер электросвязи Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и В.Н. Архиповым не совершалось, Иски к В.Н. Архипову не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» В.Н. Архипов не владеет

Филиппова Ирина Александровна – член Ревизионной комиссии

	Занимаемые должности
02.09 – н. в.	ОАО «Холдинг МРСК», ведущий эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз ДВАиУР, г. Москва.
03.06 – 11.09	ООО «Энергоконсалтинг», ведущий эксперт, г. Москва.
до марта 2006	Муниципальное предприятие электрических и тепловых сетей, главный экономист, г. Сасово Рязанской области.
Возраст, дата/	53 года, 21 января 1958 года
Образование, учебное заведение, период обучения	Высшее, Рязанский сельскохозяйственный институт им. проф. Костычева 1975 – 1979 Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и И.А. Филипповой не совершалось. Иски к И.А. Филипповой не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» И.А. Филиппова не владеет

Мешалова Галина Ивановна – член Ревизионной комиссии, секретарь Ревизионной комиссии.

	Занимаемые должности
2009 – н.в.	ОАО «Холдинг МРСК», главный эксперт Отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками, г. Москва
2004 – 2009	ООО «Энергоконсалтинг», главный специалист отдела управленческого консалтинга,

Возраст, дата рождения	53 года, 20 июля 1957 года
Образование, учебное заведение, период обучения	Высшее, Северо-Осетинский государственный Университет (СОГУ), г. Владикавказ 1975 – 1980
Специальность по образованию	Планирование промышленности
Квалификация	Экономист
	Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и Г.И. Мешаловой не совершалось, Иски к Г.И. Мешаловой не предъявлялись.
	Акциями ОАО «Янтарьэнерго» Г.И. Мешалова не владеет

Ткачева Ольга Владимировна – член Ревизионной комиссии

Занимаемые должности

2011 – н. в.	ОАО «МРСК Центра», заместитель генерального директора по корпоративному управлению;
2009 – 2011	ОАО «Холдинг МРСК», заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами;
2005 – 2009	ООО «Национальная машиностроительная компания», генеральный директор;
Возраст, дата/Образование	50 лет, 10 января 1961 года Высшее, кандидат экономических наук Сделок между ОАО «Янтарьэнерго» и О.В. Ткачевой не совершалось. Иски к О.В. Ткачевой не предъявлялись. Акциями ОАО «Янтарьэнерго» О.В. Ткачева не владеет.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» выплачивается в соответствии с «Положением о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций», утвержденным Общим собранием акционеров 31 мая 2008 года (протокол №1881 пр/2). В отчетном периоде вознаграждения и компенсации не выплачивались.

Критерии определения данного вознаграждения следующие: за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной соглашением. Кроме того, «Положением о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций» предусмотрены компенсация расходов, связанных с проведением ревизионных проверок.

Сведения о членах Совета директоров, единоличном исполнительном органе, членах коллегиального исполнительного органа, а также членах Ревизионной комиссии размещены с их согласия.

11.2. Дочерние общества

В результате реформирования электроэнергетики Обществом были учреждены дочерние общества – ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Доли участия ОАО «Янтарьэнерго» в дочерних обществах на 31.12.2010 остались без изменения.

Таблица 11-4. Доли участия ОАО «Янтарьэнерго» в дочерних обществах

Наименование ДЗО	Место нахождения ДЗО	Основные виды деятельности ДЗО	Доля участия Общества в капитале ДЗО (%)	Выручка ДЗО, (тыс.руб.)	Финансовый результат ДЗО, (тыс.руб.)
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	Российская Федерация, г.Калининград, ул. Правая Набережная, 10а	Производство и поставка электрической и тепловой энергии.	99,9999	805 460	-268 068
ОАО «Янтарьэнергосбыт»	Российская Федерация, г.Калининград, ул. Дарвина, 10	Покупка и реализация эл/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	99,9998	-	-110

ОАО «Янтарьэнерго» в работе с дочерними обществами руководствуется «Порядком взаимодействия ОАО «Янтарьэнерго» с организациями, в которых участвует ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров Общества 26 марта 2009 года (Протокол №14). В соответствии с настоящим порядком контроль со стороны Общества за перспективной и текущей деятельностью дочерних обществ обеспечивается посредством определения на заседаниях Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» в соответствии с его Уставом позиции Общества при принятии решений Общим собранием акционеров и Советом директоров ДЗО.

За финансово-хозяйственной деятельностью ДЗО ОАО «Янтарьэнерго» осуществляет контроль посредством сбора ежеквартальной отчетности и включения специалистов Общества в составы ревизионных комиссий ДЗО для осуществления ревизионных проверок.

ДЗО не имеют доли участия в уставном капитале ОАО «Янтарьэнерго».

Таблица 11-5. Информация о финансовых вложениях Общества в другие организации на 31.12.2010

Наименование организации	Основные виды деятельности	Суммы вложений, тыс. руб	Доля в УК,%, по состоянию на 31.12.2010
ОАО «Янтарьэнергосбыт»	Покупка и реализация эл/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	16 297,811	99,9998
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	Производство и поставка электрической и тепловой энергии.	284 034,735	99,9999
ОАО САК «Энергогарант»	Страховая деятельность	122,39	0,0144
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Производство электрической и тепловой энергии	50 255,526	0,0362
ОАО МБО «ЕЭЭК»	Создание системы обеспечения управления финансовой и инвестиционной деятельностью в электроэнергетическом комплексе	33	2,7
Договор №349 о совместной деятельности от 26.11.96 (с Корпорацией «ЕЭЭК»)	Реализация стратегии в области инвестирования развития электроэнергетического комплекса (для совместного действия на фондовом и финансовом рынке)	202,9412	-
Договор №1/03-2004 о совместной деятельности от 01.03.04 (с ООО «Паритет форм»)	Совместные действия для проведения реконструкции мазутного хозяйства ГРЭС-2 в г. Светлом Калининградской обл.	8 636,132	-
Итого:	-	359 582.5352	-

Таблица 11-6. Информация об участии ОАО «Янтарьэнерго» в некоммерческих организациях

Наименование некоммерческой организации и местонахождение	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
Некоммерческое партнерство «Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики» (Объединение РАЭЛ)	Протокол № 1 Общего собрания членов Межрегионального отраслевого объединения работодателей электроэнергетики от 05.12.03	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями. Проведение согласованной политики работодателей отрасли в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, другим вопросам социально-экономического характера и трудовых отношений, в реализации социальных программ и т. д.
Некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике» (ИНВЭЛ)	Протокол заседания Наблюдательного совета НП «ИНВЭЛ» от 25.12.06 № 26	Содействие членам Партнерства в повышении эффективности финансирования научно-технических и опытно-конструкторских работ в сфере производства, передачи, распределения и сбыта электроэнергии, в получении членами Партнерства информации о существующих на мировых рынках готовых продуктах научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и ведущихся разработках в электроэнергетике, во внедрении членами Партнерства передовых и технологических решений, обеспечивающих повышение эффективности их деятельности.
Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	Выписка из Протокола № 26/2008 заседания Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 28.11.2008	Обеспечение функционирования коммерческой структуры оптового рынка, обеспечение эффективной взаимосвязи оптового и розничного рынков и т.д.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России» (НП «НТС ЕЭС»)	Выписка из Протокола № 1 заседания Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС» от 17.07.2008 Договор №533 от 06.11.2008	Содействие членам Партнерства в формировании научно-обоснованной технической политики в Единой энергетической системе России, принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов, экспертиза различных проектов и работ и т.д.
Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сети и подстанций «Энергострой» (НП «ЭНЕРГОСТРОЙ»)	Выписка из Протокола № 9 Собрания Совета НП «ЭНЕРГОСТРОЙ» от 07.12.09.	Объединение усилий членов Партнерства для укрепления и развития строительно-монтажного комплекса российской Федерации; Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства.

Наименование некоммерческой организации и местонахождение	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	Выписка из Протокола № 10 Собрания Совета НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ» от 21.12.09.	Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни ли здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (в том числе памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по подготовке проектной документации, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Партнерства. Повышение качества осуществления архитектурно-строительного проектирования. Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства, содействие в защите экономических, профессиональных и социальных интересов членов Партнерства в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, а также перед всеми иными третьими лицами.
Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энерго-сервисных компаний» (Протокол от 08.10.10 № 5).	Протокол заседания Правления НП «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний» от 08.11.10 № 5	Повышение качества выполнения работ в сфере проведения энергоаудита и оказания энерго-сервисных услуг; Взаимодействие и сотрудничество по вопросам разработки и внедрения энергоэффективных и энергосберегающих технологий, безвредного производства энергии, снижения энергоемкости производств; Разработка предложений по внесению изменений в действующее законодательство в сфере энергоэффективности и энергосбережения;

11.3. Информация о существенных фактах

В соответствии с п.5.1 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 10 октября 2006 г. №06-117/пз-н с изменениями от 14 декабря 2006 г., 12 апреля 2007 г., 30 августа 2007г., 23 апреля 2009 г., 02 июня 2009 г.) Общество не имеет обязанности осуществлять раскрытие информации в форме ежеквартального отчета и существенных фактов.

Однако в течение 2010 года на основании Приказа ОАО «Янтарьэнерго» от 03.08.2009 №132 наряду с обязательным раскрытием информации в форме списков аффилированных лиц, годового отчета за 2009 год, дополнительных сведений и сообщений в сети Интернет Общество начало осуществлять раскрытие информации в форме ежеквартального отчета и существенных фактов на добровольной основе.

Раскрываемая информация размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: www.yantene.ru, в разделе Акционерам и инвесторам.

В течение 2010 года Обществом были раскрыты следующие сообщения о существенных фактах:

«Сведения о фактах, повлекших за собой разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов»

1. Общие сведения	
1.1. Полное фирменное наименование эмитента	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Янтарьэнерго»
1.2. Сокращенное фирменное наименование эмитента	ОАО «Янтарьэнерго»
1.3. Место нахождения эмитента	236040, Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, 34
1.4. ОГРН эмитента	1023900764832
1.5. ИНН эмитента	3903007130
1.6. Уникальный код эмитента, присвоенный регистрирующим органом	00141-D
1.7. Адрес страницы в сети Интернет, используемой эмитентом для раскрытия информации	http://www.yantarene.ru
2. Содержание сообщения	
2.1. Факт (факты), повлекший за собой разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов. На увеличение финансового результата ОАО «Янтарьэнерго» в 3 квартале 2010 года по сравнению со 2 кварталом 2010 года повлияло снижение цены покупной электроэнергии с ОРЭМ. Средняя цена покупки во 2 квартале составила 1,25 руб./кВт.ч, против 1,18 руб./кВт.ч в 3 квартале 2010 года. 2.2. Дата появления факта (фактов), повлекшего за собой разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10 процентов. 29 октября 2010 года. 2.3. Значение чистой прибыли (чистых убытков) эмитента за отчетный период (квартал, год), предшествующий отчетному периоду, в котором появился соответствующий факт (факты). Абсолютное значение чистой прибыли за 2 квартал 2010 года - 12 536 тыс. руб. 2.4. Значение чистой прибыли (чистых убытков) эмитента за отчетный период (квартал, год) в котором появился соответствующий факт (факты). Абсолютное значение чистой прибыли за 3 квартал 2010 года - 16 834 тыс. руб. 2.5. Изменение чистой прибыли (чистых убытков) эмитента в абсолютном и процентном отношении Изменение – 4298 тыс.руб. или 34,3%.	
3. Подпись	
3.1. Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Янтарьэнерго» _____ Ю.В. Попкова (на основании доверенности от 01.01.2010 (подпись) №320/5) 3.2. Дата <u>29</u> » октября 20 <u>10</u> г. 3.3. Главный бухгалтер ОАО «Янтарьэнерго» _____ Л.М. Кузнецова (подпись) 3.4. Дата « <u>29</u> » октября 20 <u>10</u> г.	

Сообщение о сведениях, которые могут оказать существенное влияние а стоимость ценных бумаг акционерного общества.

Информация О Принятых Советом Директоров Акционерного Общества Решениях.
Об утверждении регистратора, осуществляющего ведение реестра владельцев именных ценных бумаг акционерного общества, и условий договора с ним.

1. Общие сведения	
1.1. Полное фирменное наименование эмитента	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Янтарьэнерго»
1.2. Сокращенное фирменное наименование эмитента	ОАО «Янтарьэнерго»
1.3. Место нахождения эмитента	236040, Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, 34
1.4. ОГРН эмитента	1023900764832
1.5. ИНН эмитента	3903007130
1.6. Уникальный код эмитента, присвоенный регистрирующим органом	00141-D
1.7. Адрес страницы в сети Интернет, используемой эмитентом для раскрытия информации	http://www.yantene.ru
2. Содержание сообщения	
2.1. Дата проведения заседания Совета директоров акционерного общества, на котором приняты соответствующие решения: 24 ноября 2010 года. 2.2. Дата составления и номер протокола заседания Совета директоров акционерного общества, на котором приняты соответствующие решения: 24 ноября 2010 года, протокол №8 заседания Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго». 2.3. Содержание решений, принятых Советом директоров акционерного общества: По вопросу: Об утверждении регистратора Общества и условий договора с ним 1. Утвердить регистратором Общества ООО «Реестр-РН». 2. Утвердить условия договора на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «Янтарьэнерго» с регистратором ООО «Реестр-РН» в соответствии с Приложением №1 к настоящему решению Совета директоров. 3. Поручить единоличному исполнительному органу ОАО «Янтарьэнерго» подписать договор с регистратором Общества в соответствии с Приложением №1 к настоящему решению Совета директоров Общества.	
3. Подпись	
3.1. Зам. генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Янтарьэнерго» (на основании доверенности от 01.01.2010 №320/5)	Ю.В. Попкова _____ (подпись)
3.2. Дата « <u>24</u> » ноября <u>20</u> <u>10</u> г.	

11.4. Юридическое обеспечение деятельности Общества

Правовая работа направлена на защиту прав и законных интересов ОАО «Янтарьэнерго», снижение финансовых потерь Общества и получение прибыли.

Деятельность осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, приказами ОАО «Холдинг МРСК», указаниями и локальными нормативными документами Общества.

Договорная работа в ОАО «Янтарьэнерго» осуществляется в соответствии с Положением об организации договорной работы в ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом ОАО «Янтарьэнерго» от 19.10.2009 №168 «Об организации договорной работы», с изменениями, внесенными приказом ОАО «Янтарьэнерго» от 16.12.2010 №221 «О внесении изменений в приказ ОАО «Янтарьэнерго» от 19.10.2009 №168 «Об организации договорной работы».

Указанным Положением установлен порядок подготовки, подписания, исполнения и контроля гражданско-правовых договоров и дополнительных соглашений к ним, заключаемых от имени ОАО «Янтарьэнерго».

Работа по заключению хозяйственных договоров включает в себя юридическую экспертизу, что позволяет до минимальных размеров уменьшить предъявление к ОАО «Янтарьэнерго» контрагентами претензий и исков за ненадлежащее исполнение условий договора.

В целях повышения эффективности закупок продукции (товаров, работ, услуг) Советом директоров Общества 09.04.2008 протокол №4 утверждено «Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Янтарьэнерго», создана конкурсная комиссия по организации закупок (товаров, работ, услуг).

Для регистрации, контроля за исполнением договоров, обработки и анализа информации о хозяйственно-договорной деятельности Общества, в ОАО «Янтарьэнерго» используется автоматизированная информационная система (ИС) «Реестр договоров».

Заключение договоров энергоснабжения и купли-продажи электрической энергии осуществляется в соответствие с Регламентом, утвержденным приказом филиала ОАО «Янтарьэнерго» «Энергосбыт» от 09.08.2005 №112 и Положением о договорном отделе филиала ОАО «Янтарьэнерго» «Энергосбыт» №01-14-119, утвержденным директором филиала 26.12.2007.

Одним из важных направлений деятельности Общества является деятельность по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям Общества. Деятельность по технологическому присоединению включает в себя комплекс технических мероприятий и юридических процедур, обеспечивающих в совокупности фактическое присоединение объектов заявителя к объектам электросетевого хозяйства Общества.

Деятельность Общества по технологическому присоединению в 2010 году осуществлялась в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, приказами ОАО «Янтарьэнерго» от 16.02.2009 №36 «О совершенствовании работы по осуществлению технологического присоединения энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго», №22 от 17.02.2010 «О совершенствовании работы по осуществлению технологического присоединения энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго», №170 от 12.10.2010 «О внесении изменений в приказ генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» №22 от 17.02.2010».

Согласно вышеперечисленным приказам в Обществе разработаны и утверждены Регламент взаимодействия подразделений исполнительного аппарата и филиалов ОАО «Янтарьэнерго» при осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) физических и юридических лиц к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго», «Регламент технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к

электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго»; Типовая форма заявки на технологическое присоединение к электрическим сетям, Форма заявления о проведении фактических действий по технологическому присоединению к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго», Типовая форма акта выполнения технических условий, Типовая форма договора технологического присоединения к электрическим сетям, Типовая форма акта технологического присоединения.

Типовые формы договоров на технологическое присоединение потребителей к электросетям разработаны в целях повышения прозрачности процесса технологического присоединения, предотвращения нарушения прав потребителей и регулируют взаимоотношения сетевых компаний с различными группами потребителей в процессе технологического присоединения.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 21 января 2004г. №24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» информация о технологическом присоединении энергопринимающих устройств потребителей размещена на Интернет – сайте ОАО «Янтарьэнерго» (в открытом и адресном доступе), а также на информационных стендах в местах обслуживания клиентов.

Для регистрации и контроля за исполнением договоров технологического присоединения, обработки и анализа информации по ним в ОАО «Янтарьэнерго» используется автоматизированная информационная система (ИС) «Учет договоров технологического присоединения».

Установленный в Обществе порядок работы по осуществлению технологического присоединения позволяет до минимальных размеров уменьшить предъявление к ОАО «Янтарьэнерго» претензий за нарушение установленной действующим законодательством процедуры подготовки и заключения договоров оказания услуг по осуществлению технологического присоединения.

Деятельность Общества по оказанию услуг по передаче электрической энергии осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, приказами ОАО «Янтарьэнерго» от 12.03.2008 №54, от 10.02.2010 №18 «Об утверждении типовых форм договоров оказания услуг по передаче электрической энергии», от 23.07.2010 №111 «Об утверждении методических инструкций».

Согласно указанным документам в Управлении транспорта электроэнергетики Общества создана база всех договоров энергоснабжения и купли-продажи электроэнергии, на основе которой проводится работа по заключению договоров оказания услуг по передаче электрической энергии, разработаны Типовые формы договора оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям и договора оказания услуг по передаче электрической энергии Обществу территориальными сетевыми организациями, разработаны и утверждены Методические инструкции «Контроль качества электрической энергии в распределительных электрических сетях ОАО «Янтарьэнерго», «Порядок регистрации и рассмотрения жалоб потребителей на качество электрической энергии».

Для регистрации, контроля за исполнением договоров оказания услуг по передаче электрической энергии, обработки и анализа информации по ним в ОАО «Янтарьэнерго» используется автоматизированная информационная система (ИС) «Учет договоров оказания услуг по передаче электрической энергии».

Подобная организация работы по оказанию услуг по передаче электрической энергии позволяет использовать сведения по составу потребителей, техническим характеристикам и расчетным параметрам, имеющиеся в созданных базах договоров энергоснабжения, в целях оперативного и технически достоверного оформления договоров оказания услуг по передаче электрической энергии.

Претензионно-исковая работа – важнейшее направление в области правового обеспечения деятельности Общества. Она осуществляется в соответствии с Положением о порядке предъявления претензий и исков, утвержденным приказом ОАО «Янтарьэнерго» от 05.04.2007 №75, и включает в себя:

- оформление актов сверки расчетов с контрагентами по состоянию на 1-ое число месяца;
- направление (до предъявления исков) контрагентам – должникам доарбитражных предупреждений с предложением о добровольном исполнении обязательств. При отсутствии положительной реакции на них – предъявление исков о принудительном исполнении обязательств, взыскании долга;
- предъявление штрафных санкций (пени, неустойка);
- получение гарантий исполнения договорных обязательств;
- предъявление исков (в том числе исков к учредителям муниципальных унитарных предприятий в порядке субсидиарной ответственности);
- заключение соглашений с администрациями муниципальных образований о порядке и сроках погашения задолженности за энергию и 100% оплате текущего потребления энергии, с учетом при формировании бюджетов в расходной части целевых средств на погашение задолженности за электроэнергию;
- доарбитражные предупреждения о расторжении договора энергоснабжения на основании ст.ст. 451, 523, 546 ГК РФ;
- введение ограничений и отключений от энергоснабжения в установленном порядке потребителей-неплательщиков;
- публикации в средствах массовой информации предупреждений о погашении задолженности за потребленную электроэнергию;
- установление временного ограничения на выезд должников из Российской Федерации по заявлениям Общества;
- взаимодействие с органами внутренних дел, службой судебных приставов, арбитражными управляющими.

В целях совершенствования правовой работы в ОАО «Янтарьэнерго» юридической службой Общества регулярно осуществляется мониторинг всех споров, рассматриваемых в арбитражных судах, судах общей юрисдикции, третейских судах, дел об административных правонарушениях и дел о нарушениях антимонопольного законодательства с участием Общества.

Таблица 11-7. Информация по наиболее крупным судебным процессам
ОАО «Янтарьэнерго» 2010 год

№ п/п	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска тыс. руб.	Результат рассмотрения
1.	ОАО "Янтарьэнерго"	ОАО "476 Электрическая сеть"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	63 332	Удовлетворено
2.	ОАО "Янтарьэнерго"	МО ГО "Г.Калининград" за МКП "Муниципальные общежития"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	26 831	Удовлетворено
3.	ОАО "Янтарьэнерго"	МУП ЖКХ п.Нивенское	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	14 629	Удовлетворено
4.	ОАО "Янтарьэнерго"	ООО "УК Балтийского района"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	9 911	Удовлетворено
5.	ОАО "Янтарьэнерго"	МУП "Озерск-ЖКХ"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	9 934	Удовлетворено
6.	ОАО "Янтарьэнерго"	ФГУ "1986 ОМИС" МО РФ	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	9 355	Удовлетворено
7.	ОАО "Янтарьэнерго"	МУП ЖКХ "Теплогаз" (Конкурс.управл. Корнякова А.В.)	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	8 715	Удовлетворено

№ п/п	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска тыс. руб.	Результат рассмотрения
8.	ОАО "Янтарьэнерго"	ФГУ "Калининградская КЭЧ района"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	7 762	Удовлетворено
9.	ОАО "Янтарьэнерго"	МУП ЖКХ "Гурьевский водоканал"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	5 371	Удовлетворено
10.	ОАО "Янтарьэнерго"	ФГУ "Калининградская КЭЧ района"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	5 623	Удовлетворено
11.	ОАО "Янтарьэнерго"	ООО "УК "Жилстрой"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	4 748	Удовлетворено
12.	ОАО "Янтарьэнерго"	ООО "СКА Капиталремстрой"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	4 506	Удовлетворено
13.	ОАО "Янтарьэнерго"	ФГУП "Калининградавиа"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	3 783	Удовлетворено
14.	ОАО "Янтарьэнерго"	МП ЖКХ п.Долгоруково	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	3 723	Удовлетворено
15.	ОАО "Янтарьэнерго"	ООО "ИС ЖЭУ"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	3 608	Удовлетворено
16.	ОАО "Янтарьэнерго"	ООО "УК "Жилстрой"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	3 644	Удовлетворено
17.	ОАО "Янтарьэнерго"	ООО "Эгида-Строй- Инвест"	Взыскание задолженности по договору энергоснабжения	3 486	Удовлетворено
18.	ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «Янтарьэнерго»	Взыскание задолженности по договору использования объектов электросетевого хозяйства, в.т.ч.: основной долг - 28 949; проценты за пользование чужими денежными средствами - 1 668; возмещение судебных издержек - 300	30 919	Мировое соглашение: основной долг уплачен ответчиком добровольно; ответчик уплачивает в пользу истца 300 тыс. руб.; истец отказывается от взыскания 1 668 тыс.руб.
19.	ЗАО «Цепрусс»	ОАО "Янтарьэнерго"	Взыскание расходов, понесённых на содержание недвижимого имущества	6 004	Отказано

11.5. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях

Таблица 11-8. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях

№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	На начало отчетного периода балансовая (остаточная) стоимость (тыс. руб.)	Прибыло за отчетный период (тыс. руб.)	Выбыло за отчетный период (тыс. руб.)	На конец отчетного периода балансовая (остаточная) стоимость (тыс. руб.)
I	II	III	IV	V	VI	VII
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		1928315,541	887810,17	351159,964	2464965,747
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше	223,3	49316,008	0	967	48349,008
1.2.	ВЛ 110 кВ	1435,8	136266,64	0	3555,885	132710,755
1.3.	ВЛ 35 кВ	0	0	0	0	0
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	7899,9	421338,3	19150,05	25051,106	415437,244
1.5.	ПС 220 кВ и выше (шт)	2	0	227857,7	0	227857,7
1.6.	ПС 110 кВ (шт)	46	794726,685	186958,284	4086	977598,969
1.7.	ПС 35 кВ (шт)	0	0	0	0	0
1.8.	ПС 10 (15) кВ и ниже (шт)	3826	197172,304	54107,299	9898,25	241381,353
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	2029,7	329495,604	399736,837	307601,723	421630,718
1.10.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей					
2.	Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов» (шт.)	17	1768,45	408	408	1768,45
3.	Прочие Активы (п.3 = п.4 – п.2 – п.1)		1460620	705227	60934	2104913
4.	«Основные средства» (120 строка бухгалтерского баланса)	37850	2585207	990388	200125	3375470
5.	Арендные Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		51750	383965	51750	383965
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше					
5.2.	ВЛ 110 кВ		51750		51750	
5.3.	ВЛ 35 кВ					
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже					
5.5.	ПС 220 кВ и выше					
5.6.	ПС 110 кВ					
5.7.	ПС 35 кВ					

№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	На начало отчетного периода балансовая (остаточная) стоимость (тыс. руб.)	Прибыло за отчетный период (тыс. руб.)	Выбыло за отчетный период (тыс. руб.)	На конец отчетного периода балансовая (остаточная) стоимость (тыс. руб.)
I	II	III	IV	V	VI	VII
5.8.	ПС 10 кВ и ниже					
5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)					
5.10.	Иные арендуемые Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей			383965		383965
6.	Прочие арендуемые Активы (шт.)	655	176032	567	51	176548
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		0	0	0	0
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше					
7.2.	ВЛ 110 кВ					
7.3.	ВЛ 35 кВ					
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже					
7.5.	ПС 220 кВ и выше					
7.6.	ПС 110 кВ					
7.8.	ПС 35 кВ					
7.9.	ПС 10 кВ и ниже					
7.10.	Кабельные сети (все классы напряжения)					
8.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей					
9.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга					
10.	Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (строка 910 бухгалтерского баланса) (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9) (шт.)	524	189141	383986	51750	521377
11.	ИТОГО (п.11 = п.4 + п.10)		611702	191718	78559	724861

Основная информация об основаниях (причинах):

- поступления активов (приобретение активов на вторичном рынке, приобретение новых активов, введено в эксплуатацию после капитального строительства);
- выбытия активов (реализация, списание, амортизация, заключения/расторжения договоров аренды имущества, в том числе на условиях лизинга).

11.6. Информация о земельных участках ОАО "Янтарьэнерго" по состоянию на 01.01.11

Таблица 11-9. Информация о земельных участках ОАО "Янтарьэнерго" по состоянию на 01.01.2011

№ п.п.	Виды земельных участков	Общее количество и площадь земельных участков		из них:												из них:	
				выкупленные на отчетную дату		взятые в аренду (субаренду) на отчетную дату		на праве постоянного (бессрочного) пользования на отчетную дату		право не определено на отчетную дату		оформлен сервитут на отчетную дату					
		кол- во	га	кол- во	га	кол- во	га	кол- во	га	кол- во	га	кол- во	га	кол- во	га		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		
1.	Земельные участки под объектами электростанций	34	44,1720	1	0,0856	33	44,0864							34	44,1720		
2.	Земельные участки под объектами котельных																
3.	Земельные участки под объектами электроподстанций в том числе:	1501	65,0816			1429	61,7327	68	3,3077	4	0,0490			1410	61,52643		
	под ПС 220 кВ и выше	2	19,9900			2	19,9900							2	19,9900		
	под ПС 110 кВ	44	30,5861			44	30,5861							44	30,5861		
	под ПС 35 кВ и ниже	1455	14,5055			1383	11,1566	68	3,3077	4	0,0490			1364	10,9503		
4.	Земельные участки под ВЛ 220 кВ и выше	16	2,2192			4	0,0303	12	2,1889					16	2,2192		
5.	Земельные участки под ВЛ 110 кВ и ниже в том числе:	342	64,50402			59	21,6951	276	42,6534	13	0,1556			104	16,9692		
	под ВЛ 110 кВ	52	8,7958			12	3,6786	40	5,1172					42	5,9285		
	под ВЛ 35 кВ	259	31,4749			35	9,0084	219	22,3399	5	0,1266			50	10,9090		
	под ВЛ 0,4 / 6 / 10 кВ	31	24,2333			12	9,0081	17	15,1963	8	0,0290			12	0,1317		
6.	Земельные участки под теплосетевыми объектами																
7.	Земельные участки под другими объектами	55	32,5554	2	0,0768	50	32,1505	2	0,2883	1	0,0398			55	32,5554		
ИТОГО:		1948	208,5322	3	0,1624	1575	159,6950	358	48,4383	18	0,2444	0	0	1619	157,4422		

12. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Обеспечение эффективности и постоянное совершенствование Системы внутреннего контроля и управления рисками является одним из наиболее приоритетных направлений деятельности ОАО «Янтарьэнерго». Развитие внутреннего контроля и управления рисками направлено на обеспечение разумной уверенности в достижении стратегических целей ОАО «Янтарьэнерго» обеспечение сохранности активов и инвестиционной привлекательности, поддержание эффективности управления и обеспечение бесперебойного энергоснабжения потребителей и энергоэффективности.

Основными локальными нормативными актами, регулирующими систему внутреннего контроля и управления рисками, являются: «Политика внутреннего контроля» и «Политика управления рисками» Общества (утверждено решением Совета директоров от 22.06.2010 №15); и «Регламент планирования, осуществления и оформления проверок финансово-хозяйственной и производственной деятельности» (утверждено 02.06.2008), а также другие локальные нормативные акты Общества.

Участники системы внутреннего контроля

Участниками системы внутреннего контроля Общества являются:

- Совет директоров Общества
- Генеральный директор Общества
- Отдел внутреннего контроллинга и аудита
- Профильные департаменты и управления

Отделом в 2010 году проведено 5 плановых и 4 целевых проверки финансово-хозяйственной деятельности структурных подразделений и филиалов Общества.

В процессе проведения плановых проверок проанализированы вопросы:

- расходы на содержание автотранспорта в филиалах Общества за 2010 год;
- ремонтные работы объектов энергосистемы за 2010 год («Энергоремонт»);
- состояние дебиторской и кредиторской задолженности в филиалах Общества;
- регламентированные процедуры по закупкам товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Янтарьэнерго» и исполнение по ним договорных отношений;
- оценка эффективности управления денежными средствами Общества.

Целевые проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов и подразделений проведены по направлениям:

- сбор и анализ сведений в отношении сдаваемых в аренду и арендуемых объектах недвижимости;
- выполнение ремонтных работ филиалом «Энергоремонт» по контракту для ФГУ «Светлогорский центральный военный санаторий»;
- определение договорной стоимости за аренду нежилых помещений.

Кроме того, проведены мероприятия, направленные на усиление и повышение эффективности внутреннего контроля в Обществе:

- сформирована информационная база договоров на оказание услуг (работ) и поставок МТР, которая позволяет контролировать объемы оказываемых услуг и поставок МТР Обществу, выполнение ГКПЗ и внеплановые закупки по указанному направлению деятельности;
- проведен сбор и анализ оперативной информации по показателям производственно – хозяйственной деятельности Общества;

- сформирована база по действующим договорам и расходам на консалтинговые услуги Общества;
- подготовлены материалы к отчету Генерального директора о реализации документов по совершенствованию и развитию внутреннего контроля, аудита и управления рисками;
- сформирован реестр неблагоприятных контрагентов.

Основные недостатки, выявленные в ходе проверок, устранены. Проведенные мероприятия позволили снизить риски, усилить контроль использования финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Совершенствование системы управления рисками.

С целью совершенствования процессов СВКиУР в 2010 году в Обществе организована работа по внедрению СВКиУР, целью которой определена стандартизация контрольной среды и рисков ключевых бизнес-процессов Общества, а также внедрение процессов управления рисками. Основным направлением развития СВКиУР был обозначен переход от исключительно ревизионного (обнаруживающего) характера контрольных процедур к сочетанию трех видов контроля: ревизионного (последующего), текущего и превентивного (предварительного). По результатам деятельности по совершенствованию СВКиУР были разработаны Положения о контрольной среде и рисках основных бизнес-процессов Общества, а также реестр ключевых рисков. В дальнейшем планируется продолжать совершенствование СВКиУР с переходом от «стандартизированного» к «оптимизированному» уровню зрелости СВКиУР, а также автоматизации контрольных процедур и процессов управления рисками.

12.1. Стратегические риски

12.1.1. Отраслевые риски

Электроэнергетика является регулируемой инфраструктурной отраслью экономики с выраженной социальной направленностью. Таким образом, прогнозируемая динамика развития отрасли определяется общей динамикой социально-экономического развития всех остальных отраслей экономики Российской Федерации.

В 2010 году отраслевые риски не оказали существенного влияния на деятельность Общества и оцениваются как умеренные.

12.1.2. Страновые и региональные риски

В настоящее время Калининградская область остается регионом, энергетически зависимым от соседних государств, надежность и бесперебойность ее электроснабжения зависит от состояния транзитных электрических связей с ЕЭС России. В 2010 году изменения транзитных потоков мощности и энергии по электрическим связям ЕЭС России и стран – транзитеров на надежность и бесперебойность электроснабжения Калининградской области не повлияли.

Анализируя риски связанные с воздействием географических и климатических условий на функционирование оборудования и состояние имущества Общества, необходимо отметить, что деятельность ОАО «Янтарьэнерго» осуществляется на территории Калининградской области, расположенной на побережье Балтийского моря. Существует вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций: ураганов, ливневых и ледяных дождей со шквалистыми ветрами, наводнений, снеговых завалов. Последнее время наблюдается устойчивый рост эксплуатационных рисков в связи с природными аномалиями, в частности с изменениями климатических условий, возрастает нагрузка на электроэнергетическое оборудование и производственный персонал.

В целях компенсации ущерба от влияния чрезвычайных обстоятельств:

- заключены договоры страхования имущества,
- разработана техническая политика Общества,
- создаются аварийные запасы материалов;
- заключено соглашение о совместных действиях при чрезвычайных ситуациях с МЧС,
- проводится инструктажи и обучение сотрудников действиям в экстремальных ситуациях.

Имевшиеся 2010 году риски, связанные с повышенной опасностью чрезвычайных ситуаций и стихийных бедствий оцениваются Обществом как умеренные.

12.2. Регуляторный риск

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Общества путем регулирования тарифов на электроэнергию и установления платы за технологическое присоединение к электрическим сетям. Утверждение регулируемыми органами уровней тарифов на услуги Общества прямо влияет на объемы полученной выручки. В связи с этим существуют риски:

- установления тарифов ниже экономически обоснованного уровня и, как следствие, недостаток необходимой валовой выручки (НВВ) у Общества;
- сокращения объемов выручки в связи с изменениями фактической структуры потребления электроэнергии по уровням напряжения относительно принятой при утверждении тарифов;

Для минимизации влияния рисков производится постоянный анализ финансового состояния Общества, мониторинг процентных ставок и инфляционного ожидания, своевременно принимаются управленческие решения в части заключения и расторжения кредитных договоров, сокращения дебиторской задолженности и другие меры. Общество оценивает совокупное влияние финансовых рисков в настоящий период как «умеренное».

12.3. Финансовые риски

Наибольшее влияние среди финансовых рисков на деятельность ОАО «Янтарьэнерго» оказывают следующие риски:

12.3.1. Риск потери ликвидности

Риск потери ликвидности ОАО «Янтарьэнерго» рассматривается в контексте обслуживания привлеченных кредитов и займов, формирования кредитного портфеля.

В целях снижения влияния этого риска:

- обслуживание Обществом ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется строго в соответствии с заключенными договорами;
- риск неисполнения Обществом своих обязательств по кредитам и займам в установленные сроки и в полном объеме отсутствует;
- кредиты и займы привлекаются без предоставления обеспечения по ним;
- ОАО «Янтарьэнерго» располагает открытыми кредитными лимитами;
- заимствования, привлекаются по ставкам ниже среднего рыночного уровня ставок для сопоставимых по параметрам кредитов;
- для оптимизации кредитного портфеля Общество проводит аукционы при привлечении новых кредитных ресурсов;
- кредитный портфель Общества диверсифицирован по банкам.

Таким образом, риск потери финансовой ликвидности в результате банкротства или резкого изменения кредитной политики какого либо из банков-кредиторов умеренный.

12.3.2. Риски, связанные с влиянием инфляции

Риски связанные с инфляцией не оказали существенного воздействия на деятельность Общества.

Принимая во внимание сопоставимость прогнозных и фактических показателей инфляции российского рубля в 2010 году, Общество оценивает инфляционные риски как умеренные.

12.3.3. Риски, связанные с неисполнением обязательств контрагентами

Риски связанные с неисполнением обязательств контрагентами минимизированы путем постоянного ведения списка недобросовестных поставщиков и исключения их из конкурсных процедур. Сроки поставок ТМЦ от заводов-изготовителей постоянно отслеживаются, что не допускает их срыва.

12.4. Операционные и технологические риски

Деятельность Общества потенциально сопряжена с возможностью возникновения аварий на производственных площадках.

Основными факторами возникновения техногенных рисков являются:

- риск нарушения нормального режима работы оборудования в результате значительного износа оборудования (67,3%), вынужденных действий диспетчера, воздействий сторонних лиц и организаций;
- риск нарушения нормальной работы всей или части системы (вследствие выхода из строя отдельных объектов);
- риск перехода на работу с вынужденными аварийно допустимыми перетоками электроэнергии;
- технические риски, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе в связи с предельными отклонениями от нормативно-технических требований.

В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения техногенных рисков, в Обществе проводятся:

- ремонты, мониторинг технического состояния, техническое обслуживание оборудования;
- регулярное заслушивание руководителей и главных инженеров филиалов по вопросам снижения аварийности, состояния энергетического оборудования;
- качественное обучение, контроль и аттестация персонала;
- программа страхования;
- система диспетчерской связи, охватывающая все филиалы и ДЗО Общества в разрезе РЭСов и подстанции других абонентов, обеспечивает оперативность и полноту прохождения информации об авариях, возможных источниках аварий, технологической безопасности;
- перераспределение между филиалами остатков оборудования и материалов по фактической потребности.

Общество оценивает влияние этой группы рисков как умеренное.

Одним из основных рисков является вероятность увеличения дебиторской задолженности в связи с нарушением платежной дисциплины конечных потребителей

электроэнергии и возникновение необходимости привлечения дополнительных кредитных ресурсов.

Основным фактором риска является риск хищения электроэнергии потребителями.

Мероприятия, реализуемые Обществом для снижения риска:

- вынос приборов учета электроэнергии за границы частных владений;
- проведение рейдов по выявлению безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии.

Риски, связанные с управлением персоналом имеют низкий уровень. Текучесть кадров невысока. Степень обеспеченности кадрами высокая, вакантных должностей, требующих квалифицированных кадров нет.

12.5. Правовые риски

12.5.1. Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

За отчетный период законодательство по вопросам лицензирования основной деятельности Общества, а также по лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), не изменялось. В целом, данный риск следует считать незначительным.

12.5.2. Риски, связанные с судебной работой

В настоящее время судебная практика по вопросам, относящимся к основным видам деятельности Общества, не создает рисков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности ОАО «Янтарьэнерго».

Анализ изменений нормативных актов в области технологического присоединения за последний год показывает, что в будущем могут возникнуть риски споров с заявителями и контролирующими органами. Кроме того, возникает риск формирования негативной для Общества судебной практики по спорам об условиях заключения и исполнения обязательств по договорам технологического присоединения и делам об оспаривании решений и постановлений в области антимонопольного законодательства.

Для снижения рисков, связанных с судебной работой установлен контроль изменений законодательства, организовано изучение судебной практики при решении правовых вопросов, регулярно проводится обучение и повышение квалификации сотрудников.

13. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА

13.1. Кадровая политика Общества

Персонал является наиболее ценным ресурсом, которым располагает современная инновационная компания. Уровень конкурентоспособности любой компании все в большей степени определяется качеством профессиональных кадров. Инвестиции в «человеческий капитал» являются стратегическими и наиболее надежными вложениями компаний, представляют собой фундамент их развития.

Одной из главных задач, стоящих перед ОАО «Янтарьэнерго», и ключевым направлением его кадровой политики, является поддержание и развитие кадрового потенциала Общества с учетом направлений развития распределительного сетевого комплекса, особенностей и динамики социально-экономического развития Калининградской области.

Для достижения поставленных целей необходимо сохранение, восполнение и развитие кадрового потенциала.

Советом директоров Общества 8 октября 2010 года утверждена Программа поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «Янтарьэнерго», призванная обеспечить функционирование и развитие электросетевой инфраструктуры в соответствии с требованиями технической надежности и динамикой развития социально-экономической сферы Калининградской области, содержащая комплекс мер реализации которых предусмотрена планом-графиком на пятилетнюю перспективу.

С учетом проведенного анализа текущей кадровой ситуации в Обществе и внешней кадровой среды для успешного решения задачи по сохранению, восполнению и развитию кадрового потенциала Программой выделены следующие основные направления:

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала в Обществе, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства в Обществе;
- усиление работы с кадровым резервом;
- усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

13.2. Численность, движение персонала, структура персонала

Таблица 13-1. Среднесписочная численность персонала ОАО «Янтарьэнерго»

Категория персонала	2008	2009	2010
	чел.	чел.	чел.
Руководители	386	343	341
Специалисты, служащие	616	582	592
Рабочие	1374	1223	1261
Всего:	2376	2148	2202

Основную долю в структуре работающего персонала составляют рабочие.

Рост численности в сравнении с 2009 годом обусловлен созданием в филиалах Общества служб транспорта электроэнергии, служб по управлению электросетевыми активами, принятием в состав ОАО «Янтарьэнерго» персонала ООО «Энергобаланс Северо-Запад» (контролеры).

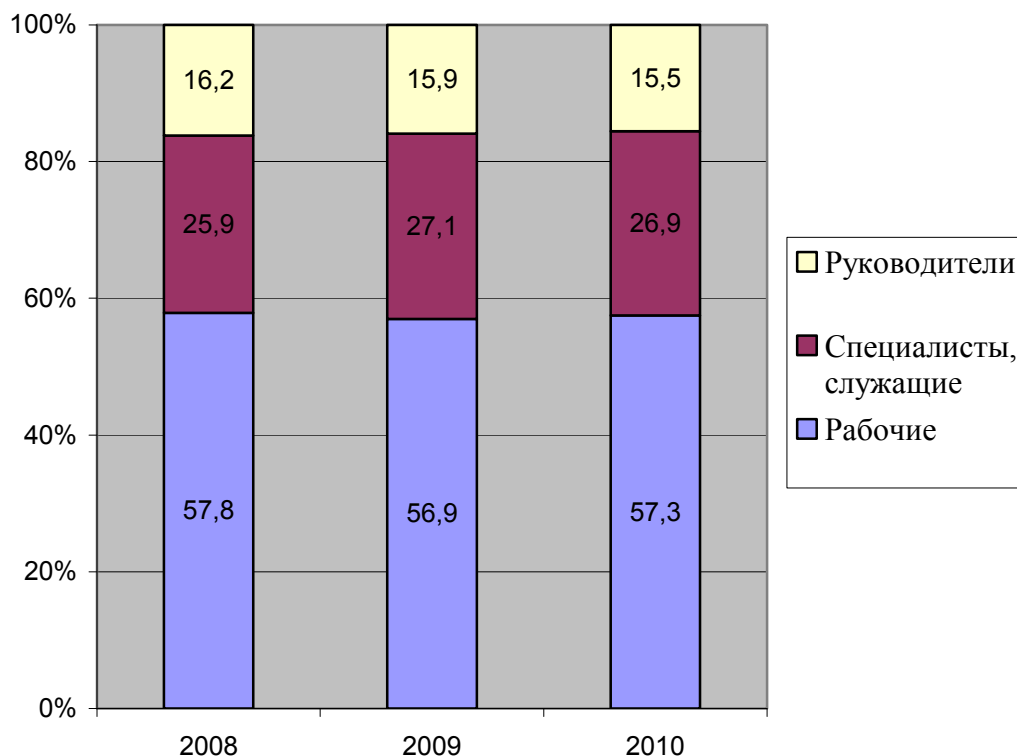


Рис. 13.1. Структура работающих по Обществу по категориям

Уровень обеспеченности Общества персоналом составляет 95%, показатель активной текучести, незначительно вырос, что объясняется активизацией рынка труда в регионе.



Рис. 13.2. Динамика активной текучести, (%)

Кадровая политика ориентирована на поддержание высоких квалификационных характеристик персонала. За последние годы наметилась тенденция сокращения доли работников, не имеющих профессионального образования за счет целевой подготовки молодых специалистов и реализации стипендиальных программ.

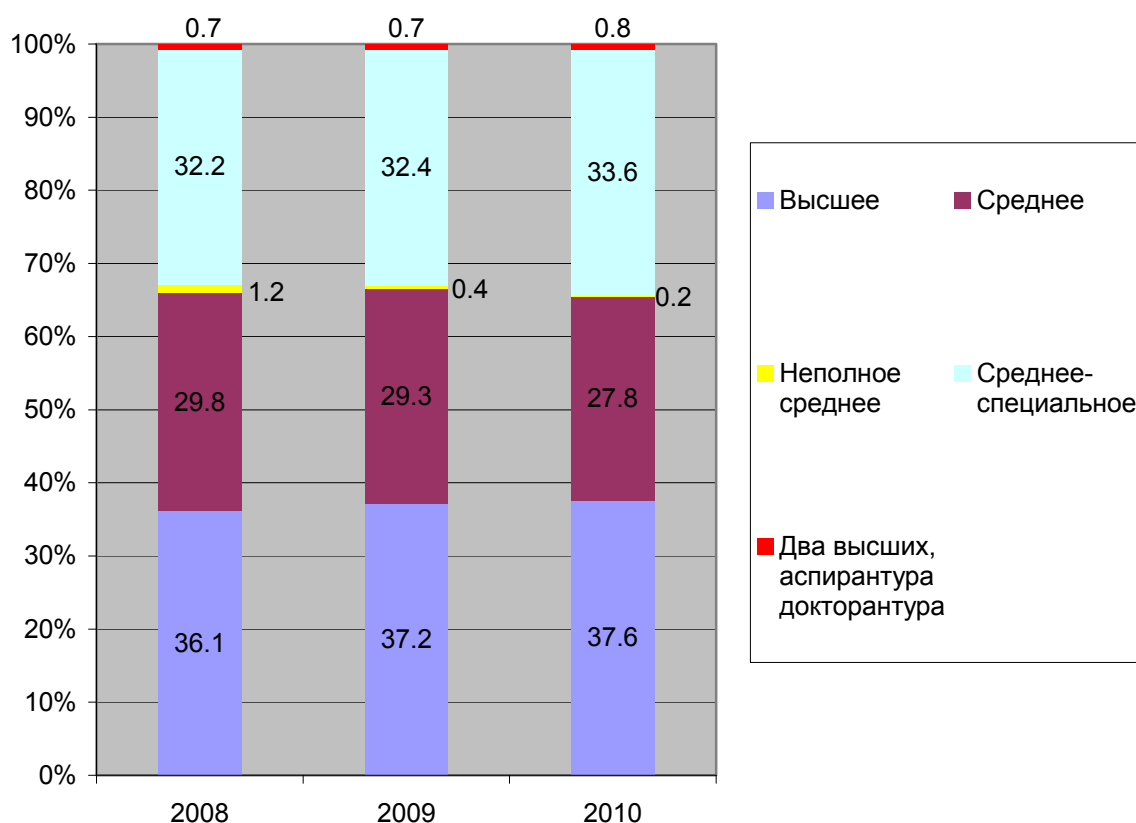


Рис. 13.3. Квалифицированный состав работников Общества
Возрастной состав работников ОАО «Янтарьэнерго»

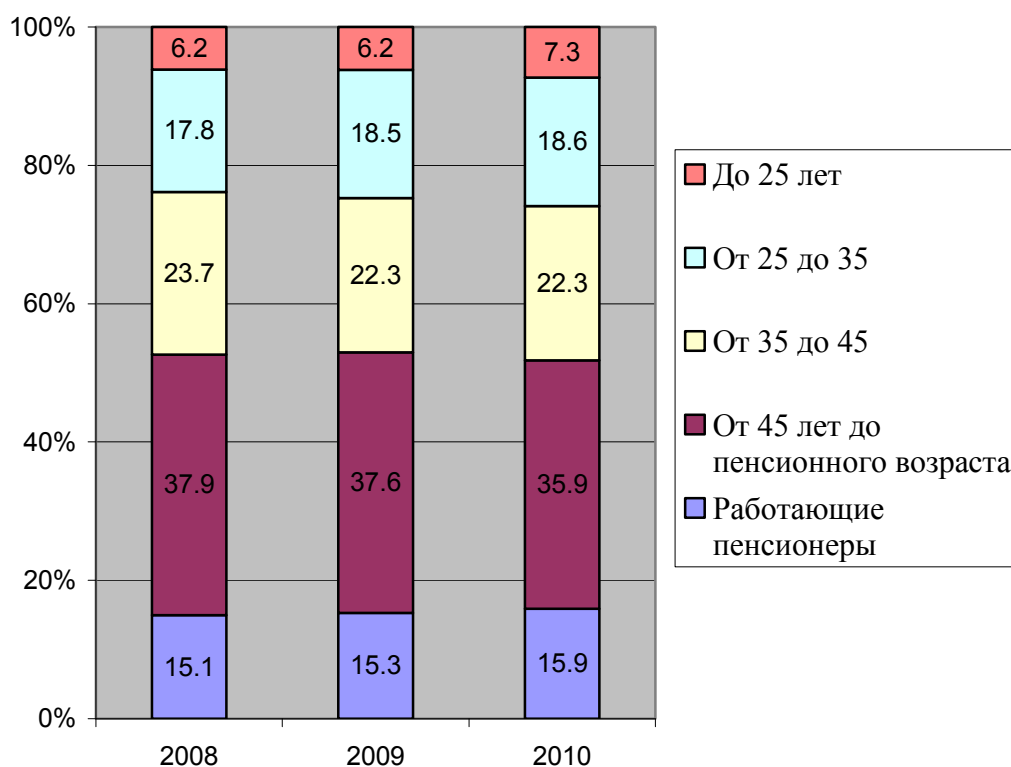


Рис. 13.4. Возрастной состав работников ОАО «Янтарьэнерго»

Учитывая то, что основу кадрового потенциала составляют работники старших возрастных категорий, в Обществе активно реализуется политика привлечения молодых специалистов, благодаря чему за последние годы удалось увеличить долю работников возрастных категорий до 35 лет.

13.3. Обучение и развитие персонала

На поддержание высоких квалификационных характеристик нацелена программа профессиональная подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общества, осуществляемая в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральными законами «Об образовании», «О промышленной безопасности», Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго от 19 февраля 2000 года №49.

Обучение осуществляется в соответствии с годовым планом повышения квалификации.

В 2010 году число работников, принявших участие в различных образовательных программах составило 2 047 человек, из них 1 660 человек прошли профессиональную подготовку (75,4% от среднесписочной численности), 387 человек прошли повышение квалификации (17,6% от среднесписочной численности).

В 2010 году работники Общества повышали квалификацию в Калининградском государственном техническом университете, ВИПКЭнерго, Северо-Западном филиале ГВЦ Энергетики, в Санкт-Петербургском энергетическом институте повышения квалификации, Институте Менеджмента, Корпоративном энергетическом университете, НП «Корпоративном образовательном и научном центре ЕЭС» и др.

Большое внимание уделяется подготовке молодых специалистов-энергетиков в соответствии с потребностями Общества. Так, с 05.12.1990 регулярно заключается на 5 лет договор «О целевой подготовке специалистов для ОАО «Янтарьэнерго» в Калининградском государственном техническом университете», в соответствии с которым организовано обучение студентов по специальностям «Электрические станции» и «Тепловые электрические станции».

13.4. Кадровый резерв

Планирование карьеры специалистов и руководителей Общества осуществляется методом работы с резервом на выдвижение. Основными задачами работы с резервом на выдвижение являются выявление возможностей назначения работников, обладающих необходимыми профессиональными, деловыми и личными качествами, на руководящие должности, организация профессиональной подготовки кандидатов на выдвижение, изучение их деловых и личных качеств.

Работа с резервом проводится в Обществе планомерно, в несколько этапов, на основании действующего Положения «О порядке формирования и подготовки резерва кадров ОАО «Янтарьэнерго» и включает в себя:

- формирование информационного банка резерва, осуществляемого департаментом по управлению персоналом путем централизованного сбора данных по кандидатам, зачисленным в резерв в филиалах.
- определение методов и форм обучения лиц, зачисленных в резерв;
- организацию профессиональной подготовки работников, зачисленных в резерв для выдвижения;
- выдвижение кандидатов из резерва на руководящие должности.

Ежегодно осуществляется прохождение кандидатами из резерва на руководящие должности курсов повышения квалификации (семинаров) по должности резерва; учеба в специализированных группах резерва в отраслевых институтах. Выбор формы обучения зависит от уровня специальной подготовки, стажа работы кандидатов. В 2010 году обучено 29 человек из числа зачисленных в резерв, что составляет 21% от общего количества (138 чел.).

Всего в 2010 году в ОАО «Янтарьэнерго» на руководящие должности было назначено 27 человек, из них 5 человек из резерва, что составляет 18.5% от всего количества назначенных

13.5. Социальная ответственность

Социальная политика ОАО «Янтарьэнерго» – одно из важнейших направлений, составная часть внутренней политики Общества, которая призвана обеспечить социальную стабильность персонала путем реализации социальных мероприятий и программ. Она включает в себя добровольное медицинское страхование работников и страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия для работников и членов их семей, детскую оздоровительную компанию, работу с ветеранами, социальную поддержку неработающих пенсионеров, а также льготы, гарантии и компенсации работникам, предусмотренные Коллективным договором.

Политика компании направлена на создание условий социальной защищенности работников, поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе.

Компания придает большое значение вкладу лучших работников в общее дело и стремится по достоинству оценивать труд и стремления каждого из них. В 2010 году за высокое профессиональное мастерство, добросовестный и плодотворный труд 14 сотрудников награждены ведомственными знаками отличия в труде, 78 человек удостоены корпоративных наград, 20 сотрудников награждены Общероссийским отраслевым объединением работодателей электроэнергетики, 20 человек получили награды правительства Калининградской области.

В настоящее время в Компании успешно реализуется социальная программа, предусматривающая различные виды социальных льгот, пособий, дотаций и компенсационных выплат для работников Общества в рамках Коллективного договора.

Социальный пакет Компании включает в себя:

- негосударственное профессиональное пенсионное обеспечение работников;
- добровольное медицинское страхование работников и страхование от несчастных случаев в рамках заключенных договоров.

Работникам Общества производятся следующие выплаты социального характера, предусмотренные действующим Коллективным договором между ОАО «Янтарьэнерго» и работниками на соответствующий период:

- материальная помощь при предоставлении очередного отпуска,
- поощрительные выплаты работникам в связи с юбилейными датами и в связи с награждением ведомственными и корпоративными наградами,
- 50% скидка установленной платы за электрическую, тепловую энергию и горячее водоснабжение, либо на все виды топлива, используемые на отопление и горячее водоснабжение,
- материальная помощь остро нуждающимся работникам.
- дополнительные компенсации расходов при направлении сотрудников в служебные поездки и командировки, компенсацию расходов на сотовую связь, организацию досуга (в том числе проведение спортивно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий) и другие льготы, обеспечивающие рост благосостояния сотрудников Компании.

ОАО «Янтарьэнерго» проявляет заботу и внимание к неработающим пенсионерам Общества. Всего по состоянию на 31.12.2010 социальной поддержкой охвачено 886 пенсионеров.

ОАО «Янтарьэнерго» систематически проводит многоплановую работу по развитию и укреплению корпоративной солидарности, повышению эффективности производства и

формированию здорового образа жизни. В Обществе проводятся спортивные мероприятия и соревнования профессионального мастерства. ОАО «Янтарьэнерго» принимает активное участие в спортивных мероприятиях ОАО «Холдинг МРСК». Во второй зимней и летней Всероссийской спартакиаде энергетиков распределительно-сетевого комплекса сборная команда ОАО «Янтарьэнерго» заняла 9-е место.

В целях профориентации молодежи и расширения их знаний об электроэнергетике в рамках программы «День открытых дверей» традиционно проводятся экскурсии на предприятия энергосистемы. В 2010 году 648 школьников и студентов посетили объекты Общества. Ежегодно проводятся конкурсы сочинений среди учащихся старших классов средних учебных заведений на тему: «Что мы знаем об энергетике», «Я выбираю специальность энергетика», «Электроэнергетика Янтарного края». 69 детей сотрудников приняли участие в Конкурсе детского рисунка. Двенадцать лучших работ были направлены в ОАО «Холдинг МРСК» для участия во Всероссийском конкурсе детского рисунка распределительно-сетевого комплекса, по результатам которого две работы заняли призовые места.

Проводится областной конкурс журналистов на лучшую публикацию о проблемах энергосистемы Калининградской области. Победители награждаются грамотами и ценными подарками.

14. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

14.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду за 2008-2010 г.г

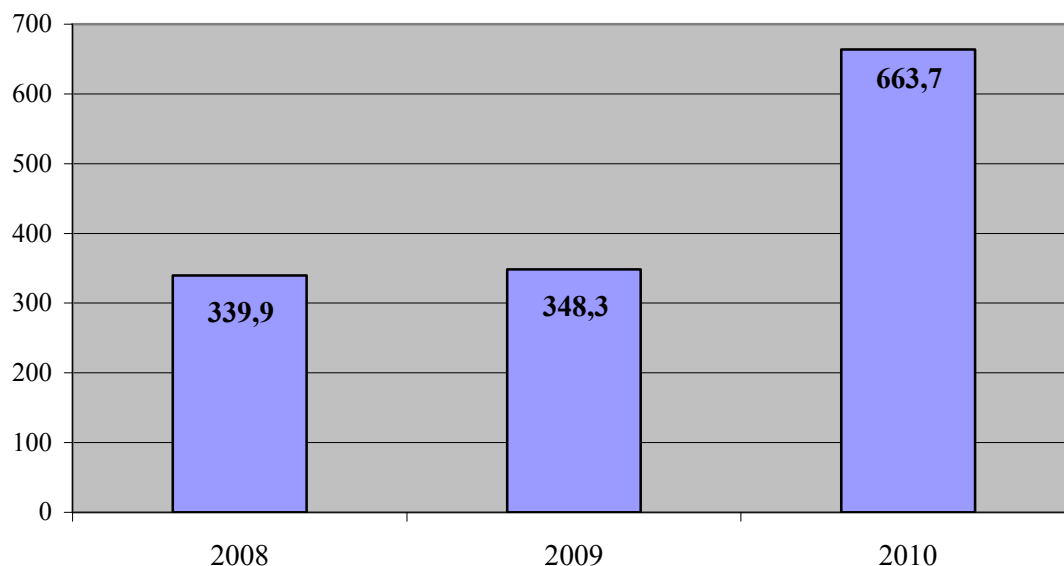


Рис. 14.1. Экологические платежи ОАО «Янтарьэнерго» (тыс. руб.)

Увеличение платежей связано с изменением лицензирующего органа и отсутствием у Росприроднадзора по Калининградской области регламента по осуществлению лицензионного контроля и, как следствие, задержкой в получении новой лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов.

Динамика объемов образования производственных отходов за 2008-2010 гг.

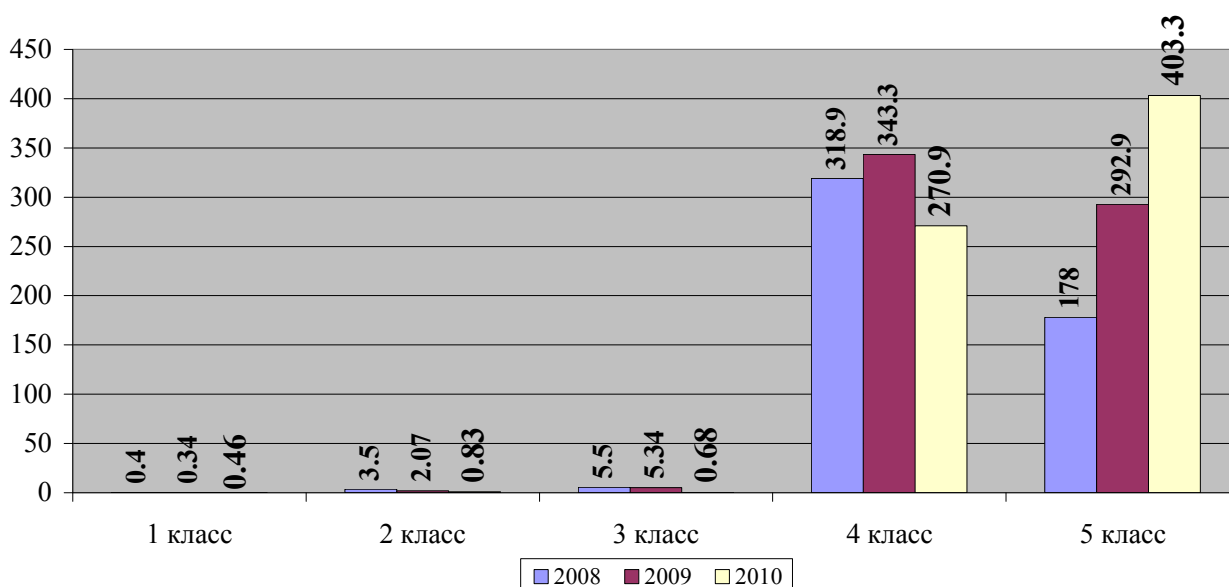


Рис. 14.2. Распределение образованных отходов по классам опасности для окружающей среды, (тонн)

Увеличение образования отходов 5 класса опасности связано с проведением работ по реконструкции ПС 0-11 «Ленинградская», 0-1 «Центральная», «Северная-330» в связи с пуском второго блока Калининградской ТЭЦ-2.

Таблица 14-1. Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды за 2010 год с указанием затрат и достигнутого эффекта

№ п/п	Наименование мероприятия	Филиал	Затраты, тыс. руб.	Экологический эффект
1.	Утилизация отходов	«Энергосбыт» «Энергоремонт» Западные ЭС Городские ЭС Восточные ЭС	10.6 4.6 165.0 47.8 15.1	Предотвращение загрязнения окружающей среды
2.	Обучение по обращению с отходами 1-4 классов опасности (10 чел.)	Исполнительный аппарат	99.8	Соблюдение природоохранного законодательства
3.	Разработка ПНООЛР	Городские ЭС «Энергосбыт»	56.0 119.0	Соблюдение природоохранного законодательства
4	Проведение анализов компонентного состава отходов	Исполнительный аппарат	43.6	Соблюдение природоохранного законодательства
5.	Мониторинг качества подземных вод	Западные ЭС	6.5	Предотвращение загрязнения подземных вод
6.	Мониторинг состава поверхностных вод (Правдинское водохранилище) Мониторинг состава поверхностных вод (Озерское водохранилище)	Западные ЭС Восточные ЭС	27.3 36.9	Предотвращение загрязнения водных объектов
7.	Мониторинг акватории Калининградского залива	Исполнительный аппарат	50.0	Предотвращение загрязнения залива
8.	Разработка паспортов отходов	Исполнительный аппарат	118.0	Соблюдение природоохранного законодательства
9.	Контроль выбросов	Восточные ЭС	14.7	Предотвращение загрязнения окружающей среды
10.	Передача на очистку сточных вод	«Энергосбыт»	84.0	Предотвращение загрязнения водоемов
11.	Выполнение водоохранных работ на Правдинском водохранилище: На Озерской ГЭС	Западные ЭС Восточные ЭС	1309.0 1392.0	Выполнение договорных условий водопользования
Всего:			3598.9	

Динамика экологических затрат (прямых и косвенных) 2008 – 2010г.г.

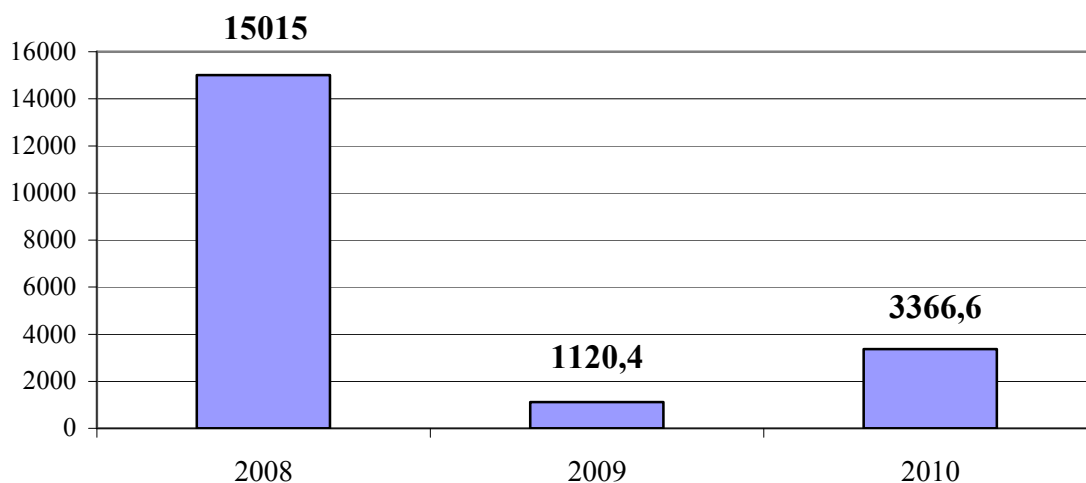


Рис. 14.3. Динамика затрат на природоохранную деятельность, (тыс. руб.)

Увеличение затрат на природоохранную деятельность в 2010 году по сравнению с 2009 годом объясняется выполнением в 2010 году водоохранных работ на Правдинской и Озерской ГЭС.

14.2. Применение перспективных технологий и решений

В ОАО «Янтарьэнерго» выполнено обустройство системы маслоприемных устройств ПС с использованием современных технологий с целью минимизации экологических издержек по утилизации отходов замасленного щебня. На ПС применяются металлические маслосборники, исключающие просачивание в почву замасленных вод, обеспечивая тем самым соответствие эксплуатации объектов электросетевого хозяйства современным требованиям по охране окружающей среды. Произведена замена 22 маслонаполненных выключателей 6-10-15 кВ на вакуумные.

14.3. Квалификация экологического персонала

Решением экологических вопросов занимается персонал филиалов ОАО «Янтарьэнерго», прошедший экологическую подготовку.

14.4. Сведения о проведении экологического обучения

В 2010 году повышение квалификации по направлению «Экология и природопользование» курс «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» прошли 10 водителей филиалов по договору с организацией, имеющей лицензию на право проведения обучения данного направления.

14.5. Сведения о проведении экологического аудита

В 2010 году проводились работы по устранению замечаний и недостатков, выявленных в ходе проведения предыдущего аудита.

14.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001

В 2010 году мероприятия по разработке и внедрению системы экологического менеджмента не проводились.

14.7. Первоочередные экологические задачи на 2011 год

1) Получение лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов.

2) Разработка и согласование в Росприроднадзоре проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР).

3) Выполнение лицензионных требований по недро- и водопользованию филиалами ОАО «Янтарьэнерго».

4) Разработка Стандарта организации в области охраны окружающей среды.

Стратегические экологические задачи на 2011-2013 гг., корреспондирующие с экологической политикой Общества.

- Получение лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов.
- Обучение и аттестация в Росприроднадзоре специалистов по экологической безопасности в количестве 5 человек.

15. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ, МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2010 году одним из ключевых направлений работы по формированию привлекательного и целостного образа ОАО «Янтарьэнерго», а также укреплению деловой репутации и повышению имиджевого капитала в структуре рыночной стоимости Общества стали организация связей с общественностью, СМИ и коммуникаций с органами государственной власти. Разрабатывает и координирует реализацию информационно-имиджевой и коммуникационной стратегии Общества Служба по связям с общественностью.

Конкурентоспособность и развитие ОАО «Янтарьэнерго» в значительной степени определяются позиционированием целостного имиджа и статусных позиций управляющей компании – ОАО «Холдинг МРСК».

Укреплению деловой корпоративной репутации ОАО «Янтарьэнерго» как стопроцентного акционерного общества ОАО «Холдинг МРСК» способствуют разработанные Холдингом единые идеология, информационная корпоративная политика в глобальном публичном коммуникационном пространстве.

В 2010 году ОАО «Янтарьэнерго» имело в Калининградской области устойчивый позитивный имидж на информационном поле. На основе мониторинга региональных СМИ и информационных Интернет-порталов определяются позиции компании в сознании жителей области (удовлетворение качеством услуг, лояльность журналистов и потребителей к деятельности компании и т.д.). Фиксируются основные темы, которые волнуют потребителей электроэнергии, положительные и отрицательные отзывы и комментарии относительно деятельности компании.

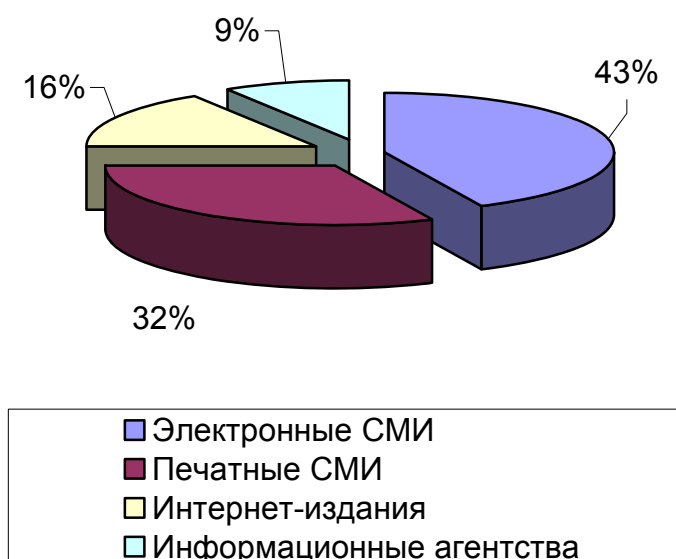


Рис. 15.1. Структура информационного поля

Служба по связям с общественностью ОАО «Янтарьэнерго» готовит пресс-релизы для журналистов о деятельности и достижениях энергосистемы области, о проблемах и актуальных вопросах компании, дает отдельные разъяснения в средства массовой информации по проблемам электроэнергетики и ответы посетителям официального сайта компании. Почти все пресс-релизы Общества становятся основой для публикаций в региональных и ведомственных СМИ а также информационных агентств области и России. Большое внимание уделяется

своевременной подаче информации и разъяснению позиции Общества по ключевым вопросам деятельности, в частности, о работе команды менеджеров, инвестиционной и инновационной деятельности ОАО «Янтарьэнерго», решении вопросов финансового оздоровления Общества, повышении его управляемости, социальной политики, тарифообразования.

Информационными поводами для пресс-релизов, и, соответственно, для информационных сообщений СМИ в 2010 году были:

- корпоративные события (советы директоров, аппаратные совещания, совещания главных инженеров филиалов компании; участие топ-менеджеров «Янтарьэнерго» в форумах, семинарах, заседаниях, круглых столах); пресс-конференции, брифинги, прямые линии, визиты, наиболее значимые встречи с представителями органов власти, общественности, СМИ; выпуск корпоративной газеты «Мегаватт»;
- события, связанные с развитием энергосистемы, технические и технологические мероприятия (пуски и введение в строй новых или модернизированных энергообъектов, техническое перевооружение и реконструкция, новые технологии, формирование и реализация программ ремонтов и расчистки трасс, подписание договоров о поставках оборудования);
- социальные и благотворительные мероприятия (благотворительные акции – оказание материальной помощи ветеранам войны и труженикам тыла, футбольному клубу «Балтика», проведение Дней доноров), коллективный договор, пенсионное обеспечение, спортивные соревнования и спартакиады, конкурсы (журналистский; «Осторожно, ток!», сочинений среди старшеклассников, рисунков среди детей энергетиков и др.);
- нештатные ситуации и инциденты на объектах энергокомпании и действия энергетиков в условиях чрезвычайных ситуаций;
- долги потребителей и работа с неплательщиками;
- борьба с хищением металла с объектов электроэнергетики, воровством электроэнергии и потерями.

Служба приняла активное участие в организации и проведении историко-мемориальной акции «Эстафета Знамени Победы», прошедшей во всех филиалах компании, во Всероссийском конкурсе журналистов «Электросети 2010».

90-летию Плана ГОЭЛРО был посвящен специальный раздел корпоративного сайта, эта тема постоянно звучала в выступлениях представителей высшего менеджмента в СМИ, на официальных мероприятиях.

В 2010 году исполнилось 65 лет ОАО «Янтарьэнерго». Эта дата использовалась как информационный повод, позволяющий достаточно убедительно показать: на протяжении всей истории области распределительный электросетевой комплекс являлся и является основным сегментом инфраструктуры региональной экономики, работает динамично, надежно и стабильно, достойно отвечая на новые вызовы времени. Была разработана корпоративная история, в которой опыт и традиции управления распределительными электрическими сетями рассматриваются как репутационная ценность Общества. С помощью областного историко-художественного музея была организована выставка, посвященная годовщине компании, на основе которой началась работа по созданию музея ОАО «Янтарьэнерго».

Один из важных приоритетов Общества – реализация проектов, которые позиционируют компанию, как социально ответственную. Один из таких проектов – проведение PR-акции «Осторожно, ток!» В течение нескольких лет ОАО «Янтарьэнерго» совместно с учреждениями образования области активно осуществляет профилактическую работу среди учащихся, которая предусматривает проведение уроков и внеклассных мероприятий на эту тему в учебных заведениях и детских внешкольных учреждениях региона. С начала учебного года в 117 школах

представители ОАО «Янтарьэнерго» провели уроки и беседы по электробезопасности. Материалы для учащихся были подготовлены и проведены 67 специалистами филиалов ОАО «Янтарьэнерго». Следует отметить, что за время осенних и зимних каникул проникновений подростков на объекты энергосистемы не зафиксировано, электротравм школьников не было. Открытые уроки специалистов Янтарьэнерго несколько раз демонстрировались по калининградскому телевидению.

В целях позиционирования компании как важнейшего инфраструктурного элемента экономики области была использована работа по обеспечению приема мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2. При этом в ходе массовых коммуникаций проводились две главные мысли: ОАО «Янтарьэнерго» реализует проект двадцатилетия (по масштабам реконструкции сетевого комплекса); без модернизированных сетей ТЭЦ – красивая и дорогостоящая игрушка. Главной задачей было сформировать в общественном сознании убеждение, что ОАО «Янтарьэнерго» выполняет задачу государственной важности, решение которой обеспечивает энергобезопасность и энергонезависимость эксклавной территории России. При этом акцентировалось внимание на политической и социальной значимости проекта, что в значительной степени способствовало формированию и поддержанию позитивного имиджа Общества.

Служба при активном взаимодействии с филиалом компании «Энергосбыт» регулярно проводит мероприятия по снижению дебиторской задолженности потребителей и упреждению возможной негативной реакции общественности на планируемые ограничения абонентов-неплательщиков. В частности, для участия в рейдах «Энергосбыта» привлекаются журналисты; публикуются списки предприятий-должников; распространяются пресс-релизы с описанием характера и масштабов планируемых ограничений неплательщиков. Такие рейды в минувшем году проводились ежеквартально. В специальном разделе корпоративного сайта компании «Электрошок» и в одной из популярных газет города «Новые колеса» (рубрика выходит под этим же названием) еженедельно публикуются списки должников.

В устойчивом позитивном имидже ОАО «Янтарьэнерго» значительную роль играет личностный фактор генерального директора, других представителей высшего менеджмента Общества, их открытость в общении со СМИ, готовность общаться на самые острые темы.

Интервью, беседы, выступления менеджеров по различным вопросам деятельности Общества, пресс-релизы, систематические публикации в местной прессе, сюжеты на телеканалах радиостанциях региона, проведение встреч с деловым сообществом, депутатским корпусом помогли в 2010 году ОАО «Янтарьэнерго» свести до минимума репутационные риски, снизить количество критических и негативных публикаций о деятельности Общества.

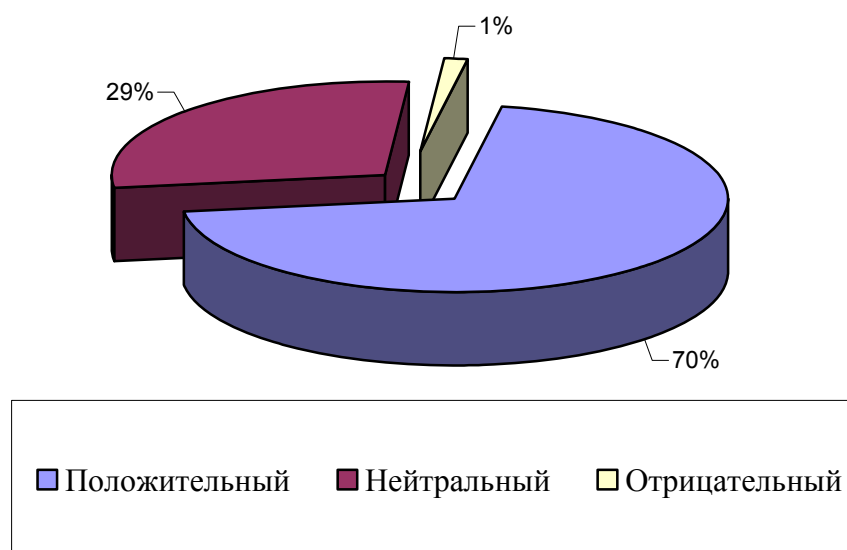


Рис. 15.2. Характер публикаций в СМИ

Эффективному решению задач по формированию привлекательного и целостного образа ОАО «Янтарьэнерго», укреплению деловой репутации способствуют:

- • профессиональный журналистский пул
- своевременная и насыщенная фактами и цифрами подача информации о работе компании и разъяснение позиции руководства ОАО «Янтарьэнерго» по проблемным вопросам (пресс-релизы, комментарии, интервью, и т.д);
- оперативное и подробное информирование о работе энергосистемы в чрезвычайных ситуациях;
- выявление мотивов появления публикаций негативного характера. Оперативное разъяснение в СМИ подлинных причин и неверного или одностороннего освещения проблем в деятельности энергосистемы;
- анализ потенциальных информационных угроз и выработка решений по упреждающему информационному воздействию на аудиторию;
- активное использование публичности высшего менеджмента компании — как действенного инструмента формирования ее позитивного имиджа. В том числе:
 - систематические официальные контакты со СМИ;
 - неофициальные контакты с журналистами;
 - предоставление эксклюзивной информации;
 - участие в ежемесячном рейтинге влиятельных VIP;
 - участие в региональных конкурсах среди руководителей промышленных и предпринимательских структур;
 - участие в работе общественных объединений ;
 - участие в мероприятиях областной Думы, Общественной палаты, во встречах с представителями бизнес-сообщества по проблемам энергетики;

В 2010 году активно поддерживались постоянные деловые контакты с пресс-центрами исполнительной и законодательной власти региона, аппарата Заместителя Полномочного представителя Президента РФ в СЗФО по Калининградской области, Общественной палаты. Рабочие встречи генерального директора и членов Правления Общества с руководством области, профильного министерства регионального Правительства, Федерального Собрания Российской Федерации, руководителями муниципальных образований в зоне ответственности Общества сопровождаются постоянной информационным обеспечением. Осуществляется информационно-аналитическое сопровождение работы генерального директора ОАО «Янтарьэнерго».

В целом, данные мероприятия позволили в течение всего периода поддерживать на высоком уровне положительный имидж энергосистемы области.

16. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА 2010 ГОД. РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

16.1. Совершенствование управления и корпоративных процедур

В отчетном году ОАО «Янтарьэнерго» в рамках совершенствования корпоративных процедур перешло к полному раскрытию информации в форме ежеквартальных и годового отчетов, публикации списка аффилированных лиц и существенных фактов, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг эмитента. Это позволяет:

- повысить уровень прозрачности Общества;
- способствует росту инвестиционной привлекательности;
- обеспечивает исполнение обязательств по полному раскрытию информации ОАО «Янтарьэнерго» после реализации соглашения с Правительством Калининградской области от 01.12.2007 в части дополнительной эмиссии 25%+1 акций Общества в пользу Субъекта Федерации.

Обществом внедрена новая система учета финансового капитала на основании требований «Стандарта учета финансового капитала ОАО «Янтарьэнерго»», утвержденного Приказом Общества от 15.12.2009 №201. Система ведения Реестра финансового капитала (РФК) предусматривает:

- ежеквартальную сверку данных, числящихся в РФК, с данными бухучета между ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Янтарьэнерго», между ОАО «Янтарьэнерго» и ДЗО;
- отражение в РФК показателей финансово-экономического состояния Общества, сведений о членах органов управления объектов учета финансового капитала и др. сведения).

В течении 2011 года и в дальнейшем планируется совершенствование структуры и нормативного обеспечения корпоративного управления ДЗО ОАО «Янтарьэнерго» на основе корпоративных стандартов Общества и ОАО «Холдинг МРСК».

16.2. Надежность электросетевого комплекса

Для повышения надежности энергосистемы и решения проблем подключения новых потребителей Обществом будут проведены в 2011 году и в ближайшие годы, следующие стратегические мероприятия:

- завершение строительства ВЛ 110 кВ «Северная-Пионерская»;
- завершение работ по вводу в работу комплекса противоаварийной автоматики, связанной с пуском второго блока Калининградской ТЭЦ-2 (в соответствии с проектом);
- развитие магистральных и распределительных сетей;
- организация второго ввода 330 кВ из Литовской энергосистемы со строительством подстанции 330 кВ;
- модернизация и реконструкция существующего электросетевого хозяйства путем увеличения трансформаторной мощности на подстанциях 110 кВ, а также повышения уровня автоматизации распределительных сетей, в том числе за счет внедрения реклоузеров.

В 2010 году для повышения уровня эксплуатации, надежности и устойчивости работы электрических сетей и электротехнического оборудования ОАО «Янтарьэнерго» продолжено

формирование целевых инвестиционных программ, предусматривающих следующие мероприятия:

- замену масляных выключателей 110 кВ на элегазовые;
- замену воздушных выключателей 110-330 кВ на элегазовые;
- замену измерительных трансформаторов 6-110 кВ, отработавших нормативные сроки и не удовлетворяющих метрологическим требованиям;
- замену ОД-КЗ 60-110 кВ на элегазовые выключатели;
- установку на ВЛ 15 кВ реклоузеров;
- замену маломасляных выключателей 6-15 кВ на вакуумные на ПС 110 кВ;
- замену маслонаполненных высоковольтных вводов 110-330 кВ с маслом Т-750;
- замену вентильных разрядников 6-110 кВ на ОПН;
- технического перевооружения устройств РЗА и ПА;
- комплексного обследования контуров заземления ПС 110-330 кВ;
- внедрения диагностики оборудования методами неразрушающего контроля;
- реконструкции сети 0,23 кВ в г. Калининграде.

16.3. Общесистемные мероприятия

Успешное развитие Общества в условиях рыночной экономики неразрывно связано с проведением эффективного управления всеми сферами его деятельности.

Основной задачей ОАО «Янтарьэнерго» на 2011 год является обеспечение безубыточной деятельности и получение прибыли. Реализация основной задачи Общества неразрывно связана со стратегическими целями: увеличением полезного отпуска за счет подключения новых потребителей, консолидацией сетевых активов, внедрением энергосберегающих технологий. На реализацию поставленных стратегических целей будет направлена вся ресурсная база Общества.

Стратегическими задачами Общества в области транспорта электроэнергии в 2011 году и в ближайшие годы, являются снижение потерь электроэнергии, повышение энергоэффективности производства.

16.4. Основные направления стратегического развития Общества

Основными направлениями стратегического развития Общества являются:

1) Укрепление бизнеса и обеспечение рентабельности продаж.

Общество нацелено на выполнение своих обязательств перед потребителями по заключенным договорам технологического присоединения, создает технические возможности для присоединения новых потребителей к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго», что ведет к повышению энергопотребления и, как следствие, к увеличению объема оказываемых Обществом услуг по передаче электрической энергии. В настоящее время подключение новых потребителей позволяет стабилизировать объем полезного отпуска электроэнергии в 2011 г. по сравнению с 2010 годом, несмотря на возможные негативные изменения в реальном секторе экономики.

Прогноз (динамика) полезного отпуска электрической энергии ОАО «Янтарьэнерго» на 2011 год, приведена в таблице.

Таблица 16-1. Полезный отпуск электрической энергии ОАО «Янтарьэнерго» по группам потребителей в 2007 – 2011 гг. (млн. кВт.ч)

Группа потребителей	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г. прогноз	Рост, % к 2007 г.
ВСЕГО ПО АО-энерго*)	2 939,4	3 034,3	3 010,1	3 160,3	3 158,8	7,5
Промышленность	834,2	910,3	804,2	852,7	869,8	4,3
Сельское хозяйство	87,6	80,2	75,5	72,3	72,1	-17,7

Группа потребителей	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г. прогноз	Рост, % к 2007 г.
Лесное хозяйство	3,1	2,4	1,8	1,2	1,1	-64,5
Транспорт и связь	176,6	170,2	151,4	152,3	152,6	-13,6
Строительство	76,4	89,2	81,6	82,1	82,8	8,4
ЖКХ	252,3	263,1	265,4	409,0	412,1	63,3
Население	1 057,8	1 072,6	1 092,9	1 144,4	1 140,6	7,8
Федеральный бюджет	237,9	228,6	227,9	188,6	188,1	-20,9
Местный бюджет	86,6	86,5	81,1	81,4	82,1	-5,2
Прочие	126,9	131,5	228,3	176,3	157,5	24,1

*) без учета хозяйственных нужд Общества

Прогнозируемый полезный отпуск электрической энергии потребителям в 2011 году по сравнению с 2007 г. вырастет на 7,5%.

Сохраняется устойчивый рост полезного отпуска электрической энергии в сравнении с 2007 годом по большинству групп потребителей. Исключение составляют сельскохозяйственные потребители. Снижение потребления электроэнергии сельскохозяйственными потребителями обусловлено распадом ранее существовавших колхозов и совхозов и трудностями в становлении фермерских и крестьянских хозяйств.

За период с 2007 по 2010 год количество договоров энергоснабжения выросло с 7 104 до 9 318 шт. (на 31,2%).

2) Повышение производительности производства.

Основным направлением повышения производительности производства и, как следствие, снижения затрат на ремонт и эксплуатационное обслуживание в электросетевом комплексе ОАО «Янтарьэнерго», является внедрение самого современного оборудования, не требующего ремонтов в течение всего срока эксплуатации. Это элегазовые выключатели и трансформаторы тока на напряжение 110 кВ, вакуумные и элегазовые выключатели на напряжение 6-15 кВ, современные типы разъединителей с двигательными приводами, малообслуживаемые аккумуляторные батареи.

Оказавшись пионером внедрения в России технологии использования в распределительных сетях самонесущего изолированного провода, ОАО «Янтарьэнерго» будет продолжать внедрять эту технологию, особенно в городе Калининграде и курортной зоне Балтийского побережья, что позволит в итоге существенно снизить издержки на эксплуатацию.

Для решения задач области транспорта электроэнергии планируется реализация Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях ОАО «Янтарьэнерго» и Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Янтарьэнерго». Кроме того, предусмотрено внедрение программно-аппаратных комплексов с целью автоматизации формирования объема услуги по передаче электроэнергии, локализации потерь электроэнергии и оптимизации затрат (ИК «Сети», EMCOS Corporate).

3) Усиление платежной дисциплины

В условиях финансового кризиса снижается платежная дисциплина потребителей электроэнергии. Руководством ОАО «Янтарьэнерго» ведется активная работа по усилению платежной дисциплины по различным направлениям, основными из которых являются:

- заключение договоров на энергоснабжение, устанавливающих конкретные сроки оплаты потребленной энергии и мощности;
- контроль соблюдения абонентами договорных сроков оплаты;
- применение к потребителям, несвоевременно оплачивающих потребленную энергию и мощность, ограничений и отключений;
- индивидуальная работа с потребителями;

- правовая работа с потребителями, нарушающими установленный порядок оплаты потребленных энергоресурсов;
- взыскание процентов с потребителей за пользование чужими денежными средствами;
- работа с администрациями и финансовыми органами муниципальных образований и Правительством Калининградской области по выделению в бюджетах необходимых денежных средств на оплату потребленных энергоресурсов организациями, финансируемыми и (или) дотируемыми из муниципальных и регионального бюджетов;
- постоянный контроль потребления и оплаты энергии потребителями, финансируемыми за счет средств федерального бюджета, своевременное предоставление Главным распорядителям и распорядителям средств федерального бюджета сведений о необходимой корректировке величин выделенных лимитов бюджетных ассигнований для оплаты потребленной электроэнергии;
- контроль прохождения денежных средств, выделенных бюджетами всех уровней, на оплату энергоресурсов.

4) Снижение затрат и рост доходов.

В рамках реализации основной задачи ОАО «Янтарьэнерго» по обеспечению безубыточной деятельности и получения прибыли, большое внимание уделяется мероприятиям, позволяющим увеличить доходы, не допустить рост и в перспективе обеспечить снижение подконтрольных Обществу расходов.

В 2011 году планируется значительное увеличение доходов Общества по основным видам деятельности:

- по услуге передачи электроэнергии. На 2011 год прогнозируется увеличение доходов от реализации электроэнергии, относительно 2010 года, за счет роста установленных СГРЦТ Калининградской области тарифов на 12,6%, или на 892 333 тыс. рублей. и увеличение полезного отпуска.
- по технологическому присоединению. На второй квартал 2011 года запланировано подписание акта техприсоединения к сетям ОАО «Янтарьэнерго» линий от 2-го энергоблока Калининградской ТЭЦ-2. Выручка по данной сделке составит 802 956 тыс. рублей. Общий рост объемов доходов от техприсоединения по сравнению с 2010 годом прогнозируется в 4,3 раза. Кроме указанного, ожидается получение дополнительных доходов от реализации активов, отраженных в Реестре непрофильных активов ОАО «Янтарьэнерго» (утв. решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 25 октября 2010 года, протокол №6).

В соответствии с требованиями Минэнерго РФ Общество планирует снизить относительно 2010 года уровень подконтрольных расходов, дисконтированных с учетом прогнозируемой инфляции на 3%, с прогнозом дальнейшего снижения динамики в будущих периодах.

Основными мероприятиями 2011 года, которые позволят оптимизировать расходы Общества, являются:

- снижение уровня ремонтов, выполненных подрядными организациями, переход в ряде случаев на хозяйственный способ;
- повторное применение материалов для ремонта ВЛ 0,4-15 кВ: опор, траверс, крючьев и изоляторов.
- контроль за расходом ГСМ, установление GPS-навигаторов на транспорт;
- переход на выполнение хозяйственным способом работ по уборке территорий, регламентируемых Решением окружного Совета депутатов города Калининграда

("Об утверждении новой редакции "Правил благоустройства муниципального образования "Город Калининград");

- отказ от аренды линий ОАО «ФСК ЕЭС»;
- приостановка некоторых видов пенсионных программ;
- работа с кредитными организациями, снижение процентных ставок;
- мероприятия по анализу рынка охранных услуг и возможности заключения договоров не только с ведомственной охранной, но и с частными охранными предприятиями, что позволит несколько сэкономить расходы и оптимизировать время реагирования;
- оптимизация административных расходов.

Прогнозная чистая прибыль Общества на 2011 год ожидается в размере 400 070 тыс. рублей, что на 164 285 тыс. рублей выше показателя 2010 года. Однако при этом прибыльность реализации электроэнергии снижается, что связано с ростом неподконтрольных Обществу, федеральных факторов (увеличение тарифа на покупную электроэнергию, стоимость услуг ФСК, услуг операторов рынка).

5) Развитие прибыльных сегментов бизнеса

Увеличение прибыли ОАО «Янтарьэнерго» в 2011 году предполагается достичь за счет реализации мероприятий по следующим основным направлениям:

- Снижение потерь электрической энергии в сетях Энергосистемы путем проведения комплекса организационных и технических мероприятий;
- Внедрение автоматизированных систем учета электрической энергии, повышение точности измерения отпущенной потребителям энергии;
- Сокращение издержек в процессе производства и реализации энергии.

6) Оптимизация соотношения собственных и заемных средств.

В бизнес-плане на 2011 год Обществом предусмотрено меры по снижению кредиторской задолженности как по поставщикам и подрядчикам, так и по авансам, полученным по технологическому присоединению. На конец 2011 года прогнозируется определенный рост соотношения собственных и заемных средств.

Таблица 16-2. Соотношение собственных и заемных средств

Показатели	2010 г.	2011 г.
Собственный капитал, млн. руб	2 704	3 104
Заемный капитал, млн.руб.	3 680	3 667
Соотношение собственных и заемных средств	0,73	0,85

7) Совершенствование системы ценообразования

С 2011 года Служба по государственному регулированию цен и тарифов устанавливает тариф на услуги по передаче электроэнергии на долгосрочный период (три года). С учетом увеличения полезного отпуска Обществом в 2011 году будет активизирована работа по обеспечению роста рентабельности продаж электроэнергии.

8) Контролируемая доля рынка и динамика ее изменения.

В Калининградской области конкурентное окружение отсутствует. Общество работает в неценовой зоне оптового рынка энергии и мощности, где цены регулирует Федеральная служба по тарифам. Существенных изменений рынка, контролируемого ОАО «Янтарьэнерго», не предвидится.

16.5. Задачи и перспективы Общества

Целями стратегии ОАО «Янтарьэнерго» на ближайшую и отдаленную перспективу являются:

- 1) Обеспечение финансовой устойчивости ОАО «Янтарьэнерго» и ДЗО Общества, созданных после реформирования ОАО «Янтарьэнерго».
- 2) Развитие инвестиционного потенциала и инвестиционной привлекательности электроэнергетики Калининградской области.
- 3) Консолидация сетевых активов.
- 4) Модернизация и техпервооружение компании.
- 5) Создание эффективного механизма снижения издержек в энергетике Калининградской области и улучшение ее финансового состояния.
- 6) Энергоэффективность и энергосбережение.
- 7) Надежное энергоснабжение потребителей в объемах, определяемых развитием экономики Калининградской области, как по мощности, так и по объемам потребления.

17. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, 34;
Почтовый адрес Общества: 236040, Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, 34;
Тел. (4012) 53-55-14, факс: (4012) 53-00-26;

Контактная информация:

Должность	ФИО (полностью)	Телефон	Факс	E-Mail
Генеральный директор	Цикель Михаил Аронович	8-4012-53-55-14	8-4012-53-00-26	public@yantene.ru
Председатель СД	Швец Николай Николаевич	8-495-710-51-90	8-495-710-46-15	apparat@holding-mrsk.ru
Корпоративный секретарь	Котельникова Светлана Евгеньевна	8-4012-57-64-17	8-4012-53-00-26	finw@yantene.ru

Банковские реквизиты Общества: Р/счет 40702810420100100669 в Калининградском ОСБ №8626 Северо-Западного банка Сбербанка России, к/с 30101810100000000634, БИК 042748634, ИНН/КПП 3903007130/390501001.

Адрес Общества в Internet: www.yantane.ru

Отдел взаимодействия с акционерами и инвесторами:

Тел. 8-4012-53-18-40

E-Mail: ir@yantene.ru

Контактное лицо: начальник отдела - Сидоркина Ирина Николаевна

Аудитор Общества:

Полное наименование: Закрытое Акционерное Общество «Эйч Эл Би Внешаудит».

Сокращенное наименование: ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит».

Место нахождения: 109180, г. Москва, ул. Б.Якиманка, д.25-27/2.

Почтовый адрес: РФ, 123610, г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, ЦМТ, 3 подъезд, офис 701.

Тел. (495) 967-04-95.

Факс (495) 967-04-97.

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности №Е 000548, выдана Министерством финансов Российской Федерации 25 июня 2002 года. Срок действия лицензии до 25 июня 2012 года.

Реестродержатель Общества:

Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН».

Место нахождения: 109028, г. Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3-4.

Фактический адрес: 109028, г. Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3-4.

Почтовый адрес: 115172, г. Москва, а/я 4.

Тел.: (495)411-79-11, (495)411-83-12.

Лицензия, выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг: №10-000-1-00330 от 16.12.2004 , бессрочная.