

ПРОТОКОЛ

Заседания Совета директоров

25.09.2012

№ 5

Москва

Форма проведения заседания – очно-заочная.

Дата проведения заседания Совета директоров: 25 сентября 2012 года.

Время проведения заседания Совета директоров: 11.00 часов.

Место проведения заседания: г. Москва, Уланский пер., д. 26, ауд. 526

Председательствовал:

Председатель Совета директоров Кизарьянц Гаянэ Альбертовна.

Члены Совета директоров, принявшие участие в заседании:

- 1. Мангаров Ю. Н.
- 2. Маковский И. В.
- 3. Башинджагян А. А.
- 4. Бучельников С. О.
- 5. Гончаров Ю. В.

Член Совета директоров Тихонова М. Г. не принимала участия в голосовании.

Число членов Совета директоров, принявших участие в голосовании, составляет 6 человек из 7 избранных членов Совета директоров.

Кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества (пункт 15.12 статьи 15 Устава ОАО «Янтарьэнерго»). **Кворум имеется.**

Приглашенные представители ОАО «Янтарьэнерго»:

- 1. Лошкарев Кирилл Петрович заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг;
- 2. Набиева Марина Борисовна и. о. заместителя генерального директора по корпоративному управлению;
- 3. Заев Сергей Васильевич заместитель главного инженера –начальник департамента эксплуатации, ремонтов, управления объектами электросетевого хозяйства и технического развития;
- 4. Стельнова Елена Николаевна начальник финансового управления;
- 5. Голинко Андрей Анатольевич и. о. генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания»;
- 6. Лянгузов Дмитрий Сергеевич генеральный директор ОАО «Янтарьэнергосбыт»;

7. Михайлов Л. А. – генеральный директор ОАО «Янтарьэнергосервис». **Корпоративный секретарь:** Кремков В. В.

Повестка дня:

- 1. Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества на 2012-2016 гг.
- 2. О рассмотрении отчета генерального директора Общества об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества за 4 квартал и 2011 год.
- 3. О рассмотрении отчета генерального директора Общества о реализации Программы консолидации электросетевых активов ОАО "Янтарьэнерго" в 2011 году.
- 4. О рассмотрении отчета генерального директора Общества о кредитной политике за I квартал 2012 года.
- 5. О рассмотрении отчета генерального директора Общества о ходе реализации непрофильных активов в I квартале 2012 года.
- 6. О рассмотрении отчета генерального директора Общества о прохождении осенне-зимнего периода 2011-2012 годов.
- 7. Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Янтарьэнерго" за 1 квартал 2012 года.
- 8. О рассмотрении отчета генерального директора Общества о ходе реализации Программы инновационного развития Общества за I квартал 2012 года.
- 9. О рассмотрении отчета генерального директора Общества об исполнении ГКПЗ за I квартал 2012 год.
- 10.Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества за 2011 год.
- 11.Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Советов директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении отчета о выполнении целевых значений КПЭ за 4 квартал 2011 года и 2011 год".
- 12.Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Советов директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении отчета о выполнении целевых значений КПЭ за 1 квартал 2012 года".
- 13.Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана ОАО "Калининградская

- генерирующая компания" (в том числе инвестиционной программы) за 1 квартал 2012 года".
- 14.Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня Совета директоров ОАО "Янтарьэнергосервис" "Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества за 2011 год".
- 15.Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Янтарьэнергосбыт" "Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана ОАО "Янтарьэнергосбыт" (в том числе инвестиционной программы) за 1 квартал 2012 года".
- 16.Об определении позиции представителей Общества по вопросу повестки дня заседания Советов директоров ДЗО Общества ОАО "Янтарьэнергосбыт" об утверждении отчета о выполнении целевых значений КПЭ за 1 квартал 2012 года.
- 17.О рассмотрении отчета генерального директора Общества о выполнении Плана реализации стратегии развития ОАО "Холдинг МРСК" до 2015 года и на перспективу до 2020 года в ОАО "Янтарьэнерго" за первое полугодие 2012 года.
- 18.Об утверждении скорректированных целевых значений КПЭ ОАО "Янтарьэнерго" на 2012 год.
- 19.Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Калининградская генерирующая компания" на 2012 год.
- 20.Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Янтарьэнергосбыт" "Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Янтарьэнергосбыт" на 2012 год.

ВОПРОС № 1: Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества на 2012-2016 гг.

Слушали: начальника финансового управления ОАО «Янтарьэнерго» Стельнову Е. Н.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

- 1. Утвердить скорректированный Бизнес-план ОАО "Янтарьэнерго" (в том числе скорректированную Инвестиционную программу) на 2012 год согласно Приложению № 1 к настоящему решению Совета директоров Общества.
- 2. Отметить ухудшение финансово-экономического положения Общества и нарушение по итогам 2 квартала 2012 года максимально

допустимых лимитов по ликвидным активам, по покрытию долга, по покрытию обслуживания долга.

- 3. Поручить Генеральному директору Общества в месячный срок с момента принятия решения Советом директоров ОАО "Янтарьэнерго" разработать и представить на утверждение Совета директоров Общества План перспективного развития в соответствии с требованиями Положения о кредитной политике, утвержденного Советом директоров Общества, а также представить на рассмотрение Совету директоров справку об исполнении инвестиционной программы в 2012 году по всем объектам, с указанием статуса объекта.
- 4. Поручить Генеральному директору Общества в двухнедельный срок с момента принятия решения Советом директоров ОАО "Янтарьэнерго" подготовить и представить Председателю Совета директоров справочную информацию:
- 4.1. о ходе исполнения Инвестиционной программы (в том числе в физическом и стоимостном выражении) за 9 месяцев 2012 года,
- 4.2. о взаимодействии со Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области по вопросу тарифообразования.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	ı	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	1	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 2: О рассмотрении отчета генерального директора Общества об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества за 4 квартал и 2011 год.

Слушали: начальника финансового управления ОАО «Янтарьэнерго» Стельнову Е. Н.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

- 1. Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Янтарьэнерго" за 4 квартал и 2011 год согласно Приложению № 2 к настоящему решению Совета директоров Общества.
- 2. Обратить внимание Генерального директора Общества на позднее вынесение вопроса об утверждении отчета о выполнении бизнес-плана Общества за 2011 г. на Совет директоров Общества.

- 3. Отметить неисполнение инвестиционной программы в части ввода основных средств на 14% (план=1 094 млн. руб.; факт=942 млн. руб.).
- 4. Отметить несоответствие данных отчета Генерального директора Общества об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества за 4 квартал и 2011 год в части приобретений объектов основных средств данным отчета Генерального директора о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется на Совете директоров, за IV квартал 2011 года.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования			
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"	
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-	
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-	
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-	
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	ı	-	
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-	
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-	
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не приним	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 3: О рассмотрении отчета генерального директора Общества о реализации Программы консолидации электросетевых активов ОАО "Янтарьэнерго" в 2011 году.

Слушали: и. о. заместителя генерального директора по корпоративному управлению Набиеву М. Б.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование: Принять к сведению отчет генерального директора ОАО "Янтарьэнерго" о ходе реализации Программы консолидации электросетевых активов ОАО "Янтарьэнерго" в 2011 году в соответствии с Приложением № 3 к настоящему решению Совета директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

No	Ф.И.О.			
	члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 4: О рассмотрении отчета генерального директора Общества о кредитной политике за I квартал 2012 года.

Слушали: начальника финансового управления ОАО «Янтарьэнерго» Стельнову Е. Н.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

- 1. Принять к сведению отчет генерального директора Общества о кредитной политике ОАО "Янтарьэнерго" за 1 квартал 2012 г. согласно Приложению № 4 к настоящему решению Совета директоров Общества.
- 2. Отметить невыполнение Обществом целевого лимита по финансовому рычагу.
- 3. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить выполнение требований Положения о кредитной политике, утвержденного Советом директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

Nº	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	ı	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	ı	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 5: О рассмотрении отчета генерального директора Общества о ходе реализации непрофильных активов в I квартале 2012 года.

Слушали: и. о. заместителя генерального директора по корпоративному управлению Набиеву М. Б.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование: Принять к сведению отчёт генерального директора ОАО "Янтарьэнерго" о ходе реализации непрофильных активов ОАО "Янтарьэнерго" за 1 квартал 2012 года согласно Приложению $N \ge 5$ к настоящему решению Совета директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	_	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 6: О рассмотрении отчета генерального директора Общества о прохождении осенне-зимнего периода 2011-2012 годов.

Слушали: заместителя главного инженера — начальника департамента эксплуатации, ремонтов, управления объектами электросетевого хозяйства и технического развития Заева С. В.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование: Принять к сведению отчет Генерального директора ОАО "Янтарьэнерго" о прохождении Обществом осенне-зимнего периода 2011-2012 годов в соответствии с Приложением № 6 к настоящему решению Совета директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

Nº	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	-	-	«Воздержалась»
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 7: Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Янтарьэнерго" за 1 квартал 2012 года.

Слушали: начальника финансового управления ОАО «Янтарьэнерго» Стельнову Е. Н.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

- 1. Принять к сведению отчет об итогах выполнения бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Янтарьэнерго" за 1 квартал 2012 года согласно Приложению № 7 к настоящему решению Совета директоров Общества.
- 2. Отметить невыполнение по итогам 1 квартала 2012 года запланированного показателя относительной величины потерь электроэнергии (план 20,93% к отпуску в сеть, факт 22,44% к отпуску в сеть).
 - 3. Поручить генеральному директору Общества:
- 3.1. представить на ближайшее заседание Совета Директоров Общества объяснения о причинах превышения по итогам 1 квартала 2012 года показателя относительной величины потерь электроэнергии над величиной, учтенной в бизнес-плане Общества, утвержденном Советом директоров Общества;
- 3.2. обеспечить выполнение показателя относительной величины потерь электроэнергии по итогам 6 месяцев 2012 года, 9 месяцев 2012 года и 2012 года в целом в размере, учтенном в бизнес-плане Общества, утвержденном Советом директоров Общества;
- 3.3. обеспечить вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества отчетов об исполнении поручения, предусмотренного пунктом 3.2 настоящего решения, в срок не позднее 45 дней от даты окончания соответствующего отчетного периода 2012 года.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования			
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"	
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-	
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-	
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-	
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-	
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-	
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-	
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не приним	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 8: О рассмотрении отчета генерального директора Общества о ходе реализации Программы инновационного развития Общества за I квартал 2012 года.

Слушали: заместителя главного инженера — начальника департамента эксплуатации, ремонтов, управления объектами электросетевого хозяйства и технического развития ОАО «Янтарьэнерго» Заева С. В.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

- 1. Перенести вопрос на более поздний срок.
- 2. Поручить генеральному директору Общества подготовить и представить Совету директоров Общества информацию о заключенных договорах НИОКР.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 9: О рассмотрении отчета генерального директора Общества об исполнении ГКПЗ за I квартал 2012 год.

Слушали: и. о. генерального директора ОАО «Янтарьэнерго» Маковского И. В.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

- Принять к сведению отчет генерального директора Общества об исполнении ГКПЗ за 1 квартал 2012 года в соответствии с Приложением № 9 к настоящему решению Совета директоров Общества.
- 2. Направить членам Совета директоров Общества расшифровку по статье «Закупки у единственного источника».
- 3. Направить членам Совета директоров в двухнедельный срок справочную информацию обо всех закупках, осуществленных у единственного источника, (содержащую в т.ч. информацию о предмете и стоимости данных закупок, наименовании исполнителя контракта (договора), а также сроках действия контракта (договора) в разрезе по предметам закупок.

Итоги голосования по данному вопросу:

Nº	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования			
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"	
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-	
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-	
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-	
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-	
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-	
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-	
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не приним	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 10: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества за 2011 год.

Слушали: и. о. генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания» Голинко А. А.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Калининградская генерирующая компания" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

- 1. Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана ОАО "Калининградская генерирующая компания" (в том числе инвестиционной программы) за 2011 год.
- 2. Обратить внимание Генерального директора Общества на позднее вынесение вопроса об утверждении отчета о выполнении бизнес-плана Общества за 2011 г. на Совет директоров Общества.
- 3. Отметить неисполнение инвестиционной программы в части объемов освоения капитальных вложений на 17%, финансирования на 32%.

Итоги голосования по данному вопросу:

111011	поги голосования по данному вопросу.			
№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	ı	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	- 1	-

5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 11: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Советов директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении отчета о выполнении целевых значений КПЭ за 4 квартал 2011 года и 2011 год".

Слушали: и. о. генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания» Голинко А. А.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Калининградская генерирующая компания" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

Утвердить отчет о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за 4 квартал 2011 г. и 2011 год согласно Приложению № 10 к настоящему решению Совета директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 12: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Советов директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении отчета о выполнении целевых значений КПЭ за 1 квартал 2012 года".

Слушали: и. о. генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания» Голинко А. А.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Калининградская генерирующая компания" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

Утвердить отчет о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за 1 квартал 2012 года согласно Приложению № 11 к настоящему решению Совета директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 13: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана ОАО "Калининградская генерирующая компания" (в том числе инвестиционной программы) за 1 квартал 2012 года".

Слушали: и. о. генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания» Голинко А. А.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Калининградская генерирующая компания" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

- 1. Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана ОАО "Калининградская генерирующая компания" (в том числе инвестиционной программы) за 1 квартал 2012 года.
- 2. Отметить неисполнение инвестиционной программы в части объемов освоения капитальных вложений на 23%, ввода основных средств на 87%, финансирования на 58%.
- 3. Поручить генеральному директору ОАО «Калининградская генерирующая компания» разработать и представить на ближайшее заседание Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» скорректированный бизнес-план ОАО «Калининградская генерирующая компания» на 2012 год.

4. Поручить генеральному директору ОАО «Калининградская генерирующая компания» разработать и представить на ближайшее заседание Совета директоров ОАО «Калининградская генерирующая компания» Программу перспективного развития Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

N₂	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	ı	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	ı	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	ı	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	1	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 14: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня Совета директоров ОАО "Янтарьэнергосервис" "Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества за 2011 год".

Слушали: Генерального директора ОАО «Янтарьэнергосервис» Михайлова Л. А.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Янтарьэнергосервис" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

- 1. Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана ОАО "Янтарьэнергосервис" (в том числе инвестиционной программы) за 2011 год.
- 2. Обратить внимание Генерального директора Общества на позднее вынесение вопроса об утверждении отчета о выполнении бизнес-плана Общества за 2011 г. на Совет директоров Общества.
- 3. Отметить неисполнение бизнес-плана в части показателя "Объем реализации".

Итоги голосования по данному вопросу:

111011	a ronocobanna no gannomy bompoc	y •		
№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-

5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не приним	ала участия	в голосовании

Решение принято.

ВОПРОС № 15: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Янтарьэнергосбыт" "Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана ОАО "Янтарьэнергосбыт" (в том числе инвестиционной программы) за 1 квартал 2012 года".

Слушали: генерального директора ОАО «Янтарьэнергосбыт» Лянгузова Д. С.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Янтарьэнергосбыт" голосовать "за" принятие следующего решения:

Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана ОАО "Янтарьэнергосбыт" (в том числе инвестиционной программы) за 1 квартал 2012 года.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 16: Об определении позиции представителей Общества по вопросу повестки дня заседания Советов директоров ДЗО Общества ОАО "Янтарьэнергосбыт" об утверждении отчета о выполнении целевых значений КПЭ за 1 квартал 2012 года.

Слушали: генерального директора ОАО «Янтарьэнергосбыт» Лянгузова Д. С.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Янтарьэнергосбыт" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

1. Утвердить отчет о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за 1 квартал 2012 года согласно Приложению № 12 к настоящему решению Совета директоров Общества.

2. Поручить генеральному директору ОАО «Янтарьэнерго» проработать вопрос о целесообразности и последствиях передачи ОАО «Янтарьэнерго» пакета акций ОАО «Янтарьэнергосбыт» в Некоммерческое партнерство «Энергосбытовые компании» и увеличения уставного капитала ОАО «Янтарьэнергосбыт» путем передачи ОАО «Янтарьэнерго» пакета акций ОАО «Калининградская генерирующая компания» в уставный капитал ОАО «Янтарьэнергосбыт».

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 17: О рассмотрении отчета генерального директора Общества о выполнении Плана реализации стратегии развития ОАО "Холдинг МРСК" до 2015 года и на перспективу до 2020 года в ОАО "Янтарьэнерго" за первое полугодие 2012 года.

Слушали: заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Янтарьэнерго» Лошкарева К. П.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование: Принять к сведению отчет генерального директора Общества о выполнении плана реализации стратегии развития ОАО "Холдинг МРСК" до 2015 года и на перспективу до 2020 года в ОАО "Янтарьэнерго" за первое полугодие 2012 года согласно Приложению № 13 к настоящему решению Совета директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 18: Об утверждении скорректированных целевых значений КПЭ ОАО "Янтарьэнерго" на 2012 год.

Слушали: начальника финансового управления ОАО «Янтарьэнерго» Стельнову Е. Н.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование: Утвердить скорректированные целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО "Янтарьэнерго" на 2012 г. согласно Приложению № 14 к настоящему решению Совета директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 19: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Калининградская генерирующая компания" "Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Калининградская генерирующая компания" на 2012 год.

Слушали: и. о. генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания» Голинко А. А.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование: Перенести рассмотрение данного вопроса на более поздний срок.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	_	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	_	-

6		Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	,	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

ВОПРОС № 20: Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров ДЗО Общества ОАО "Янтарьэнергосбыт" "Об утверждении скорректированного бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Янтарьэнергосбыт" на 2012 год.

Слушали: генерального директора ОАО «Янтарьэнергосбыт» Лянгузова Д. С.

Докладчик ответил на вопросы членов Совета директоров Общества.

Вопрос, поставленный на голосование:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Янтарьэнергосбыт" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

Утвердить скорректированный бизнес-план (в том числе инвестиционную программу) ОАО "Янтарьэнергосбыт" на 2012 год.

Итоги голосования по данному вопросу:

№	Ф.И.О. члена Совета директоров	Варианты голосования		
п/п		"3a"	"Против"	"Воздержался"
1	Кизарьянц Гаянэ Альбертовна	"3a"	-	-
2	Мангаров Юрий Николаевич	"3a"	-	-
3	Башинджагян Астхик Арташесовна	"3a"	-	-
4	Бучельников Сергей Олегович	"3a"	-	-
5	Гончаров Юрий Владимирович	"3a"	-	-
6	Маковский Игорь Владимирович	"3a"	-	-
7	Тихонова Мария Геннадьевна	Не принимала участия в голосовании		

Решение принято.

Принятые решения:

По вопросу № 1 повестки дня:

- 1. Утвердить скорректированный Бизнес-план ОАО "Янтарьэнерго" (в том числе скорректированную Инвестиционную программу) на 2012 год согласно Приложению № 1 к настоящему решению Совета директоров Обшества.
- 2. Отметить ухудшение финансово-экономического положения Общества и нарушение по итогам 2 квартала 2012 года максимально допустимых лимитов по ликвидным активам, по покрытию долга, по покрытию обслуживания долга.
- 3. Поручить Генеральному директору Общества в месячный срок с момента принятия решения Советом директоров ОАО "Янтарьэнерго" разработать и представить на утверждение Совета директоров Общества План перспективного развития в соответствии с требованиями Положения о

кредитной политике, утвержденного Советом директоров Общества, а также представить на рассмотрение Совету директоров справку об исполнении инвестиционной программы в 2012 году по всем объектам, с указанием статуса объекта.

- 4. Поручить Генеральному директору Общества в двухнедельный срок с момента принятия решения Советом директоров ОАО "Янтарьэнерго" подготовить и представить Председателю Совета директоров справочную информацию:
- 4.1. о ходе исполнения Инвестиционной программы (в том числе в физическом и стоимостном выражении) за 9 месяцев 2012 года,
- 4.2. о взаимодействии со Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области по вопросу тарифообразования.

По вопросу № 2 повестки дня:

- 1. Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Янтарьэнерго" за 4 квартал и 2011 год согласно Приложению № 2 к настоящему решению Совета директоров Обшества.
- 2. Обратить внимание Генерального директора Общества на позднее вынесение вопроса об утверждении отчета о выполнении бизнес-плана Общества за 2011 г. на Совет директоров Общества.
- 3. Отметить неисполнение инвестиционной программы в части ввода основных средств на 14% (план=1 094 млн. руб.; факт=942 млн. руб.).
- 4. Отметить несоответствие данных отчета Генерального директора Общества об исполнении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества за 4 квартал и 2011 год в части приобретений объектов основных средств данным отчета Генерального директора о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется на Совете директоров, за IV квартал 2011 года.

По вопросу № 3 повестки дня: Принять к сведению отчет генерального директора ОАО "Янтарьэнерго" о ходе реализации Программы консолидации электросетевых активов ОАО "Янтарьэнерго" в 2011 году в соответствии с Приложением № 3 к настоящему решению Совета директоров Общества.

По вопросу № 4 повестки дня:

- 1. Принять к сведению отчет генерального директора Общества о кредитной политике ОАО "Янтарьэнерго" за 1 квартал 2012 г. согласно Приложению № 4 к настоящему решению Совета директоров Общества.
- 2. Отметить невыполнение Обществом целевого лимита по финансовому рычагу.
- 3. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить выполнение требований Положения о кредитной политике, утвержденного Советом директоров Общества.

По вопросу № 5 повестки дня: Принять к сведению отчёт генерального директора ОАО "Янтарьэнерго" о ходе реализации непрофильных активов ОАО "Янтарьэнерго" за 1 квартал 2012 года согласно Приложению № 5 к настоящему решению Совета директоров Общества.

По вопросу № 6 повестки дня: Принять к сведению отчет Генерального директора ОАО "Янтарьэнерго" о прохождении Обществом осенне-зимнего периода 2011-2012 годов в соответствии с Приложением № 6 к настоящему решению Совета директоров Общества.

По вопросу № 7 повестки дня:

- Принять к сведению отчет об итогах выполнения бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) ОАО "Янтарьэнерго" за 1 квартал 2012 года согласно Приложению № 7 к настоящему решению Совета директоров Общества.
- Отметить 2. невыполнение квартала 2012 ПО итогам 1 года относительной запланированного показателя величины потерь электроэнергии (план - 20,93% к отпуску в сеть, факт - 22,44% к отпуску в сеть).
- 3. Поручить генеральному директору Общества:
- 3.1. представить на ближайшее заседание Совета Директоров Общества объяснения о причинах превышения по итогам 1 квартала 2012 года показателя относительной величины потерь электроэнергии над величиной, учтенной в бизнес-плане Общества, утвержденном Советом директоров Общества;
- 3.2. обеспечить выполнение показателя относительной величины потерь электроэнергии по итогам 6 месяцев 2012 года, 9 месяцев 2012 года и 2012 года в целом в размере, учтенном в бизнес-плане Общества, утвержденном Советом директоров Общества;
- 3.3. обеспечить вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества отчетов об исполнении поручения, предусмотренного пунктом 3.2 настоящего решения, в срок не позднее 45 дней от даты окончания соответствующего отчетного периода 2012 года.

По вопросу № 8 повестки дня:

- 1. Перенести вопрос на более поздний срок.
- 2. Поручить генеральному директору Общества подготовить и представить Совету директоров Общества информацию о заключенных договорах НИОКР.

По вопросу № 9 повестки дня:

 Принять к сведению отчет генерального директора Общества об исполнении ГКПЗ за 1 квартал 2012 года в соответствии с Приложением № 9 к настоящему решению Совета директоров Общества.

- 2. Направить членам Совета директоров Общества расшифровку по статье «Закупки у единственного источника».
- 3. Направить членам Совета директоров в двухнедельный срок справочную информацию обо всех закупках, осуществленных у единственного источника, (содержащую в т.ч. информацию о предмете и стоимости данных закупок, наименовании исполнителя контракта (договора), а также сроках действия контракта (договора) в разрезе по предметам закупок.

По вопросу № 10 повестки дня:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Калининградская генерирующая компания" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

- 1. Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана ОАО "Калининградская генерирующая компания" (в том числе инвестиционной программы) за 2011 год.
- 2. Обратить внимание Генерального директора Общества на позднее вынесение вопроса об утверждении отчета о выполнении бизнес-плана Общества за 2011 г. на Совет директоров Общества.
- 3. Отметить неисполнение инвестиционной программы в части объемов освоения капитальных вложений на 17%, финансирования на 32%.

По вопросу № 11 повестки дня:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Калининградская генерирующая компания" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

Утвердить отчет о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за 4 квартал 2011 г. и 2011 год согласно Приложению № 10 к настоящему решению Совета директоров Общества.

По вопросу № 12 повестки дня:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Калининградская генерирующая компания" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

Утвердить отчет о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за 1 квартал 2012 года согласно Приложению № 11 к настоящему решению Совета директоров Общества.

По вопросу № 13 повестки дня:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Калининградская генерирующая компания" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

- 1. Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана ОАО "Калининградская генерирующая компания" (в том числе инвестиционной программы) за 1 квартал 2012 года.
- 2. Отметить неисполнение инвестиционной программы в части объемов освоения капитальных вложений на 23%, ввода основных средств на 87%, финансирования на 58%.
- 3. Поручить генеральному директору ОАО «Калининградская генерирующая компания» разработать и представить на ближайшее заседание Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» скорректированный бизнес-план ОАО «Калининградская генерирующая компания» на 2012 год.
- 4. Поручить генеральному директору ОАО «Калининградская генерирующая компания» разработать и представить на ближайшее заседание Совета директоров ОАО «Калининградская генерирующая компания» Программу перспективного развития Общества.

По вопросу № 14 повестки дня:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Янтарьэнергосервис" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

- 1. Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана ОАО "Янтарьэнергосервис" (в том числе инвестиционной программы) за 2011 год.
- 2. Обратить внимание Генерального директора Общества на позднее вынесение вопроса об утверждении отчета о выполнении бизнес-плана Общества за 2011 г. на Совет директоров Общества.
- 3. Отметить неисполнение бизнес-плана в части показателя "Объем реализации".

По вопросу № 15 повестки дня:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Янтарьэнергосбыт" голосовать "за" принятие следующего решения:

Утвердить отчет об исполнении бизнес-плана ОАО "Янтарьэнергосбыт" (в том числе инвестиционной программы) за 1 квартал 2012 года.

По вопросу № 16 повестки дня:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Янтарьэнергосбыт" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

- 1. Утвердить отчет о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества за 1 квартал 2012 года согласно Приложению № 12 к настоящему решению Совета директоров Общества.
- 2. Поручить генеральному директору ОАО «Янтарьэнерго» проработать вопрос о целесообразности и последствиях передачи ОАО «Янтарьэнерго» пакета акций ОАО «Янтарьэнергосбыт» в Некоммерческое партнерство «Энергосбытовые компании» и увеличения уставного капитала ОАО «Янтарьэнергосбыт» путем передачи ОАО «Янтарьэнерго» пакета акций

ОАО «Калининградская генерирующая компания» в уставный капитал ОАО «Янтарьэнергосбыт».

По вопросу № 17 повестки дня: Принять к сведению отчет генерального директора Общества о выполнении плана реализации стратегии развития ОАО "Холдинг МРСК" до 2015 года и на перспективу до 2020 года в ОАО "Янтарьэнерго" за первое полугодие 2012 года согласно Приложению № 13 к настоящему решению Совета директоров Общества.

По вопросу № 18 повестки дня: Утвердить скорректированные целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО "Янтарьэнерго" на 2012 г. согласно Приложению № 14 к настоящему решению Совета директоров Общества.

По вопросу № **19 повестки дня:** Перенести рассмотрение данного вопроса на более поздний срок.

По вопросу № 20 повестки дня:

Поручить представителям ОАО "Янтарьэнерго" в Совете директоров ОАО "Янтарьэнергосбыт" голосовать "ЗА" принятие следующего решения:

Утвердить скорректированный бизнес-план (в том числе инвестиционную программу) ОАО "Янтарьэнергосбыт" на 2012 год.

Дата составления протокола 26 сентября 2012 года.

Председатель Совета директоров

Г. А. Кизарьянц

Корпоративный секретарь

В. В. Кремков