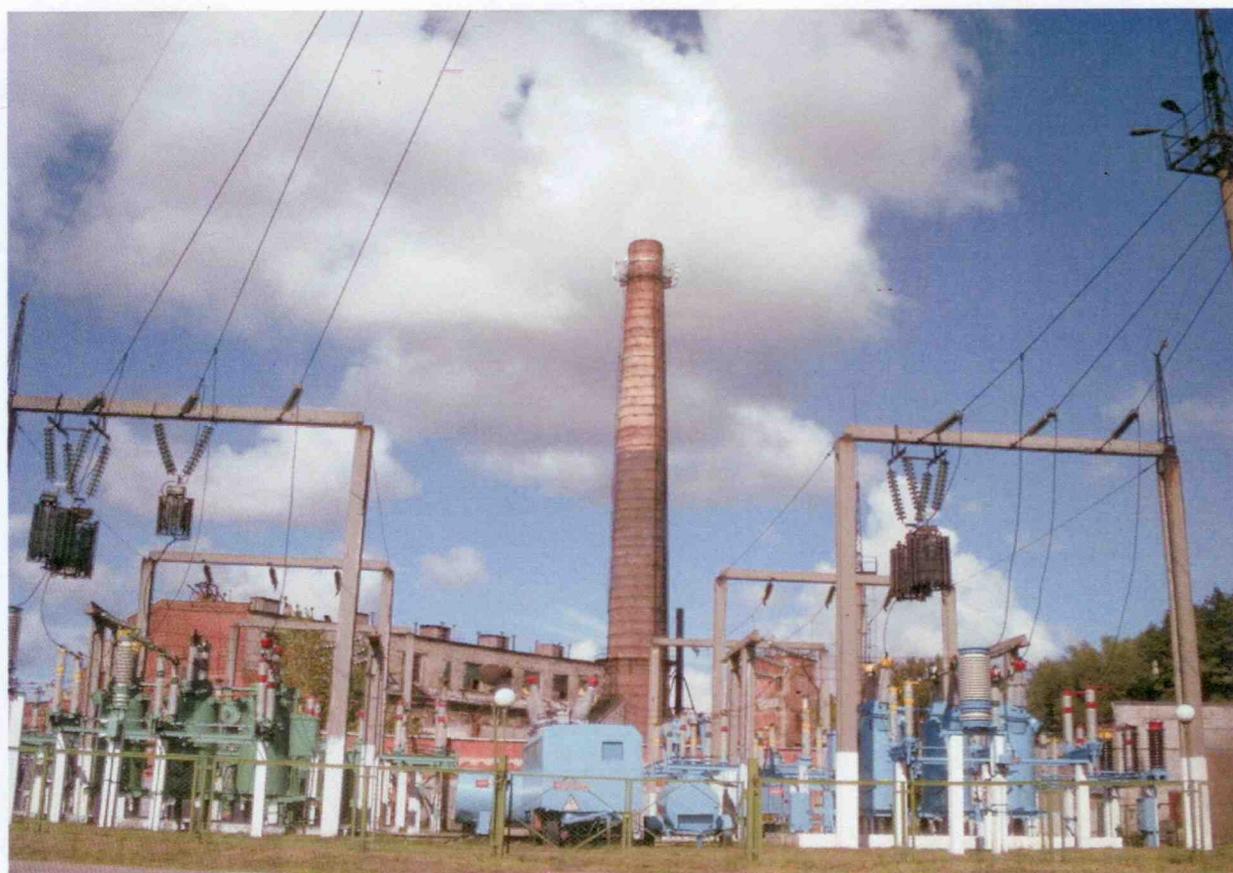




**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
КАЛИНИНГРАДСКАЯ
ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ**



**Годовой отчет
за 2009 год**

г. Калининград

«УТВЕРЖДЕНО»

Годовым общим Собранием акционеров
ОАО «Калининградская генерирующая
компания»

Протокол № 1 от «24» июня 2010 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО «УТВЕРЖДЕНО»

Советом директоров
ОАО «Калининградская генерирующая
компания»

Протокол № 9 от «11» мая 2010 г.

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**КАЛИНИНГРАДСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ
КОМПАНИЯ**

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

по результатам работы за 2009 год.

И. о. генерального директора
ОАО «Калининградская генерирующая компания»



А.А. Голинко

«20» апреля 2010 г.

Главный бухгалтер

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Юнцевич'.

Г.А. Юнцевич

«20» апреля 2010 г.

г. Калининград

О Г Л А В Л Е Н И Е

		Стр.
1.	ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И И.О. ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА	5
2.	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	8
2.1.	Географическое положение	8
2.2.	Краткая история развития Общества	8
2.3.	Положение Общества в отрасли	10
2.4.	Основные показатели, включая численность работников	11
2.5.	Организационная структура Общества	13
2.6.	Приоритетные направления деятельности Общества	14
2.7.	Основные показатели (технические)	15
2.8.	Конкурентное окружение Общества и факторы риска	17
2.9.	Миссия и стратегия общества	18
2.10.	Обзор событий 2009 года, повлиявших на развитие Общества	18
3.	ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	19
3.1.	Структура и объем выработки электрической и тепловой энергии	19
3.2.	Динамика полезного отпуска электроэнергии	20
3.3.	Динамика полезного отпуска тепловой энергии	23
3.4.	Генерирующие мощности. Установленная, располагаемая и рабочая мощность	24
3.5.	Затраты на ремонт оборудования, зданий и сооружений	29
4.	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА	31
4.1.	Основные положения учетной политики Общества	31
4.2.	Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании	34
4.3.	Основные факторы, повлиявшие на финансовое состояние Общества	38
4.4.	Консолидированная информация по исполнению основных КПЭ	39
5.	РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНТНАЯ ПОЛИТИКА	42
6.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	43
7.	ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	53
8.	ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И	55

	РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	
9.	РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	57
10.	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА	58
10.1.	Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом	58
10.2.	Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний	65
11.	СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	67
11.1.	Принципы. Документы	67
11.2.	Уставный капитал	68
11.3.	Информация об органах управления и контроля Общества	68
11.4.	Дочерние и зависимые общества	75
11.5.	Информация о существенных фактах	75
12.	КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	78
12.1.	Основные принципы и цели кадровой политики	78
12.2.	Численность и структура работников	78
12.3.	Сведения о движении персонала	81
12.4.	Сведения о средней заработной плате	82
12.5.	Обучение и развитие персонала	83
12.6.	Социальная политика Общества	85
13.	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	86
14.	ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА 2010 ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ	91
14.1.	Совершенствование управления и корпоративных процедур	91
14.2.	Эмиссионная политика Общества	91
14.3.	Надежность	91
14.4.	Другие направления развития	93
15.	ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПРИМЕЧАНИЯ И КОММЕНТАРИИ	95
16.	СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ	98

Приложение № 1 «Бухгалтерская отчетность»

Приложение № 2 «Заключение аудитора»

Приложение № 3 «Заключение Ревизионной комиссии»

Приложение № 4 «Отчет об исполнении кодекса корпоративного поведения»

1. ОБРАЩЕНИЯ К АКЦИОНЕРАМ

1.1. Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!



Прошедший год стал вторым годом работы Общества после реализации реформы энергосистемы.

Учитывая работу генерирующей компании в условиях мирового финансового кризиса, роль Совета директоров, как органа управления, становится особенно важной. Совет призван следить за соблюдением интересов акционеров при принятии компанией важных решений.

В течение 2009 года Совет директоров ОАО «Калининградская генерирующая компания» осуществлял активную работу. Было проведено 11 заседаний, на которых было рассмотрено 33 вопроса. Отмечу следующие наиболее важные вопросы,

рассмотренные на заседаниях Совета директоров:

- О предварительном одобрении коллективного договора между Работниками ОАО «Калининградская генерирующая компания» на 2009-2011 г.г.;
- Об утверждении бизнес-плана Общества на 2009 год;
- Об утверждении инвестиционной программы Общества на 2009 год;
- Об утверждении плана мероприятий по сокращению издержек на 2009 год;
- О рассмотрении отчета и. о. генерального директора Общества о подготовке к прохождению осенне-зимнего максимума.
- Одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность по основаниям, определенным ФЗ «Об акционерных обществах».

Свою работу Совет директоров, в вопросах текущей деятельности, проводил максимально открыто, в постоянном контакте со всеми заинтересованными сторонами. С целью обеспечения защиты интересов акционеров и повышения прозрачности деятельности Общества, Совет директоров в течение отчетного периода осуществлял постоянный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью, результаты которой раскрывались в средствах массовой информации, на сайте Общества в сети Интернет. Работа Совета директоров была направлена на недопущение корпоративных конфликтов и обеспечение соблюдения установленных законодательством и внутренними документами Общества корпоративных процедур.

Выражаю уверенность в том, что совместные усилия акционера, Совета директоров, менеджмента, позволят работникам ОАО «Калининградская генерирующая компания» выполнить стоящие перед Обществом задачи по надежному и бесперебойному обеспечению потребителей тепловой и электрической энергией, создадут необходимые условия для успешной реализации стоящих перед ними задач!

Председатель Совета директоров

С.В. Заев

1.2. Обращение и.о. генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания»

Уважаемые акционеры!



ОАО «Калининградская генерирующая компания» как самостоятельный хозяйствующий субъект существует полтора года. В июне 2008 года в Калининградской области официально зарегистрировано новое Открытое Акционерное Общество «Калининградская генерирующая компания» (далее ОАО «КГК»).

ОАО «КГК», в соответствии с основными направлениями государственной политики по реформированию электроэнергетики и Соглашением по реформированию ОАО «Янтарьэнерго», подписанным Правительством Калининградской области и ОАО РАО «ЕЭС России», перешли функции по производству тепловой и частично электрической энергии, которые до этого времени в регионе выполняло ОАО «Янтарьэнерго».

Подводя итоги отчетного периода, можно сказать, что наша компания, в которой работает 544 работника, в основном справилась с поставленными перед ней задачами, качественно обеспечивая потребителей теплом и электроэнергией, работала без аварий и остановов оборудования. Идет наработка навыков самостоятельной работы, продолжается работа по получению недостающих лицензий на осуществление необходимых видов деятельности.

ОАО «КГК» имеет в своем составе две котельные, обеспечивающие отопление и горячее водоснабжение центральной части города Калининграда, и две электростанции, работающие практически по тепловому графику нагрузок на отопление двух городов Калининградской области Светлого, Гусева и уникальный для нашей области парк ветряных электростанций.

В 2009 году было отпущено тепловой и электрической энергии на сумму 760,6 млн. руб. в том числе:

- электроэнергии 18,072 млн. кВт*ч. на сумму 47,3 млн. руб.;
- тепловой энергии 667,271 тыс. Гкал. на сумму 597,3 млн. руб.

Фактическая себестоимость производства тепловой и электрической энергии составила 873,3 млн. руб. или 86,8% от планового задания. По прочей деятельности промышленного и непромышленного характера получена прибыль в сумме 1,1 млн. руб.

При подготовке к отопительному сезону осенне-зимнего период 2009 – 2010 годов, на всех объектах генерирующей компании выполнены ремонты основного и вспомогательного оборудования, на ТЭЦ-1 и РТС «Южная» проведены проверки готовности станций к переходу на резервное топливо с реальной растопкой котлов на мазуте. Запасы мазута на объектах генерирующей компании в период отопительного сезона поддерживались в соответствии с нормативными величинами, установленными для нашей компании.

Однако в конце года в связи с хроническими неплатежами со стороны потребителей тепловой энергии и глубоким понижением температуры наружного воздуха сложилась критическая ситуация с поставками топлива которая была преодолена благодаря слаженной работе коллектива Общества.

В июле 2009 года были выведены из эксплуатации паротурбинные установки ст. № 1, 3, 4 на ГРЭС-2, что привело к значительному снижению установленной мощности. Это

позволит добиться значительной экономии себестоимости в 2010 году, благодаря полному отказу от оплаты услуг ОАО «СО ЕЭС России».

Обществом своевременно получены Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период.

Год 2009 стал годом пересмотра приоритетов. Мы берем на себя ответственность за развитие компании в целом, поскольку считаем это своей ключевой задачей. Главная наша цель – существенное повышение надежности энергообеспечения потребителей, и мы с этой задачей справились. Задача менеджмента компании - эффективно управлять имеющимися средствами.

В 2009 году компанией был предпринят ряд активных мер по установке на 2010 год экономически обоснованных тарифов. В результате, произошел значительный рост тарифа на производство электроэнергии (более чем в 3 раза).

Вместе с тем, необходимо вести систематическую работу по сокращению собственных издержек. За счет повышения производительности труда, внедрения новых технологий, перегруппировки сил, оптимизации численности, повышения профессионального уровня персонала, привлечения на работу молодых сил можно рассчитывать на повышение эффективности работы Общества во всех направлениях.

Анализируя деятельность ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2009 год, оценивая работу менеджмента и всего коллектива компании, хочу от души поблагодарить членов Совета директоров за помощь в решении первоочередных задач, а также всех своих коллег за большую профессиональную работу, которую мы вместе проделали, обеспечивая потребителей светом и теплом.

И.о. Генерального директора

А.А. Голилко

2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

2.1. Географическое положение



Объекты Общества географически расположены следующим образом:

- ТЭС-1 и РТС «Южная» в г. Калининграде (теплом обеспечивается около 42,2 тыс. человек проживающих на территории общей площадью примерно 21.2 кв. км)
- ГРЭС-2 в г. Светлом (г. Светлый занимает площадь 2635 га, Численность населения – 21,9 тыс. чел),
- Гусевская ТЭС в г. Гусеве. (площадь города – 16,25 кв. км Численность населения – 37,2 тыс. чел.)

2.2. Краткая история развития Общества

ОАО «Калининградская генерирующая компания» учреждено 02.06.2008 года в соответствии с Соглашением между Правительством Калининградской области и ОАО РАО «ЕЭС России» «О реформировании ОАО «Янтарьэнерго» от 01 декабря 2007 года № 175-07, как дочернее общество ОАО «Янтарьэнерго».

Основой имущественного комплекса ОАО «Калининградская генерирующая компания» стало оборудование, здания, сооружения и другие товарно-материальные ценности ОАО «Янтарьэнерго».

В состав Общества в настоящее время входят:

1. Теплоэлектростанции комбинированной выработки:

- «Гусевская ТЭС»



Данная ТЭЦ была впервые введена в эксплуатацию в 1934 - 1935 гг. для выработки электроэнергии. Послевоенные 1955 - 1958 гг. считаются вторым вводом в эксплуатацию конденсационной ТЭС установленной электрической мощностью 30 МВт. После модернизации станции - в мае 1969 года произведен перевод на ухудшенный вакуум турбоагрегата ТГ №1, в октябре 1978 года перевод на противодавление турбины ТГ №2. Установленная электрическая мощность ТЭЦ составляет 15,5 МВт.

- «ГРЭС-2»



Строительство пылеугольной электростанции «Крафтверк-Пайзе» началось в 1936 году. С 1964 года по 1971 год велись работы по теплофикации города Светлого от ГРЭС-2. В 1977 – 87 годах станция переведена на новый вид топлива – мазут. В 1988 году турбина ст. №2 переведена на режим работы с ухудшенным вакуумом. В период с декабря 1999 г. по октябрь 2002 года основная часть генерирующего оборудования - котлы №4, №5, №6 часть оборудования машинного зала, функционирующая в конденсационном режиме, выведены в резерв и по настоящее время находятся на консервации.

После длительного нахождения в состоянии консервации были выведены из эксплуатации паротурбинные установки ст.№ 1, 3, 4 (приказ ОАО «Калининградская генерирующая компания» от 27.07.09 №136).

- Зеленоградская ВЭС



На Зеленоградской ВЭС установлены: 1 ветроустановка ВГ 01 типа Wind World 4200/600 мощностью 0,6 МВт; 20 ветроустановок (ВГ 02 - ВГ 21) типа Vestas V27/225 мощностью по 0,225 МВт каждая. По состоянию на конец 2009 года 4 ветроустановки находятся в ремонте.

- ТЭЦ-1



Генерирующее электроэнергию оборудование станции демонтировано в 80-е годы и станция функционирует только в котельном режиме.

- РТС «Южная»



Станция введена в эксплуатацию в 1987 году. Котельный парк РТС «Южная» имеет минимальную наработку среди оборудования других объектов генерирующей компании. Проведение регулярного контроля и регламентных ремонтных работ позволяет поддерживать оборудование станции в удовлетворительном состоянии.

2.3. Положение Общества в отрасли

Котельные ОАО «КГК» располагаются в центральной части города Калининграда.

– ТЭЦ-1:

Несмотря на достаточно большой период эксплуатации котельного парка, все оборудование находится в рабочем состоянии, необходимый уровень надежности поддерживается проведением регулярного технического обслуживания и ремонтов оборудования. Основным топливом является газ, резервное топливо - мазут. Вырабатываемая тепловая энергия отпускается тепловым сетям города Калининграда в виде сетевой воды; незначительная часть тепловой энергии отпускается промышленным предприятиям в виде пара.

– РТС «Южная».

Вырабатываемая тепловая энергия отпускается тепловым сетям города Калининграда в виде сетевой воды. В настоящее время, в связи с переводом нагрузки на тепловые выходы ТЭЦ-2 реальна перспектива закрытия РТС «Южная» в 2011 году.

Объем отпускаемой котельными ТЭЦ и РТС «Южная» тепловой энергии определяется договорными отношениями в зависимости от температуры наружного воздуха, согласно температурному графику. Они имеют значительный неиспользуемый резерв мощности. ТЭЦ-1 и РТС «Южная» при полном использовании годового лимита по природному газу 106,6 млн. куб. м в состоянии отпустить теплоэнергии в суммарном объеме 766 тыс. Гкал в год.

Ветровая электростанция

- **Зеленоградская ВЭС.**

Станция функционирует в течение всего года, низкий коэффициент использования установленной электрической мощности обусловлен погодными условиями (ветровой нагрузкой). Вся вырабатываемая электроэнергия продается ОАО «Янтарьэнерго».

В состав ОАО «КГК» входят два филиала:

- **«Гусевская ТЭЦ».**

Несмотря на предельные значения наработок, все энергетическое оборудование находится в рабочем состоянии. Оборудование станции позволяет работать в режиме электростанции и в котельном режиме. Основным и резервным топливом является мазут. Практически электростанция работает только в течение отопительного сезона (180 дней в году) для отопления города Гусева. Горячее водоснабжение города в межотопительный период не осуществляется. Вырабатываемая по тепловому графику электрическая энергия продается ОАО «Янтарьэнерго».

- **«ГРЭС-2».**

В целом оборудование станции характеризуется высокой степенью изношенности, но проведение технического обслуживания и ремонтных работ позволяет осуществлять дальнейшую эксплуатацию котлоагрегатов котельного отделения первой очереди ст. №1, №2, №3 и турбогенератора ст. №2 как в режиме электростанции, так и в котельном режиме. Основным и резервным топливом является мазут. Мощностей действующего оборудования достаточно для централизованного теплоснабжения города Светлого. Вырабатываемая по тепловому графику электрическая энергия продается ОАО «Янтарьэнерго».

2.4. Основные показатели, включая численность работников

В соответствии с уставом основными видами деятельности являются:

- производство электрической и тепловой энергии;
- поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- организация энергосберегающих режимов работы оборудования электростанций, соблюдение режимов поставки энергии в соответствии с договорами;
- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов;
- обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к электрическим и тепловым сетям Общества, в соответствии с заключенными договорами.

Помимо основных видов деятельности Общество получает доходы от прочей деятельности. К прочим видам деятельности Общества относятся: оперативное обслуживание подстанций, услуги по предоставлению мест для размещения аппаратуры и предоставление прочих услуг сторонним организациям.

Имущественный комплекс ОАО «КГК» в момент образования Общества 02.06.2008 был сформирован на базе производственных мощностей, ранее принадлежащих ОАО «Янтарьэнерго» и входящих в объекты генерации:

- ТЭЦ-1;
- ГРЭС-2;
- Гусевская ТЭЦ;
- Зеленоградская ВЭС.

На конец 2009 года на балансе Общества числятся основные средства на сумму 1 110 678 тыс. рублей.

Структура основных средств ОАО «Калининградская генерирующая компания» по группам имущества приведена в таблице ниже.

Структура основных средств ОАО «КГК» по группам имущества на 01.01.2010 г.

Таблица 2.4.1.

Группа имущества	Кол-во инвентарных позиций	Остаточная балансовая стоимость по группам на 01.01.10, тыс. руб.	Доля в балансовой стоимости, %
Здания и сооружения	192	881 544	79,4%
Машины и оборудование, из них:	951	227 297	20,4%
силовые	216	202 425	18,2%
рабочие	247	20 298	1,8%
информационные	488	4 573	0,4%
Транспортные средства	23	1 686	0,2%
Прочее движимое имущество	219	151	0,01%
Итого	1385	1 110 678	100%

Обществом заключены договоры на аренду земельных участков общей площадью 238 445 кв.м. В Таблице 2.4.2. приведен перечень земельных участков.

Земельные участки Общества

Таблица 2.4.2.

Местоположение	Кадастровый номер зем. участка	Правоустанавливающие документы	Общая площадь з.у., кв.м	Ар. плата за з.у. руб. в год
г. Гусев, ул. Красноармейская, 15	39:04:010110:154	Дог. арен. №211/2009 от 21.12.2009 г.	48 708	473 734
г. Гусев, ул. Советская	39:04:010110:113	Дог. арен. №107/2008 от 06.07.2009 г.	17 604	241 235
г. Гусев, ул. Красноармейская	39:04:010114:0015	Дог. ар. №2060 от 11.08.1999 г.	1 502	21 397
г. Светлый, ул. Кржижановского, д.2	39:18:010022:61 39:18:010022:58 39:18:010022:64 39:18:010022:63	Дог. арен. № 63 от 29.07.2009 г.	59 934	838 754
г. Калининград, ул. Правая Набережная, 10-а	39:15:1116 03:0070	Дог. ар. №ФС-2009/03-24 от 27.03.2009 г.	428	8 333
г. Калининград, ул. Правая Набережная, 10-а	39:15:1116 03:0071	Дог. ар. №ФС-2009/03-25 от 31.03.2009 г.	772	14 818
г. Калининград, ул. Звездная, 27-31	39:15:132314:29	Дог. арен. №005910 от 07.04.2004 г.	5412	117 380

ОАО «Калининградская генерирующая компания» осуществляет производственную деятельность на базе собственных основных фондов, отраженных на балансе Общества, и на базе арендуемого имущества.

В составе основных средств ОАО «КГК» находятся объекты, которые можно отнести к непрофильным активам Общества:

- здание общежития по адресу: г. Калининград, ул. Звездная, д. 27-31; инвентарь установленный в этом здании;
- здание общежития по адресу: Калининградская обл., г. Гусев, ул.Красноармейская, д. 15.

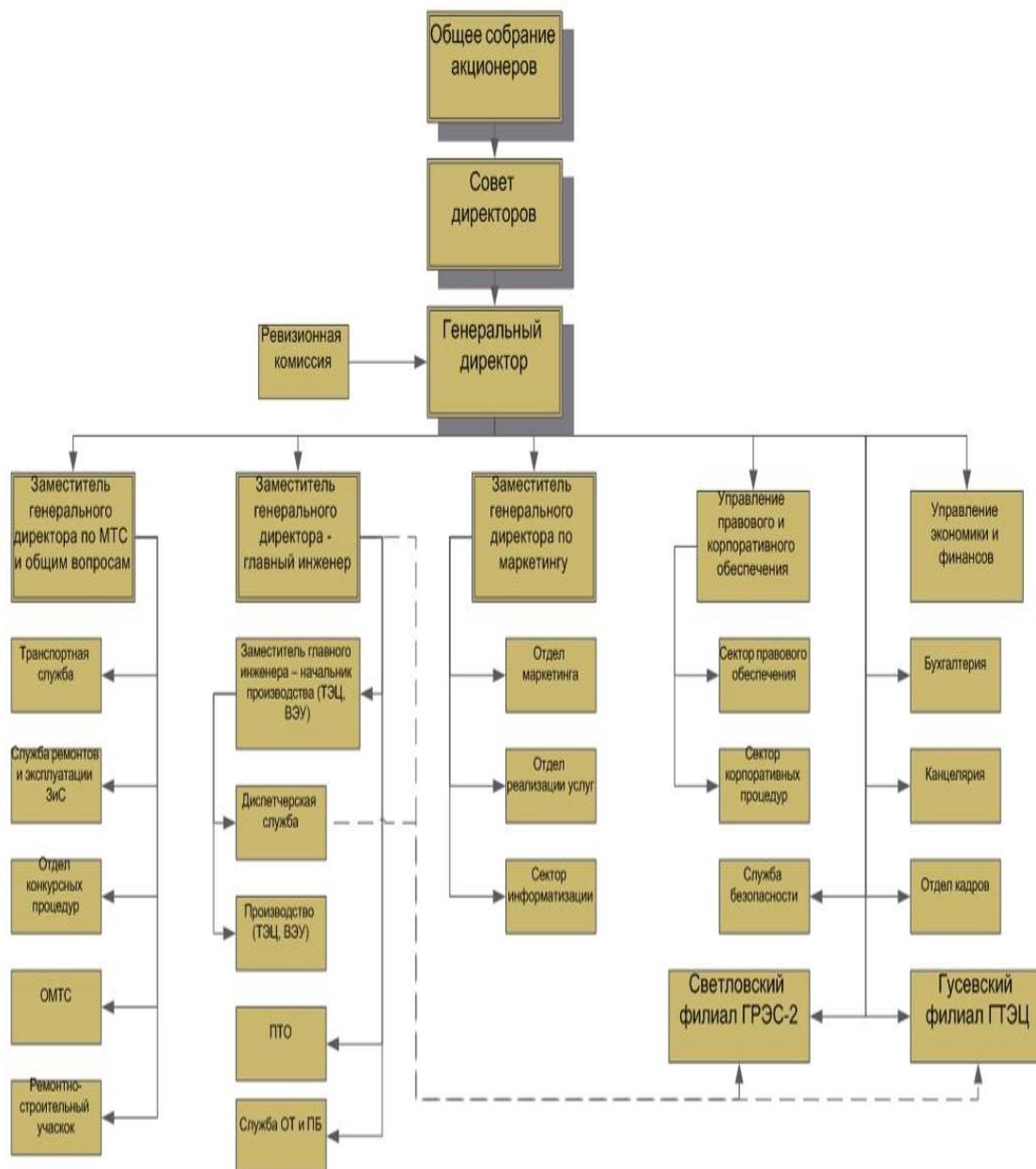
Численность работников Общества

Таблица 2.4.3.

категории	Производство (ТЭЦ-1, ЮРТС, ВЭС)		Светловский филиал «ГРЭС-2»		Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»		ОАО «КГК»	
	2008 г	2009 г	2008 г	2009 г	2008 г	2009 г	2008 г	2009 г
руководители	46	46	31	30	16	16	93	92
специалисты	44	43	24	24	19	21	87	88
служащие	1	2	5	5	-	-	6	7
рабочие	144	148	117	119	90	90	351	357
итого:	235	239	177	178	125	127	537	544

2.5. Организационная структура Общества

Структура ОАО «Калининградская генерирующая компания»



Как видно из схемы организационной структуры ОАО «Калининградская генерирующая компания», органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным Законом «Об акционерных обществах» и Уставом Открытого акционерного общества «Калининградская генерирующая компания» к компетенции Общего собрания акционеров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров, принятыми в соответствии с их компетенцией.

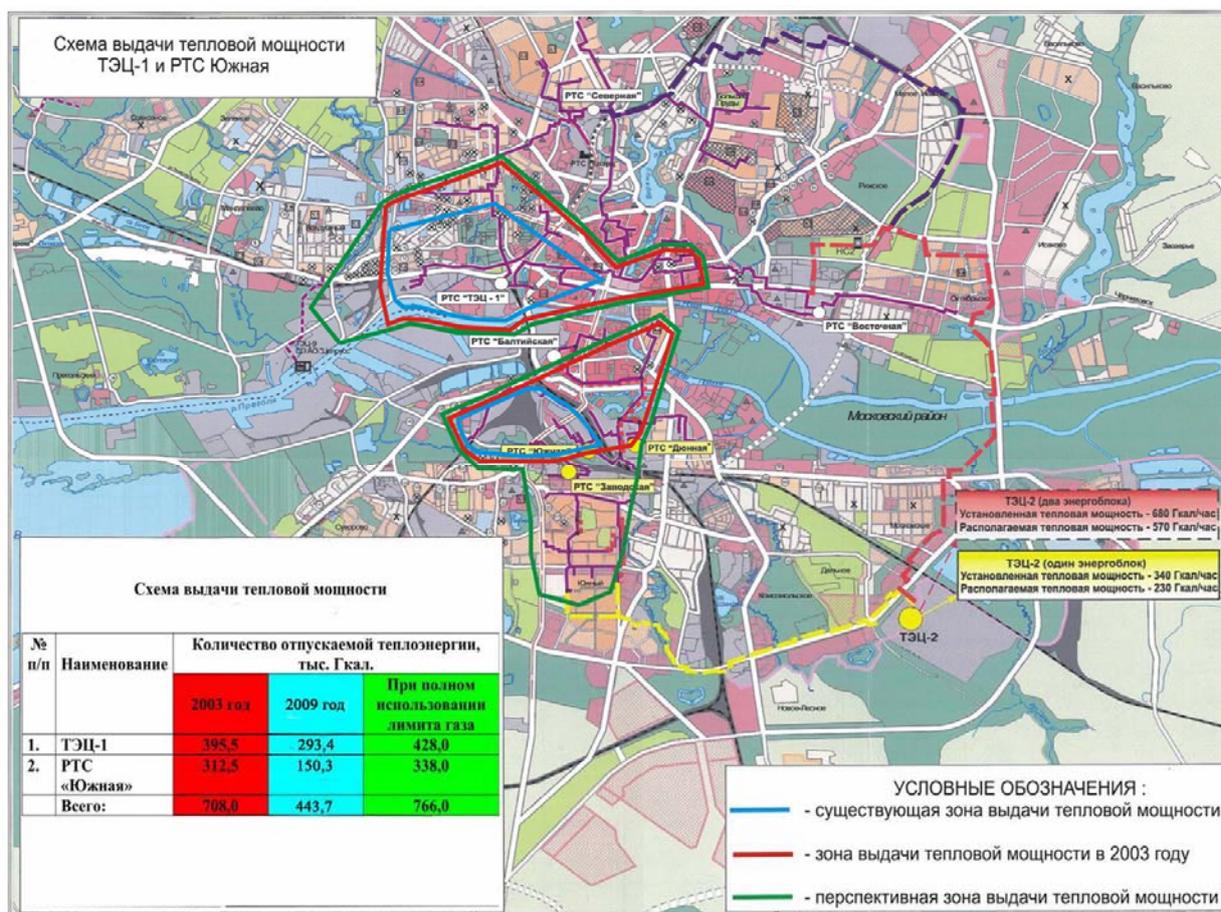
К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества, которая избирается Общим собранием акционеров.

В состав ОАО «Калининградская генерирующая компания» входят 2 филиала. Генеральный директор посредством исполнительного аппарата координирует работу филиалов ОАО «Калининградская генерирующая компания» по обеспечению жизнедеятельности промышленных, гражданских и других объектов Калининградского региона, через эффективную поставку тепловой и электрической энергии.

2.6. Приоритетные направления деятельности Общества



ОАО «Калининградская генерирующая компания» является надежным источником тепла в теплоснабжении областного центра – города Калининград и единственным

источником тепла в городах Светлый и Гусев Калининградской области. Приоритетным и основным направлением деятельности Общества является обеспечение постоянного, надежного и экономически выгодного обеспечения населения тепловой и электрической энергией.

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли. Для получения прибыли Общество обеспечивает исполнение следующих мероприятий:

- Повышение эффективности в области управления продажами электрической и тепловой энергии, в том числе заключение договоров на поставку тепловой энергии с конечными потребителями;

- Поддержание исправного и работоспособного состояния оборудования компании, обеспечивающего надежное и бесперебойное производство тепловой и электрической энергии, в том числе заключение экономически обоснованных сервисных контрактов на эксплуатацию, техническое обслуживание и ремонт энергетического оборудования.

- Создание в Обществе отношения к работе, при котором безопасность работников является приоритетным над необходимостью выполнения работ, внедрение программ профилактики травматизма, обследования персонала, мероприятий по охране труда, которые позволят создать в компании условия для безопасной деятельности работников компании.

- Проведение оптимальной инвестиционной политики, направленной на повышение надежности, техническую модернизацию, реконструкцию, эффективность и экологическую безопасность работы существующих мощностей, в том числе перевод Гусевской ТЭЦ на сжигание природного газа и реконструкция ТЭЦ-1 с установкой турбогенератора для увеличения объемов отпускаемой компанией электрической энергии и уменьшения себестоимости тепловой энергии, установка на ГРЭС-2 электродкотлов для обеспечения работы станции в летний период;

- Максимизация эффективности топливообеспечения, в том числе создание доверительных партнерских отношений с поставщиками газа, выбор поставщиков мазута на основе конкурсных процедур;

- Постоянное обучение, аттестация и подготовка персонала, внедрение системы повышения квалификации персонала в вопросах надежной и безопасной эксплуатации опасных производственных объектов, подготовка кадрового резерва;

- Организация и обеспечение пожарной безопасности объектов генерирующей компании, приведение оборудования в соответствие требованиям нормативных документов по пожарной защите объектов, в том числе обучение персонала пожарно-техническому минимуму, тренировка персонала в вопросах пожарной безопасности;

- Снижение влияния деятельности компании на загрязнение окружающей среды. Внедрение оборудования и технологий, обеспечивающих экологически чистое производство;

- Проведение политики информационной открытости, соответствующей международным стандартам публичной компании.

2.7. Основные показатели (для энергосистем и станций – технические)

Установленная электрическая мощность станций входящих в состав компании на начало 2009 года составляла 135,4 МВт. В результате вывода из эксплуатации паротурбинных установок на ГРЭС-2 ст.№ 1, 3, 4 (приказ ОАО «Калининградская генерирующая компания» от 27.07.09 №136) установленная мощность снизилась и составляла на 31.12.09 г. 41,4 МВт.

Располагаемая мощность электрических станций Калининградской генерации в 2009 году составила 20,1 МВт.

В состав ОАО «Калининградская генерирующая компания» вошли:

- Теплоэлектростанции комбинированной выработки:
 - Гусевская ТЭЦ; установленная мощность: тепловая - 66 Гкал/час; электрическая - 15,5 МВт.
 - ГРЭС-2: установленная мощность: тепловая - 188 Гкал/час; электрическая - 20,8 МВт.
- Ветряные электростанции:
 - Зеленоградская ВЭС: установленная электрическая мощность - 5,1 МВт
- Котельные:
 - ТЭЦ-1: установленная тепловая мощность - 247 Гкал/час;
 - РТС установленная тепловая мощность - 157 Гкал/час

Производство и отпуск тепловой энергии:

Отпуск тепловой энергии станциями производится по заявке городских теплосетей, которые регулируют продолжительность отопительного сезона с учетом погодных условий. В 2009 году отпуск тепловой энергии с коллекторов станций ОАО «Калининградская генерирующая компания» составил 672, 813 тыс. Гкал при плановом задании на 2009 год 784, 704 тыс. Гкал. Причиной отклонения является несоответствие заявленных тепловыми сетями плановых величин потребления тепловой энергии и их фактических значений.

Отпуск тепла от Калининградской ТЭЦ-1 в 2009 году составил 308,038 тыс. Гкал, что меньше плана на 63,747 тыс. Гкал – 82,9% планового задания (план 2009 года - 371,785 тыс. Гкал.).

Плановое задание по отпуску тепла от РТС «Южная» за 2009 год перевыполнено и составило 150,267 тыс. Гкал, что составляет 114,9% планового задания (130,789 тыс. Гкал).

На Светловской ГРЭС-2 отпуск тепла с коллекторов станции составил в 2009 году составил 131,673 тыс. Гкал, при плане 166,700 тыс. Гкал (79% от плана).

На Гусевской ТЭЦ отпуск тепловой энергии в 2009 году меньше планового задания на 32,595 тыс. Гкал (факт – 82,835 тыс. Гкал, при плане 115,430 тыс. Гкал) – 71,8%.

В Калининграде при стабильной продолжительности работы станции в течение года отмечается падение полезного отпуска тепла по причине снижения объема потребления тепловой энергии со стороны МУП «Калининградтеплосеть», являющимся, как основным потребителем, так и основным конкурентом в виде муниципальных котельных. Объясняется это тем, что тариф ОАО «КГК», по мнению МУП «Калининградтеплосеть», выше затрат их собственных теплоисточников (в связи с фактическим перераспределением части затрат станций ГТЭЦ и ГРЭС-2 на станции г. Калининграде).

В городах Светлый и Гусев на объем выработки тепловой энергии станциями также влияет объем заявки муниципальных тепловых сетей. В рассматриваемом временном периоде в этих городах происходило сокращение отопительного сезона и периода выдачи горячей воды городу.

Виды деятельности Общества.

В соответствии с Уставом Общества, основными видами деятельности являются:

- производство электрической и тепловой энергии;
- поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- организация энергосберегающих режимов работы оборудования электростанций, соблюдение режимов поставки энергии в соответствии с договорами;

- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов;

- обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к электрическим и тепловым сетям Общества, в соответствии с заключенными договорами.

Помимо основных видов деятельности Общество получает доходы от прочей деятельности. К прочей деятельности Общества относятся: предоставление места для размещения аппаратуры, оперативное обслуживание подстанций и предоставление прочих услуг сторонним организациям.

2.8. Конкурентное окружение Общества и факторы риска

Основными рынками сбыта являются рынки тепловой и электрической энергии городов: Калининград, Светлый, Гусев. В г. Калининграде ОАО «КГК» является одним из основных производителей тепловой энергии в городе. Доля ОАО «КГК» рынка тепловой энергии в Калининграде составляет 25%. Основным конкурентом ОАО «КГК» в Калининграде является МУП «Калининградтеплосеть». В городах Светлый и Гусев электростанции ОАО «КГК» являются единственными источниками тепловой энергии.

Специфика положения региона определяет существенные инфраструктурные ограничения.

Общим фактором, негативно влияющим на сбыт продукции является то, что почти все системы теплоснабжения имеют физический износ на уровне 70%, так как отработали более 25 лет. Особенно это касается систем транспортировки теплоносителей. В настоящее время производство тепла является высокочрезвычайно затратным по причинам высокой стоимости топлива, физического и морального износа оборудования, а также неплатежей населения и прочих потребителей за полученную тепловую энергию, низкая газификация области в целом и, следовательно, невозможность перевода генерирующих станций на низкочрезвычайно затратное и более эффективное топливо. Среди возможных действий по снижению указанных факторов можно рассматривать модернизацию существующих и ввод новых высокотехнологичных генерирующих мощностей.

Общество не осуществляет какой-либо экспортной деятельности.

Факторы риска

1) миграционно-квалификационные:

- старение населения и возникающий дефицит квалифицированных кадров;
- структурное несоответствие имеющихся в области квалификаций приоритетам социально-экономического развития (до 20% работоспособного населения вовлечены в приграничную торговлю);

2) конъюнктурные:

Возможная потеря рынка, вследствие решения вопроса поставки тепловой энергии Калининградской ТЭЦ-2 в г. Калининград.

Помимо вышеизложенного, следует отметить, что в условиях мирового финансового и экономического кризиса продолжает наблюдаться рост неплатежей потребителей тепловой и электрической энергии.

Принципиальным ограничением становится дефицит энергетических ресурсов.

Также «слабым местом» считается то, что генерирующие производства, являясь субъектами видов деятельности регулируемых государством, приобретают топливные ресурсы по рыночным ценам.

В складывающихся условиях необходимо проводить следующие мероприятия:

- произвести модернизацию существующих генерирующих мощностей с целью повышения их технических и экономических показателей в частности, для обеспечения стабильной и безопасной работы энергосистемы региона в целом;

- ведение переговорной, претензионной и исковой работы по снижению дебиторской задолженности за отгруженную тепловую энергию;
- повышение квалификации персонала Общества.

2.9. Миссия и стратегия Общества

ОАО «Калининградская генерирующая компания» энергетическое предприятие, обеспечивающее жизнедеятельность промышленных, гражданских и других объектов через эффективную поставку тепловой и электрической энергии нашим потребителям в городах Калининграде, Гусеве, Светлом. Мы делаем все от нас зависящее для эффективного развития компании и построения цивилизованного энергетического рынка в регионе. Для нас важно стать неотъемлемой частью этого рынка и достойным партнером для всех его участников - от поставщиков до конечных потребителей.

2.10. Обзор событий 2009 года, повлиявших на развитие Общества

Произошла смена генерального директора Общества. С 09.03.2009 г. по 21.10.2009 г. исполнение обязанностей Генерального директора было возложено на директора Гусевской ТЭЦ Авазимбетова Курбанбая Тагановича. В настоящий момент исполняет обязанности Генерального директора Голико Андрей Анатольевич.

В 2009 году начато строительство магистральных тепловых сетей ТЭЦ-2 в связи с чем реальной стала перспектива закрытия РТС «Южная».

Результаты тарифной политики:

Основными видами деятельности ОАО «КГК» является производство тепловой и электрической энергии. Эта деятельность регулируется государством, т.е. Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области. Поэтому во многом итоги финансово-хозяйственной деятельности зависят от уровня принятых тарифов.

На 2009 год были установлены тарифы ниже экономически обоснованных значений.

Тариф на производство электроэнергии необоснованно был установлен в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31 августа 2006 года №530 и п. 126 «Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» по цене оптового рынка на уровне 1091,1 руб./кВт*ч при фактической себестоимости 3 442,9 руб./кВт*ч.

Аналогичная ситуация сложилась и с тарифом на вырабатываемую теплоэнергию: при себестоимости 1 058,2 руб./Гкал. тариф на производство тепловой энергии был установлен на уровне 904,29 руб./Гкал.

В 2009 году компанией был предпринят ряд активных мер по утверждению на 2010 год экономически обоснованных тарифов.

В результате, произошел значительный рост тарифа на производство электроэнергии (более чем в 3 раза). Тариф на 2010 год составил 3 143,53 руб./кВт*ч.

При установке тарифов на теплоэнергию на 2010 год рост тарифа на теплоэнергию составил в среднем 16,4%, что значительно приблизило величину тарифа к экономически обоснованным значениям.

3. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

3.1. Структура и объем выработки электрической и тепловой энергии

Электроэнергия

Тепловые станции ОАО «Калининградская генерирующая компания» филиалы (ГРЭС-2 г. Светлого и ТЭЦ г. Гусева) осуществляют выработку электроэнергии в теплофикационном режиме только в течение отопительного сезона. ГРЭС-2, работая и вне отопительного сезона, не использует в этот период турбинное оборудование по причине низкого объема потребления тепловой энергии в этот период времени, который не позволяет использовать данный тип оборудования. Сезонность работы станций обуславливает низкий коэффициент использования установленной электрической мощности, а также высокие затраты на собственные нужды. Тем не менее, фактический удельный расход электроэнергии на собственные нужды не превышает нормативный показатель. С целью оптимизации расходов на собственные нужды на станциях применяется наиболее экономичное для данных режимов работы сочетание оборудования.

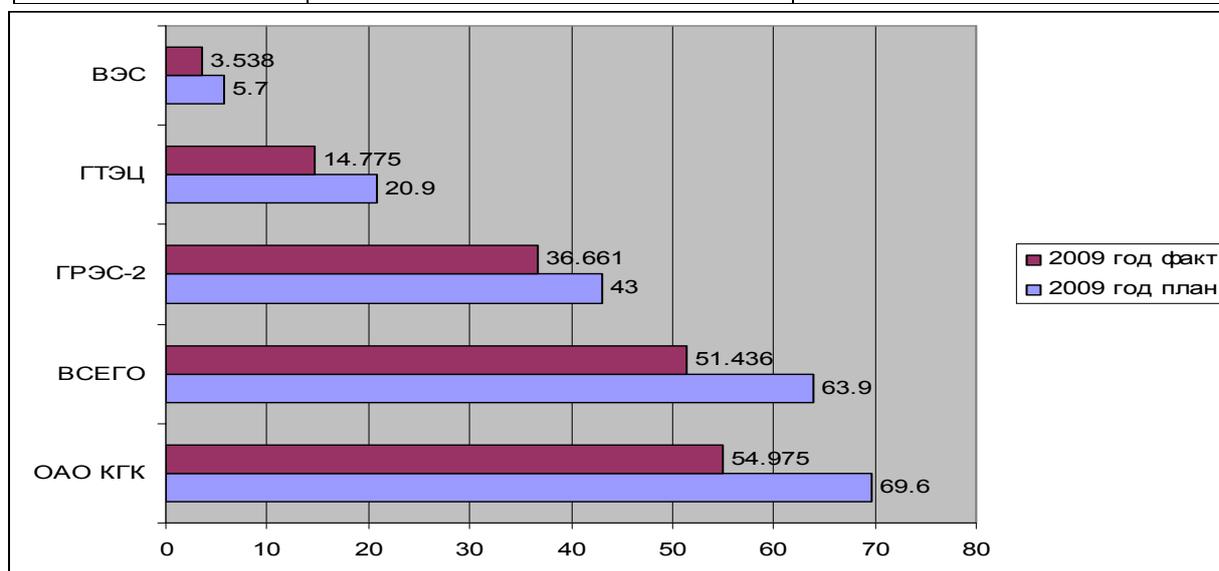
Ветровые установки (ВЭУ) осуществляют выработку электроэнергии круглогодично. На эффективность их функционирования влияет ветровая нагрузка.

На объем выработки электроэнергии влияют те же факторы, что и на выработку тепловой энергии. Следует отметить, что попутная выработка электроэнергии объектами генерации производится только в течение отопительного сезона. Электроэнергия, расходуемая на собственные нужды, во время работы станций в котельном режиме закупается Обществом. Во время отопительного сезона, когда станции работают в теплофикационном режиме, на собственные нужды используется вырабатываемая станциями Общества электроэнергия.

Объемы производства электроэнергии

Таблица 3.1.1.

Наименование предприятия	Производство электроэнергии (млн. кВт.ч)	
	2009 год план	2009 год факт
Всего по ОАО «Калининградская генерирующая компания»	69,600	54,975
В т. ч. ТЭС (всего)	63,900	51,436
ГРЭС-2	43,000	36,661
ГТЭЦ	20,900	14,775
ВЭС	5,700	3,538
котельные	-	-



3.2. Динамика полезного отпуска электроэнергии.

Согласно договору № КГК-01/08 от 01.07.2008 ОАО «Калининградская генерирующая компания» весь объем вырабатываемой электроэнергии в 2009 году поставляло ОАО «Янтарьэнерго» по тарифу, установленному Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области.

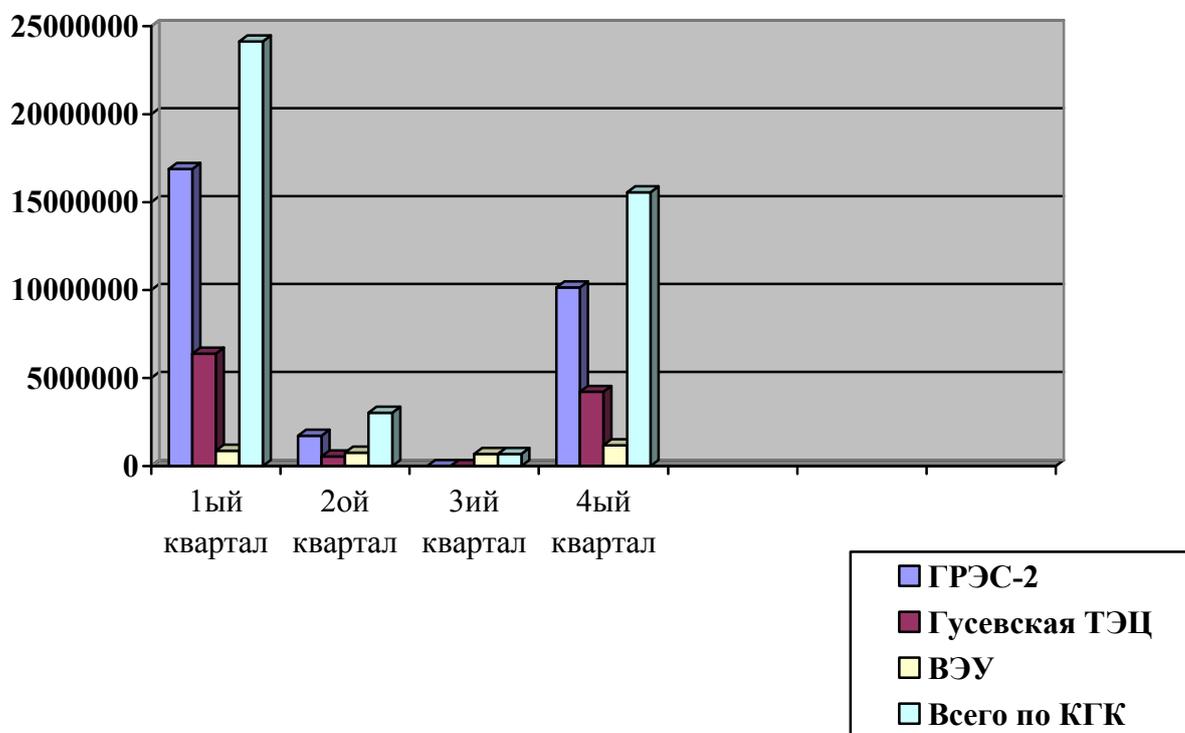
Полезный отпуск электроэнергии по подразделениям и в целом по ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2009г., кВтч.

Таблица 3.2.1.

Период	ГРЭС-2	Гусевская ТЭЦ	ВЭУ	Всего по «КГК»
Январь 2009г.	6 209 791	2 696 961	271 039	9 177 791
Февраль 2009г.	5 404 289	1 849 437	255 292	7 509 018
Март 2009г.	5 261 129	1 835 713	337 004	7 433 846
Апрель 2009г.	1 726 461	539 808	196 436	2 462 705
Май 2009г.	0	0	301 055	301 055
Июнь 2009г.	0	0	266 164	266 164
Июль 2009г.	0	0	155 622	155 622
Август 2009г.	0	0	209 763	209 763
Сентябрь 2009г.	0	0	329 355	329 355
Октябрь 2009г.	0	0	484 646	484 646
Ноябрь 2009г.	4 124 032	1 597 893	421 802	6 143 727
Декабрь 2009г.	6 025 872	2 617 912	276 846	8 920 630
Итого	28 751 574	11 137 724	3 505 024	43 394 322

Диаграмма

Динамика полезного отпуска электроэнергии по подразделениям и в целом по ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2009г., кВтч.

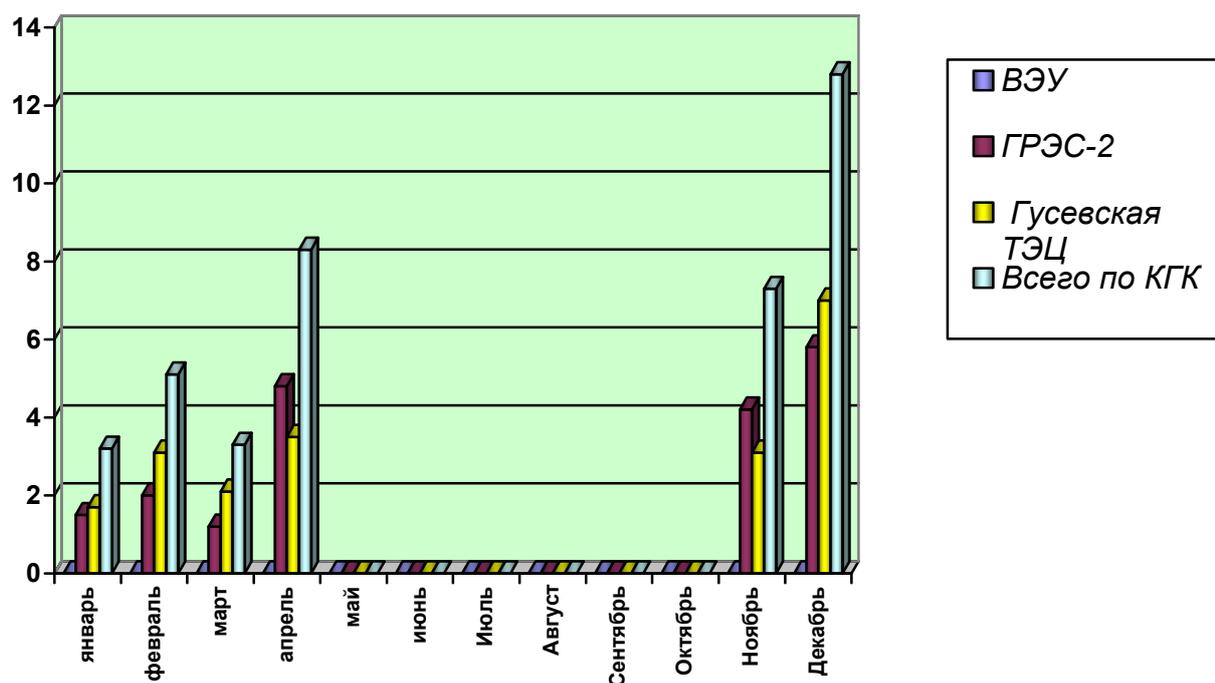


**Резерв электроэнергии по подразделениям и в целом по
ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2009г., МВт.**

Таблица 3.2.2.

Подразделения ОАО «КГК»	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
ГРЭС-2	1,5	3,1	2,1	4,8	0	0	0	0	0	0	4,2	5,8
Гусевская ТЭЦ	1,7	2,0	1,2	3,5	0	0	0	0	0	0	3,1	7,0
ВЭУ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Всего по ОАО «КГК»	3,2	5,1	3,3	8,3	0	0	0	0	0	0	7,3	12,8

Динамика резерва электроэнергии, тыс. кВтч.



Выработка и полезный отпуск электроэнергии объектами генерации

Таблица 3.2.3.

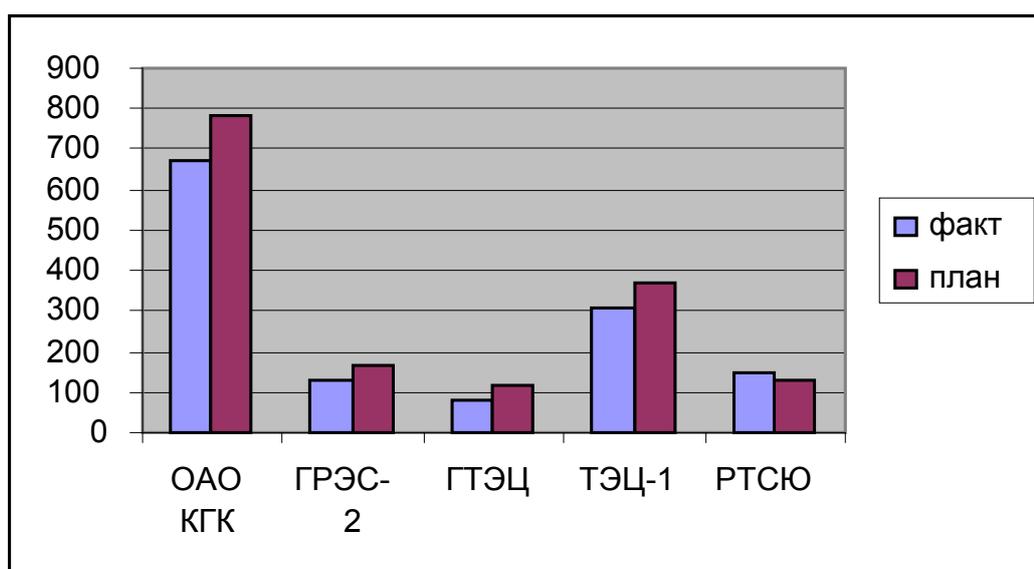
Наименование	ед. измер.	2009г. (план)	2009г. (факт)
Светловская ГРЭС-2			
Выработка э/э	млн. кВтч	43,000	36,661
в конденсационном режиме	млн. кВтч	-	0
в теплофикационном режиме	млн. кВтч	43,000	36,661
Расход э/э на собственные нужды	млн. кВтч	9,500	7,751
в том числе:			
на выработку э/э	млн. кВтч	4,400	3,224
то же в %	%	10,230	8,79
на выработку т/э	млн. кВтч	5,100	4,527
то же в кВтч/Гкал	кВтч/Гкал	30,59	34,39
Отпуск энергии с шин электростанций	млн. кВтч	33,500	28,910
Гусевская ТЭЦ			

Выработка э/э	млн. кВтч	20,9	14,776
в конденсационном режиме	млн. кВтч		
в теплофикационном режиме	млн. кВтч	20,9	14,776
Расход э/э на собственные нужды	млн. кВтч	5,084	4,303
в том числе:			
на выработку э/э	млн. кВтч	1,415	1,215
то же в %	%	6,8	8,2
на выработку т/э	млн. кВтч	3,669	3,088
то же в кВтч/Гкал	кВтч/Гкал	31,79	37,28
Отпуск энергии с шин электростанций	млн. кВтч.	15,816	10,473
Ветроэнергетические установки			
Выработка э/э	млн. кВтч.	5,7	3,538
Расход э/э на собственные нужды	млн. кВтч.	0,03	0,012
Отпуск энергии с шин электростанций	млн. кВтч.	5,67	3,526

Структура и объем выработки тепловой энергии объектами генерации

Таблица 3.2.4.

Наименование	Ед. измер.	Отпуск тепла 2009 г. план	Отпуск тепла 2009 г. факт
ГРЭС-2	тыс. Гкал	166,700	131,673
ГТЭЦ	тыс. Гкал	115,430	82,835
ТЭЦ-1	тыс. Гкал	371,785	308,038
РТСЮ	тыс. Гкал	130,789	150,267
Всего по ОАО «Калининградская генерирующая компания»	тыс. Гкал	784,704	672,813



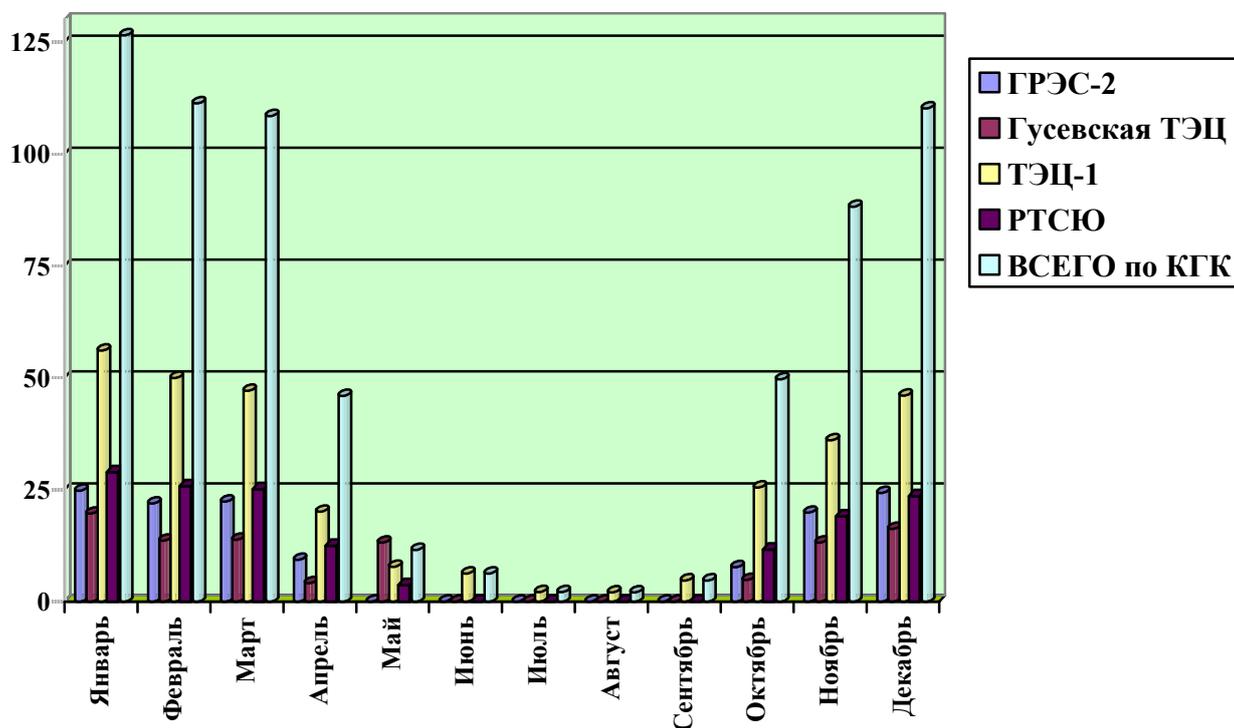
3.3. Динамика полезного отпуска тепловой энергии

Полезный отпуск тепловой энергии по подразделениям и в целом по ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2009г., Гкал.

Таблица 3.3.1.

Период	ГРЭС-2	Гусевская ТЭЦ	ТЭЦ-1	РТСЮ	Всего по «КГК»
Январь 2009г.	24836	16668	56092	28908	126504
Февраль 2009г.	21962	13623	49965	25807	111357
Март 2009г.	22386	13860	47116	25142	108504
Апрель 2009г.	9236	4165	20124	12447	45972
Май 2009г.	0	0	7798	3718	11516
Июнь 2009г.	0	0	6258	0	6258
Июль 2009г.	0	0	2163	0	2163
Август 2009г.	0	0	2094	0	2094
Сентябрь 2009г.	0	0	4739	0	4739
Октябрь 2009г.	7687	4865	25509	11653	49714
Ноябрь 2009г.	19973	13198	36081	18999	88251
Декабрь 2009г.	24286	16283	46054	23576	110199
Итого	130366	82662	303993	150250	667271

Динамика полезного отпуска теплоэнергии.



Обеспечение теплом потребителей в 2009г. проводилось в соответствии с температурным графиком.

3.4. Генерирующие мощности. Установленная, располагаемая и рабочая мощность.

Количество турбин, котлов на начало отчетного периода и конец года.

Таблица 3.4.1.

	Установленная мощность, МВт		Располагаемая мощность, МВт		Рабочая мощность, МВт	
	На 01.01.2009г	На 01.01.2010г	На 01.01.2009г	На 01.01.2010г	На 01.01.2009г	На 01.01.2010г
Генерация	135,4	41,4	20,1	23,8	20,1	23,8
в том числе:						
ГРЭС-2	114,8	20,8	11,3	16,0	11,3	16,0
Гусевская ТЭЦ	15,5	15,5	8,0	7,0	8,0	7,0
ВЭС-600	0,6	0,6	0,2	0,2	0,2	0,2
ВЭС-2:21	4,5	4,5	0,6	0,6	0,6	0,6

Характеристика технических и производственных показателей ТЭЦ-1

Таблица 3.4.2.

Показатели	Единица измерения	2009 г.
Установленная тепловая мощность	Гкал/час	247
Коэффициент использования установленной тепловой мощности	%	14,2

Как видно из представленной таблицы, невысокий коэффициент использования установленной тепловой мощности ТЭЦ объясняется следствием сезонности производства тепловой энергии и политики МУП «Калининградтеплосеть» по «выдавливанию» тепловых источников ОАО «КГК» с рынка тепловой энергии Калининграда.

В таблице 3.4.3. приведен перечень основного энергетического оборудования станции.

Состав парка котельного оборудования

Таблица 3.4.3.

Котел, станционный №	Тип (марка) котла	Завод-изготовитель	Год ввода	Производит, т/час, (Гкал/час)	Наработка, час
КТ №04	Б-35-40	Белгородский котельный завод	1968	40	128 544
КТ №05	Б-35-40	Белгородский котельный завод	1967	40	139 374
КТ №01	Ла-Монт	«Альсгрем»	1960	55	176 293
КТ №02	Ла-Монт	«Альсгрем»	1960	55	168 463
КТ №03	Ла-Монт	«Альсгрем»	1960	55	171 530
КВ №01	ПТВМ-50-1	«Вулкан»	1971	(50)	77 009
КВ №02	ГТГВМ-50-1	«Вулкан»	1971	(50)	72 748

Электрогенерирующее оборудование станции демонтировано в 80-е годы, и станция функционирует только в котельном режиме. Так как при работе в данном режиме котлоагрегаты работают на выработку пара более низких параметров (давление, температура), парковый ресурс не фиксируется контролирующими органами в нормативной документации.

Несмотря на достаточно большой период эксплуатации котельного парка, все оборудование находится в рабочем состоянии, необходимый уровень надежности поддерживается регулярными осмотрами и ремонтами согласно установленному графику.

Станция работает 11 месяцев в году в соответствии с договором с МУП «Калининградтеплосеть». Невысокий коэффициент использования установленной тепловой мощности обусловлен низкой среднегодовой тепловой нагрузкой станции.

Характеристика технических и производственных показателей РТС «Южная»
 Станция введена в эксплуатацию в 1987 году. Состав парка котельного оборудования приведен в Таблице 3.4.5.

Таблица 3.4.4.

Показатели	Единица измерения	2009 г.
Установленная тепловая мощность	Гкал/час	157
Коэффициент эффективности использования установленной тепловой мощности	%	10,9

Таблица 3.4.5.

Котел, станционный №	Тип (марка) котла	Завод-изготовитель	Год ввода	Производит, т/час, (Гкал/час)	Наработка, час
КВ №12	ПТВМ-30М	Дорогобужский котельный завод	1986	(35)	45 458
КВ №22	ПТВМ-30М	Дорогобужский котельный завод	1986	(35)	70 211
КВ №32	ПТВМ-30М	Дорогобужский котельный завод	1988	(35)	66 515
КВ №42	ПТВМ-30М	Дорогобужский котельный завод	1988	(35)	68 542
КТ№12	ДЕ16/14	Бийский котельный завод	1986	16	66 694
КТ№22	ДЕ16/14	Бийский котельный завод	1986	16	93 928

Котельный парк РТС «Южная» имеет минимальную наработку среди оборудования других объектов генерации ОАО «КГК». Проведение регулярного контроля и регламентных ремонтных работ позволяет поддерживать оборудование станции в удовлетворительном состоянии.

В связи с низкой тепловой нагрузкой станции, один из водогрейных котлов ПТВМ-30 ст. №12 с 2004 года находится на консервации. По оценкам специалистов ОАО «КГК», мощностей действующих водогрейных котлов достаточно для покрытия плановых нагрузок при максимуме в зимнее время и проведение ремонтной кампании за пределами максимумов.

Характеристика технических и производственных показателей «ГРЭС-2»

В Таблице 3.4.6. приведены основные технические и производственные параметры, характеризующие работу станции в течение отчетного периода.

Характеристика технических и производственных показателей

Таблица 3.4.6.

Показатели	Единица измерения	2009 г.
Установленная электрическая мощность	МВт	20,8
Располагаемая электрическая мощность	МВт	16,0
Рабочая электрическая мощность	МВт	16,0
Коэффициент эффективности использования установленной электрической мощности	%	6,2
Установленная тепловая мощность	Гкал/час	188,0
Коэффициент эффективности использования установленной тепловой мощности	%	8,0

Оборудование станции в период отопительного сезона работает в теплофикационном режиме, в летний период - в котельном режиме осуществляется горячее водоснабжение города.

В таблицах 3.4.7.-3.4.9. приводится перечень основного энергетического оборудования станции.

Состав парка котельного оборудования ГРЭС-2

Таблица 3.4.7.

Котел, станционный №	Тип (марка) котла	Завод-изготовитель	Год ввода	Производительность, т/час, (Гкал/час)	Парковый ресурс, норма-час	Наработка, час
К №1	Е- 75-76	Шихау-Эльбинг	1940	75	300 000	269 937
К №2	Е- 75-76	Шихау-Эльбинг	1941	75	300 000	280 951
К №3	Е- 75-76	Шихау-Эльбинг	1941	75	300 000	270 720
К №4	Е- 140-76	Шихау-Эльбинг	1950	140	300 000	219 288
К №5	Е-140-76	Шихау-Эльбинг	1952	140	300 000	209 146
К №6	Е-140-76	Шихау-Эльбинг	1952	140	300 000	186 750

Состав парка турбинного оборудования

Таблица 3.4.8.

Турбина, станционный №	Тип (марка) турбины	Завод-изготовитель	Год ввода	Установленная электрическая мощность, МВт	Парковый ресурс, норма-час	Наработка, час
ТГ №1	БК-24-71	АЕГ	1941	24	300 000	231 553
ТГ №2	Р-20,8-71/0,545	АЕГ	1941	20,8	300 000	290 316
ТГ №3	Т-30-71/17	АЕГ	1952	30	300 000	284 121
ТГ №4	К-40-71	АЕГ	1951	40	300 000	198 475

Состав парка генераторного оборудования

Таблица 3.4.9.

Генератор, станционный №	Тип (марка)	Завод изготовитель	Год ввода	Мощность, МВт	Напряжение, кВ	Парковый ресурс, лет	Наработка, лет
ТГ №1	Fkn 3227	АЕГ	1941	24	11,5	25	66
ТГ №2	Fkn 3227	АЕГ	1941	20,8	11,5	25	67
ТГ №3	Fdn 3632ak	АЕГ	1952	30	11,5	25	55
ТГ №4	Fdn 3930k	АЕГ	1951	40	12,1	25	56

ГРЭС-2 строилась для выработки электроэнергии в конденсационном режиме. В результате модернизации турбина ТГ №3 в декабре 1972 г. переведена на работу в теплофикационном режиме, турбина ТГ №2 в октябре 1988 г. переведена на противодавление.

В период с декабря 1999 г. по октябрь 2002 г. основная часть генерирующего оборудования - котлы №4, №5, №6 и турбоагрегаты ст. №1, №3, №4, часть оборудования машинного зала, функционирующая в конденсационном режиме, были выведены в резерв и находились на консервации. В результате вывода из эксплуатации паротурбинных установок на ГРЭС-2 ст.№ 1, 3, 4 (приказ ОАО «Калининградская генерирующая компания» от 27.07.09 №136) установленная мощность снизилась и составляла на 31.12.09 г. 20,8 МВт. Действующее оборудование станции можно охарактеризовать как оборудование с высокой степенью изношенности. Но следует отметить, что проведение ремонтных работ согласно установленному графику позволяет осуществлять его дальнейшую эксплуатацию.

Таким образом, причинами разрыва между установленной и располагаемой электрической мощностью станции являются:

- не востребуемость электроэнергии, обусловленная ее высокой себестоимостью;
- выработка электроэнергии осуществляется только в теплофикационном режиме при достаточно низкой тепловой нагрузке станции.

Следует отметить, что при сложившейся среднегодовой тепловой нагрузке, мощностей действующего оборудования достаточно и для покрытия пиковых нагрузок в зимнее время.

Характеристика технических и производственных показателей Гусевской ТЭЦ

В Таблице 3.4.10. приведены основные технические и производственные параметры, характеризующие работу станции за отчетный период.

Характеристика технических и производственных показателей

Таблица 3.4.10.

Показатели	Ед. измерений	2009 г.
Установленная электрическая мощность	МВт	15,5
Располагаемая электрическая мощность	МВт	8,0
Рабочая электрическая мощность	МВт	2,4
Коэффициент эффективности использования установленной электрической мощности	%	11,0
Установленная тепловая мощность	Гкал/час	66,0
Коэффициент эффективности использования установленной тепловой мощности	%	12,6

До 1999 г станция работала как в отопительный, так и в летний сезоны, снабжая город Гусев горячей водой. В течение последних нескольких лет в связи с высокой себестоимостью производства электрической и тепловой энергии станция работает только в течение отопительного сезона (180 дней в году). Горячее водоснабжение в межотопительный период не осуществляется.

В таблицах 3.4.11.-3.4.13. приводится перечень основного энергетического оборудования станции.

Состав парка котельного оборудования

Таблица 3.4.11.

Котел, ст. №	Тип (марка) котла	Завод-изготовитель	Год ввода	Производит, т/час, (Гкал/час)	Парковый ресурс, норма-час	Наработка, час
КП №01	Горизонтально-водотрубный с естественной циркуляцией	Бобкок-Вилькокс	1955	50	219 514	211 749
КП №02	Вертикально-водотрубный с естественной циркуляцией	Шихау-Эльбинг	1955	50	211 419	196 675
КП №03	Ла-Монт	Борзиг	1957	90	159 215	152 600

Состав парка турбинного оборудования

Таблица 3.4.12.

Турбина, станционный №	Тип (марка) турбины	Завод-изготовитель	Год ввода	Установленная электрическая мощность, МВт	Парковый ресурс, норма-час	Наработка, час
-------------------------------	----------------------------	---------------------------	------------------	--	-----------------------------------	-----------------------

ТГ№1	P-9-29/0,4	Браш-Юнгсгрем	1958	7	270 000	203 496
ТГ№2	P-10-29/1,2	Браш-Юнгсгрем	1955	8,5	270 000	102 958

Состав парка генераторного оборудования

Таблица 3.4.13.

Генератор, станционный №	Тип (марка)	Завод изготовитель	Год ввода	Мощность, МВт	Напряжение, кВ	Парковый ресурс, лет	Наработка, лет
ТГБ №01	ДА 50.60.	инофирма	1958	15	6,3	25	50
ТГБ №02	ДА 50.60.	инофирма	1955	15	6,3	25	53

Гусевская ТЭЦ была впервые введена в эксплуатацию в 1934 - 1935 гг. для выработки электроэнергии. Послевоенные 1955 - 1958 гг. считаются вторым вводом в эксплуатацию конденсационной ТЭС установленной электрической мощностью 30 МВт. После модернизации станции в мае 1969 г. произведен перевод на ухудшенный вакуум турбины ТГ №1, в октябре 1978 г. перевод на противодавление турбины ТГ №2, установленная электрическая мощность ТЭЦ составляет 15,5 МВт, оборудование функционирует в теплофикационном и котельном режимах.

Несмотря на предельные значения наработок, все энергетическое оборудование находится в рабочем состоянии, в 2005 и 2006 гг. проводился капитальный ремонт котлоагрегатов, в июне 2008 года была проведена диагностика турбогенератора ст. №01.

Характеристика технических и производственных показателей Зеленоградской ВЭС

В Таблице 3.4.14. приведены основные производственные параметры, характеризующие работу станции в отчетный период.

Характеристика технических и производственных показателей Зеленоградской ВЭС

Таблица 3.4.14.

Показатели	Ед. изм.	2009 г.
Установленная электрическая мощность	МВт	5,1
Располагаемая электрическая мощность	МВт	5,1
Рабочая электрическая мощность	МВт	4,4
Пиковая электрическая мощность	МВт	5,1
Коэффициент эффективности использования установленной электрической мощности	%	7,9

Станция функционирует в течение всего года, низкий коэффициент использования установленной электрической мощности обусловлен погодными условиями (ветровой нагрузкой). Вся вырабатываемая электроэнергия поступает потребителю по местным электрическим сетям напряжением 0,4кВ.

На Зеленоградской ВЭС смонтированы:

- 1 ветроустановка ВГ 01 типа Wind World 4200/600 мощностью 0,6 МВт;
- 20 ветроустановок (ВГ 02 - ВГ 21) типа Vestas V27/225 мощностью по 0,225 МВт каждая.

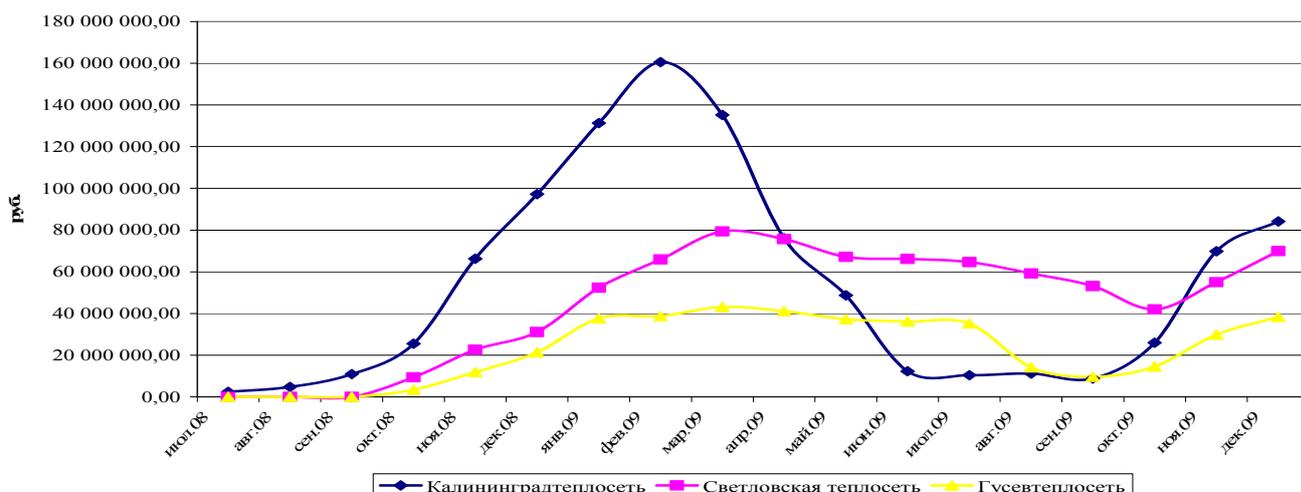
Оборудование Зеленоградской ВЭС приобреталось бывшим в употреблении (1992 - 1993 г. выпуска) и вводилось в эксплуатацию в период 1998 по 2002 гг. На конец отчетного периода 2 ветроустановки №№ 2, 6 находились в капитальном ремонте.

Динамика дебиторской задолженности по покупателям и заказчикам за 2009г. млн. руб.

Таблица 3.4.15.

Задолженность на 31.12.08	Задолженность на 31.03.09	Задолженность на 30.06.09	Задолженность на 30.09.09	Задолженность на 31.12.09
181,1	264,2	120,2	70,1	193,2

**Динамика задолженности тепловых сетей
г.г. Калининград, Гусев и Светлый**



В результате низкой платежной дисциплины основных потребителей тепловой энергии (МУП «Калининградтеплосеть, УМП «Светловская теплосеть», МУП «Гусевтеплосеть») Общество имеет значительный уровень дебиторской задолженности. Указанный долг образовался как в результате неплатежей конечных потребителей (населения, управляющих компаний, промышленных предприятий), так и по причине оплаты тепловыми сетями задолженности за потребленную теплоэнергию по остаточному принципу. Наличие дебиторской задолженности не только ухудшает финансовые показатели Общества, но и влечет нехватку оборотных средств, необходимых для своевременного ремонта оборудования, оплаты за топливно-энергетические ресурсы и проведения мероприятий по модернизации энергетических мощностей. Поэтому компанией предпринят ряд мер по минимизации дебиторской задолженности:

- Постоянно ведется претензионно-исковая работа по взысканию в судебном порядке как основного долга, так и процентов за пользование чужими денежными средствами;
- Вводятся ограничения и отключения абонентов, нарушающих сроки оплаты за потребленную тепловую энергию;
- Для перераспределения денежных потоков готовятся договоры теплоснабжения с конечными потребителями.

Прогнозируя дальнейшее развитие событий, можно предположить, что реализация данных мер позволит улучшить финансовое состояние на предприятии во втором квартале 2010 года.

3.5. Затраты на ремонт оборудования, зданий и сооружений

Для поддержания оборудования в работоспособном состоянии ОАО «КГК» выполняло плановые программы ремонтов основных средств, а также аварийные и внеплановые ремонты.

Ремонтная программа включала текущие и капитальные ремонты технологического оборудования, зданий и сооружений (в том числе, дымовых труб). Работы по реконструкции и другие мероприятия, уменьшающие ограничения мощности станций не проводились. 70% объема ремонтных программ выполнялось силами подрядных организаций.

Расходы на ремонты станций ОАО «КГК», проводимые в 2009 г., представлены в Таблице 3.5.1.

Ремонтная программа Общества на 2009 год, тыс. руб.

Таблица 3.5.1.

Наименование станции	Ед. измерения	Установленная мощность	2009 год Факт
ТЭЦ-1	Гкал/час	247	16282
РТС «Южная»	Гкал/час	157	6832
Светловская ГРЭС-2	МВт	20,8	25508
Гусевская ТЭЦ	МВт	15,5	16434
Зеленоградская ВЭС	МВт	5,1	505
Итого		-	65561

Отчет о затратах на ремонт оборудования, зданий и сооружений

Плановые объемы ремонтов, определенные ремонтной программой 2009 года, выполнены полностью в соответствии с графиками ремонтов. Затраты на произведенные ремонты составили 88 % от планируемых.

Представляем данные в табличной форме:

Таблица 3.5.2.

Наименование	Ед.изм.	ОАО «КГК»		% выполнения от плана
		План	Факт	
Производство (ТЭЦ+ЮРТС+ВЭУ)	тыс.руб	28068	23619	84
Светловская ГРЭС-2	тыс.руб	24703	25508	103
Гусевская ТЭЦ	тыс.руб	21902	16434	75
Итого по ОАО «КГК»	тыс.руб	74673	65561	88

Основные направления использования средств ремонтного фонда за 2009 год по ОАО «КГК»:

Таблица 3.5.3.

Наименование	План по ОАО «КГК» 2009 год, тыс.руб			Факт по ОАО «КГК» 2009 год, тыс.руб			% выполнения от плана
	Итого	в том числе		Итого	в том числе		
		Хозспособ.	Подряд		Хозспособ	Подряд	
Производство	28068	4811	23257	23619	2521	21098	84
Светловская ГРЭС-2	24703	4923	19780	25508	6235	19273	103
Гусевская ТЭЦ	21902	10262	11640	16434	11058	5376	75
Итого	74673	19996	54677	65561	19814	45747	88

4. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА

4.1. Основные положения учётной политики Общества

Общество разработало и утвердило Положение об учетной политике ОАО «Калининградская генерирующая компания» на 2008 - 2011 годы, где предусмотрены разделы бухгалтерского и налогового учета.

Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности организации).

Выбранная Обществом учетная политика применяется последовательно: от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики).

Факты хозяйственной деятельности Общества относятся к тому отчетному периоду (и, следовательно, отражаются в бухгалтерском учете), в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Активы и обязательства Общества существуют обособленно от активов и обязательств других организаций.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками, без округления. Основные средства учитываются в рублях.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом МФ РФ от 30.03.01 № 26н.

Амортизация по объектам основных средств начисляется линейным способом, исходя из сроков полезного использования. Срок полезного использования определяется из расчета максимального срока, предусмотренного соответствующей группой.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, включаются в состав соответствующей амортизационной группы с момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию указанных прав. По данным объектам производятся амортизационные начисления в общем порядке с 1 числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию. К бухгалтерскому учету принимаются в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в п. 4 ПБУ 6/01, и стоимостью не более 20 000 рублей, в том числе приобретенные книги, брошюры и т.п. издания, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации в Обществе организуется учет за их движением.

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально – производственных запасов» ПБУ 5/01. Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, которая формируется с использованием дополнительных счетов 15 «Заготовление и приобретение материалов» и 16 «Отклонение в стоимости материалов».

Накопленные на счете 16 «Отклонение в стоимости материалов» дебетовые и кредитовые остатки списываются по дебету счетов учета затрат на производство, или других соответствующих счетов, пропорционально стоимости израсходованных в производстве материалов.

Спецодежда учитывается в составе материально-производственных запасов, независимо от срока ее службы.

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости. Оценка материально – производственных запасов по средней себестоимости производится по каждой группе (виду) запасов путем деления общей себестоимости группы (вида) запасов на их количество, складывающихся соответственно из себестоимости и количества остатка на начало месяца и поступивших запасов в течение данного месяца.

Дебиторская задолженность покупателей учитывается по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Прочие активы Общества и его филиалов оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся процентов, кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам – по сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

Учет доходов и расходов ведется отдельно по следующим видам деятельности:

- производство и реализация электроэнергии;
- производство и реализация тепловой энергии;
- прочие виды деятельности промышленного характера;
- прочие виды деятельности непромышленного характера;

Расходы по обычным видам деятельности формируются на счете 20 «Основное производство» по методу формирования полной производственной себестоимости.

Распределение Общехозяйственных расходов Общества по видам деятельности и списание на счета затрат осуществляется пропорционально выручке.

Часть общехозяйственных расходов, приходящихся на долю выручки от реализации покупных изделий, также списываются полностью в отчетном периоде на счет 90 «Продажи».

Прочими доходами являются поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; поступления от продажи основных средств и иных активов; прибыль, полученная по договору простого товарищества и другие поступления. Кроме того, к прочим доходам относятся: штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, безвозмездное получение активов, прибыль прошлых лет, суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности, курсовые разницы и прочие доходы.

В качестве прочих расходов Общество признает: расходы по доходному выбытию имущества (мена, продажа, передача в качестве вклада в уставный капитал); расходы по выполнению возмездных договоров, не относящихся к категории сделок по обычным видам деятельности. Данные расходы могут быть как разовыми (остаточная стоимость выбывающего амортизируемого имущества, стоимость материалов и т.п.), так и периодическими (уплата прямых налогов – на имущество и других налогов), а также уплаченные штрафы, пени, неустойки, списанная безнадежная дебиторская задолженность.

Налог на имущество по Обществу отражается на счете 26 «Общехозяйственные расходы».

Учетной политикой формирование резервов не предусмотрено.

Учет расчетов по налогам и сборам ведется на счетах бухгалтерского учета непрерывно нарастающим итогом отдельно по каждому налогу и сбору, в разрезе уровней бюджетов, а также в разрезе вида задолженности (налог, сбор, пени, штрафы).

Уплата авансовых платежей по налогу на прибыль организаций, а также сумм налога, подлежащих зачислению в доходную часть субъектов РФ, производится через «уполномоченное» подразделение по месту регистрации ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Для целей налогообложения по налогу на добавленную стоимость моментом определения налоговой базы является наиболее ранняя из следующих дат:

- день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав;
- день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав.

Использование прибыли Общества, остающейся в распоряжении после начисления налога на прибыль, утверждается общим Собранием акционеров.

Общество отражает в бухгалтерской отчетности события после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или на результаты деятельности и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год. События после отчетной даты отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в Пояснительной записке.

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль устанавливаются в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» утверждено Приказом Минфина РФ от 19.11.02 г. № 114н.

В учетной политике закреплены способы налогового учета по следующим элементам:

- классификация доходов и расходов;
- порядок признания доходов и расходов;
- учет затрат, связанных с созданием объектов амортизируемого имущества;
- начисление амортизации, использование специальных коэффициентов;
- оценка списываемых материалов и товаров.

Сведения о соответствии стандартов отчетности Общества требованиям стандартов отчетности, принятых в Российской Федерации

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности:

- Федерального закона от 21.11.1996г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (с изменениями от 23 июля 1998 г., 28 марта, 31 декабря 2002 г., 10 января, 28 мая, 30 июня 2003 г., 3 ноября 2006 г., 23 ноября 2009 г.);
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 г. №106н. (с изменениями от 11 марта 2009 г.);
- Приказа Минфина РФ от 22 июля 2003 года № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (с изменениями от 31 декабря 2004 г., 18 сентября 2006 г.);
- Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфин РФ от 29 июля 1998 г. №34н (с изменениями от 30 декабря 1999 г., 24 марта 2000 г., 18 сентября 2006 г., 26 марта 2007 г.);
- Плана счетов бухгалтерского учёта финансово-хозяйственной деятельности организаций, утверждённого приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, (с изменениями от 7 мая 2003 г., 18 сентября 2006 г.);

- Положений по бухгалтерскому учету (стандарты);
- Налогового Кодекса Российской Федерации;
- Иных нормативных правовых актов.

Бухгалтерская и налоговая отчетность формируется бухгалтерией Общества на основании обобщенной информации об имуществе, обязательствах и результатах деятельности с учетом информации, предоставляемой бухгалтериями филиалов.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности ОАО «Калининградская генерирующая компания», соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет Генеральный директор.

Форма бухгалтерского учета – журнально-ордерная с применением бухгалтерского программного обеспечения «1С: Предприятие 7.7 сетевая версия. Комплексная конфигурация».

Первичные учетные документы принимались к учету, если они составлены: по формам, содержащимся в альбомах унифицированных форм первичной учетной документации;

по формам, разработанным самостоятельно в том случае, если типовые отсутствуют, и, которые включены в качестве приложения к положению по учетной политике.

Внешняя отчетность формировалась по типовым образцам форм, рекомендованным приказом Минфина РФ № 67н:

- бухгалтерский баланс – форма № 1;
- отчет о прибылях и убытках – форма № 2;
- отчет об изменениях капитала – форма № 3;
- отчет о движении денежных средств – форма № 4;
- приложение к бухгалтерскому балансу – форма № 5.

Способ представления бухгалтерской отчетности пользователям – в электронном виде и на бумажных носителях.

При формировании информации Общество руководствовалось общепринятыми требованиями к ведению учета и составлению отчетности: требование осмотрительности, требование полноты, требование рациональности, требование непротиворечивости, требование приоритета содержания перед формой.

4.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов)

Финансовый результат от продаж

Таблица 4.2.1.
(тыс. рублей)

Показатель	2008 г. (полугодие)	2009 г.
Выручка от продажи товаров, работ, услуг (строка 010 ф. № 2)	242 492	651 680
в том числе:		
от продажи электроэнергии	41 844	47 348
от продажи тепловой энергии	196 996	597 281
от услуг промышленного характера	3 007	5 078
от услуг непромышленного характера	645	1 973
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг (строка 020 ф. № 2)	375 987	879 241

в том числе:		
от продажи электроэнергии	53 531	154 248
от продажи тепловой энергии	320 624	719 077
от услуг промышленного характера	1 265	3 368
от услуг непромышленного характера	567	2 548
Прибыль (убыток) от продаж	-133 495	-227 561
Проценты к уплате	-3 764	-9 902
Прочие доходы	2 656	12 541
Прочие расходы	-1 904	-12 615
Прибыль (убыток) до налогообложения	-136 507	-237 537
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	19 415	22 221
Чистая прибыль (убыток)	-117 092	-215 316

Динамика показателей за 2008 – 2009 г.г.

Таблица 4.2.2.

Показатели	Период	
	2008 г.	2009 г.
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	1 259 635	1 041 074
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	-9,30	-17,14
ROTA, %	-8,86%	- 16,10%
Коэффициент срочной ликвидности	0,703	0,489
Коэффициент текущей ликвидности	0,999	0,727
Динамика дебиторской задолженности, %	-	12
Динамика кредиторской задолженности, %	-	179,1
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	1,699	0,682
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	1,31	3,14
Уровень просроченной кредиторской задолженности, %	43,43	29,91
Коэффициент автономии собственных средств, %	81,74	70,57
Соотношение собственного и заемного капитала	4,48	2,40
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам (%)	22,35%	41,71%
ЕБИТДА, тыс.руб.	-71 990,4	-108 270,6

За период с 2008 года чистые активы уменьшились на 215 325 тыс. руб.

По сравнению с фактическими показателями 2008 года показатели рентабельности значительно не изменились.

При установленном значении основного годового КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (обеспеченная денежным потоком), равном -19,99%, фактическое его значение составило -17,14%.

Основной причиной роста фактического значения ROE является превышение плана по чистой прибыли. При плановом уровне чистой прибыли на 2009 г. равном -251 238 тыс. руб., фактическая прибыль за 2009 г. составила -215 316 тыс.руб.

Платежеспособность и ликвидность Общества по состоянию на 31.12.09 характеризуется следующими данными:

– коэффициент срочной ликвидности – 0,49, что соответствует рекомендуемому значению (0,3-0,7);

– коэффициент текущей ликвидности- 0,73, что ниже рекомендуемого значения (>2)

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «Калининградская генерирующая компания» на конец 2009 года составляет 0,68.

Согласно вышеизложенному ОАО «Калининградская генерирующая компания» относится к группе предприятий с неудовлетворительным финансовым состоянием.

Коэффициенты автономии собственных средств и соотношения собственного и заемного капитала снижаются вследствие того, что обязательства предприятия растут более высокими темпами, чем собственный капитал.

Из структуры баланса за отчетный период следует, что доля оборотных активов в структуре баланса выросла, что в свою очередь обусловлено увеличением дебиторской задолженности. Для покрытия возникших кассовых разрывов Общество было вынуждено привлекать кредитные ресурсы.

Показатель EBITDA снизился за период 2008-2009 г.г. за счет убыточности деятельности компании.

Агрегированный бухгалтерский баланс, отражающий динамику и структуру активов и пассивов

Таблица 4.2.3.
(тыс. руб.)

Статьи баланса	На 31.12.08		На 31.12.09	
	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса
Внеоборотные активы	1 256 660		1 159 881	
Нематериальные активы	-		-	
Основные средства	1 230 248	80,00	1 110 678	75,28
Незавершенное производство	10 233	0,67	10 383	0,70
Долгосрочные финансовые вложения	-		-	
Отложенные налоговые активы	16 179	1,05	38 820	2,63
Оборотные активы	281 201		315 457	
Запасы с НДС	83 382	5,42	103 475	7,02
Долгосрочная дебиторская задолженность	-		-	
Краткосрочная дебиторская задолженность	185 044	12,03	207 219	14,05
Денежные средства	12 775	0,83	4 763	0,32
Итого активы	1 537 861	100	1 475 338	100
Собственный капитал	1 256 390		1 041 074	
Уставный капитал	1 360 800	88,49	1 360 800	92,24
Добавочный капитал	15 918	1,03	15 918	1,08
Резервный капитал				
Непокрытый убыток прошлых лет			-120 328	-8,16
Непокрытый убыток отчетного года	-120 328	-7,82	-215 316	-14,59
Долгосрочные пассивы			337	
Займы и кредиты				
Прочие долгосрочные				

Статьи баланса	На 31.12.08		На 31.12.09	
	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса
обязательства				
Отложенные налоговые обязательства			337	0,02
Краткосрочные пассивы	281 462		433 927	
Кредиты и займы	172 557	11,22	130 000	8,81
Кредиторская задолженность	108 905	7,08	303 927	20,6
Доходы будущих периодов	9			
Итого пассивы	1 537 861	100	1 475 338	100

Динамика изменения структуры кредиторской и дебиторской задолженности Анализ структуры и изменения дебиторской задолженности

В результате снижения платежной дисциплины потребителей в условиях кризиса дебиторская задолженность за 2009 год возросла на 22 175 тыс. руб.

Таблица 4.2.4.
(тыс. руб.)

Показатели	31.12.08 г.		31.12.09 г.	
	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ
Дебиторская задолженность, в том числе:	185 044	100	207 219	100
долгосрочная дебиторская задолженность	-		-	
краткосрочная дебиторская задолженность	185 044	100	207 219	100
в том числе:				
- покупатели и заказчики	181 076		193 199	
- авансы выданные	2 054		913	
- прочие дебиторы	1 914		13 107	

В структуре дебиторской задолженности за 2009 г. увеличилась доля задолженности покупателей и заказчиков на 12 123 тыс.рублей, прочих дебиторов на 11 193 тыс.рублей, доля выданных авансов снизилась на 1 141 тыс.рублей.

Анализ структуры и изменения кредиторской задолженности

Кредиторская задолженность за 2009 год возросла на 195 022 тыс. руб. и составила 303 927 тыс.руб.

Таблица 4.2.5

Показатели	31.12.08 г.		31.12.09 г.	
	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ
Кредиторская задолженность, в том числе:	108 905	100	303 927	100
долгосрочная кредиторская задолженность	-			
краткосрочная кредиторская задолженность	108 905	100	303 927	100
в том числе:				
-поставщики и подрядчики	88 391	81,16	247 028	81,28

-по оплате труда	4 076	3,74	4 531	1,49
-перед бюджетом и внебюджетными фондами	15 472	14,21	9 492	3,12
-авансы полученные	116	0,11	13 894	4,57
-прочие кредиторы	850	0,78	28 982	9,54

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2009 г. увеличилась за счет увеличения задолженности поставщикам и подрядчикам на 158 637 тыс. руб. Обязательства перед поставщиками и подрядчиками выполнялись в соответствии с условиями заключенных договоров, однако из-за недостатка собственных оборотных средств, несвоевременно.

В структуре кредиторской задолженности за 2009 год произошли следующие изменения:

- увеличилась доля обязательств перед поставщиками и подрядчиками на 0,12 %;
- уменьшился удельный вес задолженности по заработной плате и перед бюджетом и внебюджетными фондами за счет роста кредиторской задолженности.;
- задолженность по заработной плате является текущей, доля обязательств по оплате труда и прочих кредиторов в структуре кредиторской задолженности осталась практически на прежнем уровне;
- доля полученных авансов в относительном выражении увеличилась на 4,46%;
- доля прочих кредиторов увеличилась на 8,76%.

4.3. Основные факторы, повлиявшие на финансовое состояние Общества в 2009 г.

Тарифы на производство тепловой и электрической энергии

Основными видами деятельности Общества является производство тепловой и электрической энергии. Тарифы на производство тепловой и электрической энергии устанавливаются Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области.

На 2009 год тариф на производство электрической энергии установлен в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 31 августа 2006 г. № 530 и п. 126 «Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» по цене оптового рынка на уровне 1091,1 руб./МВт*ч, при фактической себестоимости 3 558,53 руб./МВт*ч. В результате убыток от производства электроэнергии составил 106,9 млн. рублей.

Аналогичная ситуация сложилась по тарифам на тепловую энергию: при себестоимости 1 079,13 руб./Гкал., тариф установлен на уровне 904,29 руб./Гкал, в результате убыток составил 121,8 млн. рублей.

На 2009 год установлены тарифы значительно ниже экономически обоснованных расходов.

Кроме того, на финансовый результат повлияло невыполнение плана по отпуску тепловой энергии, план выполнен на 84%.

Причиной этого является систематическое завышение тепловыми сетями плановых величин потребления тепловой энергии по сравнению с их фактическими значениями.

Кредитная политика

Вследствие структуры потребителей и особенностей формирования денежных потоков, у Общества имеется объективная потребность в кредитных ресурсах для покрытия кассовых разрывов.

В разгар финансового кризиса в июне и ноябре 2009 г. в условиях дефицита кредитных ресурсов благодаря положительной кредитной истории Общества, а также плодотворному сотрудничеству руководства Общества с банками ОАО «Калининградская генерирующая компания» удалось привлечь необходимые заемные средства.

На 31.12.09 г. задолженность по кредитам составляла:

Таблица 4.3.1.

Наименование Банка	Сумма кредита, тыс. руб.	Средневзвешенная процентная ставка, %
ОАО "Энерготрансбанк"	130 000	18%

Работа по снижению стоимости банковского обслуживания и стимулированию погашения дебиторской задолженности.

В целях снижения расходов по оплате банковских услуг отбор банков ведется на конкурсной основе. Для стимулирования погашения дебиторской задолженности применяется комплекс перетензионно-исковых мероприятий по судебному взысканию задолженности. Кроме того, с 2010 года вводятся меры по вводу ограничений подачи тепловой энергии абонентам, грубо нарушающим условия оплаты.

4.4. Консолидированная информация по исполнению основных КПЭ

Решением Совета директоров компании (протокол № 6 заседания Совета директоров от 30 декабря 2009 года) для ОАО «Калининградская генерирующая компания» были установлены целевые значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности (КПЭ) на 2009 год. Этим же решением Совета директоров была утверждена инвестиционная программа компании на 2009 год.

По результатам деятельности за 2009 год Обществом были достигнуты установленные значения всех квартальных и годовых ключевых показателей эффективности, за исключением эффективности реализации инвестиционной программы (по срокам и стоимости) за 4 квартал и год в целом.

Плановые и фактические значения квартальных КПЭ указаны в Таблицах 4.4.1., 4.4.2.

Таблица 4.4.1.

№ п/п	Наименование КПЭ	Ед. изм.	Квартальные значения КПЭ								
			1 кв.		2 кв.		3 кв.		4 кв.		
			План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	
1.	Критерий надежности, одновременно:										
1.1.	Недопущение более заданного числа аварий, попадающих под признаки п. 2.1. Инструкции	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2.	Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1.3.	Коэффициент готовности	ед.	< 1	0,942	< 1	0,835	< 1	0,795	< 1	0,937
1.4.	Коэффициент аварийности	ед.	< 1	0,000007	< 1	0	< 1	0	< 1	0,000005
1.5.	Получение паспорта готовности в установленный срок	%	100	100	x	x	x	x	100	100
1.6.	Количество случаев невыполнения команд диспетчера ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости)	%	≥ 95	100	≥ 95	100	≥ 95	100	≥ 95	2,5

Таблица 4.4.2.

№ п/п	Наименование КПЭ	Ед. изм.	Значение КПЭ	
			План	Факт
1	2	3	4	5
1.	ROE	%	-19,99	-17,14
	В том числе:			
1.1.	Чистая прибыль	тыс. рублей	-251 238	-215 316
1.2.	Собственный капитал	тыс. рублей	1 256 390	1 256 390
2.	Лимит постоянных затрат на 1 МВт установленной мощности на начало года	тыс. рублей/1МВт	247	247
3.	Критерий надежности, одновременно:			
3.1.	Недопущение более заданного числа аварий, попадающих под признаки п. 2.1. Инструкции	ед.	0	0
3.2.	Коэффициент готовности	ед.	< 1	0,877
3.3.	Коэффициент аварийности	ед.	< 1	0,000005
4.	Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости)	%	≥ 95	2,5

1. Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком».

Рассчитывается, как отношение чистой прибыли за минусом прибыли прошлых лет и списанной кредиторской задолженности, скорректированных на налог на прибыль, и собственного капитала на начало 2009 года. По итогам года чистая прибыль Общества составила -215 316 тыс. рублей. Прибыль прошлых лет 54 тыс.рублей. Собственный

капитал ОАО «Калининградская генерирующая компания» на начало 2009 года составил 1 256 390 тыс. рублей. Итого:

$$ROE = - 215\,316 - 54 * 0.76 / 1\,256\,390 * 100\% = - 17,14\%$$

Показатель выполнен.

2. Показатель «Лимит постоянных затрат на 1 МВт установленной мощности».

Определяется путем деления лимита условно-постоянных расходов на установленную мощность

В 2009 году значение показателя

$$= 222\,900 \text{ тыс.руб.} / 900,654 \text{ МВт} = 247 \text{ тыс. руб./МВт}$$

Показатель выполнен.

Показатель «Недопущение более заданного числа аварий, попадающих под признаки 2.1. Инструкции».

В ОАО "Калининградская генерирующая компания" в 2009 году отсутствовали аварии, попадающие под признаки пункта 2.1. "Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, электрических и тепловых сетей" РД 153-34.20.801-2000.

Предельное заданное значение «0» не превышено.

Показатель выполнен.

3. Показатель «Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом».

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» в 2009 году отсутствовали несчастные случаи на производстве со смертельным исходом и групповые несчастные случаи с пострадавшим с тяжелым исходом.

Показатель выполнен.

4. Показатель «Коэффициент готовности». В 2009 г. К гот. = 0,877

0,877 < 1 - условие выполняется

Показатель выполнен.

5. Показатель «Коэффициент аварийности» В 2009 г. К ав. = 0,000005

0,000005 < 1 - условие выполняется

Показатель выполнен.

6. Показатель «Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости)».

За 2009 год выполнение инвестиционной программы составило 217,104 тыс. рублей при плане 8 588 тыс. рублей, КПЭ выполнен на 2,5 %. Показатель не выполнен. Связано это, прежде всего с отсутствием оборотных средств.

5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНТНАЯ ПОЛИТИКА

Распределение прибыли (убытков) в соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества 2009 года и ожидаемое распределение прибыли (убытков) Общества за 2009 год для утверждения годовым общим собранием акционеров Общества 2010 года:

Таблица 5.2.

Показатель	ГОСА 2009	ГОСА 2010 (Ожидаемое)
Нераспределенная прибыль (убыток), млн. руб.	(117)	(215)
Резервный фонд, млн. руб.	0	0
Фонд накопления, млн. руб.	0	0
Дивиденды, млн. руб.	0	0
Прочие цели, млн.руб.	0	0

С момента учреждения Общества и в отчетном году Общество не начисляло и не выплачивало дивиденды в виду отсутствия чистой прибыли.

6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

6.1. Выполнение инвестиционной программы.

Объем выполнения в отчетном году работ по инвестиционной деятельности ОАО «Калининградская генерирующая компания» в денежном выражении (Таблица № 6.1.1.).

Таблица № 6.1.1.
Млн. руб.

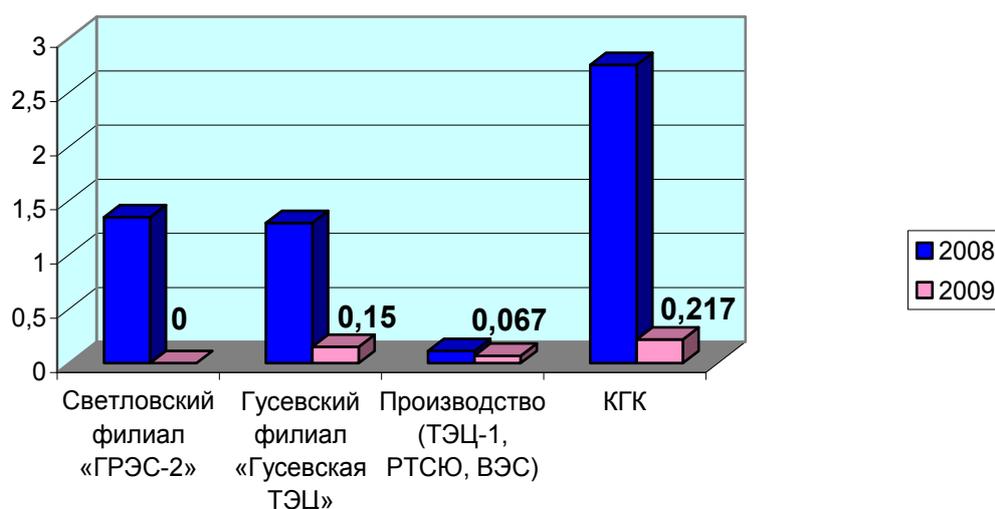
Наименование филиала	Освоение		
	план	факт	% выполнения
Светловский филиал «ГРЭС-2»	0	0	-
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	0,573	0,15	26
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	8,015	0,067	0,8
КГК	8,588	0,217	2,5

Объективную оценку динамики объемов капитальных вложений дать затруднительно в связи с тем, что Общество было образовано в июне 2008 года. Динамика объемов капитальных вложений ОАО «Калининградская генерирующая компания» представлена в таблице № 6.1.2.

Таблица № 6.1.2.
Млн. руб.

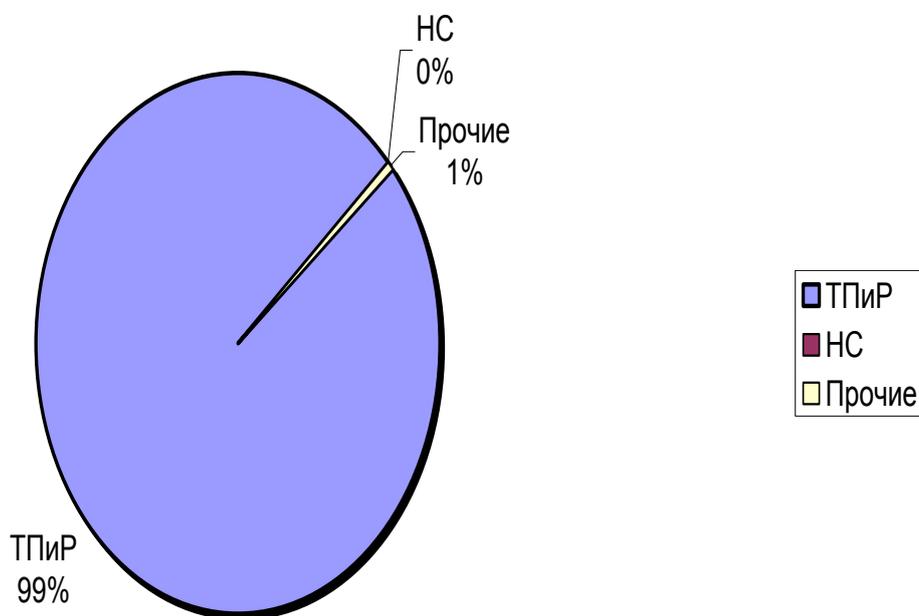
Наименование филиала	второе полугодие 2008	2009
Светловский филиал «ГРЭС-2»	1,348	0
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	1,294	0,15
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	0,112	0,067
КГК	2,505	0,217

Объем капиталовложений ОАО "КГК" (млн.руб)



Все запланированные к выполнению в 2009 году мероприятия относятся к техническому перевооружению и реконструкции. Однако в течение года были произведены вложения в непромышленную сферу (Монтаж системы видеонаблюдения в здании общежития по адресу: г. Калининград, ул. Звездная, д. 27-31 – 45 000 руб.)

Структура капитальных вложений ОАО "КГК" в 2009 году



Фактическое выполнение плана капитальных вложений по видам инвестиций за отчетный период представлено в Таблице №6.1.3.

Таблица №6.1.3.
Млн. руб.

Наименование филиала	Объем капитальных вложений			В том числе:								
				ТПИР			Новое строительство			Прочие (приобр. ОС)		
	план	факт	% вып.	план	факт	% вып.	план	факт	% вып.	план	факт	% вып.
Светловский филиал «ГРЭС-2»	0	0	-	0	0	-	0	0	-	0	0	-
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	0,573	0,15	26	0,573	0,15	23	0	0	-	0	0	-
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	8,015	0,067	4	8,015	0,022	0	0		-	0	0,045	-
КГК	8,588	0,217	2,5	8,588	0,172	2	0		-	0	0,045	-

Объем выполнения инвестиционной программы по ОАО «Калининградская генерирующая компания» составил 2,5%. Основной причиной невыполнения стало отсутствие свободных оборотных средств.

Ввод основных фондов в отчетном периоде не планировался. (Таблица № 6.1.4.).

Таблица № 6.1.4.
Млн. руб.

Наименование филиала	План					Факт					Выполнение, %				
	Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
		Км	МВА	Км	МВА		Км	МВА	Км	МВА		Км	МВА	Км	МВА
Светловский филиал «ГРЭС-2»	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	0	0	0	0	0	0,067	0	0	0	0	-	-	-	-	-
КГК	0	0	0	0	0	0,067	0	0	0	0	-	-	-	-	-

Динамика ввода основных фондов отражена ниже (таблица № 6.1.5.).

Таблица № 6.1.5.
Млн. руб.

Наименование МРСК/РСК/филиала	второе полугодие 2008					2009				
	Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
			МВт		МВт			МВт		МВт
Светловский филиал «ГРЭС-2»	1,637		0		0	0		0		0
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	1,337		0		0	0		0		0
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	0		0		0	0,067		0		0
КГК	2,974		0		0	0		0		0

6.2. Направления и структура капитальных вложений

Все запланированные к выполнению в 2009 году мероприятия относятся к техническому перевооружению и реконструкции. Однако в течение года были произведены вложения в непромышленную сферу (Монтаж системы видеонаблюдения в здании общежития по адресу: г. Калининград, ул. Звездная, д. 27-31 – 45 000 руб.).

Ниже указаны основные мероприятия инвестиционной программы 2009 года и информация по исполнению на конец года.

ТЭЦ-1

1) Проект «Реконструкция ТЭЦ-1 с установкой ПГУ». Стоимость по плану – 5515 тыс.руб. Факт – 0. Договор не был заключен.

2) Проект «Автоматизация газового оборудования К-5». Стоимость по плану – 2500 тыс.руб.

С ООО «Калининградтеплогазпроект» заключен договор на выполнение рабочего проекта реконструкции системы газоснабжения К-5 на сумму 97,133 тыс.руб. Однако в процессе приемки выполненного проекта был выявлен ряд замечаний процесс устранения которых не позволил принять проект в 2009 году.

17.04.2009 заключен договор с ООО «Шеленг-Технософт» на выполнение проекта автоматизации газового оборудования К-5, однако в связи с отсутствием свободных оборотных средств выполнение проекта перенесено на 2010 год.

Гусевская ТЭЦ.

1) Проект «Реконструкция теплофикационной установки с заменой сетевых электронасосов и трубопроводов». Стоимость по плану – 150 тыс.руб. Проект выполнен на сумму 150 тыс.руб.

2) Проект «Модернизация котлов №1 (инв.№36308), №2 (инв.№36309), №3 (инв.№36310) филиала ОАО "Калининградская генерирующая компания" Гусевский филиал "Гусевская ТЭЦ" с переводом на сжигание природного газа». Стоимость по плану – 498 тыс.руб.

Заключен договор от 15.12.2009 №74-2009 с ООО «Калининградтеплогазпроект» на разработку проекта.

Динамика структуры капитальных вложений ОАО «Калининградская генерирующая компания», в том числе: (Таблица № 6.2.1.).

Таблица № 6.2.1
Млн. руб.

ОАО «КГК»	второе полугодие 2008	2009		
		план	факт	% выполнения
1. Направления инвестиционной деятельности – всего:	2,754	8,588	0,217	
1.1. Инвестиции в основной капитал, в т.ч.	0	8,588	0,15	1,8
1.1.1. Инвестиции на производственное развитие, из них:	0			
1.1.1.1 Техническое перевооружение и реконструкция	2,754	8,588	0,15	1,8
1.1.1.1.1 Основные объекты всего, в т.ч.				
<i>ГРЭС-2, г.Светлый</i>	1,287	0	0	-
<i>Производство (ТЭЦ-1)</i>	0	0	0	-
<i>Гусевская ТЭЦ г.Гусев</i>	1,217	0	0	-
1.1.1.1.2 Технологическое присоединение потребителей	0	0	0	-
1.1.1.1.3 АИИС КУЭ	0	0	0	-
1.1.1.1.4 Прочие объекты электроэнергетики, в т.ч.:	0	0		-
1.1.1.1.5 Оборудование, не входящее в сметы строок, в т.ч.:		0	0,022	
<i>ГРЭС-2, г.Светлый</i>	0,06	0	0	-
<i>Производство</i>	0,112	0	0,022	
<i>Гусевская ТЭЦ г.Гусев</i>	0,077	0	0	-
1.1.1.1.6 ПИР для строительства будущих лет, в т.ч.:		8,588	0,15	1,8
<i>ГРЭС-2, г.Светлый</i>	0	0	0	-
<i>Производство (ТЭЦ-1)</i>	0	8,015	0	0
<i>Гусевская ТЭЦ г.Гусев</i>	0	0,573	0,15	26
1.1.1.2 Новое строительство и расширение	0	0	0	-
1.1.1.2.1 Основные объекты	0	0	0	-
1.1.1.2.2 Технологическое присоединение потребителей	0	0	0	-
1.1.1.2.3 АИИС КУЭ	0	0	0	-
1.1.1.2.4 Прочие объекты электроэнергетики, в т.ч.:	0	0	0	-
1.1.1.2.5 Оборудование, не входящее в сметы строок, в т.ч.:	0	0	0	-
1.1.1.2.6 ПИР для строительства будущих лет, в т.ч.:	0	0	0	-
1.2. Капитальные вложения в строительство непромышленной сферы	0	0	0,045	

Изменение стоимости основных производственных фондов в результате исполнения инвестиционной программы (Таблица № 6.2.2.)

Таблица № 6.2.2
млн. руб.

Наименование филиалов	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного года
Светловский филиал «ГРЭС-2»	630,089	0	0,177	629,912
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	80,982	0	0	80,982
Производство(ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	580,144	0,067	0	580,211
Итого	1291,215	0,067	0,177	1291,105

Выбытие основных фондов обусловлено списанием автомобилей с баланса ГРЭС-2.

Начисленная амортизация по основным средствам за текущий год

Таблица № 6.2.3
млн. руб.

Наименование филиалов	На начало отчетного года	Начислено	Выбыло	На конец отчетного года
Светловский филиал «ГРЭС-2»	25,750	49,242	0,045	74,947
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	6,032	11,971	0	18,003
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	29,185	58,292	0	87,477
Итого	60,967	119,505	0,045	180,427

Незавершенное строительство и оборудование к установке

Таблица № 6.2.4.
млн. руб.

Наименование филиалов	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Введено	Наличие на конец отчетного года
Светловский филиал «ГРЭС-2»	1,070	0	0	1,070
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	0,650	0,150	0	0,800
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	8,513	0,067	0,067	8,513
Итого	10,233	0,217	0,067	10,383

Наиболее значимые объекты инвестиционной деятельности отображены в Таблице № 6.2.5.

Таблица № 6.2.5.

Наименование объектов	План млн. руб.	Факт Млн. руб.	% выполнения	Достижимые показатели	Причины не выполнения
<u>Производство</u>					
Проект "Реконструкция ТЭЦ-1 с установкой ПГУ"	5,515	0	0	0	Отсутствие оборотных средств.
Проект "Автоматизация газового оборудования К-5 (инв. № 36600) на ТЭЦ-1"	2,5	0	0	0	Отсутствие оборотных средств, увеличение сроков разработки проекта в связи с устранением проектировщиком обнаруженных замечаний
<u>Гусевская ТЭЦ</u>					
Проект "Реконструкция теплофикационной установки с заменой сетевых электронасосов и трубопроводов. Гусевская ТЭЦ г. Гусев"	0,15	0,15	100	Проект выполнен в полном объеме	---

Наименование объектов	План млн. руб.	Факт Млн. руб.	% выполнения	Достигаемые показатели	Причины не выполнения
Проект «Модернизация котлов №1 (инв.№36308), №2 (инв.№36309), №3 (инв.№36310) филиала ОАО "Калининградская генерирующая компания" Гусевский филиал "Гусевская ТЭЦ" с переводом на сжигание природного газа»	498	0	0	0	Изменение условий тех. задания, отсутствие свободных оборотных средств, задержка с выдачей техусловий на подключение со стороны Калининградгазификации.

6.3. Источники финансирования инвестиционной программы.

Структура финансирования инвестиционной программы КГК за отчётный период в разрезе по источникам финансирования, (Таблица № 6.3.1.).

Таблица № 6.3.1.
Млн. руб.

		Производство (ТЭЦ-1, РТС «Южная», ВЭС)	ГРЭС-2	Гусевская ТЭЦ
Источники инвестиций, всего		0,067	0	0,15
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	0	0	0
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	0,067	0	0,15
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	0	0	0
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года	0	0	0
	<i>Реновация, включенная в тариф</i>	0	0	0
	<i>Реализация профильных внеоборотных активов</i>	0	0	0
	<i>Реализация непрофильных внеоборотных активов</i>	0	0	0
	<i>Плата за технологическое присоединение</i>	0	0	0
Прочие собственные источники финансирования		0	0	0
Внешние источники финансирования	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	0	0	0
	Привлеченные средства (заемные процентные)	0	0	0
	Привлеченные средства (доп. эмиссия)	0	0	0
	Плата за технологическое присоединение	0	0	0
	Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	0	0	0

Распределение источников финансирования по направления инвестирования отражено в Таблице № 6.3.2.

Таблица № 6.3.2.

Млн. руб

ОАО «КГК»	Всего источников	Амортизация	Прибыль	Плата за технологическое присоединение	Заемные средства	Прочие
Направления инвестиционной деятельности – всего:	0,217	0,217	0	0	0	0
ТПиР, в т.ч.	0,15	0,15	0	0	0	0
Новое строительство и расширение действующих объектов, в т.ч.	0	0	0	0	0	0
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	0	0	0	0	0	0
Средства учета и контроля электроэнергии, в т.ч.	0	0	0	0	0	0
<i>АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Прочие средства учета и контроля электроэнергии</i>	0	0	0	0	0	0
ПИР строительства будущих лет	0	0	0	0	0	0
Прочие производственные и хозяйственные объекты	0	0	0	0	0	0
Оборудование, не входящее в сметы строек	0,022	0,022	0	0	0	0
Объекты непромышленной сферы	0,045	0,045	0	0	0	0
Капитальные вложения в нематериальные активы	0	0	0	0	0	0
Долгосрочные финансовые вложения	0	0	0	0	0	0
Приобретение основных средств	0	0	0	0	0	0

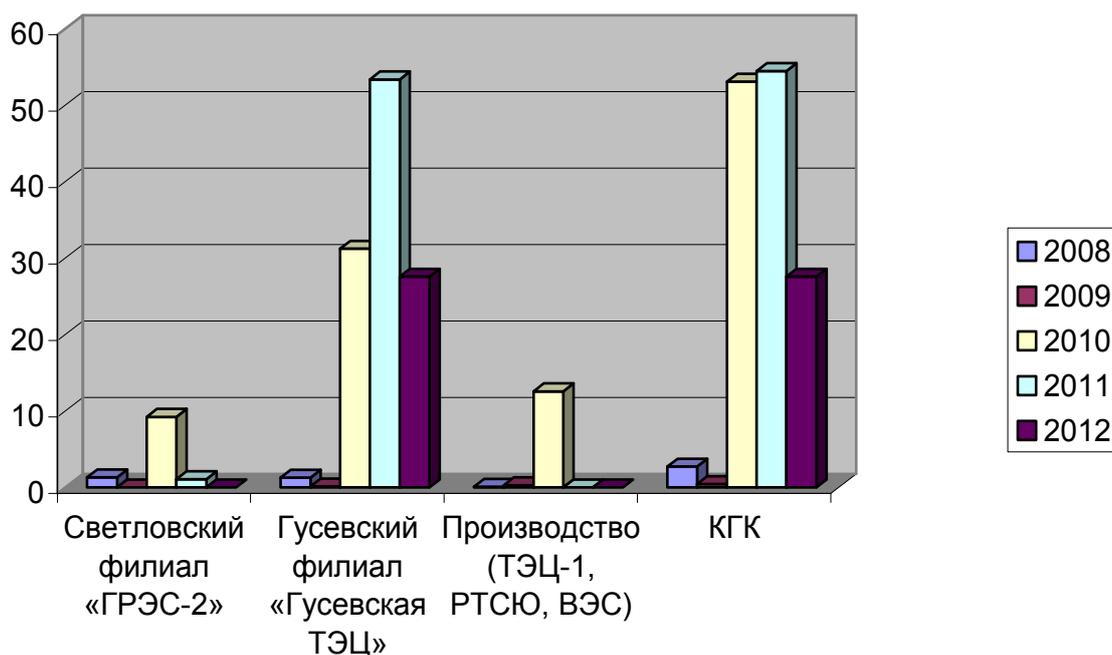
Распределение инвестиционной программы в период 2010-2012 гг. в сравнении с 2009 г., по направлению капиталовложений по филиалам показано в (Таблице № 6.3.3.).

Таблица № 6.3.3.

Млн. руб.

Наименование РСК	2008	2009	2010	2011	2012
Светловский филиал «ГРЭС-2»					
<i>ТПиР</i>	1,348	0	8,55	1,0	0
<i>Новое строительство</i>	0	0	0,7	0,1	0
<i>Прочее</i>	0	0	0	0	0
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»					
<i>ТПиР</i>	1,294	0,15	31,27	53,4	27,6
<i>Новое строительство</i>	0	0	0	0	0
<i>Прочее</i>	0	0	0	0	0
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)					
<i>ТПиР</i>	0,112	0,022	12,41	0	0
<i>Новое строительство</i>	0	0	0,18	0	0
<i>Прочее</i>	0	0,045	0	0	0
Итого по КГК					
<i>ТПиР</i>	2,754	0,172	52,23	54,5	27,6
<i>Новое строительство</i>	0	0	0,88	0	0
<i>Прочее</i>	0	0,45	0	0	0

Объем капиталовложений ОАО "КГК"



Максимальные объемы средств планируется затратить в 2010-2011 годах. При этом основным источником капитальных вложений будет являться амортизация

Инвестиционная программа на 2010 год Общества в значительной мере обусловлена настоятельной необходимостью реализации мероприятий по выводу компании из кризисного состояния и уменьшения финансовых потерь. В 2010 году Общество планирует к исполнению мероприятия, которые:

Во-первых - позволят компании осуществить техническое перевооружение и с вводом нового генерирующего оборудования существенно изменят финансовое положение компании,

Во-вторых – обеспечат безопасность опасных производственных объектов.

1) Мероприятие «Разработка проекта «Восстановление электрической мощности ТЭЦ-1» (Установка паровой турбины) Сметная стоимость 5000 тыс. рублей. Источник финансирования амортизационные отчисления. Срок реализации 2010 год.

Генерирующее электроэнергию оборудование на ТЭЦ-1 было демонтировано в 90-е годы и соответственно станция функционирует в котельном режиме. Состав и состояние существующего оборудования, территория промплощадки и инфраструктура станции, условия топливообеспечения, наличие потребителей тепла и дефицит электроэнергии в Калининградской области обеспечивают возможность и целесообразность установки на ТЭЦ-1 генерирующего электроэнергию оборудования.

- При выборе варианта установки турбоагрегата будут учтены особенности тепловой схемы существующего оборудования ТЭЦ и существующая тепловая схема с энергетическими котлами с поперечной связью и работой на общий коллектор.

- К.П.Д. для действительного цикла с противоаварийной турбиной и одновременной выработкой тепла достигает 60%.

2) Мероприятие «Автоматизация газового оборудования К-5 на ТЭЦ-1». Сметная стоимость 7300 тыс. рублей. Источник финансирования амортизационные отчисления. Срок реализации 2010 год.

Основным видом топлива на ТЭЦ-1 и РТС «Южная» является газ. В целях обеспечения безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов, которыми является газопотребляющее оборудование, разработан и согласован с надзорным органом график по приведению автоматизации газопотребляющего оборудования Общества в соответствие с Правилами безопасности систем газораспределения и газопотребления (ПБ 12-529-03 п.5.9.11).

Данным графиком предусматривается в 2010 году автоматизация газового оборудования котла ст. № 5 на ТЭЦ-1.

3) Мероприятие «Реконструкция теплофикационной установки с заменой сетевого трубопровода и сетевых насосов ГТЭЦ». Сметная стоимость 15 000 тыс. рублей. Источник финансирования амортизационные отчисления. Срок реализации 2010 год.

В 2009 году МУП «Гусевтеплосеть» были произведены работы по замене головного участка сетевых трубопроводов до тепловых выводов Гусевской ТЭЦ с увеличением диаметра трубопровода в связи с планируемым увеличением потребления тепловой энергии потребителями г. Гусева. Тепловые выводы Гусевской ТЭЦ соответственно требуют аналогичной замены для увеличения пропускной способности. Для обеспечения расчетного гидравлического режима одновременно необходимо заменить существующие насосы на сетевые насосы с большей производительностью.

4) Мероприятие «Замена измерительных участков на сетевых трубопроводах узла учета тепловой энергии ГТЭЦ» Сметная стоимость 1000 тыс. рублей. Источник финансирования амортизационные отчисления. Срок реализации 2010 год.

Необходимость выполнения данных работ вызвана реализацией предыдущего мероприятия, так как при увеличении диаметра требуется произвести замену измерительных участков прямого и обратного трубопровода тепловой сети.

5) Мероприятие «Модернизация котлов №1 (инв.№36308), №2 (инв.№36309), №3 (инв.№36310) филиала ОАО "Калининградская генерирующая компания" Гусевский филиал "Гусевская ТЭЦ" с переводом на сжигание природного газа» Сметная стоимость проектных работ – 6000 тыс. рублей. Ориентировочная стоимость работ по модернизации – 90000 тыс. рублей. Срок реализации – 2012 год

Реализация данного мероприятия позволит значительно снизить себестоимость отпускаемой электрической и тепловой энергии

6) Мероприятие «Модернизация теплофикационной установки (инв. №36081) филиала ОАО "Калининградская генерирующая компания" Светловский филиал "ГРЭС-2"» сметная стоимость проектных работ – 480 тыс. рублей. Ориентировочная стоимость работ по модернизации – 9000 тыс. рублей. Срок реализации – 2011 год

На сегодняшний день основным сдерживающим фактором модернизации Светловской ГРЭС-2 является отсутствие промышленного газоснабжения. В связи с этим принято решение о применении на станции нового источника тепловой энергии – электрических паровых котлов, что позволит удовлетворить потребности населения города по горячему водоснабжению в летний период. В зимнее время использование данного оборудования в качестве резервного дает возможность бесперебойного теплоснабжения г. Светлого даже при полном отсутствии топлива (мазута). А также существенно повысит надежность энергообъекта. В результате этих мер улучшается экологическая обстановка в связи с уменьшением количества вредных выбросов, связанных с подготовкой топлива и его сжиганием в котлах.

Следует учесть, что использование электрических паровых котлов дает возможность подачи тепловой энергии любому потребителю в любое время года и уменьшит социальную напряженность в г. Светлом.

7) Мероприятие «Бурение новой артезианской скважины» на ГРЭС-2. Сметная стоимость проектных работ – 480 тыс. рублей. Ориентировочная стоимость работ по модернизации – 9000 тыс. рублей. Срок реализации – 2011 год

В результате длительного использования артезианских скважин ГРЭС-2 существенно уменьшилось количество воды выкачиваемой из скважин, что привело к недостатку технической воды необходимой для технологических нужд ГРЭС-2 (восполнение запасов питательной воды, подпитка тепловой сети г. Светлого и т.п.). Для восполнения запасов пресной воды возникла необходимость потребления воды из городского водопровода, которая гораздо дороже, и кроме того, ГРЭС-2 оказывается в зависимости от УМП «Водоканал».

В настоящее время запас технической воды на производственные нужды создается за счет работы артезианских скважин № 7,8, 9,10,12, 10а. Ресурсы воды в скважинах заметно уменьшаются. Фактически скважина №10 не является работоспособной. При этом с каждым годом растут затраты на проведение ремонтов насосных агрегатов и промывку фильтрационных колонок скважин.

7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.

Организация и проведение закупок товаров, выполнение работ, оказание услуг в Обществе регламентировались следующими документами:

- положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным решением Совета директоров Общества от 03.09.2008 протокол № 4;
- Положением о центральном закупочном органе ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным приказом Общества от 08.10.2008 № 188;
- приказом Общества от 30.09.2008 № 169 «Об организационной структуре проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг в ОАО «Калининградская генерирующая компания»;
- положением о работе конкурсной комиссии ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным приказом Общества от 19.11.2008 № 238;
- положением о работе закупочной комиссии ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным приказом Общества от 19.11.2008 № 237.

7.2. Информация об основных показателях Годовой комплексной программы закупок.

Проведенные регламентированные закупки Общества представлены в Таблицах № 7.2.1., 7.2.2.

Таблица № 7.2.1.

Способ закупки	Факт, шт.	Факт. сумма, тыс. руб. с НДС	Итого заключенных договоров
Открытый конкурс	4	0 *	14
Закрытый конкурс	0	0	0
Открытый запрос предложений	3	4000,2	3
Закрытый запрос предложений	1	990,0	1
Открытый запрос цен	1	1201,2	1
Закрытый запрос цен	13	416196,6	13
Закупка у «единственного ист.»	19	322267,2	19
Закупка у «единственного ист.» (по результатам несостоявшихся открытых процедур)	19	85337,8	19
Закрытые конкурентные переговоры	0	0	0
Итого	60	829993,4	70

в том числе:

Таблица № 7.2.2.

Наименование раздела	Сумма тыс. руб. с НДС	Количество процедур (закупок) шт.
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	827269,8	57
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	0	0
Реконструкция и техническое перевооружение	0	0
Услуги оценщиков	0	0
Прочие закупки	2723,6	3
Итого	829993,4	60

* - на первом этапе открытых двухэтапных конкурсов заключены рамочные договора, фактические суммы договоров были определены при заключении доп.соглашений в результате проведения конкурсных процедур на втором этапе.

Нерегламентированные закупки Общества приведены в Таблице № 7.2.3.

Таблица № 7.2.3.

Сырьё и материалы	Общая ст-ть закупок в 1-м квартале тыс. руб.		Общая ст-ть закупок во 2-м квартале тыс. руб.		Общая ст-ть закупок в 3-м квартале тыс. руб.		Общая ст-ть закупок в 4-м квартале тыс. руб.		Итого за год, тыс. руб.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
Для ремонтной деятельности	1515	1515	1737	1955	2522	1037	2030	995	7804	5502
Для текущей деятельности	2310	2310	3198	1590	4641	1306	2601	4881	12750	10087
Итого	3825	3825	4935	3545	7163	2343	4631	5876	20554	15589

8. ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Деятельность Общества в 2009 году и в перспективе до 2015 года направлена на поддержание оборудования, зданий и сооружений в состоянии эксплуатационной готовности к несению нагрузок и эффективную работу генерирующей тепловую и электрическую энергию оборудования.

Это достигается выполнением комплекса работ по техническому обслуживанию и ремонту, направленных на обеспечение исправного состояния оборудования, надежной, безопасной и экономичной его эксплуатации, проводимых с определенной периодичностью и последовательностью, при оптимальных трудовых и материальных затратах.

Комплекс проводимых работ включает:

- техническое обслуживание оборудования;
- плановый ремонт оборудования;
- накопление и изучение опыта эксплуатации и ремонта, установление оптимальной периодичности и продолжительности проведения капитальных, средних и текущих ремонтов;
- применение современных средств диагностирования для контроля и прогнозирования технического состояния оборудования и принятия решения о необходимости ремонта;
- внедрение прогрессивных форм организации и управления ремонтом с применением вычислительной техники и информационных технологий;
- внедрение передовых методов ремонта, комплексной механизации и прогрессивной технологии;
- внедрение специализации ремонтных работ;
- контроль качества выполняемых работ в процессе ремонта и контроль качества отремонтированного оборудования;
- своевременное обеспечение ремонтных работ материалами, запчастями и комплектующим оборудованием;
- анализ параметров технического состояния оборудования до и после ремонта по результатам испытаний.

Специфика энергоремонта, выражающаяся в технической сложности и большом разнообразии оборудования, производстве ремонта на месте его эксплуатации с определенной периодичностью, использовании при ремонтах значительных финансовых, материальных и трудовых ресурсов требует развития специализации и оптимального распределения номенклатуры и объемов ремонтных работ, выполняемых собственным ремонтным персоналом компании и передаваемых для выполнения подрядным предприятиям и организациям - участникам рынка услуг по ремонту.

Специализация и оптимальное распределение номенклатуры и объемов ремонтных работ предусматривает:

- наличие в компании ремонтных бригад и участков для:
 - выполнения технического обслуживания оборудования;
 - выполнения работ по устранению дефектов и неисправностей оборудования, возникших в процессе эксплуатации;
 - осуществления контроля качества ремонтных работ, выполненных подрядными предприятиями и организациями.
- наличие подрядных предприятий и организаций - участников рынка услуг по ремонту для выполнения текущих, средних и капитальных ремонтов оборудования и сверхтиповых ремонтных работ.

С учетом специфики установленного на объектах компании оборудования, а так же наличия длительного опыта выполнения ремонтов данного оборудования значительные

объемы ремонтов выполняются силами филиала ОАО «Янтарьэнерго» «Производственное ремонтное предприятие», которое было создано специально для ремонтов данного оборудования. При этом, безусловно, закупки работ организованы в соответствии с действующим Положением о порядке проведения регламентированных работ.

9. РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И internet – ТЕХНОЛОГИЙ

Компьютерная сеть ОАО «Калининградская генерирующая компания» состоит из 3-х локальных вычислительных сетей с 4-я серверами, к которым подключено 132 персональных компьютера (ПК) (Калининградская ТЭЦ-1 - 57шт., ГРЭС 2 - 45шт., Гусевская ТЭЦ - 30 шт.). Локальные сети построены с помощью витой пары категории 5е и имеют топологию «Звезда» со скоростью 100 Mb/s. Передача информации между филиалами осуществляется с помощью электронной почты.

Программное обеспечение охватывает функциональную деятельность Общества: бухгалтерию, финансы, снабжение, сбыт, кадры, диспетчерское управление, производственную деятельность. Система учета КТС «Энергия +» используется для создания на единой технической и программной платформе автоматизированной системы коммерческого учета тепловой энергии. Автоматизированный учет КТС «Энергия +» осуществляется на ТЭЦ-1 и РТС «Южная». Получение информации по учету тепловой энергии РТС «Южная» в интерактивном режиме на щите управления ТЭЦ-1 осуществляется по VPN каналу через интернет соединение. Основные магистральные линии вычислительной сети ОАО «Калининградская генерирующая компания» построены с использованием оптоволоконных технологий. Выход в сеть Internet и работа электронной почты осуществляется через выделенное оптоволоконное соединение.

ОАО «Калининградская генерирующая компания» имеет официальный зарегистрированный сайт www.kgk-energo.ru, на котором размещается информация о деятельности общества.

Телефонная связь ОАО «Калининградская генерирующая компания» обеспечивается АТСК-50/200 на 50 номеров для местной оперативной связи с выходом на ОАО «Янтарьэнерго». Для диспетчерской связи РТС Южная» используется станция ЭДТС66 на 40 абонентов.

Гусевская ТЭЦ для организации телефонной связи (внутренней) использует телефонную станцию ЕСК-400 на 100 номеров. Абонентской связью используется 62 номера. Поперечной связью 16 номеров. Для диспетчерской связи используется ЛКТС 30/60 с двумя 30 парными коммутаторами, установленными на главном щите управления. Работа коммутаторов осуществляется в параллельном режиме. Выход на Калининград организован по двум направлениям поперечной связи через Черняховск и Советск.

На ГРЭС-2 существуют следующие виды связи:

- Телефонная станция Нисом 300Н 200 номеров, 8 входящих в станцию городских линий.
- Высокочастотная связь 30 каналов цифровой поток по каналам радиорелейной связи и 3 канала через аппаратуру АКСТ через АТС Нисом 300Н.
- Возможность соединения через городскую АТС (26 номеров).

10.ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА

10.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом.

Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Материальный ущерб. Затраты на охрану труда. Основные направления деятельности ОАО «Калининградская генерирующая компания», направленные на улучшение состояния охраны труда.

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» для улучшения охраны и безопасности труда работников работа в 2009 году велась по следующим направлениям:

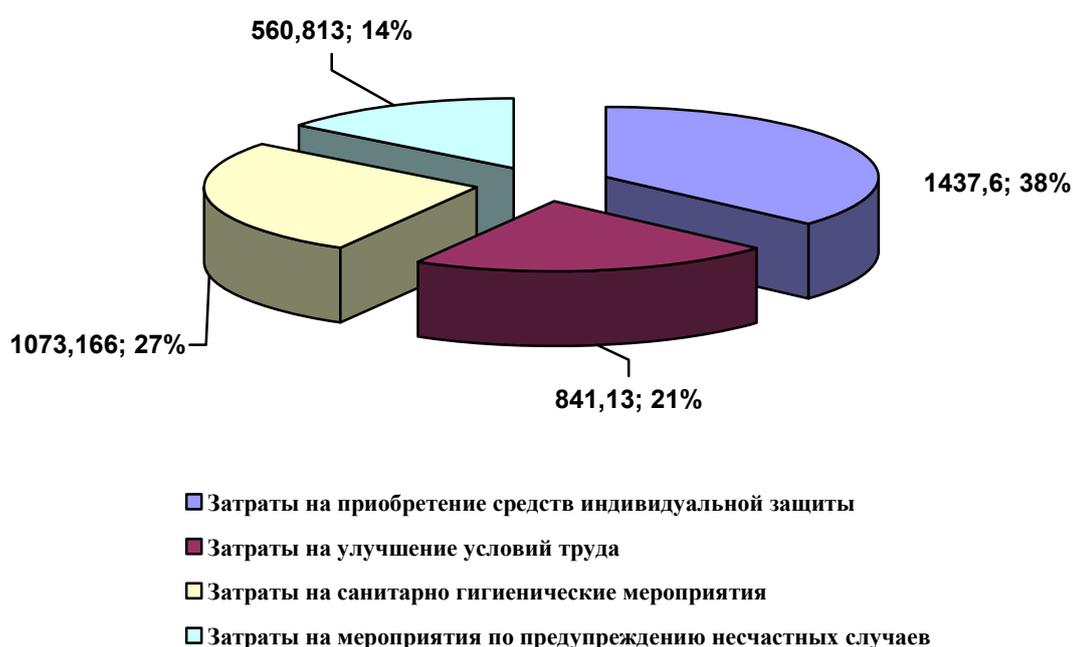
- приобретение и выдача работникам специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, смывающих и обезвреживающих средств в соответствии с установленными нормами, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, в том числе и комплектов одежды устойчивой к воздействию электрической дуги;
- приобретение и выдача молока работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, в соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 16.02.2009 г. №45н, проведенной аттестацией рабочих мест и коллективным договором ОАО «Калининградская генерирующая компания» на 2009-2011 годы;
- проведение аттестации рабочих мест по условиям труда;
- проведение обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических (в течение трудовой деятельности) медицинских осмотров (обследований) работников;
- проведение психо-физиологического обследования персонала;
- контроль состояния условий труда на рабочих местах, а также за правильностью применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;
- обеспечение санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников в организации - оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для отдыха и приема пищи, помещений для оказания медицинской помощи;
- обеспечение аптек для оказания первой медицинской помощи необходимыми медикаментами, транспортных средств – автомобильными аптечками;
- обязательное социальное и дополнительное добровольное страхование работающих от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- доведение до персонала аналитических обзоров травматизма в электроэнергетике (недельных, месячных, квартальных);
- обучение персонала приемам и методам оказания первой медицинской помощи;
- проведение Дней техники безопасности и Дней пожарной безопасности;

В соответствии со ст. 226 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда должно осуществляться в размере не менее 0,2 % от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг) и составило в 2009 году 0,045%. Затраты ОАО «Калининградская генерирующая компания» в отчетном периоде увеличились по сравнению с прошлым годом в 1,67 раза и приведены в Таблице 10.1.1.:

Таблица 10.1.1.

Наименование показателя	июль-декабрь 2008 год, тыс.руб.	2009 год тыс.руб.
Израсходовано на мероприятия по охране труда, тыс. руб., в том числе:	2342,59	3912,709
на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	134,5	560,813
на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	344,8	1073,166
на мероприятия по общему улучшению условий труда	322,51	841,13
на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	1540,78	1437,6

Диаграмма распределения затрат на мероприятия по охране труда



В 2009 года в ОАО «Калининградская генерирующая компания» случаев производственного травматизма и профзаболеваемости не было.

Основные аспекты деятельности ОАО «Калининградская генерирующая компания», направленные на улучшение состояния охраны труда:

- выполнение основных мероприятий на 2010 год, определённых инвестиционной программой, планом закупок, графиками ремонтов основного и вспомогательного оборудования и распорядительными документами по ОАО "Калининградская генерирующая компания»;
- безусловное выполнение требований основополагающих Приказов и других нормативных документов Минэнерго России, ОАО «Холдинг МРСК», приказов ОАО «Янтарьэнерго»;
- активизация внедрения систем технической диагностики и оперативной диагностики, что позволит выявлять дефекты на ранней стадии, производить объективную оценку качества ремонта, предотвращать серьезные инциденты и аварии;
- систематическое проведение профилактической работы по недопущению нарушений персоналом правил и норм охраны труда;

- уделение особого внимания вопросам подготовки и повышения квалификации ремонтного персонала, повышению качества проведения технической учебы;
- обеспечение наличия соответствующих технологических карт, другой технической документации и исполнение их требований при выполнении ремонта оборудования ;
- продолжение обновления, модернизации оборудования и автоматизации трудовых процессов;
- качественное улучшение обеспечения персонала современными средствами механизации, приспособлениями, приборами и инструментом;
- продолжение работы по аттестации рабочих мест по условиям труда в ОАО «Калининградская генерирующая компания», выполнение мероприятий по приведению условий труда в соответствие с нормативными требованиями;
- улучшение оснащения кабинетов охраны труда, структурных подразделений необходимыми пособиями, инвентарем, НТД и правилами;
- усиление контроля за качеством ремонтных работ, выполняемых подрядными организациями;
- повышение ответственности руководителей и специалистов за качество приемки оборудования из ремонта;
- информирование персонала о новых разработках средств защиты, новой технике в области охраны труда, выдача рекомендаций по их внедрению и т.д. через корпоративный Комплекс оперативной информации (Электронную газету «Энерго-пресс»).

Разработка и реализация программ по снижению травматизма.

В 2009 году в ОАО «Калининградская генерирующая компания» в соответствии с письмом ОАО «Холдинг МРСК» от 20.04.2009 № ПО-718 «О снижении рисков травматизма в распределительном сетевом комплексе» была разработана «Программа по снижению рисков возникновения травматизма в ОАО «Калининградская генерирующая компания» на 2009 год». Программа составлена с учетом требований «Программы по снижению рисков возникновения травматизма ОАО «Холдинг МРСК», а также анализа рисков травматизма и ухудшения здоровья персонала в ОАО «Калининградская генерирующая компания». В соответствии с письмом ОАО "Холдинг МРСК" от 26.06.09 № ПО-1304 «Об усилении работы по безопасности эксплуатации автотранспорта», Указанием ОАО «Янтарьэнерго» от 01.07.2009г. №103 «Об усилении работы по безопасности эксплуатации автотранспорта», с целью предупреждения дорожно-транспортных происшествий и недопущения, связанных с ними несчастных случаев при обслуживании и ремонте автотранспортной техники и механизмов был издан приказ по ОАО «Калининградская генерирующая компания» и разработан План мероприятий, направленных на снижение рисков травматизма при эксплуатации автотранспорта.

В ходе работы по снижению травматизма в 2009 году основное внимание уделялось «человеческому фактору» (обучение персонала, умение действовать правильно в аварийной обстановке, соблюдению персоналом Правил и инструкций по ТБ на рабочих местах и др.):

- своевременно выпускались распорядительные документы по директивным документам ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «Янтарьэнерго» и других надзорных органов;
- во всех подразделениях и службах производства и филиалов проводились медицинские осмотры персонала и медицинские профилактические мероприятия;
- в установленные сроки, с персоналом проводились инструктажи и проверки знаний. Персоналу, получившему замечание по ТБ, проводились внеплановые инструктажи с соответствующим оформлением в журнале инструктажей;

- проводилась работа по доведению информации, поступающей в еженедельной газете «Энерго-Пресс», обзоров травматизма с проведением анализа несчастных случаев, происшедших в электроэнергетической отрасли;
- все документы информационного порядка, в том числе и материалы селекторных совещаний, касающихся нарушений ТБ немедленно доводились до персонала (выдачей в службы копий документов);
- вскрытые нарушения ТБ, ППБ, ПУБЭ, ПТЭ были детально проанализированы, приказами по производству и филиалам определены мероприятия, исключающие их повторение, к лицам виновным в выявленных нарушениях применены такие меры как лишение премии, внеочередной инструктаж, внеочередная проверка знаний, выговор;
- весь персонал Общества, занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, связанных с загрязнением был обеспечен сертифицированной специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами, молоком, в соответствии с установленными нормами. Персонал, работа которого связана с угрозой воздействия электрической дуги, полностью обеспечен рабочими комплектами из материала с постоянными термостойкими свойствами;
- обеспечивался контроль состояния условий труда на рабочих местах, а также правильности применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;
- для предупреждения несчастных случаев и аварийности на транспорте внимание уделялось проведению водителям инструктажей с учетом складывающейся аварийности и климатических условий; повышению качества подготовки персонала по охране труда и правилам эксплуатации транспортных средств, уровня трудовой и производственной дисциплины;

С целью обеспечения безопасности труда и недопущения случаев травматизма оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала при проведении летней ремонтной компании и подготовки к ОЗП 2009/2010 годов:

- изданы распоряжения от 02.03.2009 г. №11 «О программе профилактики травматизма в ремонтную компанию 2009 года», от 16.03.2009 г. №16 «О методических рекомендациях по заполнению наряда допуска для работ, выполняемых на тепломеханическом оборудовании», от 16.03.2009 г. №17 «Об ужесточении требований техники безопасности», приказы от 25.06.2009 г. №118 «О снижении рисков травматизма», 20.07.2009 г. «О предупреждении случаев травматизма сторонних лиц и персонала подрядных организаций в электроустановках ОАО «Калининградская генерирующая компания», от 11.08.2009 г. №145 «Об усилении работы по безопасности эксплуатации автотранспорта»;
- со всем оперативным, оперативно-ремонтным и ремонтным персоналом были проведены занятия по вопросам безопасного проведения ремонтных, ремонтно-строительных, монтажных и наладочных работ в электро- и теплоэнергетических установках;
- в ФГУ «Калининградский учебно-курсовой комбинат автомобильного транспорта» проведены ежегодные занятия с водителями автотранспортных средств ОАО «Калининградская генерирующая компания» по 20-ти часовой программе.
- проведены 263 противоаварийные и 142 противопожарные тренировки с оперативным, оперативно-ремонтным персоналом для отработки навыков действий в чрезвычайных ситуациях;
- была увеличена частота внезапных проверок, проводимых руководителями, специалистами производства, филиалов и исполнительного аппарата, качества допуска ремонтных бригад на рабочие места.

Наряду с вышеперечисленными мерами особое внимание персонала постоянно акцентировалось на недопустимости расширения рабочего места и перевыполнения задания, определенного нарядом или распоряжением.

Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» аттестовано по условиям труда 280 рабочих места. В связи с изменением штатного расписания и созданием новых рабочих мест на конец 2009 г. не аттестовано 12 рабочих мест. Их аттестация запланирована на 2010 г.

Таблица 10.1.2.

Количество рабочих мест, подлежащих аттестации,	280
Количество рабочих мест прошедших аттестацию	268
Количество рабочих мест не соответствующих нормативным требованиям по охране труда.	140
Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	323

В целях приведения рабочих мест персонала Общества в соответствие нормативным требованиям разработан график аттестации рабочих мест, не прошедших аттестацию, и план мероприятий по снижению воздействия вредных факторов на работников компании.

Весь персонал ОАО «Калининградская генерирующая компания» оснащен в соответствии с нормами инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.

Персонал ОАО «Калининградская генерирующая компания» обеспечен спецодеждой и спецобувью в соответствии с типовыми нормами. Сведения об обеспечении оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала комплектами термостойкой спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги, приведены в таблице 10.1.3.

Таблица 10.1.3.

Филиал	Количество работников, которых необходимо обеспечить	Обеспечено костюмами	в т.ч. летними	в т.ч. зимними	Не обеспечено комплектами	Процент оснащения костюмами, %	в т.ч. летними	в т.ч. зимними
Производство (ТЭЦ, РТС «южная»)	29	29	29	29	0	100%	100%	100%
ГРЭС-2	22	21	21	21	1	95%	95%	95%
ГТЭЦ	17	17	17	17	0	100%	100%	100%
Итого по ОАО	68	67	67	67	1	98%	98%	98%

Проведение психофизиологического обследования персонала.

Проведение психофизиологического обследования персонала осуществляется на базе службы надежности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала в исполнительном аппарате ОАО «Янтарьэнерго».

Психофизиологическое обследование персонала производится при приеме на работу и периодически. В 2009 году ежегодное углубленное обследование прошли 194 человека.

Лица, поступающие на работу с вредными и опасными условиями труда, специалистами отдела кадров обязательно направляются на психофизиологическое обследование. В 2009 году психофизиологический отбор при приеме на работу прошли 52 человека, из них 9 кандидатов имели индивидуальные особенности, ограничивающие их использование в экстремальных условиях, и были признаны годными с ограничениями. По результатам психофизиологического обследований даны рекомендации, касающиеся кадровых решений и медицинских мероприятий.

Списки лиц из числа оперативного, оперативно-ремонтного персонала, водителей автотранспортных средств, а также работников с вредными и опасными условиями труда, подлежащих предсменному и внутрисменному контролю и ежегодному углубленному психофизиологическому обследованию составляется специалистами служб по охране труда производства, филиалов и утверждаются директорами филиалов, заместителем главного инженера – начальником производства.

Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие.

В 2009 году в соответствии с графиком аттестации, согласованным с Ростехнадзором, проведена аттестация руководителей и специалистов ОАО «Калининградская генерирующая компания» в области промышленной безопасности.

Сведения о количестве работников, прошедших подготовку, переподготовку и повышение квалификации, и финансовые затраты на обучение приведены в Таблице 10.1.4.

Таблица 10.1.4.

	Количество работников, прошедших подготовку, переподготовку и повышение квалификации в 2009 году	
	человек	Тыс.руб.
Руководители	264	516,874
Специалисты	69	243,153
Рабочие	704	143,470
Всего по ОАО «Калининградская генерирующая компания»	1037	1003,497

Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности (Распоряжение БЕ «Сети» от 22.05.2007 №157/156Р).

Контроль состояния и соблюдения требований пожарной безопасности на объектах филиалов ОАО «Калининградская генерирующая компания» осуществляется на основе ППБ 01-03 «Правила пожарной безопасности в РФ», ВППБ 01-02-95 «Правила пожарной безопасности для энергетических предприятий», других НТД, приказов ОАО «Янтарьэнерго» от 13.06.2006 г. № 128 «Об обеспечении пожарной безопасности ОАО «Янтарьэнерго» и № 82 от 11.04.2007 г. «О повышении уровня и дальнейшем совершенствовании пожарной безопасности», совместного распоряжения ОАО РАО "ЕЭС России" и ОАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.07 № 157р/156р "О повышении уровня и дальнейшем совершенствовании пожарной безопасности на электросетевых объектах ОАО «ФСК ЕЭС» и ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России».

Отчёт выполнения целевой программы повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности, разработанной в ОАО «Янтарьэнерго», по ОАО «Калининградская генерирующая компания» приведён в Таблице 10.1.5.

Таблица 10.1.5.

Филиал	Количество намеченных мероприятий	В т.ч. намеченных к выполнению в 2009 году	Количество выполненных мероприятий	Невыполненные мероприятия с указанием причин
Производство (ТЭЦ, РТС «Южная»)	7	4	2	При реконструкции и ремонтах КРУ 6 кВ ячейки оснастить быстродействующей дуговой защитой – срок исполнения 30.12.2011 г. Ремонт пожарной сигнализации центрального склада и боксов гаражей, замена маслонаполненных выключателей на вакуумные в РУСР 6 кВ (согласно графика), выполнить проезд для пожарной техники к головкам установки пожаротушения выведенных за обвалование резервуаров (РТСЮ), приобретение реагентов для пенообразования марки ПО-6А-3F - перенесено на 2010 г. из-за недостаточного финансирования
ГРЭС-2	8	3	7	Замена кабелей ответственных механизмов ГРЭС-2, не соответствующих требованиям циркуляра Ц-2-98(э) на невозгорание при действии тока к.з. в сетях собственных нужд станции (2008 -2011 г.г.), переподготовка персонала, занятого обслуживанием и ремонтом автоматических установок пожарной сигнализации и пожаротушения – 2 чел. (2008-2009г.) - перенесено на 2010 г. из-за недостаточного финансирования.
ГТЭЦ	7	2	6	Нанесение огнезащитного покрытия на кабельные трассы – перенесено на 2010 г. из-за недостаточного финансирования.

В целях повышения противопожарной безопасности в 2009 году ежеквартально проводились «Дни пожарной безопасности». Замечания, выявленные в результате проверок, устранены в установленные сроки.

В целях приведения состояния пожарной безопасности в соответствие с требованиями ФЗ №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» от 22.07.2008 г. по ОАО «Калининградская генерирующая компания» разработан и утвержден «Сводный план мероприятий отступлений от требований пожарной безопасности, изложенных в ФЗ №123-ФЗ от 22.07.08 г.». Из намеченных к выполнению в 2009 году 8 мероприятий выполнено 7.

Проведено техническое обслуживание автоматических установок пожаротушения, пожарной сигнализации и огнетушителей;

Структурными подразделениями ОАО «Калининградская генерирующая компания» заключены Договора с ГУ «1 отряд Федеральной противопожарной службы по Калининградской области» на обслуживание взрывопожароопасного производственного объекта – оказание услуг охраны от пожаров и поддержанию в готовности к применению сил и средств предупреждения и ликвидации ЧС;

Произведена проверка противопожарного состояния ТЭЦ, РТС «Южная», ГРЭС-2, ГТЭЦ пожарно-техническими комиссиями соответствующих структурных подразделений;

Разработаны и выполнены мероприятия по прохождению грозового и пожароопасного сезона 2009 года;

В соответствии с требованиями Правил работы с персоналом проводились противопожарные тренировки с персоналом.

В планы генерирующей компании на 2010 год входит:

- продолжение выполнения мероприятий по пожарной безопасности в соответствии с ППБ, другими НТД;
- обеспечение выполнения «Сводного плана мероприятий отступлений от требований пожарной безопасности, изложенных в ФЗ №123-ФЗ от 22.07.08 г.» в установленные сроки;
- разработка и регистрация в установленном порядке деклараций пожарной безопасности объектов ОАО «Калининградская генерирующая компания»;
- проведение смотра на лучшее противопожарное состояние энергообъектов ОАО «Калининградская генерирующая компания»;
- проведение ежемесячных Дней техники безопасности и Дней пожарной безопасности (1 раз в квартал);
- проведение с персоналом в соответствии с требованиями «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ» инструктажей по пожарной безопасности, занятия по противопожарному минимуму, противопожарные тренировки;
- обеспечение выполнения регламентных работ по техническому обслуживанию установок пожаротушения, пожарной сигнализации и огнетушителей;
- продолжение работ по пропитке огнезащитными составами деревянных конструкций кровель зданий (в соответствии с графиком).

10.2. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний.

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» разработано Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Калининградская генерирующая компания». В соответствии с Федеральным законом от 21.07.97г. №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», постановлением Правительства РФ от 10.03.99 г. №263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах», «Методическими рекомендациями РД 04-355-00 по организации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах», утвержденных приказом Госгортехнадзора РФ от 26.04. 2000 г. №49, приказом №58 от 05.03.2010г. по ОАО «Калининградская генерирующая компания» назначены лица, ответственные за организацию производственного контроля, распределены опасные производственные объекты между подразделениями ОАО «Калининградская генерирующая компания». Для периодического обследования опасных производственных объектов создана комиссия, которая не реже одного раза в год, производит обследование опасных производственных объектов с составлением акта и приказа, с последующим уведомлением Управления по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Калининградской области. Утверждены перечни профессий, подлежащих аттестации на право обслуживания опасных производственных объектов и перечни действующих журналов, графиков и надписей (таблиц) на опасных производственных объектах.

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» система производственного контроля обеспечивает мониторинг технического уровня эксплуатации и технологий безопасного производства работ, как основных условий повышения эффективности и качества передачи тепловой энергии, надежности тепло- и электроснабжения потребителей.

Для этого осуществляется:

- производственный контроль состояния и уровня эксплуатации оборудования и действий персонала в процессе производства работ;

- внутренний технический контроль соблюдения законодательных и нормативных требований технической эксплуатации тепломеханического оборудования, промышленной, пожарной, экологической безопасности и охраны труда;

- сбор необходимого объема информации о соблюдении государственных, корпоративных и внутренних регламентов, стандартов и других нормативных и распорядительных документов, фиксации отклонений от технологических нормативов.

- обеспечение обязательного проведения Дней техники безопасности с изданием приказов по производству и филиалам по результатам проведения ДТБ. Из намеченных 430 мероприятий по результатам Дня ТБ все мероприятия выполнены.

Службами производственного контроля в 2009 году проведено 100 контрольно-профилактических проверок, выявлено 167 нарушений требований промышленной безопасности.

Количество предписанных мероприятий выполненных в 2009 году показано в таблице 10.2.1.

Таблица 10.2.1.

Наименование мероприятий	Количество мероприятий	
	предписано	выполнено
Мероприятия по выполнению требований распорядительных (директивных) материалов РАО "ЕЭС России", Минтопэнерго.	----	----
Мероприятия по предписаниям Государственных надзорных органов	52	48
Мероприятия, намеченные по результатам расследования технологических нарушений.	20	17
Мероприятия по ликвидации отступлений от ПТЭ и НТД.	Учтены в предписаниях надзорных органов	
Мероприятия намеченные по результатам проверок рабочих мест персоналом КГК	430	430
Всего:	502	495

Сроки выполнения 7 мероприятий установлены или согласованы с надзорными органами на период с 2010 по 2011 годы.

11. СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

11.1. Принципы. Документы.

Корпоративное управление представляет собой систему взаимодействия между:
ОАО «Калининградская генерирующая компания» и акционерами;
Между органами управления ОАО «Калининградская генерирующая компания»;
ОАО «Калининградская генерирующая компания» и ее работниками;
ОАО «Калининградская генерирующая компания» и уполномоченными государственными органами;
ОАО «Калининградская генерирующая компания» и третьими лицами, в том числе инвесторами.

Наличие системы корпоративного управления позволяет обеспечить баланс интересов участвующих сторон в процессе реализации основных целей Общества, а также является необходимым условием четкого соблюдения менеджментом ОАО «Калининградская генерирующая компания» норм Российского законодательства, корпоративных стандартов и внутренних документов Общества.

Основными задачами корпоративного управления в ОАО «Калининградская генерирующая компания» являются повышение качества корпоративного поведения Общества по отношению к акционерам Общества, обеспечение прозрачности и информационной открытости. Корпоративное управление ОАО «Калининградская генерирующая компания» базируется на нормах Федерального закона «Об акционерных обществах», Устава Общества.

Основными принципами корпоративного управления ОАО «Калининградская генерирующая компания» считает:

Защита прав акционеров и инвесторов:

Акционеры и инвесторы имеют возможность регулярно получать информацию об Обществе, в том числе на веб-сайте ОАО «Янтарьэнерго» и ОАО «Калининградская генерирующая компания» в сети Интернет <http://www.yantene.ru/kgk-energy.ru>. Акционеры имеют возможность осуществлять контроль действий органов управления Общества, а также осуществлять иные права, предусмотренные законодательством;

Прозрачность и информационную открытость:

Прозрачность и информационная открытость ОАО «Калининградская генерирующая компания» заключается в регулярности и оперативности раскрытия информации об Обществе, доступности информации для заинтересованных лиц, достоверности и полноте раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов;

Контроль и оценка качества управления бизнесом:

Контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля Общества, а также органами внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности.

Корпоративное управление Обществом осуществляется в рамках действующего законодательства РФ, в том числе с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ 28.11.01 и рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.02 № 421/р.

В настоящий момент в Обществе утверждены и действуют следующие документы:

– Устав, (полный текст документа на сайте <http://www.yantene.ru> в разделе «Раскрытие информации ДЗО»);

– Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Калининградская генерирующая компания» (полный текст документа на сайте <http://www.yantene.ru> в разделе «Раскрытие информации ДЗО»);

– Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Калининградская генерирующая компания» (полный текст документа на сайте <http://www.yantene.ru> в разделе «Раскрытие информации ДЗО»);

– Порядок ведения общего собрания акционеров ОАО «Калининградская генерирующая компания» (полный текст документа на сайте <http://www.yantene.ru> в разделе «Раскрытие информации ДЗО»);

11.2. Уставный капитал.

Уставный капитал Общества составляет 1 360 800 000 руб. Количество выпущенных и размещенных обыкновенных, именных, бездокументарных акций Общества 13 608 000 штук номинальной стоимостью 100 рублей каждая. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Информация об эмиссионной деятельности Общества:

Эмиссия ценных бумаг ОАО «Калининградская генерирующая компания» проводилась при учреждении Общества. Размещение эмиссионных ценных бумаг осуществлялось до государственной регистрации их выпуска, а государственная регистрация отчета об итогах выпуска эмиссионных ценных бумаг осуществлялась одновременно с государственной регистрацией выпуска эмиссионных ценных бумаг.

Решение о выпуске ценных бумаг Общества и отчет об итогах выпуска ценных бумаг Общества зарегистрировано Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 5 августа 2008 года. Выпуску присвоен государственный регистрационный номер - 1-01-55380-Е.

Информация об эмиссионной деятельности Общества:

- Привилегированные акции Обществом не выпускались;
- В 2009 году дополнительных эмиссий акций Обществом не проводилось.
- Облигации и иные эмиссионные ценные бумаги Обществом не выпускались.
- Собственные акции Обществом не приобретались.

Список акционеров.

Таблица 11.2.1.

Наименование или Ф,И,О, владельца ценных бумаг	01.01.2009		31.12.2009	
	Количество акций, шт.	Доля в УК, %	Количество акций, шт.	Доля в УК, %
ОАО «Янтарьэнерго»	13 607 999	99,999993%	13 607 999	99,999993%
Жданов В.П.	1	0,000007%	1	0,000007%

Структура акционерного капитала Общества на конец отчетного периода (31.12.2009) осталась без изменений.

Рынок акций Общества отсутствует.

11.3. Информация об органах управления и контроля Общества.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;

- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Калининградская генерирующая компания» является Ревизионная комиссия Общества.

Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Калининградская генерирующая компания». В своей деятельности Общество руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Вопросы, относящиеся к компетенции Общего собрания акционеров, отражены в статье 10 Устава Общества.

Последнее Годовое общее собрание акционеров Общества состоялось 29 июня 2009 года со следующей повесткой дня:

1. Об утверждении годового отчета Общества за 2008 год;
2. Об утверждении годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2008 год, а также о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2008 года;
3. Об избрании членов Совета директоров Общества;
4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
5. Об утверждении аудитора Общества;
6. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций;
7. Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.

Совет директоров Общества

Совет директоров ОАО «Калининградская генерирующая компания» (далее - Совет директоров) является органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечивает права и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ОАО «Калининградская генерирующая компания» и Положением «О порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным Общим собранием акционеров 12 августа 2008 года (протокол № 1). Вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, отражены в статье 15 Устава Общества.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Количественный состав Совета директоров Общества в соответствии с Уставом составляет 5 (Пять) человек. Члены Совета директоров Общества избираются на Общем

собрании акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров. Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, созывает его заседания и председательствует на них, утверждает повестки дня заседаний, определяет форму проведения заседаний, перечень материалов по вопросам повестки дня и пр.

В случае отсутствия Председателя Совета директоров, его функции осуществляет заместитель Председателя Совета директоров, избираемый из числа членов Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Функции по организационному и информационному обеспечению работы Совета директоров осуществляет секретарь.

Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.

Кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

Действующий состав Совета директоров

ОАО «Калининградская генерирующая компания»:

Собранием учредителей ОАО «Калининградская генерирующая компания» 21.05.2008 г. избраны в состав Совета директоров Общества: Болотов С.Д, Заев С.В., Виленский И.Б., Осякин В.И., Сакович И.Н.. На годовом Общем собрании акционеров 29.06.09 был избран Совет директоров в новом составе.

Председатель Совета директоров:



Заев Сергей Васильевич

Год рождения: 1961

Образование: высшее

Период обучения – 1978-1983

Одесский политехнический институт

Специальность по образованию – тепловые электрические станции

Квалификация- инженер-теплотехник

Гражданство – РФ

Первое избрание в Совет директоров – 02.06.2008.

Должности за последние 5 лет:

2004-2008 гг.:

Начальник производственно-технического отдела ПТО исполнительного аппарата ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград

2008г. – настоящее время:

Заместитель главного инженера, начальник Департамента по эксплуатации и ремонтам ОАО «Янтарьэнерго».

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Члены Совета директоров:



Саух Максим Михайлович

Год рождения: 1979

Образование: *высшее*

Должности за последние 5 лет:

2004-2008 г.г.

Ведущий эксперт, Главный эксперт, Начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО ЕЭС России»

2008 г.

Старший проектный менеджер Группы по обеспечению соблюдения прав акционеров Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО

«ЕЭС России» ОАО «Холдинг МРСК»

2008 г. – настоящее время:

Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Первое избрание в Совет директоров - 02.06.2008.



Виленский Илья Борисович

Год рождения: 1974

Образование: высшее

Период обучения – 1991-1996

Специальность экономика и управление на предприятиях

Квалификация- экономист - менеджер

Гражданство - РФ

Должности за последние 5 лет:

2004-2005гг.:

Начальник отдела торговли управления торговли и государственных закупок Главного управления экономического развития и торговли администрации Калининградской области.

2006-2008гг.:

Директор по развитию ООО «Новостройка».

2008 г.- 2008 г.:

Начальник управления собственности и земельных отношений ОАО «Янтарьэнерго»

2008 г. - настоящее время:

Начальник Департамента информационных технологий исполнительного аппарата ОАО «Янтарьэнерго»,

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Первое избрание в Совет директоров - 29.06.2009.



Осякин Валерий Иванович

Год рождения: 1953

Образование: высшее

Период обучения – 1970-1974

1. Киевское Военно-Морское политическое училище

1983-1986

2. Военно-политическая академия имени В.И.Ленина

Специальность по образованию – военно-политическое

Квалификация: Офицер-политработник,

преподаватель истории и обществоведения

Гражданство - РФ

Должности за последние 5 лет:

2004-2005 гг.:

Заместитель главы администрации области г. Калининград

2005-2008 г.г.: не работал

2008г. – настоящее время:

Начальник управления делами исполнительного аппарата ОАО «Янтарьэнерго».

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Первое избрание в Совет директоров – 02.06.2008.



Авазимбетов Курбанбай Таганович

Год рождения 1960

Образование: высшее

Ташкентский политехнический институт

Период обучения – 1977-1982

Специальность по образованию – электрические станции

Квалификация- инженер-электрик

Гражданство - РФ

Должности за последние 5 лет:

2004-2006 гг.:

Управляющий структурным подразделением Гусевская ТЭЦ, г. Гусева.

2006-2008

Директор филиала ОАО «Янтарьэнерго» - Гусевская ТЭЦ, г. Гусев

2008-2009

Директор филиала ОАО «Калининградская генерирующая компания» -«Гусевская ТЭЦ», г. Гусев

Март 2009 – октябрь 2009

И.о генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания»

2009 – настоящее время

Директор филиала ОАО «Калининградская генерирующая компания» - «Гусевская ТЭЦ», г. Гусев

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Первое избрание в Совет директоров – 29.06.2009.

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) членов Совета директоров.

Выплата вознаграждений.

- За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа) в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (Далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров.

- За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия в размере суммы, эквивалентной 5 (Пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (Далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) – за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров увеличивается на 50%.

- Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества.

Размер вознаграждения, определяется согласно Положению о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденного общим собранием акционеров Общества.

За 2009 год сумма вознаграждения составила 293 163 рублей.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества (далее - Ревизионная комиссия) избирается для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества. Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров 29 июня 2009 года.

Действующий состав Ревизионной комиссии

Председатель Ревизионной комиссии

Борзенкова Татьяна Ивановна

Год рождения 1950 г.

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2004 - 2008гг.:

Начальник казначейства ОАО «Янтарьэнерго», г.Калининград

2008 – н. время

Заместитель начальника финансового управления - начальник казначейства ОАО «Янтарьэнерго», г.Калининград

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Член Ревизионной комиссии

Наливайко Сергей Геннадьевич

Год рождения – 1951 г.

Образование: *высшее*

Должности за последние 5 лет:

2003 - 2004 г.г.

Директор ЗАО «Реммелиомаш» г. Калининград

2004-2007 г.г.

Не работал

2007 - 2008 г.г.

Финансовый директор ИП Макарова Т.Г., г. Калининград

2008 - н.время

Начальник отдела внутреннего контроллинга и аудита исполнительного аппарата ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Секретарь Ревизионной комиссии

Сидоркина Ирина Николаевна

Год рождения: 1965

Образование: *высшее*

Должности за последние 5 лет:

2003-2008гг.:

Экономист I категории дирекции акционерного капитала исполнительного аппарата ОАО «Янтарьэнерго», г.Калининград

2008г.-2008 гг.:

Экономист I категории отдела собственности и землепользования управления собственности и земельных отношений Департамента по правовому и корпоративному управлению исполнительного аппарата ОАО «Янтарьэнерго», г.Калининград

2008-2009 гг.

Специалист I категории Управления корпоративных прав ОАО «Янтарьэнерго», г.Калининград;

2009 г. – настоящее время:

Начальник отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами Управления корпоративной политики ОАО «Янтарьэнерго»,

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии утвержденным Общим собранием акционеров Общества 12 августа 2008 года. Ревизионная комиссия избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества. Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 3 (Три) человека. Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии, принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться в любое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Ревизионная комиссия Общества вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества, обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества. Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым общим собранием акционеров ОАО «Калининградская генерирующая компания» 07.07.08.

Критерии и размер вознаграждения

Размер вознаграждения определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. Размер вознаграждения за 2009 год составил 76 650 рублей.

И.о. генерального директора

Голинко Андрей Анатольевич

Год рождения 1960

Образование: высшее

1980-1985

Белорусский политехнический институт

Специальность по образованию – электрические станции

Квалификация- инженер-электрик

Гражданство - РФ



Должности за последние 5 лет:

2003-2008 гг.:

Главный инженер филиала ОАО «Янтарьэнерго» «ГРЭС-2»

2008-2009гг.:

Заместитель генерального директора- главный инженер ОАО «Калининградская генерирующая компания»

Октябрь 2009 – н. время

И.о генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Вознаграждение генерального директора производится согласно «Положению о вознаграждении генерального директора», утвержденного Советом директоров.

11.4. Дочерние и зависимые общества

Дочерних и зависимых обществ ОАО «КГК» не имеет.

11.5. Информация о существенных фактах.

В соответствии с п. 5.1 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 10.10.2006 № 06-117/пз-н (с изменениями от 14 декабря 2006 г., 12 апреля, 30 августа 2007 г., 23 апреля, 2 июня 2009 г.), ст. 30 Федерального закона от 22.04.1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», обязанность раскрытия информации в форме сообщений о существенных фактах возникла у Общества с 5 ноября 2008 года - момента регистрации проспекта эмиссии ценных бумаг ОАО «Калининградская генерирующая компания».

За отчетный 2009 год было раскрыто шесть существенных фактов, из них четыре существенных факта о разовом увеличении (уменьшении) чистой прибыли или убытков эмитента более чем на 10%, один существенный факт о дате закрытия реестра акционеров эмитента и один существенный факт о решениях общего собрания Общества (полный текст документов на сайте www.yantene.ru в разделе «Раскрытие информации ДЗО»).

Кроме того, в 2009 году осуществлялось раскрытие в форме Ежеквартальных отчетов эмитента и сведений, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг эмитента, подлежащие раскрытию в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг.

Информация о крупных сделках и сделках, в отношении которых имеется заинтересованность.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» в 2009 году Обществом крупных сделок не совершалось. За отчетный период было совершено 4 сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:

– Договор возмездного оказания услуг между Заказчиком ОАО «Янтарьэнерго» и исполнителем ОАО «Калининградская генерирующая компания», утверждено Советом директоров 12.05.2009 г. протокол №5

– Договор между ОАО «Янтарьэнерго» и ОАО «Калининградская генерирующая компания» по передаче во временное возмездное пользование оборудования на время проведения работ по приему, разогреву и сливу нефтепродуктов, протокол №4 от 20.11.209 г.

– Сделка между ОАО «Янтарьэнерго» и ОАО «Калининградская генерирующая компания» на оказание услуг Заказчику по приему, разогреву и сливу нефтепродуктов, протокол №4 от 20.11.209 г.

– Сделка между ОАО «Янтарьэнерго» и ОАО «Калининградская генерирующая компания» на хранение имущества – материальных ценностей второй группы, протокол №4 от 20.11.209 г.

Юридическое обеспечение деятельности Общества

Правовая работа направлена на защиту прав и законных интересов ОАО «Калининградская генерирующая компания», снижение финансовых потерь Общества и получение прибыли.

Деятельность осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, приказами ОАО «Холдинг МРСК», указаниями и локальными нормативными документами Общества.

Договорная работа в ОАО «Калининградская генерирующая компания» осуществляется в соответствии с Положением об организации договорной работы, которым установлен порядок подготовки, подписания, исполнения и контроля гражданско-правовых договоров и дополнительных соглашений к ним, заключаемых от имени ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Работа по заключению хозяйственных договоров включает в себя юридическую экспертизу, что позволяет до минимальных пределов уменьшить предъявление к ОАО «Калининградская генерирующая компания» контрагентами претензий и исков за ненадлежащее исполнение условий заключённых договоров.

В целях повышения эффективности закупок продукции (товаров, работ, услуг) Советом директоров Общества 03.09.2008 г. протокол № 4 утверждено Положение «О порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Калининградская генерирующая компания», создана конкурсная комиссия для организации закупок (товаров, работ, услуг).

Для регистрации, хранения, контроля исполнения договоров, обработки и анализа информации о хозяйственно-договорной деятельности Общества, в ОАО «Калининградская генерирующая компания» используется автоматизированная информационная система (ИС) «Реестр договоров».

Претензионно-исковая работа является одним из важнейших направлений в области правового обеспечения деятельности Общества. Она осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством и включает в себя:

- оформление актов сверок расчётов с контрагентами по состоянию на 1 число месяца;
- направление (до предъявления исков) контрагентам-должникам до арбитражных предупреждений и претензий с предложением о добровольном исполнении обязательств, при отсутствии положительной реакции на них – предъявление исков о принудительном исполнении обязательств, взыскании задолженностей;
- предъявление штрафных санкций (пени, неустойки);
- получение гарантий исполнения договорных обязательств;
- предъявление исков;
- до арбитражные предупреждения о расторжении договоров энергоснабжения на основании ст.ст. 451, 523, 546 ГК РФ;
- введение ограничений и отключений от энергоснабжения в установленном порядке потребителей-неплательщиков;
- взаимодействие со службой судебных приставов.

В целях совершенствования правовой работы в ОАО «Калининградская генерирующая компания» юридической службой Общества осуществляется мониторинг всех споров. Рассматриваемых в арбитражных судах, судах общей юрисдикции, дел об административных правонарушениях.

**Информация по наиболее крупным судебным процессам, выигранным
ОАО «Калининградская генерирующая компания» в 2009 г.**

Таблица 11.5.1.

№№ пп	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска тыс. руб.	Результат рассмотр.
1	ОАО «Калининградская генерирующая компания»	МУП «Гусевтеплосеть»	Взыскание задолженности по оплате поставленной тепловой энергии	36 868	Удовл.
2	ОАО «Калининградская генерирующая компания»	МУП «Калининградтеплосеть»	Взыскание задолженности по оплате поставленной тепловой энергии	127616	Удовл.
3	ОАО «Калининградская генерирующая компания»	УМП «Светловская Теплосеть»	Взыскание задолженности по оплате поставленной тепловой энергии	51357	Удовл.
4	ОАО «Калининградская генерирующая компания»	УМП «Светловская Теплосеть»	Взыскание задолженности по оплате поставленной тепловой энергии	65336	Удовл.
5	ОАО «Калининградская генерирующая компания»	МУП «Калининградтеплосеть»	Взыскание задолженности по оплате поставленной тепловой энергии	44981	Удовл.

12. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

12.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Основной целью кадровой политики является разумное сочетание процессов сохранения, обновления и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала Общества, способного обеспечить достижение текущих и перспективных задач и получение максимальной отдачи от инвестиций в персонал. Основопологающим принципом формирования политики в области управления персоналом является ее направленность на обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов.

Ключевыми принципами политики в области управления персоналом являются:

- подбор кадров по профессиональным, индивидуальным и психологическим качествам;
- своевременное и достаточное обеспечение Общества необходимым персоналом с трудовым потенциалом высокого качества;
- оптимизация численности и поддержание стабильности трудового коллектива;
- создание, внедрение и совершенствование системы мотивации персонала.

ОАО «Калининградская генерирующая компания» стремится создать условия для максимальной реализации трудового и творческого потенциала каждого работника, сформировать у него чувство корпоративной солидарности и приверженности интересам Общества. Основными инструментами проведения такой политики в Обществе являются отбор, прием и адаптация рабочих и специалистов, профессиональное обучение работников, совершенствование системы мотивации и формирование корпоративной культуры. В отчетном году определены единые принципы оплаты труда и мотивации персонала и заключен новый Коллективный договор.

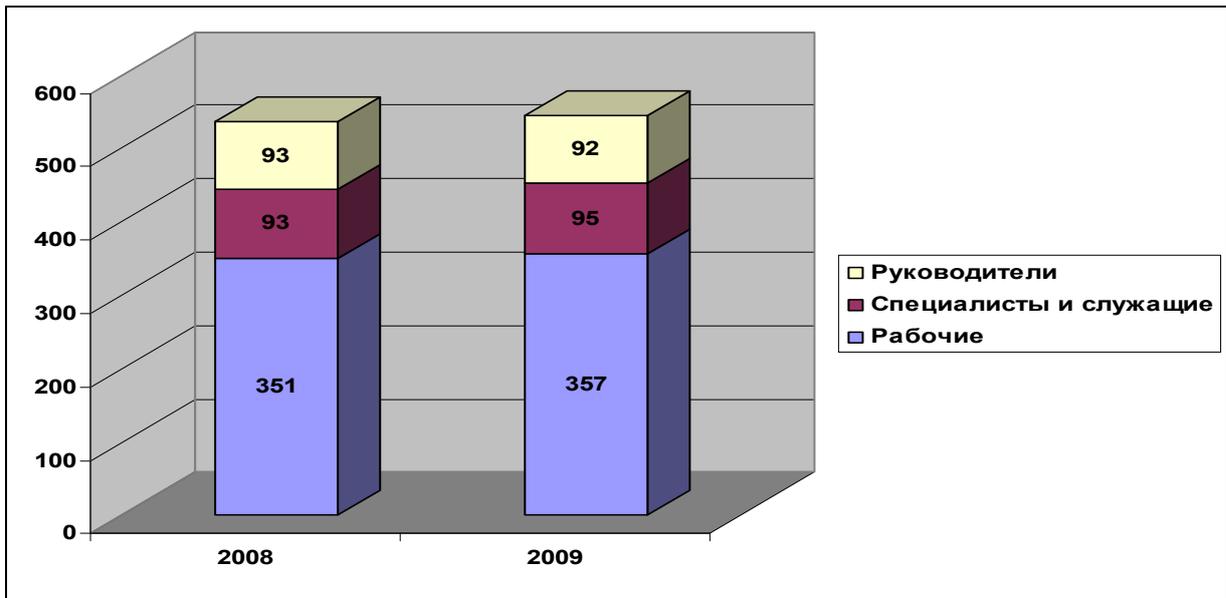
12.2. Численность и структура работников

На 31.12.09 года численность персонала в ОАО «Калининградская генерирующая компания» составила 544 человека. Основную долю в структуре работающего персонала составляют рабочие – 357 человек или 65,6% от общей численности всех работников, 92 человека (16,9%) – руководители, 88 человек (16,2%) – специалисты и 7 человек (1,3%) – служащие. Категория «руководители» включает в себя мастеров, начальников цехов, служб, руководство станций, а также начальников отделов и управлений Общества.

Списочная численность персонала ОАО «Калининградская генерирующая компания»

Таблица 12.2.1.

Категория персонала	2008		2009	
	Чел.	%	Чел.	%
Руководители	93	17,3	92	16,9
Специалисты и служащие	93	17,3	95	17,5
Рабочие	351	65,4	357	65,6
Всего:	537	100	544	100



Возрастной состав работников

Таблица 12.2.2.

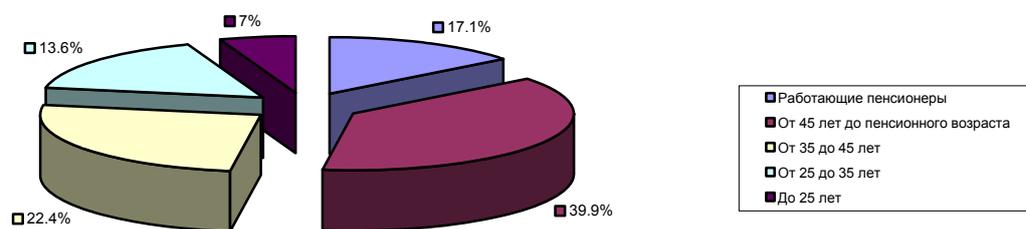
Возраст	31.12.08		31.12.09	
	Чел.	%	Чел.	%
Работающие пенсионеры	71	13,2	93	17,1
От 45 лет до пенсионного возраста	249	46,3	217	39,9
От 35 до 45 лет	130	24,2	122	22,4
От 25 до 35 лет	64	11,9	74	13,6
До 25 лет	23	4,4	38	7,0
Всего:	537	100	544	100

Преобладающая часть персонала находится в возрасте от 35 до 60 лет. Средний возраст работников Общества составляет 45 лет.

Таблица 12.2.3.

Категории персонала / возраст	Работающие пенсионеры	От 45 лет до пенсионного возраста	От 35 до 45 лет	От 25 до 35 лет	До 25 лет	Всего
Руководители	12	46	20	11	3	92
Специалисты	19	24	19	17	9	88
Служащие	1	4	1		1	7
Рабочие	61	143	82	46	25	357
Всего:	93	217	122	74	38	544

Возрастной состав работников



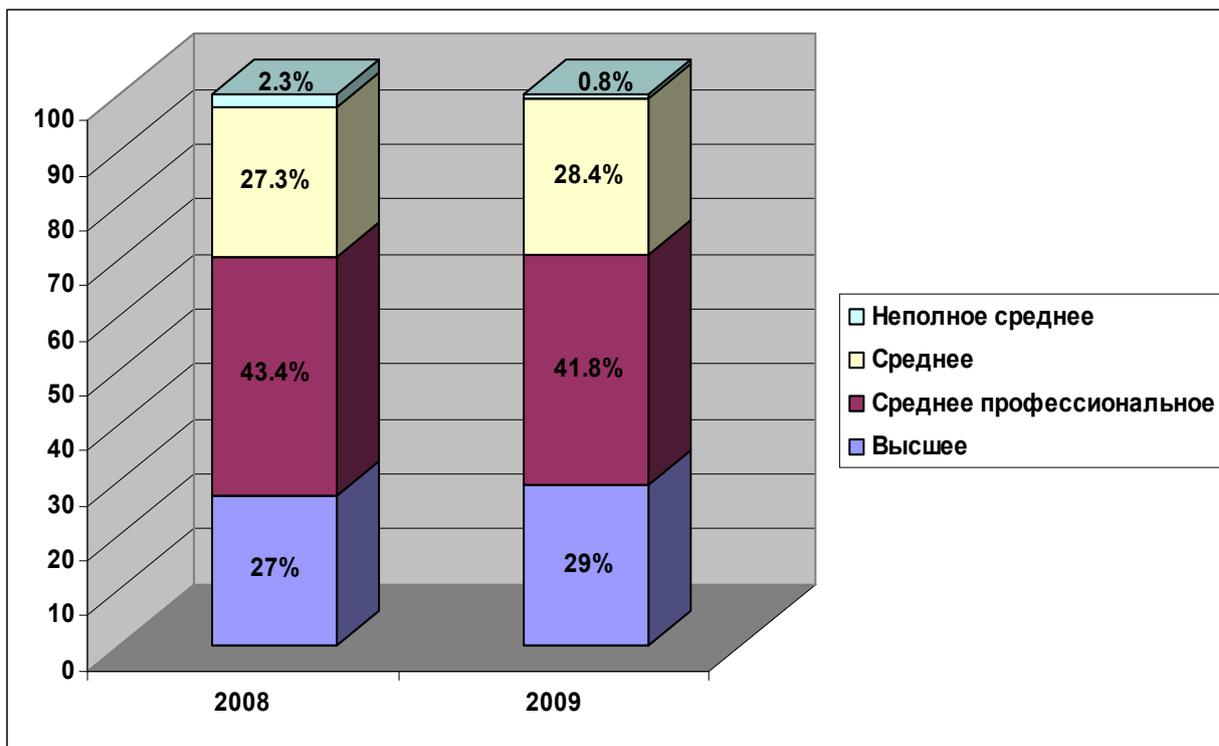
Квалификационный состав работников

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» в сравнении с 2008 годом наблюдается тенденция к повышению уровня качественного состава сотрудников. В отчетном году стало больше сотрудников с высшим (29 % от общей численности) и средним образованием (28,4%). Увеличилась численность специалистов с профильным образованием. Уровень образования выглядит следующим образом: среди руководителей и специалистов преобладает высшее образование, среди рабочих специальностей преобладает среднее профессиональное образование.

Распределение категорий персонала по образованию

Таблица 12.2.4.

Категории персонала / образование	31.12.08						31.12.09					
	Два высших	Высшее	Среднее-специальное	Среднее	Неполное среднее	Всего	Два высших	Высшее	Среднее-специальное	Среднее	Неполное среднее	Всего
Руководители	1	53	36	3		93	1	54	34	3		92
Специалисты		53	32	2		87		57	28	3		88
Служащие		3	1	1	1	6		3	1	3		7
рабочие		35	164	141	11	351		43	164	146	4	357
Всего:	1	144	233	147	12	537	1	157	227	155	4	544



12.3. Сведения о движении персонала.

Среднесписочная численность на 31.12.09 года составила 540 человек, из них: руководителей - 93, специалистов - 95, рабочих - 352 человека. В 2009 году принято 75 человек, в порядке трудоустройства 59 человек.

Таблица 12.3.1.

	2009
Среднесписочная численность	540
Принято	75
Уволено,	68
в том числе по собственному желанию	33
Активная текучесть	6,1
Общая текучесть	12,5

Активная текучесть в обществе по итогам 2009 года составила 6,1%, Основной причиной увольнений по собственному желанию является неудовлетворенность заработной платой. Основная доля уволившихся приходится на категорию рабочих.

Основные причины общей текучести

Таблица 12.3.2.

ГОД	УВОЛЕНО ВСЕГО, в том числе:	Собственное желание	Дисциплина	Перевод на другое предприятие (в т.ч. внутри общества)	Истечение срока договора	Уход на пенсию по возрасту	Уход на пенсию по болезни	Призыв в РА	перемена места жительства	Со смертью	Прекращение деятельности Филиала	Сокращение штата	Соглашение сторон	Прочие
2009	68	33	-	2	10	14	6	-	-	1		1	1	-

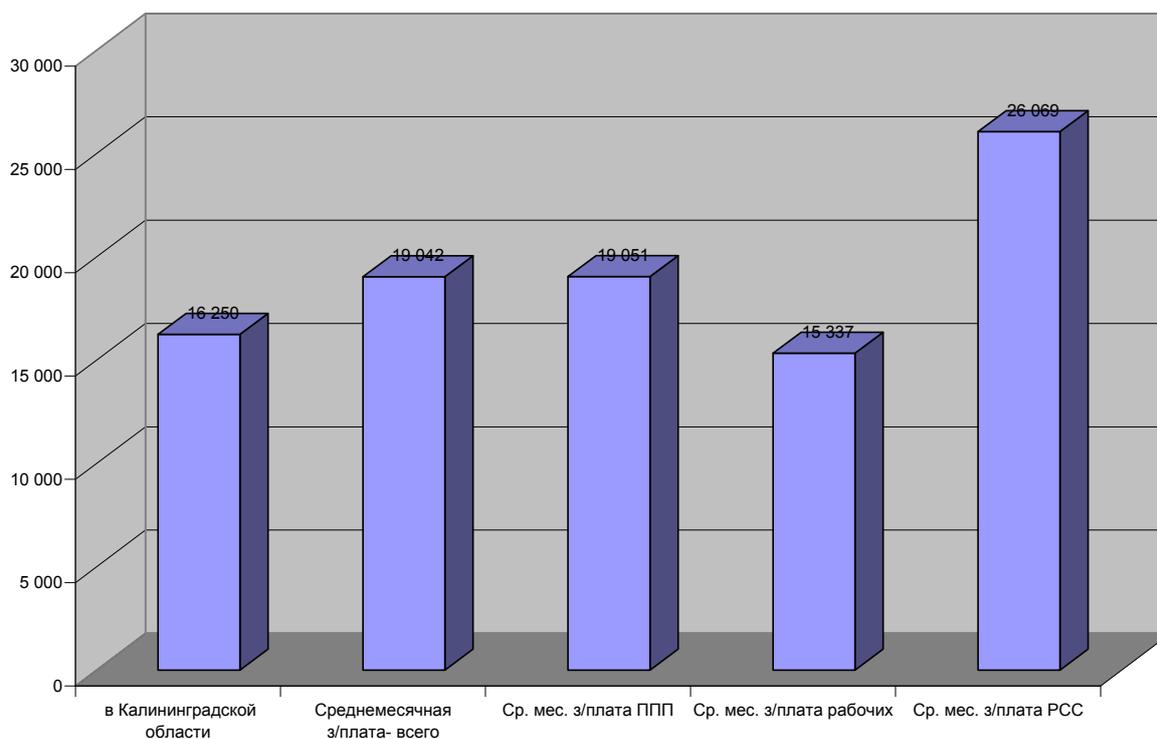
Общая текучесть объясняется увольнением сотрудников в связи с уходом на пенсию, переводом работников на другие предприятия, в том числе внутри общества привлечением рабочих для выполнения временных ремонтных работ, и в связи с этим, увольнением их по истечении срока трудового договора.

12.4. Сведения о средней заработной плате

Зарплата в ОАО «Калининградская генерирующая компания» 2008 гг. в сравнении с уровнем средней заработной платы в регионе

Таблица 12.4.1.

№№ п/п	Показатели	2009 год
1.	Ср. мес. з/плата (руб.) в Калининградской области	16 250
2.	Среднемесячная з/плата- всего	19 042
2.1.	Ср. мес. з/плата ППП	19 051
2.1.1.	Ср. мес. з/плата рабочих	15 337
2.1.2.	Ср. мес. з/плата РСС	26 069



Среднемесячная заработная плата одного работающего по ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2009 год составила 19 042 рубля, что на 14,6 выше среднемесячной заработной платы по Калининградской области.

Важнейшим направлением социальной политики Общества является улучшение условий труда и быта работников, удовлетворение их социальных нужд и своевременная выплата заработной платы.

На цели экономической мотивации персонала направлена действующая в Обществе система премирования персонала, включающая следующие виды премий, выплат и надбавок:

- премирование за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности руководителей, специалистов и служащих;
- дополнительное премирование работников по результатам работы с начала года;
- выплата вознаграждения за выслугу лет;
- премирование за выполнение особо важных производственных заданий;
- ежемесячные надбавки за особые условия работы (разъездные);
- доплаты к тарифным ставкам работникам, занятым на работах с вредными и опасными условиями труда
- доплаты за совмещение профессий, за расширение зоны обслуживания, внутреннее совместительство.

12.5. Обучение и развитие персонала

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» уделяется большое внимание вопросам профессионального развития персонала. Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральными законами «Об образовании», «О промышленной безопасности», Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго от 19 февраля 2000 года № 49, Стандартом организации профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации СО-ЕЭС-ПП-1-2005 от 08.11.2005г.

Обучение ведется в соответствии с утвержденными планами подготовки, переподготовки и повышения квалификации Общества и филиалов, и сметы расходов на эти цели. В бизнес-плане деятельности Общества предусматриваются затраты на подготовку персонала в объеме не менее 1% от фонда оплаты труда. В 2009 году затраты на подготовку персонала были запланированы в объеме 0,70 % (908,000 тыс. рублей) от фонда оплаты труда (131968,000 тыс. рублей). Фактические затраты составили 0,84% (1003,497 тыс. рублей) от фонда оплаты труда (123383,461 тыс. рублей). Всего на обучение персонала израсходовано 1003,497 тыс. рублей (в том числе: за счет себестоимости 1003,497 тыс. рублей).

За отчетный период обучение прошли 708 человек, что составляет 130 % от общей численности персонала, из них, с отрывом от производства, обучено: руководителей - 64 человека, специалистов и служащих - 68 человек, рабочих - 78 человек. Повышение квалификации прошли 210 человек, что составило 38,6% от общей численности персонала. Основными темами обучения были:

- промышленная безопасность, техника и технологии, информационные технологии.

Данные об обучении и повышении квалификации работников за последние два года:

Таблица 12.5.1.

	2008	2009	Темп роста указанных показателей, %
Количество обученных работников (человек)	25	210	84,0%
Затраты на обучение (тысяч рублей)	368,226	1003,970	272,6%

Так как Общество образовалось 01.07.2008 года, и на 2008 год не был сформирован план по обучению персонала, в 2008 году обучение прошли 25 человек, затраты составили 368,6 тысяч рублей. В 2009 году, помимо запланированного обучения, дополнительно, по предписанию Ростехнадзора, обучение и переобучение прошли все

руководители и специалисты производства. Всего повышение квалификации прошли 210 человек, израсходовано 1003,5 тысяч рублей, что в 3,2 раза превышает уровень предыдущего года.

Подготовка кадров ведется:

- без отрыва от производства – на рабочих местах, при приеме на работу, при переводе на другое рабочее место. В 2009 году непосредственно на рабочем месте прошли подготовку (технико-экономическую учебу) 498 человек.

- с отрывом от производства – на базе УКК «Жилхоз» и ООО УКЦ «СТЭК» в 2009 году обучено 196 человек;

А также в 2009 году работники Общества повышали квалификацию в Учебном центре ФГУ ВНИИПО МЧС России, Учебном центре ООО «Брандис», ФГУ Калининградском учебно-курсовом комбинате автомобильного транспорта, в Санкт-Петербургском энергетическом институте повышения квалификации.

О работе с кадровым резервом Общества

Работа с резервом проводится в Обществе планомерно, в несколько этапов, на основании действующего Положения «О порядке формирования и подготовки резерва кадров ОАО «Калининградская генерирующая компания» и включает в себя:

- формирование информационного банка резерва - осуществляется отделом кадров путем сбора данных по кандидатам, зачисленным в резерв;
- определение методов и форм обучения лиц, зачисленных в резерв;
- организация профессиональной подготовки работников, зачисленных в резерв для выдвижения;
- выдвижение кандидатов из резерва на руководящие должности.

Назначение на вышестоящие должности

Таблица 12.5.2.

Номенклатура	Назначения на должности	На отчетную дату с начала года (количество человек)
Общества	Из резерва	1
	Не из резерва	1
	Коэффициент эффективности подготовки резерва, %	50,0%
Внутренняя	Из резерва	1
	Не из резерва	2
	Коэффициент эффективности подготовки резерва, %	33,3%
Всего	Из резерва	2
	Не из резерва	3
	Коэффициент эффективности подготовки резерва, %	40%

В 2009 году был сформирован кадровый резерв Общества. В течение года на руководящие должности были назначены 5 человек, из них - 2 человека из резерва, что составляет 40% от всего количества назначенных.

Структура резерва по квалификационным характеристикам на 01.12.2009

Таблица 12.5.3.

Категории резерва/Образование	Два высших, Аспирантура, докторантура	Высшее	Среднее специальное	Среднее	Всего
На руководителей высшего звена (от заместителей руководителей направлений и выше)	1	3			4
На руководителей среднего звена (уровень зам. начальника отдела и начальника отдела)		13	6		19
Всего	1	16	6		23

74% сотрудников Общества имеют высшее профессиональное образование. В резерв на руководителей высшего звена зачислен 1 человек, имеющий два высших образования и специальности инженер и экономист (Калининградский государственный технический университет; Калининградская высшая школа управления).

В резерв на руководителей среднего звена на должности мастера ОКТЦ, заместителя начальника ОКТЦ, мастера котельного участка, начальника смены электроцеха, мастера РСУ зачислены шесть человек со средним специальным образованием. Все они имеют профильное образование, закончили политехнические техникумы г. Калининграда и других городов России, и опыт работы по специальности более десяти лет.

Структура резерва по возрастным характеристикам

Таблица 12.5.4.

Категории резерва/возраст	Работающие пенсионеры	От 45 лет до пенсионного возраста	От 35 до 45 лет	От 25 до 35	До 25 лет	Всего
На руководителей высшего звена (от заместителей руководителей направлений и выше)	1	1	1	1		4
На руководителей среднего звена (уровень зам. начальника отдела и начальника отдела)		5	7	6	1	19
Всего	1	6	8	11	1	23

12.6. Социальная политика Общества

В целях повышения социальной защищенности работников в Обществе действуют следующие дополнительные льготы и гарантии для работников и пенсионеров:

- единовременные выплаты при рождении ребенка, смерти близких родственников;
- поощрительные выплаты работникам в связи с юбилейными датами и работникам, удостоенным ведомственными и корпоративными наградами;
- льготы за коммунальные услуги;
- материальная помощь остро нуждающимся работникам.

Разработана Программа Негосударственного пенсионного обеспечения, направленная на обеспечение достойного уровня жизни работников.

Большое внимание уделяется работе с молодыми кадрами. В целях профориентации молодежи и расширения их знаний об электроэнергетике, в рамках программы «День открытых дверей», проводились экскурсии для школьников и студентов Градостроительного колледжа.

13. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОАО «Калининградская генерирующая компания» Производство (ТЭЦ-1, РТС «Южная») Выполнение экологических мероприятий

За период 2009г выполнены следующие природоохранные мероприятия:

1. Ведение регулярного анализа качества сточных и поверхностных вод предприятия, по утвержденным программам регулярных наблюдений за водным объектом и его водоохранной зоной.

2. Проведение чистки, досыпки гравием и замены сетки механических очистных сооружений ТЭЦ-1.

3. Проведение ремонта артезианской скважины №2.

4. Содержание прилегающей территории в чистоте и порядке.

5. Чистка открытого отводящего канала в ручей Парковый.

6. Чистка ливневых колодцев на территории РТС «Южная».

7. Контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу ТЭЦ-1, РТС «Южная»

Ремонт артезианской скважины №2 улучшил качество исходной воды.

Поддержание оптимального водно-химического режима, позволило снизить количество кислых и соленых регенераций и, таким образом, уменьшить объем сброса загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты.

01.01.2009г. с ИП Ильин В.Н. заключен договор №0428/09 на вывоз мусора ТВО с промплощадок ТЭЦ-1, РТС «Южная».

29.01.2009г. с ИП «Филиппова Е.А.» заключен договор на разработку томов НДС для ТЭЦ-1, РТС «Южная».

18.03.2009г. с ФГУ «Запбалтрыбвод» заключен договор б/н на подготовку рыбохозяйственной характеристики реки Товарная, ручья Парковый.

30.03.2009г. с ФГУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Калининградской области» заключен договор №24- ТР на проведение санитарно-эпидемиологической экспертизы проекта нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих веществ в атмосферу и инвентаризации источников выбросов вредных веществ ОАО «Калининградская генерирующая компания» Производство (ТЭЦ-1).

18.08.2009г. с АНО «Калининградское агентство по специализированному гидрометеобеспечению» заключен договор №346 на предоставление специализированной информации в области гидрометеорологии для разработки тома ПДВ РТС «Южная».

09.09.2009г. с ООО «Центр экологического проектирования» заключен договор на разработку проекта ПДВ ОАО «Калининградская генерирующая компания» Производство (РТС «Южная»).

15.09.2009г. с АНО «Калининградское агентство по специализированному гидрометеобеспечению» заключен договор №№ 378, 379 на проведение экспертизы проектов НДС ТЭЦ-1, РТС «Южная».

24.09.2009г. с ФГУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Калининградской области» заключен договор №334 СХ на проведение санитарно-эпидемиологической экспертизы отходов производства ОАО «Калининградская генерирующая компания».

20.10.2009г. с ФГУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Калининградской области» заключен договор №№ 408СХ, 409 СХ проведение санитарно-эпидемиологической экспертизы томов НДС ТЭЦ-1, РТС «Южная».

10.11.2009г. с РГУ им. И. Канта заключен договор №959 на проведение контроля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу ТЭЦ-1, РТС «Южная».

12.11.2009г. с ФГУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Калининградской области» заключен договор №682-ТР на проведение санитарно-эпидемиологической экспертизы проекта нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) загрязняющих

веществ в атмосферу и инвентаризации источников выбросов вредных веществ ОАО «Калининградская генерирующая компания» Производство (РТС «Южная»).

ОАО "Калининградская генерирующая компания"

Сведения по образованию, обезвреживанию, транспортировке и размещению отходов производства и потребления, тонн

Таблица 13.1.

Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Наличие отходов на начало отчетного года	Образование отходов за отчетный год	Использование отходов	Обезвреживание отходов	Передача отходов другим организациям, всего	собственных объектов за отчетный год, всего	из них для хранения	Наличие отходов на конец отчетного года
всего по 1 классу опасности		0,135			0,041	0,109	0,109	0,094
всего по 2 классу опасности		0,039			0,019	0,02	0,02	0,02
всего по 3 классу опасности	2,564	71,649	60,199		11,747	59,343	59,343	2,267
всего по 4 классу опасности	2,975	84,649	14,333	0,706	69,853	23,997	23,997	2,732
всего по 5 классу опасности	4,538	61,428	3,592	1,224	60,605	7,141	7,141	0,545
Всего	10,077	217,9	78,124	1,93	142,265	90,61	90,61	5,568

Затраты на мероприятия по окружающей среде

Текущие затраты на охрану окружающей среды за отчетный период по подразделению Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ) всего составили: 1 512,8 тыс. рублей, в том числе: на охрану и рациональное использование водных ресурсов 1 279,3 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием и очистку сточных вод 359,9 тыс. рублей, на охрану атмосферного воздуха 197,0 тыс. рублей, на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления 36,5 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием, хранение и уничтожение отходов производства и потребления 12,5 тыс. рублей. Среднегодовая стоимость основных фондов по охране окружающей среды составила 41 234,0 тыс. рублей, из них по охране и рациональному использованию водных ресурсов 41 234,0 тыс. рублей.

Сводная таблица сведений по платежам ОАО "КГК" производство (ТЭЦ-1, РТС "Южная") за 2009 год.

Таблица 13.2.
руб.

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	За год
1. Выбросы от передвижных источников:					
в пределах нормативов	9,24	9,46	10,83	10,95	40,48
сверх нормативов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
всего	9,24	9,46	10,83	10,95	40,48
2. Выбросы от стационарных источников:					
в пределах нормативов	1964,97	503,39	587,37	6603,30	9659,03
сверх нормативов	141921,72	44027,23	0,00	0,00	185948,95
всего	143886,69	44530,62	587,37	6603,30	195607,98
3. Сбросы в водные объекты					
в пределах нормативов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

сверх нормативов	16541,31	5466,32	1150,64	11927,96	35086,23
всего	16541,31	5466,32	1150,64	11927,96	35086,23
3. Размещение отходов:					
в пределах лимитов	0,00	0,00	0,00	4391,24	4391,24
сверх нормативов	3464,85	13614,20	12954,66	0,00	30033,71
всего	3464,85	13614,20	12954,66	4391,24	34424,95
ИТОГО	163902,09	63620,60	14703,50	22933,45	265159,64
в т.ч.					
в пределах нормативов и лимитов	1974,21	512,85	598,20	11005,49	14 090,75
сверх нормативов и лимитов	161927,88	63107,75	14105,30	11927,96	251 068,89

Первоочередные экологические задачи

- Анализ донных отложений,
- Промывка скважины №3
- Разработка проекта очистки сточных вод КУ-1

Светловский филиал ОАО «КГК» «ГРЭС-2»

Затраты на мероприятия по окружающей среде

Текущие затраты на охрану окружающей среды всего за 2009г. по Светловскому филиалу ОАО «Калининградская генерирующая компания» ГРЭС-2 всего составили: 564,9 тыс. рублей, в том числе: на охрану и рациональное использование водных ресурсов 271,0 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием и очистку сточных вод 93,5 тыс. рублей, на охрану атмосферного воздуха 100,1 тыс. рублей, на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления 193,8 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием, хранение и уничтожение отходов производства и потребления 22,6 тыс. рублей. Среднегодовая стоимость основных фондов по охране окружающей среды составила 14023,0 тыс. рублей, из них по охране и рациональному использованию водных ресурсов 14000,0 тыс. рублей, по охране атмосферного воздуха 2,0 тыс. рублей, по охране окружающей среды от отходов производства и потребления 21,0 тыс. рублей.

Сводная таблица сведений по платежам филиала ОАО "КГК" Светловская ГРЭС-2

Таблица 13.3.
руб.

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	За год
1. Выбросы от передвижных источников:					
в пределах нормативов	25,31	24,20	25,93	28,13	103,57
сверх нормативов					0,00
всего	25,31	24,20	25,93	28,13	103,57
2. Выбросы от стационарных источников:					
в пределах нормативов	37915,09	5102,23	556,04	28446,09	72019,45
сверх нормативов		0,00	0,00	0,00	0,00
всего	37915,09	5102,23	556,04	28446,09	72019,45
3. Сбросы в водные объекты					
в пределах нормативов	297,04	68,31	0,90	0,00	366,25

сверх нормативов	1112,55	4161,56	2330,29	3078,66	10683,06
всего	1409,59	4229,87	2331,19	3078,66	11049,31
3. Размещение отходов:					
в пределах лимитов	4239,04	16150,39	5945,74	2447,28	28782,45
сверх нормативов	175,25	49,44	71,00	3585,61	3881,30
всего	4414,29	16199,83	6016,74	6032,89	32663,75
ИТОГО	43764,28	25556,13	8929,90	37585,77	115836,08
в пределах нормативов и лимитов	42476,48	21345,13	6528,61	30921,50	101 271,72
сверх нормативов и лимитов	1287,80	4211,00	2401,29	6664,27	14 564,36

**Гусевский филиал ОАО «КГК»
Гусевская ТЭЦ**

Затраты на мероприятия по окружающей среде

Текущие затраты на охрану окружающей среды всего за 2009г. по Гусевскому филиалу ОАО «Калининградская генерирующая компания» Гусевская ТЭЦ всего составили: 4 195,95 тыс. рублей, в том числе: на охрану и рациональное использование водных ресурсов 3 855,5 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием и очистку сточных вод 665,3 тыс. рублей, на охрану атмосферного воздуха 6,2 тыс. рублей, на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления 334,25 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием, хранение и уничтожение отходов производства и потребления 14,25 тыс. рублей. Среднегодовая стоимость основных фондов по охране окружающей среды составила 7 367,6 тыс. рублей, из них по охране и рациональному использованию водных ресурсов 4 147,6 тыс. рублей, по охране окружающей среды от отходов производства и потребления 3220,0 тыс. рублей.

Сводная таблица сведений по платежам филиала ОАО "КГК" Гусевская ТЭЦ за 2009 год.

**Таблица 13.4.
руб.**

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	За год
1. Выбросы от передвижных источников:					
в пределах нормативов	22,11	26,75	20,01	21,44	90,31
сверх нормативов					
всего	22,11	26,75	20,01	21,44	90,31
2. Выбросы от стационарных источников:					
в пределах нормативов					
сверх нормативов	651204,41	62023,13	8512,16	1289191,69	2010931,39
всего	651204,41	62023,13	8512,16	1289191,69	2010931,39
3. Сбросы в водные объекты					
в пределах нормативов					
сверх нормативов					
всего	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Размещение отходов:					
в пределах лимитов	1909,46	1856,91	1432,10	271,09	5469,56
сверх нормативов					
всего	1909,46	1856,91	1432,10	271,09	5469,56

ИТОГО	653135,98	63906,79	9964,27	1289484,22	2016491,26
в пределах нормативов и лимитов	1931,57	1883,66	1452,11	292,53	5559,87
сверх нормативов и лимитов	651204,41	62023,13	8512,16	1289191,69	2010931,39

Квалификация персонала по экологии

Инженер по охране окружающей среды ОАО «Калининградская генерирующая компания» Производство (ТЭЦ-1, РТС «Южная») Жукова Оксана Владимировна имеет высшее образование Калининградский Государственный Технический Университет.

Повышение квалификации: 2008г. ООО «Аксиос» курс «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами»

Инженер по охране окружающей среды 1 категории Светловский филиал ОАО «Калининградская генерирующая компания» ГРЭС-2 Матвейчева Таисия Вячеславовна имеет высшее образование Куйбышевский политехнический институт.

Повышение квалификации: 2003г. ЧП Корнеенков В.Н. курс «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами»

Инженер ПТО Кручинина Екатерина Валерьевна Гусевский филиал ОАО «Калининградская генерирующая компания» Гусевская ТЭЦ имеет высшее образование НОУ Институт социального и образовательного менеджмента

Повышение квалификации: 2008г. ООО «Аксиос» курс «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами».

14.ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА 2010 ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

14.1. Совершенствование управления и корпоративных процедур

В рамках корпоративного управления Общество стремится к максимальной прозрачности своей деятельности. Большое внимание в отчетном году уделялось повышению эффективности корпоративного управления, что является необходимым условием четкого соблюдения законодательства РФ Устава и внутренних документов Общества.

Основными задачами корпоративного управления в ОАО «Калининградская генерирующая компания» являются:

- повышение имиджа Общества,
- доверие акционеров Общества,
- инвестиционная привлекательность,
- экономическая стабильность Общества.

Основным направлением развития и совершенствования системы корпоративного управления в ОАО «Калининградская генерирующая компания» является проведение мероприятий по внедрению действенных механизмов реализации принципов корпоративного управления, а именно:

- Рассмотрение на Совете директоров наиболее актуальных задач;
- Проведение мероприятий, направленных на:
 - * Увеличение количества и качества заседаний Совета директоров, проводимых в форме совместного присутствия;

Данные механизмы позволят значительно усилить имидж компании, повысить доверие потребителей к Обществу, обеспечить более эффективное и прозрачное управление компанией, повысить производительность и долю рынка.

Несомненно, внедрение совершенных технологий менеджмента, позволит вывести Общество на принципиально новый, более высокий уровень управления, а также позволит повысить рейтинг корпоративного управления ОАО «Калининградская генерирующая компания».

14.2. Эмиссионная политика Общества

В 2008 году ОАО «КГК» были выпущены и 05.08.2008 зарегистрированы обычные акции в количестве 13 608 000 штук номинальной стоимостью 100 руб.

В отчетном 2009 году выпуск акций не производился

14.3. Надежность

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли. Для получения прибыли Общество осуществляет свою деятельность по производству тепловой и электрической энергии при этом безаварийность и надежность работы оборудования в значительной степени влияет на финансовое состояние Общества.

Деятельность Общества по повышению надежности оборудования:

1. Совершенствование организационно-методической и нормативной системы обеспечения надежности работы энергетического оборудования, технических и технологических систем.

- Разработка и утверждение производственных инструкций, внесения изменений и дополнений в техническую документацию компании в соответствии с требованиями пересматриваемых и вновь вводимых НТД, отраслевыми и корпоративными организационно - распорядительными документами по техническим вопросам, вопросам безопасной эксплуатации оборудования.

- Ежегодная корректировка графиков восстановления неисправных и монтажа недостающих блокировочных устройств для предотвращения и исключения ошибок при оперативных переключениях в электроустановках с учетом новых разработок и технических средств.

Организация производственного контроля согласно «Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах в ОАО «Калининградская генерирующая компания», согласованным с Управлением по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Калининградской области. В целях обеспечения безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов, которыми является газопотребляющее оборудование, разработан и согласован с надзорным органом график по приведению автоматизации газопотребляющего оборудования Общества в соответствие с Правилами безопасности систем газораспределения и газопотребления. В соответствии с данным графиком в 2009 году разработан проект автоматизации газового оборудования котла ст. № 5 на ТЭЦ-1. В 2010 году будут выполнены монтажные и наладочные работы по этому проекту.

- Страхование рисков Общества в части гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу третьих лиц, окружающей среде в результате аварии или инцидента на опасном производственном объекте.

- Страхование рисков Общества в части повреждения, неисправности, выхода из строя имущества.

2. Совершенствование технической системы управления надежностью и ресурсом энергетического оборудования, зданий и сооружений электростанций

- Выполнение требований "Руководящих указаний по анализу качества пуска (останова) основного теплоэнергетического оборудования ТЭС" (РД 153-34.0-20.585-00)

- Обеспечение эффективной консервации теплоэнергетического оборудования ТЭС, выводимого на длительные сроки в ремонт или в резерв с применением метода консервации пленкообразующими аминами: октадециламином и его производными.

- Повышение пожаробезопасности объектов компании за счет применения огнезащитных покрытий кабельных трасс, металлических и деревянных строительных конструкций, а также полимерных материалов.

3. Повышение эффективности и качества технического обслуживания и ремонта энергетического оборудования, зданий и сооружений

- Формирование перспективных планов ремонта оборудования компании с укрупненным объемом работ в целях своевременного планирования финансовых, материальных и трудовых затрат, за 15 месяцев (к 1 октября) до планируемого периода, и утверждение планов за 10 месяцев (к 1 марта) до начала планируемого периода.

- Ежегодная доработка перспективных планов ремонта с добавлением в план одного года с корректировкой и уточнением показателей плана четырех лет предшествующих добавленному году.

- Определение в программе приемо-сдаточных оборудования по окончании ремонта предельных нагрузок и параметров испытаний оборудования, в случае, если номинальные нагрузки и параметры не могут быть достигнуты по независящим от

электростанции причинам, а установки и оборудование не могут быть проверены в режиме номинальной нагрузки.

- Определение в акте приемке оборудования по окончании ремонта режима приемосдаточных испытаний при номинальных параметрах, в случае, если номинальные нагрузки и параметры не могут быть достигнуты по независящим от электростанции причинам, а установки и оборудование не могут быть проверены в режиме номинальной нагрузки непосредственно по окончании ремонта..

- Уточнение и утверждение перечней НТД, в которых приведены требования к отремонтированному оборудованию для каждого конкретного вида оборудования с учетом наличия в отрасли, электростанции и ремонтном предприятии разработанной ремонтной документации.

- Проверка готовности подразделений Общества к выполнению ремонта конкретного оборудования с составлением соответствующего акта комиссией, состав которой определяется генерирующей компанией.

- Применение уплотнительных металлографитовых материалов нового поколения материалов для уплотнения штоков регулирующей и запорной арматуры, насосов, фланцевых соединений и разъемов высокого давления.

4. Совершенствование управления надежностью профессиональной деятельности персонала

- Организация работы с персоналом в соответствии Порядком проведения работы с персоналом ОАО «Калининградская генерирующая компания», согласованным с Управлением по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Калининградской области.

- Психологическое обследование персонала при приеме на работу и во время работы в соответствии с "Временным положением по психологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности и сохранению здоровья персонала энергетических предприятий" (РД 153-34.0-03.503-00) и "Методическим руководством по организации и проведению психологических обследований персонала энергетических предприятий" (РД 153-34.0-03.504-00)

- Предаттестационная подготовка, аттестация и периодическая переаттестация руководителей, инженерно - технических работников и рабочих в области промышленной безопасности, ТЭ, ОТ, ПБ и экологии.

14.4. Другие направления развития

Увеличение прибыли ОАО «Калининградская генерирующая компания» в процессе реализации энергии достигается принятием комплекса мер по установлению экономически обоснованных тарифов на электрическую и тепловую энергию с учетом всех составляющих затрат.

Большое внимание Обществом уделялось и будет уделено дальнейшему усилению платежной дисциплины абонентов ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Это достигается работой по нескольким направлениям, основными из которых являются:

- заключение договоров на энергоснабжение, устанавливающих конкретные сроки оплаты потребленной энергии и мощности;
- контроль соблюдения абонентами договорных сроков оплаты;
- применение к потребителям, несвоевременно оплачивающих потребленную энергию и мощность, ограничений и отключений;
- индивидуальная работа с потребителями;

- правовая работа с потребителями, нарушающими установленный порядок оплаты потребленных энергоресурсов;
- работа с администрациями и финансовыми органами муниципальных образований и Правительством Калининградской области по выделению в бюджетах необходимых денежных средств на оплату потребленных энергоресурсов организациями, финансируемыми и (или) дотируемыми из муниципальных и регионального бюджетов;
- постоянный контроль потребления и оплаты энергии потребителями, финансируемыми из средств федерального бюджета, своевременное предоставление Главным распорядителям и распорядителям средств федерального бюджета сведений о необходимой корректировке величин выделенных лимитов бюджетных ассигнований для оплаты потребленной электроэнергии;
- контроль прохождения денежных средств, выделенных бюджетами всех уровней, на оплату энергоресурсов.

15. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПРИМЕЧАНИЯ И КОММЕНТАРИИ

Финансовое состояние предприятия

Таблица 15.1.

Показатель	2008 г. факт	2009 г. план	2009 г. факт
<i>Показатели ликвидности</i>			
Коэффициент абсолютной ликвидности (0,1-0,2)	0,045	0,012	0,011
Коэффициент срочной ликвидности (>0,1)	0,703	0,414	0,489
Коэффициент текущей ликвидности (1,5-2,5)	0,999	0,671	0,727
<i>Показатели финансовой устойчивости</i>			
Коэффициент финансовой независимости(К4)	0,82	0,76	0,71
<i>Показатели рентабельности</i>			
Рентабельность продаж, % ROS (К5)	-55,05	-30,9	-34,92
Рентабельность собственного капитала, % (К6)	-9	-25	-21
Рентабельность активов, % (К7)	-8	-19	-15
<i>Показатели деловой активности</i>			
Динамика дебиторской задолженности, % (К8)	-	-28,8	11,98
Динамика кредиторской задолженности, % (К9)	-	45,1	179,08
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (К10)	1,70	0,83	0,68

Как видно из анализа, финансовое состояние предприятия за 2009 год ухудшилось. Значительно снизились показатели ликвидности и финансовой устойчивости. Повысились показатели рентабельности, но их значения отрицательны. По результатам хозяйственной деятельности 2009 года Обществом получен убыток от продаж 227,6 млн. рублей, так как тарифы значительно ниже экономически обоснованных расходов.

Непокрытый убыток Общества за 2008 - 2009 годы составил 335,6 млн. рублей.

Рост дебиторской задолженности связан с низкой платежной дисциплиной потребителей тепловой энергии. Рост кредиторской задолженности и снижение соотношения дебиторской и кредиторской задолженности вызван отрицательной рентабельностью продаж.

Финансовая информация отражает достоверное и объективное финансовое положение Общества, что позволяет оценить показатели работы Общества.

Оценка финансового состояния на краткосрочную и долгосрочную перспективу

На 2010 год утверждены тарифы (без учёта НДС):

- производство электроэнергии 3 143,53 руб./ МВт*ч.,

- тепловой энергии (острый и редуцированный пар) 1 117,61 руб./Гкал, тепловой энергии (в горячей воде) 893,08 руб./Гкал по г. Калининграду
- тепловой энергии 1346,80 руб./Гкал по г. Светлому
- тепловой энергии 1 346,80 руб./Гкал по г. Гусеву

Рост тарифов на тепловую энергию составил в среднем 16,4%, рост тарифов на электроэнергию более чем в 3 раза, что значительно приблизит величину тарифа к экономически обоснованным расходам.

В тарифах на 2010 год почти полностью учтены амортизационные отчисления и покупная электроэнергия на производственные нужды, однако, несмотря на принятые меры, в 2010 году ожидается убыток 182,5 млн. рублей (с учётом прочих расходов и расходов по безвозмездной передаче недвижимости в муниципальную собственность).

Приоритетным и основным направлением деятельности Общества является увеличение отпуска тепловой энергии с расширением зоны выдачи тепловой мощности. Одной из основных тенденций развития в сфере основной деятельности является повышение эффективности в области управления продажами электрической и тепловой энергии, в том числе заключение договоров на поставку тепловой энергии с конечными потребителями. Проведение оптимальной инвестиционной политики, направленной на повышение надежности, техническую модернизацию, реконструкцию, эффективность и экологическую безопасность работы существующих мощностей, в том числе реконструкция ТЭЦ-1 с установкой паровой и газовой турбины для увеличения объемов отпускаемой электрической энергии, переводом Гусевского филиала «Гусевская ТЭЦ» на природный газ, снизит себестоимость производства электрической и тепловой энергии.

Комментарии к финансовой информации

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирование хозяйственных операций соответствуют действующему Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей, принятых и отраженных в учетной политике Общества.

Требования к учетной политике в области налогообложения регламентируются Налоговым кодексом Российской Федерации. Обязанность организации по утверждению учетной политики для целей налогообложения установлена ст.313 НК РФ.

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности:

- Федерального закона от 21.11.1996г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (с изменениями от 23 июля 1998 г., 28 марта, 31 декабря 2002 г., 10 января, 28 мая, 30июня 2003 г., 3 ноября 2006 г., 23 ноября 2009 г.);
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 г. №106н. (с изменениями от 11 марта 2009 г.);
- Приказа Минфина РФ от 22 июля 2003 года № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (с изменениями от 31 декабря 2004 г., 18 сентября 2006 г.);
- Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфин РФ от 29 июля 1998 г. №34н (с изменениями от 30 декабря 1999 г., 24 марта 2000 г., 18 сентября 2006 г., 26 марта 2007 г.);
- Плана счетов бухгалтерского учёта финансово-хозяйственной деятельности организаций, утверждённого приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, (с изменениями от 7 мая 2003 г., 18 сентября 2006 г.);
- Положений по бухгалтерскому учету (стандарты);

- Иных нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету.

**И.о. генерального директора
ОАО «Калининградская генерирующая компания»**

А.А.Голинко

Главный бухгалтер

Г.А.Юнцевич

16. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Полное фирменное наименование эмитента: Открытое акционерное общество "Калининградская генерирующая компания".

Сокращенное фирменное наименование эмитента: ОАО "Калининградская генерирующая компания".

Место нахождения эмитента: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Правая Набережная, д.10а.

Телефон: (4012)57-62-05.

Факс: (4012)45-23-51.

Контактная информация:

Таблица 16.1.

Должность	ФИО (полностью)	Телефон	Факс	E-Mail
И.о. Генерального директора	Голинко Андрей Анатольевич	8-4012-45-23-51	8-4012-45-23-51	dir@tec1.yantene.ru
Председатель Совета директоров	Заев Сергей Васильевич	8-4012-57-62-13	8-(4012)-53-00-26	zaev@yantene.ru
Секретарь Совета директоров	Котельникова Светлана Евгеньевна	8-4012-57-64-17	8-(4012)-53-00-26	finw@yantene.ru

Контактная информация по инвестициям:

Таблица 16.2

Должность	ФИО (полностью)	Телефон	Факс	E-Mail
И.о. заместителя генерального директора – главного инженера	Луговов Артур Леонидович	8-4012-53-19-60	8-4012-45-23-51	lugovov@tec1.yantene.ru

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем отчете: www.yantene.ru

Сведения о банковских счетах ОАО «Калининградская генерирующая компания»

полное фирменное наименование: Калининградский филиал Открытого акционерного общества «Банк «Санкт-Петербург»

сокращенное фирменное наименование: Калининград. ф-л ОАО «Банк «Санкт-Петербург»

место нахождения: ул. Театральная, 34, г. Калининград, 236000

ИНН: 7831000027

КПП: 390502001

БИК: 042748886

Номер счета: 407 028 109 740 000 000 77

Корр. счет: 301 018 100 000 000 008 86

тип счета: расчетный

полное фирменное наименование: Филиал Калининградский Открытого акционерного общества «Банк ВТБ Северо-Запад»

сокращенное фирменное наименование: ф. Калининградский ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»

место нахождения: 236008, г. Калининград, ул. Верхнеозерная, 24
ИНН: 7831000010
БИК: 042748889
Номер счета: 407 028 109 770 000 006 93
Корр. счет: 301 018 109 000 000 008 89
тип счета: расчетный

полное фирменное наименование: КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК
«ЭНЕРГОТРАНСБАНК» открытое акционерное общество
сокращенное фирменное наименование: КБ ЭНЕРГОТРАНСБАНК» (ОАО)
место нахождения: 236016, г.Калининград, ул.Клиническая, 83 А
ИНН: 3906098008
КПП: 390501001
БИК: 042748701
Номер счета: 407 028 106 000 000 031 31
Корр. счет: 301 018 108 000 000 007 01
тип счета: расчетный

полное фирменное наименование: Калининградский филиал Открытого
акционерного общества «Промсвязьбанк»
сокращенное фирменное наименование: Калининградский ф-л ОАО
«Промсвязьбанк»
место нахождения: 236040, г.Калининград, ул.Барнаульская, 4
ИНН: 7744000912
КПП: 390502001
БИК: 042748854
Номер счета: 407 028 100 400 002 651 01
Корр. счет: 301 018 101 000 000 008 54
тип счета: расчетный

Краткая информация об аудиторе Общества:

Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая группа
«Новгородаудит»

Место нахождения: 173020, Великий Новгород, ул. Парковая, д.18, корп.1

Номер телефона и факса: (8162)63-88-26, (8162)63-88-04

Адрес электронной почты: v.novgorod@naudit.natm.ru

Данные о лицензии на осуществление аудиторской деятельности:

Наименование органа, выдавшего лицензию: *Министерство Финансов Российской Федерации*

Номер: № Е 001767

Дата выдачи: 06.09.2002

Срок действия: 10 лет

Регистратор:

ОАО «Регистратор НИКойл»

Лицензия ФСФР России №10-000-1-00290 от 17 июня 2003 года, без ограничения срока действия.

Адрес: 236023, г. Калининград, ул. Яналова, 42, 4 этаж.

Тел. 8 (4012)91-65-73, факс 8 (4012) 56 34- 00

Реестродержатель акций ОАО «Калининградская Генерирующая Компания»

ОАО «Регистратор НИКойл»

Лицензия ФСФР России №10-000-1-00290 от 17 июня 2003 года, без ограничения срока действия.