

«УТВЕРЖДЕНО»  
Годовым общим Собранием акционеров  
ОАО «Калининградская генерирующая  
компания»  
Протокол № 1 от «13» июня 2011 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО «УТВЕРЖДЕНО»  
Советом директоров  
ОАО «Калининградская генерирующая  
компания»  
Протокол № 10 от «14» мая 2011 г.

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО**  
**КАЛИНИНГРАДСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ**  
**КОМПАНИЯ**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

по результатам работы за 2010 год.

И. о. генерального директора  
ОАО «Калининградская генерирующая компания»

«15» апреля 2011 г.



А.А. Голинко

Главный бухгалтер

«15» апреля 2011 г.

*Юнцевич*

Г.А. Юнцевич

г. Калининград

**«УТВЕРЖДЕНО»**

Годовым общим Собранием акционеров  
ОАО «Калининградская генерирующая  
компания»

Протокол № \_\_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 г.

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО «УТВЕРЖДЕНО»**

Советом директоров  
ОАО «Калининградская генерирующая  
компания»

Протокол № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 г.

***ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО***

***КАЛИНИНГРАДСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ  
КОМПАНИЯ***

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

по результатам работы за 2010 год.

И. о. генерального директора  
ОАО «Калининградская генерирующая компания»

А.А. Голилко

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 г.

Главный бухгалтер

Г.А. Юнцевич

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 г.

г. Калининград

## О Г Л А В Л Е Н И Е

		Стр.
1.	ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ И.О. ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА	5
2.	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	7
2.1.	Географическое положение	7
2.2.	Краткая история развития Общества	7
2.3.	Положение Общества в отрасли	9
2.4.	Основные показатели, включая численность работников	10
2.5.	Организационная структура Общества	12
2.6.	Приоритетные направления деятельности Общества	13
2.7.	Основные показатели (технические)	14
2.8.	Конкурентное окружение Общества и факторы риска	15
2.9.	Миссия и стратегия общества	18
2.10.	Обзор событий 2010 года, повлиявших на развитие Общества	19
3.	ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	20
3.1.	Структура и объем выработки электрической и тепловой энергии	20
3.2.	Динамика полезного отпуска электроэнергии	21
3.3.	Динамика полезного отпуска тепловой энергии	24
3.4.	Генерирующие мощности. Установленная, располагаемая и рабочая мощность	25
3.5.	Затраты на ремонт оборудования, зданий и сооружений	30
4.	ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА	32
4.1.	Основные положения учетной политики Общества	32
4.2.	Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании	35
4.3.	Основные факторы, повлиявшие на финансовое состояние Общества	39
4.4.	Консолидированная информация по исполнению основных КПЭ	40
5.	РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНТНАЯ ПОЛИТИКА	43
6.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	44
7.	ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	54
8.	ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	55
9.	РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	58

10.	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА	59
10.1.	Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом	59
10.2.	Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний	67
11.	СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	70
11.1.	Принципы. Документы	70
11.2.	Уставный капитал	71
11.3.	Сведения о чистых активах	73
11.4.	Информация об органах управления и контроля Общества	72
11.5.	Дочерние и зависимые общества	79
11.6.	Информация о существенных фактах	79
12.	КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	82
12.1.	Основные принципы и цели кадровой политики	82
12.2.	Численность и структура работников	82
12.3.	Сведения о движении персонала	85
12.4.	Сведения о средней заработной плате	86
12.5.	Обучение и развитие персонала	87
12.6.	Социальная политика Общества	90
13.	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	91
14.	ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА 2010 ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ	96
14.1.	Совершенствование управления и корпоративных процедур	96
14.2.	Надежность	96
14.3.	Другие направления развития	98
15.	ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПРИМЕЧАНИЯ И КОММЕНТАРИИ	100
16.	СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ	102

Приложение № 1 «Заключение аудитора и бухгалтерская отчетность»

Приложение № 2 «Заключение и отчет Ревизионной комиссии»

Приложение № 3 «Отчет об исполнении кодекса корпоративного поведения»

# **1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ И.О. ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «КАЛИНИНГРАДСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ»**

## **Уважаемые акционеры!**

ОАО «Калининградская генерирующая компания» как самостоятельный хозяйствующий субъект существует два с половиной года. В июне 2008 года в Калининградской области официально зарегистрировано новое Открытое Акционерное Общество «Калининградская генерирующая компания» (далее ОАО «КГК»).

К ОАО «КГК», в соответствии с основными направлениями государственной политики по реформированию электроэнергетики, а также Соглашением по реформированию ОАО «Янтарьэнерго», подписанным между Правительством Калининградской области и ОАО РАО «ЕЭС России», перешли функции по производству тепловой и частично электрической энергии, которые до этого времени в регионе выполняло ОАО «Янтарьэнерго».

Подводя итоги отчетного периода, можно сказать, что наша компания, в которой работает 521 работник, в основном справилась с поставленными перед ней задачами, качественно обеспечивая потребителей теплом и электроэнергией, работала без аварий и остановов оборудования. Идет наработка навыков самостоятельной работы.

ОАО «КГК» имеет в своем составе две котельные, обеспечивающие отоплением и горячим водоснабжением центральную часть города Калининграда, и две электростанции, работающие практически по тепловому графику нагрузок на отопление двух городов Калининградской области Светлого, Гусева а также уникальный для нашей области парк ветряных электростанций.

В 2010 году было отпущено тепловой и электрической энергии на сумму 795,3 млн. руб. в том числе:

- электроэнергии 40,385 млн. кВт\*ч. на сумму 120,4 млн. руб.;
- тепловой энергии 638,26 тыс.Гкал. на сумму 674,9 млн. руб.

Фактическая себестоимость производства тепловой и электрической энергии составила 1017,6 млн. руб. или 92,5% от планового задания. По прочей деятельности промышленного и непромышленного характера получена прибыль в сумме 3,2 млн.руб.

При подготовке к отопительному сезону осенне-зимнего период 2010 – 2011 годов, на всех объектах генерирующей компании выполнены ремонты основного и вспомогательного оборудования, на ТЭЦ-1 и РТС «Южная» проведены проверки готовности станций к переходу на резервное топливо с реальной растопкой котлов на мазуте. Запасы мазута на объектах генерирующей компании в период отопительного сезона поддерживались в соответствии с нормативными величинами, установленными для нашей компании.

Однако в конце года в связи с хроническими неплатежами со стороны потребителей тепловой энергии и глубоким понижением температуры наружного воздуха сложилась критическая ситуация с поставками топлива, которая была преодолена благодаря слаженной работе коллектива Общества.

Обществом своевременно получены Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период.

Главная наша цель – существенное повышение надежности энергообеспечения потребителей, и мы с этой задачей справились. Задача менеджмента компании - эффективно управлять имеющимися средствами.

В 2010 году компанией был предпринят ряд активных мер по утверждению на 2011 год экономически обоснованных тарифов.

В результате, произошел значительный рост тарифа на производство электроэнергии на 43,3%. Тариф на 2011 год составил 4 505,78 руб./кВт\*ч.

При установке тарифов на теплоэнергию на 2011 год рост тарифа на теплоэнергию составил в среднем 11,4%, что значительно приблизило величину тарифа к экономически обоснованным значениям.

Вместе с тем, ведется систематическая работа по сокращению собственных издержек. За счет повышения производительности труда, перегруппировки сил, оптимизации численности, повышения профессионального уровня персонала, привлечения на работу молодых сил можно рассчитывать на повышение эффективности работы Общества во всех направлениях.

Анализируя деятельность ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2010 год, оценивая работу менеджмента и всего коллектива компании, хочу от души поблагодарить членов Совета директоров за помощь в решении первоочередных задач, а также всех своих коллег за большую профессиональную работу, которую мы вместе проделали, обеспечивая потребителей светом и теплом.

**И.о. Генерального директора**

**А.А. Голилко**

## 2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

### 2.1. Географическое положение



Объекты Общества географически расположены следующим образом:

- ТЭЦ-1 и РТС «Южная» в г. Калининграде (теплом обеспечивается около 42,3 тыс. человек проживающих на территории общей площадью примерно 21.2 кв. км)
- ГРЭС-2 в г. Светлом (г. Светлый занимает площадь 2635 га, Численность населения – 22,1 тыс. чел),
- Гусевская ТЭЦ в г. Гусеве. (площадь города – 16,25 кв. км Численность населения – 28,5 тыс. чел.)

### 2.2. Краткая история развития Общества

ОАО «Калининградская генерирующая компания» учреждено 02.06.2008 года в соответствии с Соглашением между Правительством Калининградской области и ОАО РАО «ЕЭС России» «О реформировании ОАО «Янтарьэнерго» от 01 декабря 2007 года № 175-07, как дочернее общество ОАО «Янтарьэнерго».

Основой имущественного комплекса ОАО «Калининградская генерирующая компания» стало оборудование, здания, сооружения и другие товарно-материальные ценности ОАО «Янтарьэнерго».

В состав Общества в настоящее время входят:

#### 1. Теплоэлектростанции комбинированной выработки:

- «Гусевская ТЭЦ»



Данная ТЭЦ была впервые введена в эксплуатацию в 1934 - 1935 гг. для выработки электроэнергии. Послевоенные 1955 - 1958 гг. считаются вторым вводом в эксплуатацию конденсационной ТЭС установленной электрической мощностью 30 МВт. После модернизации станции - в мае 1969 года произведен перевод на ухудшенный вакуум турбоагрегата ТГ №1, в октябре 1978 года перевод на противодействие турбины ТГ №2. Установленная электрическая мощность ТЭЦ составляет 15,5 МВт.

В 2010 году начаты работы по переводу котлов Гусевской ТЭЦ на сжигание природного газа.

- «ГРЭС-2»



Строительство пылеугольной электростанции «Крафтверк-Пайзе» началось в 1936 году. С 1964 года по 1971 год велись работы по теплофикации города Светлого от ГРЭС-2. В 1977 – 87 годах станция переведена на новый вид топлива – мазут. В 1988 году турбина ст. №2 переведена на режим работы с ухудшенным вакуумом. В период с декабря 1999 г. по октябрь 2002 года основная часть генерирующего оборудования - котлы №4, №5, №6 часть оборудования машинного зала, функционирующая в конденсационном режиме, выведены в резерв и по настоящее время находятся на консервации.

После длительного нахождения в состоянии консервации были выведены из эксплуатации паротурбинные установки ст.№ 1, 3, 4 (приказ ОАО «Калининградская генерирующая компания» от 27.07.09 №136).

- Зеленоградская ВЭС



На Зеленоградской ВЭС установлены: 1 ветроустановка ВГ 01 типа Wind World 4200/600 мощностью 0,6 МВт; 20 ветроустановок (ВГ 02 - ВГ 21) типа Vestas V27/225

мощностью по 0,225 МВт каждая. По состоянию на конец 2010 года 7 ветроустановок находятся в ремонте.

- **ТЭЦ-1**



Генерирующее электроэнергию оборудование станции демонтировано в 80-е годы и станция функционирует только в котельном режиме.

- **РТС «Южная»**



Станция введена в эксплуатацию в 1987 году. Котельный парк РТС «Южная» имеет минимальную наработку среди оборудования других объектов генерирующей компании. Проведение регулярного контроля и регламентных ремонтных работ позволяет поддерживать оборудование станции в удовлетворительном состоянии.

В 2010 году, в соответствии с решением администрации городского округа «Город Калининград» (письмо и.о. главы администрации Мухомор С.Б. от 27.12.2010 №5119/и) РТС «Южная» переведена в состояние холодного резерва.

### **2.3. Положение Общества в отрасли**

Котельные ОАО «КГК» располагаются в центральной части города Калининграда.

– **ТЭЦ-1:**

Несмотря на достаточно большой период эксплуатации котельного парка, все оборудование находится в рабочем состоянии, необходимый уровень надежности поддерживается проведением регулярного технического обслуживания и ремонтов оборудования. Основным топливом является газ, резервное топливо - мазут. Вырабатываемая тепловая энергия отпускается тепловым сетям города Калининграда в виде сетевой воды; незначительная часть тепловой энергии отпускается промышленным предприятиям в виде пара.

– **РТС «Южная».**

Вырабатываемая тепловая энергия отпускается тепловым сетям города Калининграда в виде сетевой воды. В настоящее время, в связи с переводом нагрузки на тепловые выходы ТЭЦ-2 реально перспектива закрытия РТС «Южная» в 2011 году.

Объем отпускаемой котельными ТЭЦ и РТС «Южная» тепловой энергии определяется договорными отношениями в зависимости от температуры наружного

воздуха, согласно температурному графику. Они имеют значительный неиспользуемый резерв мощности. ТЭЦ-1 и РТС «Южная» при полном использовании годового лимита по природному газу 106,6 млн. куб. м в состоянии отпустить теплоэнергии в суммарном объеме 766 тыс. Гкал в год.

В 2010 году, в соответствии с решением администрации городского округа «Город Калининград» (письмо и.о. главы администрации Мухомор С.Б. от 27.12.2010 №5119/и) РТС «Южная» переведена в состояние холодного резерва.

Ветровая электростанция

**- Зеленоградская ВЭС.**

Станция функционирует в течение всего года, низкий коэффициент использования установленной электрической мощности обусловлен погодными условиями (ветровой нагрузкой). Вся вырабатываемая электроэнергия продается ОАО «Янтарьэнерго».

В состав ОАО «КГК» входят два филиала:

**- «Гусевская ТЭЦ».**

Несмотря на предельные значения наработок, все энергетическое оборудование находится в рабочем состоянии. Оборудование станции позволяет работать в режиме электростанции и в котельном режиме. Основным и резервным топливом является мазут. Практически электростанция работает только в течение отопительного сезона (180 дней в году) для отопления города Гусева. Горячее водоснабжение города в межотопительный период не осуществляется. Вырабатываемая по тепловому графику электрическая энергия продается ОАО «Янтарьэнерго».

**- «ГРЭС-2».**

В целом оборудование станции характеризуется высокой степенью изношенности, но проведение технического обслуживания и ремонтных работ позволяет осуществлять дальнейшую эксплуатацию котлоагрегатов котельного отделения первой очереди ст. №1, №2, №3 и турбогенератора ст. №2 как в режиме электростанции, так и в котельном режиме. Основным и резервным топливом является мазут. Мощностей действующего оборудования достаточно для централизованного теплоснабжения города Светлого. Вырабатываемая по тепловому графику электрическая энергия продается ОАО «Янтарьэнерго».

## **2.4. Основные показатели, включая численность работников**

В соответствии с уставом основными видами деятельности являются:

- производство электрической и тепловой энергии;
- поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- организация энергосберегающих режимов работы оборудования электростанций, соблюдение режимов поставки энергии в соответствии с договорами;
- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов;
- обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к электрическим и тепловым сетям Общества, в соответствии с заключенными договорами.

Помимо основных видов деятельности Общество получает доходы от прочей деятельности. К прочим видам деятельности Общества относятся: оперативное обслуживание подстанций, услуги по предоставлению мест для размещения аппаратуры и предоставление прочих услуг сторонним организациям.

Имущественный комплекс ОАО «КГК» в момент образования Общества 02.06.2008 был сформирован на базе производственных мощностей, ранее принадлежащих ОАО «Янтарьэнерго» и входящих в объекты генерации:

- ТЭЦ-1;
- ГРЭС-2;

- Гусевская ТЭЦ;
- Зеленоградская ВЭС.

На конец 2010 года на балансе Общества числится остаточная стоимость основных средств - 956 145 тыс. рублей.

Структура основных средств ОАО «Калининградская генерирующая компания» по группам имущества приведена в таблице ниже.

### Структура основных средств ОАО «КГК» по группам имущества на 31.12.2010

Таблица 2.4.1.

Группа имущества	Кол-во инвентарных позиций	Остаточная балансовая стоимость по группам на 31.12.10г. тыс. руб.	Доля в балансовой стоимости, %
Здания и сооружения	192	765 395	80,1%
Машины и оборудование, из них:	953	189 501	19,8%
силовые	216	174 584	18,2%
рабочие	249	12 023	1,3%
информационные	488	2 894	0,3%
Транспортные средства	21	1 187	0,1%
Прочее движимое имущество	212	62	0,01%
<b>Итого</b>	<b>1378</b>	<b>956 145</b>	<b>100%</b>

Обществом заключены договоры на аренду земельных участков общей площадью 135 138 кв.м. В Таблице 2.4.2. приведен перечень земельных участков.

### Земельные участки Общества

Таблица 2.4.2.

Местоположение	Кадастровые номера земельных участков	Право устанавливающие документы	Общая площадь земельных участков, кв.м.	Арендная плата за земельные участки руб. в год
г. Гусев, ул. Красноармейская, 15	39:04:010110:154	Дог. арен. №211/2009 от 21.12.2009 г.	48 708	43 946
г. Гусев, ул. Советская	39:04:010110:113	Дог. арен. №107/2008 от 06.07.2009 г.	17 604	160 823
г. Гусев, ул. Красноармейская	39:04:010114:0015	Дог. ар. №2060 от 11.08.1999 г.	1 502	21 397
г. Светлый, ул. Кржижановского, д.2	39:18:010022:61 39:18:010022:58 39:18:010022:64 39:18:010022:63	Дог. арен. № 63 от 29.07.2009 г.	59 934	348 031
г. Калининград, ул. Правая Набережная, 10-а	39:15:1116 03:0070	Дог. ар. №ФС-2009/03-24 от 27.03.2009 г.	428	14 068
г. Калининград, ул. Правая Набережная, 10-а	39:15:1116 03:0071	Дог. ар. №ФС-2009/03-25 от 31.03.2009 г.	772	25 376
г. Калининград, ул. Правая Набережная, 10-а	39:15:111603:142	Дог. арен. №010380 от 18.08.2010г.	778	55 612

ОАО «Калининградская генерирующая компания» осуществляет производственную деятельность на базе собственных основных фондов, отраженных на балансе Общества.

В составе основных средств ОАО «КГК» находится объект, который относится к непрофильным активам Общества:

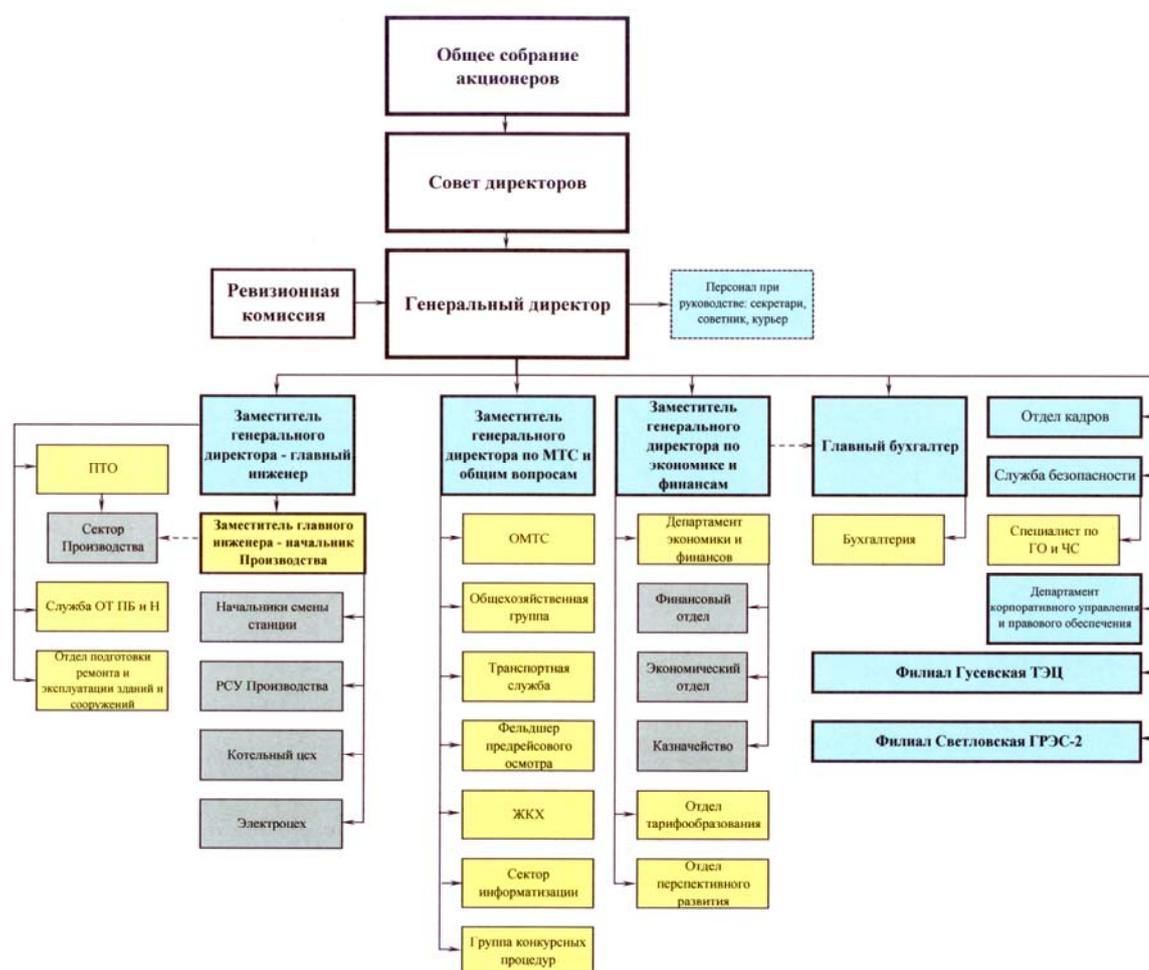
– здание общежития по адресу: Калининградская обл., г. Гусев, ул.Красноармейская, д. 15.

## Численность работников Общества

Таблица 2.4.3.

категории	Производство (ТЭЦ-1, ЮРТС, ВЭС)			Светловский филиал «ГРЭС-2»			Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»			ОАО «КГК»		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
руководители	46	46	44	31	30	32	16	16	16	93	92	92
специалисты	44	43	43	24	24	24	19	21	21	87	88	88
служащие	1	2	1	5	5	5	-	-	-	6	7	6
рабочие	144	148	126	117	119	119	90	90	90	351	357	335
итого:	235	239	214	177	178	180	125	127	127	537	544	521

## 2.5. Организационная структура Общества



В соответствии с ст. 9 Устава ОАО «Калининградская генерирующая компания», органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным Законом «Об акционерных обществах» и Уставом Открытого акционерного общества «Калининградская генерирующая компания» к компетенции Общего собрания акционеров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества, которая избирается Общим собранием акционеров.

В состав ОАО «Калининградская генерирующая компания» входят 2 филиала. Генеральный директор посредством исполнительного аппарата координирует работу филиалов ОАО «Калининградская генерирующая компания» по обеспечению жизнедеятельности промышленных, гражданских и других объектов Калининградского региона, через эффективную поставку тепловой и электрической энергии.

## **2.6. Приоритетные направления деятельности Общества**

ОАО «Калининградская генерирующая компания» является надежным источником теплоснабжения областного центра – города Калининград и единственным источником тепла в городах Светлый и Гусев Калининградской области. Приоритетным и основным направлением деятельности Общества является обеспечение постоянного, надежного и экономически выгодного обеспечения населения тепловой и электрической энергией.

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли. Для получения прибыли Общество обеспечивает исполнение следующих мероприятий:

- Повышение эффективности в области управления продажами электрической и тепловой энергии, в том числе заключение договоров на поставку тепловой энергии с конечными потребителями;
- Поддержание исправного и работоспособного состояния оборудования компании, обеспечивающего надежное и бесперебойное производство тепловой и электрической энергии, в том числе заключение экономически обоснованных сервисных контрактов на эксплуатацию, техническое обслуживание и ремонт энергетического оборудования.
- Создание в Обществе отношения к работе, при котором безопасность работников является приоритетным над необходимостью выполнения работ, внедрение программ профилактики травматизма, обследования персонала, мероприятий по охране труда, которые позволят создать в компании условия для безопасной деятельности работников компании.
- Проведение оптимальной инвестиционной политики, направленной на повышение надежности, техническую модернизацию, реконструкцию, эффективность и экологическую безопасность работы существующих мощностей, в том числе перевод Гусевской ТЭЦ на сжигание природного газа;

- Максимизация эффективности топливообеспечения, в том числе создание доверительных партнерских отношений с поставщиками газа, выбор поставщиков мазута на основе конкурсных процедур;

- Постоянное обучение, аттестация и подготовка персонала, внедрение системы повышения квалификации персонала в вопросах надежной и безопасной эксплуатации опасных производственных объектов, подготовка кадрового резерва;

- Организация и обеспечение пожарной безопасности объектов генерирующей компании, приведение оборудования в соответствие требованиям нормативных документов по пожарной защите объектов, в том числе обучение персонала пожарнотехническому минимуму, тренировка персонала в вопросах пожарной безопасности;

- Снижение влияния деятельности компании на загрязнение окружающей среды. Внедрение оборудования и технологий, обеспечивающих экологически чистое производство;

- Проведение политики информационной открытости, соответствующей международным стандартам публичной компании.

## **2.7. Основные показатели (для энергосистем и станций – технические)**

Установленная электрическая мощность станций входящих в состав компании на начало 2010 года составляла 41,4 МВт. В течение отчетного периода изменение установленной мощности не производилось

Располагаемая мощность электрических станций Калининградской генерации в 2010 году составила 29,1 МВт.

В состав ОАО «Калининградская генерирующая компания» вошли:

- Теплоэлектростанции комбинированной выработки:
  - Гусевская ТЭЦ; установленная мощность: тепловая - 66 Гкал/час; электрическая - 15,5 МВт.
  - ГРЭС-2: установленная мощность: тепловая - 111 Гкал/час; электрическая - 20,8 МВт.

- Ветряная электростанция:
  - Зеленоградская ВЭС: установленная электрическая мощность - 5,1 МВт

- Котельные:
  - ТЭЦ-1: установленная тепловая мощность-247 Гкал/час;
  - РТС «Южная» установленная тепловая мощность-157 Гкал/час

### **Производство и отпуск тепловой энергии:**

Отпуск тепловой энергии станциями производится по заявке городских теплосетей, которые регулируют продолжительность отопительного сезона с учетом погодных условий. В 2010 году отпуск тепловой энергии с коллекторов станций ОАО «Калининградская генерирующая компания» составил 641,073 тыс. Гкал при плановом задании на 2010 год 795, 953 тыс. Гкал. Причиной отклонения является несоответствие заявленных тепловыми сетями плановых величин потребления тепловой энергии и их фактических значений.

Отпуск тепла от Калининградской ТЭЦ-1 в 2010 году составил 324,116 тыс. Гкал, что меньше плана на 53,484 тыс. Гкал – 85,8% планового задания (план 2010 года - 377,600 тыс. Гкал.).

Отпуск тепла от РТС «Южная» за 2010 год составил 88,038 тыс. Гкал, что составляет 61,6% планового задания (142,920 тыс. Гкал).

На Светловской ГРЭС-2 отпуск тепла с коллекторов станции составил в 2010 году составил 138,994 тыс. Гкал, при плане 161,770 тыс. Гкал (85,9% от плана).

На Гусевской ТЭЦ отпуск тепловой энергии в 2010 году меньше планового задания на 23,738 тыс. Гкал (факт – 89,925 тыс. Гкал, при плане 113,663 тыс. Гкал) – 79,1%.

В Калининграде при стабильной продолжительности работы станции в течение года отмечается падение полезного отпуска тепла по причине снижения объема потребления тепловой энергии со стороны МУП «Калининградтеплосеть», являющимся, как основным потребителем, так и основным конкурентом в виде муниципальных котельных. Объясняется это тем, что тариф ОАО «КГК», по мнению МУП «Калининградтеплосеть», выше затрат их собственных теплоисточников (в связи с фактическим перераспределением части затрат станций ГТЭЦ и ГРЭС-2 на станции г. Калининграде).

В городах Светлый и Гусев на объем выработки тепловой энергией станциями также влияет объем заявки муниципальных тепловых сетей. В рассматриваемом временном периоде в этих городах происходило сокращение отопительного сезона и периода выдачи горячей воды городу.

### **Виды деятельности Общества.**

В соответствии с Уставом Общества, основными видами деятельности являются:

- производство электрической и тепловой энергии;
- поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- организация энергосберегающих режимов работы оборудования электростанций, соблюдение режимов поставки энергии в соответствии с договорами;
- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов;
- обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к электрическим и тепловым сетям Общества, в соответствии с заключенными договорами.

Помимо основных видов деятельности Общество получает доходы от прочей деятельности. К прочей деятельности Общества относятся: предоставление места для размещения аппаратуры, оперативное обслуживание подстанций и предоставление прочих услуг сторонним организациям.

## **2.8. Конкурентное окружение Общества и факторы риска**

Основными рынками сбыта для Общества являются рынки тепловой и электрической энергии городов: Калининград, Светлый, Гусев. В городах Светлый и Гусев подразделения (филиалы) Общества являются основными поставщиками тепловой энергии и горячей воды. Имеющиеся там муниципальные и ведомственные котельные конкурентных преимуществ не имеют. Электроэнергия производится и отпускается в сеть только в отопительный период и ее поставки не оказывают значимого влияния на рынке электроэнергии. В г. Калининграде доля ОАО «КГК» на рынке тепловой энергии в 2010 году в связи с переводом станции «Южная» в холодный резерв значительно сократилась и составляет менее 20%. Основным конкурентом ОАО «КГК» в Калининграде является ТЭЦ-2 и МУП «Калининградтеплосеть», в ведении которой находится вся транспортировочная сеть тепловой энергии

Специфика положения региона определяет существенные инфраструктурные ограничения.

Общим фактором, негативно влияющим на сбыт продукции является то, что почти все системы производства теплотенергии имеют физический износ на уровне 70%, так как

отработали более 25 лет. В настоящее время производство тепла является высокозатратным по причинам высокой стоимости топлива, физического и морального износа оборудования, а также значительные задержки платежей потребителей за полученную тепловую энергию. Для устранения негативных факторов в 2010 и 2011 году осуществляются мероприятия по переводу работы Гусевской ТЭЦ на газовое топливо, что позволит уменьшить затраты на производство тепло- и электроэнергии и соответственно конкурентоспособность Общества в г. Гусеве. В связи с отсутствием дополнительного газопровода перевод Светловской ГРЭС-2 на сжигание природного газа в краткосрочной перспективе невозможен. Модернизация существующих генерирующих мощностей как в г. Калининграде, так и г. Светлом в сложившемся финансовом положении Общества не представляется возможной.

Общество не осуществляет какой-либо экспортной деятельности.

## **Факторы риска**

### **1.) Стратегические риски**

#### **1.1.) Отраслевые и региональные риски**

Производство тепло- и электроэнергии является регулируемой отраслью экономики Калининградской области с выраженной социальной направленностью. Прогнозируемая динамика развития определяется динамикой социально-экономического развития всех отраслей экономики области.

В 2010 году отраслевые и региональные риски в значительной степени сказались на деятельности Общества. Подача теплоэнергии в город Калининград от ТЭЦ-2 во втором полугодии привели к переводу РТС «Южная» в холодный резерв, что значительно снизило конкурентоспособность Общества на рынке теплоэнергии в областном центре.

Риски, связанные с воздействием природы региона (опасность чрезвычайных ситуаций и стихийных бедствий) на оборудование и имущество Общества в 2010 году оцениваются как умеренные.

### **2.) Регуляторный риск**

Государство через Правительство области оказывает непосредственное влияние на деятельность Общества путем регулирования тарифов на тепло- и электроэнергию. Утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги Общества прямо влияет на объемы полученной выручки. В связи с этим существуют риски:

- установления тарифов ниже экономически обоснованного уровня и, как следствие, недостаток необходимой валовой выручки (НВВ) у Общества;
- сокращение объемов выручки в связи изменениями в структуре тепловых мощностей г. Калининграда (вод мощностей ТЭЦ-2).

Вышеперечисленные риски в полной мере проявили себя в 2010 году, что привело к значительной потере Обществом НВВ и конкурентоспособности. Для минимизации этих рисков Обществом проводится активная работа как с регулирующими органами, так и органами исполнительной власти Калининградской области.

### **3.) Финансовые риски**

#### **3.1.) Риск потери ликвидности**

Риск потери ликвидности ОАО «Калининградская генерирующая компания» рассматривается в контексте обслуживания кредитов и займов.

Для снижения этого риска:

- обслуживание Обществом ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется в соответствии с заключенными договорами;
- кредиты и займы привлекаются как с предоставлением обеспечения, так и без него.

Таким образом, риск потери ликвидности Общества оценивается как минимальный.

### **3.2.) Риски, связанные с влиянием инфляции**

Риски, связанные с инфляцией не оказали существенного воздействия на деятельность Общества.

Принимая во внимание сопоставимость прогнозных и фактических показателей инфляции российского рубля в 2010 году, Общество оценивает инфляционные риски как средние.

### **3.3.) Риски, связанные с неисполнением обязательств контрагентами**

Риски, связанные с неисполнением обязательств контрагентами минимизированы путем постоянного ведения списка недобросовестных поставщиков и исключения их из конкурсных процедур.

### **3.4.) Риск неполной реализации наиболее значимых инвестиционных проектов**

Основные факторы риска:

- срыв сроков исполнения, увеличение бюджета проектов, низкое качество работ;
- недостоверная информация о ходе реализации инвестиционных проектов у руководства Общества;
- несбалансированность основных компонентов проекта: планирования, ценообразования, материально-технического снабжения, финансирования.

Мероприятия, реализуемые Обществом для снижения риска:

- анализ проектов на этапах утверждения, составление предварительных смет для определения предельной стоимости инвестиционных проектов;
- контроль объемов выполняемых работ по информационной базе договоров по ремонтам и капитальному строительству;
- включение в состав конкурсной документации дополнительных документов, позволяющих получить безоговорочно положительное мнение об участниках конкурсов и снизить риски;

В 2010 году на деятельность Общества данный риск не оказал существенного влияния.

### **3.5.) Рыночные факторы риска, связанные с деятельностью Общества**

Существенное влияние на деятельность Общества оказал «риск неопределенности объемов оказания услуг по теплоснабжению средне- и долгосрочной перспективе» – постоянно действующий риск.

Минимизация данного риска достигается попытками Общества более активно работать с муниципальными и государственными органами Калининградской области при формировании планов развития.

## **4.) Операционные и технологические риски**

Деятельность Общества потенциально сопряжена с возможностью возникновения аварий на производственных площадках.

Основными факторами возникновения техногенных рисков являются:

- риск нарушения нормального режима работы оборудования в результате значительного износа оборудования (70%), вынужденных действий диспетчера, воздействий сторонних лиц и организаций;
- риск нарушения нормальной работы всей или части системы (вследствие выхода из строя отдельных объектов);
- технические риски, связанные с эксплуатацией оборудования, в том числе в связи с предельными отклонениями от нормативно-технических требований.

В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения техногенных рисков, в Общества проводятся:

- ремонты, мониторинг технического состояния, техническое обслуживание оборудования;
- обучение, контроль и аттестация персонала;
- программа страхования;

- система диспетчерской связи, охватывающая филиалы Общества, обеспечивает оперативность и полноту прохождения информации об авариях, возможных источниках аварий, технологической безопасности;

- перераспределение между филиалами остатков материалов по фактической потребности.

Общество оценивает влияние этой группы рисков как умеренное.

Риски, связанные с управлением персоналом невысоки. Текучесть кадров невысока. Степень обеспеченности кадрами достаточная, вакантных должностей, требующих квалифицированных кадров нет.

## **5.) Правовые риски**

Правовые риски, связанные с деятельностью на внешних рынках, отсутствуют, Общество не осуществляет оказание услуг вне территории Российской Федерации. Филиалов и представительств за рубежом не имеет

### **5.1.) Риски, связанные с изменением валютного законодательства**

Риски, связанные с изменением валютного законодательства отсутствуют в связи с тем, что в отчетный период Общество не совершало сделок в иностранной валюте.

### **5.2.) Риски, связанные с изменением налогового законодательства**

В 2010 году изменений налогового законодательства РФ, которые могли бы повлечь правовые риски в финансово-хозяйственной деятельности Общества, не было.

### **5.3.) Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин**

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин отсутствуют в связи с тем, что существенных изменений в таможенном законодательстве РФ, касающихся деятельности Общества, не планируется.

### **5.4.) Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)**

За отчетный период законодательство по вопросам лицензирования основной деятельности Общества, а также по лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), не изменялось. В целом, данный риск следует считать незначительным.

### **5.5.) Риски, связанные с судебной работой**

Формировавшаяся в настоящее время судебная практика по вопросам, относящимся к основным видам деятельности Общества, не создает рисков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности ОАО «Калининградская генерирующая компания».

ОАО «Калининградская генерирующая компания» своевременно оценивает имеющиеся риски и осуществляет меры по их снижению и компенсации. При существующих уровнях рисков Общество пытается сохранить устойчивое финансово-экономическое положение, и в 2010 году обеспечило требуемое снабжение потребителей теплоэнергии.

## **2.9. Миссия и стратегия Общества**

ОАО «Калининградская генерирующая компания» энергетическое предприятие, обеспечивающее жизнедеятельность промышленных, гражданских и других объектов через эффективную поставку тепловой и электрической энергии нашим потребителям в городах Калининграде, Гусеве, Светлом. Мы делаем все от нас зависящее для эффективного развития компании и построения цивилизованного энергетического рынка в регионе. Для нас важно стать неотъемлемой частью этого рынка и достойным партнером для всех его участников - от поставщиков до конечных потребителей.

## 2.10. Обзор событий 2010 года, повлиявших на развитие Общества

В 2010 году закончилось строительство магистральных тепловых сетей ТЭЦ-2 в связи с чем, с апреля 2010 года полезный отпуск тепловой энергии от РТС «Южная» полностью прекращен.

### **Результаты тарифной политики:**

Основными видами деятельности ОАО «КГК» является производство тепловой и электрической энергии. Эта деятельность регулируется государством, т.е. Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области. Поэтому во многом итоги финансово-хозяйственной деятельности зависят от уровня принятых тарифов.

На 2010 год были установлены тарифы ниже экономически обоснованных значений.

Тариф на производство электроэнергии был установлен на уровне 3 143,53 коп./кВт\*ч при фактической себестоимости 3 970,46 коп./кВт\*ч.

Аналогичная ситуация сложилась и с тарифом на вырабатываемую теплоэнергию: при себестоимости 1 343,10руб./Гкал тариф на производство тепловой энергии был установлен на уровне 1 057,32 руб./Гкал.

В 2010 году компанией был предпринят ряд активных мер по утверждению на 2011 год экономически обоснованных тарифов.

В результате, произошел значительный рост тарифа на производство электроэнергии на 43,3%. Тариф на 2011 год составил 4 505,78 руб./кВт\*ч.

При установке тарифов на теплоэнергию на 2011 год рост тарифа на теплоэнергию составил в среднем 11,4%, что значительно приблизило величину тарифа к экономически обоснованным значениям.

### 3. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

#### 3.1. Структура и объем выработки электрической и тепловой энергии

##### Электроэнергия

Тепловые станции ОАО «Калининградская генерирующая компания» филиалы (ГРЭС-2 г. Светлого и ТЭЦ г. Гусева) осуществляют выработку электроэнергии в теплофикационном режиме только в течение отопительного сезона. ГРЭС-2, работая и вне отопительного сезона, не использует в этот период турбинное оборудование по причине низкого объема потребления тепловой энергии в этот период времени, который не позволяет использовать данный тип оборудования. Сезонность работы станций обуславливает низкий коэффициент использования установленной электрической мощности, а также высокие затраты на собственные нужды. Тем не менее, фактический удельный расход электроэнергии на собственные нужды не превышает нормативный показатель. С целью оптимизации расходов на собственные нужды на станциях применяется наиболее экономичное для данных режимов работы сочетание оборудования.

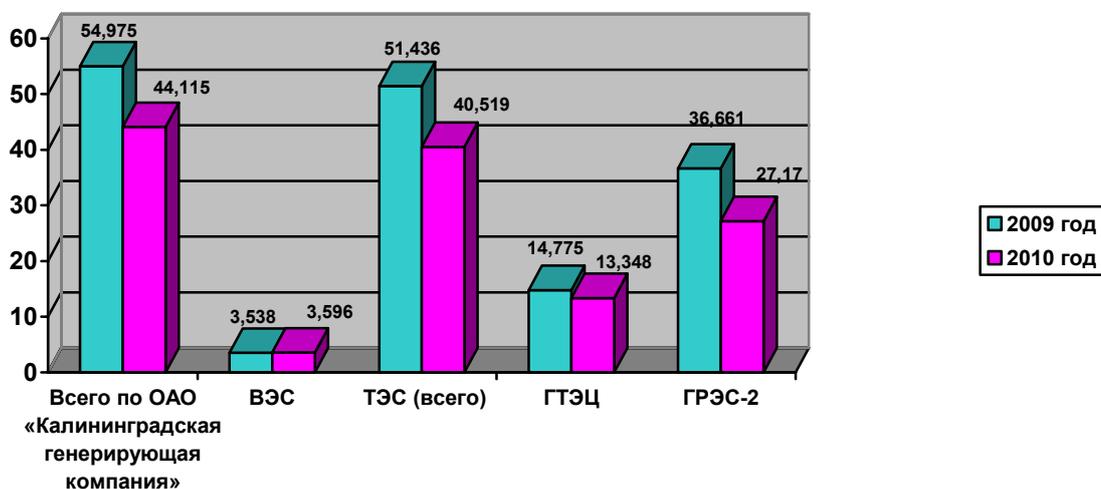
Ветровые установки (ВЭУ) осуществляют выработку электроэнергии круглогодично. На эффективность их функционирования влияет ветровая нагрузка.

На объем выработки электроэнергии влияют те же факторы, что и на выработку тепловой энергии. Следует отметить, что попутная выработка электроэнергии объектами генерации производится только в течение отопительного сезона. Электроэнергия, расходуемая на собственные нужды, во время работы станций в котельном режиме закупается Обществом. Во время отопительного сезона, когда станции работают в теплофикационном режиме, на собственные нужды используется вырабатываемая станциями Общества электроэнергия.

##### Объемы производства электроэнергии

Таблица 3.1.1.

Наименование предприятия	Производство электроэнергии (млн. кВт.ч)	
	2009 год	2010 год
ГРЭС-2	36,661	27,171
ГТЭЦ	14,775	13,348
В т. ч. ТЭС (всего)	51,436	40,519
ВЭС	3,538	3,596
Всего по ОАО «Калининградская генерирующая компания»	54,975	44,115



### 3.2. Динамика полезного отпуска электроэнергии.

Согласно договору № КГК-01/08 от 01.07.2008 ОАО «Калининградская генерирующая компания» весь объем вырабатываемой электроэнергии в 2010 году поставляло ОАО «Янтарьэнерго» по тарифу, установленному Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области.

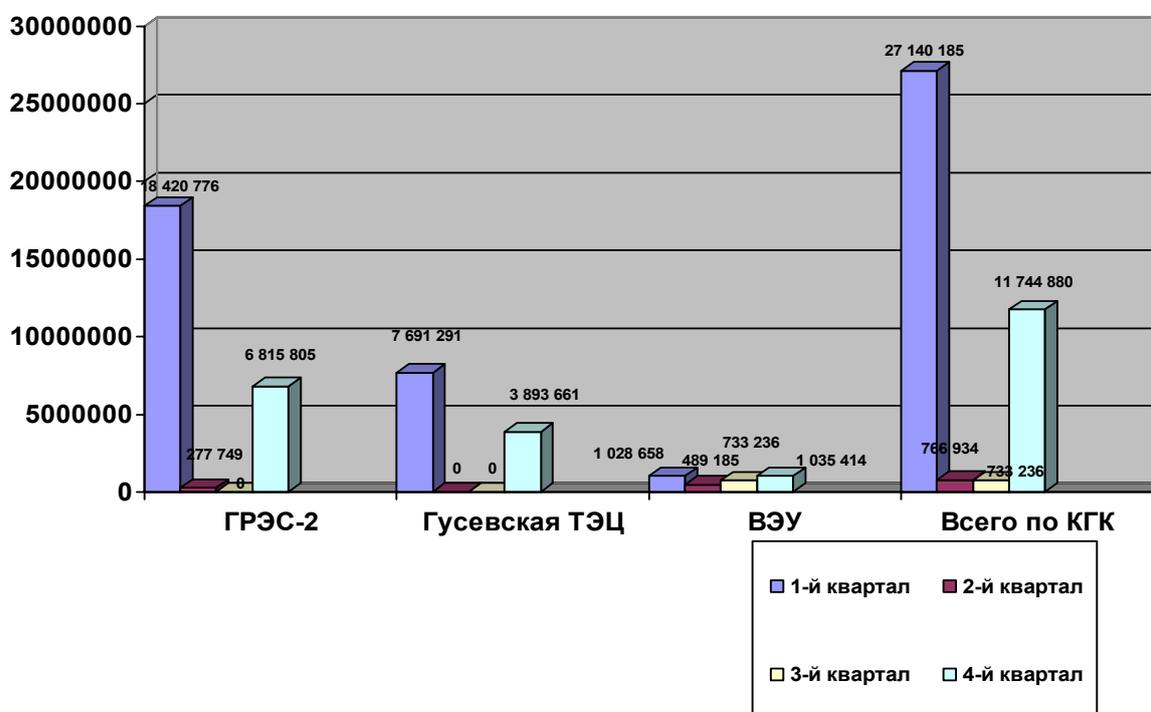
#### Полезный отпуск электроэнергии по подразделениям и в целом по ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2010г., кВтч.

Таблица 3.2.1.

Период	ГРЭС-2	Гусевская ТЭЦ	ВЭУ	Всего по «КГК»
Январь 2010г.	7 848 175	3 678 856	347 237	11 874 268
Февраль 2010г.	7 015 849	2 157 451	228 726	9 402 026
Март 2010г.	3 556 212	1 854 984	452 695	5 863 891
Апрель 2010г.	277 749	0	0	277 749
Май 2010г.	0	0	256 545	256 545
Июнь 2010г.	0	0	232 640	232 640
Июль 2010г.	0	0	150 731	150 731
Август 2010г.	0	0	196 046	196 046
Сентябрь 2010г.	0	0	386 459	386 459
Октябрь 2010г.	126 753	0	379 485	506 238
Ноябрь 2010г.	0	269 455	275 414	544 869
Декабрь 2010г.	6 689 052	3 624 206	380 515	10 693 773
<b>Итого</b>	<b>25 236 041</b>	<b>11 584 952</b>	<b>3 564 278</b>	<b>40 385 271</b>

#### Диаграмма

Динамика полезного отпуска электроэнергии по подразделениям и в целом по ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2010г., кВтч.

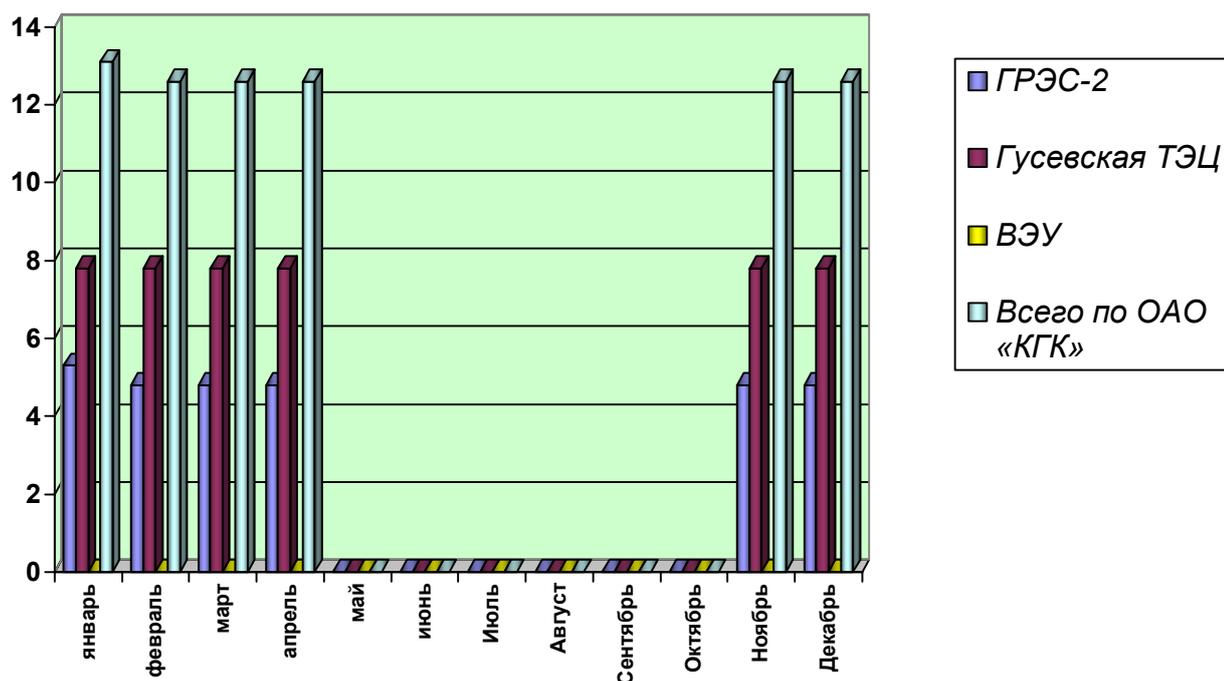


**Резерв электроэнергии по подразделениям и в целом по  
ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2010г., МВт.**

**Таблица 3.2.2.**

Подразделения ОАО «КГК»	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
ГРЭС-2	5,3	4,8	4,8	4,8	0	0	0	0	0	0	4,8	4,8
Гусевская ТЭЦ	7,8	7,8	7,8	7,8	0	0	0	0	0	0	7,8	7,8
ВЭУ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Всего по ОАО «КГК»	13,1	12,6	12,6	12,6	0	0	0	0	0	0	12,6	12,6

**Динамика резерва электроэнергии, тыс. кВтч.**



**Выработка и полезный отпуск электроэнергии объектами генерации**

**Таблица 3.2.3.**

Наименование	ед. измер.	2009г.	2010г.
<b>Светловская ГРЭС-2</b>			
Выработка э/э	млн. кВтч	43,000	27,171
в конденсационном режиме	млн. кВтч	0	0
в теплофикационном режиме	млн. кВтч	43,000	27,171
Расход э/э на собственные нужды	млн. кВтч	9,500	5,989
в том числе:			
на выработку э/э	млн. кВтч	4,400	2,541
то же в %	%	10,230	9,35
на выработку т/э	млн. кВтч	5,100	3,448
то же в кВтч/Гкал	кВтч/Гкал	30,59	24,81
Отпуск энергии с шин электростанций	млн. кВтч	33,500	21,182
<b>Гусевская ТЭЦ</b>			

Выработка э/э	млн. кВтч	20,9	13,348
в конденсационном режиме	млн. кВтч	0	0
в теплофикационном режиме	млн. кВтч	20,9	13,348
Расход э/э на собственные нужды	млн. кВтч	5,084	3,577
в том числе:			
на выработку э/э	млн. кВтч	1,415	1,021
то же в %	%	6,8	7,65
на выработку т/э	млн. кВтч	3,669	2,556
то же в кВтч/Гкал	кВтч/Гкал	31,79	28,42
Отпуск энергии с шин электростанций	млн. кВтч.	15,816	9,771
<b>Ветроэнергетические установки</b>			
Выработка э/э	млн. кВтч.	5,7	3,596
Расход э/э на собственные нужды	млн. кВтч.	0,03	0,012
Отпуск энергии с шин электростанций	млн. кВтч.	5,67	3,584

### Структура и объем выработки тепловой энергии объектами генерации

**Таблица 3.2.4.**

Наименование	Ед. измер.	Выработка тепла 2009 г.	Выработка тепла 2010 г.
ГРЭС-2	тыс. Гкал	166,700	138,994
ГТЭЦ	тыс. Гкал	115,430	89,925
ТЭЦ-1	тыс. Гкал	371,785	324,116
РТСЮ	тыс. Гкал	130,789	88,038
Всего по ОАО «Калининградская генерирующая компания»	тыс. Гкал	784,704	641,073

### Расход условного топлива на отпуск электроэнергии объектами генерации за 2010 год

**Таблица 3.2.5.**

Наименование	Ед. измер.	Норма	Факт.
ГРЭС-2	г/кВтч	363,7	361,9
ГТЭЦ	г/кВтч	587,2	641,9
Всего по ОАО «Калининградская генерирующая компания»	г/кВтч	434,2	450,3

### Расход электроэнергии на собственные производственные нужды объектами генерации за 2010 год

**Таблица 3.2.6.**

Наименование	Ед. измер.	Норма	Факт.
ГРЭС-2	%	9,04	9,35
ГТЭЦ	%	7,69	7,65
ВЭУ	%	0,32	0,32
Всего по ОАО «Калининградская генерирующая компания»	%	7,92	8,10

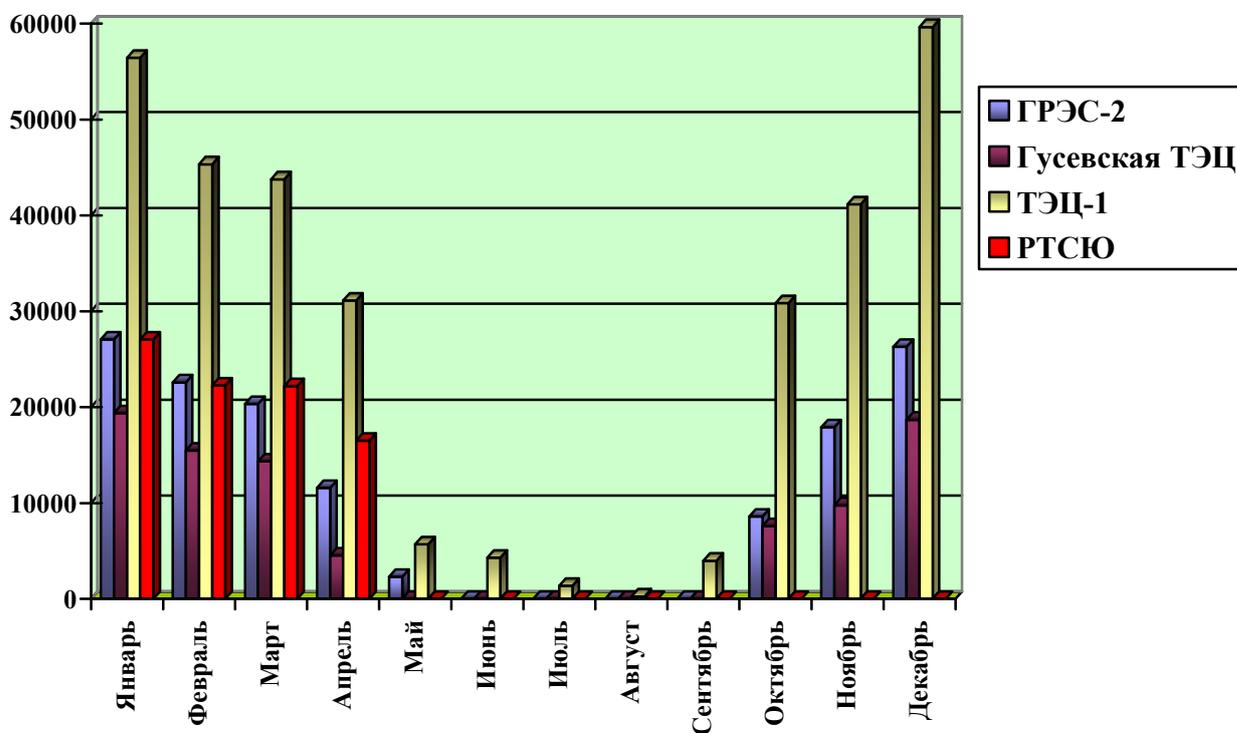
### 3.3. Динамика полезного отпуска тепловой энергии

#### Полезный отпуск тепловой энергии по подразделениям и в целом по ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2010г., Гкал.

Таблица 3.3.1.

Период	ГРЭС-2	Гусевская ТЭЦ	ТЭЦ-1	РТСЮ	Всего по «КГК»
Январь	27045	19360	56449	27061	129915
Февраль	22581	15477	45349	22262	105669
Март	20331	14348	43776	22201	100656
Апрель	11573	4523	31114	16503	63713
Май	2281	0	5690	0	7971
Июнь	0	0	4297	0	4297
Июль	0	0	1360	0	1360
Август	0	0	240	0	240
Сентябрь	0	0	3966	0	3966
Октябрь	8577	7582	30841	0	47000
Ноябрь	17900	9766	41163	0	68829
Декабрь	26297	18685	59662	0	104644
<b>Итого</b>	<b>136585</b>	<b>89741</b>	<b>323907</b>	<b>88027</b>	<b>638260</b>

Динамика полезного отпуска теплоэнергии.



Обеспечение теплом потребителей в 2010г. проводилось в соответствии с температурным графиком.

### Расход условного топлива на отпуск теплоэнергии объектами генерации за 2010 год

Таблица 3.3.2.

Наименование	Ед. измер.	Норма	Факт.
ГРЭС-2	кг/Гкал	157,6	157,8
ГТЭЦ	кг/Гкал	173,7	167,8
ТЭЦ-1	кг/Гкал	159,3	159,3
РТСЮ	кг/Гкал	148,7	148,7
Всего по ОАО «Калининградская генерирующая компания»	кг/Гкал	159,5	158,7

### Расход электроэнергии на отпуск теплоэнергии объектами генерации за 2010 год

Таблица 3.3.3.

Наименование	Ед. измер.	Норма	Факт.
ГРЭС-2	кВтч/Гкал	25,03	24,81
ГТЭЦ	кВтч/Гкал	32,64	28,42
ТЭЦ-1	кВтч/Гкал	27,98	32,35
РТСЮ	кВтч/Гкал	29,80	30,79

### 3.4. Генерирующие мощности. Установленная, располагаемая и рабочая мощность.

#### Количество турбин, котлов на начало отчетного периода и конец года.

Таблица 3.4.1.

	Установленная мощность, МВт		Располагаемая мощность, МВт		Рабочая мощность, МВт	
	На 01.01.2010г	На 01.01.2011г	На 01.01.2010г	На 01.01.2011г	На 01.01.2010г	На 01.01.2011г
	Генерация	41,4	41,4	23,8	24,8	23,8
в том числе:						
ГРЭС-2	20,8	20,8	16,0	16,0	16,0	16,0
Гусевская ТЭЦ	15,5	15,5	7,0	8,0	7,0	8,0
ВЭС-600	0,6	0,6	0,2	0,2	0,2	0,2
ВЭС-2:21	4,5	4,5	0,6	0,6	0,6	0,6

#### Характеристика технических и производственных показателей ТЭЦ-1

Таблица 3.4.2.

Показатели	Единица измерения	2010 г.
Установленная тепловая мощность	Гкал/час	247
Коэффициент эффективности использования установленной тепловой мощности	%	16,4

Как видно из представленной таблицы, невысокий коэффициент использования установленной тепловой мощности ТЭЦ объясняется следствием сезонности производства тепловой энергии и политики МУП «Калининградтеплосеть» по «выдавливанию» тепловых источников ОАО «КГК» с рынка тепловой энергии Калининграда.

В таблице 3.4.3. приведен перечень основного энергетического оборудования станции.

#### Состав парка котельного оборудования

Таблица 3.4.3.

Котел, станционный №	Тип (марка) котла	Завод-изготовитель	Год ввода	Производит, т/час, (Гкал/час)	Наработка, час
КТ №04	Б-35-40	Белгородский котельный завод	1968	40	133 097
КТ №05	Б-35-40	Белгородский	1967	40	139 374

		котельный завод			
КТ №01	Ла-Монт	«Альсгрем»	1960	55	178 471
КТ №02	Ла-Монт	«Альсгрем»	1960	55	170 438
КТ №03	Ла-Монт	«Альсгрем»	1960	55	174 396
КВ №01	ПТВМ-50-1	«Вулкан»	1971	(50)	80 047
КВ №02	ГТГВМ-50-1	«Вулкан»	1971	(50)	75 872

Электрогенерирующее оборудование станции демонтировано в 80-е годы, и станция функционирует только в котельном режиме. Так как при работе в данном режиме котлоагрегаты работают на выработку пара более низких параметров (давление, температура), парковый ресурс не фиксируется контролирующими органами в нормативной документации.

Несмотря на достаточно большой период эксплуатации котельного парка, все оборудование находится в рабочем состоянии, необходимый уровень надежности поддерживается регулярными осмотрами и ремонтами согласно установленному графику.

Станция работает 11 месяцев в году в соответствии с договором с МУП «Калининградтеплосеть».

#### **Характеристика технических и производственных показателей РТС «Южная»**

Станция введена в эксплуатацию в 1987 году. Состав парка котельного оборудования приведен в Таблице 3.4.5.

**Таблица 3.4.4.**

Показатели	Единица измерения	2010 г.
Установленная тепловая мощность	Гкал/час	157
Коэффициент эффективности использования установленной тепловой мощности	%	6,4

**Таблица 3.4.5.**

Котел, станционный №	Тип (марка) котла	Завод-изготовитель	Год ввода	Производит, т/час, (Гкал/час)	Наработка, час
КВ №12	ПТВМ-30М	Дорогобужский котельный завод	1986	(35)	45 458
КВ №22	ПТВМ-30М	Дорогобужский котельный завод	1986	(35)	71 157
КВ №32	ПТВМ-30М	Дорогобужский котельный завод	1988	(35)	68 404
КВ №42	ПТВМ-30М	Дорогобужский котельный завод	1988	(35)	70 412
КТ№12	ДЕ16/14	Бийский котельный завод	1986	16	67 535
КТ№22	ДЕ16/14	Бийский котельный завод	1986	16	95 918

Котельный парк РТС «Южная» имеет минимальную наработку среди оборудования других объектов генерации ОАО «КГК». Проведение регулярного контроля и регламентных ремонтных работ позволяет поддерживать оборудование станции в удовлетворительном состоянии.

В 2010 году, в соответствии с решением администрации городского округа «Город Калининград» (письмо и.о. главы администрации Мухомор С.Б. от 27.12.2010 №5119/и) РТС «Южная» переведена в состояние холодного резерва, в связи с чем, оборудование станции во втором полугодии 2010 года не эксплуатировалось.

#### **Характеристика технических и производственных показателей «ГРЭС-2»**

В Таблице 3.4.6. приведены основные технические и производственные параметры, характеризующие работу станции в течение отчетного периода.

## Характеристика технических и производственных показателей

**Таблица 3.4.6.**

Показатели	Единица измерения	2010 г.
Установленная электрическая мощность	МВт	20,8
Располагаемая электрическая мощность	МВт	16,0
Рабочая электрическая мощность	МВт	16,0
Коэффициент эффективности использования установленной электрической мощности	%	14,9
Установленная тепловая мощность	Гкал/час	111,0
Коэффициент эффективности использования установленной тепловой мощности	%	14,3

Оборудование станции в период отопительного сезона работает в теплофикационном режиме, в летний период - в котельном режиме осуществляется горячее водоснабжение города.

В таблицах 3.4.7.-3.4.9. приводится перечень основного энергетического оборудования станции.

### Состав парка котельного оборудования ГРЭС-2

**Таблица 3.4.7.**

Котел, станционный №	Тип (марка) котла	Завод-изготовитель	Год ввода	Производительность, т/час, (Гкал/час)	Парковый ресурс, норма-час	Наработка, час
К №1	Е- 75-76	Шихау-Эльбинг	1940	75	300 000	271 514
К №2	Е- 75-76	Шихау-Эльбинг	1941	75	300 000	283 068
К №3	Е- 75-76	Шихау-Эльбинг	1941	75	300 000	272 273
К №4	Е- 140-76	Шихау-Эльбинг	1950	140	300 000	219 288
К №5	Е-140-76	Шихау-Эльбинг	1952	140	300 000	209 146
К №6	Е-140-76	Шихау-Эльбинг	1952	140	300 000	186 750

### Состав парка турбинного оборудования

**Таблица 3.4.8.**

Турбина, станционный №	Тип (марка) турбины	Завод-изготовитель	Год ввода	Установленная электрическая мощность, МВт	Парковый ресурс, норма-час	Наработка, час
ТГ №2	Р-20,8-71/0,545	AEG	1941	20,8	300 000	292 834

### Состав парка генераторного оборудования

**Таблица 3.4.9.**

Генератор, станционный №	Тип (марка)	Завод изготовитель	Год ввода	Мощность, МВт	Напряжение, кВ	Парковый ресурс, лет	Наработка, лет
ТГ №2	Fkn 3227	AEG	1941	20,8	11,5	25	68

ГРЭС-2 строилась для выработки электроэнергии в конденсационном режиме. В результате модернизации турбина ТГ №2 в октябре 1988 г. переведена на работу с ухудшенным вакуумом.

В период с декабря 1999 г. по октябрь 2002 г. основная часть генерирующего оборудования - котлы №4, №5, №6 и турбоагрегаты ст. №1, №3, №4, часть оборудования машинного зала, функционирующая в конденсационном режиме, была выведены в резерв и находились на консервации. В результате вывода из эксплуатации паротурбинных установок на ГРЭС-2 ст.№ 1, 3, 4 (приказ ОАО «Калининградская генерирующая компания» от 27.07.09 №136) установленная мощность снизилась и составляла на 31.12.09 г. 20,8 МВт.

Действующее оборудование станции можно охарактеризовать как оборудование с высокой степенью изношенности. Но следует отметить, что проведение ремонтных работ согласно установленному графику позволяет осуществлять его дальнейшую эксплуатацию.

Таким образом, причинами разрыва между установленной и располагаемой электрической мощностью станции являются:

- не востребованность электроэнергии, обусловленная ее высокой себестоимостью;
- выработка электроэнергии осуществляется только в теплофикационном режиме при достаточно низкой тепловой нагрузке станции.

Следует отметить, что при сложившейся среднегодовой тепловой нагрузке, мощностей действующего оборудования достаточно и для покрытия пиковых нагрузок в зимнее время.

### **Характеристика технических и производственных показателей Гусевской ТЭЦ**

В Таблице 3.4.10. приведены основные технические и производственные параметры, характеризующие работу станции за отчетный период.

#### **Характеристика технических и производственных показателей**

**Таблица 3.4.10.**

<b>Показатели</b>	<b>Ед. измерений</b>	<b>2010 г.</b>
Установленная электрическая мощность	МВт	15,5
Располагаемая электрическая мощность	МВт	8,0
Рабочая электрическая мощность	МВт	2,4
Коэффициент эффективности использования установленной электрической мощности	%	9,8
Установленная тепловая мощность	Гкал/час	66,0
Коэффициент эффективности использования установленной тепловой мощности	%	15,6

До 1999 г станция работала как в отопительный, так и в летний сезоны, снабжая город Гусев горячей водой. В течение последних нескольких лет в связи с высокой себестоимостью производства электрической и тепловой энергии станция работает только в течение отопительного сезона (180 дней в году). Горячее водоснабжение в межотопительный период не осуществляется.

В таблицах 3.4.11.-3.4.13. приводится перечень основного энергетического оборудования станции.

#### **Состав парка котельного оборудования**

**Таблица 3.4.11.**

<b>Котел, ст. №</b>	<b>Тип (марка) котла</b>	<b>Завод-изготовитель</b>	<b>Год ввода</b>	<b>Производит, т/час, (Гкал/час)</b>	<b>Парковый ресурс, норма-час</b>	<b>Наработка, час</b>
КП №01	Горизонтально-водотрубный с естественной циркуляцией	Бобкок-Вилькокс	1955	50	219 514	214 234
КП №02	Вертикально-водотрубный с естественной циркуляцией	Шихау-Эльбинг	1955	50	211 419	197 979
КП №03	Ла-Монт	Борзиг	1957	90	159 215	154 484

### Состав парка турбинного оборудования

Таблица 3.4.12.

Турбина, станционный №	Тип (марка) турбины	Завод-изготовитель	Год ввода	Установленная электрическая мощность, МВт	Парковый ресурс, норматив-час	Наработка, час
ТГ №1	P-9-29/0,4	Браш-Юнгстрем	1958	7	270 000	204 241
ТГ №2	P-10-29/1,2	Браш-Юнгстрем	1955	8,5	270 000	105 085

### Состав парка генераторного оборудования

Таблица 3.4.13.

Генератор, станционный №	Тип (марка)	Завод-изготовитель	Год ввода	Мощность, МВт	Напряжение, кВ	Парковый ресурс, лет	Наработка, лет
ТГБ №01	ДА 50.60.	инофирма	1958	15	6,3	25	51
ТГБ №02	ДА 50.60.	инофирма	1955	15	6,3	25	54

Гусевская ТЭЦ была впервые введена в эксплуатацию в 1934 - 1935 гг. для выработки электроэнергии. Послевоенные 1955 - 1958 гг. считаются вторым вводом в эксплуатацию конденсационной ТЭС установленной электрической мощностью 30 МВт. После модернизации станции в мае 1969 г. произведен перевод на ухудшенный вакуум турбины ТГ №1, в октябре 1978 г. перевод на противодавление турбины ТГ №2, установленная электрическая мощность ТЭЦ составляет 15,5 МВт, оборудование функционирует в теплофикационном и котельном режимах.

Несмотря на предельные значения наработок, все энергетическое оборудование находится в рабочем состоянии, в 2005 и 2006 гг. проводился капитальный ремонт котлоагрегатов, в июне 2008 года была проведена диагностика турбогенератора ст. №01.

### Характеристика технических и производственных показателей Зеленоградской ВЭС

В Таблице 3.4.14. приведены основные производственные параметры, характеризующие работу станции в отчетный период.

### Характеристика технических и производственных показателей Зеленоградской ВЭС

Таблица 3.4.14.

Показатели	Ед. изм.	2010 г.
Установленная электрическая мощность	МВт	5,1
Располагаемая электрическая мощность	МВт	5,1
Рабочая электрическая мощность	МВт	4,4
Пиковая электрическая мощность	МВт	5,1
Коэффициент эффективности использования установленной электрической мощности	%	8,0

Станция функционирует в течение всего года, низкий коэффициент использования установленной электрической мощности обусловлен погодными условиями (ветровой нагрузкой). Вся вырабатываемая электроэнергия поступает потребителю по местным электрическим сетям напряжением 0,4кВ.

На Зеленоградской ВЭС смонтированы:

- 1 ветроустановка ВГ 01 типа Wind World 4200/600 мощностью 0,6 МВт;
- 20 ветроустановок (ВГ 02 - ВГ 21) типа Vestas V27/225 мощностью по 0,225 МВт каждая.

Оборудование Зеленоградской ВЭС приобреталось бывшим в употреблении (1992 - 1993 г. выпуска) и вводилось в эксплуатацию в период 1998 по 2002 гг. На конец отчетного периода 6 ветроустановок №№ 2, 7, 11, 14, 18, 21. находились в ремонте.

**Динамика дебиторской задолженности по покупателям и заказчикам за 2010г.  
млн. руб.**

**Таблица 3.4.15.**

Задолженность на 31.12.09	Задолженность на 31.03.10	Задолженность на 30.06.10	Задолженность на 30.09.10	Задолженность на 31.12.10
193,2	365,4	201,7	122,6	179,3

В результате низкой платежной дисциплины основных потребителей тепловой энергии (МУП «Калининградтеплосеть», УМП «Светловская теплосеть», МУП «Гусевтеплосеть») Общество имеет значительный уровень дебиторской задолженности. Указанный долг образовался как в результате неплатежей конечных потребителей (населения, управляющих компаний, промышленных предприятий), так и по причине оплаты тепловыми сетями задолженности за потребленную теплоэнергию по остаточному принципу. Наличие дебиторской задолженности не только ухудшает финансовые показатели Общества, но и влечет нехватку оборотных средств, необходимых для своевременного ремонта оборудования, оплаты за топливно-энергетические ресурсы и проведения мероприятий по модернизации энергетических мощностей. Поэтому компанией предпринят ряд мер по минимизации дебиторской задолженности:

- Постоянно ведется претензионно-исковая работа по взысканию в судебном порядке как основного долга, так и процентов за пользование чужими денежными средствами;
- Вводятся ограничения и отключения абонентов, нарушающих сроки оплаты за потребленную тепловую энергию;
- Для перераспределения денежных потоков готовятся договоры теплоснабжения с конечными потребителями.

**3.5. Затраты на ремонт оборудования, зданий и сооружений**

Для поддержания оборудования в работоспособном состоянии ОАО «КГК» выполняло плановые программы ремонтов основных средств, а также аварийные и внеплановые ремонты.

Ремонтная программа включала текущие и капитальные ремонты технологического оборудования, зданий и сооружений (в том числе, дымовых труб). Работы по реконструкции и другие мероприятия, уменьшающие ограничения мощности станций не проводились. 67,5% объема ремонтных программ выполнялось силами подрядных организаций.

Расходы на ремонты станций ОАО «КГК», проводимые в 2010 г., представлены в Таблице 3.5.1.

**Ремонтная программа Общества на 2010 год, тыс. руб.**

**Таблица 3.5.1.**

Наименование станции	Ед. измерения	Установлен-ная мощность	2010 год План	2010 год Факт	% выполнения от плана
ТЭЦ-1	Гкал/час	247	23572	22 674	96
РТС «Южная»	Гкал/час	157	4050	3 882	96
Светловская ГРЭС-2	МВт	20,8	26260	25 446	97
Гусевская ТЭЦ	МВт	15,5	20955	22 953	110
Зеленоградская ВЭС	МВт	5,1	360	369	102
<b>Итого</b>		-	<b>75197</b>	<b>75 324</b>	<b>100</b>

**Отчет о затратах на ремонт оборудования, зданий и сооружений**

Плановые объемы ремонтов, определенные ремонтной программой 2010 года, выполнены полностью в соответствии с графиками ремонтов. Затраты на произведенные ремонты составили 100 % от планируемых.

Представляем данные в табличной форме:

**Таблица 3.5.2.**

Наименование	Ед.изм.	ОАО «КГК»		% выполнения от плана
		План	Факт	
Производство (ТЭЦ+ЮРТС+ВЭУ)	тыс.руб	27 982	26 925	96,22
Светловская ГРЭС-2	тыс.руб	26 260	25 446	96,90
Гусевская ТЭЦ	тыс.руб	20 955	22 953	109,53
Итого по ОАО «КГК»	тыс.руб	<b>75 197</b>	<b>75 324</b>	<b>100,17</b>

**Основные направления использования средств ремонтного фонда за 2010 год по ОАО «КГК»:**

**Таблица 3.5.3.**

Наименование	План по ОАО «КГК» 2010 год, тыс.руб			Факт по ОАО «КГК» 2010 год, тыс.руб			% выполнения от плана
	Итого	в том числе		Итого	в том числе		
		Хозспособ.	Подряд		Хозспособ	Подряд	
Производство	27 982	5 535	22 447	26 925	3 341	23 584	96,22
Светловская ГРЭС-2	26 260	4 154	22 106	25 446	9 052	16 394	96,90
Гусевская ТЭЦ	20 955	10 870	10 085	22 953	10 923	12 030	109 53
Итого	<b>75 197</b>	<b>20 559</b>	<b>54 638</b>	<b>75 324</b>	<b>24 423</b>	<b>50 901</b>	<b>100,17</b>

## **4. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА**

### **4.1. Основные положения учётной политики Общества**

Общество разработало и утвердило Положение об учетной политике ОАО «Калининградская генерирующая компания» на 2008 - 2011 годы, где предусмотрены разделы бухгалтерского и налогового учета.

Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности организации).

Выбранная Обществом учетная политика применяется последовательно: от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики).

Факты хозяйственной деятельности Общества относятся к тому отчетному периоду (и, следовательно, отражаются в бухгалтерском учете), в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Активы и обязательства Общества существуют обособленно от активов и обязательств других организаций.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется в рублях с копейками, без округления. Основные средства учитываются в рублях.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом МФ РФ от 30.03.01 № 26н.

Амортизация по объектам основных средств начисляется линейным способом, исходя из сроков полезного использования. Срок полезного использования определяется из расчета максимального срока, предусмотренного соответствующей группой.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации, включаются в состав соответствующей амортизационной группы с момента документально подтвержденного факта подачи документов на регистрацию указанных прав. По данным объектам производятся амортизационные начисления в общем порядке с 1 числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в п. 4 ПБУ 6/01, и стоимостью не более 20 000 рублей, в том числе приобретенные книги, брошюры и т.п. издания, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации в Обществе организуется учет за их движением.

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально – производственных запасов» ПБУ 5/01. Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, которая формируется с использованием дополнительных счетов 15 «Заготовление и приобретение материалов» и 16 «Отклонение в стоимости материалов».

Накопленные на счете 16 «Отклонение в стоимости материалов» дебетовые и кредитовые остатки списываются по дебету счетов учета затрат на производство, или других соответствующих счетов, пропорционально стоимости израсходованных в производстве материалов.

Спецодежда учитывается в составе материально-производственных запасов, независимо от срока ее службы.

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости. Оценка материально – производственных запасов по средней себестоимости производится по каждой группе (виду) запасов путем деления общей себестоимости группы (вида) запасов на их количество, складывающихся соответственно из себестоимости и количества остатка на начало месяца и поступивших запасов в течение данного месяца.

Дебиторская задолженность покупателей учитывается по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Прочие активы Общества и его филиалов оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся процентов, кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам – по сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

Учет доходов и расходов ведется отдельно по следующим видам деятельности:

- производство и реализация электроэнергии;
- производство и реализация тепловой энергии;
- прочие виды деятельности промышленного характера;
- прочие виды деятельности непромышленного характера;

Расходы по обычным видам деятельности формируются на счете 20 «Основное производство» по методу формирования полной производственной себестоимости.

Распределение Общехозяйственных расходов Общества по видам деятельности и списание на счета затрат осуществляется пропорционально выручке.

Часть общехозяйственных расходов, приходящихся на долю выручки от реализации покупных изделий, также списываются полностью в отчетном периоде на счет 90 «Продажи».

Прочими доходами являются поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; поступления от продажи основных средств и иных активов; прибыль, полученная по договору простого товарищества и другие поступления. Кроме того, к прочим доходам относятся: штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, безвозмездное получение активов, прибыль прошлых лет, суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности, курсовые разницы и прочие доходы.

В качестве прочих расходов Общество признает: расходы по доходному выбытию имущества (мена, продажа, передача в качестве вклада в уставный капитал); расходы по выполнению возмездных договоров, не относящихся к категории сделок по обычным видам деятельности. Данные расходы могут быть как разовыми (остаточная стоимость выбывающего амортизируемого имущества, стоимость материалов и т.п.), так и периодическими (уплата прямых налогов – на имущество и других налогов), а также уплаченные штрафы, пени, неустойки, списанная безнадежная дебиторская задолженность.

Налог на имущество по Обществу отражается на счете 26 «Общехозяйственные расходы».

Учетной политикой формирование резервов не предусмотрено.

Учет расчетов по налогам и сборам ведется на счетах бухгалтерского учета непрерывно нарастающим итогом отдельно по каждому налогу и сбору, в разрезе уровней бюджетов, а также в разрезе вида задолженности (налог, сбор, пени, штрафы).

Уплата авансовых платежей по налогу на прибыль организаций, а также сумм налога, подлежащих зачислению в доходную часть субъектов РФ, производится через

«уполномоченное» подразделение по месту регистрации ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Для целей налогообложения по налогу на добавленную стоимость моментом определения налоговой базы является наиболее ранняя из следующих дат:

- день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав;
- день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав.

Использование прибыли Общества, остающейся в распоряжении после начисления налога на прибыль, утверждается общим Собранием акционеров.

Общество отражает в бухгалтерской отчетности события после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или на результаты деятельности и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год. События после отчетной даты отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в Пояснительной записке.

Формирование в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль устанавливаются в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» утверждено Приказом Минфина РФ от 19.11.02 г. № 114н.

В учетной политике закреплены способы налогового учета по следующим элементам:

- классификация доходов и расходов;
- порядок признания доходов и расходов;
- учет затрат, связанных с созданием объектов амортизируемого имущества;
- начисление амортизации, использование специальных коэффициентов;
- оценка списываемых материалов и товаров.

#### **Сведения о соответствии стандартов отчетности Общества требованиям стандартов отчетности, принятых в Российской Федерации**

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности:

- Федерального закона от 21.11.1996г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (с изменениями от 23 июля 1998 г., 28 марта, 31 декабря 2002 г., 10 января, 28 мая, 30 июня 2003 г., 3 ноября 2006 г., 23 ноября 2009 г., 8 мая, 27 июля, 28 сентября 2010 г.);
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 г. №106н. (с изменениями от 11 марта 2009 г.);
- Приказа Минфина РФ от 22 июля 2003 года № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (с изменениями от 31 декабря 2004 г., 18 сентября 2006 г., 8 ноября 2010 г.);
- Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфин РФ от 29 июля 1998 г. №34н (с изменениями от 30 декабря 1999 г., 24 марта 2000 г., 18 сентября 2006 г., 26 марта 2007 г.);
- Плана счетов бухгалтерского учёта финансово-хозяйственной деятельности организаций, утверждённого приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, (с изменениями от 7 мая 2003 г., 18 сентября 2006 г.);
- Положений по бухгалтерскому учету (стандарты);
- Иных нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская и налоговая отчетность формируется бухгалтерией Общества на основании обобщенной информации об имуществе, обязательствах и результатах деятельности с учетом информации, предоставляемой бухгалтериями филиалов.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности ОАО «Калининградская генерирующая компания», соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет Генеральный директор.

Форма бухгалтерского учета – журнально-ордерная с применением бухгалтерского программного обеспечения «1С: Предприятие 7.7 сетевая версия. Комплексная конфигурация».

Первичные учетные документы принимаются к учету, если они составлены:

по формам, содержащимся в альбомах унифицированных форм первичной учетной документации;

по формам, разработанным самостоятельно в том случае, если типовые отсутствуют, и, которые включены в качестве приложения к положению по учетной политике.

Внешняя отчетность формировалась в соответствии с приказом Минфина РФ № 67н:

- бухгалтерский баланс – форма № 1;
- отчет о прибылях и убытках – форма № 2;
- отчет об изменениях капитала – форма № 3;
- отчет о движении денежных средств – форма № 4;
- приложение к бухгалтерскому балансу – форма № 5.

Способ представления бухгалтерской отчетности пользователям – в электронном виде и на бумажных носителях.

При формировании информации Общество руководствовалось общепринятыми требованиями к ведению учета и составлению отчетности: требование осмотрительности, требование полноты, требование рациональности, требование непротиворечивости, требование приоритета содержания перед формой.

#### 4.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов)

##### Финансовый результат от продаж

Таблица 4.2.1.  
(тыс. рублей)

Показатель	2008 г. (полугодие)	2009 г.	2010 г.
Выручка от продажи товаров, работ, услуг (строка 010 ф. № 2)	242 492	651 680	805 460
в том числе:			
от продажи электроэнергии	41 844	47 348	120 410
от продажи тепловой энергии	196 996	597 281	674 845
от услуг промышленного характера	3 007	5 078	7 559
от услуг непромышленного характера	645	1 973	2 646
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг (строка 020 ф. № 2)	375 987	879 241	1 024 602
в том числе:			
от продажи электроэнергии	53 531	154 248	160 348

от продажи тепловой энергии	320 624	719 077	857 247
от услуг промышленного характера	1 265	3 368	4 126
от услуг непромышленного характера	567	2 548	2 881
Прибыль (убыток) от продаж	-133 495	-227 561	- 219 142
Проценты к уплате	-3 764	-9 902	- 24 401
Прочие доходы	2 656	12 541	8 656
Прочие расходы	-1 904	-12 615	-59 466
Прибыль (убыток) до налогообложения	-136 507	-237 537	-294 353
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	19 415	22 221	26 285
Чистая прибыль (убыток)	-117 092	-215 316	-268 068

### Динамика показателей за 2008 – 2010 г.г.

Таблица 4.2.2.

Показатели	Период		
	2008 г. (полугодие)	2009 г.	2010 г.
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	1 259 626	1 041 074	773 006
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	-9,30	-17,14	-25,75
ROTA, %	-8,86%	- 16,10%	-21,27
Коэффициент срочной ликвидности	0,70	0,49	0,37
Коэффициент текущей ликвидности	1	0,73	0,55
Динамика дебиторской задолженности, %	-	11,98	2,96
Динамика кредиторской задолженности, %	-	179,08	24,42
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	1,70	0,68	0,56
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	2,62	3,32	3,83
Уровень просроченной кредиторской задолженности, %	43,43	29,91	54,07
Коэффициент автономии собственных средств, %	81,74	70,57	55,85
Соотношение собственного и заемного капитала	4,48	2,40	1,27
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам (%)	22,35%	41,71%	79,04
ЕВITDA, тыс.руб.	-71 990	-108 270	-163 103

За период с 2009 года чистые активы уменьшились на 268 068 тыс. руб.

По сравнению с результатом 2009 года показатель рентабельности собственного капитала сократился на 8,61% и составил -25,75%, отрицательное значение данного показателя обусловлено отрицательным финансовым результатом, полученным в 2010г. Так, в 2009г. убыток составил 215 316 тыс. руб., в 2010г. сумма убытка увеличилась на 24,5% и составила 268 068 тыс. руб.

Платежеспособность и ликвидность Общества по состоянию на 31.12.10 г. характеризуется следующими данными:

– коэффициент срочной ликвидности – 0,37, что соответствует рекомендуемому значению (0,3-0,7);

– коэффициент текущей ликвидности- 0,55, что ниже рекомендуемого значения (>2)

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «Калининградская генерирующая компания» на конец 2010 года составляет 0,56.

Согласно вышеизложенному ОАО «Калининградская генерирующая компания» относится к группе предприятий с неудовлетворительным финансовым состоянием.

Коэффициенты автономии собственных средств и соотношения собственного и заемного капитала снижаются вследствие того, что обязательства предприятия растут, а величина собственного капитала сокращается.

Из структуры баланса за отчетный период следует, что доля оборотных активов в структуре баланса выросла, что в свою очередь обусловлено увеличением дебиторской задолженности. Для покрытия возникших кассовых разрывов Общество было вынуждено привлекать кредитные ресурсы.

Показатель EBITDA снизился за период 2009-2010 г.г. за счет убыточности деятельности компании.

### Агрегированный бухгалтерский баланс, отражающий динамику и структуру активов и пассивов

**Таблица 4.2.3.**  
(тыс. руб.)

Статьи баланса	На 31.12.08 г.		На 31.12.09 г.		На 31.12.10 г.	
	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса
<b>Внеоборотные активы</b>	<b>1 256 660</b>		<b>1 159 881</b>		<b>1 049 638</b>	
Нематериальные активы	-		-		-	
Основные средства	1 230 248	80,00	1 110 678	75,28	956145	69,09
Незавершенное производство	10 233	0,67	10 383	0,70	28507	2,06
Долгосрочные финансовые вложения	-		-		-	
Отложенные налоговые активы	16 179	1,05	38 820	2,63	64 986	4,7
<b>Оборотные активы</b>	<b>281 201</b>		<b>315 457</b>		<b>334 358</b>	
Запасы с НДС	83 382	5,42	103 475	7,02	109 749	7,93
Долгосрочная дебиторская задолженность	-		-		-	
Краткосрочная дебиторская задолженность	185 044	12,03	207 219	14,05	213 345	15,41
Денежные средства	12 775	0,83	4 763	0,32	4	0,0
Прочие оборотные активы					11 260	0,81
<b>Итого активы</b>	<b>1 537 861</b>	<b>100</b>	<b>1 475 338</b>	<b>100</b>	<b>1 383 996</b>	<b>100</b>
<b>Собственный капитал</b>	<b>1 256 390</b>		<b>1 041 074</b>		<b>773 006</b>	
Уставный капитал	1 360 800	88,49	1 360 800	92,24	1 360 800	98,33
Добавочный капитал	15 918	1,03	15 918	1,08	15 918	1,15
Резервный капитал						
Непокрытый убыток прошлых лет			-120 328	-8,16	-335 644	-24,25
Непокрытый убыток отчётного года	-120 328	-7,82	-215 316	-14,59	-268 068	-19,37
<b>Долгосрочные пассивы</b>			<b>337</b>		<b>178</b>	
Займы и кредиты						
Прочие долгосрочные обязательства						
Отложенные налоговые			337	0,02	178	0,01

Статьи баланса	На 31.12.08 г.		На 31.12.09 г.		На 31.12.10 г.	
	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса	Всего	Процент к валюте баланса
обязательства						
<b>Краткосрочные пассивы</b>	<b>281 462</b>		<b>433 927</b>		<b>610 812</b>	
Кредиты и займы	172 557	11,22	130 000	8,81	230 402	16,65
Кредиторская задолженность	108 905	7,08	303 927	20,6	378 158	27,32
Доходы будущих периодов	9					
Прочие краткосрочные обязательства					2 252	0,16
<b>Итого пассивы</b>	<b>1 537 861</b>	<b>100</b>	<b>1 475 338</b>	<b>100</b>	<b>1 383 996</b>	<b>100</b>

### Динамика изменения структуры кредиторской и дебиторской задолженности Анализ структуры и изменения дебиторской задолженности

В связи с низкой платежной дисциплиной потребителей тепловой энергии дебиторская задолженность в целом выросла на 6 126 тыс. руб. по сравнению с 2009 годом.

**Таблица 4.2.4.**  
(тыс. руб.)

Показатели	31.12.09 г.		31.12.10 г.	
	Всего	Процент к общей ДЗ	Всего	Процент к общей ДЗ
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>207 219</b>	<b>100</b>	<b>213 345</b>	<b>100</b>
долгосрочная дебиторская задолженность	-		-	
краткосрочная дебиторская задолженность	207 219	100	213 345	100
в том числе:				
- покупатели и заказчики	193 199	93,23	179 343	84,06
- авансы выданные	913	0,44	29 015	13,6
- прочие дебиторы	13 107	6,33	4 987	2,34

В структуре дебиторской задолженности за 2010 г. уменьшилась доля задолженности покупателей и заказчиков на 13 856 тыс. рублей, прочих дебиторов на 8 120 тыс.рублей, доля выданных авансов увеличилась на 28 102 тыс.рублей.

### Анализ структуры и изменения кредиторской задолженности

Кредиторская задолженность за 2010 год возросла на 74 231 тыс. руб. и составила 378 158 тыс. руб.

**Таблица 4.2.5**

Показатели	31.12.09 г.		31.12.10 г.	
	Всего	Процент к общей КЗ	Всего	Процент к общей КЗ
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>303 927</b>	<b>100</b>	<b>378 158</b>	<b>100</b>
долгосрочная кредиторская задолженность				

краткосрочная кредиторская задолженность	303 927	100	378 158	100
в том числе:				
-поставщики и подрядчики	247 028	81,28	281 868	74,54
-по оплате труда	4 531	1,49	7 318	1,93
-перед бюджетом и внебюджетными фондами	9 492	3,12	9 512	2,52
-авансы полученные	13 894	4,57	73 820	19,52
-прочие кредиторы	28 982	9,54	5 640	1,49

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2010 г. выросла за счет увеличения задолженности поставщикам и подрядчикам на 34 840 тыс. руб., авансов полученных на 59 926 тыс. руб. Обязательства перед поставщиками и подрядчиками выполнялись в соответствии с условиями заключенных договоров, однако из-за недостатка собственных оборотных средств, несвоевременно.

В структуре кредиторской задолженности за 2010 год произошли следующие изменения:

- сократилась доля обязательств перед поставщиками и подрядчиками на 6,74 %;
- возрос удельный вес задолженности по заработной плате на 0,44%, данная задолженность является текущей;
- доля обязательств перед бюджетом и внебюджетными фондами незначительно сократилась;
- доля обязательств перед прочими кредиторами в структуре кредиторской задолженности сократилась на 8,05% в связи с увеличением в общем объеме доли авансов полученных на 14,95%.

#### **4.3. Основные факторы, повлиявшие на финансовое состояние Общества в 2010 г.**

##### **Тарифы на производство тепловой и электрической энергии**

Основными видами деятельности Общества является производство тепловой и электрической энергии. Тарифы на производство тепловой и электрической энергии устанавливаются Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области.

На 2010 год установлены тарифы значительно ниже экономически обоснованных расходов.

На 2010 год тариф на производство электрической энергии установлен на уровне 3 143,53 руб./МВт\*ч, при фактической себестоимости 3 970,46 руб./МВт\*ч. В результате убыток от производства электроэнергии составил 39,9 млн. руб.

Аналогичная ситуация сложилась по тарифам на тепловую энергию: при себестоимости 1 343,10 руб./Гкал., тариф установлен на уровне 1 057,32 руб./Гкал, в результате убыток составил 182,4 млн. руб.

Кроме того, на финансовый результат повлияло невыполнение плана по отпуску тепловой энергии, план выполнен на 80,7%.

Причиной этого является систематическое завышение тепловыми сетями плановых величин потребления тепловой энергии по сравнению с их фактическими значениями.

##### **Кредитная политика**

Вследствие структуры потребителей и особенностей формирования денежных потоков, у Общества имеется объективная потребность в кредитных ресурсах для покрытия кассовых разрывов.

Благодаря положительной кредитной истории Общества, а также плодотворному сотрудничеству руководства Общества с банками ОАО «Калининградская генерирующая компания» в апреле и ноябре 2010 г. удалось привлечь заемные средства.

На 31.12.10 г. задолженность по кредитам составляла:

**Таблица 4.3.1.**

Наименование Банка	Сумма кредита, тыс. руб.	Средневзвешенная процентная ставка, %
ОАО "Энерготрансбанк"	80 000	18%
Филиал Калининградский ОАО Банк ВТБ г.Калининград	150 000	8,20%

#### **Работа по снижению стоимости банковского обслуживания и стимулированию погашения дебиторской задолженности.**

В целях снижения расходов по обслуживанию кредитов ведется работа по минимизации дебиторской задолженности. Для стимулирования погашения дебиторской задолженности применяется комплекс перетензионно - исковых мероприятий по судебному взысканию задолженности. Кроме того, с 2010 года вводятся меры по вводу ограничений подачи тепловой энергии абонентам, грубо нарушающим условия оплаты.

#### **4.4. Консолидированная информация по исполнению основных КПЭ**

Решением Совета директоров компании (протокол № 2 заседания Совета директоров от 17 сентября 2010 года) для ОАО «Калининградская генерирующая компания» были установлены целевые значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности (КПЭ) на 2010 год. Этим же решением Совета директоров была утверждена инвестиционная программа компании на 2010 год.

Плановые и фактические значения квартальных КПЭ указаны в Таблицах 4.4.1., 4.4.2.

**Таблица 4.4.1.**

№ п/п	Наименование КПЭ	Ед. изм.	Квартальные значения КПЭ							
			1 кв.		2 кв.		3 кв.		4 кв.	
			План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
1.	Критерий надежности, одновременно:									
1.1.	Недопущение более заданного числа аварий, попадающих под признаки п. 2.1. Инструкции	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2.	Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3.	Коэффициент готовности	ед.	< 1	,91	< 1	0,86	< 1	0,91	< 1	0,89
1.4.	Коэффициент аварийности	ед.	< 1	0	< 1	0	< 1	0	< 1	0

№ п/п	Наименование КПЭ	Ед. изм.	Квартальные значения КПЭ							
			1 кв.		2 кв.		3 кв.		4 кв.	
			План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
1.5.	Получение паспорта готовности в установленный срок	%	100	100	х	х	х	х	100	100
1.6.	Количество случаев невыполнения команд диспетчера ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости)	%	≥ 95	43,70	≥ 95	3,50	≥ 95	20,60	≥ 95	74,49

**Таблица 4.4.2.**

№ п/п	Наименование КПЭ	Ед. изм.	Значение КПЭ	
			План	Факт
1	2	3	4	5
1.	ROE	%	- 17,11	- 25,75
	В том числе:			
1.1.	Чистая прибыль	тыс. рублей	- 178 125	- 268 068
1.2.	Собственный капитал	тыс. рублей	1 041 074	1 041 074
2.	Лимит постоянных затрат на 1 МВт установленной мощности на начало года	тыс. рублей/1МВт	328	335
3.	Критерий надежности, одновременно:			
3.1.	Недопущение более заданного числа аварий, попадающих под признаки п. 2.1. Инструкции	ед.	0	0
3.2.	Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом	ед.	0	0
3.3.	Коэффициент готовности	ед.	< 1	0,8914
3.4.	Коэффициент аварийности	ед.	< 1	0
4.	Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости)	%	≥ 95	34,99

Как видно из таблиц 4.4.1 и 4.4.2 по результатам деятельности за 2010 год Обществом были достигнуты установленные значения технического показателя «Критерий надежности», что обеспечило надежное энергоснабжение региона.

КПЭ «Эффективность реализации инвестиционной программы (по срокам и стоимости)», «Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, ROE» и «Лимит эксплуатационных расходов» не выполнены.

Невыполнение показателей обусловлено убыточной деятельностью по производству и реализации тепло- и электроэнергии, тарифно-балансовыми решениями и недостатком денежных средств в условиях роста дебиторской задолженности потребителей теплоэнергии – муниципальных предприятий. Отрицательный результат от производства и реализации теплоэнергии и электроэнергии получен вследствие того, что установленные тарифы не покрывают всех экономически обоснованных расходов Общества, таких как амортизация, налог на имущество, покупная энергия для производственных нужд. Также сыграло большую роль то, что из-за ввода в действие тепломагистрали от ТЭЦ-2 МУП «Калининградтеплосеть» отказалось принимать тепловую энергию от РТС «Южная». К тому же, идет недобор теплосетями Калининграда. Светлого и Гусева тепловой энергии по сравнению с заявленными (плановыми) потребностями. Запланирован отпуск теплоэнергии 793 888 Гкал, фактически отпущено 638 260 Гкал, что меньше плана на 19,6%. Еще оказал отрицательное влияние на результат деятельности Общества рост цены на технологическое топливо (мазут). Цена закупки мазута планировалась 8 998,64 руб./т.н.т., по факту сложилось 10 464,88 руб./т.н.т., что выше плана на 16,29%. Цена средневзвешенная израсходованного мазута планировалась на уровне 9 269,39 руб./т.н.т., а по факту – 10 233,77 руб./т.н.т., что выше плана на 10,40%.

## 5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНТНАЯ ПОЛИТИКА

Распределение прибыли (убытков) в соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества 2009 года и ожидаемое распределение прибыли (убытков) Общества за 2010 год для утверждения годовым общим собранием акционеров Общества:

**Таблица 5.1.**

Показатель	ГОСА 2009	ГОСА 2010
Нераспределенная прибыль (убыток), млн. руб.	(215)	(268)
Резервный фонд, млн. руб.	0	0
Фонд накопления, млн. руб.	0	0
Дивиденды, млн. руб.	0	0
Прочие цели, млн.руб.	0	0

С момента учреждения Общества и в отчетном году Общество не начисляло и не выплачивало дивиденды в виду отсутствия чистой прибыли.

## 6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 6.1. Выполнение инвестиционной программы.

Объем выполнения в отчетном году работ по инвестиционной деятельности ОАО «Калининградская генерирующая компания» в денежном выражении (Таблица № 6.1.1.).

Таблица № 6.1.1.  
Млн. руб.

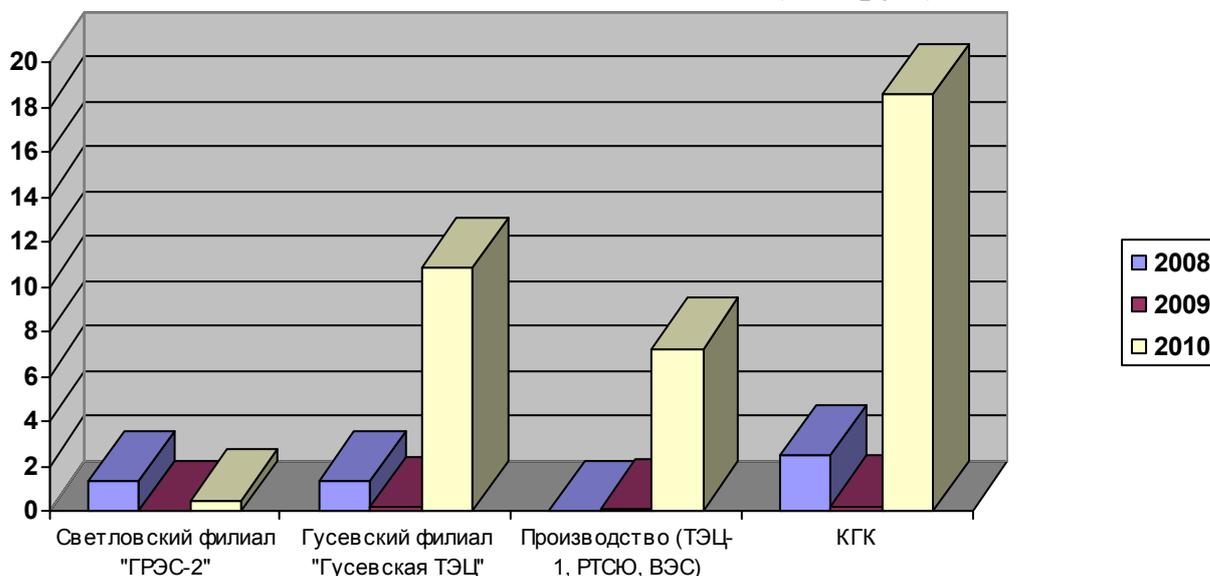
Наименование филиала	2010						
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
				млн.руб.	млн.руб.	млн.руб.	Гкал/ч
Светловский филиал «ГРЭС-2»	0,48	0,092	0,31	0	0	0	0
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	10,86	0,214	33,05	0	0	0	0
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	7,25	0,153	8,41	0	0	0	0
<b>КГК</b>	<b>18,58</b>	<b>0,459</b>	<b>41,77</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Объективную оценку динамики объемов капитальных вложений дать затруднительно в связи с тем, что Общество было образовано в июне 2008 года. Динамика объемов капитальных вложений ОАО «Калининградская генерирующая компания» представлена в таблице № 6.1.2.

Таблица № 6.1.2.  
Млн. руб.

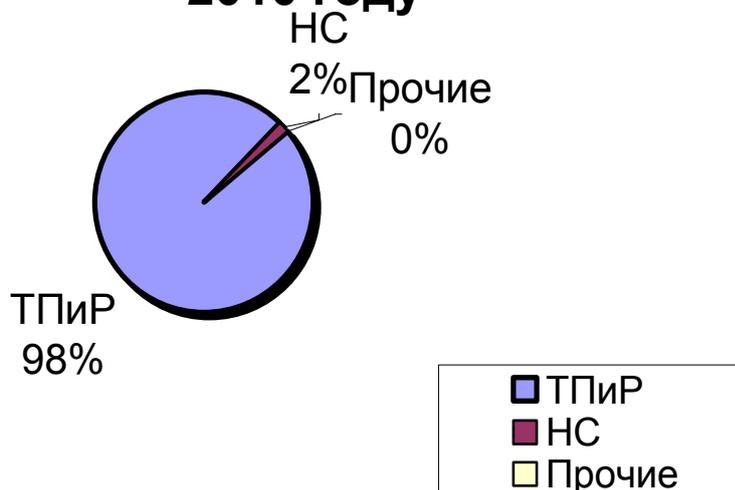
Наименование филиала	второе полугодие 2008	2009	2010
Светловский филиал «ГРЭС-2»	1,348	0	0,477
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	1,294	0,15	10,68
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	0,112	0,067	7,246
<b>КГК</b>	<b>2,505</b>	<b>0,217</b>	<b>18,583</b>

### Объем капиталовложений ОАО «КГК» (млн.руб.)



Большая часть запланированных к выполнению в 2010 году мероприятия относятся к техническому перевооружению и реконструкции (98%) и лишь 2% - мероприятия направленные на новое строительство.

## Структура запланированных капитальных вложений ОАО "КГК" в 2010 году



Фактическое выполнение плана капитальных вложений по видам инвестиций за отчетный период представлено в Таблице №6.1.3.

**Таблица №6.1.3.**  
Млн. руб.

Наименование филиала	Объем капитальных вложений			В том числе:									
				ТПИР			Новое строительство			Прочие (приобр. ОС)			
	план	факт	% вып.	план	факт	% вып.	план	факт	% вып.	план	факт	% вып.	
Светловский филиал «ГРЭС-2»	9,25	0,477	5,2	8,55	0,477	5,6	0,7	0	0	0	0	0	0
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	31,27	10,86	34,7	31,27	10,86	34,7	0	0	0	0	0	0	0
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	12,59	7,246	57,6	12,41	7,246	58,4	0,18	0	0	0	0	0	0
<b>КГК</b>	<b>53,11</b>	<b>18,583</b>	<b>35</b>	<b>52,23</b>	<b>18,583</b>	<b>35,6</b>	<b>0,88</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Объем выполнения инвестиционной программы по ОАО «Калининградская генерирующая компания» составил 35%. Основной причиной невыполнения стало отсутствие свободных оборотных средств.

На 2010 год планировался ввод основных фондов на сумму 24,08 Млн. руб (Таблица № 6.1.4.), фактический ввод составил 0,459 млн руб., или 1,9 % от запланированного.

**Таблица № 6.1.4.**  
**Млн. руб.**

Наименование филиала	План				Факт				Выполнение, %						
	Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
		Гкал/ч	МВт	Гкал/ч	МВт		Гкал/ч	МВт	Гкал/ч	МВт		Гкал/ч	МВт	Гкал/ч	МВт
Светловский филиал «ГРЭС-2»	0,07	0	0	0	0	0,092	0	0	0	0	131,4	-	-	-	-
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	16,420	0	0	0	0	0,214	0	0	0	0	1,3	-	-	-	-
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	7,590	0	0	0	0	0,153	0	0	0	0	2,0	-	-	-	-
<b>КГК</b>	<b>24,08</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,459</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,9</b>	-	-	-	-

Динамика ввода основных фондов отражена ниже (таблица № 6.1.5.).

**Таблица № 6.1.5.**  
**Млн. руб.**

Наименование МРСК/РСК/филиала	2008				2009				2010						
	Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности		Ввод ОФ, млн.руб.	Вводимая мощность		Прирост вводимой мощности	
		Гкал/ч	МВт	Гкал/ч	МВт		Гкал/ч	МВт	Гкал/ч	МВт		Гкал/ч	МВт	Гкал/ч	МВт
Светловский филиал «ГРЭС-2»	1,637	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,092	0	0	0	0
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	1,337	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,214	0	0	0	0
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	0	0	0	0	0	0,067	0	0	0	0	0,153	0	0	0	0
<b>КГК</b>	<b>2,974</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,459</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 6.2. Направления и структура капитальных вложений

Большая часть запланированных к выполнению в 2010 году мероприятия относятся к техническому перевооружению и реконструкции (98%) и лишь 2% - мероприятия направленные на новое строительство.

Ниже указаны основные мероприятия инвестиционной программы 2010 года и информация по их исполнению на конец года.

### ТЭЦ-1

1) Автоматизация газового оборудования котла №5 ТЭЦ-1. Стоимость по плану – 7300 тыс.руб. Факт – 7903 тыс.руб.

2) Монтаж системы пожарной сигнализации в здании Пиковой котельной, ХВО-1, столярной мастерской ТЭЦ-1. Стоимость по плану – 180 тыс.руб. Факт – 0. Отсутствие оборотных средств.

3) Модернизация системы управления контроля доступа (антитеррористические мероприятия). Стоимость по плану – 0. Факт – 129 тыс.руб. Выполнено в полном объеме.

4) Проект "Восстановление электрической мощности ТЭЦ-1" (установка паровой турбины) ТЭЦ-1. Стоимость по плану – 5000 тыс.руб. Факт – 0. Договор не был заключен в связи с отсутствием оборотных средств.

### Гусевская ТЭЦ.

1) Выполнение работ по мероприятию «Реконструкция теплофикационной установки с заменой сетевых электронасосов и трубопроводов». Стоимость по плану –

15000 тыс.руб. Факт - 3629 тыс.руб. Причина – отсутствие достаточного количества оборотных средств.

2) Проект и закупка оборудования по мероприятию «Модернизация котлов №1 (инв.№36308), №2 (инв.№36309), №3 (инв.№36310) филиала ОАО "Калининградская генерирующая компания" Гусевский филиал "Гусевская ТЭЦ" с переводом на сжигание природного газа». Стоимость по плану – 15000 тыс.руб. Факт – 7017 тыс.руб. В связи с разделением проекта на 2 этапа уменьшилась стоимость запланированная на реализацию мероприятия в 2010 году и увеличилась в 2011 году.

3) Замена измерительных участков на сетевых трубопроводах узла учета тепловой энергии ГТЭЦ. Стоимость по плану – 1000 тыс.руб. Факт - 0. Договор не был заключен.

Светловский филиал «ГРЭС-2»

1) Модернизация теплофикационной установки (инв.№36081). Стоимость по плану – 8480 тыс.руб. Факт – 385 тыс.руб. Причина – отсутствие достаточного количества оборотных средств.

2) Бурение новой артезианской скважины. Стоимость по плану – 700 тыс.руб. Факт - 0. Отсутствие оборотных средств.

Динамика структуры капитальных вложений ОАО «Калининградская генерирующая компания», в том числе: (Таблица № 6.2.1.).

**Таблица № 6.2.1**  
**Млн. руб.**

ОАО «КГК»	2009			2010		
	план	факт	% выполнения	план	факт	% выполнения
<b>1. Направления инвестиционной деятельности – всего:</b>	8,588	0,217	2,5	53,11	18,583	50,1
<b>1.1. Инвестиции в основной капитал, в т.ч.</b>	8,588	0,15	1,8	53,11	18,583	50,1
<b>1.1.1. Инвестиции на производственное развитие, из них:</b>				53,11	18,583	50,1
<b>1.1.1.1 Техническое перевооружение и реконструкция</b>	8,588	0,15	1,8	53,11	18,583	50,6
1.1.1.1.1 Основные объекты всего, в т.ч.				46,78	18,253	52,5
<i>ГРЭС-2, г.Светлый</i>	0	0	-	8,480	0,385	98,9
<i>Производство (ТЭЦ-1)</i>	0	0	-	7,3	7,222	7
<i>Гусевская ТЭЦ г.Гусев</i>	0	0	-	31	10,646	48,4
1.1.1.1.2 Технологическое присоединение потребителей	0	0	-			
1.1.1.1.3 АИИС КУЭ	0	0	-			
1.1.1.1.4 Прочие объекты электроэнергетики, в т.ч.:	0		-			
1.1.1.1.5 Оборудование, не входящее в сметы строек, в т.ч.:	0	0,022		0,45	0,33	73,3
<i>ГРЭС-2, г.Светлый</i>	0	0	-	0,07	0,092	131,4
<i>Производство</i>	0	0,022		0,11	0,024	21,8
<i>Гусевская ТЭЦ г.Гусев</i>	0	0	-	0,27	0,214	79,3
1.1.1.1.6 ПИР для строительства будущих лет, в т.ч.:	8,588	0,15	1,8	5	0	
<i>ГРЭС-2, г.Светлый</i>	0	0				
<i>Производство (ТЭЦ-1)</i>	8,015	0	0	5	0	
<i>Гусевская ТЭЦ г.Гусев</i>	0,573	0,15	26			
<b>1.1.1.2 Новое строительство и расширение</b>	0	0	-	0,88	0	0
1.1.1.2.1 Основные объекты	0	0	-			
1.1.1.2.2 Технологическое присоединение потребителей	0	0	-			
1.1.1.2.3 АИИС КУЭ	0	0	-			
1.1.1.2.4 Прочие объекты электроэнергетики, в т.ч.:	0	0	-	0,88	0	0
1.1.1.2.5 Оборудование, не входящее в сметы	0	0	-			

строек, в.т.ч.:						
1.1.1.2.6 ПИР для строительства будущих лет, в.т.ч.:	0	0	-			
1.2. Капитальные вложения в строительство непроизводственной сферы	0	0,045				

Изменение стоимости основных производственных фондов в результате исполнения инвестиционной программы (Таблица № 6.2.2.)

**Таблица № 6.2.2**  
млн. руб.

Наименование филиалов	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного года
Светловский филиал «ГРЭС-2»	629,912	0,092	0,069	629,935
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	80,982	0,214	0,011	81,185
Производство(ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	580,211	0,153	48,405	531,959
Итого	1291,105	0,459	48,485	1243,079

Выбытие основных фондов обусловлено списанием автомобилей с баланса ГРЭС-2.

Начисленная амортизация по основным средствам за текущий год

**Таблица № 6.2.3**  
млн. руб.

Наименование филиалов	На начало отчетного года	Начислено	Выбыло	На конец отчетного года
Светловский филиал «ГРЭС-2»	74,947	43,226	0,055	118,118
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	18,003	10,683	0,011	28,674
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	87,477	53,069	0,405	140,141
Итого	180,427	106,978	0,472	286,933

**Незавершенное строительство и оборудование к установке**

**Таблица № 6.2.4.**  
млн. руб.

Наименование филиалов	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Введено	Наличие на конец отчетного года
Светловский филиал «ГРЭС-2»	1,070	0,385	0	1,455
Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»	0,800	10,645	0	11,454
Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)	8,513	7,223	0,129	15,607
Итого	10,383	18,253	0,129	28,507

Наиболее значимые объекты инвестиционной деятельности отображены в Таблице № 6.2.5.

**Таблица № 6.2.5.**

Наименование объектов	План млн. руб.	Факт Млн. руб.	% выполнения	Достигаемые показатели	Причины не выполнения
<u>Светловский филиал «ГРЭС-2»</u>					
Модернизация теплофикационной	8,48	0,385	8,9	Разработан проект.	Отсутствие оборотных средств.

Наименование объектов	План млн. руб.	Факт Млн. руб.	% выполнения	Достижимые показатели	Причины не выполнения
установки (инв.№36081)					
Бурение новой артезианской скважины	0,7	0	0	0	Отсутствие оборотных средств.
<b>Производство</b>					
Автоматизация газового оборудования котла №5 ТЭЦ-1	7,3	7,093	97,2		
Монтаж системы пожарной сигнализации в здании Пиковой котельной, ХВО-1, столярной мастерской ТЭЦ-1	0,18	0	0	0	Отсутствие оборотных средств.
Модернизация системы управления контроля доступа (антитеррористические мероприятия)	0	129		Проект выполнен в полном объеме	
Проект "Восстановление электрической мощности ТЭЦ-1" (установка паровой турбины) ТЭЦ-1	5	0	0	0	Отсутствие оборотных средств.
<b>Гусевская ТЭЦ</b>					
Модернизация котлов №1 (инв.№36308), №2 (инв.№36309), №3 (инв.№36310) в связи с переводом на сжигание природного газа ГТЭЦ	15	7,017	46,8	Разработана проектная документация, произведена закупка оборудования.	В связи с разделением проекта на 2 этапа.
Реконструкция теплофикационной установки с заменой сетевого трубопровода и сетевых насосов ГТЭЦ	15	3,629	24,2	Проект осуществлен частично	Отсутствие оборотных средств.
Замена измерительных участков на сетевых трубопроводах узла учета тепловой энергии ГТЭЦ	1	0	0	0	Отсутствие оборотных средств.

### 6.3. Источники финансирования инвестиционной программы.

Структура финансирования инвестиционной программы КГК за отчетный период в разрезе по источникам финансирования, (Таблица № 6.3.1.).

**Таблица № 6.3.1.**  
Млн. руб.

Финансирование		Производство (ТЭЦ-1, РТС «Южная», ВЭС)	ГРЭС-2	Гусевская ТЭЦ
<b>Источники инвестиций, всего</b>		<b>7,246</b>	<b>0,477</b>	<b>10,86</b>
источники финанс	Амортизация отчетного года	0	0	0
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	7,246	0,477	10,86
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	0	0	0

Финансирование		Производство (ТЭЦ-1, РТС «Южная», ВЭС)	ГРЭС-2	Гусевская ТЭЦ
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года	0	0	0
	<i>Реновация, включенная в тариф</i>	0	0	0
	<i>Реализация профильных внеоборотных активов</i>	0	0	0
	<i>Реализация непрофильных внеоборотных активов</i>	0	0	0
	<i>Плата за технологическое присоединение</i>	0	0	0
	Прочие собственные источники финансирования	0	0	0
<b>Внешние источники финансирования</b>	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	0	0	0
	Привлеченные средства (заемные процентные)	0	0	0
	Привлеченные средства (доп. эмиссия)	0	0	0
	Плата за технологическое присоединение	0	0	0
	Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	0	0	0

Распределение источников финансирования по направления инвестирования отражено в Таблице № 6.3.2.

**Таблица № 6.3.2.**  
Млн. руб

ОАО «КГК»	Всего источников	Амортизация	Прибыль	Плата за технологическое присоединение	Заемные средства	Прочие
<b>Направления инвестиционной деятельности – всего:</b>	<b>18,583</b>	<b>18,583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ТПиР, в т.ч.	18,583	18,583	0	0	0	0
Новое строительство и расширение действующих объектов, в т.ч.	0	0	0	0	0	0
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	0	0	0	0	0	0
Средства учета и контроля электроэнергии, в т.ч.	0	0	0	0	0	0
<i>АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Прочие средства учета и контроля электроэнергии</i>	0	0	0	0	0	0
ПИР строительства будущих лет	0	0	0	0	0	0
Прочие производственные и хозяйственные объекты	0	0	0	0	0	0
Оборудование, не входящее в сметы строек	0,33	0,33	0	0	0	0
Объекты непромышленной сферы	0	0	0	0	0	0
Капитальные вложения в нематериальные активы	0	0	0	0	0	0
Долгосрочные финансовые вложения	0	0	0	0	0	0
Приобретение основных средств	0	0	0	0	0	0

Распределение инвестиционной программы в период 2010-2012 гг. в сравнении с 2009 г., по направлению капиталовложений по филиалам показано в (Таблице № 6.3.3.).

**Таблица № 6.3.3.**  
Млн. руб.

Наименование подразделения	2010	2011	2012	2013
<i>Светловский филиал «ГРЭС-2»</i>	<i>0,477</i>	<i>1,3</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>ТПиР</i>	<i>0,477</i>	<i>0,4</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

<i>Новое строительство</i>	0	0,7	0	0
<i>Прочее</i>	0	0	0	0
<b>Гусевский филиал «Гусевская ТЭЦ»</b>	<b>10,86</b>	<b>54,4</b>	<b>27,6</b>	<b>0</b>
<i>ТПиР</i>	10,86	54,4	27,6	0
<i>Новое строительство</i>	0	0	0	0
<i>Прочее</i>	0	0	0	0
<b>Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ, ВЭС)</b>	<b>7,246</b>	<b>8,11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>ТПиР</i>	7,246	7,91	0	0
<i>Новое строительство</i>	0	0,2	0	0
<i>Прочее</i>	0	0	0	0
<b>Итого по КГК</b>	<b>18,583</b>	<b>63,61</b>	<b>27,6</b>	<b>0</b>
<i>ТПиР</i>	18,583	62,71	27,6	0
<i>Новое строительство</i>	0	0,9	0	0
<i>Прочее</i>	0	0	0	0

Максимальные объемы средств планируется затратить в 2010-2011 годах. При этом основным источником капитальных вложений будет являться амортизация

Инвестиционная программа на 2011 год Общества в значительной мере обусловлена настоятельной необходимостью реализации мероприятий по выводу компании из кризисного состояния и уменьшения финансовых потерь. В 2011 году Общество планирует к исполнению мероприятия, которые:

Во-первых - позволят компании осуществить техническое перевооружение и с вводом нового генерирующего оборудования существенно изменят финансовое положение компании,

Во-вторых – обеспечат безопасность опасных производственных объектов.

1) Мероприятие «Автоматизация газового оборудования К-5 на ТЭЦ-1». Общая сметная стоимость 7300 тыс. рублей. Источник финансирования амортизационные отчисления. Срок реализации – 2011 год.

Основным видом топлива на ТЭЦ-1 является газ. В целях обеспечения безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов, которыми является газопотребляющее оборудование, разработан и согласован с надзорным органом график по приведению автоматизации газопотребляющего оборудования Общества в соответствие с Правилами безопасности систем газораспределения и газопотребления (ПБ 12-529-03 п.5.9.11).

Сдача объекта перенесена на 2011 год в связи с резким похолоданием в конце 2010 года и вводом ограничения по потреблению газа, что не позволило в полном объеме выполнить пуско-наладочные работы.

2) Разработка проектной документации и монтаж автоматической установки пожарной сигнализации и СО в пиковой котельной, столярной мастерской, служебно-бытовом корпусе. Ориентировочная сметная стоимость на разработку проектной документации – 200 тыс.руб. Источник финансирования амортизационные отчисления. Срок реализации 2011 год.

Прокуратурой Октябрьского района г. Калининграда в июне 2008 года была проведена проверка соблюдения требований законодательства о пожарной безопасности на ТЭЦ-1. По результатам проверки было выдано представление об устранении нарушений требований Федерального закона «О пожарной безопасности» №2947 от 10.06.2008 г. В п.1.8. предписано оборудовать здания химводоочистки, слесарных мастерских, столярной мастерской, пиковой котельной системами пожарной автоматики.

Инвестиционным проектом предусматривается оборудование здания химводоочистки, столярной мастерской, пиковой котельной системами пожарной сигнализации в соответствии с требованиями Федерального закона «О пожарной безопасности».

При этом решаются следующие задачи:

- повышается пожарная безопасность предприятия.

Мероприятие перенесено на 2011 год в связи с недостаточностью свободных оборотных средств в 2010 году.

3) Проект «АСУ ТП котлов № 4-5». Ориентировочная сметная стоимость разработки проекта – 1300 тыс.руб. Срок реализации – 2011 год.

В целях обеспечения безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов, которыми является газопотребляющее оборудование, разработан и согласован с надзорным органом график по приведению автоматизации газопотребляющего оборудования Общества в соответствие с Правилами безопасности систем газораспределения и газопотребления (ПБ 12-529-03 п.5.9.11).

4) Мероприятие «Внедрение АСУ ТП котла №5». Ориентировочная сметная стоимость выполнения работ по мероприятию – 6500 тыс.руб. Срок реализации – 2011 год.

Выполнение работ по разработанному проекту «АСУ ТП котлов № 4-5».

5) Мероприятие «Реконструкция теплофикационной установки с заменой сетевого трубопровода и сетевых насосов ГТЭЦ». Сметная стоимость 5 000 тыс. рублей. Источник финансирования амортизационные отчисления. Срок реализации – 2011 год.

В 2009 году МУП «Гусевтеплосеть» были произведены работы по замене головного участка сетевых трубопроводов до тепловых выводов Гусевской ТЭЦ с увеличением диаметра трубопровода в связи с планируемым увеличением потребления тепловой энергии потребителями г. Гусева. Тепловые выводы Гусевской ТЭЦ соответственно требуют аналогичной замены для увеличения пропускной способности. Для обеспечения расчетного гидравлического режима одновременно необходимо заменить существующие насосы на сетевые насосы с большей производительностью.

Выполнение работ начато в 2010 году, однако из-за задержки с финансированием проекта запланированные работы не были выполнены в полном объеме.

6) Мероприятие «Модернизация котлов №1 (инв.№36308), №2 (инв.№36309), №3 (инв.№36310) филиала ОАО "Калининградская генерирующая компания" Гусевский филиал "Гусевская ТЭЦ" с переводом на сжигание природного газа». Ориентировочная стоимость работ по модернизации – 96000 тыс. рублей. Срок реализации – 2011 год

Реализация данного мероприятия позволит значительно снизить себестоимость отпускаемой электрической и тепловой энергии.

На настоящий момент завершены монтажные работы по первой очереди проекта. До конца 2011 года планируется полная сдача объекта.

7) Мероприятие «Бурение новой артезианской скважины» на ГРЭС-2. Сметная стоимость – 700 тыс. рублей. Срок реализации – 2011 год.

В результате длительного использования артезианских скважин ГРЭС-2 существенно уменьшилось количество воды выкачиваемой из скважин, что привело к недостатку технической воды необходимой для технологических нужд ГРЭС-2 (восполнение запасов питательной воды, подпитка тепловой сети г. Светлого и т.п.). Для восполнения запасов пресной воды возникла необходимость потребления воды из городского водопровода, которая гораздо дороже, и кроме того, ГРЭС-2 оказывается в зависимости от УМП «Водоканал».

В настоящее время запас технической воды на производственные нужды создается за счет работы артезианских скважин № 7,8, 9,10,12, 10а. Ресурсы воды в скважинах заметно уменьшаются. Фактически скважина №10 не является работоспособной. При этом с каждым годом растут затраты на проведение ремонтов насосных агрегатов и промывку фильтрационных колонок скважин.

8) Мероприятие «Замена питательного насоса» на ГРЭС-2. Ориентировочная сметная стоимость – 400 тыс.руб. Срок реализации – 2011 год.

Данное мероприятие позволит в значительной мере снизить потребление электроэнергии при работе оборудования вне отопительного сезона и повысить надежность работы насосного и котельного оборудования.

## 7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.

Организация и проведение закупок товаров, выполнение работ, оказание услуг в Обществе регламентировались следующими документами:

- положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным решением Совета директоров Общества от 03.09.2008 протокол № 4;
- Положением о центральном закупочном органе ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным приказом Общества от 08.10.2008 № 188;
- приказом Общества от 30.09.2008 № 169 «Об организационной структуре проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг в ОАО «Калининградская генерирующая компания»;
- положением о работе конкурсной комиссии ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным приказом Общества от 19.11.2008 № 238;
- положением о работе закупочной комиссии ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным приказом Общества от 19.11.2008 № 237.

### 7.2. Информация об основных показателях Годовой комплексной программы закупок.

Проведенные регламентированные закупки Общества представлены в Таблицах № 7.2.1., 7.2.2.

Таблица № 7.2.1.

Способ закупки	Факт, шт.	Факт. сумма, тыс. руб. с НДС	Итого заключенных договоров
Открытый конкурс	7	42266,5 *	11
Закрытый конкурс	0	0	0
Открытый запрос предложений	3	7190,2	3
Закрытый запрос предложений	0	0	0
Открытый запрос цен	2	1411,3	2
Закрытый запрос цен	3	259720,0	3
Закупка у «единственного ист.»	9	370245,0	9
Закупка у «единственного ист.» (по результатам несостоявшихся открытых процедур)	16	205833,2	16
Закрытые конкурентные переговоры	0	0	0
<b>Итого</b>	<b>40</b>	<b>886666,2</b>	<b>44</b>

в том числе:

Таблица № 7.2.2.

Наименование раздела	Сумма тыс. руб. с НДС	Количество процедур (закупок) шт.
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	808959,4	21
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	0	0
Реконструкция и техническое перевооружение	72465,4	14
Услуги оценщиков	0	0
Прочие закупки	5241,4	5
<b>Итого</b>	<b>886666,2</b>	<b>40</b>

\* - на первом этапе открытых двухэтапных конкурсов заключены рамочные договоры, фактические суммы договоров были определены при заключении доп.соглашений в результате проведения конкурсных процедур на втором этапе.

Нерегламентированные закупки Общества приведены в Таблице № 7.2.3.

**Таблица № 7.2.3.**

Сырьё и материалы	Общая ст-ть закупок в 1-м квартале тыс. руб., без НДС		Общая ст-ть закупок во 2-м квартале тыс. руб., без НДС		Общая ст-ть закупок в 3-м квартале тыс. руб., без НДС		Общая ст-ть закупок в 4-м квартале тыс. руб., без НДС		Итого за год, тыс. руб., без НДС	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
Для ремонтной деятельности	1926	606	1831	817	1554	851	1587	506	6898	2780
Для текущей деятельности	1821	1974	2508	2048	1517	1425	2176	1462	8022	6909
<b>Итого</b>	<b>3747</b>	<b>2580</b>	<b>4339</b>	<b>2865</b>	<b>3071</b>	<b>2276</b>	<b>3763</b>	<b>1968</b>	<b>14920</b>	<b>9689</b>

## 8. ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Деятельность Общества в 2010 году и в перспективе до 2015 года направлена на поддержание оборудования, зданий и сооружений в состоянии эксплуатационной готовности к несению нагрузок и эффективную работу генерирующую тепловую и электрическую энергию оборудования.

Это достигается выполнением комплекса работ по техническому обслуживанию и ремонту, направленных на обеспечение исправного состояния оборудования, надежной, безопасной и экономичной его эксплуатации, проводимых с определенной периодичностью и последовательностью, при оптимальных трудовых и материальных затратах.

Комплекс проводимых работ включает:

- техническое обслуживание оборудования;
- плановый ремонт оборудования;
- накопление и изучение опыта эксплуатации и ремонта, установление оптимальной периодичности и продолжительности проведения капитальных, средних и текущих ремонтов;
- применение современных средств диагностирования для контроля и прогнозирования технического состояния оборудования и принятия решения о необходимости ремонта;
- внедрение прогрессивных форм организации и управления ремонтом с применением вычислительной техники и информационных технологий;
- внедрение передовых методов ремонта, комплексной механизации и прогрессивной технологии;
- внедрение специализации ремонтных работ;
- контроль качества выполняемых работ в процессе ремонта и контроль качества отремонтированного оборудования;
- своевременное обеспечение ремонтных работ материалами, запчастями и комплектующим оборудованием;
- анализ параметров технического состояния оборудования до и после ремонта по результатам испытаний.

Специфика энергоремонта, выражающаяся в технической сложности и большом разнообразии оборудования, производстве ремонта на месте его эксплуатации с определенной периодичностью, использовании при ремонтах значительных финансовых, материальных и трудовых ресурсов требует развития специализации и оптимального распределения номенклатуры и объемов ремонтных работ, выполняемых собственным ремонтным персоналом компании и передаваемых для выполнения подрядным предприятиям и организациям - участникам рынка услуг по ремонту.

Специализация и оптимальное распределение номенклатуры и объемов ремонтных работ предусматривает:

- наличие в компании ремонтных бригад и участков для:
  - выполнения технического обслуживания оборудования;
  - выполнения работ по устранению дефектов и неисправностей оборудования, возникших в процессе эксплуатации;
  - осуществления контроля качества ремонтных работ, выполненных подрядными предприятиями и организациями.
- наличие подрядных предприятий и организаций - участников рынка услуг по ремонту для выполнения текущих, средних и капитальных ремонтов оборудования и сверхтиповых ремонтных работ.

С учетом специфики установленного на объектах компании оборудования, а так же наличия длительного опыта выполнения ремонтов данного оборудования значительные

объемы ремонтов выполняются силами филиала ОАО «Янтарьэнерго» «Производственное ремонтное предприятие», которое было создано специально для ремонтов данного оборудования. При этом, безусловно, закупки работ организованы в соответствии с действующим Положением о порядке проведения регламентированных работ.

В 2010 году начаты работы по переводу котлоагрегатов Гусевской ТЭЦ на сжигание природного газа. К концу отчетного периода был разработан проект, проведена экспертиза промышленной безопасности проектной документации, заключены договора на поставку оборудования и выполнение монтажных работ.

## 9. РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И internet – ТЕХНОЛОГИЙ

### 9.1. IT- Инфраструктура

Компьютерная сеть ОАО «Калининградская генерирующая компания» состоит из 3-х локальных вычислительных сетей с 4-я серверами, к которым подключено 138 персональных компьютера (ПК) (Калининградская ТЭЦ-1 – 63шт., ГРЭС 2 - 45шт., Гусевская ТЭЦ - 30 шт.). Локальные сети построены с помощью витой пары категории 5е и имеют топологию «Звезда» со скоростью 100 Mb/s. Передача информации между филиалами осуществляется с помощью электронной почты.

Основные магистральные линии вычислительной сети ОАО «Калининградская генерирующая компания» построены с использованием оптоволоконных технологий. Выход в сеть Internet и работа электронной почты осуществляется через выделенное оптоволоконное соединение.

### 9.2. Основные программные средства

Программное обеспечение охватывает функциональную деятельность Общества:

- Комплекс программ 1с предприятие версия 7.7 - бухгалтерию, финансы, снабжение, сбыт, кадры, диспетчерское управление, производственную деятельность.
- Система учета КТС «Энергия +» используется для создания на единой технической и программной платформе автоматизированной системы коммерческого учета тепловой энергии. В 2010 г. установлена новая версия программного обеспечения КТС «Энергия+» ( версия 6), что позволило более оперативно получать и анализировать информацию по учету тепловой энергии. Автоматизированный учет КТС «Энергия +» осуществляется на ТЭЦ-1 и РТС «Южная».
- Получение информации по учету тепловой энергии РТС «Южная» в интерактивном режиме на щите управления ТЭЦ-1 осуществляется по VPN каналу через интернет соединение.
- Система записи SpRecords используется для записи оперативных диспетчерских переговоров.

### 9.3. Связь

Телефонная связь ОАО «Калининградская генерирующая компания» обеспечивается АТСК-50/200 на 50 номеров для местной оперативной связи с выходом на ОАО «Янтарьэнерго». Для диспетчерской связи РТС Южная» используется станция ЭДТС66 на 40 абонентов.

Гусевская ТЭЦ для организации телефонной связи (внутренней) использует телефонную станцию ESK-400 на 100 номеров. Абонентской связью используется 62 номера. Поперечной связью 16 номеров. Для диспетчерской связи используется ЛКТС 30/60 с двумя 30 парными коммутаторами, установленными на главном щите управления. Работа коммутаторов осуществляется в параллельном режиме. Выход на Калининград организован по двум направлениям поперечной связи через Черняховск и Советск.

На ГРЭС-2 существуют следующие виды связи:

- Телефонная станция Nicom 300Н 200 номеров, 8 входящих в станцию городских линий.
- Высокочастотная связь 30 каналов цифровой поток по каналам радиорелейной связи и 3 канала через аппаратуру АКСТ через АТС Nicom 300Н.
- Возможность соединения через городскую АТС (26 номеров).

ОАО «Калининградская генерирующая компания» имеет официальный зарегистрированный сайт <http://kgk.yantene.ru>, на котором размещается информация о деятельности общества.

## **10.ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА**

### **10.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом.**

#### **Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Материальный ущерб. Затраты на охрану труда. Основные направления деятельности ОАО «Калининградская генерирующая компания», направленные на улучшение состояния охраны труда.**

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» для улучшения охраны и безопасности труда работников работа в 2010 году велась по следующим направлениям:

- приобретение и выдача работникам специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, смывающих и обезвреживающих средств в соответствии с установленными нормами, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, в том числе и комплектов одежды устойчивой к воздействию электрической дуги;
- компенсационные выплаты в размере, эквивалентном стоимости молока работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, в соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 16.02.2009 г. №45н, проведенной аттестацией рабочих мест и коллективным договором ОАО «Калининградская генерирующая компания» на 2009-2011 годы;
- проведение аттестации рабочих мест по условиям труда;
- проведение обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических (в течение трудовой деятельности) медицинских осмотров (обследований) работников;
- проведение психо-физиологического обследования персонала;
- контроль за состоянием условий труда на рабочих местах, а также за правильностью применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;
- обеспечение санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников в организации - оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для отдыха и приема пищи, помещений для оказания медицинской помощи;
- обеспечение аптек для оказания первой медицинской помощи необходимыми медикаментами, транспортных средств – автомобильными аптечками;
- обязательное социальное и дополнительное добровольное страхование работающих от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- доведение до персонала аналитических обзоров травматизма в электроэнергетике (недельных, месячных, квартальных);
- обучение персонала приемам и методам оказания первой медицинской помощи;
- проведение Дней техники безопасности и Дней пожарной безопасности;

В соответствии со ст. 226 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда должно осуществляться в размере не менее 0,2 % от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг) и составило в 2010 году 0,37%. По сравнению с 2009 годом затраты в 2010 году на мероприятия по охране труда незначительно снизились, что связано с цикличностью приобретения термостойкой спецодежды. Также произошло уменьшение затрат на мероприятия по общему улучшению условий труда на 7%, в связи с перераспределением средств на мероприятия по предупреждению несчастных случаев, которые по сравнению с 2009 годом увеличились на 4%, а также на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве, затраты по которым возросли на 3%. По

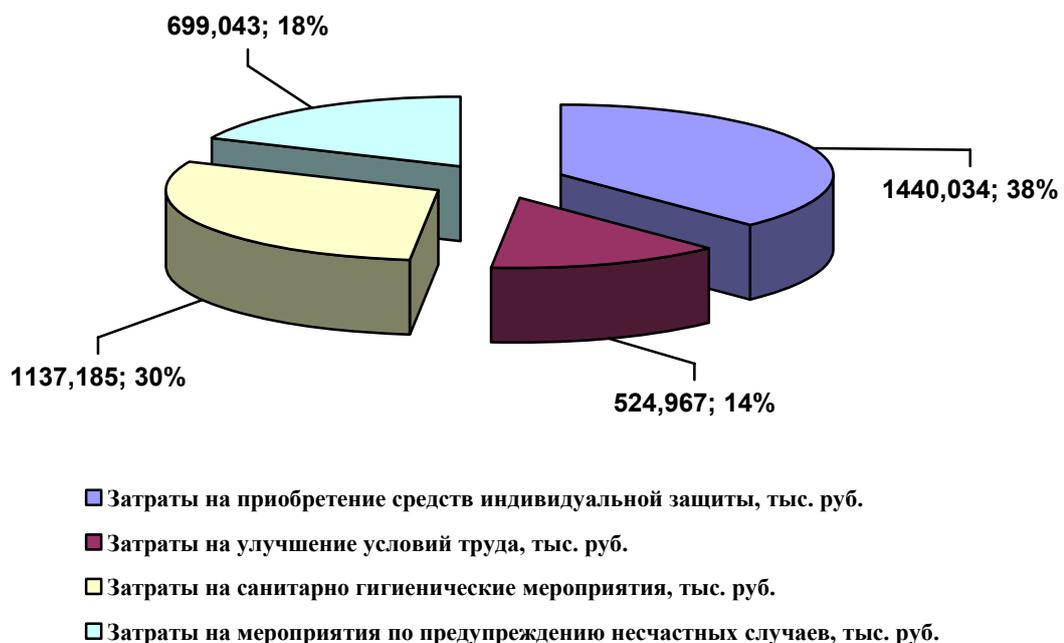
обеспечению средствами индивидуальной защиты затраты компании остались на прежнем уровне.

Затраты ОАО «Калининградская генерирующая компания» в отчетном периоде приведены в Таблице 10.1.1.:

**Таблица 10.1.1**

Наименование показателя	2009 год тыс.руб.	2010 год тыс.руб.
Израсходовано на мероприятия по охране труда, тыс. руб., в том числе:	3912,709	3801,229
на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	560,813	699,043
на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	1073,166	1137,185
на мероприятия по общему улучшению условий труда	841,13	524,967
на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	1437,6	1440,034

Диаграмма распределения затрат на мероприятия по охране труда



В 2010 году в ОАО «Калининградская генерирующая компания» случаев производственного травматизма и профзаболеваемости не было.

Основные аспекты деятельности ОАО «Калининградская генерирующая компания», направленные на улучшение состояния охраны труда:

- выполнение основных мероприятий на 2011 год, определённых инвестиционной программой, планом закупок, графиками ремонтов основного и вспомогательного оборудования и распорядительными документами по ОАО «Калининградская генерирующая компания»;
- безусловное выполнение требований основополагающих Приказов и других нормативных документов Минэнерго России, ОАО «Холдинг МРСК», приказов ОАО «Янтарьэнерго»;

- активизация внедрения систем технической диагностики и оперативной диагностики, что позволит выявлять дефекты на ранней стадии, производить объективную оценку качества ремонта, предотвращать серьезные инциденты и аварии;
- систематическое проведение профилактической работы по недопущению нарушений персоналом правил и норм охраны труда;
- уделение особого внимания вопросам подготовки и повышения квалификации ремонтного персонала, повышению качества проведения технической учебы;
- обеспечение наличия соответствующих технологических карт, другой технической документации и исполнение их требований при выполнении ремонта оборудования;
- продолжение обновления, модернизации оборудования и автоматизации трудовых процессов;
- качественное улучшение обеспечения персонала современными средствами механизации, приспособлениями, приборами и инструментом;
- продолжение работы по аттестации рабочих мест по условиям труда в ОАО «Калининградская генерирующая компания», выполнение мероприятий по приведению условий труда в соответствие с нормативными требованиями;
- улучшение оснащения кабинетов охраны труда, структурных подразделений необходимыми пособиями, инвентарем, НТД и правилами;
- усиление контроля за качеством ремонтных работ, выполняемых подрядными организациями;
- повышение ответственности руководителей и специалистов за качество приемки оборудования из ремонта;
- информирование персонала о новых разработках средств защиты, новой технике в области охраны труда, выдача рекомендаций по их внедрению и т.д. через корпоративный Комплекс оперативной информации (Электронную газету «Энерго-пресс»).

### **Разработка и реализация программ по снижению травматизма**

В целях повышения эффективности работы по охране труда, качественного и безопасного проведения работ, снижения рисков травматизма и во исполнение приказа ОАО «Янтарьэнерго» от 22.06.2009 г. №103 «О снижении рисков травматизма», в ОАО «Калининградская генерирующая компания» издан приказ №118 от 25.06.2009 г. «О снижении рисков травматизма», разработана программа предотвращения травматизма для персонала компании:

- пересмотрено планирование ремонтных работ в части отказа от их выполнения (кроме аварийно-восстановительных) или минимизация объема и сложности работ накануне праздничных (длительных выходных – более 3-х дней) и в течении дня после их окончания, использование этого времени для работы с персоналом, ознакомления с обзорами травматизма, НТД и ОРД, адаптации персонала в рабочем режиме;
- обеспечение при выполнении работ в действующих электроустановках постоянный контроль лицами, ответственными за безопасное производство работ, за всеми членами бригады;
- обеспечение ежедневного предсменного и внутрисменного контроля ИТР структурных подразделений укомплектованности бригад и отдельных работников СИЗ, термостойкими комплектами спецодежды для защиты от электрической дуги, инструментами и приспособлениями, проверкой исправного состояния;
- обеспечение постоянного контроля со стороны руководителей структурных подразделений за подчиненным персоналом тепломеханических цехов.

В компании разработан «План мероприятий, направленных на снижение рисков травматизма при эксплуатации автотранспорта на 2009-2010 г.г.», из-за финансовых затруднений из 4-х мероприятий запланированных на 2010 год, выполнено 1.

С водителем составом осуществляется ежемесячный анализ нарушений ПДД, допущенных водителями, и проведение с ними индивидуальной профилактической работы, с применением необходимых организационных и административных мер; обеспечивается проведение ежемесячных инструктажей с учетом складывающейся аварийности, климатических условий и вида обслуживаемой автомобильной техники, а также целевых инструктажей при направлении водителей в дальние рейсы, с учетом предстоящих дорожных условий, режима движения и отдыха. Своевременно доводится под роспись изменения в ПДД, а также информация об обстановках на дорогах, по которым определены маршруты движения транспортных средств, имеющих опасные участки (ж/д переезды, ремонты, подтопления, участки вероятного гололедообразования); обеспечивается проверка наличия ремней безопасности в соответствии с конструктивными особенностями автомобиля, их исправность и контроль применения.

В соответствии с приказом ОАО «Холдинг МРСК» от 20.06.2010 № 229 «О травматизме сторонних лиц на объектах дочерних и зависимых обществ ОАО «Холдинг МРСК» и разработанной «Программой снижения рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса на 2010 - 2012 г.г» исполнительным аппаратом ОАО «Янтарьэнерго», специалисты ОАО «Калининградская генерирующая компания» приняли участие в проведении единого урока для учащихся образовательных учреждений среднего (полного) общего образования по предупреждению электротравматизма сторонних лиц. На основании «Программы снижения рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса на 2010 - 2012 г.г» в ОАО «Калининградская генерирующая компания» был разработан сводный план мероприятий на 2010-2012 г.г. по снижению рисков травматизма сторонних лиц на оборудовании компании, 10 из намеченных мероприятий выполнено в 2010 году.

В целях исключения ошибочных действий персонала, вызванных отвлечением на разговоры по мобильной связи, в ОАО «Калининградская генерирующая компания» был издан распоряжение от 12.04.2010 № 20 «О запрете использования мобильной телефонной связи при производстве работ».

В связи с высокими температурами наружного воздуха, установившимися на территории Калининградской области в летний период был издан приказ от 12.07.2010 г. № 171 «О мерах по предупреждению травматизма в период установившихся высоких температур наружного воздуха».

В ходе работы по снижению травматизма в 2010 году основное внимание уделялось «человеческому фактору» (обучение персонала, умение действовать правильно в аварийной обстановке, соблюдению персоналом Правил и инструкций по ТБ на рабочих местах и др.):

- своевременно выпускались распорядительные документы по директивным документам ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «Янтарьэнерго», а также других надзорных органов;
- во всех подразделениях и службах производства и филиалов проводились медицинские осмотры персонала и медицинские профилактические мероприятия, 248 человек прошли периодический медицинский осмотр, 72 человека дополнительную диспансеризацию;
- в установленные сроки, с персоналом проводились инструктажи и проверки знаний. Персоналу, получившему замечание по ТБ, проводились внеплановые инструктажи с соответствующим оформлением в журнале инструктажей;
- проводилась работа по доведению информации, поступающей в еженедельной газете «Энерго-Пресс», обзоров травматизма с проведением анализа несчастных случаев, происшедших в электроэнергетической отрасли;
- все документы информационного порядка, в том числе и материалы селекторных совещаний, касающихся нарушений ТБ немедленно доводились до персонала (выдачей в службы копий документов);

- вскрытые нарушения ТБ, ППБ, ПУБЭ, ПТЭ были детально проанализированы, приказами по производству и филиалам определены мероприятия, исключающие их повторение, к лицам виновным в выявленных нарушениях применены такие меры как лишение премии, внеочередной инструктаж, внеочередная проверка знаний, выговор;

- весь персонал Общества, занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, связанных с загрязнением был обеспечен сертифицированной специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами, молоком, в соответствии с установленными нормами. Персонал, работа которого связана с угрозой воздействия электрической дуги, полностью обеспечен рабочими комплектами из материала «Номекс» с постоянными термостойкими свойствами;

- обеспечивался контроль состояния условий труда на рабочих местах, а также правильности применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;

- для предупреждения несчастных случаев и аварийности на транспорте внимание уделялось проведению водителям инструктажей с учетом складывающейся аварийности и климатических условий; повышению качества подготовки персонала по охране труда и правилам эксплуатации транспортных средств, уровня трудовой и производственной дисциплины;

С целью обеспечения безопасности труда и недопущения случаев травматизма оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала при проведении летней ремонтной компании и подготовки к ОЗП 2010/2011 годов:

- со всем оперативным, оперативно-ремонтным и ремонтным персоналом были проведены занятия по вопросам безопасного проведения ремонтных, ремонтно-строительных, монтажных и наладочных работ в электро- и теплоэнергетических установках;

- с персоналом работающим в действующих электроустановках был проведен внеплановый инструктаж по теме «Меры безопасности при производстве работ в действующих электроустановках», «Правила применения, носки и ухода за термостойкой спецодеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги»;

- проведены 93 противоаварийные и 83 противопожарные тренировки с оперативным, оперативно-ремонтным персоналом для отработки навыков действий в чрезвычайных ситуациях;

- была увеличена частота внезапных проверок, проводимых руководителями, специалистами производства, филиалов и исполнительного аппарата, качества допуска ремонтных бригад на рабочие места.

Наряду с вышеперечисленными мерами особое внимание персонала постоянно акцентировалось на недопустимости расширения рабочего места и перевыполнения задания, определенного нарядом или распоряжением, качество проводимого целевого инструктажа лицами ответственными за безопасное производство работ.

### **Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.**

В соответствии с Приказом министерства здравоохранения и социального развития РФ от 31.08.2007 № 569 «Об утверждении Порядка проведения аттестации рабочих мест по условиям труда» в ОАО «Калининградская генерирующая компания» сроки проведения аттестации рабочих мест по условиям труда проводятся не реже 1 раз в 5 лет.

В 2010 г. в ОАО «Калининградская генерирующая компания» аттестовано по условиям труда 60 рабочих мест.

**Таблица 10.1.2**

Количество рабочих мест, подлежащих аттестации,	286
Количество рабочих мест прошедших аттестацию	284
Количество рабочих мест не соответствующих нормативным требованиям по охране труда.	140
Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	343

В целях приведения рабочих мест персонала генерирующей компании в соответствие нормативным требованиям по результатам аттестации рабочих мест 2010 года разработан «План мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда работников ОАО «Калининградская генерирующая компания» на 2011-2014 г.г.

В 2011 году по графику запланировано провести аттестацию по условиям труда 123 рабочих места.

Весь персонал ОАО «Калининградская генерирующая компания» оснащен в соответствии с нормами инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

### **Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.**

Персонал ОАО «Калининградская генерирующая компания» обеспечен спецодеждой и спецобувью в соответствии с типовыми нормами. Сведения об обеспечении оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала комплектами термостойкой спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги, приведены в таблице 10.1.3.

**Таблица 10.1.3**

Филиал	Количество работников, которых необходимо обеспечить	Обеспечено костюмами	в т.ч. летними	в т.ч. зимними	Не обеспечено комплектами	Процент оснащения костюмами %	в т.ч. летними	в т.ч. зимними
Производство (ТЭЦ, РТС Ю)	29	29	29	29	0	100%	100%	100%
ГРЭС-2	22	22	22	22	0	100%	100%	100%
ГТЭЦ	17	17	17	17	0	100%	100%	100%
Итого по ОАО	68	68	68	68	0	100%	100%	100%

### **Проведение психофизиологического обследования персонала.**

Проведение психофизиологического обследования персонала осуществляется на базе службы надежности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала в исполнительном аппарате ОАО «Янтарьэнерго».

Психофизиологическое обследование персонала производится при приеме на работу и периодически. В 2010 году ежегодное углубленное обследование прошли 106 человек.

Лица, поступающие на работу с вредными и опасными условиями труда, специалистами отдела кадров обязательно направляются на психофизиологическое обследование. В 2010 году психофизиологический отбор при приеме на работу прошли 59 человек, что составило 83% от вновь прибывших работников.

Списки лиц из числа оперативного, оперативно-ремонтного персонала, водителей автотранспортных средств, а также работников с вредными и опасными условиями труда, подлежащих предсменному и внутрисменному контролю и ежегодному углубленному

психофизиологическому обследованию составляется специалистами служб по охране труда производства, филиалов и утверждаются директорами филиалов, заместителем главного инженера – начальником производства.

**Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие.**

В 2010 году в соответствии с графиком аттестации, согласованным с Ростехнадзором, проведена аттестация руководителей и специалистов ОАО «Калининградская генерирующая компания» в области промышленной безопасности.

Сведения о количестве работников, прошедших подготовку, переподготовку и повышение квалификации, и финансовые затраты на обучение приведены в таблице 10.1.4

**Таблица 10.1.4**

	Количество работников, прошедших подготовку, переподготовку и повышение квалификации в 2010 году	
	человек	Тыс.руб.
Руководители	93	18,050
Специалисты	40	158,323
Рабочие	400	55,262
Всего по ОАО «Калининградская генерирующая компания»	533	231,635

**Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности.**

Контроль состояния и соблюдения требований пожарной безопасности на объектах филиалов ОАО «Калининградская генерирующая компания» осуществляется на основе ППБ 01-03 «Правила пожарной безопасности в РФ», ВППБ 01-02-95 «Правила пожарной безопасности для энергетических предприятий». В соответствии с письмом ОАО «Холдинг МРСК» от 20.04.2010 г. № ПО-1308 «О подготовке сетевых компаний к летнему пожароопасному сезону» и указанием ОАО «Янтарьэнерго» от 29.04.2010 №74 «О подготовке к летнему пожароопасному сезону», в ОАО «Калининградская генерирующая компания» был издан приказ от 30.04.2010 г. № 120 «О подготовке ОАО «Калининградская генерирующая компания» к летнему пожароопасному сезону», составлен план мероприятий, направленных на обеспечение надежной работы оборудования компании в летний период 2010 года. Все утвержденные мероприятия выполнены в указанные сроки. На основании приказа в компании был разработан Перечень рекомендуемых вопросов для проверки ОАО «Калининградская генерирующая компания» к работе в пожароопасный период, а также составлены Сведения о наличии потенциальных пожароопасных объектов, перечни ежегодных мер, принимаемых персоналом для недопущения повреждения оборудования энергообъектов компании от пожаров.

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» создана пожарно-техническая комиссия и назначены лица, ответственные за пожарную безопасность. В своей деятельности пожарно-техническая комиссия руководствуется «Положением о пожарно-технических комиссиях на предприятиях и в организациях электроэнергетической отрасли» (приложение №5 ВППБ 01-02-095\*). Пожарно-техническая комиссия проводит целевые проверки состояния пожарной безопасности на объектах производства, при выявлении ряда нарушений и отступлений от Правил пожарной безопасности разрабатываются мероприятия и сроки их устранения.

Отчёт выполнения целевой программы повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности, разработанной в ОАО «Янтарьэнерго», по ОАО «Калининградская генерирующая компания» приведён в Таблице 10.1.5.

**Таблица 10.1.5**

Филиал	Количество намеченных мероприятий	В т.ч. намеченных к выполнению в 2010 году	Количество выполненных мероприятий	Невыполненные мероприятия с указанием причин
Производство (ТЭЦ, РТС «Южная»)	7	2	3	При реконструкции и ремонтах КРУ 6 кВ ячейки оснастить быстродействующей дуговой защитой – срок исполнения 30.12.2011 г. Ремонт пожарной сигнализации центрального склада и боксов гаражей, замена маслонаполненных выключателей на вакуумные в РУСР 6 кВ (согласно графика), выполнить проезд для пожарной техники к головкам установки пожаротушения выведенных за обвалование резервуаров (РТСЮ) - перенесено на 2011 г. из-за недостаточного финансирования
ГРЭС-2	8	2	6	Замена кабелей ответственных механизмов ГРЭС-2, не соответствующих требованиям циркуляра Ц-2-98(э) на невозгорание при действии тока к.з. в сетях собственных нужд станции (2008 -2011 г.г.), переподготовка персонала, занятого обслуживанием и ремонтом автоматических установок пожарной сигнализации и пожаротушения – 2 чел. (2008-2009г.) - перенесено на 2011 г. из-за недостаточного финансирования.
ГТЭЦ	7	2	5	Нанесение огнезащитного покрытия на кабельные трассы – перенесено на 2011 г. из-за недостаточного финансирования.

В целях повышения противопожарной безопасности в 2010 году ежеквартально проводились «Дни пожарной безопасности». Замечания, выявленные в результате проверок, устранены в установленные сроки.

В целях приведения состояния пожарной безопасности в соответствие с требованиями ФЗ №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» от 22.07.2008 г. по ОАО «Калининградская генерирующая компания» разработан и утвержден «Сводный план мероприятий отступлений от требований пожарной безопасности, изложенных в ФЗ №123-ФЗ от 22.07.08 г.». Из намеченных к выполнению в 2010 году 3 мероприятий выполнено 2.

В 2010 году, в соответствии с требованиями Федерального закона №123 были разработаны и зарегистрированы в отделах государственного пожарного надзора декларации пожарной безопасности всех объектов ОАО «Калининградская генерирующая компания»: декларация пожарной безопасности на объекте Производства (ТЭЦ-1); декларация пожарной безопасности на объекте Производства (РТС «Южная»); декларация пожарной безопасности на объекте «Гусевская ТЭЦ»; декларация пожарной безопасности на объекте «Светловская ГРЭС-2».

Проведено техническое обслуживание автоматических установок пожаротушения, пожарной сигнализации и огнетушителей;

Структурными подразделениями ОАО «Калининградская генерирующая компания» заключены Договора с ГУ «1 отряд Федеральной противопожарной службы по Калининградской области» на обслуживание взрывопожароопасного производственного

объекта – оказание услуг охраны от пожаров и поддержанию в готовности к применению сил и средств предупреждения и ликвидации ЧС;

Произведена проверка противопожарного состояния ТЭЦ, РТС «Южная», ГРЭС-2, ГТЭЦ пожарно-техническими комиссиями соответствующих структурных подразделений;

Разработаны и выполнены мероприятия по прохождению грозового и пожароопасного сезона 2010 года;

В соответствии с требованиями Правил работы с персоналом проводились противопожарные тренировки с персоналом.

В планы генерирующей компании на 2011 год входит:

- продолжение выполнения мероприятий по пожарной безопасности в соответствии с ППБ, другими НТД;
- обеспечение выполнения «Сводного плана мероприятий отступлений от требований пожарной безопасности, изложенных в ФЗ №123-ФЗ от 22.07.08 г.» в установленные сроки;
- проведение смотра на лучшее противопожарное состояние энергообъектов ОАО «Калининградская генерирующая компания»;
- проведение ежемесячных Дней техники безопасности и Дней пожарной безопасности (1 раз в квартал);
- проведение с персоналом в соответствии с требованиями «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ» инструктажей по пожарной безопасности, занятий по противопожарному минимуму, противопожарных тренировок;
- обеспечение выполнения регламентных работ по техническому обслуживанию установок пожаротушения, пожарной сигнализации и огнетушителей;
- продолжение работ по пропитке огнезащитными составами деревянных конструкций кровель зданий (в соответствии с графиком).

## **10.2. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний.**

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» разработано Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Калининградская генерирующая компания». В соответствии с Федеральным законом от 21.07.97г. №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», постановлением Правительства РФ от 10.03.99 г. №263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах», «Методическими рекомендациями РД 04-355-00 по организации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах», утвержденных приказом Госгортехнадзора РФ от 26.04. 2000 г. №49, приказом №58 от 05.03.2010 г. по ОАО «Калининградская генерирующая компания» назначены лица, ответственные за организацию производственного контроля, распределены опасные производственные объекты между подразделениями ОАО «Калининградская генерирующая компания». Для периодического обследования опасных производственных объектов создана комиссия, которая не реже одного раза в год, производит обследование опасных производственных объектов с составлением акта и приказа, с последующим уведомлением Управления по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Калининградской области. Утверждены перечни профессий, подлежащих аттестации на право обслуживания опасных производственных объектов и перечни действующих журналов, графиков и надписей (таблиц) на опасных производственных объектах.

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» система производственного контроля обеспечивает мониторинг технического уровня эксплуатации и технологий

безопасного производства работ, как основных условий повышения эффективности и качества передачи тепловой энергии, надежности тепло- и электроснабжения потребителей.

Для этого осуществляется:

- производственный контроль состояния и уровня эксплуатации оборудования и действий персонала в процессе производства работ;

- внутренний технический контроль соблюдения законодательных и нормативных требований технической эксплуатации тепломеханического оборудования, промышленной, пожарной, экологической безопасности и охраны труда;

- сбор необходимого объема информации о соблюдении государственных, корпоративных и внутренних регламентов, стандартов и других нормативных и распорядительных документов, фиксации отклонений от технологических нормативов.

- обеспечение обязательного проведения Дней техники безопасности с изданием приказов по производству и филиалам по результатам проведения ДТБ. Из намеченных 416 мероприятий по результатам Дня ТБ и ПБ все мероприятия выполнены.

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» приказом от 08.04.2010 г. №93 «О вводе в действие Положения о системе внутреннего технического контроля» создан Производственно-технический совет. Основной задачей персонала входящего в состав ПТС является контроль за: содержанием, эксплуатацией и уровнем технического состояния энергоустановок (оборудования, зданий и сооружений) в соответствии с требованиями НТД; проведением обследований технического состояния основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений; ведением исполнительной и эксплуатационно-ремонтной документации; выполнением требований нормативов по охране труда; расследованием причин технологических нарушений, несчастных случаев, пожаров и разработкой превентивных мероприятий; проведением работы с персоналом в соответствии с требованиями правил работы с персоналом; соответствием инструкций и организационно-распорядительных документов требованиям отраслевых НТД; своевременным выявлением и устранением недостатков производственной деятельности и «особоопасных мест»; оценкой рисков снижения эксплуатационной надежности и безопасности, выявление опасных и вредных производственных факторов; разработкой и реализацией конкретных организационных и тематических мероприятий, направленных на устранение или снижение выявленных рисков.

ПТС разработаны типовые программы проверок по направлениям: проверка состояния работы по безопасной эксплуатации автотранспорта; проведение проверки соблюдения природоохранного законодательства; проверка состояния и качества эксплуатации тепломеханического оборудования; проверка организации работы с персоналом; проведение проверки организации ремонтов оборудования; проведение проверки состояния эксплуатации зданий и сооружений; проверка состояния охраны труда; проверка противопожарных мероприятий, состояния работоспособности систем пожаротушения, содержания первичных средств пожаротушения, утвержденные техническим руководителем ОАО «Калининградская генерирующая компания» и согласованные с технической инспекцией ОАО «Янтарьэнерго».

Проводятся тематические проверки в соответствии с графиком проверок ПТС, каждый представитель ПТС принимает участие в тематических проверках один раз в квартал.

Службами производственного контроля, совместно с производственно-техническим советом, в 2010 году проведено 111 контрольно-профилактических проверок, выявлено 184 нарушений требований промышленной безопасности.

Количество предписанных мероприятий выполненных в 2010 году показано в таблице 10.2.1.

**Таблица 10.2.1**

Наименование мероприятий	Количество мероприятий	
	предписано	выполнено
Мероприятия по выполнению требований распорядительных (директивных) материалов РАО "ЕЭС России", Минтопэнерго.	----	----
Мероприятия по предписаниям Государственных надзорных органов	61	58
Мероприятия, намеченные по результатам расследования технологических нарушений.	17	15
Мероприятия по ликвидации отступлений от ПТЭ и НТД.	Учтены в предписаниях надзорных органов	
Мероприятия намеченные по результатам проверок рабочих мест персоналом КГК	517	517
Всего:	595	590

Сроки выполнения 5 мероприятий установлены или согласованы с надзорными органами на период с 2011 год.

## **11. СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### **11.1. Принципы. Документы.**

Корпоративное управление представляет собой систему взаимодействия между:  
ОАО «Калининградская генерирующая компания» и акционерами;  
Между органами управления ОАО «Калининградская генерирующая компания»;  
ОАО «Калининградская генерирующая компания» и ее работниками;  
ОАО «Калининградская генерирующая компания» и уполномоченными государственными органами;  
ОАО «Калининградская генерирующая компания» и третьими лицами, в том числе инвесторами.

Наличие системы корпоративного управления позволяет обеспечить баланс интересов участвующих сторон в процессе реализации основных целей Общества, а также является необходимым условием четкого соблюдения менеджментом ОАО «Калининградская генерирующая компания» норм Российского законодательства, корпоративных стандартов и внутренних документов Общества.

Основными задачами корпоративного управления в ОАО «Калининградская генерирующая компания» являются повышение качества корпоративного поведения Общества по отношению к акционерам Общества, обеспечение прозрачности и информационной открытости.

Корпоративное управление Обществом осуществляется в рамках действующего законодательства РФ, в том числе с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ 28.11.01 и рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 г. № 421/р.

Основными принципами корпоративного управления ОАО «Калининградская генерирующая компания» считает:

#### **Защита прав акционеров и инвесторов:**

Акционеры и инвесторы имеют возможность регулярно получать информацию об Обществе, в том числе на Интернет-ресурсах: <http://www.yantene.ru> и <http://www.kgk.yantene.ru>. Акционеры имеют возможность осуществлять контроль за деятельностью органов управления Общества, а также осуществлять иные права, предусмотренные законодательством;

#### **Прозрачность и информационную открытость:**

Прозрачность и информационная открытость ОАО «Калининградская генерирующая компания» заключается в регулярности и оперативности раскрытия информации об Обществе, доступности информации для заинтересованных лиц, достоверности и полноте раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и его коммерческими интересами;

#### **Контроль и оценка качества управления бизнесом:**

Контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля Общества, а также органами внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности.

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в рамках действующего законодательства РФ, в том числе с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ 28.11.01 и рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 г. № 421/р.

В настоящий момент в Обществе утверждены и действуют следующие документы:

- Устав, (полный текст документа на сайте <http://www.yantene.ru> в разделе «Раскрытие информации ДЗО»);
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Калининградская генерирующая компания» (полный текст документа на сайте <http://www.yantene.ru> в разделе «Раскрытие информации ДЗО»);
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Калининградская генерирующая компания» (полный текст документа на сайте <http://www.yantene.ru> в разделе «Раскрытие информации ДЗО» и на сайте <http://www.kgk.yantene.ru> в разделе «Акционерам и инвесторам»);
- Порядок ведения общего собрания акционеров ОАО «Калининградская генерирующая компания» (полный текст документа на сайте <http://www.yantene.ru> в разделе «Раскрытие информации ДЗО» и на сайте <http://www.kgk.yantene.ru> в разделе «Акционерам и инвесторам»);

## 11.2. Уставный капитал.

Уставный капитал Общества составляет 1 360 800 000 руб. Количество выпущенных и размещенных обыкновенных, именных, бездокументарных акций Общества 13 608 000 штук номинальной стоимостью 100 рублей каждая. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Информация об эмиссионной деятельности Общества:

Эмиссия ценных бумаг ОАО «Калининградская генерирующая компания» проводилась при учреждении Общества. Размещение эмиссионных ценных бумаг осуществлялось до государственной регистрации их выпуска, а государственная регистрация отчета об итогах выпуска эмиссионных ценных бумаг осуществлялась одновременно с государственной регистрацией выпуска эмиссионных ценных бумаг.

Решение о выпуске ценных бумаг Общества и отчет об итогах выпуска ценных бумаг Общества зарегистрированы Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 5 августа 2008 года. Выпуску присвоен государственный регистрационный номер - 1-01-55380-Е.

Информация об эмиссионной деятельности Общества:

- Привилегированные акции Обществом не выпускались;
- В 2010 году дополнительных эмиссий акций Обществом не проводилось.
- Облигации и иные эмиссионные ценные бумаги Обществом не выпускались.
- Собственные акции Обществом не приобретались.

## Список акционеров.

Таблица 11.2.1.

Наименование или Ф,И,О, владельца ценных бумаг	01.01.2010		31.12.2010	
	Количество акций, шт.	Доля в УК, %	Количество акций, шт.	Доля в УК, %
ОАО «Янтарьэнерго»	13 607 999	99,999993%	13 607 999	99,999993%
Жданов В.П.	1	0,000007%	1	0,000007%

Структура акционерного капитала Общества на конец отчетного периода (31.12.2010) осталась без изменений.

Рынок акций Общества отсутствует.

### 11.3. Сведения о чистых активах

Показатель	2008г.	2009г.	1 кв. 2010г.	2 кв. 2010г.	3 кв. 2010г.	2010г.
Стоимость основных средств на начало периода, тыс. руб.	1 257 986,0	1 139 556,0	1 110 678,0	1 083 196,0	1 055 857,0	1 243 049,0
Величина амортизационных отчислений за период, тыс. руб.	27 738,0	28 900,5	27 572,6	27 553,3	26 346,1	286 934,0
Остаточная стоимость основных средств на конец периода, тыс. руб.	1 230 248,0	1 110 678,0	1 083 196,0	1 055 857,0	1 027 732,0	956 145,0
Чистая прибыль за период, тыс. руб.	- 120 328,0	- 170 761,0	3 470,0	- 49 670,0	- 35 275,0	- 186 593,0
Чистая прибыль нарастающим итогом, тыс. руб.	- 120 328,0	- 335 644,0	- 332 174,0	- 381 844,0	- 417 119,0	- 603 712,0
Стоимость чистых активов на конец периода, тыс. руб.	1 259 635,0	1 041 074,0	1 044 544,0	994 874,0	959 599,0	773 006,0
Уставной капитал	1 360 800,0					
Отношение чистых активов к уставному капиталу, %	92,6	76,50	76,76	73,11	70,52	56,81
Разница между уставным капиталом и чистыми активами, %	- 7,4	- 23,50	- 23,24	- 26,89	- 29,48	- 43,19

Данные свидетельствуют о том, что на конец отчетного года величина чистых активов по сравнению с величиной 2009 г. снизилась на 268 068 тыс. руб., или 26%, и составляет 773 006 тыс. руб. Столь существенное сокращение этого показателя происходило на фоне снижения активов, принимаемых в расчет, и увеличения обязательств Общества.

Главной причиной существенного снижения величины чистых активов является убыточная деятельность предприятия на протяжении 2008 – 2010 гг.

В настоящий момент времени в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Обществом решается вопрос о приведении в соответствие величины уставного капитала и величины чистых активов, путем уменьшения размера уставного капитала.

### 11.4. Информация об органах управления и контроля Общества.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Калининградская генерирующая компания» является Ревизионная комиссия Общества.

### **Общее собрание акционеров Общества**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО «Калининградская генерирующая компания». Свою деятельность Общество осуществляет в соответствии с Гражданским кодексом РФ от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ, Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и Уставом ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Вопросы, относящиеся к компетенции Общего собрания акционеров, отражены в статье 10 Устава Общества.

Последнее Годовое общее собрание акционеров Общества состоялось 24 июня 2010 года со следующей повесткой дня:

1. Об утверждении годового отчета Общества за 2009 год.
2. Об утверждении годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год, в том числе о распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2009 года.
3. О выплате дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты по итогам 2009 года.
4. Об избрании членов Совета директоров Общества.
5. Об избрании членов Ревизионной комиссии (Ревизора) Общества.
6. Об утверждении аудитора Общества.

### **Совет директоров Общества**

Совет директоров ОАО «Калининградская генерирующая компания» (далее - Совет директоров) является органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечивает права и законные интересы акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Гражданским кодексом РФ от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ, Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ОАО «Калининградская генерирующая компания» и Положением «О порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Калининградская генерирующая компания», утвержденным Общим собранием акционеров 12 августа 2008 года (протокол № 1). Вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, отражены в статье 15 Устава Общества.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Количественный состав Совета директоров Общества в соответствии с Уставом составляет 5 (Пять) человек. Члены Совета директоров Общества избираются на Общем собрании акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров. Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, созывает его заседания и председательствует на них, утверждает повестки дня заседаний,

определяет форму проведения заседаний, перечень материалов по вопросам повестки дня и пр.

В случае отсутствия Председателя Совета директоров, его функции осуществляет заместитель Председателя Совета директоров, избираемый из числа членов Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров.

Функции по организационному и информационному обеспечению работы Совета директоров осуществляет секретарь.

Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.

Кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

### **Действующий состав Совета директоров**

#### **ОАО «Калининградская генерирующая компания»:**

С 29.06.2009 г. по 24.06.2010 г. в ОАО «Калининградская генерирующая компания» действовал Совет директоров в составе: Заев С.В.(председатель), Саух М.М., Виленский И.Б., Осякин В.И., Авазимбетов К.Т. (протокол годового общего собрания акционеров № 1 от 09.07.2009 г.).

24.06.2010 г. на годовом общем собрании акционеров ОАО «Калининградская генерирующая компания» (протокол годового общего собрания акционеров № 1 от 25.06.2010 г.) избран действующий Совет директоров в следующем составе:

#### **Председатель Совета директоров:**

##### **Попкова Юлия Викторовна:**

Год рождения: 1977

Образование: высшее

Мордовский государственный университет, г. Саранск

Период обучения - 1994 – 1999 гг.

Специальность по образованию – юриспруденция

Квалификация - юрист

Гражданство – РФ

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005 - 2007 гг.:

Заместитель генерального директора по корпоративно-правовым вопросам,

директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению

ОАО «Мордовэнерго» г. Саранск

2007 г.:

Заместитель директора по правовым вопросам ОАО «Волжская межрегиональная

Распределительная компания», г. Саратов

2007 – 2009 гг.:

Начальник департамента правового обеспечения, заместитель

генерального директора по корпоративному управлению

ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги», г. Саратов

2009 г.:

Советник генерального директора ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград

2009 – 2010 гг.:

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению

ОАО «Янтарьэнерго» г. Калининград

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Сделок между ОАО «Калининградская генерирующая компания» и Ю.В. Попковой не совершалось. Иски к Ю.В. Попковой не предъявлялись.  
Первое избрание в Совет директоров – 24.06.2010 г.

**Члены Совета директоров:**

**Саух Максим Михайлович**

Год рождения: 1979

Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004 - 2008 гг.

Ведущий эксперт, Главный эксперт, Начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО ЕЭС России»

2008 г.

Старший проектный менеджер Группы по обеспечению соблюдения прав акционеров Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «Холдинг МРСК»

2008 г. – настоящее время:

Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Сделок между ОАО «Калининградская генерирующая компания» и М.М. Саух не совершалось. Иски к М.М. Саух не предъявлялись

Первое избрание в Совет директоров - 29.06.2009.

**Хасиев Дмитрий Николаевич**

Год рождения: 1971

Образование: высшее

Калининградский государственный университет

Период обучения – 1997-2001 гг.

Специальность - юриспруденция

Квалификация- юрист

Гражданство – РФ

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005 – 2007 гг.:

Юрисконсульт ОАО «Сыродел»

2007 г.:

Юрисконсульт, ООО Конный завод «Фридланд Тракенен», г. Черняховск

2007 - 2008 гг.:

Председатель комитета по правовому обеспечению и управлению муниципальным имуществом – первый заместитель главы администрации муниципального образования «Правдинское городское поселение», г. Правдинск

2008 г. - настоящее время:

Начальник управления корпоративной политики

ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Сделок между ОАО «Калининградская генерирующая компания» и Д.Н. Хасиевым не совершалось. Иски к Д.Н. Хасиеву не предъявлялись

Первое избрание в Совет директоров - 24.06.2010 г.

### **Осякин Валерий Иванович**

Год рождения: 1953

Образование: высшее

Период обучения – 1970-1974

1. Киевское Военно-Морское политическое училище  
1983-1986

2. Военно-политическая академия имени В.И.Ленина  
Специальность по образованию – военно-политическое

Квалификация: Офицер-политработник,  
преподаватель истории и обществоведения

Гражданство – РФ

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004-2005 гг.:

Заместитель главы администрации области г. Калининград

2005-2008 г.г.: не работал

2008г. – настоящее время:

Начальник управления делами исполнительного аппарата ОАО «Янтарьэнерго».

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Сделок между ОАО «Калининградская генерирующая компания» и В.И. Осякиным не совершалось. Иски к В.И. Осякину не предъявлялись

Первое избрание в Совет директоров – 02.06.2008.

### **Голинко Андрей Анатольевич**

Год рождения: 1960

Образование: высшее

1980 - 1985 гг.

Белорусский политехнический институт

Специальность по образованию – электрические станции

Квалификация - инженер-электрик

Гражданство - РФ

Должности за последние 5 лет:

2003 - 2008 гг.:

Главный инженер филиала ОАО «Янтарьэнерго» «ГРЭС-2»

2008 – 2009 гг.:

Заместитель генерального директора - главный инженер ОАО «Калининградская генерирующая компания»

2009– н. время

И.о генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Сделок между ОАО «Калининградская генерирующая компания» и А.А. Голинко не совершалось. Иски к А.А. Голинко не предъявлялись.

Первое избрание в Совет директоров - 24.06.2010 г.

### **Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) членов Совета директоров.**

Выплата вознаграждений:

- За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа) в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (Далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации,

установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров.

- За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия в размере суммы, эквивалентной 5 (Пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (Далее – Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) – за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров увеличивается на 50%.

- Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества.

Размер вознаграждения, определяется согласно Положению о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденного общим собранием акционеров Общества.

За 2010 год членам Совета директоров была начислена сумма вознаграждения в размере 305 719,50 руб., выплачено – 223 464,50 руб.

### **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия Общества (далее - Ревизионная комиссия) избирается для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества. Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым общим собранием акционеров 24 июня 2010 г.

#### **Действующий состав Ревизионной комиссии**

##### **Председатель Ревизионной комиссии**

##### **Филиппова Ирина Александровна**

Год рождения: 1958

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2006 г.

Главный экономист муниципальное предприятие электрических и тепловых сетей

г. Сасово Рязанской области

2006 – 2009 гг.:

Ведущий эксперт - главный специалист ООО "Энергоконсалтинг"

2009 - настоящее время:

Ведущий эксперт отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО "Холдинг МРСК"

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

##### **Члены Ревизионной комиссии**

##### **Борзенкова Татьяна Ивановна**

Год рождения: 1950

Образование: высшее

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2004 – 2008 гг.:

Начальник казначейства ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград

2008 – н. время:

Заместитель начальника финансового управления - начальник казначейства  
ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

**Наливайко Сергей Геннадьевич**

Год рождения: 1951

Образование: высшее

Должности за последние 5 лет:

2003 - 2004 гг.

Директор ЗАО «Реммелиомаш» г. Калининград

2004 - 2007 гг.

Не работал

2007 - 2008 гг.

Финансовый директор ИП Макарова Т.Г., г. Калининград

2008 - н.время

Начальник отдела внутреннего контроллинга и аудита исполнительного аппарата ОАО  
«Янтарьэнерго», г. Калининград

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии утвержденным Общим собранием акционеров Общества 12 августа 2008 года. Ревизионная комиссия избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества. Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 3 (Три) человека. Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии, принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться в любое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Ревизионная комиссия Общества вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Общества, обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества. Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым общим собранием акционеров ОАО «Калининградская генерирующая компания» 24.06.2010 г.

Критерии и размер вознаграждения:

Размер вознаграждения определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. В 2010 году членам Ревизионной комиссии была начислена сумма вознаграждения в размере 40 603,50 руб., выплачено – 35 325,50 руб.

**Исполняющий обязанности генерального директора**

**Голинко Андрей Анатольевич**

Год рождения 1960

Образование: высшее

1980-1985

Белорусский политехнический институт

Специальность по образованию – электрические станции

Квалификация- инженер-электрик

Гражданство - РФ

Должности за последние 5 лет:

2003 - 2008 гг.:

Главный инженер филиала ОАО «Янтарьэнерго» «ГРЭС-2»

2008 – 2009 гг.:

Заместитель генерального директора - главный инженер ОАО «Калининградская генерирующая компания»

2009 – н. время

И.о генерального директора ОАО «Калининградская генерирующая компания»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Вознаграждение генерального директора производится согласно «Положению о вознаграждении генерального директора», утвержденного Советом директоров.

### **11.5. Дочерние и зависимые общества**

Дочерних и зависимых обществ ОАО «Калининградская генерирующая компания» не имеет.

### **11.6. Информация о существенных фактах.**

В соответствии с п. 5.1 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 10.10.2006 № 06-117/пз-н (с изменениями от 14 декабря 2006 г., 12 апреля, 30 августа 2007 г., 23 апреля, 2 июня 2009 г., 20 июля 2010 г.), ст. 30 Федерального закона от 22.04.1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», обязанность раскрытия информации в форме сообщений о существенных фактах возникла у Общества с 5 ноября 2008 года - момента регистрации проспекта эмиссии ценных бумаг ОАО «Калининградская генерирующая компания».

За отчетный 2010 год было раскрыто 6 существенных фактов, из них 4 существенных факта о разовом увеличении (уменьшении) чистой прибыли или убытков эмитента более чем на 10%, 1 существенный факт о дате закрытия реестра акционеров эмитента и 1 существенный факт о решениях общего собрания Общества (полный текст документов на сайте <http://www.yantene.ru> в разделе «Раскрытие информации ДЗО»).

Кроме того, в 2010 году осуществлялось раскрытие в форме Ежеквартальных отчетов эмитента и сведений, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг эмитента, подлежащие раскрытию в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг.

### **Информация о крупных сделках и сделках, в отношении которых имеется заинтересованность.**

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» в 2010 году Обществом крупных сделок не совершалось. За отчетный период было совершена 1 сделка, в совершении которой имеется заинтересованность:

- Договор № 315 от 09.11.2010 г. на хранение силового трансформатора ТДТН-63000/110У1 между ОАО «Калининградская генерирующая компания» и ОАО «Янтарьэнерго»

## **Юридическое обеспечение деятельности Общества**

Правовая работа направлена на защиту прав и законных интересов ОАО «Калининградская генерирующая компания», снижение финансовых потерь Общества и получение прибыли.

Деятельность осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, приказами ОАО «Холдинг МРСК», указаниями и локальными нормативными документами Общества.

Договорная работа в ОАО «Калининградская генерирующая компания» осуществляется в соответствии с Положением об организации договорной работы, которым установлен порядок подготовки, подписания, исполнения и контроля гражданско-правовых договоров и дополнительных соглашений к ним, заключаемых от имени ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Работа по заключению хозяйственных договоров включает в себя юридическую экспертизу, что позволяет до минимальных пределов уменьшить предъявление к ОАО «Калининградская генерирующая компания» контрагентами претензий и исков за ненадлежащее исполнение условий заключённых договоров.

В целях повышения эффективности закупок продукции (товаров, работ, услуг) Советом директоров Общества 03.09.2008 г. протокол № 4 утверждено Положение «О порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Калининградская генерирующая компания», создана конкурсная комиссия для организации закупок (товаров, работ, услуг).

Для регистрации, хранения, контроля исполнения договоров, обработки и анализа информации о хозяйственно-договорной деятельности Общества, в ОАО «Калининградская генерирующая компания» используется автоматизированная информационная система (ИС) «Реестр договоров».

Претензионно-исковая работа является одним из важнейших направлений в области правового обеспечения деятельности Общества. Она осуществляется в строгом соответствии с действующим законодательством и включает в себя:

- оформление актов сверок расчётов с контрагентами по состоянию на 1 число месяца;
- направление (до предъявления исков) контрагентам-должникам до арбитражных предупреждений и претензий с предложением о добровольном исполнении обязательств, при отсутствии положительной реакции на них – предъявление исков о принудительном исполнении обязательств, взыскании задолженностей;
- предъявление штрафных санкций (пени, неустойки);
- получение гарантий исполнения договорных обязательств;
- предъявление исков;
- до арбитражные предупреждения о расторжении договоров энергоснабжения на основании ст.ст. 451, 523, 546 ГК РФ;
- введение ограничений и отключений от энергоснабжения в установленном порядке потребителей-неплательщиков;
- взаимодействие со службой судебных приставов.

В целях совершенствования правовой работы в ОАО «Калининградская генерирующая компания» юридической службой Общества осуществляется мониторинг всех споров. Рассматриваемых в арбитражных судах, судах общей юрисдикции, дел об административных правонарушениях.

## **Информация по наиболее крупным судебным процессам, выигранным**

**ОАО «Калининградская генерирующая компания» в 2010 г.**

**Таблица 11.5.1.**

№№ пп	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска тыс. руб.	Результат рассмотр.
1	ОАО «Калининградская генерирующая компания» Дело А21-1975/2010	МУП «Гусевтеплосеть»	Взыскание задолженности по оплате поставленной тепловой энергии	30 969	Удовл.
2	ОАО «Калининградская генерирующая компания» Дело А21-3602/2010	МУП «Гусевтеплосеть»	Взыскание задолженности по оплате поставленной тепловой энергии	23 445	Удовл.
3	ОАО «Калининградская генерирующая компания» Дело А21-4357/2010	УМП «Светловская Теплосеть»	Взыскание задолженности по оплате поставленной тепловой энергии	18 460	Удовл.

## 12. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

### 12.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Основной целью кадровой политики является разумное сочетание процессов сохранения, обновления и поддержания оптимального количественного и качественного состава персонала Общества, способного обеспечить достижение текущих и перспективных задач и получение максимальной отдачи от инвестиций в персонал. основополагающим принципом формирования политики в области управления персоналом является ее направленность на обеспечение баланса между экономической и социальной эффективностью использования человеческих ресурсов.

Ключевыми принципами политики в области управления персоналом являются:

- подбор кадров по профессиональным, индивидуальным и психологическим качествам;
- своевременное и достаточное обеспечение Общества необходимым персоналом с трудовым потенциалом высокого качества;
- оптимизация численности и поддержание стабильности трудового коллектива;
- создание, внедрение и совершенствование системы мотивации персонала.

ОАО «Калининградская генерирующая компания» стремится создать условия для максимальной реализации трудового и творческого потенциала каждого работника, сформировать у него чувство корпоративной солидарности и приверженности интересам Общества. Основными инструментами проведения такой политики в Обществе являются отбор, прием и адаптация рабочих и специалистов, профессиональное обучение работников, совершенствование системы мотивации и формирование корпоративной культуры. В отчетном году определены единые принципы оплаты труда и мотивации персонала и заключен новый Коллективный договор.

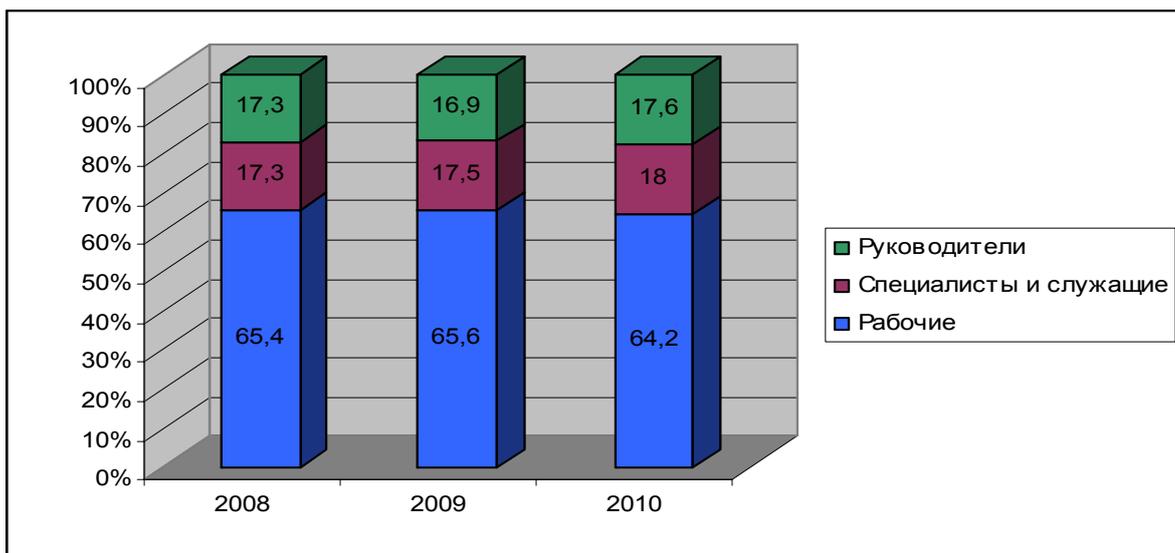
### 12.2. Численность и структура работников

На 31.12.2010 года численность персонала в ОАО «Калининградская генерирующая компания» составила 521 человек. Основную долю в структуре работающего персонала составляют рабочие – 335 человек или 64,2% от общей численности всех работников, 92 человека (17,6%) – руководители, 88 человек (16,8%) – специалисты и 6 человек (1,2%) - служащие. Категория «руководители» включает в себя мастеров, начальников цехов, служб, руководство станций, а также начальников отделов и управлений Общества.

#### Списочная численность персонала ОАО «Калининградская генерирующая компания»

Таблица 12.2.1.

Категория персонала	2008		2009		2010	
	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%
Руководители	93	17,3	92	16,9	92	17,6
Специалисты и служащие	93	17,3	95	17,5	94	18,0
Рабочие	351	65,4	357	65,6	335	64,2
Всего:	537	100	544	100	521	100



### Возрастной состав работников

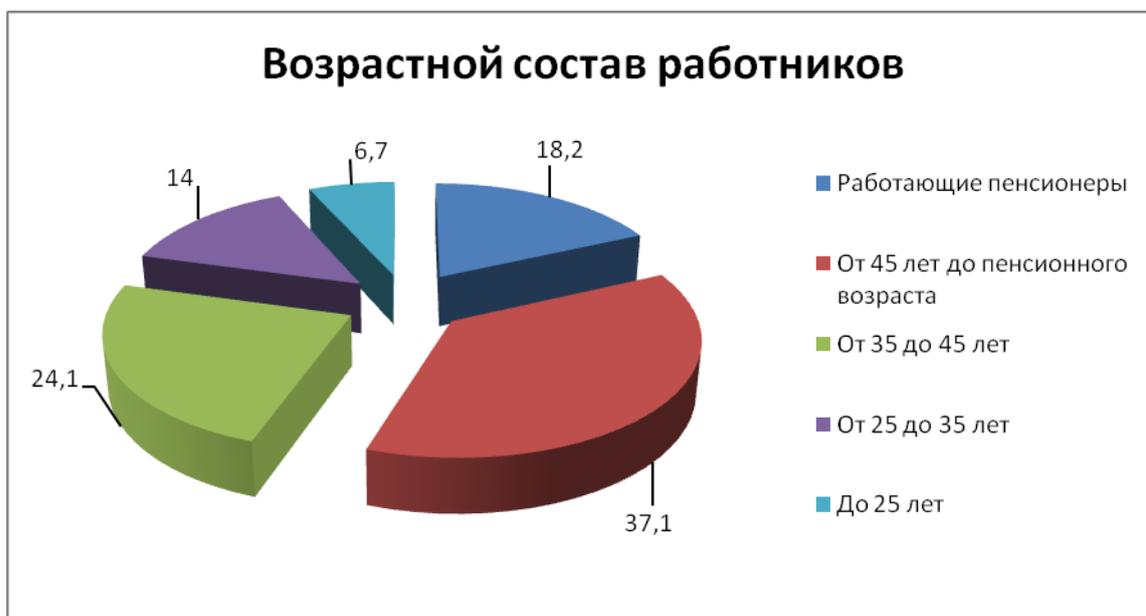
Таблица 12.2.2.

Возраст	31.12.08		31.12.09		31.12.10	
	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%
Работающие пенсионеры	71	13,2	93	17,1	92	18,2
От 45 лет до пенсионного возраста	249	46,3	217	39,9	195	37,1
От 35 до 45 лет	130	24,2	122	22,4	126	24,1
От 25 до 35 лет	64	11,9	74	13,6	73	14,0
До 25 лет	23	4,4	38	7,0	35	6,7
Всего:	537	100	544	100	521	100

Преобладающая часть персонала находится в возрасте от 35 до 60 лет. Средний возраст работников Общества составляет 45 лет.

Таблица 12.2.3.

Категории персонала / возраст	Работающие пенсионеры	От 45 лет до пенсионного возраста	От 35 до 45 лет	От 25 до 35 лет	До 25 лет	Всего
Руководители	11	42	24	11	4	92
Специалисты	19	21	20	19	9	88
Служащие	1	4			1	6
Рабочие	61	128	81	43	22	335
Всего:	92	195	125	73	36	521



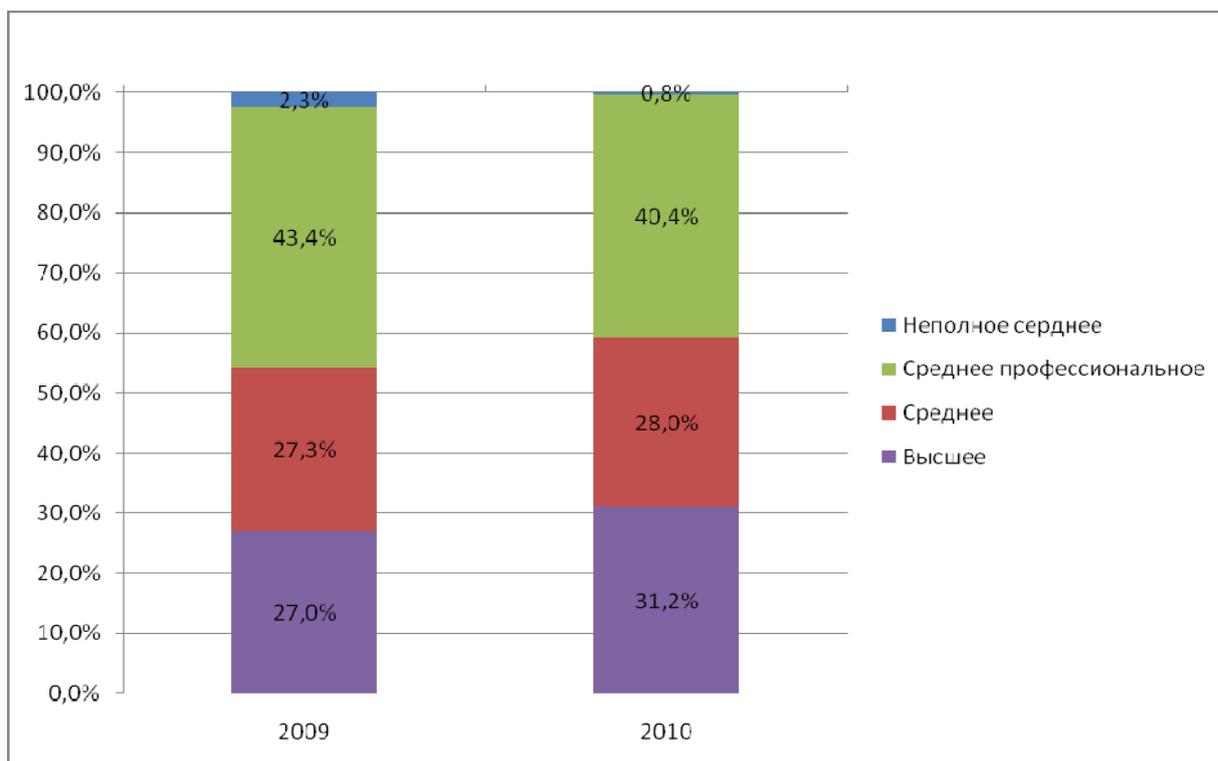
### Квалификационный состав работников

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» в сравнении с 2009 годом наблюдается тенденция к повышению уровня качественного состава сотрудников. В отчетном году стало больше сотрудников с высшим (31 % от общей численности). Увеличилась численность специалистов с профильным образованием. Уровень образования выглядит следующим образом: среди руководителей и специалистов преобладает высшее образование, среди рабочих специальностей преобладает среднее профессиональное образование.

### Распределение категорий персонала по образованию

Таблица 12.2.4.

Категории персонала / образование	31.12.09						31.12.10					
	Два высших	Высшее	Среднее-специальное	Среднее	Неполное среднее	Всего	Два высших	Высшее	Среднее-специальное	Среднее	Неполное среднее	Всего
Руководители	1	54	34	3		92	1	56	32	3		92
Специалисты		57	28	3		88		61	23	4		88
Служащие		3	1	3		7		3	1	2		6
рабочие		43	164	146	4	357		42	155	134	4	335
<b>Всего:</b>	<b>1</b>	<b>157</b>	<b>227</b>	<b>155</b>	<b>4</b>	<b>544</b>	<b>1</b>	<b>162</b>	<b>211</b>	<b>143</b>	<b>4</b>	<b>521</b>



### 12.3. Сведения о движении персонала.

Среднесписочная численность на 31.12.10 составила 535 человек, из них: руководителей - 92, специалистов - 94, рабочих - 335 человека. В 2010 году принят 71 человек, в порядке трудоустройства 57 человек.

#### Движение персонала Общества в отчетном году

Таблица 12.3.1.

ИА/филиал	Среднесписочная численность	Принято	Уволено	в том числе по собственному желанию
ГРЭС-2	178	18	16	11
ГТЭЦ	126	12	12	2
ТЭЦ-1	231	41	66	39
ИТОГО по Обществу	535	71	94	52

#### Общая и активная текучесть в сравнении за 2 года

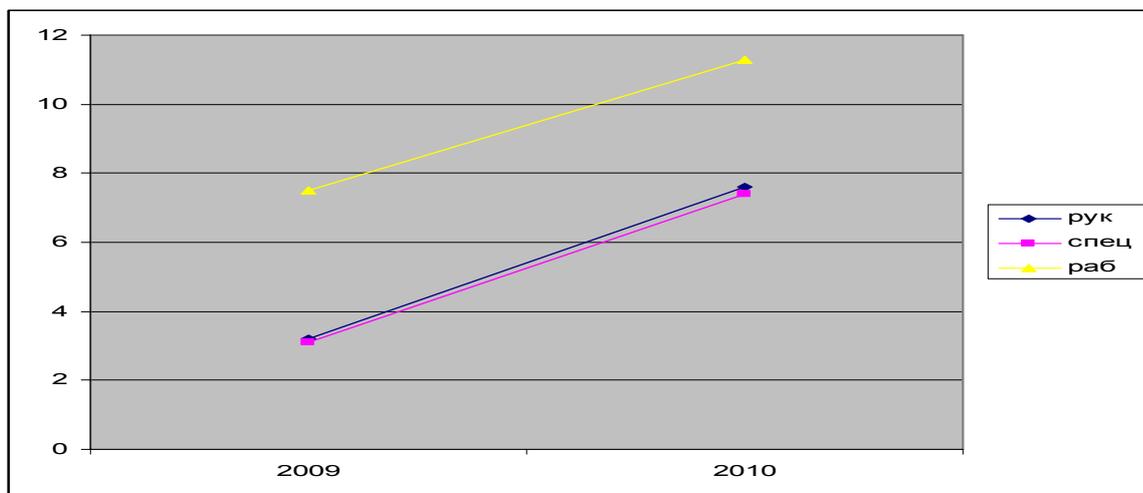
Таблица 12.3.2.

ИА/ филиал	2009		2010	
	Общая текучесть,%	Активная текучесть, %	Общая текучесть,%	Активная текучесть, %
ГРЭС-2	13,4	7,3	8,9	6,1
ГТЭЦ	11,0	3,1	9,5	1,6
ТЭЦ-1	12,5	6,6	28,5	16,8
В среднем по Обществу	12,5	6,1	17,5	9,7

Активная текучесть в обществе по итогам 2010 года составила 9,7%, Основной причиной увольнений по собственному желанию является неудовлетворенность

заработной платой. Основная доля уволившихся приходится на категорию рабочих.

### Динамика активной текучести в разрезе категорий персонала



### Основные причины общей текучести

Таблица 12.3.3.

ГОД	УВОЛЕНО ВСЕГО, в том числе:	Собственное желание	Перевод на другое предприятие (в т.ч. внутри общества)	Истечение срока договора	Уход на пенсию по возрасту	Уход на пенсию по болезни	Призыв в РА	Сокращение штата	Соглашение сторон	Прочие
2010	94	52	2	12	11	4	1	2	10	-

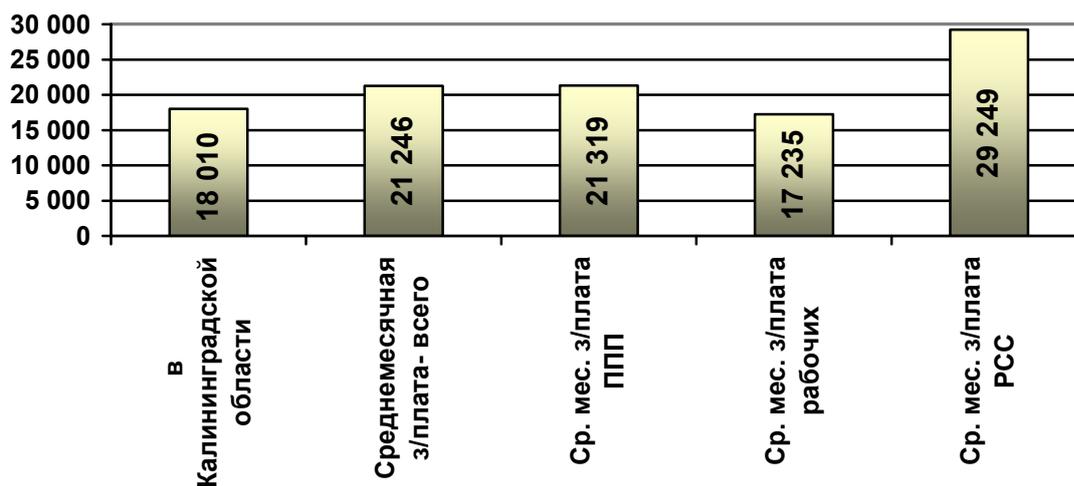
Общая текучесть объясняется увольнением сотрудников в связи с уходом на пенсию, переводом работников на другие предприятия, в том числе внутри общества привлечением рабочих для выполнения временных ремонтных работ, и в связи с этим, увольнением их по истечении срока трудового договора.

## 12.4. Сведения о средней заработной плате

### Заработная плата в ОАО «Калининградская генерирующая компания» в сравнении с уровнем средней заработной платы в регионе

Таблица 12.4.1.

№№ п/п	Показатели	2010 год
1.	Ср. мес. з/плата (руб.) в Калининградской области	18 010
2.	Среднемесячная з/плата- всего	21 246
2.1.	Ср. мес. з/плата ППП	21 319
2.1.1.	Ср. мес. з/плата рабочих	17 235
2.1.2.	Ср. мес. з/плата РСС	29249



Среднемесячная заработная плата одного работающего по ОАО «Калининградская генерирующая компания» за 2010 год составила 21 246 рубля, что на 18% выше среднемесячной заработной платы по Калининградской области.

Важнейшим направлением социальной политики Общества является улучшение условий труда и быта работников, удовлетворение их социальных нужд и своевременная выплата заработной платы.

На цели экономической мотивации персонала направлена действующая в Обществе система премирования персонала, включающая следующие виды премий, выплат и надбавок:

- премирование за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности руководителей, специалистов и служащих;
- дополнительное премирование работников по результатам работы с начала года;
- выплата вознаграждения за выслугу лет;
- премирование за выполнение особо важных производственных заданий;
- ежемесячные надбавки за особые условия работы (разъездные);
- доплаты к тарифным ставкам работникам, занятым на работах с вредными и опасными условиями труда
- доплаты за совмещение профессий, за расширение зоны обслуживания, внутреннее совместительство.

## 12.5. Обучение и развитие персонала

В ОАО «Калининградская генерирующая компания» уделяется большое внимание вопросам профессионального развития персонала. Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральными законами «Об образовании», «О промышленной безопасности», Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго от 19 февраля 2000 года № 49, Стандартом организации профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации СО-ЕЭС-ПП-1-2005 от 08.11.2005г.

Обучение ведется в соответствии с утвержденными планами подготовки, переподготовки и повышения квалификации Общества и филиалов, и сметы расходов на эти цели. В бизнес-плане деятельности Общества предусматриваются затраты на

подготовку персонала в объеме не менее 1% от фонда оплаты труда. В 2010 году затраты на подготовку персонала были запланированы в объеме 0,53 % (703,000 тыс. рублей) от фонда оплаты труда (132428,000 тыс. рублей). Фактические затраты составили 0,17% (231,630 тыс. рублей) от фонда оплаты труда (136551,000 тыс. рублей). Всего на обучение персонала израсходовано 231,630 тыс. рублей (в том числе: за счет себестоимости 231,630 тыс. рублей).

За отчетный период обучение прошли 532 человека, что составляет 102 % от общей численности персонала, из них, с отрывом от производства, обучено: руководителей - 2 человека, специалистов и служащих - 6 человек, рабочих – 4 человека. Повышение квалификации прошли 12 человек, что составило 2,3% от общей численности персонала. Основными темами обучения были:

- промышленная безопасность, техника и технологии, информационные технологии.

**Данные об обучении и повышении квалификации работников за последние три года:**

**Таблица 12.5.1.**

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Количество обученных работников (человек)	25	210	12
Затраты на обучение (тысяч рублей)	368	989	182

Так как Общество образовалось 01.07.2008, и на 2008 год не был сформирован план по обучению персонала, в 2008 году обучение прошли 25 человек, затраты составили 368,6 тысяч рублей. В 2009 году, помимо запланированного обучения, дополнительно, по предписанию Ростехнадзора, обучение и переобучение прошли все руководители и специалисты производства. Всего повышение квалификации прошли 210 человек, израсходовано 1003,5 тысяч рублей, что в 3,2 раза превышает уровень предыдущего года. В 2010 году обучение прошли 12 человек, затраты на обучение составили 231,6 тысяч рублей.

Подготовка кадров ведется:

- без отрыва от производства – на рабочих местах, при приеме на работу, при переводе на другое рабочее место. В 2010 году непосредственно на рабочем месте прошли подготовку (технико-экономическую учебу) 521 человек.
- с отрывом от производства – на базе УКК «Жилхоз» и ООО УКЦ «СТЭК» в 2010 году обучено 9 человек;

А также в 2010 году работники Общества повышали квалификацию в Учебном центре ФГУ ВНИИПО МЧС России, Учебном центре ООО «Брандис», в Санкт-Петербургском энергетическом институте повышения квалификации.

### **О работе с кадровым резервом Общества**

Работа с резервом проводится в Обществе планомерно, в несколько этапов, на основании действующего Положения «О порядке формирования и подготовки резерва кадров ОАО «Калининградская генерирующая компании» и включает в себя:

- формирование информационного банка резерва - осуществляется отделом кадров путем сбора данных по кандидатам, зачисленным в резерв;
- определение методов и форм обучения лиц, зачисленных в резерв;
- организация профессиональной подготовки работников, зачисленных в резерв для выдвижения;
- выдвижение кандидатов из резерва на руководящие должности.

## Назначение на вышестоящие должности

Таблица 12.5.2.

Номенклатура	Назначения на должности	На отчетную дату с начала года (количество человек)
Общества	Из резерва	1
	Не из резерва	1
	Коэффициент эффективности подготовки резерва, %	50,0%
Внутренняя	Из резерва	1
	Не из резерва	1
	Коэффициент эффективности подготовки резерва, %	50,0%
Всего	Из резерва	2
	Не из резерва	2
	Коэффициент эффективности подготовки резерва, %	50%

В течение 2010 года на руководящие должности были назначены 4 человек, из них - 2 человека из резерва, что составляет 50% от всего количества назначенных.

## Структура резерва по квалификационным характеристикам на 31.12.2010

Таблица 12.5.3.

Категории резерва/Образование	Два высших, Аспирантура, докторантура	Высшее	Среднее специальное	Среднее	Всего
На руководителей высшего звена (от заместителей руководителей направлений и выше)	1	3			4
На руководителей среднего звена (уровень зам. начальника отдела и начальника отдела)		13	6		19
Всего	1	16	6		23

74% сотрудников Общества из структуры резерва имеют высшее профессиональное образование. В резерв на руководителей высшего звена зачислен 1 человек, имеющий два высших образования и специальности инженер и экономист (Калининградский государственный технический университет; Калининградская высшая школа управления).

В резерв на руководителей среднего звена на должности мастера ОКТЦ, заместителя начальника ОКТЦ, мастера котельного участка, начальника смены электроцеха, мастера РСУ зачислены шесть человек со средним специальным образованием. Все они имеют профильное образование, закончили политехнические техникумы г. Калининграда и других городов России, и опыт работы по специальности более десяти лет.

## Структура резерва по возрастным характеристикам

Таблица 12.5.4.

Категории резерва/возраст	Работающие пенсионеры	От 45 лет до пенсионного возраста	От 35 до 45 лет	От 25 до 35	До 25 лет	Всего
На руководителей высшего звена (от заместителей руководителей направлений и выше)		1	2	1		4
На руководителей среднего звена (уровень зам. начальника отдела и начальника отдела)		5	7	6	1	19
Всего		6	8	11	1	23

## 12.6. Социальная политика Общества

В целях повышения социальной защищенности работников в Обществе действуют следующие дополнительные льготы и гарантии для работников и пенсионеров:

- единовременные выплаты при рождении ребенка, смерти близких родственников;
- поощрительные выплаты работникам в связи с юбилейными датами и работникам, удостоенным ведомственными и корпоративными наградами;
- льготы за коммунальные услуги;
- материальная помощь остро нуждающимся работникам.

Большое внимание уделяется работе с молодыми кадрами. В целях профориентации молодежи и расширения их знаний об электроэнергетике, в рамках программы «День открытых дверей», проводились экскурсии для школьников и студентов Градостроительного колледжа.

## **13.ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

### **ОАО «Калининградская генерирующая компания» Производство (ТЭЦ-1, РТС «Южная») Выполнение экологических мероприятий**

За период отчетный выполнены следующие природоохранные мероприятия:

1. Ведение регулярного анализа качества сточных и поверхностных вод предприятия, по утвержденным программам регулярных наблюдений за водным объектом и его водоохранной зоной.
2. Проведение чистки, досыпки гравием механических очистных сооружений ТЭЦ-1
3. Проведение поверки счетчиков водоотведения в ручей Парковый и водозабора из р. Преголя.
4. Содержание прилегающей территории в чистоте и порядке.
5. Чистка открытого отводящего канала в ручей Парковый.
6. Контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу ТЭЦ-1, РТС «Южная».

В 2010 г. были получены: разрешение на выброс загрязняющих веществ в окружающую среду по производству «Котельный цех. Котельный участок №2 (ЮРТС)» на 2010- 2013 год, разрешение на сброс загрязняющих веществ в водные объекты для ЮРТС. Так же были утверждены нормативы допустимого сброса (НДС) веществ и микроорганизмов со сточными водами по ТЭЦ-1 в ручей Парковый и по РТСЮ в р. Товарная.

Был разработан и утвержден проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение для ОАО «Калининградская генерирующая компания». Получена лицензия № ОП-21-000558 (39) на осуществление деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов I- IV класса опасности.

01.01.2010 с ИП Ильин В.Н. заключен договор №012/10 на вывоз мусора ТВО с промплощадок ТЭЦ-1, РТС «Южная».

19.03.2010 с ФГУ «Калининградский ЦГМС» заключен договор № Р-10/73 на оказание услуг по предоставлению специализированной гидрометеорологической информации.

29.04.2010 с ЧП Шитик С.Н. заключен договор № 36.10 на создание (передачу) проекта ПНООЛР.

06.04. 2010 с ООО «Альфа Ресурс» заключен договор по сдаче металлосодержащего сырья.

2.06.2010 с ИП «Филиппова Е.А.» заключен договор № 85 полный перерасчет водопотребления и водоотведения проекта НДС для двух выпусков (ручей Парковый и р. Товарная).

08.10.2010 с ООО «НИЦ ГеоГидроБалт» заключен договор на выполнение морфометрической работы на водных объектах ОАО «Калининградская генерирующая компания».

11.11.2010 с РГУ им. Канта заключен договор на выполнение исследований химического состава вредных выбросов в атмосферу от источников загрязнения ОАО «Калининградская генерирующая компания» согласно плану- графику контроля за соблюдением ПДВ.

**ОАО "Калининградская генерирующая компания"**  
**Сведения по образованию, обезвреживанию, транспортировке и размещению**  
**отходов производства и потребления, тонн.**

**Таблица 13.1.**

Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Наличие отходов на начало отчетного года	Образование отходов за отчетный год	Использование отходов	Обезвреживание отходов	Передача отходов другим организациям, всего	Размещение отходов на собственных объектах за отчетный год, всего	Из них для хранения	Наличие отходов на конец отчетного года
всего по 1 классу опасности	0,094	0,033			0,118			0,009
всего по 2 классу опасности	0,020	0,166						0
всего по 3 классу опасности	2,275	62,375	1,0	0,713	60,340			2,597
всего по 4 классу опасности	2,746	118,607	14,836		103,774			2,743
всего по 5 классу опасности	3,345	54,214	6,170		30,800			20,589
Всего	8,48	235,395	22,06	0,713	195,198			25,958

**Затраты на мероприятия по окружающей среде.**

Текущие затраты на охрану окружающей среды за отчетный период по подразделению Производство (ТЭЦ-1, РТСЮ) всего составили: 1 155,891 тыс. рублей, в том числе: на охрану и рациональное использование водных ресурсов 780,042 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием и очистку сточных вод 353,182 тыс. рублей, на охрану атмосферного воздуха 92,95 тыс. рублей, на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления 282,899 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием, хранение и уничтожение отходов производства и потребления 131,049 тыс. рублей. Среднегодовая стоимость основных фондов по охране окружающей среды составила 37 669 тыс. рублей, из них по охране и рациональному использованию водных ресурсов 37 479 тыс. рублей.

**Сводная таблица сведений по платежам ОАО "КГК" производство (ТЭЦ-1, РТС "Южная") за 2010 год.**

**Таблица 13.2.**  
руб.

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	За год
<b>1. Выбросы от передвижных источников:</b>					
в пределах нормативов	13,53	12,48	14,07	13,65	53,73
сверх нормативов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
всего	13,53	12,48	14,07	13,65	53,73
<b>2. Выбросы от стационарных источников:</b>					
в пределах нормативов	7655,02	2108,57	400,82	6113,84	16278,25
сверх нормативов	0	0,00	0,00	0,00	0,00
всего	7655,02	2108,57		6113,84	16278,25
<b>3. Сбросы в водные объекты</b>					
в пределах нормативов	0,00	0,00	14,02	17,33	31,35
сверх нормативов	20049,78	5604,54	12711,31	26811,46	65177,09

всего	20049,78	5604,54	12725,33	26828,79	65208,44
<b>3. Размещение отходов:</b>					
в пределах лимитов	3366,03	2528,40	0,00	0,00	5894,43
сверх нормативов	109,87	199,42	0,00	0,00	309,29
всего	3475,90	2727,82	0,00	0,00	6203,72
<b>ИТОГО</b>	<b>31191,23</b>	<b>10453,41</b>	<b>13140,22</b>	<b>32956,28</b>	<b>87741,14</b>
<b>в т.ч.</b>					
в пределах нормативов и лимитов	11034,58	4649,45	414,89	6144,82	22243,74
сверх нормативов и лимитов	20156,65	5803,96	12725,33	26811,46	65497,40

### Первоочередные экологические задачи

- Промывка скважины №3
- Разработка проекта очистки сточных вод КУ-1
- Водолазное обследование оголовка и рыбозащитного устройства водозабора р. Преголя

### Светловский филиал ОАО «КГК» «ГРЭС-2»

#### Затраты на мероприятия по окружающей среде

Текущие затраты на охрану окружающей среды всего за 2010г. по Светловскому филиалу ОАО «Калининградская генерирующая компания» «ГРЭС-2» в сумме составили: 698,2 тыс. рублей, в том числе: на охрану и рациональное использование водных ресурсов 321,3 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием и очистку сточных вод 98,8 тыс. рублей, на охрану атмосферного воздуха 153,5 тыс. рублей, на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления 223,4 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием, хранение и уничтожение отходов производства и потребления 19,7 тыс. рублей. Среднегодовая стоимость основных фондов по охране окружающей среды составила 14023,0 тыс. рублей, из них по охране и рациональному использованию водных ресурсов 14000,0 тыс. рублей, по охране атмосферного воздуха 2,0 тыс. рублей, по охране окружающей среды от отходов производства и потребления 21,0 тыс. рублей.

### Сводная таблица сведений по платежам филиала ОАО "КГК" Светловская ГРЭС-2

Таблица 13.3.  
руб.

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	За год
<b>1. Выбросы от передвижных источников:</b>					
в пределах нормативов	34,78	32,40	32,60	34,69	134,47
сверх нормативов					0,00
всего	34,78	32,40	32,60	34,69	134,47
<b>2. Выбросы от стационарных источников:</b>					
в пределах нормативов	44362,08	8532,38	53,91	31082,54	84030,91
сверх нормативов		0,00	0,00	0,00	0,00
всего	44362,08	8532,38	53,91	31082,54	84030,91
<b>3. Сбросы в водные объекты</b>					
в пределах нормативов	0,00	19,73	0,77	0,00	20,50
сверх нормативов	6811,52	9637,29	5277,35	4422,52	26148,68

всего	6811,52	9657,02	5278,12	4422,52	26169,18
<b>3. Размещение отходов:</b>					
в пределах лимитов	4203,16	1916,49	6365,62	8142,93	23628,20
сверх нормативов	338,14	0,00	46,24	0,00	384,38
всего	4541,30	4916,49	6411,86	8142,93	24012,58
<b>ИТОГО</b>	<b>55749,68</b>	<b>23138,29</b>	<b>11776,49</b>	<b>43682,68</b>	<b>134347,14</b>
в пределах нормативов и лимитов	48600,02	13501,00	6452,90	39260,16	107814,08
сверх нормативов и лимитов	7149,66	9637,29	5323,59	4422,52	26533,06

### Гусевская ТЭЦ

#### Затраты на мероприятия по охране окружающей среды

Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2010 г. по Гусевскому филиалу ОАО «Калининградская генерирующая компания» Гусевская ТЭЦ составили: 4 195,95 тыс. рублей, в том числе: на охрану и рациональное использование водных ресурсов 3 855,5 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием и очистку сточных вод 665,3 тыс. рублей, на охрану атмосферного воздуха 6,2 тыс. рублей, на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления 334,25 тыс. рублей, из них выплачено другим предприятиям за прием, хранение и уничтожение отходов производства и потребления 14,25 тыс. рублей. Среднегодовая стоимость основных фондов по охране окружающей среды составила 7 367,6 тыс. рублей, из них по охране и рациональному использованию водных ресурсов 4 147,6 тыс. рублей, по охране окружающей среды от отходов производства и потребления 3 220,0 тыс. рублей.

#### Сводная таблица сведений по платежам филиала ОАО "КГК" Гусевская ТЭЦ за 2010 год.

Таблица 13.4.  
руб.

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	За год
<b>1. Выбросы от передвижных источников:</b>					
в пределах нормативов	19,91	24,91	27,86	26,44	99,12
сверх нормативов					
всего	19,91	24,91	27,86	26,44	99,12
<b>2. Выбросы от стационарных источников:</b>					
в пределах нормативов	31886,36	2935,27	478,96	22274,14	57574,73
сверх нормативов					
всего	31886,36	2935,27	478,96	22274,14	57574,73
<b>3. Сбросы в водные объекты</b>					
в пределах нормативов					
сверх нормативов					
всего	0	0	0	0	0
<b>3. Размещение отходов:</b>					
в пределах лимитов	57,83	7080,82	3179,14	3292,54	13610,33
сверх нормативов					
всего	57,83	7080,82	3179,14	3292,54	13610,33
<b>ИТОГО</b>	<b>31964,10</b>	<b>10041,00</b>	<b>3685,96</b>	<b>25593,12</b>	<b>71284,18</b>
в пределах нормативов и лимитов	31964,10	10041,00	3685,96	25593,12	71284,18
сверх нормативов и лимитов	0	0	0	0	0

### **Квалификация персонала по экологии**

Инженер по охране окружающей среды 1 категории Светловский филиал ОАО «Калининградская генерирующая компания» ГРЭС-2 Матвейчева Таисия Вячеславовна имеет высшее образование Куйбышевский политехнический институт.

Повышение квалификации: 1997 г. Петербургский энергетический институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов, кафедра экономики и организации управления в энергетике, курс "Охрана окружающей среды".

1998 г. Центральный межведомственный институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов строительства при МГСУ, курс «Аварии, связанные с разливом нефти и нефтепродуктов».

2003г. Проектно-экологическая мастерская (ЧП Корнеенков), курс «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами».

Инженер по охране окружающей среды ОАО «Калининградская генерирующая компания» Производство. (ТЭЦ-1, ЮРТС) Володченко Екатерина Сергеевна имеет высшее образование Калининградский технический университет.

Инженер ПТО Кручинина Екатерина Валерьевна Гусевский филиал ОАО «Калининградская генерирующая компания» Гусевская ТЭЦ имеет высшее образование НОУ Институт социального и образовательного менеджмента

Повышение квалификации: 2008г. ООО «Аксиос» курс «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами».

## **14.ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА 2010 ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ**

### **14.1. Совершенствование управления и корпоративных процедур**

В рамках корпоративного управления Общество стремится к максимальной прозрачности своей деятельности. Большое внимание в отчетном году уделялось повышению эффективности корпоративного управления, что является необходимым условием четкого соблюдения законодательства РФ Устава и внутренних документов Общества.

Основными задачами корпоративного управления в ОАО «Калининградская генерирующая компания» являются:

- повышение имиджа Общества,
- доверие акционеров Общества,
- инвестиционная привлекательность,
- экономическая стабильность Общества.

Основным направлением развития и совершенствования системы корпоративного управления в ОАО «Калининградская генерирующая компания» является проведение мероприятий по внедрению действенных механизмов реализации принципов корпоративного управления, а именно:

- Рассмотрение на Совете директоров наиболее актуальных задач;
- Проведение мероприятий, направленных на:

\* Увеличение количества и качества заседаний Совета директоров, проводимых в форме совместного присутствия;

Данные механизмы позволят значительно усилить имидж компании, повысить доверие потребителей к Обществу, обеспечить более эффективное и прозрачное управление компанией, повысить производительность и долю рынка.

Несомненно, внедрение совершенных технологий менеджмента, позволит вывести Общество на принципиально новый, более высокий уровень управления, а также позволит повысить рейтинг корпоративного управления ОАО «Калининградская генерирующая компания».

### **14.2. Надежность**

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли. Для получения прибыли Общество осуществляет свою деятельность по производству тепловой и электрической энергии при этом безаварийность и надежность работы оборудования в значительной степени влияет на финансовое состояние Общества.

Деятельность Общества по повышению надежности оборудования:

1. Совершенствование организационно-методической и нормативной системы обеспечения надежности работы энергетического оборудования, технических и технологических систем.

- Разработка и утверждение производственных инструкций, внесения изменений и дополнений в техническую документацию компании в соответствии с требованиями пересматриваемых и вновь вводимых НТД, отраслевыми и корпоративными организационно - распорядительными документами по техническим вопросам, вопросам безопасной эксплуатации оборудования.

- Ежегодная корректировка графиков восстановления неисправных и монтажа недостающих блокировочных устройств для предотвращения и исключения ошибок при оперативных переключениях в электроустановках с учетом новых разработок и технических средств.

Организация производственного контроля согласно «Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах в ОАО «Калининградская генерирующая компания», согласованным с Управлением по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Калининградской области. В целях обеспечения безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов, которыми является газопотребляющее оборудование, разработан и согласован с надзорным органом график по приведению автоматизации газопотребляющего оборудования Общества в соответствие с Правилами безопасности систем газораспределения и газопотребления. В соответствии с данным графиком в 2010 году выполнены монтажные и начаты наладочные работы по автоматизации газового оборудования котла ст. № 5 на ТЭЦ-1.

- Страхование рисков Общества в части гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу третьих лиц, окружающей среде в результате аварии или инцидента на опасном производственном объекте.

- Страхование рисков Общества в части повреждения, неисправности, выхода из строя имущества.

2. Совершенствование технической системы управления надежностью и ресурсом энергетического оборудования, зданий и сооружений электростанций

- Выполнение требований "Руководящих указаний по анализу качества пуска (останова) основного теплоэнергетического оборудования ТЭС" (РД 153-34.0-20.585-00)

- Обеспечение эффективной консервации теплоэнергетического оборудования ТЭС, выводимого на длительные сроки в ремонт или в резерв с применением метода консервации пленкообразующими аминами: октадециламином и его производными.

- Повышение пожаробезопасности объектов компании за счет применения огнезащитных покрытий кабельных трасс, металлических и деревянных строительных конструкций, а также полимерных материалов.

3. Повышение эффективности и качества технического обслуживания и ремонта энергетического оборудования, зданий и сооружений

- Формирование перспективных планов ремонта оборудования компании с укрупненным объемом работ в целях своевременного планирования финансовых, материальных и трудовых затрат, за 15 месяцев (к 1 октября) до планируемого периода, и утверждение планов за 10 месяцев (к 1 марта) до начала планируемого периода.

- Ежегодная доработка перспективных планов ремонта с добавлением в план одного года с корректировкой и уточнением показателей плана четырех лет предшествующих добавленному году.

- Определение в программе приемосдаточных оборудования по окончании ремонта предельных нагрузок и параметров испытаний оборудования, в случае, если номинальные нагрузки и параметры не могут быть достигнуты по независящим от электростанции причинам, а установки и оборудование не могут быть проверены в режиме номинальной нагрузки.

- Определение в акте приемке оборудования по окончании ремонта режима приемосдаточных испытаний при номинальных параметрах, в случае, если номинальные нагрузки и параметры не могут быть достигнуты по независящим от электростанции причинам, а установки и оборудование не могут быть проверены в режиме номинальной нагрузки непосредственно по окончании ремонта..

- Уточнение и утверждение перечней НТД, в которых приведены требования к отремонтированному оборудованию для каждого конкретного вида оборудования с учетом наличия в отрасли, электростанции и ремонтном предприятии разработанной ремонтной документации.

- Проверка готовности подразделений Общества к выполнению ремонта конкретного оборудования с составлением соответствующего акта комиссией, состав которой определяется генерирующей компанией.

- Применение уплотнительных металлографитовых материалов нового поколения материалов для уплотнения штоков регулирующей и запорной арматуры, насосов, фланцевых соединений и разъемов высокого давления.

4. Совершенствование управления надежностью профессиональной деятельности персонала

- Организация работы с персоналом в соответствии Порядком проведения работы с персоналом ОАО «Калининградская генерирующая компания», согласованным с Управлением по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Калининградской области.

- Психологическое обследование персонала при приеме на работу и во время работы в соответствии с "Временным положением по психологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности и сохранению здоровья персонала энергетических предприятий" (РД 153-34.0-03.503-00) и "Методическим руководством по организации и проведению психологических обследований персонала энергетических предприятий" (РД 153-34.0-03.504-00)

- Предаттестационная подготовка, аттестация и периодическая переподготовка руководителей, инженерно - технических работников и рабочих в области промышленной безопасности, ТЭ, ОТ, ПБ и экологии.

### **14.3. Другие направления развития**

Увеличение прибыли ОАО «Калининградская генерирующая компания» в процессе реализации энергии достигается принятием комплекса мер по установлению экономически обоснованных тарифов на электрическую и тепловую энергию с учетом всех составляющих затрат.

Большое внимание Обществом уделялось и будет уделено дальнейшему усилению платежной дисциплины абонентов ОАО «Калининградская генерирующая компания».

Это достигается работой по нескольким направлениям, основными из которых являются:

- заключение договоров на энергоснабжение, устанавливающих конкретные сроки оплаты потребленной энергии и мощности;
- контроль соблюдения абонентами договорных сроков оплаты;
- применение к потребителям, несвоевременно оплачивающих потребленную энергию и мощность, ограничений и отключений;
- индивидуальная работа с потребителями;
- правовая работа с потребителями, нарушающими установленный порядок оплаты потребленных энергоресурсов;
- работа с администрациями и финансовыми органами муниципальных образований и Правительством Калининградской области по выделению в бюджетах необходимых денежных средств на оплату потребленных энергоресурсов организациями, финансируемыми и (или) дотируемыми из муниципальных и регионального бюджетов;

- постоянный контроль потребления и оплаты энергии потребителями, финансируемыми из средств федерального бюджета, своевременное предоставление Главным распорядителям и распорядителям средств федерального бюджета сведений о необходимой корректировке величин выделенных лимитов бюджетных ассигнований для оплаты потребленной электроэнергии;

- контроль прохождения денежных средств, выделенных бюджетами всех уровней, на оплату энергоресурсов.

В 2010 году начаты работы по переводу котлоагрегатов Гусевской ТЭЦ на сжигание природного газа. К концу отчетного периода был разработан проект, проведена экспертиза промышленной безопасности проектной документации, заключены договора на поставку оборудования и выполнение монтажных работ. Реализация данного проекта позволит снизить убытки Общества, повысить надежность и экономичность работы оборудования.

## 15. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПРИМЕЧАНИЯ И КОММЕНТАРИИ

### Финансовое состояние предприятия

Таблица 15.1.

Показатель	2009 г. факт	2010 г. план	2010 г. факт
<i>Показатели ликвидности</i>			
Коэффициент абсолютной ликвидности (0,1-0,2)	0,011	0,020	0,000
Коэффициент срочной ликвидности (>0,1)	0,49	0,36	0,37
Коэффициент текущей ликвидности (1,5-2,5)	<b>0,73</b>	0,54	0,55
<i>Показатели финансовой устойчивости</i>			
Коэффициент финансовой независимости(К4)	0,71	0,67	0,56
<i>Показатели рентабельности</i>			
Рентабельность продаж, % ROS (К5)	- 34,92	- 9,12	- 27,21
Рентабельность собственного капитала, % (К6)	- 17,14	- 17,11	- 25,75
Рентабельность активов, % (К7)	- 16,10	- 13,77	- 21,27
<i>Показатели деловой активности</i>			
Динамика дебиторской задолженности, % (К8)	11,98	- 28,35	2,96
Динамика кредиторской задолженности, % (К9)	179,08	- 36,55	24,42
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (К10)	0,68	0,77	0,56

Как видно из анализа, финансовое состояние предприятия за 2010 год ухудшилось. Значительно снизились показатели ликвидности и финансовой устойчивости. Снизились показатели рентабельности. По результатам хозяйственной деятельности 2010 года Обществом получен убыток от продаж 219,1 млн. руб., так как тарифы значительно ниже экономически обоснованных расходов.

Непокрытый убыток Общества за 2008 - 2010 годы составил 603,7 млн. руб.

Рост дебиторской задолженности связан с низкой платежной дисциплиной потребителей тепловой энергии. Рост кредиторской задолженности и снижение соотношения дебиторской и кредиторской задолженности вызван отрицательной рентабельностью продаж.

Финансовая информация отражает достоверное и объективное финансовое положение Общества, что позволяет оценить показатели работы Общества.

#### Оценка финансового состояния на краткосрочную и долгосрочную перспективу

На 2011 год утверждены тарифы (без учёта НДС):

- производство электроэнергии 4 505,78 руб./ МВт\*ч.,

- тепловой энергии (острый и редуцированный пар) 1 233,96 руб./Гкал, тепловой энергии (в горячей воде) 1 000,24 руб./Гкал по г. Калининграду;
- тепловой энергии 1 575,76 руб./Гкал по г. Светлому;
- тепловой энергии 1 346,80 руб./Гкал по г. Гусеву;

Рост тарифов на тепловую энергию составил в среднем 11,4%, рост тарифов на электроэнергию – на 43,3%, что значительно приблизит величину тарифа к экономически обоснованным расходам.

В тарифах на 2011 год почти полностью учтены экономически обоснованные затраты Общества, однако, несмотря на принятые меры, в 2011 году ожидается убыток 48,5 млн. руб. (с учётом прочих доходов и расходов).

Приоритетным и основным направлением деятельности Общества является проведение оптимальной инвестиционной политики, направленной на повышение надежности, техническую модернизацию, реконструкцию, эффективность и экологическую безопасность работы существующих мощностей, в том числе перевод Гусевского филиала «Гусевская ТЭЦ» на природный газ, что снизит себестоимость производства электрической и тепловой энергии.

### **Комментарии к финансовой информации**

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирование хозяйственных операций соответствуют действующему Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей, принятых и отраженных в учетной политике Общества.

Требования к учетной политике в области налогообложения регламентируются Налоговым кодексом Российской Федерации. Обязанность организации по утверждению учетной политики для целей налогообложения установлена ст.313 НК РФ.

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности:

- Федерального закона от 21.11.1996г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете» (с изменениями от 23 июля 1998 г., 28 марта, 31 декабря 2002 г., 10 января, 28 мая, 30июня 2003 г., 3 ноября 2006 г., 23 ноября 2009 г.);
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 г. №106н. (с изменениями от 11 марта 2009 г.);
- Приказа Минфина РФ от 22 июля 2003 года № 67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций» (с изменениями от 31 декабря 2004 г., 18 сентября 2006 г.);
- Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфин РФ от 29 июля 1998 г. №34н (с изменениями от 30 декабря 1999 г., 24 марта 2000 г., 18 сентября 2006 г., 26 марта 2007 г.);
- Плана счетов бухгалтерского учёта финансово-хозяйственной деятельности организаций, утверждённого приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, (с изменениями от 7 мая 2003 г., 18 сентября 2006 г.);
- Положений по бухгалтерскому учету (стандарты);
- Иных нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету.

**И.о. генерального директора**

**ОАО «Калининградская генерирующая компания»**

**А.А. Голинко**

**Главный бухгалтер**

**Г.А. Юнцевич**

## 16. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Полное фирменное наименование эмитента: Открытое акционерное общество "Калининградская генерирующая компания".

Сокращенное фирменное наименование эмитента: ОАО "Калининградская генерирующая компания".

Место нахождения эмитента: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Правая Набережная, д.10а.

Телефон: (4012)57-62-05.

Факс: (4012)45-23-51.

### Контактная информация:

Таблица 16.1.

Должность	ФИО (полностью)	Телефон	Факс	E-Mail
И.о. Генерального директора	Голилко Андрей Анатольевич	8-4012-45-23-51	8-4012-45-23-51	dir@tec1.yantene.ru
Секретарь Совета директоров	Котельникова Светлана Евгеньевна	8-4012-57-64-17	8-(4012)-53-00-26	finw@yantene.ru

### Контактная информация по инвестициям:

Таблица 16.2

Должность	ФИО (полностью)	Телефон	Факс	E-Mail
И.о. заместителя генерального директора – главного инженера	Луговов Артур Леонидович	8-4012-53-19-60	8-4012-45-23-51	lugovov@tec1.yantene.ru

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем отчете: <http://www.kgk.yantene.ru>

### Сведения о банковских счетах ОАО «Калининградская генерирующая компания»

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Калининградский филиал Открытого акционерного общества «Банк «Санкт-Петербург»*

Сокращенное фирменное наименование: *Калининградский филиал ОАО «Банк «Санкт-Петербург»*

Место нахождения: *г. Калининград, ул. Театральная, 34*

ИНН: *7831000027*

БИК: *042748886*

Номер счета: *407 028 109 740 000 000 77*

Корр. счет: *301 018 100 000 000 008 86*

Тип счета: *расчетный*

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Филиал Калининградский Открытого акционерного общества «Банк ВТБ Северо-Запад»*

Сокращенное фирменное наименование: *Филиал Калининградский ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»*

Место нахождения: *г. Калининград, ул. Верхнеозерная, 24*  
ИНН: **7831000010**  
БИК: **042748889**  
Номер счета: **407 028 109 770 000 006 93**  
Корр. счет: **301 018 109 000 000 008 89**  
Тип счета: *расчетный*

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество Коммерческий Банк «Энерготрансбанк»*  
Сокращенное фирменное наименование: *ОАО КБ «Энерготрансбанк»*  
Место нахождения: *г.Калининград, ул.Клиническая, 83 А*  
ИНН: **3906098008**  
БИК: **042748854**  
Номер счета: **407 028 106 000 000 03131**  
Корр. счет: **301 018 108 000 000 007 01**  
Тип счета: *расчетный*

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Калининградский филиал Открытого акционерного общества «Промсвязьбанк»*  
Сокращенное фирменное наименование: *Калининградский ф-л ОАО «Промсвязьбанк»*  
Место нахождения: *236040, г.Калининград, ул.Барнаульская, 4*  
ИНН: **7744000912**  
БИК: **042748854**  
Номер счета: **407 028 100 400 002 651 01**  
Корр. счет: **301 018 101 000 000 008 54**  
Тип счета: *расчетный*

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Калининградское отделение № 8626 открытого акционерного общества "Сбербанк России"*  
Сокращенное фирменное наименование: *Калининградское ОСБ № 8626*  
Место нахождения: *236006, г. Калининград, Московский проспект, 24*  
ИНН: **7707083893**  
БИК: **042748634**  
Номер счета: **40702810520210000012**  
Корр. счет: **30101810100000000634**  
Тип счета: *расчётный*

**Краткая информация об аудиторе Общества:**

Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая группа «Новгородаудит»

Место нахождения: 173020, Великий Новгород, ул. Парковая, д.18, корп.1

Номер телефона и факса: (8162)63-88-26, (8162)63-88-04

Адрес электронной почты: [v.novgorod@naudit.natm.ru](mailto:v.novgorod@naudit.natm.ru)

Данные о лицензии на осуществление аудиторской деятельности:

Наименование органа, выдавшего лицензию: *Министерство Финансов Российской Федерации*

Номер: № Е 001767

Дата выдачи: 06.09.2002

Срок действия: 10 лет

**Регистратор:**

ОАО «Регистратор НИКойл»

Лицензия ФСФР России №10-000-1-00290 от 17 июня 2003 года, без ограничения срока действия.

Адрес: 236023, г. Калининград, ул, Яналова, 42, 4 этаж.

Тел. 8 (4012)91-65-73, факс 8 (4012) 56 34- 00

**Реестродержатель акций ОАО «Калининградская генерирующая компания»**

ОАО «Регистратор НИКойл»

Лицензия ФСФР России №10-000-1-00290 от 17 июня 2003 года, без ограничения срока действия.