

Предварительно утвержден:

Советом директоров

АО «Янтарьэнерго»

Протокол № 33 от 29.05.2017 года

Утвержден:

Правлением

ПАО «Россети»

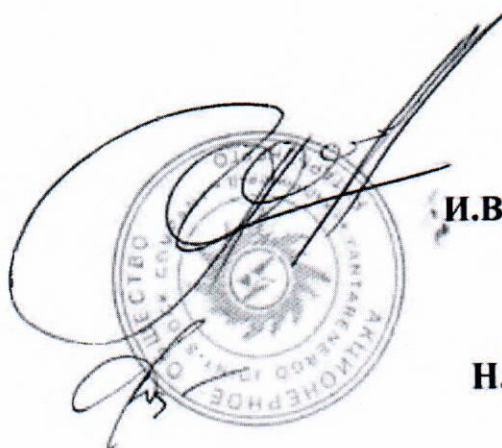
Протокол № 622 от 30.06.2017 года

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ЯНТАРЬ ЭНЕРГО»

по результатам работы  
за 2016 год

Генеральный директор

Главный бухгалтер

The image shows two handwritten signatures in black ink. The top signature is large and stylized, overlapping a circular official seal. The bottom signature is smaller and also overlaps the seal. The seal is circular with a double border. The outer ring contains the text 'АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ЯНТАРЬ ЭНЕРГО»' at the top and 'КАЛИНИНГРАД' at the bottom. The inner circle contains a logo with a sun and waves, and the text 'ОАО «ЯНТАРЬ ЭНЕРГО»' around it.

И.В. Маковский

Н.А. Данилова

Калининград  
2017

## ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
Общество	АО «Янтарьэнерго»
ЛЭП	Линия электропередачи
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России - тепловые электростанции)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ВЛ	Высоковольтная линия электропередачи
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании
МЧС	Министерство по чрезвычайным ситуациям
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
ОДУ	Объединенное диспетчерское управление
ОЗП	Осенне-зимний период
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РСК	Региональная сетевая компания
СМК	Система менеджмента качества
СГРЦиТ	Служба по государственному регулированию цен и тарифов
ТСО	Территориальная сетевая организация
ФСК	ПАО «Федеральная сетевая компания»
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЭМП	Электромагнитное поле
<b>Единицы измерения</b>	
Гкал - Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч - Гигакалория/час	единица измерения тепловой мощности
Гц - Герц	частота электрического тока
кВ - Киловольт	единица измерения напряжения
кВА - Киловольт-ампер	единица измерения полной мощности
кВт·ч - Киловатт-час	единица измерения выработанной электрической энергии
кВт - Киловатт	единица измерения электрической мощности
МВт - Мегаватт	единица измерения электрической мощности
МВА - Мегавольтампер	единица измерения полной электрической мощности

<b>ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ</b> .....	2
<b>1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» Ю. Н. МАНГАРОВА И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» И. В. МАКОВСКОГО</b> .....	7
<b>2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ</b> .....	10
<b>2.1. Положение Общества в отрасли</b> .....	10
<b>2.2. Реализованные мероприятия в 2016 году</b> .....	14
2.2.1. Повышение надежности электрических сетей .....	14
2.2.2. Повышение операционной и инвестиционной эффективности .....	15
2.2.3. Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития .....	17
2.2.4. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры .....	18
<b>2.3. Миссия и стратегия Общества. Приоритетные направления деятельности Общества. Планируемая деятельность на 2017 год и последующую перспективу</b> .....	21
2.3.1. Повышение уровня надёжности и качества реализуемых Обществом услуг ....	22
2.3.2. Повышение операционной и инвестиционной эффективности .....	23
2.3.3. Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития .....	25
2.3.4. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры .....	27
<b>2.4. Обзор событий 2016 года, повлиявших на развитие Общества</b> .....	28
<b>2.5. Краткая история развития Общества</b> .....	30
<b>2.6. Филиалы и ДЗО</b> .....	35
<b>2.7. Особенности работы Общества</b> .....	36
<b>2.8. Взаимодействие с ТСО на территории региона</b> .....	38
<b>3. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ</b> .....	38
<b>4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.</b> .....	41
<b>4.1. Результаты производственной деятельности за 2016 год</b> .....	41
<b>4.2. Фактические потери электрической энергии в 2015-2016 годах</b> .....	41
<b>4.3. Снижение потерь электроэнергии.</b> .....	42
<b>4.4. Консолидация электросетевых активов.</b> .....	43
<b>4.5. Оценка доли АО «Янтарьэнерго» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, факторы повлиявшие на изменение</b> .....	44
<b>4.6. Объем технологического присоединения к электрической сети генерации и потребителей за последние 3 года (графическое и текстовое представление) с учетом разбивки по уровням напряжения и присоединенной мощности.</b> .....	45
4.6.1. Нормативная база, законодательные акты: федеральные, региональные, др. нормативные документы, применяемые обществом на подведомственных территориях при осуществлении деятельности по технологическому присоединению и перспективному развитию .....	45
4.6.2. Тарифы на технологическое присоединение, установленные уполномоченным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов .....	48

4.6.3. Статистика по технологическому присоединению в разрезе трех лет в табличном и графическом виде.....	49
4.6.4. Объем спроса на технологическое присоединение (количество поступивших заявок, заявленная мощность по группам потребителей). Динамика изменения спроса.....	51
4.6.5. Объем удовлетворенного спроса на технологическое присоединение количество заключенных договоров, мощность по группам потребителей). Динамика удовлетворения спроса.....	55
4.6.6. Объем присоединенной мощности по группам потребителей. Динамика присоединенной мощности.....	56
4.6.7. Объем неудовлетворенного спроса на мощность (отказы). Динамика изменения неудовлетворенного спроса.....	57
4.6.8. Объем расторгнутых договоров технологического присоединения.....	57
4.6.9. Результаты деятельности по технологическому присоединению, представленные в табличной форме.....	58
<b>4.7. Организация взаимодействия с потребителями услуг.....</b>	<b>58</b>
4.7.1. Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг.....	59
4.7.2. Реализованные в отчетном периоде и запланированные на следующий период мероприятия.....	60
4.7.3. Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за 2016 год.....	65
<b>4.8. Инновационное развитие.....</b>	<b>65</b>
4.8.1. Основные цели и задачи АО «Янтарьэнерго», решаемые путем реализации Программы инновационного развития, планируемые к достижению экономические, технические и социально-экономические ожидаемые эффекты.....	65
4.8.2. Основные направления НИОКР, выполняемые в АО «Янтарьэнерго» в рамках реализации Программы НИОКР.....	69
4.8.3. Основные НИОКР, выполняемые в отчетном периоде.....	70
4.8.4. Основные полученные в рамках реализации НИОКР в отчетном периоде технические результаты, разработанное оборудование, технологии, материалы.....	70
4.8.5. Перечень полученных охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты НИОКР.....	71
4.8.6. Научно-технический/технический совет Общества.....	71
<b>4.9. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.....</b>	<b>75</b>
<b>4.10. Информация об основных производственных активах за 2014-2016 гг. ....</b>	<b>83</b>
<b>4.11. Тарифная политика компании.....</b>	<b>88</b>
4.11.1. Общие сведения.....	88
4.11.2. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.....	91
4.11.3. Плата за технологическое присоединение.....	94
<b>5. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....</b>	<b>95</b>
5.1. Финансово-экономическая деятельность.....	95
5.2. Структура расходов.....	96
5.3. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов.....	97
5.4. Анализ изменения дебиторской задолженности, млн рублей.....	98
5.5. Анализ изменения кредиторской задолженности, млн рублей.....	99

5.6.	Распределение прибыли и дивидендная политика .....	100
5.7.	Показатели финансового состояния и результатов деятельности .....	101
<b>6.</b>	<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>105</b>
6.1.	Параметры инвестиционной деятельности .....	105
6.2.1.	Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС .....	113
6.2.2.	Динамика объемов финансирования и ввода основных средств АО «Янтарьэнерго» .....	114
6.3.	Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года .....	117
6.4.	Долгосрочная инвестиционная программа .....	117
6.5.	Ценообразование в капитальном строительстве .....	119
6.6.	Снижение инвестиционных расходов строительства по распределительным сетям .....	119
6.7.	Строительный контроль .....	122
<b>7.</b>	<b>ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>128</b>
7.1.	Нормативное регулирование закупочной деятельности .....	128
7.2.	Принципы построения закупочной деятельности .....	129
7.3.	Способы проведения закупочных процедур. Условия выбора способов закупок .....	130
7.3.1.	Способы закупок, их разновидности и условия выбора способов закупки .....	131
7.3.2.	Проведение регламентированных процедур .....	137
7.3.3.	Информация об основных показателях Отчета об исполнении закупок за 2016 год .....	137
7.4.	Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства. ....	139
7.5.	Информация об объеме закупок инновационной продукции, высокотехнологичной продукции в динамике относительно предыдущего отчетного периода .....	140
7.6.	Мероприятия Общества, направленные на совершенствование закупочной деятельности .....	141
<b>8.</b>	<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ. ....</b>	<b>142</b>
8.1.	Общие сведения .....	142
8.2.	Результаты развития автоматизированных систем технологического управления в 2016 году .....	145
8.3.	Результаты развития автоматизации БП в 2016 году .....	147
8.4.	Результаты развития информационно-телекоммуникационной инфраструктуры в 2016 году .....	149
8.5.	Снижение затрат на ИТТ .....	150
8.6.	Дальнейшие направления деятельности в области ИТТ .....	151
<b>9.</b>	<b>О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ. ....</b>	<b>152</b>
9.1.	Кадровая и социальная политика Общества .....	152
9.2.	Численность и структура персонала .....	153
9.3.	Обучение и развитие персонала .....	155
9.4.	Работа с кадровыми резервами Общества .....	159
9.5.	Социальная ответственность .....	160
9.6.	Ключевые показатели эффективности .....	163
<b>10.</b>	<b>СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....</b>	<b>165</b>
10.1.	Принципы. Документы .....	165
10.1.1.	Уставный капитал .....	166

10.1.2.	Информация об органах управления и контроля Общества .....	169
10.2.	Дочерние и зависимые общества .....	207
10.3.	Информация о существенных фактах .....	211
10.4.	Юридическое обеспечение деятельности Общества .....	212
<b>11.</b>	<b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА .....</b>	<b>217</b>
11.1.	Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом. 217	
11.1.1.	Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Материальный ущерб. Затраты на охрану труда. Основные направления деятельности Общества, направленные на улучшение состояния охраны труда .....	217
11.1.2.	Разработка и реализация программ по снижению травматизма.....	223
11.1.3.	Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями. ....	228
11.1.4.	Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги .....	229
11.1.5.	Проведение психо-физиологического обследования персонала.....	230
11.1.6.	Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие.....	233
11.1.7.	Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности .....	236
11.2.	Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний. Информация о внедрении системы внутреннего технического контроля Общества, задействованные в системе внутреннего технического контроля. Выполнение предписаний внутренних и внешних контролирующих органов. 238	
<b>12.</b>	<b>ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ .....</b>	<b>243</b>
12.1.	Система внутреннего контроля.....	243
12.2.	Система управления рисками (далее – СУР).....	252
<b>13.</b>	<b>ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ .....</b>	<b>261</b>
13.1.	Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду .....	261
13.2.	Применение перспективных технологий и решений .....	265
13.3.	Квалификация экологического персонала .....	266
13.4.	Сведения о проведении экологического обучения .....	266
13.5.	Сведения о проведении экологического аудита.....	267
13.6.	Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001. ....	267
13.7.	Первоочередные экологические задачи на 2017 год.....	267
<b>14.</b>	<b>ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>268</b>
<b>15.</b>	<b>СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ.....</b>	<b>276</b>

# **1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» Ю. И. МАНГАРОВА И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» И. В. МАКОВСКОГО**

Уважаемые акционеры!

2016 год для Общества стал во всех смыслах историческим. Решения, принятые на федеральном уровне – Министерством энергетики и ПАО «Россети» – позволили создать основу для развития «Янтарьэнерго» на последующие 4 года. В июне 2016 года утверждена реализация программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года. Программа обеспечена источниками финансирования. Ее объем составляет 20,7 млрд рублей. Для реализации самой масштабной в истории сетевой компании программы будут использованы как источники в рамках тарифного регулирования, так и привлеченные средства в форме долгового и акционерного финансирования. Важнейшим фактором в части обеспечения финансирования стало решение о докапитализации компании в размере 10,8 млрд рублей, которое было принято Советом директоров ПАО «Россети» под руководством министра энергетики РФ Александра Новака. Это беспрецедентные вложения за всю 70-летнюю историю отрасли в регионе. В 2016 году Общество получило 2 млрд рублей в рамках докапитализации. Программа консолидирует первоочередные мероприятия, необходимые в энергосистеме Калининградской области для обеспечения надежного электроснабжения потребителей, а также социально-экономического развития региона. В результате повысится системная надежность работы энергосистемы Калининградской области, в том числе в условиях изолированной работы. Будет проведена реконструкция целого ряда объектов электросетевого хозяйства, в том числе сети и оборудование с нестандартными для России классами напряжения – 60 кВ и 0,23 кВ будут переведены на современный стандарт. Кроме этого, снизится общий износ оборудования, повысится качество электроснабжения.

Программа предусматривает реализацию комплекса мероприятий. В частности, началась подготовка энергосистемы к работе в изолированном режиме, в рамках газоугольного сценария, который предполагает строительство четырех теплоэлектростанций – Прегольской (440 МВт) в Калининграде, Приморской (195 МВт) в Светлом, Маяковской (160 МВт) в Гусеве, Талаховской (160 МВт) в Советске. Для присоединения ТЭС к действующей энергосистеме «Янтарьэнерго» обеспечит строительство 240 км высоковольтных линий электропередачи (110 и 330 кВ) для связи новых станций с существующими сетями. Также будет проведен комплекс мероприятий по установке противоаварийной защиты и релейной автоматики на 50 существующих энергообъектах. Предполагается замена коммутационного

оборудования на 11 подстанциях 110-330 кВ, к которым будут присоединены линии схем выдачи мощности. Все проектные решения были разработаны в 2016 году. Строительно-монтажные работы на площадках схемы выдачи мощности начались осенью.

В программу по реконструкции и развитию сетей включены работы по строительству линии на Куршскую косу. Одна из проблем данной территории – обеспечение энергоснабжения потребителей поселков Рыбачий и Морское от сетей энергосистемы Литовской республики и отсутствие электрической связи с энергосистемой Калининградской области. Поэтому «Янтарьэнерго» построит 104 км кабельно-воздушных линий. Эти работы будут синхронизированы со строительством велодорожки на Куршской косе. Также будут построены новые трансформаторные подстанции в поселках Морское и Рыбачий, и реконструированы две подстанции: в Зеленоградске и п. Лесное. Эти работы будут выполнены с учетом норм и требований, предъявляемых к территориям национальных парков, к числу которых относится Куршская коса.

Кроме этого, в 2017 году за счет докапитализации будет решена проблема технологического присоединения льготников. На подключение к сетям самой большой группы заявителей (90 процентов заявок поступает именно от льготников) выделено 1,5 млрд рублей.

В 2016 году продолжилась работа по строительству и реконструкции объектов в рамках подготовки к чемпионату мира по футболу 2018 года. Активно велись работы по строительству первой в регионе подстанции закрытого типа «Береговая» на острове Октябрьский в Калининграде. Ее строительство было завершено на полгода раньше, в декабре. На торжественной церемонии присутствовали генеральный директор ПАО «Россети» О.М. Бударгин и врио губернатора Калининградской области А. Алиханов. На подстанции было применено оборудование самого последнего поколения отечественного производства. Эта первая цифровая подстанция в России, оборудованная в рамках программы импортозамещения. Досрочно завершена реконструкция трех высоковольтных линий электропередачи, связывающих новую подстанцию «Храброво» в районе международного аэропорта с подстанциями на прибрежной территории. Продолжаются строительно-монтажные работы на самой подстанции «Храброво».

Осенью 2016 года завершился первый этап проекта «Цифровой РЭС –Янтарьэнерго», который реализуется в Мамоновском и Багратионовском районах электрических сетей. В последнем за 2016 год не зафиксировано ни одного технологического отключения с обесточением потребителей. По итогам реализации мероприятий первого этапа внедрена система распределенной автоматизации сетей 15 килвольт, благодаря которой все переключения в аварийных ситуациях происходят полностью автоматически; сеть



наблюдаема и управляема; сократилось время обесточения потребителей, время реагирования на аварийные ситуации и количество самих отключений. В декабре 2016 года проект «Цифровой РЭС – Янтарьэнерго» был одобрен в Правительстве РФ на заседании межведомственной рабочей группы по разработке и реализации Национальной технологической инициативы (НТИ) при президиуме Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России как первый проект дорожной карты «Энерджинет».

Параллельно с реализацией проекта «умные сети» велась работа по установке «умных» приборов учета в рамках совместного проекта с Российским фондом прямых инвестиций. Калининградская область стала пилотным регионом наряду с Ярославлем и Тулой. По итогам 2016 года энергетики установили более 20 000 приборов учета, что уже положительно сказалось на показателях деятельности. «Янтарьэнерго» сэкономило на снижении потерь около 2 миллионов рублей. Одна из причин положительной динамики – исключение возможности вмешиваться в работу умного счетчика и воровства ресурса.

Показатель аварийности в сетях всех классов напряжения «Янтарьэнерго» снизился за год на 71%, среднее время восстановления электроснабжения сократилось на 53% и составило 1,39 часа. Улучшению показателей способствовало единое оперативное управление ПАО «Россети» и ряд организационных изменений в самой компании. Грамотное планирование, своевременное и качественное исполнение ремонтной программы также существенно повлияло на снижение показателей аварийности в сетях. По итогам осенне-зимнего периода 2015-2016 годов персонал компании был отмечен министерством энергетики РФ, и компания вошла в тройку лидеров по снижению показателей аварийности в стране.

В 2016 году увеличился объем отпуска электроэнергии на 1,82 процента и этот показатель составил 4229,812 миллиона киловатт часов. При росте отпуска были снижены потери электроэнергии в сетях Общества на 1,45 процентных пункта.

В части создания условий для обеспечения доступной инфраструктуры в 2016 году «Янтарьэнерго» продолжило выполнение работ хозяйственным способом. За год выполнены работы по подключению к сетям собственными силами более одной тысячи заявителей. Это 26 процентов от общего числа. Достигнуто существенное снижение сроков технологического присоединения к сетям компании. Продолжилась работа по обеспечению мощностями объектов АПК. За год было присоединено 6 крупных фермерских хозяйств в разных районах области.

По итогам 2016 года компания увеличила объем полученной выручки по сравнению с 2015 годом на 924 миллиона рублей. Достигнута прибыль в объеме 5 323 миллиона рублей.

От лица топ-менеджмента благодарю акционеров за поддержку и содействие, а также выражаю признательность всему коллективу Общества за безупречную работу и высокий профессионализм. В 2017 году главным приоритетом в деятельности Общества будет исполнение обязательств в рамках программы реконструкции и развития сетей, обеспечение социально-экономического развития региона, сохранение динамики развития компании и создание условий для надежного функционирования энергосистемы Калининградской области.

## **2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ**

### **2.1. Положение Общества в отрасли**

Калининградская энергосистема создана после окончания Великой Отечественной войны в 1945 году на территории бывшей Восточной Пруссии на основании решения Государственного Комитета Обороны от 26 июня 1945 года и получила название РЭУ "Кенигсбергэнерго". 23 сентября 1945 года, в соответствии с приказом Народного Комиссара электростанций, РЭУ "Кенигсбергэнерго" вошло в состав Наркомата электростанций СССР.

В 1946 году, в связи с переименованием области, энергосистема переименована в РЭУ "Калининградэнерго".

### **Географическое положение Общества**

Калининградская область является самым западным регионом Российской Федерации, полностью отделенным от остальной территории страны сухопутными границами иностранных государств и международными морскими водами.



Рисунок № 2.1. Калининградская область Российской Федерации

Площадь Калининградской области – 15,1 тысяч квадратных километров. Это один из самых небольших субъектов Российской Федерации, но, по плотности населения, относящийся к категории густонаселенных – 65,28 человека на один квадратный километр (в целом по России – 8,59 человека на один квадратный километр).

На севере и востоке, на протяжении 280,5 км, область граничит с Литовской Республикой, на юге - на протяжении 232 км – с Республикой Польша, на западе регион ограничивает 183,6 километровое побережье Балтийского моря.

От Калининграда до польской границы – 35 км, до литовской – 70 км. Ближайший областной центр России – Псков, находится от Калининграда на расстоянии 800 км. Расстояние до Москвы – 1 289 км.

Климат области переходный, от морского – к умеренно-континентальному. Средняя многолетняя температура воздуха в январе: от  $-2^{\circ}\text{C}$  до  $-4^{\circ}\text{C}$ , в июле:  $17 - 18^{\circ}\text{C}$ . Среднегодовой объем выпадения осадков – от 650 до 940 мм в год.

Численность постоянного населения Калининградской области в 2016 году составила 987,335 тысяч человек.

Главные промышленные центры – Калининград, Советск, Черняховск, Балтийск, Гусев.

На территории области расположена главная военно-морская база Балтийского флота (город Балтийск).

Минерально-сырьевая база Калининградской области представлена месторождениями нефти, янтаря, торфа, песчано-гравийного материала, песка, глины, пресной и минеральной воды, лечебных грязей, калийной соли, каменной соли, бурых углей.

Ключевые отрасли экономики:

1. Промышленность.
  - Обработка. Наиболее значимыми видами деятельности обрабатывающих производств по удельному весу в общем объеме выпуска продукции обрабатывающих производств являются: производство транспортных средств и оборудования; производство пищевых продуктов, включая напитки и табак, производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования.
  - Добыча полезных ископаемых.
  - Производство и распределение электроэнергии, газа и воды.
2. Строительство.
3. Сельское хозяйство.

Основными отраслями сельского хозяйства области являются растениеводство и животноводство. Развито промышленное рыболовство. Рыбные порты расположены в Калининграде, Пионерском и Светлом.
4. Торговля и сфера услуг.

## **Информация об энергосистеме Калининградской области**

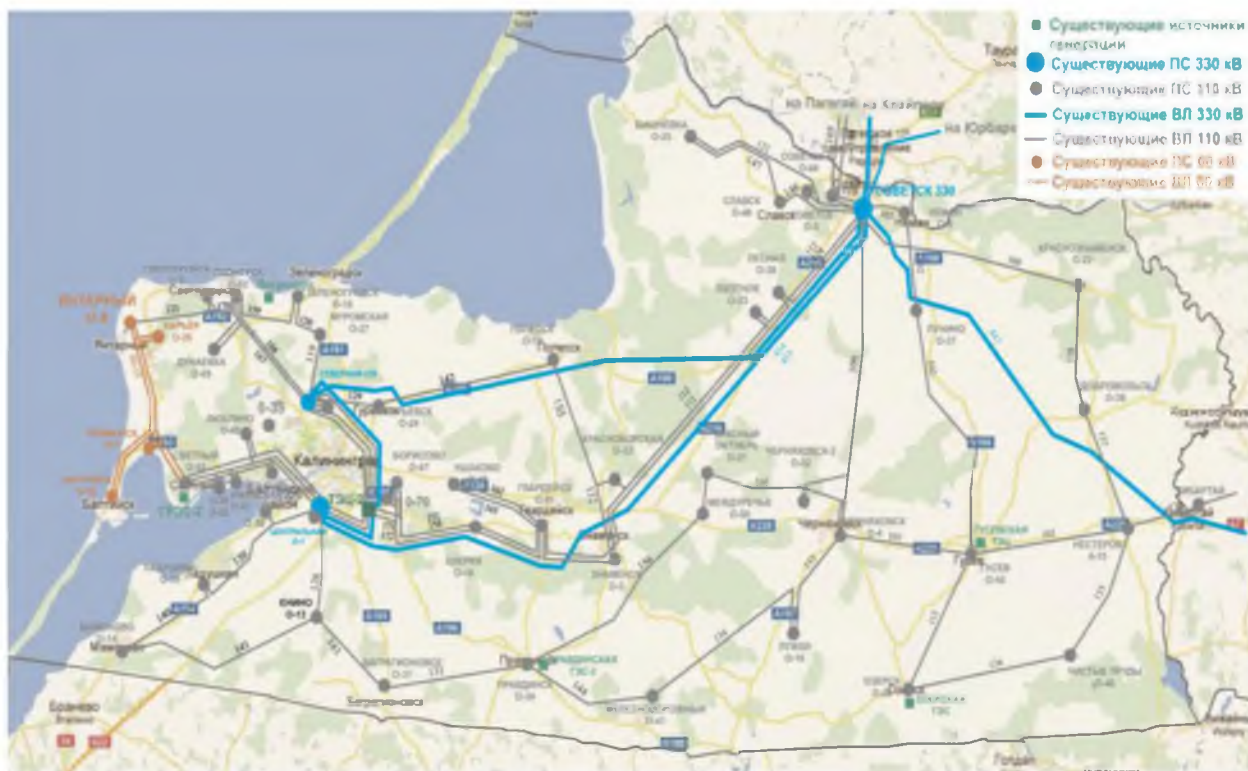


Рисунок № 2.2. Общая карта сетей 330-110-60 кВ Калининградской области

Энергосистема Калининградской области территориально изолирована от энергосистемы РФ и имеет на текущий момент 7 межгосударственных связей с энергосистемой Литвы: ВЛ 330 кВ – 3 шт., ВЛ 110 кВ – 3 шт., ВЛ 10 кВ – 1 шт.

С учётом электросетевых объектов ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Балтийская АЭС», обслуживаемых по договорам аренды, объём сетевых объектов АО «Янтарьэнерго» составляет:

- установленная трансформаторная мощность – 43 493 МВА;
- общая протяженность линий (по цепям) всех классов напряжений составляет 14 660 км, в том числе кабельных линий – 2 264 км;
- на обслуживании находится 4 167 подстанций, из которых 47 – высоковольтных, напряжением 60, 110, 330 кВ.

Основной вид деятельности АО «Янтарьэнерго» - передача электроэнергии.

Территория обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго»: территория Калининградской области.

По итогам 2016 года на территории Калининградской области (кроме АО «Янтарьэнерго») функционировали 13 прочих территориальных сетевых организаций, осуществляющих передачу электроэнергии, а также обеспечивающих технологическое присоединение к электрическим сетям новых потребителей. Наиболее крупными из них

являются ООО «Западная энергетическая компания», АО «Оборонэнерго», АО «Региональная энергетическая компания», ОАО «РЖД», ООО «Энергосеть», ООО «Агроимпульс».

Основной поставщик электроэнергии в область – ПАО «Питер РАО», в состав которого входит Калининградская ТЭЦ-2.

Диспетчерское управление Калининградской энергосистемой осуществляется филиалом ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ. При этом, режим работы Калининградской ТЭЦ-2, линий 330 кВ, по которым осуществляется электрическая связь с энергосистемой Литовской республики, системообразующие ЛЭП 110 кВ и ЛЭП, задействованные в схеме выдачи мощности Калининградской ТЭЦ-2, находятся в диспетчерском управлении Балтийского РДУ. Функции оперативно-технологического управления в отношении остальных ЛЭП 110-60 кВ, оборудования подстанций 60-110-330 кВ осуществляет Центр управления сетями (ЦУС) АО «Янтарьэнерго».

Основным потребителем услуг Общества является ОАО «Янтарьэнергосбыт».

## **2.2. Реализованные мероприятия в 2016 году**

### **2.2.1. Повышение надежности электрических сетей**

Повышение надежности электрических сетей АО «Янтарьэнерго» в 2016 году, как и в предыдущие годы, основывалось на проведении плановых регламентных работ по техническому обслуживанию, ремонтам и реконструкции оборудования и участков сети, исходя из анализа повреждаемости, взрывопожароопасности оборудования, его технического состояния, срока службы, наличия запасных частей и т.п. Осуществлялась поэлементная замена подвергающегося максимальным рискам в условиях эксплуатации наиболее изношенного и влияющего на надежность сети оборудования.

Основные технические мероприятия, выполненные в 2016 году:

- ✓ капитальный ремонт ВЛ 0,4-15 кВ с заменой дефектных опор, провода, изоляторов и арматуры;
- ✓ применение в распределительных сетях 0,4 кВ самонесущего изолированного провода (СИП), деревянных пропитанных опор со сроком службы не менее 40 лет;
- ✓ выполнение расширения и расчистки трасс ВЛ, вырубка деревьев, угрожающих падением на ВЛ;
- ✓ приведение просек ВЛ 110 кВ к нормативным значениям в соответствии с требованиями ПУЭ;

- ✓ замена вентиляльных разрядников на ограничители перенапряжений (ОПН);
- ✓ замена масляных выключателей 110 кВ на элегазовые;
- ✓ замена маломасляных выключателей 6-15 кВ на вакуумные;
- ✓ реконструкция ВЛ 0,4 кВ с применением самонесущего изолированного провода (СИП);
- ✓ реконструкция ВЛ 15 кВ с установкой пунктов автоматического секционирования (реклоузеров);
- ✓ использование дизель-генераторных установок при проведении длительных аварийно-восстановительных, ремонтных работ;
- ✓ использование современных диагностических средств для определения технического состояния оборудования и кабельных линий;
- ✓ замена измерительных трансформаторов 6-110 кВ, отработавших нормативные сроки и не удовлетворяющих метрологическим требованиям;
- ✓ техническое перевооружение устройств РЗА и ПА;
- ✓ мероприятия, направленные на повышение наблюдаемости и управляемости объектами электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго».

Кроме того, была начата работа по реализации мероприятий Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года. Программа была одобрена Минэнерго РФ (протокол от 26.05.2016 №ВК-225пр), Правительством Калининградской области (протокол от 05.04.2016 №226) и утверждена в составе Плана развития АО «Янтарьэнерго» Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 09.06.2016 №232).

### **2.2.2. Повышение операционной и инвестиционной эффективности**

Во исполнение одной из основных задач АО «Янтарьэнерго» - повышения эффективности деятельности Общества - в 2016 году разработан «План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния АО «Янтарьэнерго», а также План график реализации данных мероприятий в 2016 году, утвержденные решением Совета директоров 05.05.2015 (протокол №27). План включает комплекс мер по основным направлениям функционирования Общества.

По итогам 2016 года все мероприятия Плана мероприятий выполнены:

- в части тарифного регулирования: работа с СГРЦТ Калининградской области по обеспечению включения в тарифно-балансовые решения выпадающих доходов. По согласованию с ФАС России с 31.07.2016 Службой по государственному регулированию цен

и тарифов Калининградской области решением от 29.06.2017 № 63-02/э16 утверждены тарифы на услуги по передаче электрической энергии с превышением предельных максимальных уровней, эффект составил 66 млн рублей.

- в части операционной деятельности: утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества (решение СД от 26.05.2016 года №29). Предусмотренное Программой снижение подконтрольных Обществу операционных расходов от уровня 2012 года выполнено: снижение составило 23,33% или 257 млн. рублей. Выпущены Приказы по нормированию и лимитированию операционных расходов Общества. Во исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13 обеспечено снижение удельных операционных расходов Общества в 2016 году на 4,9% (план 3,3%) от фактических затрат 2015 года. Кроме того, во исполнение Директивы Правительства РФ от 04.07.2016 №4750п-П13 о снижении в 2016 году операционных расходов не менее чем на 10% относительно уровня 2015 года, в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ ДЗО ПАО "Россети", утвержденной Приказом ПАО "Россети" от 12.12.2016 № 152, по итогам 2016 года достигнут эффект от снижения удельных операционных расходов на уровне 21,8% (382,8 млн. рублей).

- в части обеспечения финансовой устойчивости: в результате проведенной работы с Банками-партнерами, кредитные организации снизили процентные ставки для Общества.

- в части инвестиционной деятельности: организована проектная группа в Департаменте капитального строительства, позволяющая оперативно разрабатывать проектную документацию, заключены договоры независимого контроля, обеспечивается соответствие построенных объектов капитального строительства требуемым техническим характеристикам и утвержденной проектно-сметной документации. Обеспечено выполнения комплекса мер по снижению удельных инвестиционных расходов в 2016 году. Фактическое снижение затрат составило 174 млн. рублей без НДС, или 24,9 %. Проводится анализ стоимости инвестиционных проектов и оптимизация технических решений, выполнение работ хозяйственным способом, приобретение КТП у российских производителей.

- в части управления собственностью Общества: заключены договоры услуг по поиску потенциальных покупателей на объекты, включенные в реестр непрофильных активов. Производится оценка рыночной стоимости.

- в части повышения эффективности технологического присоединения: выполняется ряд мероприятий, направленных на сокращение сроков выполнения обязательств, сокращаются накопленные обязательства с минимальными затратами и сроки исполнения договоров ТП (Заявка-Акт), произошло значительное улучшение статистики по технологическому присоединению.



- в части повышения эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками: внедрено планирование по проверкам, проведены 2 риск-ориентированные аудиторские проверки.

Реализация Плана мероприятий позволила повысить инвестиционную и операционную эффективность деятельности, улучшить финансово-экономические показатели Общества.

Для решения стратегических целей Общества Решением Совета директоров ПАО «Россети» 09.06.2016 года (протокол от 10.06.2016 года №232) утвержден План развития АО «Янтарьэнерго» на 2016-2020 годы. Основными направлениями Плана являются:

- повышение внутренней эффективности Общества;
- реализация Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области общей стоимостью 20,7 млрд. рублей, в том числе 11 млрд. рублей финансирование мероприятий, направленных на обеспечение надежности и энергобезопасности электросетевого комплекса региона, 1,8 млрд. рублей – финансирование обязательств Общества по техприсоединению льготной категории заявителей;
- консолидация электросетевых активов на территории Калининградской области на базе АО «Янтарьэнерго» (одобрено Правительственной комиссией по вопросам развития электроэнергетики (от 11.10.2012 года Протокол №7). С учетом объектов ПАО «ФСК ЕЭС» и сетей АО «ВЛ Калининград»;

Для реализации Плана развития Янтарьэнерго, Обществу оказывается финансовая и имущественная поддержка со стороны ПАО «Россети» прежде всего в виде докапитализации в объеме 10,8 млрд. рублей, из которых 2 млрд. рублей были перечислены Обществу в 2016 году.

### **2.2.3. Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития**

В 2016 году, с целью повышения энергетической эффективности, в АО «Янтарьэнерго» были реализованы следующие мероприятия:

- ✓ По снижению потерь электроэнергии в сетях на ее транспорт:
  - организационные (отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на п/ст с 2-мя и более трансформаторами; выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ; включение актов безучетного потребления в полезный отпуск (ЭСК))

- технические (замена перегруженных и недогруженных трансформаторов; замена ответвлений от ВЛ 0,38 кВ к зданиям; замена проводов на большее сечение и СИП на перегруженных ЛЭП 15 и 0,4 кВ; программы развития средств учета и контроля электроэнергии (ПРСУ, Энергосервис, РФПИ);

✓ Мероприятия, направленные на снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций (установка приборов автоматического включения/отключения систем обогрева оборудования ПС «О», капитальный ремонт кровли зданий и замена оконных блоков в здании ПС «О»)

✓ Мероприятия, направленные на снижение расхода энергетических ресурсов и воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (установка теплоотражающих экранов за радиаторами отопления, замена ламп накаливания, дневного света, уличного освещения на светодиодные; замена оконных блоков).

По результатам года плановый показатель по уровню потерь в электрических сетях достигнут.

Скорректированная Программа инновационного развития на 2014-2018 гг. утверждена Советом директоров Общества 30 мая 2014 года (Протокол №10).

Среднесрочный план реализации Программы инновационного развития АО «Янтарьэнерго» на 2016-2020 гг. утвержден в составе Программы инновационного развития ПАО «Россети» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г., утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (выписка из протокола заседания Совета директоров от 30.12.2016 №250).

К основным мероприятиям, реализованным в течение 2016 года, можно отнести:

✓ продолжение работ по созданию пилотного проекта SMART GRID «Автоматизация распределительных электрических сетей 15 кВ Мамоновского и Багратионовского РЭС АО «Янтарьэнерго»;

✓ реализация проекта НИОКР «Разработка конструкции, изготовление и испытание опытных образцов устройств защиты птиц от поражения электрическим током на ВЛ 6-110 кВ».

#### **2.2.4. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры**

В соответствии с условиями договоров об осуществлении технологического присоединения в 2016 году АО «Янтарьэнерго» присоединило 4 319 энергопринимающих

устройства заказчиков суммарной мощностью 140 МВт (за исключение временного присоединения) на общую сумму 669 млн. руб. без НДС.

В целях сокращения накопленных обязательств с минимальными затратами для Общества, а также повышения репутации сетевой организации и наличия возможности решения назревающих конфликтных ситуаций в кратчайшие сроки, Приказом № 29 от 29.01.2016 года утверждено выполнение 100% доли договоров хозяйственным способом. По итогам 12 месяцев 2016 года выполнено 1 194 договора ТП льготной категории заявителей, что составляет 100% от общего количества договоров ТП, запланированных к исполнению в 2016 году хозяйственным способом.

Таким образом, за 2016 год количество исполненных договоров хозяйственным способом составило 1 194 шт., что составляет 26 % от общего количество исполненных в 2016 году договоров ТП.

Кроме того, для ускорения процедуры ТП между АО «Янтарьэнерго» и органами исполнительной власти субъектов РФ заключаются соглашения о предоставлении земель под строительство электросетевых объектов по упрощенной процедуре и определению ответственности субъекта за несвоевременность исполнения заявителями по подключению к электрическим сетям, и использованию (неиспользованию) объемов заявленной максимальной мощности при технологическом присоединении.

Решением Совета директоров ПАО «Россети» протокол от 09.06.2016г. №232, утвержден План развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года, в рамках которой будут реализованы мероприятия, учтенные в Комплексной программе по исполнению накопленных обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 21.11.2015 №15.

Посредством доработки и внедрения программы АСУ ПТП в 2016 году с контролями сроков подготовки документов и соблюдение единых требований к смежным процессам позволило существенно сократить сроки осуществления технологического присоединения.

Так, если в 2015 году срок «Заявка-оферта» составил 20 дней, то за 2016 год данный показатель снижен до 10 дней (снижение на 10 дней или 50 %).

За 2016 год среднее значение показателя «Договор-акт», с учетом договоров на временное подключение, составляет 282 дня, что на 94 дня (33 %) меньше, чем в 2015 году.

**Наиболее крупные объекты, присоединенные в 2016 году:**

- «Модуль-Запад» - многоквартирные трехэтажные дома – на 725 кВт;
- ООО «Норд Вэй» – жилые дома - на 955 кВт;

- ООО «Глория» – многоквартирные жилые дома - на 1 020 кВт;
- ОАО «Калининградский карьер» - карьер "Пушкарево" – на 1 200 кВт;
- ООО «Мюллер и К» - многоэтажная автостоянка с парковками и административными помещениями – увеличение мощности на 1 500 кВт;
- ООО «К-Поташ Сервис» - производственно-техническая база-11 275 кВт;
- ОАО «Мобильные ГТЭС» - одна ГТУ макс. установленной мощностью 22,5 МВт (25,5 МВА) и энергопринимающие устройства собственных ГТУ – на 500 кВт.

Перечень наиболее крупных присоединений по договорам технологического присоединения объектов, реализуемых в рамках Федеральной целевой программы развития Калининградской области на период до 2020года:

- «Калининградтеплосеть» - котельная- 170 кВт;
- Администрация муниципального образования "Нестеровский район"- водозабор – 200,27 кВт;
- Государственное казенное учреждение Калининградской области "Региональное управление заказчика капитального строительства" - ЩВУ объекта: "Строительство Центра культурного развития в г. Гурьевск Калининградской области" – 230 кВт;
- Государственное казенное учреждение Калининградской области "Региональное управление заказчика капитального строительства" - Детский сад на 240 мест в п. Васильково – 230 кВт;
- Администрация Гвардейское городское поселение - канализационные очистные сооружения – 370 кВт;
- «Теплосеть» - канализационные очистные сооружения – 500 кВт.

В 2016 году завершились работы по обеспечению технологического присоединения к электрическим сетям, таких агропромышленных объектов, как:

- «Калининградская мясная компания» - ферма на 4 500 голов крупного рогатого скота с пастбищным содержанием – 149 кВт;
- ООО "Прибалтийская мясная компания три" - свиноводческая ферма- 360 кВт;
- ООО "Восход" - ферма для откорма поросят на 7 500 голов – 420 кВт;
- ООО "Корнево" - племенная свиноферма на 1 200 свиноматок единовременного содержания на территории Калининградской обл. – 500 кВт;
- АО «Правдинское Свино Производство» – свиноводческий комплекс – 800 кВт;
- ООО «БалтАгроКорм» - комбикормовый завод – 2 000 кВт.

АО «Янтарьэнерго» – электросетевое предприятие, обеспечивающее жизнедеятельность и конкурентоспособность промышленных, гражданских и других объектов Калининградской области через эффективную поставку электрической энергии региональным потребителям. Общество делает все от него зависящее для эффективного развития территории и построения цивилизованного энергетического рынка как в Калининградской области, так и в России. Для Общества важно стать неотъемлемой частью этого рынка и достойным партнером для всех его участников – от поставщиков до конечных потребителей.

АО «Янтарьэнерго» стремится способствовать долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, содействовать процветанию и прогрессу Калининградской области.

В ходе выполнения поставленных задач АО «Янтарьэнерго» создает эффективные схемы бизнеса и корпоративного управления, финансовых и тарифных расчетов, вырабатывает отношения и механизмы взаимодействия, направленные на сохранение собственности, рост капитализации компании в условиях реформирования энергетики России. Современная система управления Обществом помогает менеджменту энергосистемы лучшим образом реагировать на изменения внешней среды, мобилизовать внутренний потенциал, а также обеспечивать прозрачность ведения дел и принятие эффективных решений.

В рамках корпоративной политики мы стремимся построить отношения доверия и четкого распределения полномочий между акционером, руководством компании и персоналом.

### **2.3. Миссия и стратегия Общества. Приоритетные направления деятельности**

#### **Общества. Планируемая деятельность на 2017 год и последующую перспективу**

АО «Янтарьэнерго» – электросетевое предприятие, обеспечивающее жизнедеятельность и конкурентоспособность промышленных, гражданских и других объектов Калининградской области через эффективную поставку электрической энергии региональным потребителям. Общество делает все от него зависящее для эффективного развития территории и построения цивилизованного энергетического рынка как в Калининградской области, так и в России. Для Общества важно стать неотъемлемой частью этого рынка и достойным партнером для всех его участников – от поставщиков до конечных потребителей.

АО «Янтарьэнерго» стремится способствовать долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, содействовать процветанию и прогрессу Калининградской области.

В ходе выполнения поставленных задач АО «Янтарьэнерго» создает эффективные схемы бизнеса и корпоративного управления, финансовых и тарифных расчетов, вырабатывает отношения и механизмы взаимодействия, направленные на сохранение собственности, рост капитализации компании в условиях реформирования энергетики России. Современная система управления Обществом помогает менеджменту энергосистемы лучшим образом реагировать на изменения внешней среды, мобилизовать внутренний потенциал, а также обеспечивать прозрачность ведения дел и принятие эффективных решений.

В рамках корпоративной политики мы стремимся построить отношения доверия и четкого распределения полномочий между акционером, руководством компании и персоналом.

На 2017 год АО «Янтарьэнерго» в рамках реализации стратегических целей и задач определены следующие приоритеты в деятельности Общества:

### **2.3.1. Повышение уровня надёжности и качества реализуемых Обществом услуг**

В рамках направления повышения надёжности предполагается решить задачи:

- ✓ техническое переоснащение энергообъектов Общества;
- ✓ расширение практики применения на энергообъектах Общества современного оборудования, не требующего ремонта в течение всего периода эксплуатации;
- ✓ продолжение реализации мероприятий, направленных на снижение количества технологических нарушений, происходящих на энергообъектах Общества, и, как следствие, уменьшение объемов недоотпуска электроэнергии потребителям, в том числе за счёт мероприятий по приведению трасс ВЛ в соответствие с требованиями ПУЭ, а также расчистке трасс от растительности в пределах существующих границ;
- ✓ повышение качества выполняемых ремонтных работ и работ по обслуживанию сетевого хозяйства вспомогательного оборудования и систем;
- ✓ повышение уровня технической диагностики оборудования.

Решению задачи по повышению инвестиционной привлекательности будет способствовать продолжение работы по повышению собственной операционной и инвестиционной эффективности деятельности.

Компания планирует продолжить политику открытости собственной деятельности как при планировании, так и при подведении результатов работы, для повышения лояльности власти, населения и деловых кругов региона по отношению к компании.

АО «Янтарьэнерго» продолжит реализацию проектов по строительству и реконструкции сетевых объектов в соответствии с принятыми решениями органов федеральной власти – при подготовке к проведению Чемпионата мира по футболу 2018 года,

а также мероприятий по повышению надёжности функционирования энергосистемы Калининградской области в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.08.2014 № 1623-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Об обеспечении энергоснабжения Калининградской области и объединенной энергетической системы (ОЭС) Северо-Запада России».

Кроме этого, будет продолжена работа по реализации Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года.

Данная программа объединяет мероприятия по новому строительству и реконструкции, которые являются наиболее значимыми для повышения уровня надёжности и качества электроснабжения потребителей и для поддержания социально-экономического развития региона, а также мероприятия, обеспечивающие реализацию задач федерального уровня. К основным мероприятиям данной Программы относятся мероприятия по обеспечению электроснабжения населённых пунктов, расположенных на Куршской косе, замене сетей класса напряжения 0,23 кВ в городе Калининград, реконструкции объектов сетей класса напряжения 60 кВ с переводом на напряжение 110 кВ, реконструкции и новому строительству ПС 110 кВ, мероприятия в сетях класса напряжения 0,4-15 кВ, обеспечивающие технологическое присоединение льготной категории заявителей.

### **2.3.2. Повышение операционной и инвестиционной эффективности**

В рамках формирования бизнес-плана на следующий год и в целях повышения эффективности операционной деятельности Общества разработана Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества, которая утверждена решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» в составе Бизнес-плана на 2017-2021 годы (решение СД от 30.12.2016 года №18).

Основными приоритетными задачами Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов являются:

- снижение удельных операционных расходов на 15% с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования;
- снижение удельных операционных расходов не менее чем на 3% ежегодно;
- ежегодный прирост производительности труда;
- снижение к 2017 году величины потерь электроэнергии на 11% по отношению к уровню 2012 года;

- снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 года к 2017 году;

- снижение удельной аварийности на 10% относительно 2014 года к 2019 году;

- минимизация финансовых рисков Общества.

Процесс управления издержками направлен на минимизацию потребляемых ресурсов и максимизацию отдачи от них на основе точного знания места, времени и объемов расходуемых ресурсов предприятия и реального прогноза их потребления на будущее, за счет повышения эффективности закупочных процедур, снижения расхода электроэнергии на собственные нужды, снижения цен на ремонтные работы, выполняемые внешними подрядными организациями при обязательном условии сохранения физических объемов работ, и других мероприятий.

На период 2017-2021 годов запланировано дальнейшее снижение управляемых операционных расходов относительно 2012 года: в 2017 году - на 16,73%, в 2018 году – на 18,25%, в 2019 году на 20,41%, в 2020 году на 22,78%, в 2021 году на 25,08%.

Таблица 2.1

Наименование показателя	2017 план	2018 прогноз	2019 прогноз	2020 прогноз	2021 прогноз
Приведенные постоянные расходы (в ценах 2012 года), млн. рублей	1 055	1 047	1 029	1 007	986
Количество у.е.	106 079	107 179	108 179	109 179	110 179
Прирост у.е.	5,3%	1,0%	0,9%	0,9%	0,9%
Приведенные постоянные расходы в расчете на у.е., тыс. руб.	9,95	9,77	9,51	9,23	8,95
Снижение расходов на у.е. по сравнению с 2012 г., %	16,73%	18,25%	20,41%	22,78%	25,08%

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 года №2303-П13 снижение удельных операционных расходов (затрат) не менее чем на 3% ежегодно предусмотрено и планируется к исполнению в рамках Программы и Бизнес-плана Общества на 2017-2021 годы в следующих размерах:

Таблица 2.2

Показатель	2017 план	2018 прогноз	2019 прогноз	2020 прогноз	2021 прогноз
Операционные расходы, млн. рублей	1 500	1 539	1 566	1 595	1 623
Сводный индекс дефлятор, %	1,047	1,04	1,04	1,04	1,04
Количество у.е.	106 079	107 179	108 179	109 179	110 179



Показатель	2017 план	2018 прогноз	2019 прогноз	2020 прогноз	2021 прогноз
Удельные операционные расходы в ценах текущего года, тыс. руб./1 у.е.	14,81	14,93	15,06	15,19	15,32
Приведенные удельные операционные расходы, тыс. руб./1 у.е.	14,14	14,36	14,48	14,61	14,73
Снижение операционных расходов, %	3,00%	3,05%	3,02%	3,00%	3,00%

В рамках повышения операционной и инвестиционной эффективности Общество проводит политику открытости и прозрачности деятельности, полностью раскрывая информацию о финансовых показателях, инвестиционных проектах, качестве и надёжности электроснабжения, потерях и загрузке мощностей как в сторонних СМИ, так и на сайте компании, составляет отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В настоящее время проводится актуализация Плана развития АО «Янтарьэнерго», утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети» 09.06.2016 года (протокол от 10.06.2016 года №232), с учетом итогов утверждения тарифных решений на 2017 год, Сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации на 2017 год и с учетом актуального Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации, а также с учетом эффектов от мероприятий, исполненных в 2016 году.

Реализация мероприятий Плана позволит Обществу уже с 2017 года быть финансово устойчивым и стабильным. Прогнозируется выполнение нормативного показателя Долг/ЕБИТДА. Общество сможет обеспечивать текущие обязательства перед потребителями и реализацию Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области на 2016-2020 годы.

### **2.3.3. Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития**

В последующие периоды 2017-2021, с целью повышения энергетической эффективности в Обществе планируется реализация следующих мероприятий:

- ✓ По снижения потерь электроэнергии в сетях на ее транспорт:
  - организационные - включение актов безучетного потребления в полезный отпуск;

- технические (замена ответвлений от ВЛ 0,38 кВ к зданиям на СИП ; дальнейшая реализация Программ развития средств учета и контроля электроэнергии (ПРСУ; Энергосервис, РФПИ);
- ✓ Мероприятия, направленные на снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций (замена освещения на светодиодное; замена оконных блоков в зданиях ПС).
- ✓ Мероприятия, направленные на снижение расхода энергетических ресурсов и воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (замена радиаторов отопления на электрические конвекторы; модернизация систем отопления; установка теплоотражающих экранов за радиаторами отопления; замена ламп накаливания, дневного света, уличного освещения на светодиодные; замена оконных блоков и дверей; утепление дверных и оконных проемов; утепление фасадов; ремонт водопроводов; установка однорычаговых смесителей, регуляторов расхода воды и бачков с двухтактным смывом).

Основными направлениями деятельности АО «Янтарьэнерго» в области инновационного развития являются:

- ✓ проведение актуальных для Общества научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР);
- ✓ мероприятия в области освоения новых технологий (модернизация);
- ✓ совершенствование системы информационной поддержки управления производственными и бизнес-процессами;
- ✓ создание высокопроизводительных рабочих мест (ВПРМ), повышение производительности труда.

Основными мероприятиями АО «Янтарьэнерго» в области инновационного развития, запланированными на 2017 год, являются:

- ✓ создание комплексной системы автоматизации распределительных электрических сетей 15 кВ АО «Янтарьэнерго» (SMART GRID);
- ✓ реализация проекта «Развитие системы управления знаниями»
- ✓ реализация намеченных проектов НИОКР
- ✓ поиск и отбор перспективных инновационных проектов, позволяющих решать задачи инновационного развития Общества.

В 2017 году с учетом внедрения в систему КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» планируется внедрение системы мотивации инновационной деятельности в Обществе. Для установления данной системы в 2017 году будет разработан ОРД, определяющий принципы внедрения системы мотивации инновационной деятельности в Обществе среди всех подразделений, задействованных в реализации ПИР.

Для реализации основных принципов инновационной деятельности в период 2017-2018 гг. планируется внесение изменений в нормативно-техническую базу, регламентирующую деятельность Общества в следующем объеме:

- пересмотр существующих нормативно-технические документы в области инвестиционной деятельности, реализации мероприятий технологического присоединения, типовые технические требования к оборудованию, реконструируемому или вновь устанавливаемому в сетях Общества, с целью распространения типовых решений, обязательных к реализации в рамках перехода на новые принципы построения сетей и применения технологических решений;

- разработка и утверждение комплекта корпоративных нормативно-технических документов, определяющих технические требования к ключевым технологиям инновационного развития и технологии их реализации.

#### **2.3.4. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры**

По состоянию на 01.01.2017 года количество договоров техприсоединения, находящихся на исполнении составляет 11 146 шт., в том числе договоров льготной категории – 9 844 шт. (что составляет 88 % от общего числа находящихся на исполнении договоров ТП).

Количество договоров с неисполненными в срок обязательствами на 01.01.2017 год составило 9 307 шт., в том числе не исполнено по вине сетевой организации – 6 653шт. (в том числе льготной категории - 5 272 шт.).

Согласно утвержденному Бизнес-плану Общества на 2017 год АО «Янтарьэнерго» в 2017 году планирует заактировать 7 400 договоров ТП, льготная категория заявителей при этом составляет 7 200 шт. (97 % общего количества договоров ТП).

С целью реализации Программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года в части льготного технологического присоединения до 15 кВт (протокол директоров ПАО «Россети» от 09.06.2016г. №232), необходимо выполнить работы по строительству и реконструкции объектов электросетевого хозяйства на сумму 1,366 млрд. руб. без НДС (объем источника финансирования «Плата по договорам ТП» - 46 млн. руб. без НДС), что соответствует актированию 5 473 договоров ТП (в т.ч. 3 068 договоров без обязательств).

## **2.4. Обзор событий 2016 года, повлиявших на развитие Общества**

### **Подготовка к проведению Чемпионата мира по футболу 2018 года**

Многое из запланированного в 2015 году в рамках подготовки электросетевого комплекса к ЧМ делается впервые в максимально короткие сроки. К числу таких объектов относится ПС «Береговая» - первая в Калининградской области подстанция закрытого типа, которая строится для обеспечения стадиона ЧМ-2018 надежным энергоснабжением, а также для развития инфраструктуры новой городской территории. Ее строительство длилось полтора года. Торжественное завершение строительной части состоялось 26 декабря 2016 года, на объекте ведутся пуско-наладочные работы.

В рамках подготовки энергосистемы к ЧМ, также впервые за историю своего существования, были обновлены три воздушные линии электропередачи вдоль Приморского кольца, что позволило обеспечить качественное и надежное энергоснабжение потребителей населенных пунктов прибрежной зоны, а также аэропорт «Храброво» в осенне-зимний период 2016 года. Объект был сдан на три месяца раньше намеченного срока.

### **Повышение уровня надёжности**

Обеспечение надежности – одно из приоритетных направлений деятельности «Янтарьэнерго». В 2016 году компания вошла в число лидеров среди дочерних структур ПАО «Россети» по показателям надежности. Это тенденция закрепились за АО «Янтарьэнерго» последние 4 года. В частности, по итогам прохождения сезона пиковых нагрузок 2015-2016 годов сетевая компания вошла в тройку самых надежных энергокомпаний России. Количество технологических нарушений в сетях 6-330 кВ в 2016 году составило 242 ТН, что на 51% меньше показателя 2015 года (502 ТН), удельная аварийность в 2016 году снижена на 51% к показателю 2015 года (5,11 аварии/тыс.у.е) составила 2,52 (аварии/тыс.у.е.).

Улучшение технической оснащенности персонала, приобретение новой спецтехники, перераспределение аварийного резерва, круглосуточное дежурство бригад, повышение наблюдаемости и управляемости объектами электросетевого комплекса – всё это позволило повысить оперативность восстановления энергоснабжения потребителей. Необходимо отметить, что средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей, в результате технологических нарушений в 2016 году снижена на 25% и составила 1,68 часа.

**Совместный проект АО «Янтарьэнерго» и Российского фонда прямых инвестиций по установке «умных» приборов учета.**

По итогам 2016-го энергетика установили 20 263 приборов учета, что уже положительно сказалось на показателях деятельности компании. По предварительным данным, «Янтарьэнерго» сэкономило на сокращении потерь около 2 миллионов рублей. Одна из причин положительной динамики – исключение возможности вмешиваться в работу умного счетчика и воровства ресурса. Работы по установке интеллектуальных приборов учета продолжаются.

Данные мероприятия направлены в первую очередь на снижение уровня потерь электрической энергии. Кроме этого, «интеллектуальный» функционал применяемых приборов учёта позволит в дальнейшем расширить возможности АО «Янтарьэнерго» по наблюдаемости процессов в сетях, а также создать возможность развития дополнительных информационных сервисов для потребителей.

### **Программа реконструкции и развития электрических сетей до 2020 года**

В 2016 году АО «Янтарьэнерго» проводило планомерную работу по утверждению программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года на уровне ПАО «Россети» и Министерства энергетики РФ. 9 июня Советом директоров ПАО «Россети» под председательством министра энергетики РФ Александра Новака было принято решение о докапитализации компании в объеме финансирования до 10,8 млрд рублей. Общее финансирование программы составит 20,7 млрд рублей. Реализация программы позволит преодолеть «узкие» места в региональной энергосистеме, модернизировать сети и основные станции, создать условия для технологического присоединения льготной категории заявителей и социально-экономического развития Калининградской области.

В программу «оздоровления» сетей до 2020 года входят работы по реализации схем выдачи мощности для 4 новых ТЭС, реконструкция пяти основных подстанций 110 кВ, сетей 0,23 киловольт в Калининграде, замена сетей 60 киловольт на более современный класс 110 киловольт от Балтийска до Янтарного, электроснабжение поселков Куршской косы от российской энергосистемы и подготовка к ЧМ-2018.

Ход реализации Программы контролирует штаб, созданный по распоряжению генерального директора АО «Янтарьэнерго» Игоря Маковского. В его состав вошли представители Правительства Калининградской области, силовых структур, подрядных организаций, топ-менеджмент АО «Янтарьэнерго».

### **Реализация проекта «Цифровой РЭС»**

На базе двух пилотных районов в 2016 году была создана система распределенной автоматизации сетей 15 кВ. В существующую сеть были интегрированы «умные» устройства

— реклоузеры, которые позволяют без участия оперативного персонала автоматически находить и выделять повреждённый участок, сохраняя электроснабжение основной части потребителей.

Технологии Smart grids внедряются с целью повышения надежности электроснабжения, снижения времени ликвидации аварий, сокращения недоотпуска электрической энергии и оптимизации эксплуатационных затрат. Проект «Цифровой РЭС» на сегодняшний день не имеет аналогов в отечественной практике, а в сравнении с аналогичными проектами в мире имеет ряд существенный преимуществ.

Эффективность внедрения инновационных технологий уже ощутили жители Мамоновского и Багратионовского районов. Инновационные технологии в рамках программы оказывают положительное влияние на ключевые показатели надежности электроэнергетики. Все переключения в аварийных ситуациях происходят полностью автоматически; сеть наблюдаема и управляема; сократилось время обесточения потребителей, время реагирования на аварийные ситуации и количество самих отключений. Например, в Багратионовском районе средняя величина обесточения сократилась в четыре раза — с более чем 5 часов до 50 минут.

## **2.5. Краткая история развития Общества**

**26 июня 1945 года** – Госкомитетом Обороны СССР принято решение № 9209 об организации Районного Управления «Кенигсбергэнерго», объединяющего все электростанции и электрические сети в городах и поселках Восточной Пруссии: Коссе, Пайзе, Гумбиннен, Фридланд, Вонсдорф.

**10 августа 1945 года** – по районному управлению «Кенигсбергэнерго» издан Приказ №1 о назначении и.о. начальников (директоров) электростанций, сетей и их заместителей (главных инженеров).

**28 сентября 1945 года** – Подписан Приказ Народного Комиссариата электростанций СССР №Н-2091 о вхождении «Кенигсбергэнерго» в состав «Главцентрэнерго».

**11 ноября 1945 года** – в Кенигсберг, на электростанцию Коссе (ГРЭС-1) подано напряжение от наиболее сохранившейся гидроэлектростанции в Фридланде (г. Правдинск) по восстановленной ударными темпами линии электропередачи 60 кВ. Это позволило ввести в работу паровой котел и турбогенератор на электростанции Коссе (ГРЭС-1), обеспечить электроэнергией приоритетные объекты города.

**Декабрь 1945 года** – начаты восстановительные работы на электростанции Пайзе.

**1946 год** – восстановлены линии электропередач Фридланд – Инстербург – Тильзит.

**1947 год** – начаты восстановительные работы на электростанции в г.Гумбиннен (ГРЭС5, г.Гусев), восстановлены подстанции 60 кВ в Тильзите (г. Советск)

**1948 – 1949 годы** – восстановлены вторые цепи ВЛ 60 кВ, идущие в сторону восточной части области.

**1951 год** – создано строительное управление «Калининградэнерго», создано Управление кабельных сетей города Калининграда.

**1952 год** – начался период планомерной эксплуатации сетей – их капитальный ремонт, верховая ревизия линий, ликвидация отступлений от правил технической эксплуатации. На линиях и подстанциях произведено внедрение новой техники восстановлена третья цепь ВЛ 60 кВ ГРЭС-2 – ПС О1 с использованием кабельного перехода через морской канал.

**1954 год** – завершилось восстановление наиболее крупной в Калининградской области электростанции – ГРЭС-2 в г. Светлом.

**1955 год** – введена в эксплуатацию первая очередь Гусевской ТЭЦ.

**1957 год** – введена в эксплуатацию вторая очередь Гусевской ТЭЦ. Мощность станции составила 30 МВт, введена в строй первая новая отечественная подстанция 60 кВ «Западная».

**1959 год** – совместно с «Главлитовэнерго» завершено строительство высоковольтной линии Каунас – Гусев для включения в параллельную работу с Литовской энергосистемой, введена в строй ВЛ 60 кВ от города Правдинска до города Кентшина (Польша).

**1961 год** – образовано собственное ремонтное предприятия «Калининградэнергоремонт».

**1964 год** – «Калининградсельэнерго» передано РЭУ «Калининградэнерго», разукрупнено Управление высоковольтных сетей с организацией новых электросетевых предприятий: Западных, Южных, Восточных и Правдинских.

**1965 год** – введена в действие 1 очередь ПС 330 кВ в городе Советске и ВЛ 330 кВ Каунас - Советск.

**1975 год** – введена в строй ВЛ 330 кВ от Советска до подстанции «Центральная» в Калининграде, обновлены сети низкого и среднего напряжения.

**1978 год** – введена новая ПС 0-32 Черняховск-2.

**1984 – 1988 годы** – произведена замена автотрансформатора 125 МВА на 200 МВА на ПС «Советск», «Центральная». В два раза повышена мощность первых подстанций 330 кВ Советск и Центральная; повышена надежность схемы ОРУ 330 кВ и релейной защиты единственной узловой подстанции «Советск»; создано внутреннее кольцо Калининграда по ЛЭП 110 кВ, связавшее две подстанции 330 кВ города.

**1990 год** – введена вторая ПС 330 кВ – «Северная» и к ней линия 330 кВ от Советска.

**1991 год** – на основании Постановления Совета Министров РСФСР от 23.04.90 №126 начато строительство Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 540 МВт с 3-мя энергоблоками по 180 МВт.

**1994 год** – построена ПС 110 кВ в поселке Люблино.

**1994 год** – подписано совместное Постановление администрации Калининградской области и Правления РАО «ЕЭС России» об увеличении мощности ТЭЦ-2 до 900 МВт с применением прогрессивной парогазовой технологии, с улучшенными технико-экономическими показателями.

**1994 – 1996 годы** – на ГРЭС-2 построено ОРУ-110 кВ, три цепи ВЛ 60 кВ Калининград – Светлый реконструированы на напряжение 110 кВ.

**1996 – 1997 годы** – построена ПС 110 кВ в Гвардейске.

**1997 год** – реконструирован переход ВЛ 110 кВ через морской канал для прохода в город парусных судов.

**1998 год** – построена ПС 110 кВ в Зеленоградске. Проведена реконструкция с увеличением мощности на 12 ПС 110 кВ.

**1998 год** – на берегу Балтийского моря, у поселка Куликово Зеленоградского района Калининградской области, установлена первая ветроэлектрическая установка (ВЭУ) мощностью 600 кВт.

**1999 год** – введен в эксплуатацию первый гидрогенератор мощностью 1,14 МВт на Правдинской ГЭС.

**2001 год** – ОАО «Янтарьэнерго», Датское энергетическое агентство и фирма «Seas Distribution A.m.b.A.» подписали соглашение о строительстве пилотной ветроэлектрической станции ВЭС – 4,5 МВт, состоящей из 20 ВЭУ мощностью по 225 кВт.

**2002 год** – начались строительно-монтажные работы на площадке ТЭЦ-2 с целью пуска первого энергоблока мощностью 450 МВт.

**2003 год** – завершены работы по реконструкции ПС ОЗ0 «Московская» с изменением электрической схемы ОРУ 110 кВ, что повысило надежность электрической сети 110 кВ Калининграда. Проведена реконструкция сетей 15 кВ и ниже в городах и поселках области. Всего введено 33,5 км ЛЭП напряжения 20-0,4 кВ, установленная трансформаторная мощность ТП15/0,4 кВ составила 4,5 МВА.

**2005 год** – для обеспечения пуска первого энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 проведена модернизация 8 подстанций 110 кВ с заменой оборудования.

В связи с подготовкой к празднованию 750-летия основания Калининграда - Кенигсберга построены новые сети электроснабжения в центре Калининграда.



**2007 год** – между РАО «ЕЭС России» и Правительством Калининградской области подписаны соглашения «О взаимодействии по реализации мероприятий энергетических компаний для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей Калининградской области» и «О реформировании ОАО «Янтарьэнерго».

**2008 год** – Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» утвердил проект реформирования ОАО «Янтарьэнерго».

В единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании дочерних компаний ОАО «Янтарьэнерго» – ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания».

В Калининграде построен подземный распределительный пункт для обеспечения надежности электроснабжения центра города – единственный такого рода проект, реализованный в регионе и один из первых – на северо-западе страны.

**2010 – 2011 годы** – Проведены масштабные работы по обеспечению приема мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2. С этой целью реконструированы и модернизированы подстанции 330 кВ «Северная» и «Центральная», 110 кВ «Правобережная» и «Ленинградская».

**Февраль 2011 года** – Подписано Правительством Калининградской области, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Янтарьэнерго» Соглашение о развитии единого электросетевого комплекса Калининградской области.

**Декабрь 2011 года** – Обеспечена передача энергосбытовых функций в ОАО «Янтарьэнергосбыт».

**Сентябрь 2012 года** – Решением Совета директоров ликвидирован филиал ОАО «Янтарьэнерго» «Энергосбыт».

**Октябрь 2012 года** – Завершение строительства и ввод в работу двухцепной ВЛ 110 кВ ПС Северная 330 - ПС Пионерская (Л-167, 168), строительство которой продолжалось более 5 лет. Ввод данной линии позволил значительно повысить надёжность электроснабжения потребителей приморской зоны Калининградской области, а также присоединить к сетям вновь построенную ПС 110 кВ «Дунаевка», обслуживаемую ОАО «Оборонэнерго».

**Январь 2013 года** – Подписано Постановление Правительства РФ от 21.01.2013 N 21, вносящее изменения в критерии отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети, что послужило основой для консолидации сетей всех классов напряжения на территории региона в составе ОАО «Янтарьэнерго».

**Март 2013 года** - открытие первого многофункционального Центра обслуживания клиентов (ЦОК) в Калининграде (ул. Театральная).

**Июнь 2013 года** – подписано Постановление Правительства РФ от 20.06.2013 N 518, закрепившее перечень запланированных к строительству объектов электросетевого хозяйства, обеспечивающих присоединение объектов проведения чемпионата мира по футболу 2018 года.

**Апрель, декабрь 2014 года** – открытие многофункционального Центра обслуживания клиентов (ЦОК) в Советске и Черняховске, соответственно.

**Февраль, июнь 2015 года** – открытие многофункционального Центра обслуживания клиентов (ЦОК) в г. Калининграде (ул. Дарвина) и г. Гурьевске, соответственно.

**Апрель 2015 года** - электросетевые проекты АО «Янтарьэнерго» к чемпионату мира по футболу – 2018 прошли государственную экспертизу.

**Июнь 2015 года** – начало реализации проекта по установке умных счетчиков в рамках совместного проекта АО «Янтарьэнерго» и Российского фонда прямых инвестиций.

**26 июня 2015 года** – 70-летие образования энергосистемы Калининградской области и АО «Янтарьэнерго». В областном центре открыт Сквер энергетиков.

**Июль 2015 года** - впервые за 17 лет ОАО «Янтарьэнерго» приступило к строительству нового центра питания ПС «Нивенская».

**Август 2015 года** – Торжественная закладка капсулы с посланием потомкам на территории строительства первого объекта ЧМ – уникальной для региона подстанции закрытого типа «Береговая».

**Сентябрь 2015 года** - старт строительства второго объекта инфраструктуры электроснабжения к ЧМ-2018 – подстанции 110 кВ «Храбово».

**Декабрь 2015 года:**

- внедрение новой формы взаимодействия со СМИ – открытых оперативных совещаний.
- показатели надежности АО «Янтарьэнерго» признаны лучшими в стране.

**Январь 2016 года** - рейдовая работа по выявлению фактов бездоговорного и безучетного потребления начинает проводиться ежедневно.

**Апрель 2016 года** - Программа развития электросетевого комплекса Калининградской области до 2020 года утверждена региональным Правительством

**Май 2016 года** В АО «Янтарьэнерго» успешно прошли испытания МГТЭС

**Июнь 2016:**

- Советом директоров ПАО «Россети» под председательством министра энергетики РФ Александра Новака было принято решение о докапитализации

компании в объеме финансирования до 10,8 млрд рублей и утверждена программа реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года и план развития компании на аналогичный период.

- В Мамоновском районе смонтирована 80-метровая ветроизмерительная мачта

**Июль 2016 года** – в Зеленоградске открыто клиентское окно «Янтарьэнерго» на базе МФЦ

**Август 2016 года** - на подстанцию «Береговая» доставлен первый трансформатор мощностью 25 мегавольтампер.

**Октябрь 2016 года:**

- «Янтарьэнерго» запускает после 6-летней консервации РТС «Южная», которая обеспечивает теплом Московский район областного центра и стройплощадку стадиона к ЧМ -2018
- В Калининграде появилась первая стилизованная по теме футбола трансформаторная «будка».
- Стройотряд АО «Янтарьэнерго» «Резонанс» стал лучшим среди отрядов электросетевого комплекса России

**Ноябрь 2016 года:**

- АО «Янтарьэнерго» организовало производство оборудования для собственных нужд на базе филиала «Энергоремонт»
- Завершена реконструкция воздушные линии 110 кВ № 119, 120 и 159, связывающие подстанции в Калининграде, Зеленоградске, в районе аэропорта «Храброво» и в Пионерском в рамках подготовки распределительных сетей к ЧМ-2018.

**Декабрь 2016 года** – завершение строительной части ПС «Береговая» с опережением графика на полгода. В торжественной церемонии приняли участие врио губернатора Калининградской области А. Алиханов и генеральный директор ПАО «Россети» О. Бударгин. Начало пуско-наладочных работ.

## **2.6. Филиалы и ДЗО**

В состав АО «Янтарьэнерго» входят 4 филиала, дочерними и зависимыми обществами АО «Янтарьэнерго» являются три компании:

**Филиалы и ДЗО АО «Янтарьэнерго» (по состоянию на 31.12.2016 года)**



Рисунок № 2.3

Органами управления Общества в соответствии с Уставом АО «Янтарьэнерго» являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган);
- генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества в соответствии с Уставом АО «Янтарьэнерго» является:

- Ревизионная комиссия.

## 2.7. Особенности работы Общества

К основным особенностям Общества можно отнести:

### *1 Географическая.*

Существующее географическое положение и исторически сложившееся построение системы электроснабжения предусматривает наличие перетока электрической энергии между Литовской республикой и Калининградской областью. Политическое стремление Литовской республики на отделение от энергосистемы Российской Федерации и включение

в энергосистему Евросоюза вызывает необходимость решения вопросов, связанных с обеспечением энергобезопасности Калининградской области. Также, в части учёта географической особенности, следует отметить широко представленные на рынке Калининградской области виды материалов и оборудования импортного производства (страны Прибалтики, Польша, Германия, Беларусь) конкурентные по цене с аналогичной продукцией отечественного производства.

## *2 Структурная.*

АО «Янтарьэнерго», вследствие подписания Постановления Правительства РФ от 21.01.2013 N 21, а также в результате проведённой в 2013-2014 гг. работы по направлению корпоративной деятельности, объединяет сети всех классов напряжения. При этом к сетям, управляемым ПАО «ФСК» относятся только линии межгосударственного перетока.

АО «Янтарьэнерго» владеет дочерними обществами ОАО «Янтарьэнергосбыт», ОАО «Калининградская генерирующая компания» и ОАО «Янтарьэнергосервис», что позволяет компании, по сути, являться вертикально интегрированным холдингом.

## *3 Клиентская.*

В соответствии с данными годового баланса электрической энергии в структуре объёма переданной электрической энергии по сетям АО «Янтарьэнерго» значительную долю занимают потребители коммунально-бытовой группы (33,59 %), а также непромышленные потребители (28,66%). Более 97% точек поставки электрической энергии потребителям приходится на напряжение 0,4 и 0,23 кВ.

Структура заявок на технологическое присоединение за 2016 год (как и в предыдущие годы) говорит об аналогичной тенденции, а именно количество заявок на технологическое присоединение потребителей коммунально-бытовой и непромышленной группы на классе напряжения 0,4 кВ с мощностью до 15 кВт от общего числа составляет около 90%.

## *4 Техническая.*

В АО «Янтарьэнерго» эксплуатируются сети классов напряжения, неприменяемых в настоящий момент ни в одной энергокомпании страны. Так, до настоящего момента эксплуатируется участок сети «Приморского полукольца» напряжением 60 кВ, при этом на данном классе напряжения работает 4 основных подстанции – Приморск, Янтарный, Балтийск, Карьер (две последние абонентские). Основной объём распределительных электрических сетей в области работает на классе напряжения 15 кВ, при этом класс напряжения 35 кВ отсутствует полностью. В городе Калининграде работают сети класса напряжения 0,23 кВ с изолированной нейтралью (протяжённость около 180 км) преимущественно в кабельном исполнении, по которым осуществляется электроснабжение

коммунально-бытовых потребителей. В рамках реализации беспрецедентной для региона Программы по реконструкции и развитию электрических сетей АО «Янтарьэнерго» планирует до 2020 года ликвидировать сети с уровнем напряжения 0,23 кВ и 60 кВ.

### **2.8. Взаимодействие с ТСО на территории региона**

АО «Янтарьэнерго» является крупнейшей электросетевой компанией на территории региона. Доля Общества в структуре НВВ региона по итогам 2016 года составила 79,2%.

В 2016 году на территории Калининградской области услуги по передаче электрической энергии оказывали 16 территориально-сетевых организаций. По итогам отчетного периода количество ТСО сократилось на 2.

Наиболее крупными ТСО (после АО «Янтарьэнерго») являются: ООО «Западная энергетическая компания», АО «Оборонэнерго», АО «Региональная энергетическая компания», ОАО «РЖД», ООО «Энергосеть», ООО «Агроимпульс».

## **3. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ**

Специалисты по связям с общественностью АО «Янтарьэнерго» в 2016 году реализовали ряд коммуникационных проектов, направленных на увеличение открытости Общества и формирование его позитивного имиджа у различных целевых аудиторий.

В 2016 году АО «Янтарьэнерго» продолжило активную реализацию информационных кампаний, что позволило обеспечить постоянные упоминания в федеральных и региональных средствах массовой информации. За год пресс-службой был выпущен 351 пресс-релиз, на основе которых опубликован 1721 материал о деятельности Общества в интернет-СМИ и социальных сетях, более 1200 сообщений в региональной и муниципальной прессе, 193 видеосюжета и аудиоролика на местном телевидении и радио. Основными информационными поводами стали программы по подготовке электросетевого комплекса Калининградской области к чемпионату мира по футболу, реализация программы реконструкции и развития электросетевого комплекса Калининградской области до 2020 года, СВМ для строящихся ТЭС, проектов «умные сети» и «умные» приборы учета, подготовка и прохождение осенне-зимнего периода, технологическое присоединение к сетям Общества, снижение потерь и рейдовая работа по выявлению бездоговорного и безучетного потребления ресурса.

Основа информационной кампании о деятельности Общества – подготовка к ЧМ-2018. Новости о ходе строительства подстанции создавались пресс-службой «Янтарьэнерго» каждые 2 недели в течение 2016 года. Примерно с той же периодичностью выходили публикации о других объектах ЧМ и сопутствующих мероприятиях. Задачи, которые ставились перед пресс-службой в этой кампании:

- сформировать позитивное общественное мнение в отношении строительства объектов ЧМ-2018,
- показать значимость объектов инфраструктуры, в том числе энергообъектов, для социально-экономического развития Калининграда,
- показать привлекательность объектов ЧМ-2018 с точки зрения импортозамещения и применения современных российских технологий.

Новости с упоминанием подстанции «Береговая» в федеральных СМИ по итогам 2016 года – 69, среди них «Российская Газета», «РИА-Новости», «ТАСС», «Интерфакс», «Вести24» и другие. 42 упоминания в отраслевых СМИ – «Энергетика и промышленность России», «Бигпауэр ньюс», «Русский кабель», «Энерджи лэнд инфо» и другие. ПС «Береговая» неоднократно упоминается на сайте ПАО «Россети», Министерства энергетики РФ и Welcome2018.com. В региональных СМИ упоминаний о подстанции «Береговая» в 2016 году – 106. О завершении строительства подстанции видеорепортаж был показан на телеканале Вести24.

Стоит отметить, что частота упоминаний и характер новостей (положительный или нейтральный) выше, чем у объектов, строящихся к ЧМ в других городах России.

В 2016 году пресс-службой были инициированы и организованы съемки телевизионных программ об энергетике на региональных ТВ: «Энергичный день» (вышла на России-1), «Моя профессия – день из жизни энергетика» (вышла на телеканале «Каскад»). На «Береговой» в 2016 году также три раза снималась программа «Перспектива», которая также выходит на калининградском НТРК «Каскад».

АО «Янтарьэнерго» заинтересовано в молодых и перспективных кадрах, которые обладают всеми необходимыми знаниями и навыками для работы в инновационной энергосистеме. Такая позиция неоднократно озвучивалась в СМИ в течение года и сопровождала кампанию, выстроенную вокруг деятельности стройотряда энергетиков «Резонанс». Пресс-служба обеспечила узнаваемость стройотряда в регионе и в стране, оказала содействие бойцам при их подготовке к всероссийскому конкурсу стройотрядов электросетевого комплекса, где в 2016 году они заняли первое место.

В рамках взаимодействия с общественностью и с целью повышения информационной прозрачности деятельности Общества, использовались внедренные в 2015 году форматы –

открытые оперативные совещания с участием представителей прессы, пресс-завтраки, пресс-конференции, брифинги. В повестку дня включались интересующие общественное мнение вопросы, а также отчет о текущем статусе реализации мероприятий по реконструкции и строительству сетей и энергообъектов. Встречи с журналистами проводились ежемесячно. Новый формат взаимодействия со СМИ и общественностью – выездные совещания на стройплощадке ПС «Береговая», пресс-служба обеспечивала их организацию и сопровождение СМИ, пресс-подходы.

В 2016 году пресс-служба расширила свои каналы коммуникации за счет выхода в социальные сети – Youtube и Twitter. В перспективе – выход в социальную сеть «ВКонтакте».

Участие АО «Янтарьэнерго» в региональном этапе конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» было направлено на позиционирование Общества как компании, твердо придерживающейся принципов высокой социальной ответственности. По итогам 2016 года за развитие кадрового потенциала и социального партнерства Обществу было присуждено первое место среди организаций производственной сферы, представленных в области.

В рамках взаимодействия с государственными, региональными и муниципальными органами власти руководство Общества принимало активное участие в работе региональных штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения и эффективной работы электросетевого комплекса. Кроме этого, генеральный директор Общества в течение года присутствовал на совещаниях под руководством губернатора Калининградской области по вопросам социально-экономического развития региона.

В рамках ранее подписанных с региональными властями соглашений о реализации мероприятий по поддержке предприятий агропромышленного комплекса и региональных предприятий строительной отрасли, оказывалось информационное сопровождение и постоянно освещалась в СМИ реализация данного соглашения.

Важным проектом по взаимодействию с муниципальной властью стало строительство сквера энергетиков в Калининграде в 2015. В 2016-м на новой городской территории были организованы внутрикорпоративные и городские мероприятия: флешмоб ко Дню Победы, праздник, посвященный 71 годовщине со дня основания энергосистемы Калининградской области, всероссийский фестиваль энергосбережения «Вместе ярче». Дважды сотрудники группы компаний выходили в сквер на субботник.

В 2016 году АО «Янтарьэнерго» активно участвовало в мероприятиях патриотической и социальной направленности городского и регионального масштаба. В частности, более 600 сотрудников АО «Янтарьэнерго» приняли участие в военно-патриотической акции «Гонка Героев», организованной Министерством обороны РФ.



АО «Янтарьэнерго» в 2016 году было представлено на международном энергетическом форуме «Rugrids Electro». В партнерстве с ЗАО «Таврида Электрик» был организован стенд, рассказывающий о реализации проекта «интеллектуальные» сети.

#### 4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

##### 4.1. Результаты производственной деятельности за 2016 год

Таблица 4.1

Отпуск в сеть, млн. кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
		млн. кВт*ч	%
4229,812	3511,035	718,777	16,99%

По итогам работы АО «Янтарьэнерго» в 2016 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 4229,812 млн. кВт\*ч, что в сравнении с показателями 2015 года (4154,370 млн. кВт\*ч) на 75,442 млн. кВт\*ч или 1,82% больше.

##### 4.2. Фактические потери электрической энергии в 2015-2016 годах

Таблица 4.2

Потери электрической энергии					
Факт 2015 год		Факт 2016 год		Изменение*	
млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч*	п.п.
766,260	18,44%	718,777	16,99%	-47,483	-1,45

\* Рассчитывается как разница между величиной 2016 года и величиной 2015 года.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях АО «Янтарьэнерго» составили 718,777 млн. кВт\*ч или 16,99% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2015 года при росте отпуска в сеть на 1,82%, снижение потерь электрической энергии составило 47,483 млн. кВт\*ч или 1,45 процентных пункта.

### **4.3. Снижение потерь электроэнергии.**

#### **Мероприятия по снижению потерь электроэнергии.**

В АО «Янтарьэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2016 году объем экономии составил 54,321 млн. кВтч (124,729 млн. руб.), при этом за счет:

- организационных мероприятий - 17,645 млн. кВтч (63,059 млн. руб.),
- технических мероприятий - 1,754 млн. кВтч (3,289 млн. руб.),
- мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии - 31,075 млн. кВтч (58,381 млн. руб.).

В 2016 году при плане модернизации 73,150 тыс. точек учета и плановых затратах 254,922 млн. руб. было модернизировано более 6,362 тыс. точек учета, затраты составили 83,111 млн. руб., в т.ч:

- энергосервисный договор – 4,331 тыс. точек учета, выполнено в полном объеме;
- инвестиционная программа – 1,443 тыс. точек учета, выполнено в полном объеме;
- проект «Строительство интеллектуальных сетей» - 0,588 тыс. точек учета при плане 67,420 тыс. точек.

Организован удаленный сбор данных с более 6,362 тыс. точек учета при плане 73,150 тыс. точек учета.

При плановом эффекте от выполнения мероприятий по снижению потерь электроэнергии 58,261 млн.кВтч или 114,982 млн.руб. фактический эффект за 2016 год составил 54,321 млн.кВтч или 124,729 млн.руб. План мероприятий по снижению потерь не выполнен на 3,940 млн.кВтч или 6,76%. Причиной невыполнения плана мероприятий по снижению потерь является изменение фактических сроков реализации проекта «Строительство интеллектуальных сетей». По данному проекту при плановом эффекте - 33,880 млн.кВтч, фактический эффект составил 6,048 млн.кВтч. Недополученный эффект частично скомпенсирован за счет усиления работ по организационным мероприятиям (увеличение рейдов по выявлению безучетного потребления с учётом выходных дней и в вечернее время, снятие показаний приборов учёта с привлечением дополнительного персонала филиала и исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго», ежедневный контроль за состоянием приборов учета АСКУЭ и т.д.).

#### **4.4. Консолидация электросетевых активов.**

На заседании Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики от 11.10.2012 № 7 принято решение о целесообразности консолидации электросетевых активов в Калининградской области на базе АО «Янтарьэнерго» Постановлением Правительства РФ от 21.01.2013 № 21 внесены изменения о неприменении к объектам электросетевого хозяйства, функционирующим на территории Калининградской области, критериев отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС. Указанный нормативно-правовой акт способствует не только созданию единого центра ответственности по обеспечению региона бесперебойным энергоснабжением.

В 2014 году сторонами заключен договор аренды электросетевого имущества ПАО «ФСК ЕЭС», не относящегося к объектам ЕНЭС, расположенного на территории Калининградской области.

В целях реализации планов развития ДЗО ПАО «Россети» (протокол СД от 10.06.2016 № 232) предусмотрено проведение процедур по внесению в уставный капитал ПАО «Россети» распределительных сетей, принадлежащих ПАО «ФСК ЕЭС» и их дальнейшей передачей в уставный капитал в ДЗО.

В связи с изменением Критериев отнесения к ТСО, признаны неквалифицированными ввиду несоответствия критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО и, как следствие, потеряли возможность иметь тариф на передачу электрической энергии на очередной период регулирования: ОАО «Прибалтийский Судостроительный Завод «Янтарь», ООО «ЭнергоГрупп-Регион», ЗАО «РК Кэмонт-Балтия».

В рамках консолидации электросетевых активов ТСО следует отметить, что данные организации зачастую не заинтересованы в сокращении своей доли, либо прекращении хозяйственной деятельности в части оказания услуг по передаче электрической энергии.

Вместе с тем, в рамках Программы консолидации электросетевых активов Обществом прорабатывается вопрос консолидации 4 ПС 110 кВ, принадлежащих ТСО ОАО «Региональная энергетическая компания». Консолидация центров питания позволит перевести часть нагрузки с действующих подстанций Общества, в том числе обеспечив возможность технологического присоединения дополнительной мощности в интенсивно развивающемся Гурьевском районе Калининградской области, без необходимости проведения работ по реконструкции ПС 110 кВ О-24 «Гурьевск» в части замены трансформаторов Т1 и Т2 мощностью 2х25 МВА на трансформаторы мощностью 2х40 МВА.

В связи с отсутствием в инвестиционной программе 2016г. источника финансирования сделок, в отчетном периоде Обществом применялись схемы безвозмездной передачи электросетевого имущества и отчуждение имущества в счет погашения

дебиторской задолженности, сформированной по договорам на техническое обслуживание оборудования.

### Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Таблица 4.3

Наименование МРСК/ПСК (ДЗО МРСК)	2014			2015			2016		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
ИТОГО по АО «Янтарьэнерго»	403	103	1916	402	115	1901	404	121	1954
Приобретение электросетевых объектов	1	1	55	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	402	2	1861	402	112	1893	402	112	1893
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	3	8	2	9	61
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

#### 4.5. Оценка доли АО «Янтарьэнерго» в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, факторы повлиявшие на изменение

В 2016 году на территории Калининградской области услуги по передаче электрической энергии оказывали 16 территориально-сетевых организаций.

По итогам отчетного периода количество ТСО сократилось на 2.

Доминирующее положение на рынке оказания услуг по передаче электрической энергии занимает АО «Янтарьэнерго» (79,2% от НВВ региона). Другими крупными ТСО являются:

- ООО «Западная энергетическая компания» (5,9% от НВВ региона);
- Филиал «Калининградский» ОАО «Оборонэнерго» (5,0% от НВВ региона);
- ОАО «Региональная энергетическая компания» (4,2% от НВВ региона).

АО «Янтарьэнерго» является «держателем котла» и производит расчеты за услуги по передаче электрической энергии с иными ТСО по индивидуальным тарифам.

Распределение НВВ между АО «Янтарьэнерго» и прочими ТСО, принятой при установлении на 2015-2017г.г. единых «котловых» тарифов на услуги по передаче электрической энергии выглядит следующим образом.

#### Доля АО «Янтарьэнерго» в НВВ Калининградской области



Рисунок № 4.1

**4.6. Объем технологического присоединения к электрической сети генерации и потребителей за последние 3 года (графическое и текстовое представление) с учетом разбивки по уровням напряжения и присоединенной мощности.**

**4.6.1. Нормативная база, законодательные акты: федеральные, региональные, др. нормативные документы, применяемые обществом на подведомственных территориях при осуществлении деятельности по технологическому присоединению и перспективному развитию.**

При осуществлении технологического присоединения АО «Янтарьэнерго» в 2016 году руководствовались следующими нормативными правовыми актами:

- Федеральный закон от 26.03.2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (вместе с «Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», «Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике»);
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а

также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 года № 861;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 года № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 года № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии»;

- Постановление Правительства РФ от 17.10.2009 N 823 "О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики" (вместе с "Правилами разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики");

- Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные приказом ФСТ России от 11.09.2012 года № 209-э/1;

- Приказ Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 20.02.2014 года № 13-03тпэ/14 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций Калининградской области для заявителей, подающих заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств)»;

- Приказ Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 29.12.2015 года № 214-01тпэ/15 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» на 2016 год».

- Регламент, утвержденный приказом АО «Янтарьэнерго» от 13.08.2015 №220, «об осуществления процедуры выноса (переустройства) электросетевых объектов АО «Янтарьэнерго» в интересах заявителя».

На протяжении 2016 года порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Янтарьэнерго» на уровне внутренних нормативных документов компании устанавливался:

- Регламентом, утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 10 сентября 2014 г. № 183.

Помимо регламентации самого бизнес-процесса в целях стандартизации и унификации подлежащей применению в процессе оказания услуги по технологическому присоединению документации приказами АО «Янтарьэнерго» от 15.10.2012 года № 221 и от 19.10.2012 г. № 228 были приведены в соответствие с действующим законодательством Российской Федерации и утверждены формы заявок на технологическое присоединение и договоров об оказании соответствующих услуг.

Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» в соответствии с законодательством Российской Федерации подлежит государственному регулированию и устанавливается уполномоченным органом субъекта Российской Федерации (на территории Калининградской области – Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области).

**4.6.2. Тарифы на технологическое присоединение, установленные уполномоченным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов**

Таблица 4.4

Наименование филиала и категорий присоединения	Ставки платы за ТН, утвержденные РЭК/ФСТ на год, предшествующий отчетному году				Дата утверждения ставок (08.04.2014), номер постановления (№ 28-01тпэ/14)	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК/ФСТ на отчетный год				Дата утверждения ставок (29.12.2015), номер постановления (№ 214-01тпэ/15)
	Уровень напряжения, кВ					Уровень напряжения, кВ				
	0,4		6-20			0,4		6-20		
	категория надежности		категория надежности			категория надежности		категория надежности		
	2	3	2	3		2	3	2	3	
наименование филиала АО "Янтарьэнерго"					Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 08.04.2014 № 28-01тпэ/14 установлены стандартизированные тарифные ставки (в ценах 2001 года), ставки платы за технологическое присоединение за единицу максимальной мощности и формулы для расчета платы.					Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 29.12.2015 № 214-01тпэ/15 установлены стандартизированные тарифные ставки (в ценах 2001 года), ставки платы за технологическое присоединение за единицу максимальной мощности и формулы для расчета платы.
до 15 кВт, всего	X	466,1 руб. / стандартизированные ставки . ставка руб./кВт	X	466,1 руб. / стандартизированные ставки . ставка руб./кВт		x	466,1 руб. / стандартизированные ставки . ставка руб./кВт	x	466,1 руб. / стандартизированные ставки . ставка руб./кВт	
в т.ч. физ.лица	X	466,1 руб.	X	466,1 руб.		x	466,1 руб.	x	466,1 руб.	
от 15 до 150кВт, всего	X	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	X	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт		x	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	x	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	X	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	X	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт		x	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	x	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	
от 150 до 670 кВт	X	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	X	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт		x	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	x	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	
670 кВт и более	X	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	X	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт		x	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	x	стандартизированные ставки. ставка руб./кВт	



### 4.6.3. Статистика по технологическому присоединению в разрезе трех лет в табличном и графическом виде

Таблица 4.5

Статистика по технологическому присоединению в разрезе трех лет в табличном и графическом виде

Наименование категорий присоединения	2014 год						2015 год						2016 год					
	Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)	
	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт	шт	на общую мощность, кВт
до 15 кВт, всего	4 505	55 621	4 299	53 931	2 521	29 311	5 016	59 433	4 474	54 291	3 862	43 633	5 119	63 782	4 287	53 812	3 929	47 970
в т.ч. физ. лица	3 512	45 960	3 548	46 137	2 047	24 105	4 101	51 561	3 853	48 623	3 364	38 827	4 030	53 213	3 548	46 657	3 331	41 864
от 15 до 150 кВт, всего	442	30 102	397	25 818	199	12 985	438	32 607	281	20 754	298	20 103	478	33 239	307	20 232	309	21 519
в т.ч. Заявители, воспользовавшие ся рассрочкой	48	3 017	61	3 967	18	1 284	71	4 526	35	2 097	38	2 427	55	4 189	35	2 358	27	2 040
от 150 до 670 кВт	129	43 507	86	29 230	44	15 178	149	47 487	67	21 799	56	17 649	109	37 337	54	17 421	67	22 121
более 670 кВт	45	345 824	19	50 619	3	3 837	38	188 867	11	12 793	6	9 287	43	207 911	20	87 951	13	26 147
объекты по производству электрической энергии	1	150	2	22 650	1	150	4	1 059 800					1	6 900	4	1 059 800	1	22 500
<b>ВСЕГО без учета временного ТП</b>	<b>5 122</b>	<b>475 203</b>	<b>4 803</b>	<b>182 247</b>	<b>2 768</b>	<b>61 461</b>	<b>5 645</b>	<b>138 8195</b>	<b>4 833</b>	<b>109 637</b>	<b>4 222</b>	<b>90 671</b>	<b>5 750</b>	<b>349 170</b>	<b>4 672</b>	<b>1 239 216</b>	<b>4 319</b>	<b>140 257</b>
временное технологическое присоединение	215	4 902	160	3 815	28	796	500	31 493	287	7 139	168	4 650,50	578	11 591	409	8 473	208	4 471
<b>ВСЕГО с учетом временного ТП</b>	<b>5337</b>	<b>480 105</b>	<b>4 963</b>	<b>186 062</b>	<b>2 796</b>	<b>62 256</b>	<b>6 145</b>	<b>1 419 687</b>	<b>5 120</b>	<b>116 777</b>	<b>4 390</b>	<b>95 322</b>	<b>6 328</b>	<b>360 760</b>	<b>5 081</b>	<b>1 247 689</b>	<b>4 527</b>	<b>144 728</b>

Отчет об объемах спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение за 2016 год

Таблица 4.6

Наименование категорий присоединения	Действующие договоры на 01.01.2016 г.		Кол-во поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего)		Заключено договоров ТП в текущем периоде (всего)		Расторгнутые договоры ТП в текущем периоде		Заявки, не учтенные в текущем периоде регулирования		Исполнено договоров (подписанные акты ТП)		Действующие договоры ТП на 01.01.2017 г.	
	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт
до 15 кВт включительно, всего	10 629	122 130,19	5 119	63 782,47	4 287	53 811,58	1 143	12 645,64	903	10 296,00	3 929	47 970,01	9 844	115 336,37
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	8 671	101 433,74	4 030	53 213,06	3 548	46 657,45	1 062	12 046,29	695	8 187,91	3 331	41 864,42	7826	94 185,23
свыше 15 и до 150 кВт включительно	763	47 481,02	478	33 239,12	307	20 231,87	103	6 637,96	167	12 608,33	309	21 518,95	658	40 726,86
в т.ч. Заявители, воспользовавшие ся рассрочкой	63	3 110,69	55	4 189,53	35	2 358,00	0	0,00			27	2 039,95	71	3 429,24
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	288	92 686,44	109	37 337,10	54	17 421,74	45	14 946,07	66	22 915,42	67	22 121,27	230	73 575,69
не менее 670 кВт	54	146 440,80	43	207 910,90	20	87 950,50	3	15 254,00	24	129 048,83	13	26 147,07	58	192 775,55
объекты по производству электрической энергии	1	22 500,00	1	6 900,00	4	1 059 800,00					1	22 500,00	4	1 059 800,00
<b>В С Е Г О без учета временного ТП</b>	<b>11 735</b>	<b>431 238,42</b>	<b>5 750</b>	<b>349 169,59</b>	<b>4 672</b>	<b>1 239 215,69</b>	<b>1 294</b>	<b>49 483,67</b>	<b>1 160</b>	<b>174 868,58</b>	<b>4 319</b>	<b>140 320,30</b>	<b>10 794</b>	<b>1 482 214,47</b>
временное технологическое присоединение	199	4 966,55	578	11 590,86	409	8 473,00	48	632,00	166	3 335,36	208	4 471,20	352	8 336,35
<b>В С Е Г О с учетом временного ТП</b>	<b>11 934</b>	<b>436 205,00</b>	<b>6 328</b>	<b>360 760,45</b>	<b>5 081</b>	<b>1 247 688,69</b>	<b>1 342</b>	<b>50 115,57</b>	<b>1 326</b>	<b>178 203,94</b>	<b>4 527</b>	<b>144 791,50</b>	<b>11 146</b>	<b>1 490 550,82</b>

**4.6.4. Объем спроса на технологическое присоединение (количество поступивших заявок, заявленная мощность по группам потребителей).**

**Динамика изменения спроса.**

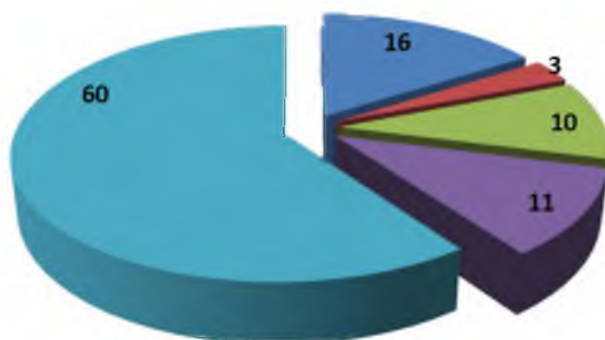
За 2016 год включительно принято 5 750 заявок (без учета временного присоединения) суммарной мощностью 349 МВт (в том числе по бизнесу 1 720 заявок суммарной мощностью 296 МВт).

*Анализ структуры заявок по отраслям, мощностям, классам напряжений в графическом (табличном) отображении (за исключением временного технологического присоединения) за 2016 год.*

Таблица 4.7

Наименование категорий присоединения		Кол-во поданных заявок на ТП			
		количество, шт.	количество, %	на мощность, кВт	на мощность, %
1	2	3	4	5	6
Физические лица	до 15 кВт - физ лица	4030	70	53 213	16
малый бизнес	до 15 кВт - бизнес	1089	19	10 569	3
	свыше 15 и до 150 кВт	478	8	33 239	10
средний бизнес	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	109	2	37 337	11
крупный бизнес*	не менее 670 кВт	43	1	207 911	60
<b>Итого</b>		<b>5 749</b>	<b>100</b>	<b>342 268</b>	<b>100</b>

\* - без учета объектов генерации - 1 шт. на 6 900 кВт.



- до 15 кВт физические лица
- до 15 кВт бизнес
- от 15 до 150 кВт
- от 150 до 670 кВт
- не менее 670 кВт

*Рисунок № 4.2. Распределение запрашиваемой мощности по диапазонам мощности (за исключением временного технологического присоединения) за 2016 год, (удельный вес,%)*

#### **Наиболее крупные объекты, заявленные на ТП в 2016 году:**

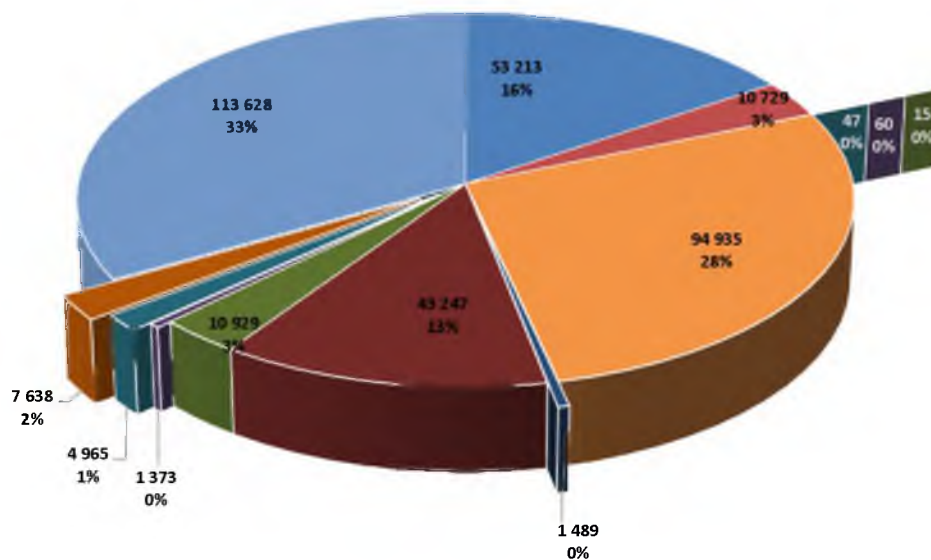
- «Региональная энергетическая компания»:
  - трансформаторная подстанция ПС 110/15/10кВт «Невская» - 5 МВт.
- Министерство обороны Российской Федерации
  - трансформаторная подстанция 60/15 кВт для электроснабжения объектов 6/2128, 6/0380, КОР/Б-67 – 13 МВт.
- Агропродукт
  - завод по экстракции пищевого белого лепестка эталоном производительностью – 5,6 МВт.
- Региональная управление заказчика капитального строительства
  - ТП «Индустриальная» – 34 МВт.
- Калининградская генерирующая компания
  - ветреная электростанция – 6,9 МВт.

*Структура заявок на технологическое присоединение (за исключением временного технологического присоединения) в разрезе отраслей промышленности и отдельным видам экономической деятельности за 2016 год*

Таблица 4.8

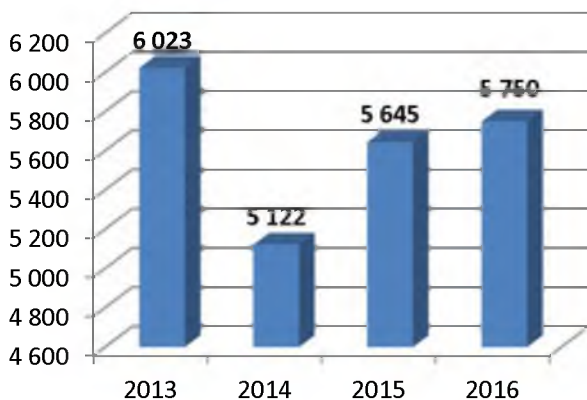
№ п/п	Наименование категории присоединения	Количество поданных заявок		Уд. вес, %
		шт.	Мощность, кВт	
1	Физические лица	4 030	53 213	16
2	РАЗДЕЛ А. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	194	10 729	3
3	РАЗДЕЛ В. Рыболовство, рыбоводство	1	15	0
4	РАЗДЕЛ С. Добыча полезных ископаемых	1	60	0
5	Раздел Д. Обрабатывающие производства	2	47	0
6	Раздел Е. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды (электрические сети ТСО)	14	94 935	28
7	Раздел Е. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды (прочие)	32	1 489	0
8	Раздел Ф. Строительство	174	43 247	13
9	Раздел Г. Оптовая и розничная торговля	244	10 929	3
10	Раздел И. Транспорт и связь	69	1 373	0
11	Раздел М. Образование	22	4 965	1
12	Раздел Н. Здравоохранение и предоставление социальных услуг	27	7 638	2
13	Прочее	939	113 628	33
<b>ИТОГО с учётом физ. лиц*</b>		<b>5 749</b>	<b>342 268</b>	<b>100</b>

\* - без учета объектов генерации - 1 шт. на 6 900 кВт.

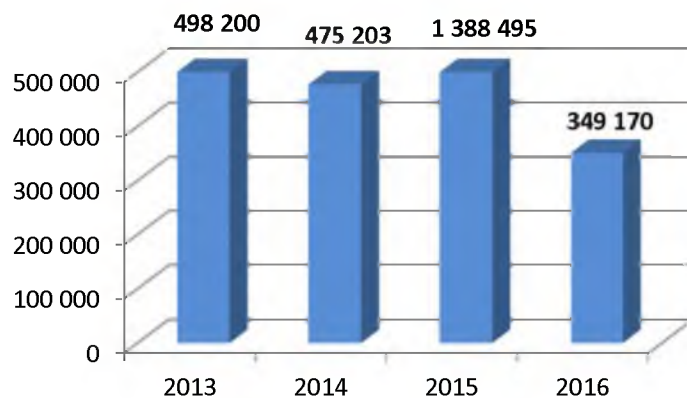


- Физические лица
- РАЗДЕЛ А. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство
- РАЗДЕЛ В. Рыболовство, рыбоводство
- РАЗДЕЛ С. Добыча полезных ископаемых
- Раздел D. Обрабатывающие производства
- Раздел Е. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды (электрические сети ТСО)
- Раздел Е. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды (прочие)
- Раздел F. Строительство
- Раздел G. Оптовая и розничная торговля;
- Раздел I. Транспорт и связь
- Раздел М. Образование
- Раздел N. Здравоохранение и предоставление социальных услуг
- Прочее

**Рисунок 4.3** Распределение запрашиваемой мощности в разрезе отраслей промышленности и отдельных видов экономической деятельности (за исключением временного присоединения) в 2016 г., (удельный вес, %)



*Рис.4.4. Динамика принятых заявок на технологическое присоединение за 2013-2016 гг. (шт.)*

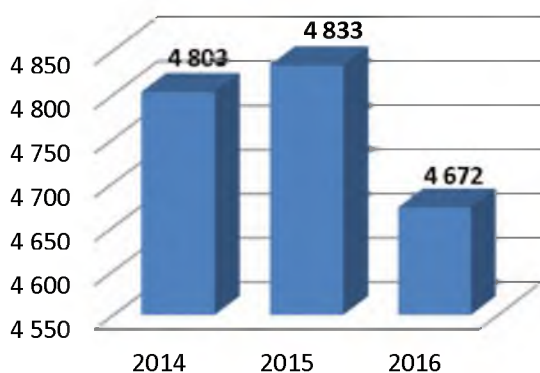


*Рис.4.5 Динамика принятых заявок на технологическое присоединение за 2013-2016 гг. (кВт)*

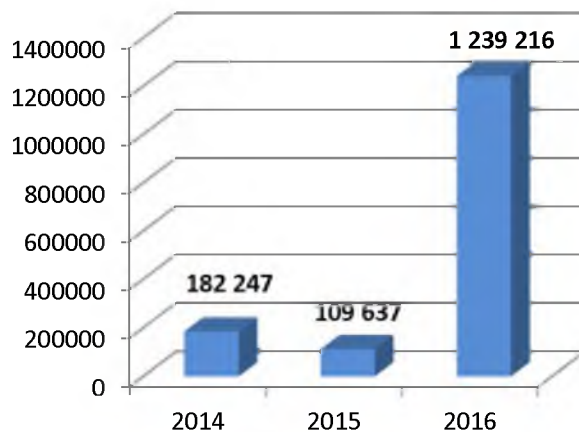
#### 4.6.5. Объем удовлетворенного спроса на технологическое присоединение (количество заключенных договоров, мощность по группам потребителей).

##### Динамика удовлетворения спроса.

В 2016 году заключено 4 672 договора об осуществлении технологического присоединения (за исключение временного присоединения) суммарной мощностью 1 239 МВт (в том числе по бизнесу 1 124 договора суммарной мощностью 1 193 МВт).



*Рис.4.6 Динамика заключенных договоров ТП за 2014-2016 гг. (шт.)*

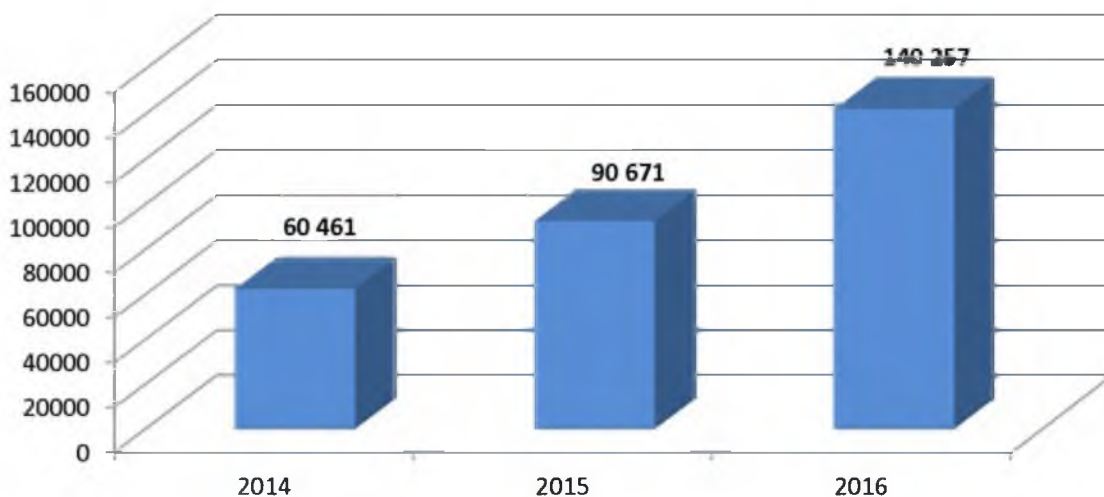


*Рис.4.7 Динамика заключенных договоров ТП за 2014-2016 гг. (кВт)*

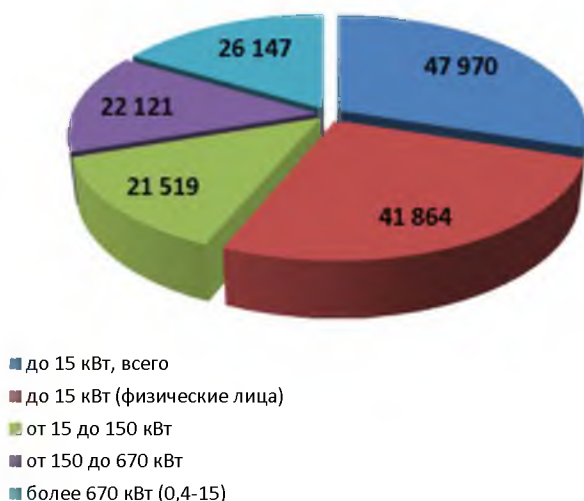
#### 4.6.6. Объем присоединенной мощности по группам потребителей.

##### Динамика присоединенной мощности.

В соответствии с условиями договоров об осуществлении технологического присоединения в 2016 году АО «Янтарьэнерго» присоединило 4 319 энергопринимающих устройства заказчиков суммарной мощностью 140 МВт (за исключение временного присоединения) на общую сумму 668,57 млн. руб. без НДС.



*Рис. 4.8* Динамика присоединенной мощности по фактически исполненным договорам на технологическое присоединение за 2014-2016 гг. (кВт)



\* - без учета объектов генерации - 1 шт. на 6 900 кВт.

*Рис. 4.9* Распределение присоединенной мощности по фактически исполненным договорам на технологическое присоединение за 2016 год, (кВт)

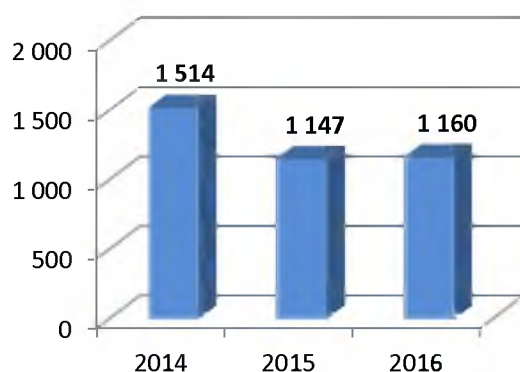


#### 4.6.7. Объем неудовлетворенного спроса на мощность (отказы).

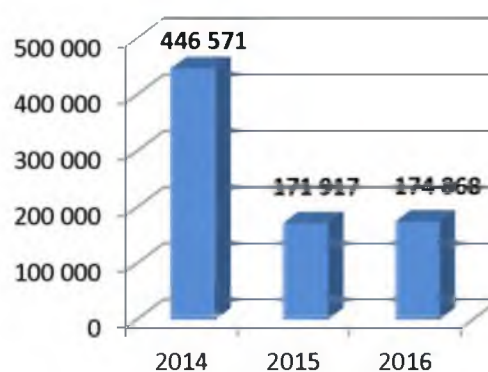
##### Динамика изменения неудовлетворенного спроса

В 2016 году деятельность АО «Янтарьэнерго» по технологическому присоединению осуществлялась в полном соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, не допускающем возможность отказа в заключении договора об осуществлении технологического присоединения независимо от наличия или отсутствия технической возможности технологического присоединения.

Объем неудовлетворенного спроса на мощность в 2016 году (1160 заявки на 175 МВт) так или иначе обусловлен инициативой самих потребителей услуг, которые либо отзывали ранее поданные ими заявки на технологическое присоединение, либо не акцептовали в установленные Правилами технологического присоединения, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 года № 861, сроки направленные в их адрес оферты договоров об осуществлении технологического присоединения.



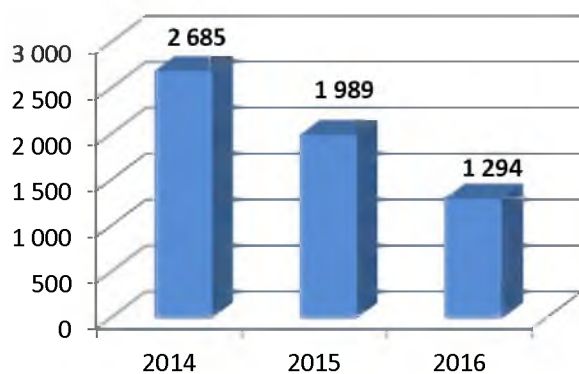
*Рис.4.10* Динамика отказов по заявкам ТП за 2014-2016 гг. (шт.)



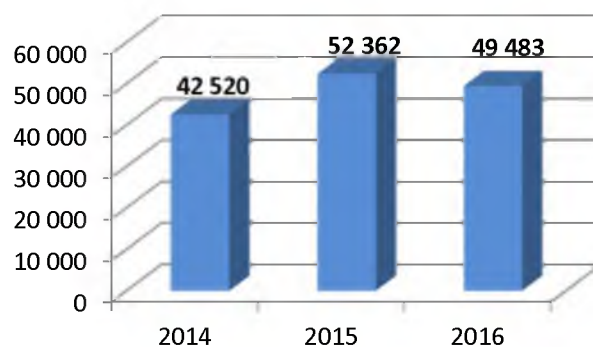
*Рис.4.11* Динамика отказов по заявкам ТП за 2014-2016 гг. (кВт)

#### 4.6.8. Объем расторгнутых договоров технологического присоединения.

В 2016 году общее количество расторгнутых договоров составило 1 294 шт. на общую мощность 49 МВт. Основное количество договоров было расторгнуто по Распоряжению № 1401 от 30.12.16 г. в связи с окончанием сроков выполнения заявителем мероприятий.



*Рис.4.12* Динамика расторгнутых договоров ТП за 2014-2016 гг. (шт.)



*Рис.4.13* Динамика расторгнутых договоров ТП за 2014-2016 гг. (кВт)

#### 4.6.9. Результаты деятельности по технологическому присоединению, представленные в табличной форме

Результаты деятельности по технологическому присоединению.

Таблица 4.9

Показатель	тыс. руб.
Выручка (без НДС)	669 290
Себестоимость	42 170
Затраты на инвестиции	306 557
Налог на прибыль	124 471
Чистая прибыль	883

#### 4.7. Организация взаимодействия с потребителями услуг.

Организационная структура подразделений, осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг в АО «Янтарьэнерго», определяется требованиями Стандартов качества обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго», утвержденных Советом директоров АО «Янтарьэнерго» (протокол № 19 от 30.06.2015 г.) (далее – Стандарты).

## Структура подразделений Общества, в функции которых входит взаимодействие с потребителями услуг

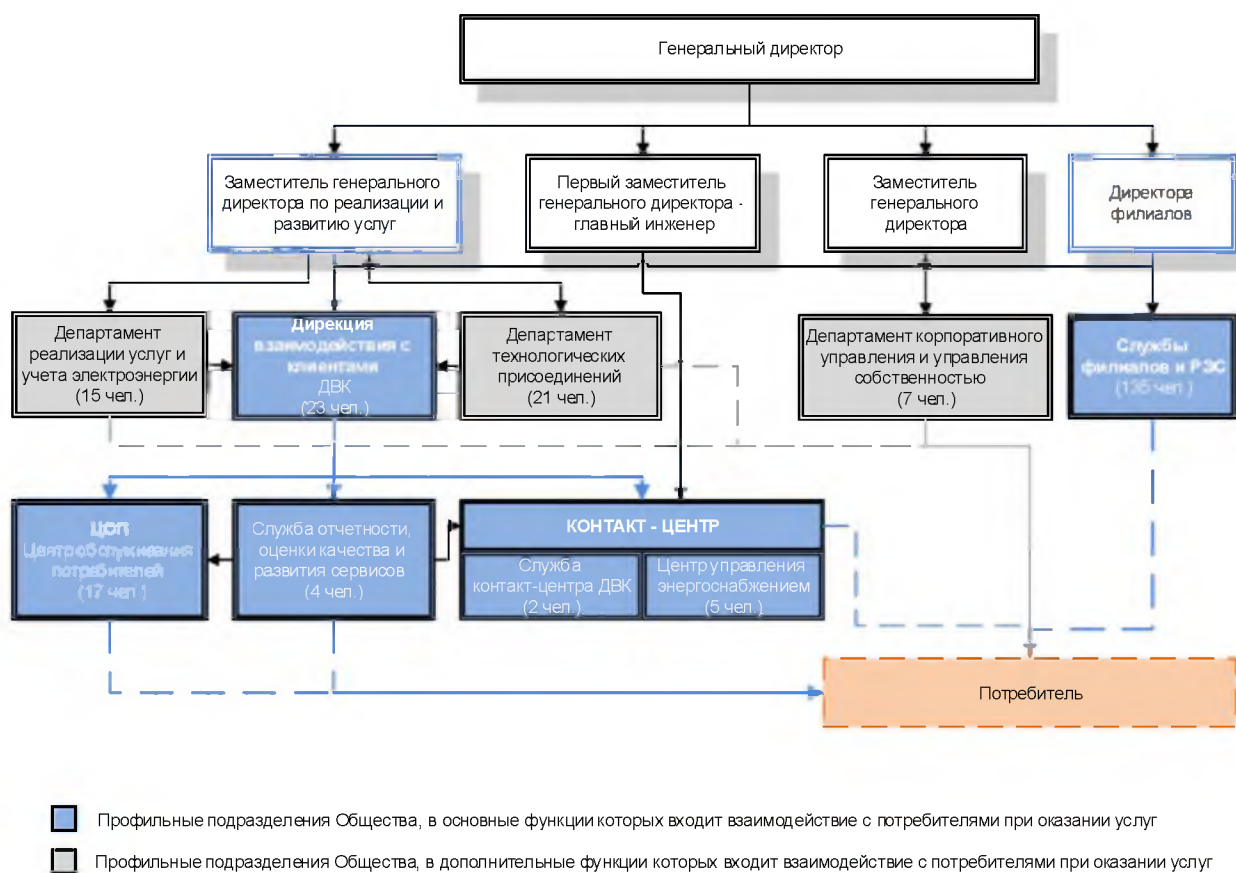


Рисунок. № 4.14

### 4.7.1. Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг

Система обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго» включает в себя три формы обслуживания потребителей услуг: очное обслуживание потребителей услуг осуществляется посредством работы клиентских офисов, заочное обслуживание потребителей услуг осуществляется службой «Контакт-центр», интерактивное обслуживание, как одна из форм заочного обслуживания потребителей услуг, организовано посредством официального сайта АО «Янтарьэнерго» [www.yantarenergo.ru](http://www.yantarenergo.ru) и осуществляется через интернет-приемную генерального директора АО «Янтарьэнерго» и Портал электросетевых услуг ПАО «Россети» (портал – tp.rff).

#### 4.7.2. Реализованные в отчетном периоде и запланированные на следующий период мероприятия

**Очное обслуживание** потребителей услуг по всем вопросам деятельности АО «Янтарьэнерго» и ОАО «Янтарьэнергосбыт» на начало 2016 года осуществлялось посредством работы центров обслуживания потребителей, расположенных в г. Калининграде по ул. Театральная, 34, и по ул. Дарвина, 10, г. Советске, г. Черняховске и г. Гурьевске .

В целях обеспечения территориальной доступности сервиса Общества для потребителей услуг в 2016 году состоялось открытие пункта по работе с потребителями в составе МФЦ г. Зеленоградска.

В качестве основных задач на 2016 год для подразделений, осуществляющих очное обслуживание, были определены:

- соблюдение системы очного обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями утвержденного Стандарта;
- оптимизация бизнес-процесса очного обслуживания потребителей услуг путем минимизации времени и количества повторных посещений Центров обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго» (по принципу «одного окна»);
- обеспечение высокого уровня квалификации сотрудников, осуществляющих очное обслуживание потребителей услуг;
- организация комплексного подхода к обслуживанию и развитию дополнительных сервисов на площадках ЦОП в соответствии с ожиданиями потребителей услуг;
- формирование лояльности потребителей услуг к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей услуг в кратко- и долгосрочной перспективе.

Очное обслуживание потребителей услуг осуществляется сотрудниками Центров обслуживания потребителей, к основным функциям которого относятся:

- прием, регистрация обращений (жалоб, заявок на оказание услуг), проверка соблюдения требований к полноте сведений в заявке и наличия документов, приложенных к заявке, в соответствии с нормативными правовыми актами и организационно-распорядительными документами;
- предоставление справочной информации, консультаций и типовых форм документов по основным и дополнительным услугам компании;

- прием и выдача документов потребителям услуг, в том числе по договорам на оказание услуг;
- проведение целевых опросов, анкетирования потребителей для изучения рынка потенциальных дополнительных сервисов, перспективных направлений развития клиентского сервиса компании, удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг;
- прием платежей от потребителей за оказание услуг.

### **Заочное обслуживание посредством телефонной связи.**

Для обеспечения одной точки доступа заочного сервиса по телефону организован единый многоканальный телефонный номер 8-800-775-57-48. Звонок на единый телефонный номер бесплатный для абонента с городских, областных и мобильных номеров телефонов в зоне эксплуатационной ответственности Общества.

Единый многоканальный номер организован на базе операторов АО «Янтарьэнерго» и операторов ОАО «Янтарьэнергосбыт».

В АО «Янтарьэнерго» прием звонков осуществляется двумя структурными подразделениями:

Центром управления энергоснабжением «Горячая линия», осуществляет прием звонков по вопросам плановых и аварийных отключений электрической энергии, качества электрической энергии, хищения электрической энергии, а также по вопросам противоправных действий в отношении объектов Общества. Режим работы «горячей линии» осуществляется без выходных в круглосуточном режиме.

Службой Контакт-центр в составе Дирекции взаимодействия с клиентами осуществляет прием звонков по вопросам технологического присоединения, передачи электрической энергии, коммерческого учета электрической энергии, а также по вопросам дополнительных услуг и сервисов АО «Янтарьэнерго». Режим работы службы осуществляется в рабочее время ЦОП, в выходные и праздничные дни работает автоответчик с записью голосовых сообщений.

В ОАО «Янтарьэнергосбыт» прием звонков осуществляется:

Службой Контакт-центр осуществляет прием звонков по вопросам передачи показаний приборов учета и по вопросам оплаты счетов за потребляемую электроэнергию. Режим работы службы осуществляется в рабочее время офисов обслуживания потребителей, в выходные и праздничные дни работает автоответчик с записью голосовых сообщений.

Прием и обработка входящих вызовов осуществляется с использованием интерактивного голосового меню IVR-системы. Обеспечена запись всех входящих и

исходящих разговоров с абонентами, а также организована работа автоуведомления посредством sms-оповещения по вопросам готовности документов на осуществление технологического присоединения.

К основным функциям службы «Контакт-центр» относятся:

прием, регистрация и обработка входящих и исходящих вызовов по вопросам в области технологического присоединения, отключений и качества электроэнергии;

предоставление справочной информации, консультации по вопросам деятельности компании;

прием и обработка обращений, поступивших на голосовой «почтовый ящик»;

предоставление информации о ходе рассмотрения ранее поданной в АО «Янтарьэнерго» заявки на оказание услуги в области технологического присоединения, а также исполнения договора ТП.

**Интерактивное обслуживание** потребителей АО «Янтарьэнерго» осуществляется с использованием официального сайта Общества [www.yantarenergo.ru](http://www.yantarenergo.ru) в сети «Интернет», содержащего информацию о деятельности компании. Вся размещенная на сайте информация находится в круглосуточном доступе.

В целях обеспечения оперативного доступа потребителей к информации об оказываемых услугах и обслуживании потребителей Общества в главном меню официального сайта АО «Янтарьэнерго» выделен раздел «Потребителям». В данном разделе размещена информация, предусмотренная требованиями Стандартов качества обслуживания и Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии.

Электронное обслуживание потребителей услуг в 2016 году осуществлялось с использованием следующих интерактивных инструментов:

Интернет-приемная (мобильная приемная Генерального директора Общества), которая обеспечивает обратную связь с потребителями услуг без прохождения процедуры регистрации и получения доступа к сервису с возможностью направления обращений, в том числе содержащих жалобу;

Калькулятор стоимости технологического присоединения, который позволяет рассчитать ориентировочную стоимость технологического присоединения на основе данных, вводимых потребителем, с характеристиками объекта подключения;

Личный кабинет потребителя с возможностью подачи заявки на технологическое присоединение и получением информации о ходе ее исполнения, а также интерактивная карта центров питания, которая отображает центры питания Общества, в зависимости от их

географического расположения и зоны действия, а также информацию об из загруженности и свободных мощностях организованы централизованно с единым порталом электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал – ТП.РФ) с возможностью перехода с сайта АО «Янтарьэнерго».

В целях повышения качества обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго» в 2016 году сотрудники Дирекции взаимодействия с клиентами прошли обучение на курсах повышения квалификации в ФГАОУВО БФУ им. И. Канта в г. Калининграде по теме: «Методы разрешения конфликтов и спорных ситуаций».

В целях повышения обратной связи в 2016 году проведено 23 личных приема граждан заместителями генерального директора по направлению.

В Центрах обслуживания потребителей проконсультировано 5 496 Заявителей, из них в окно по сложным вопросам ТП принято 522 Заявителя.

В целях повышения информационной доступности и открытости деятельности Общества в 2016 году заключен договор поставки информационных стендов для размещения ключевой информации о деятельности АО «Янтарьэнерго» во всех РЭС Общества.

Кроме того, для оптимизации бизнес-процесса в части организации приема, учета и контроля исполнения корректирующих мероприятий по обращениям потребителей услуг заключен договор с подрядной организацией на разработку и внедрение автоматизированной системы управления обращениями потребителями услуг на платформе 1С: Предприятие 8.3, с возможностью интеграции данных с существующими информационными системами Общества.

В 2016 году были изменены и дополнены внутренние документы АО «Янтарьэнерго», регламентирующие взаимодействие Общества с потребителями услуг:

Приказ № 47 от 09.02.2016 г. "О внесении изменений в организацию единого многоканального номера "8-800";

Приказ № 71 от 01.03.2016 г. "О введении в действие регламента осуществления процедуры безвозмездной передачи электросетевого имущества заявителей в собственность АО "Янтарьэнерго";

- Приказ № 91 от 22.03.2016 г. "О подписании документов по ТП";

- Приказ № 118 от 13.04.2016 г. «Об утверждении Стандарта организации «Регламент организации и проведения контроля и мониторинга качества в электросетевом комплексе ПАО «Россети» и «Порядок рассмотрения жалоб потребителей на качество электрической энергии».

- Приказ № 159 от 18.05.2016 г. "Об утверждении новой редакции Регламента осуществления процедуры выноса (переустройства) электросетевых объектов АО "Янтарьэнерго" в интересах заявителей";

- Приказ 406 от 29.11.2016 г. "Об утверждении Регламента согласования проектной документации заявителя в рамках технологического присоединения".

- Раздел сайта АО "Янтарьэнерго" «Потребителям» и «Раскрытие информации» приведен в соответствие с требованиями Стандартов.

- Приказом № 46 от 09.02.2016 г. утверждено Положение о проведении анкетирования потребителей услуг АО "Янтарьэнерго".

В целях изучения мнения потребителей в 2016 году проведены целевые опросы по темам:

1. Оказание услуги по технологическому присоединению через МФЦ;
2. Удовлетворенность эффективностью подключения к электрическим сетям.

Всего в опросе приняло участие 203 респондента.

Результаты анкетирования показали, что подавляющее большинство опрошенных против оказания услуги по технологическому присоединению через МФЦ.

В свою очередь, по результатам данных, полученных в результате второго опроса, в целом показал удовлетворенность потребителей услуг эффективностью подключения к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго». Особенно высоко потребителями был отмечен профессионализм сотрудников.

В 2016 году скорректирована Программа мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго» в соответствие с требованиями Стандартов качества обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго» на 2017-2018 гг. согласно которому в 2017 году планируется выполнить следующие мероприятия:

- размещение информационных стендов в РЭС.
- организация дополнительных услуг.
- организация и проведение PR-компаний (конференции, презентации, день открытых дверей, информационные выставки и т.д.)
- внедрение автоматизированной системы управления обращениями потребителями услуг (CRM-система).
- разработка методологии внутреннего контроля качества обслуживания потребителей услуг.



#### **4.7.3. Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за 2016 год.**

Показатель уровня качества оказываемых услуг АО «Янтарьэнерго» в 2016 году был достигнут 0,8296. Данный показатель рассчитан согласно «Методическим указаниям по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций», утвержденным Приказом Министерства энергетики РФ от 14.10.2013 № 718.

Плановое значение показателя уровня качества оказываемых услуг АО «Янтарьэнерго» на 2016 год составляет – 0,8975.

С учетом коэффициента допустимого отклонения фактических значений от плановых, плановое значение показателей надежности и качества оказываемых АО «Янтарьэнерго» услуг за 2016 год достигнуто.

#### **4.8. Инновационное развитие**

**4.8.1. Основные цели и задачи АО «Янтарьэнерго», решаемые путем реализации Программы инновационного развития, планируемые к достижению экономические, технические и социально-экономические ожидаемые эффекты.**

Основными направлениями инновационного развития, на реализацию которых направляется наибольший объем средств в рамках Программы инновационного развития АО «Янтарьэнерго» на 2014-2018 гг., утвержденной Советом директоров Общества 30 декабря 2014 г. (Протокол №10) являются:

- проведение актуальных для Общества научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР);
- повышение энергоэффективности и экологичности производства, производительности труда и качества продукции за счет внедрения инновационных продуктов и освоения новых технологий;
- совершенствование системы информационной поддержки управления производственными и бизнес-процессами;
- повышение производительности труда, создание и модернизация высокопроизводительных рабочих мест.

Основными результатами реализации мероприятий Программы инновационного развития АО «Янтарьэнерго» на 2014-2018 гг. являются:

- снижение средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии;
- рост производительности труда;
- развитие человеческого потенциала Общества.

Среднесрочный план реализации Программы инновационного развития АО «Янтарьэнерго» на 2016-2020 гг. утвержден в составе Программы инновационного развития ПАО «Россети» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г., утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (выписка из протокола заседания Совета директоров от 30.12.2016 №250).

Программой инновационного развития ПАО «Россети» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. определен перечень ключевых направлений развития:

- «Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления»;
- «Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления»;
- «Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий»;
- «Развитие кадрового потенциала и партнерства в сферах образования и науки».

Реализуемый АО «Янтарьэнерго» в рамках направления «Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления» ключевой проект «Создание комплексной системы автоматизации распределительных электрических сетей 15 кВ АО «Янтарьэнерго» (SMART GRID)» (2014-2021) направлен на отработку основных технологических и методологических подходов к внедрению инновационных решений, из которых в дальнейшем будет формироваться интеллектуальная энергетическая система – цифровых подстанций и цифровых активно-адаптивных сетей с распределенной системой автоматизации и управления.

В 2016 году была продолжена реализация 1 этапа пилотного проекта SMART GRID, являющаяся логическим продолжением программы автоматизации распределительных сетей 15 кВ АО «Янтарьэнерго» с установкой реклоузеров, реализовывавшейся с 2010 года. Проект направлен на отработку основных технологических и методологических подходов к внедрению инновационных решений, из которых в дальнейшем будет формироваться

интеллектуальная энергетическая система – цифровых подстанций и цифровых активно-адаптивных сетей с распределенной системой автоматизации и управления.

Целью проекта SMART GRID является внедрение базовых подсистем Smart Grid (система оперативно-технологического управления сетями – DMS; распределённая автоматизация аварийных режимов и автоматизация подстанций – DA; интеллектуальная система учёта электрической энергии – AMS), нацеленных на повышение надежности электросетевого комплекса, снижение потерь электроэнергии, модернизацию распределительной сети и решение других наиболее острых проблем распределительной сетевой компании на примере двух районов электрических сетей АО «Янтарьэнерго» - Мамоновского и Багратионовского РЭС. Срок реализации 1-го этапа проекта: январь 2014 – декабрь 2016.

В составе 3-го пускового комплекса первого этапа проекта – «Распределенная автоматизация» выполнены следующие работы:

- произведена замена 31 масляного выключателя на питающих подстанциях на вакуумные, не требующие обслуживания в течение 25 лет и обеспечивающие двукратное АПВ и возможность осуществления дистанционного управления оперативно-диспетчерской группой РЭС;

- произведена установка 1 дополнительного реклоузера в рамках системы, позволяющего в случае аварии выделить поврежденный участок и обеспечить автоматическую подачу резервного питания на неповрежденные участки сети;

- выполнена установка и обновление до актуальной версии 11 SCADA-систем уровня РЭС, позволяющих дистанционно управлять коммутационными аппаратами в сети;

- произведена модернизация систем телемеханики оборудования ЗРУ 15 кВ на 5 подстанциях 110 кВ О-1 «Центральная», О-39 «Ладушкин», О-14 «Мамоново», О-13 «Енино», О-31 «Багратионовск».

В 2016 году пилотному проекту SMART GRID «Автоматизация распределительных электрических сетей 15 кВ Мамоновского и Багратионовского РЭС АО «Янтарьэнерго», получившему название «Цифровой РЭС», был присвоен статус первого проекта Национальной технологической инициативы «EnergyNet».

По направлению «Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления» начата работа по реализации проекта «Развитие системы управления знаниями» (2016-2020). В целях улучшения информационной поддержки инновационной деятельности, обеспечения необходимыми знаниями и информацией персонала компании на базе единых решений, реализуемых ПАО «Россети»,

предусмотрено практическое формирование и развитие инструментов накопления, хранения и распространения знаний (через базы данных, хранилища информации), включая:

- результаты мониторинга развития перспективных технологий в России и за рубежом, включая их внедрение и практику применения ведущими компаниями, выявления новых технологий и инновационных решений, которые можно применить в деятельности ДЗО;

- актуализируемую информационно-аналитическую, учебно-методическую, справочную и нормативно-техническую информацию в сфере электроэнергетики для обеспечения, в том числе, непрерывного обучения и повышения квалификации персонала (управленческого, инженерного и др.), необходимого для инновационного развития компании.

В результате анализа перспектив развития корпоративной системы управления знаниями Общества (СУЗ), были определены действия для решения данной задачи:

- изучение имеющихся на рынке предложения (электронные библиотеки с широким доступом),

- тестирование данных решений сотрудниками компании,

- сбор вопросов и предложений от сотрудников для выявления потребностей и дальнейшего составления технического задания.

В 2016 году сотрудниками АО «Янтарьэнерго» было проведено тестирование электронной библиотеки «ГИС-Профи».

На период тестирования ЭТБ «ГИС-Профи» в АО «Янтарьэнерго» доступ был предоставлен более чем 30% сотрудников из инженерно-технического состава. По результатам теста была собрана информация с вопросами и предложениями, которая в дальнейшем ляжет в основу создания корпоративной системы управления знаниями АО «Янтарьэнерго».

В 2017 году предполагается обобщить полученные результаты, сформулировать техническое задание для внедрения СУЗ.

По направлению «Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий» реализуется проект НИОКР «Разработка конструкции, изготовление и испытание опытных образцов устройств защиты птиц от поражения электрическим током на ВЛ 6-110 кВ» (2015-2018), информация о котором представлена в п.4.8.2-4.8.5.

Для дальнейшей организации выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР) на регулярной основе осуществляется поиск и отбор

перспективных инновационных проектов, позволяющих решать задачи инновационного развития Общества.

В рамках направления «Развитие кадрового потенциала и партнерства в сферах образования и науки» планируется осуществлять целевую подготовку, повышение квалификации и переподготовку сотрудников компании в вузах с учетом текущей потребности в соответствии с затратами, включаемыми в ежегодный бизнес-план Общества.

Также проводятся работы по вовлечению персонала в деятельность по инновационному развитию, поощрению рационализаторской и изобретательской деятельности в АО «Янтарьэнерго». В частности, разработано Положение об организации рационализаторской деятельности в АО «Янтарьэнерго», утвержденное Приказом от 22.01.2016 №21.

#### Информация о выполнении ключевых показателей эффективности инновационной деятельности (КПЭ)

Освоение НИОКР в объеме 3,729 млн. руб. составило 100% от запланированного, в процентном отношении к собственной выручке значение показателя на 2016 год было установлено на уровне 0,19%. Показатель затрат на НИОКР ( $P_{\text{ниокр}}$ ) достиг по итогам года значения 0,18% от собственной выручки или 97 % от целевого значения.

Объем закупленной инновационной продукции (товаров, работ, услуг) составил 39,57 млн. руб., фактический суммарный объем освоения инвестиционной программы Общества составил 2 355,19 млн. руб. Целевое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) ( $P_{\text{инноваций}}$ ) на 2016 год было установлено на уровне 0,19%, значение показателя достигнуто.

Таким образом в целом по итогам 2016 года по Показателю затрат на НИОКР ( $P_{\text{ниокр}}$ ), достигнуто значение 97%, по Показателю закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) ( $P_{\text{инноваций}}$ ) – достигнуто целевое значение (более 100%).

#### **4.8.2. Основные направления НИОКР, выполняемые в АО «Янтарьэнерго» в рамках реализации Программы НИОКР.**

Основным направлением научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее - НИОКР), проводимых АО «Янтарьэнерго» в рамках реализации мероприятий по инновационному развитию на 2014-2018 гг., является «Электротехническое оборудование, аппараты, конструкции и материалы ЛЭП».

#### **4.8.3. Основные НИОКР, выполняемые в отчетном периоде.**

В 4 квартале 2015 года заключен договор на выполнение ОКР «Разработка конструкции, изготовление и испытание опытных образцов устройств защиты птиц от поражения электрическим током на ВЛ 6-110 кВ». Календарным планом-графиком договора исполнение работ предусмотрено в 2016-2018 гг.

Планируемый результат по итогам работы: Разработка эффективных устройств защиты птиц от поражения электрическим током на ВЛ 6-110 кВ

Планируемый эффект от применения результата работы: снижение количества отключений ВЛ 6-110 кВ по вине птиц.

Планируемые объекты применения результата НИОКР: ВЛ 6-110 кВ АО «Янтарьэнерго».

#### **4.8.4. Основные полученные в рамках реализации НИОКР в отчетном периоде технические результаты, разработанное оборудование, технологии, материалы.**

В 2016 году были выполнены 4 этапа НИОКР:

- информационно-патентный поиск, анализ публикаций и нормативных требований;
- разработка технических требований и технических условий к устройствам защиты птиц по видам исполнений;
- разработка конструкторской и технологической документации на птицевозащитные устройства.

Финансирование работы в 2016 году было проведено в полном объеме и составило 4,4 млн. руб., освоение НИОКР в объеме 3,729 млн. руб. также составило 100% от запланированного.

В 2016 году получены следующие результаты работы:

Разработаны и утверждены технические требования (ТТ) и технические условия (ТУ) к устройствам защиты птиц от поражения электрическим током по видам исполнений.

Разработаны Комплект рабочей конструкторской документации и технологической документации на изготовление опытных образцов устройств по видам исполнений.

По результатам работ будет проведено исследование патентоспособности принятых конструкторских и технологических решений и при необходимости разработка проектов патентных заявок с последующей регистрацией в Роспатенте. В случае получения положительного результата будет выполнен развернутый технико-экономический анализ внедрения инновационного продукта и реализации исключительных прав на полученный

результат НИОКР. Эффект от внедрения полученных результатов заключается в снижении количества отключений ВЛ 6-110 кВ по вине птиц.

#### **4.8.5. Перечень полученных охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты НИОКР.**

Получение в отчетном периоде патентов/свидетельств на результаты НИОКР не планировалось.

#### **Показатели эффективности**

Таблица 4.10

<b>Наименование показателя эффективности</b>	<b>ЕИ</b>	<b>2016</b>
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого-среднего бизнеса)	млн. руб.	4,4
из них по проектам, реализуемым в рамках		
технологических платформ	млн. руб.	0
вузы	млн. руб.	0
научные организации	млн. руб.	4,4
Количество сотрудников ДЗО прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров	чел.	362
Затраты ДЗО на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров	тыс. руб.	3 565

#### **4.8.6. Научно-технический/технический совет Общества.**

Деятельность и состав научно-технического совета АО «Янтарьэнерго» (далее – НТС) регламентируется приказом АО «Янтарьэнерго» от 28.12.2016 № 448. НТС возглавляется первым заместителем генерального директора – главным инженером.

Научно-технический совет АО «Янтарьэнерго» создан для координации инновационной, технической и эксплуатационной политики, координации мероприятий по разработке и организации внедрения новой техники и технологий в проекты нового строительства, реконструкции и технического перевооружения, направленных на повышение надежности и эффективного функционирования электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго», и снижения издержек его эксплуатации.

НТС состоит из 2 постоянных и 3 сформированных дополнительно временных секций по направлениям деятельности:

*постоянные секции*

1. «Технологии и оборудование подстанций и линий электропередачи»;
2. «Стратегические и общесистемные вопросы и проблемы функционирования и развития электрических сетей».

*временные секции*

1. «Подготовка объектов электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго» к прохождению Чемпионата мира по футболу 2018 года»;
2. «Программа реализации схемы выдачи мощности новых объектов генерации на территории Калининградской области»;
3. «Программа по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года»

**Состав Научно-технического совета АО «Янтарьэнерго»**

Таблица 4.11

№	Ф.И.О.	Должность
1	Копылов Владимир Анатольевич	- первый заместитель генерального директора– главный инженер, председатель НТС;
2	Савостин Алексей Дмитриевич	- заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг;
3	Лошкарёв Кирилл Петрович	- заместитель генерального директора по капитальному строительству;
4	Моисеев Максим Михайлович	- заместитель главного инженера по эксплуатации -начальник департамента технологического развития, технического обслуживания и ремонтов, заместитель председателя НТС;
5	Зубрицкий Дмитрий Михайлович	- заместитель главного инженера, начальник департамента оперативно-технологического и ситуационного управления;
6	Янус Дмитрий Викторович	- заместитель главного инженера - начальник службы производственной безопасности и производственного контроля
7	Аринцев Владимир Григорьевич	- начальник департамента метрологии и контроля качества электроэнергии, главный метролог;
8	Резакова Владислава Владимировна	- начальник департамента реализации услуг и учета электрической энергии;
9	Кокоткин Андрей Леонидович	- директор дирекции реализации мероприятий ТП льготных категорий заявителей;
10	Гулецкая Елена Валерьевна	- начальник департамента технологических присоединений;
11	Демьянец Роман Владимирович	- начальник департамента корпоративных и технологических АСУ;



№	Ф.И.О.	Должность
12	Синицын Вячеслав Владимирович	- начальник департамента логистики и материально-технического обеспечения;
13	Акуличев Виталий Олегович	- директор дирекции по стратегическому планированию;
14	Соловьев Борис Анатольевич	- директор дирекции по управления крупными инвестиционными проектами;
15	Счастливая Галина Александровна	- начальник управления инвестиций;
16	Кадыров Марат Тахирович	- начальник департамента капитального строительства;
17	Алексеев Сергей Алексеевич	- начальник службы релейной защиты и автоматики;
18	Микрюков Валерий Викторович	- заместитель начальника службы релейной защиты и автоматики;
19	Бондарев Вадим Валерьевич	- начальник службы средств диспетчерского и технологического управления;
20	Сёмкин Борис Александрович	- начальник центральной службы организации ремонтов;
21	Сумина Елена Александровна	- начальник службы электрических режимов;
22	Зубрицкий Андрей Михайлович	- начальник отдела организации строительства крупных инвестиционных проектов
23	Персиянцева Елена Юрьевна	- начальник отдела по управлению электросетевыми активами;
24	Бурляев Виктор Юрьевич	- ведущий инженер отдела организации строительства крупных инвестиционных проектов;
25	Петухов Владимир Григорьевич	- ведущий инженер управления технической эксплуатации;
26	Чвокин Владислав Александрович	- главный инженер филиала АО «Янтарьэнерго» «Западные электрические сети»;
27	Бабичев Константин Григорьевич	- главный инженер филиала АО «Янтарьэнерго» «Восточные электрические сети»;
28	Спивак Петр Игоревич	- главный инженер филиала АО «Янтарьэнерго» «Городские электрические сети»;
29	Вирронен Виктор Петрович	- главный инженер филиала АО «Янтарьэнерго» «Энергоремонт».
Харитонова Наталья Павловна		- ведущий инженер управления технической эксплуатации, ответственный секретарь научно-технического совета

В течение 2016 года Научно-технический совет Общества провел 17 заседаний в рамках основных и 6 в рамках временных секций.

Наиболее значимые темы, рассмотренные в 2016 году:

- об утверждении основных проектных решений по титулам, реализуемым в рамках программы реализации схемы выдачи мощности новых объектов генерации на территории Калининградской области;

- о корректировке проектной документации титулам в рамках подготовки объектов электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго» к прохождению Чемпионата мира по футболу 2018 года;

- о целесообразности приобретения электрооборудования посредством договоров мены;

- о целесообразности заключения договоров аренды электросетевого оборудования и помещений.

### **Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение.**

«Положение о реализации единой технической политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в электросетевом комплексе» утверждено Распоряжением ПАО «Россети» от 16.11.2015 №542р.

Контроль реализации единой технической политики осуществляется на всех стадиях производственного процесса:

- при формировании, согласовании и реализации схем развития электрических сетей;

- при формировании, согласовании и реализации Программ развития, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей;

- при формировании, согласовании и реализации Инвестиционных программ и проектов;

- при формировании Стратегических планов развития;

- при формировании, согласовании и реализации ремонтных программ;

- при организации закупочной деятельности;

- при организации технологического присоединения.

Реализация технической политики осуществляется посредством:

- проектно-технических решений;

- исполнения целевых программ;

- разработки технических заданий на строительство и реконструкцию объектов;

- реализации проектов в области новой техники и технологий;

- опытной эксплуатации нового оборудования;

- взаимодействия с научно-исследовательскими организациями и смежными сетевыми компаниями в области при внедрении современных технологических решений.

Основным способом реализации технической политики является разработка и реализация схем перспективного развития и программ развития, реконструкции и

технического перевооружения, разработки технических заданий на строительство и реконструкцию объектов.

Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах, при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие технической политике, представлена в таблице.

#### Информация о ключевых проектах АО «Янтарьэнерго»

Таблица 4.12

№ п/п	Филиал АО «Янтарьэнерго»	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1.	АО «Янтарьэнерго»	Система распределенной автоматизации сетей 15 кВ Мамоновского и Багратионовского РЭС (Smart Grid)	- установка реклоузеров 15 кВ (42 аппарата в дополнение к существующим); - реконструкция ЗРУ 15 кВ (замена 31 масляного выключателя на вакуумные) на 5 ПС 110 кВ (питающих центров пилотной зоны – О-1, О-39, О-14, О-13, О-31) с заменой устройств РЗА и оснащением средствами телемеханики;  - установка и обновление до актуальной версии 11 SCADA-систем уровня РЭС, позволяющих дистанционно управлять коммутационными аппаратами в сети.

#### Информация о нормативно-технических документах, разработанных Обществом в области технического регулирования за отчетный период

Таблица 4.13

№	Учетный номер НТД в реестре НТД ДЗО	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены) руб.	Основной подрядчик, разработавший документ (если привлекался) Организационно-правовая форма организации и название
-	-	-	-	-	-

В 2016 году собственная научно-техническая документация АО «Янтарьэнерго» не разрабатывалась.

#### 4.9. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

1. Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» в 2016 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты

Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 N 484, от 29.12.2011 N 1178), постановлений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 14.04.2016 г. № 24-01э/16 «Об установлении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих производство, передачу электрической энергии(мощности), а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» на период 2016 – 2020 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 29.04.2016 №26.

2. В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате АО «Янтарьэнерго» и в филиалах АО «Янтарьэнерго», в соответствии с Приказом АО «Янтарьэнерго» №561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы осуществляющие анализ выполнения Программ (Приказ АО «Янтарьэнерго» от 20.05.2016 №163 «О вводе в действие Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности 2016-2020 гг»).

В 2016 году в АО «Янтарьэнерго» внедрена и сертифицирована (Сертификат № 16.1635.026 от 8 ноября 2016 года) корпоративная вертикально-интегрированная система энергетического менеджмента в соответствии с национальным стандартом ГОСТ Р ИСО 50001-2012. В 2016 году в Обществе (ПА, филиалы) был проведен 1 внутренний аудит. По результатам проведения внутреннего аудита были выявлены основные несоответствия, такие как:

- не полная осведомленность с требованиями СЭНМ, законодательными и другими требованиями в области энергоэффективности,
- в филиалах и в ПА отсутствует часть технической документации (тех.паспорта) на приборы учета,
- не в полном объеме ведутся записи по результатам мониторинга и измерений,

- отмечены случаи отсутствия доступа к законодательным и иным требованиям,
- в филиале ВЭС неверно установлены энергоцели и задачи, а также мероприятия по их достижению,
- отдельные недостатки в обмене информации,
- часть руководителей РЭС Общества не получили возможности внесения предложений по определению областей значимого потребления энергии, установлению энергоцелей и энергозадач,
- в филиале ЗЭС и ИА график поверки СИ содержит неактуальную информацию,
- не регламентируются и контролируются потребления электроэнергии подрядчиками для тех видов работ по ремонту, реконструкции и строительству, где предусмотрено потребление энергоресурсов.

Для обеспечения полного соответствия требованиям стандарта руководителям структурных подразделений была поставлена задача: определить причины выявленных несоответствий, разработать корректирующие действия по устранению причин несоответствий и исключению их повторения, а также принять меры по устранению сделанных в процессе аудита наблюдений. Большая часть несоответствий устранена и приняты меры, препятствующие повторению выявленных замечаний.

Обучены руководители и специалисты по темам «Требования стандарта ISO 50001-2012 и методы разработки и внедрения СЭнМ», «Обучающий семинар внутренних аудиторов», «Внедрение СЭнМ в соответствии с требованиями стандарта».

3. В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой ПРСУЭ. Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2016 - 2020 гг.

### Плановые и фактические значения целевых показателей за 2016 год

Таблица 4.14

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2016	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт.ч	716,491	718,777
		млн. руб. без НДС	1355,012	1352,862

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2016	
			План	Факт
		% от отпуска в сеть	17,00	16,99
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт.ч	18,017	14,377
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	24,506	21,491
		тыс. т у.т.	1,417	1,101
3.1.	электрическая энергия	млн. кВт.ч	6,726	5,790
		тыс. т у.т.	0,807	0,695
		млн.руб. без НДС	18,343	16,192
		млн. кВт.ч/м <sup>2</sup>	0,00016	0,00011
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	4270,640	2840,032
		тыс. т у.т.	0,610	0,406
		млн.руб. без НДС	6,163	5,302
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,023	0,015
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
3.4.	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	0,354	0,324
		тыс. м <sup>3</sup>	21,859	18,124
4.1	<i>водоснабжение горячее</i>	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
4.2	<i>водоснабжение холодное</i>	тыс. м <sup>3</sup>	0,354	0,324
		млн.руб. без НДС	21,859	18,124
4.3	<i>иные виды природных ресурсов</i>	тыс. м <sup>3</sup>	-	-

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2016	
			План	Факт
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	1 143,350	1 230,301
		тыс. т у.т.	1,328	1,432
		млн. руб. без НДС	32,382	35,156
5.1.	<i>бензин, в т.ч.:</i>	тыс.л.	813,196	843,132
		тыс. т у.т.	0,921	0,955
		млн. руб. без НДС	22,377	25,369
		тыс.л/100 км	8,132	8,431
5.1.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс.л.	738,100	762,089
		тыс. т.у.т.	0,836	0,863
		млн. руб. без НДС	20,076	22,944
		тыс.л/100 км	7,381	7,621
5.1.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс.л	75,096	81,043
		тыс. т.у.т.	0,085	0,092
		млн. руб. без НДС	2,301	2,425
		тыс.л/100 км	0,751	0,810
		тыс.л/м.час		
5.2.	<i>дизельное топливо, в т.ч.:</i>	тыс.л.	330,154	387,169
		тыс. т.у.т.	0,407	0,477
		млн. руб. без НДС	10,005	9,787
		тыс.л/100 км	3,302	3,872
5.2.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс.л.	96,600	117,267
		тыс. т.у.т.	0,119	0,145
		млн. руб. без НДС	2,867	1,764
		тыс.л/100 км	0,966	0,039
5.2.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс.л	233,554	269,902
		тыс. т.у.т.	0,288	0,33
		млн. руб. без НДС	7,138	8,023
		тыс.л/100 км	2,336	2,699
		тыс.л/м.час		

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2016	
			План	Факт
5.3.	<i>Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:</i>	тыс. т.у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
5.3.1	<i>газ природный (в т. ч. сжиженный)</i>	тыс. л	-	-
		тыс. т.у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
5.3.2	<i>электрическая энергия</i>	млн. кВтч	-	-
		Т	-	-
		тыс. т.у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
6.			-	-

Площадь зданий административно-производственного назначения составила 52,100 в отчетном 2016 году и 41,260 в предшествующем 2015 году.

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 процентов от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 процентов вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующим критериям отнесения к целевым.



**Целевые и сопутствующие мероприятия по снижению потерь  
электрической энергии**

Таблица 4.15

Наименование	Эффект в натуральном выражении, (млн. кВт.ч)		Экономический эффект, млн. руб.		Затраты на мероприятия, млн. руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Целевые мероприятия	6,291	18,974	19,483	59,189	18,332	27,207
Сопутствующие мероприятия	51,966	31,086	102,981	58,401	270,922	92,065
<b>ИТОГО</b>	<b>58,257</b>	<b>50,060</b>	<b>122,464</b>	<b>117,590</b>	<b>289,254</b>	<b>119,272</b>

**Основные целевые мероприятия по снижению потерь электрической энергии**

Таблица 4.16

Наименование мероприятия	Эффект в натуральном выражении, (млн. кВт.ч)	Экономический эффект, млн. руб.	Затраты на мероприятия, млн. руб.
	Факт	Факт	Факт
<b>Мероприятия по снижению потерь электрической энергии в сетях на ее транспорт</b>			
<b>Организационные</b>	19,389	59,013	26,869
Отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на п/ст с 2-мя и более трансформаторами	17,645	55,743	0,143
Выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ	0,258	0,483	0,096
Включено актов безучетного потребления в полезный отпуск (ЭСК)	0,366	0,687	0,786
<b>Технические</b>	17,020	54,572	
Замена перегруженных трансформаторов	0,094	0,176	1,220
Замена недогруженных трансформаторов (или демонтаж)	0,009	0,017	0,228
Замена ответвлений от ВЛ 0,38 кВ к зданиям	0,004	0,007	0,058
Замена проводов на большее сечение и СИП на перегруженных ЛЭП 0,4 кВ	1,450	2,717	5,229
	0,217	0,406	18,681

Наименование мероприятия	Эффект в натуральном выражении, (млн. кВт.ч)	Экономический эффект, млн. руб.	Затраты на мероприятия, млн. руб.
	Факт	Факт	Факт
Замена провода на большее сечение на перегруженных ВЛ 15 кВ	0,065	0,123	1,791
<b>Мероприятия, направленные на снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций</b>	0,094	0,176	1,220
<b>Технические</b>	0,094	0,176	1,22
Установка приборов автоматического включения/отключения систем обогрева/вентиляции/охлаждения оборудования ПС, РУ подстанций	0,014	0,026	0,120
Капитальный ремонт кровли зданий ПС	0,077	0,144	0,95
Замена оконных блоков в здании ПС	0,003	0,006	0,150
<b>ИТОГО</b>	<b>9,741</b>	<b>59,189</b>	<b>28,089</b>

По итогам 2016 года эффект от реализации целевых мероприятий составил в целом 9,741 млн. кВтч, 59,189 млн. руб. Эффект от реализации мероприятий «сопутствующих» существующий эффект составил 31,086 млн кВт.ч. на сумму 58,401 млн руб. *Общий эффект составил 50,060 млн. кВт.ч. на сумму 117,590 млн. руб.*

Затраты на реализацию мероприятий 118,062. Источниками финансирования программы энергосбережения являлись: инвестиционная программа в объеме 40,642 млн. руб. (реконструкция и ПРСУ -31,685), ремонтная программа 25,987 млн. руб., программы развития систем учета - Энергосервис - 24,757 млн. руб ; РФПИ - 26,666 млн. руб

#### **Основные целевые мероприятия, обеспечивающие снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды**

Таблица 4.17

Наименование	Эффект в натуральном выражении, (т.у.т/ л)		Экономический эффект, млн. руб.		Затраты на мероприятия, млн. руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Установка теплоотражающих экранов за	0,114	0,114	0,002	0,003	0,002	0,004

радиаторами отопления						
Замена ламп накаливания, дневного света, уличного освещения на светодиодные		9,5		0,218		0,109
Замена оконных блоков	0,744	0,022	0,008	0,0003	0,260	0,004
<b>ИТОГО</b>	<b>0,858</b>	<b>9,636</b>	<b>0,010</b>	<b>0,221</b>	<b>0,262</b>	<b>0,117</b>

По результатам 2016 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения в целом по Обществу составил 0,316 тыс. т.у.т. (3,735 м3 холодной воды) на сумму 3,012 млн. руб. при плане 1,417 тыс. т.у.т. (21,859 м3 холодной воды) на сумму 24,506 млн. руб. и с учетом моторного топлива 0,213 тыс. т.у.т на сумму 0,268 млн. руб. при плане 2,745 тыс. т.у.т на сумму 56,974 млн. руб.

#### 4.10. Информация об основных производственных активах за 2014-2016 гг.

Информация об основных производственных активах АО «Янтарьэнерго» представлена в Таблице 4.17 Согласно представленным данным наблюдается увеличение количества оборудования, увеличение трансформаторной мощности, что свидетельствует о развитии энергосистемы.

Таблица 4.18

Вид актива	Ед. изм.	2014	2015	2016
Подстанции 6-330 кВ	шт.	3977	4078	4165
Установленная мощность (итого)	МВА	3861,16	3911,27	3948,98
ПС 35-... кВ	шт.	48	48	47
	МВА	2717,69	2722,52	2716,22
Трансформаторные подстанции, РТП 6-10(35)/0,4 кВ	шт.	3929	4030	4118
	МВА	1143,47	1188,75	1232,76
Распределительные пункты 6-20кВ	шт.	38	38	39
Протяженность воздушных линий 0,4-330 кВ по трассе	км	11601,9	11656,9	11762,6
ВЛ 220 кВ и выше	км	223,7	223,7	223,7
ВЛ 110 -150 кВ	км	1313,2	1313,2	1313,2

ВЛ 35 кВ	км	-	-	-
ВЛ 6-20 кВ	км	5584,2	5584,5	5599,1
ВЛ 0,4 кВ	км	4480,8	4535,5	4626,6
<b>Протяженность кабельных линий 0,4-220 кВ</b>	<b>км</b>	2170,8	2207,2	2268,4
КЛ 220 кВ и выше	км	-	-	-
КЛ 110 кВ		-	-	-
КЛ 35 кВ	км	-	-	-
КЛ 6-20 кВ	км	1258,3	1288,3	1343,6
КЛ 0,4 кВ	км	912,5	918,9	924,8

Подготовка Компании к работе в осенне-зимний период (ОЗП) 2016-2017 гг. осуществлялась на основании следующих организационно-распорядительных документов:

- «Положение о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период», утвержденное решением Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (федерального штаба), протокол от 06.07.2012 г. № 10;
- приказа Минэнерго РФ от 04.03.2016 № 168 «О первоочередных мероприятиях по подготовке субъектов электроэнергетики к прохождению отопительного сезона 2016-2017 гг.»;
- приказа ПАО «Россети» от 27.04.2016 № 47 «Об организации подготовки к прохождению осенне-зимнего периода 2016-2017 гг.»;
- приказа АО «Янтарьэнерго» от 18.05.2016 № 157 «Об организации подготовки к ОЗП 2016/2017 годов»;
- распоряжения АО «Янтарьэнерго» № 659 от 01.07.2016 «О формировании комиссий по предварительной проверке готовности к работе в ОЗП 2016/2017 годов»
- приказа АО «Янтарьэнерго» от 09.09.2016 № 263 «О проверке готовности филиалов к работе в ОЗП 2016/2017 годов».

Во всех филиалах Компании были выпущены соответствующие приказы, согласно которым были разработаны, утверждены и выполнены в намеченные сроки мероприятия по повышению надежности работы электрических сетей и оборудования в предстоящий ОЗП. Всего намечено к исполнению 174 мероприятия. Все мероприятия выполнены.

Для обеспечения эффективной подготовки к работе в ОЗП 2016/2017 гг. проведена двухэтапная предварительная проверка готовности АО «Янтарьэнерго» к работе в ОЗП. По

результатам проверок были утверждены Планы-графики мероприятий по устранению выявленных замечаний, в которых намечено 403 мероприятия. Все мероприятия выполнены. Комиссией по оценке готовности к ОЗП, назначенной Минэнерго России, 07.11.2016 года АО «Янтарьэнерго» выдан паспорт готовности.

По результатам проверок выполнения обязательных и, разработанных в соответствии с местными условиями, дополнительных мероприятий по обеспечению надежной работы энергообъектов в пожароопасный период и грозовой периоды, а также внеплановых проверок созданными в АО «Янтарьэнерго» комиссиями с участием инспектора РУТН филиала ПАО «Россети» - ЦТН, запланированные мероприятия выполнены.

В пожароопасный период 2016 года пожаров и загораний на энергообъектах АО «Янтарьэнерго» не было.

Грозовой сезон 2016 года в АО «Янтарьэнерго» прошел удовлетворительно. За время прохождения грозового сезона были следующие грозовые отключения:

- 9 отключений ВЛ 110 кВ с успешным АПВ;
- 12 отключений ВЛ 6-15 кВ с неуспешным АПВ, заменено 7 изоляторов.

Во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 17.02.2016 № 71р, приказа АО «Янтарьэнерго» от 11.03.2016 №82 для успешного прохождения пожароопасного периода 2016 года произведены проверки:

- противопожарного состояния открытых и закрытых распределительных устройств, складов масла и ГСМ, мазутохранилищ;
- состояния кабельных каналов;
- работоспособности систем противопожарной защиты;
- состояния огнезащитного покрытия кабелей;
- наличия и соответствия оперативных карточек действия персонала при пожаре (ОКДПП).

В течение пожароопасного периода 2016 года:

- выполнен ремонт перекрытий кабельных каналов;
- выполнены работы по расширению (86 га) и расчистке (275 га) от древесно-кустарниковой растительности просек ВЛ;
- произведены осмотры и очистка противопожарных рвов вокруг территорий ПС;
- произведены опашка подстанций типа «О» (3,37 га) и окопка деревянных опор ВЛ в пожароопасных зонах для защиты от низовых пожаров;
- в филиалах организованы пункты сосредоточения противопожарного оборудования и инвентаря для тушения пожаров на линейных объектах;

- выполнено огнезащитное покрытие кабельных линий в РП-9, до конца года будет выполнено огнезащитное покрытие кабелей на ПС О-3, ПС О-13, ПС О-24, ПС О-31, ПС О-41, в РП-22;

- разработан и утвержден Регламент взаимодействия структурных подразделений АО «Янтарьэнерго» при выявлении несанкционированных действий, посторонних объектов в границах охранных зон электросетевых объектов;

- проведены внеплановые инструктажи оперативному, оперативно-ремонтному и ремонтному персоналу на тему «Соблюдение требований пожарной безопасности в лесах»;

- проработаны обзоры пожаров, произошедших в ПАО «Россети» в текущем году;

- проведены контрольные противоаварийные и противопожарные тренировки о порядке действия оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала в грозовой и пожароопасный периоды, в том числе и совместные с участием местных пожарных подразделений МЧС России.

- выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений на их соответствие требованиям грозозащиты, требованиям нормативных документов, проверены заземляющие устройства отдельно стоящих и порталных молниеотводов и электрооборудования ПС;

- выполнены измерения токов проводимости без отключения от сети и тепловизионный контроль ОПН и проведен сравнительный анализ результатов измерений с данными предыдущих замеров. Выполнены испытания вентильных разрядников и визуальный осмотр фланцев опорной изоляции;

- выполнена сверка показаний регистраторов срабатывания вентильных разрядников и ОПН с последними записями в оперативном журнале;

- проверена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС;

- выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ, проверено состояние грозозащитных тросов, а также их контактных соединений, проверено соответствие заземления грозотросов требованиям проекта, проверено состояние линейной изоляции, проверены заземляющие устройства опор и оттяжек;

- проведена проверка наличия ОПН и разрядников в аварийном резерве.

Информация по динамике количества аварий и причинах аварий представлена на диаграммах 4.17 – 4.19

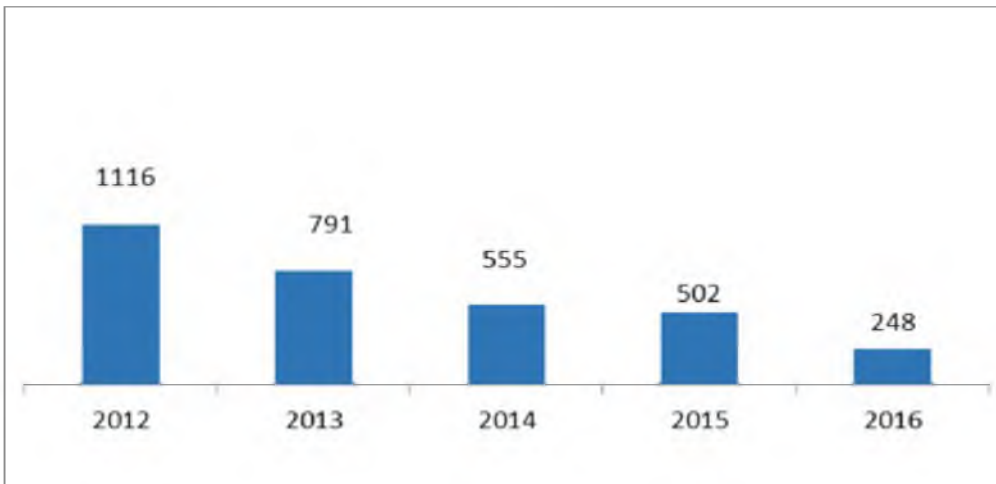


Диаграмма № 4.17 Динамика количества аварий на объектах

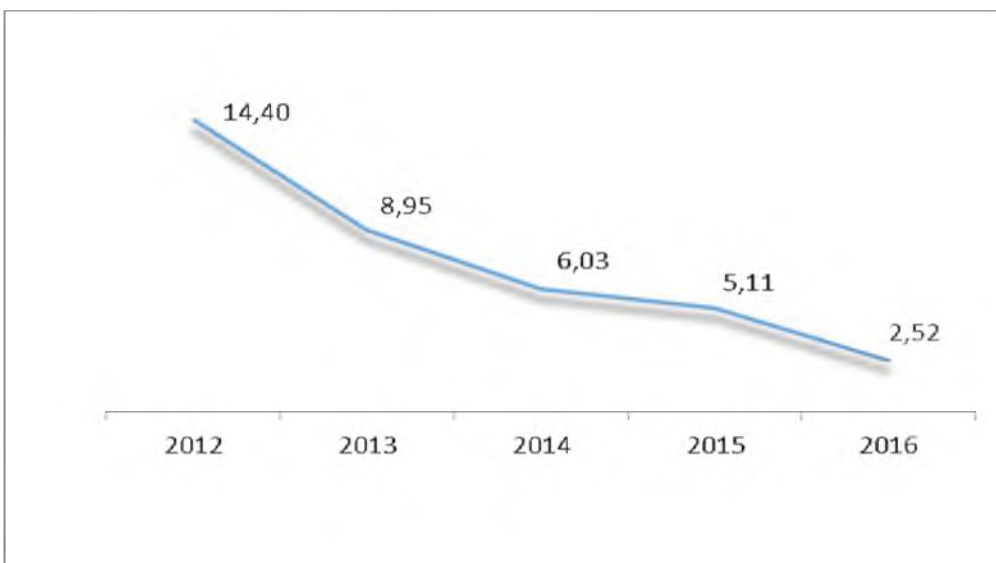


Диаграмма № 4.18 Динамика удельной аварийности на объектах (число аварий на 1000 условных единиц)

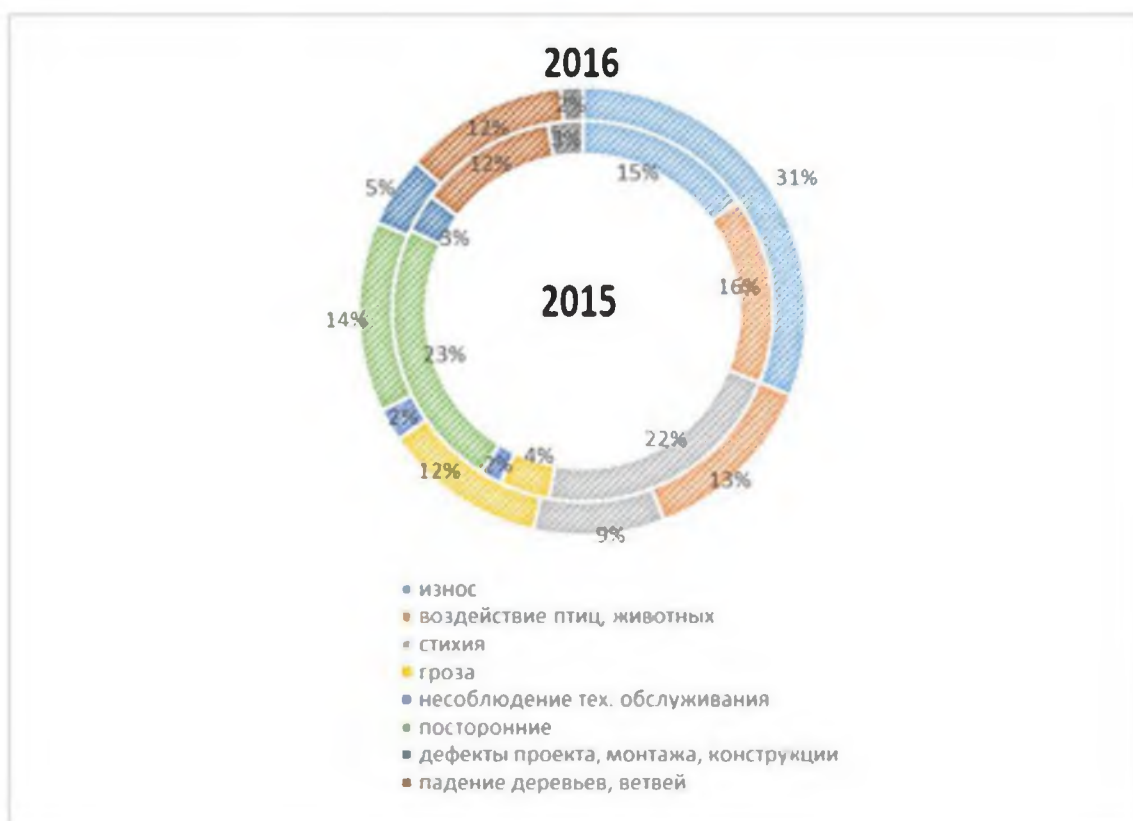


Диаграмма № 4.19 Основные причины аварий за отчетный год и предшествующий

Основные показатели ремонтной программы АО «Янтарьэнерго» представлены в таблице 4.19. В 2016 году ремонтная программа была выполнена на 106%.

Таблица 4.19

Наименование работ	2012	2013	2014	2015	2016
Капитальный ремонт ВЛ, км	1404	1314	1358	1370	1312
Расчистка трасс ВЛ, га	313	245	385	427	327
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.					
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	226	205	219	170	102
Ремонтная кампания (млн. руб.)	178,6	192,0	223,6	263,9	285,0

Под ремонтной кампанией понимается только затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

#### 4.11. Тарифная политика компании

##### 4.11.1. Общие сведения

АО «Янтарьэнерго» является субъектом естественной монополии.

Основные виды деятельности Общества:

1. оказание услуг по передаче электрической энергии;
2. производство электрической энергии;
3. технологическое присоединение к электрическим сетям Общества.



Цены (тарифы) на услуги АО «Янтарьэнерго» по передаче электрической энергии, производству и технологическому присоединению регулируются государством и устанавливаются приказами Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области.

Основные нормативно - правовыми актами, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов:

1. Федеральный закон от 26.03.2003 года № 35 «Об электроэнергетике» (с изменениями);
2. Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);
3. Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 года № 861 «Об утверждении Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
4. Приказ Федеральной службы по тарифам от 06.08.2012 года № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
5. Приказ Федеральной службы по тарифам от 17.02.2012 года № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
6. Приказ Федеральной службы по тарифам от 11.09.2012 года № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
7. Приказ Федеральной службы по тарифам от 11.09.2014 года № 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям».

**Структура выручки АО «Янтарьэнерго» в динамике за 2012 – 2016 гг.  
(млн. руб.)**



Рисунок № 4.20

По итогам 2016 года общий объем выручки составил 5 323 млн. руб. (без НДС), что на 924 млн. руб. (или 21,0%) больше уровня 2015 года.

Выручка от оказанных услуг по передаче электрической энергии в 2016 году составила 4 515 млн. руб., что на 528 млн. руб. (или 13,2%) выше уровня 2015 года.

**Факторный анализ изменения выручки от оказанных услуг по передаче электрической энергии по итогам 2016 года по отношению к 2015 году**

Таблица 4.20

Показатель	Единица измерения	2015 год	2016 год	Отклонение	По объему	По тарифу
Выручки от оказанных услуг по передаче электрической энергии	млн.руб.	3 987	4 515	528	87	441
Средний тариф	коп./кВтч	120,21	133,21	13,00	х	х
Полезный отпуск электрической энергии	млн.кВтч	3 317	3 389	72	х	х

Изменение выручки от оказанных услуг по передаче электрической энергии связано с увеличением полезного отпуска электрической энергии на 72 млн. кВт.ч, или на 2,2% и приростом утвержденных Службой одноставочных тарифов на 10,8%.

Выручка от производства электрической энергии по итогам 2016 года составила 30 млн. руб., что на 9 млн. руб. (или 42,9%) выше уровня 2015 года.

**Факторный анализ изменения выручки от производства электрической энергии по итогам 2016 года по отношению к 2015 году**

Таблица 4.21

Показатель	Единица измерения	2015 год	2016 год	Отклонение	По объему	По тарифу
Выручки от производства электрической энергии	млн.руб.	21	30	9	9	0
Средний тариф	руб./тыс Втч	3041,27	3045,03	3,76	x	x
Отпуск электрической энергии	млн.кВтч	6,905	9,852	2,947	x	x

Изменение выручки от производства электрической энергии связано с увеличением отпуска в сеть электрической энергии на 2,947 млн. кВт.ч или на 42,7%.

Выручка от оказанных услуг по технологическому присоединению по итогам 2016 года составила 667 млн. руб., что на 380 млн. руб. (или 324,0%) выше уровня 2015 года.

**Факторный анализ изменения выручки от оказанных услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям АО “Янтарьэнерго” по итогам 2016 года по отношению к 2015 году**

Таблица 4.22

Показатель	Единица измерения	2015 год	2016 год	Отклонение	По присоединенной мощности	По ставке платы
Выручка по технологическому присоединению	млн.руб.	287	667	380	149	231
Средняя ставка платы	руб/кВт	3014,00	4607,82	1593,81	x	x
Присоединенная мощность	кВт	95 322	144 792	49 470	x	x

Изменение выручки обусловлено присоединением энергопринимающих устройств заявителей по индивидуальным проектам.

Выручка от прочей деятельности по итогам 2016 году составила 108 млн. руб., что на 4 млн. руб. (или 3,8%) выше уровня 2015 года. Увеличение выручки обусловлено ростом ремонтно – эксплуатационных услуг, выполняемых на сторону.

**4.11.2. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии**

На территории Калининградской области реализована тарифно – договорная модель, по которой осуществляются расчеты – “котел сверху”. По данной модели платежи потребителей за оказание услуг по передаче электрической энергии (независимо от того, к какой сетевой организации они присоединены) поступают в АО “Янтарьэнерго” по единым “котловым” тарифам, после чего АО “Янтарьэнерго” производит расчеты с иными

территориальными сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

Приказами Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 28.12.2015 № 213-02э/15 “Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Калининградской области на 2016 год” и от 29.06.2016 № 63-02э/16 “О внесении изменения в приказ Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 28.12.2015 № 213-02э/15” установлены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии. Единые (котловые) тарифы утверждены в рамках утвержденных Федеральной службой по тарифам предельных уровней с календарной разбивкой по полугодиям, уровням напряжения, в разрезе групп потребителей.

Оплата услуг 15 территориальных сетевых организаций (ТСО) по передаче электрической энергии производится АО “Янтарьэнерго” по утвержденным Службой тарифам для каждой сетевой организации.

Информация о тарифах на услуги по передаче электрической энергии на 2016 год размещена на официальном сайте АО “Янтарьэнерго” в разделе: <http://www.yantarenergo.ru/raskritie-informacii/11-a?y=2016>.

#### **Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии АО “Янтарьэнерго”**

Таблица 4.23

Показатель	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год
Средний тариф на передачу электрической энергии, коп./кВтч	102,04	103,189	107,481	112,996	123,652
Рост, %	x	101,1%	104,2%	104,8%	109,4%

В отношении АО “Янтарьэнерго” применяется долгосрочный метод тарифного регулирования: метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (НВВ). Первый долгосрочный период регулирования установлен для АО “Янтарьэнерго” с 2011 года по 2013 год, второй – с 2014 года по 2018 год. Приказом Службы от 20.12.2013 года № 117-11э/13 установлена необходимая валовая выручка АО “Янтарьэнерго” на долгосрочный период регулирования 2014 – 2018 годов. Приказами Службы от 28.12.2015 № 213-01э/15 и от 29.06.2016 № 63-01э/16 внесены изменения в приказ Службы от 20.12.2013 года № 117-11э/13 в части корректировки НВВ.

## Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии АО “Янтарьэнерго”, (млн.руб.)

Таблица 4.24

2012 год		2013 год		2014 год		2015 год		2016 год	
НВВ "котловая"	НВВ собственная АО "Янтарьэнерго"	НВВ "котловая"	НВВ собственная АО "Янтарьэнерго"	НВВ "котловая"	НВВ собственная АО "Янтарьэнерго"	НВВ "котловая"	НВВ собственная АО "Янтарьэнерго"	НВВ "котловая"	НВВ собственная АО "Янтарьэнерго"
3 372	858	3 575	1 219	3 784	1 952	3 826	2 003	4 168	2 210

Объем НВВ на услуги по передаче электрической энергии АО “Янтарьэнерго” согласно приказу Службы в 2016 году составил 4168 млн. руб., в том числе на собственное содержание 2210 млн. руб. Темп роста к уровню 2015 года НВВ “котловая” - 108,9%, НВВ собственная АО “Янтарьэнерго” - 110,3%. Опережающий темп роста НВВ собственной обусловлен ростом объема выпадающих доходов от льготного технологического присоединения, учтенного в тарифе на передачу электрической энергии.

### Динамика структуры необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии АО “Янтарьэнерго”, (млн.руб.)

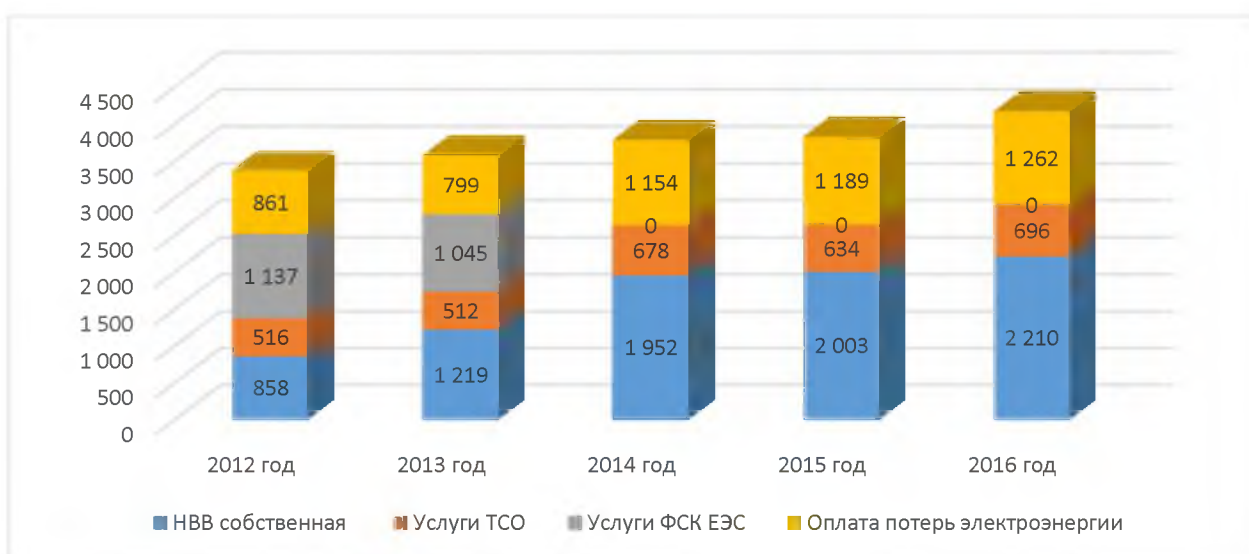


Рисунок № 4.21

Общая величина НВВ на 2016 год составила 4 168 млн. рублей, что на 342 млн. руб. (или 8,9%) выше уровня 2015 года. Из них, НВВ АО “Янтарьэнерго” (собственная) на 2016 год составила 2 210 млн. рублей, что на 207 млн. руб. (или 10,3%) выше уровня 2015 года. Расходы на оплату потерь на 2016 год составили 1 262 млн. рублей, что на 73 млн. руб. (или 6,1%) выше уровня в предыдущем периоде. Расходы на оплату потерь электроэнергии в сетях АО “Янтарьэнерго” приняты Службой исходя из объема потерь, утвержденного в

сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии на 2016 год и утвержденных приказом Службы тарифов на покупку потерь электрической энергии.

#### 4.11.3. Плата за технологическое присоединение

Приказом Службы от 29 декабря 2015 года № 214-01тпэ/15 с изменениями от 16 мая 2016 года № 42-01тпэ/16 установлены стандартизированные тарифные ставки и ставки платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» на 2016 год. Ставки платы установлены с разбивкой по категориям потребителей, уровням напряжения электрических сетей, к которым осуществляется технологическое присоединение, объемам максимальной мощности и виде формулы. Стандартизированные ставки детализованы по маркам кабеля (для С2, С3) и типу подстанций (для С4) и приняты в ценах 2001 года.

Информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставках платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» на 2016 год размещена на сайте Общества в разделе: <http://www.yantarenergo.ru/raskritie-informacii/11-a?y=2016>.

В соответствии с действующим законодательством заявитель вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение (за исключением индивидуального проекта). Выбор ставки платы осуществляется заявителем на стадии заключения договора об осуществлении технологического присоединения.

#### Анализ изменения средней ставки за единицу мощности по АО «Янтарьэнерго», руб./кВт

Таблица 4.255

Показатель	Единица измерения	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год
Средняя ставка платы	руб/кВт	2 445	2 882	4 062	3 157	5 655
Рост, %		x	117,9%	140,9%	77,7%	179,2%

Средняя ставка платы за технологическое присоединение (руб./кВт) (без учета объектов по производству электрической энергии и временного технологического присоединения) рассчитана на основании фактических объемов выручки от услуг по технологическому присоединению за год и объема присоединенной мощности в этот же период.

Средняя ставка платы за технологическое присоединение в 2016 году составила 5655 руб./кВт, что на 2498 руб./кВт. выше уровня 2015 года. Рост средней ставки платы за единицу мощности в 2016 году связан с закрытием выручки по договорам, присоединение которых осуществлялось по индивидуальному проекту

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением со стороны АО «Янтарьэнерго» технологического присоединения энергопринимающих устройств категорий заявителей, стоимость технологического присоединения для которых определяется с учетом особенностей ценообразования, определенных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», учтенные в тарифе на услуги по передаче электрической энергии за 2012 – 2016 годы, тыс. руб.:

Таблица 4.26

2012 год	2013 год	2014 год	2015 год*)	2016 год
0,000	46,203	63,122	121,751	204,032

\*) в том числе недокомпенсированные выпадающие доходы от предоставления льгот по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей максимальной присоединенной мощностью до 15 кВт (включительно) за 2013 год в размере 52,243 млн.руб.

## 5. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

### 5.1. Финансово-экономическая деятельность

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2016 года составила 5 323 млн рублей, что на 923 млн рублей (21,0%) выше, чем в 2015 году, в том числе выручка от передачи электроэнергии – 4 515 млн рублей (на 528 млн рублей выше уровня 2015 года), данный рост обусловлен увеличением ставок тарифа на передачу электроэнергии и ростом объема передачи.

Себестоимость составила 3 998 млн рублей, что на 165 млн рублей (4,3%) выше уровня 2015 года. Данный рост обусловлен уровнем инфляции.

Прибыль до налогообложения составляет 525 млн рублей, что на 981 млн рублей выше чем в 2015 году.

По итогам 2016 года чистая прибыль Общества составила 409 млн рублей (на 803 млн рублей выше уровня 2015 года). Данный рост обусловлен ростом выручки от реализации продукции.

## Основные финансово-экономические показатели, млн рублей

Таблица 5.1

№ п/п	Показатель	2016 год	2015 год	2014 год
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	5 323	4 399	4 205
1.1.	От передачи электроэнергии	4 515	3 987	3 804
1.2.	От технологического присоединения	669	287	250
1.3.	От прочей деятельности	138	125	151
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	3 998	3 833	3 495
3	Валовая прибыль	1 325	566	710
4	Управленческие расходы	220	251	395
5	Прибыль (убыток) от продаж	1 105	316	315
6	Проценты к получению	37	3	2
7	Проценты к уплате	491	379	243
8	Доходы от участия в других организациях	2	4	5
9	Прочие доходы	241	87	53
10	Прочие расходы	369	487	229
11	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	525	-456	-96
12	Налог на прибыль и иные платежи	116	-62	-87
13	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	409	-394	-10
14	<b>ЕВИТДА</b>	1 455	323	510

### 5.2. Структура расходов

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) по итогам 2016 года составила 4 218 млн рублей, что на 134 млн рублей (3,3%) выше, чем в 2015 году данный рост обусловлен уровнем инфляции.

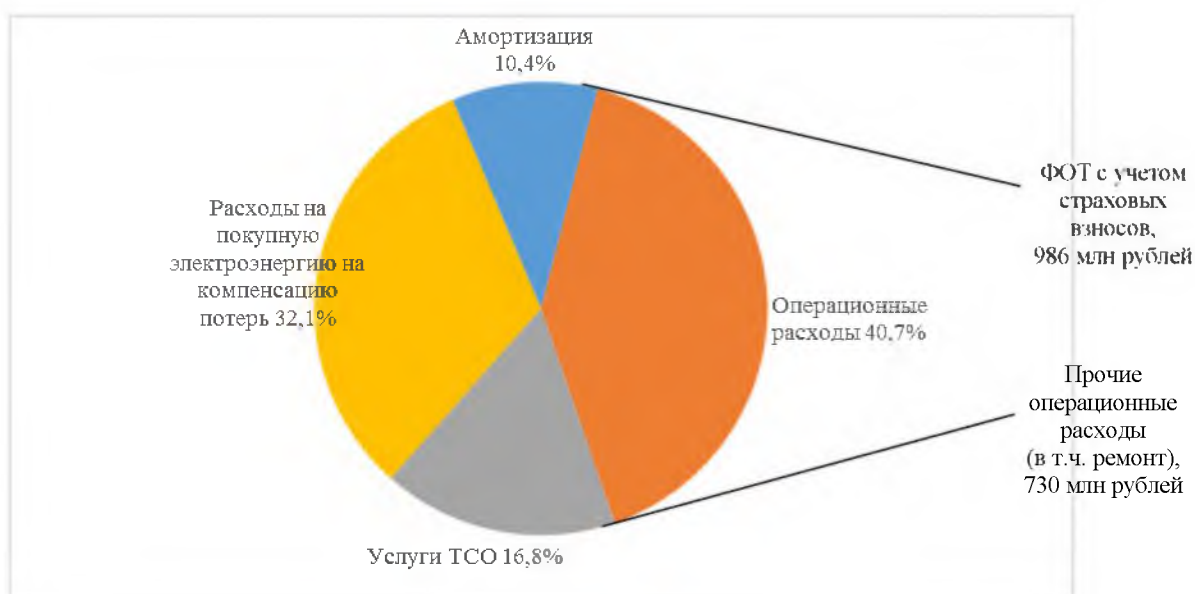


Диаграмма 5.1 Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2016 году



Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2016 года составили 1 353 млн рублей (32,1% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2015 году составил 19 млн рублей, в том числе за счёт увеличения среднего тарифа на 0,14 рублей/кВтч затраты увеличились на 102 млн рублей, что частично компенсировано снижением физического объема потерь на 47 млн. кВтч. на общую сумму 83 млн. рублей.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2016 года составили 709 млн рублей (16,8% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 72 млн рублей за счет увеличения объема оказанных услуг по передаче электроэнергии территориальными сетевыми организациями (в том числе заключения договорных отношений с ООО «Дельта С») и тарифного регулирования.

Амортизация основных средств и нематериальных активов выше по сравнению с 2015 годом на 39 млн рублей, что связано с вводами согласно фактической инвестиционной программе Общества за 2016 год.

Расходы на персонал в 2016 году составили 986 млн рублей (23,4% от общих расходов), что соответствует уровню прошлого 2015 года.

Прочие расходы в 2016 году составили 730 млн рублей (17,3% от общих расходов), что на 0,6% выше, чем по итогам 2015 года. (диаграмма 5.1).

### **5.3. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов**

Снижение управляемых операционных расходов в 2016 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 257 млн рублей или 24,3%.

Во исполнение Директивы Правительства РФ от 04.07.2016 №4750п-П13 о снижении в 2016 году операционных расходов не менее чем на 10% относительно уровня 2015 года, в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ ДЗО ПАО "Россети", утвержденной Приказом ПАО "Россети" от 12.12.2016 № 152, по итогам 2016 года достигнут эффект от снижения удельных операционных расходов на уровне 21,8% (382,8 млн. рублей). Для обеспечения снижения расходов Обществом проведен комплекс мероприятий по:

- снижению уровня потерь электроэнергии в соответствии с программами энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- увеличению доли закупок, проводимых на электронных торговых площадках;
- применению процедуры переторжки при осуществлении закупочных процедур;

- минимизации применения импортного оборудования, импортных запасных частей и материалов при ремонте и техобслуживании оборудования, а также при формировании аварийного запаса;

- совершенствованию организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала и системы мотивации и оплаты труда;

- рациональному использованию топливно – энергетических ресурсов. Оптимизация затрат в результате энергосбережения в целях снижения потребления на хозяйственные нужды;

- внедрению новых технологий и решений (новые виды материалов, изоляции, оборудования);

- оптимизация внереализационной деятельности.

#### 5.4. Анализ изменения дебиторской задолженности, млн рублей

Таблица 5.2

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
<b>Совокупная дебиторская задолженность</b>	<b>1 536</b>	<b>1 483</b>	<b>1 466</b>
Дебиторская задолженность (более 12 месяцев), в том числе:	16	226	669
с покупателями и заказчиками	9	15	4
прочие дебиторы	7	211	665
Дебиторская задолженность (до 12 месяцев), в том числе:	1 520	1 257	797
Покупатели и заказчики, из нее:	917	846	689
За услуги по передаче электроэнергии	642	638	479
Прочие покупатели и заказчики	275	208	210
Авансы выданные	72	72	73
Прочие дебиторы	531	339	35

Общая сумма дебиторской задолженности АО «Янтарьэнерго» на начало 2016 года составила 1 483 млн. рублей, по состоянию на 31.12.2016г. – 1 536 млн. рублей. Увеличение на 53 млн. рублей или на 3,6% обусловлено увеличением дебиторской задолженности за выполненные работы по договорам технологического присоединения. Основную долю (42%) в совокупной дебиторской задолженности занимают обязательства покупателей за оказанные услуги по передаче электрической энергии. 35% составляют прочие дебиторы, 13% - прочие покупатели и заказчики, 5% - обязательства по договорам на технологическое присоединение заявителей, 4 % - авансы выданные.

В связи с тем, что срок возврата задолженности по договору поручительства с ОАО «КГК» в размере 200 млн. рублей сократился до года, данные обязательства были переведены из долгосрочной в краткосрочную дебиторскую задолженность.

По состоянию на 31.12.2016 года сформирован резерв по сомнительным долгам по дебиторской задолженности в размере 64 млн. рублей.

#### 5.5. Анализ изменения кредиторской задолженности, млн рублей

Таблица 5.3

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2014
<b>Совокупная кредиторская задолженность</b>	<b>5 595</b>	<b>4 893</b>	<b>3 409</b>
Долгосрочная кредиторская задолженность, в том числе:	2 060	1 840	1 763
Авансы, полученные по договорам на технологическое присоединение	1 105	685	405
Краткосрочная кредиторская задолженность, в том числе:	3 535	3 053	1 646
Поставщики и подрядчики	2 791	2 410	1 097
Авансы полученные	578	484	394
Налоги и сборы	41	59	88
Задолженность по оплате труда	29	34	26
Задолженность перед внебюджетными фондами	21	19	19
Прочая кредиторская задолженность	75	47	22

По состоянию на 31.12.2016 года долгосрочная кредиторская задолженность Общества составила 2 060 млн. рублей, что на 220 млн. рублей или 12% больше, чем на начало года. Рост долгосрочных обязательств Общества обусловлен увеличением полученных авансов по договорам на технологическое присоединение на 420 млн. рублей, которые на конец года составили 1 105 млн. рублей.

На 31.12.2016 года краткосрочная кредиторская задолженность Общества составила 3 535 млн. рублей, что на 482 млн. рублей выше уровня начала года. На увеличение краткосрочной кредиторской задолженности повлиял перевод в состав краткосрочной задолженности части обязательств перед ПАО «ФСК ЕЭС» в размере 351 млн. рублей в связи с сокращением срока возврата задолженности до года. Размер полученных авансов вырос на 94 млн. рублей, в том числе по договорам технологического присоединения на 92 млн. рублей.

На конец 2016 года обязательства по оплате труда, а также перед внебюджетными фондами и бюджетом по налогам составили 91 млн. рублей, снижение за год составило 19%.

## 5.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 26 августа 2010 года (Протокол №2).

### Основные принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционера при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества.

### Распределение прибыли за 2013-2016 гг.\* тыс. рублей

Таблица 5.4

	за 2013 г. (ГОСА 2014)	за 2014 г. (ГОСА 2015)	за 2015 г. (ГОСА 2016)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	(322 919)	2 212	(382 202)
Резервный фонд	0	0	0
Прибыль на развитие	0	0	0
Дивиденды	0	562	0
Погашение убытков прошлых лет	0	1 650	0

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2014 (за 2013 г.) - Протокол ГОСА № 242пр/16 от 02.07.2014

ГОСА 2015 (за 2014 г.) - Протокол ГОСА № 360пр/7 от 02.07.2015

ГОСА 2016 (за 2015 г.) - Протокол ГОСА № 491пр/7 от 01.07.2016

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2016 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

## 5.7. Показатели финансового состояния и результатов деятельности

По итогам работы за 2016 год сложились следующие финансовые показатели:

### Основные финансово-экономические показатели

Таблица 5.5

Наименование показателя	2016 год	2015 год
<b>Показатели ликвидности и текущей платежеспособности</b>		
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,48	0,20
Коэффициент срочной ликвидности	1,03	0,67
Коэффициент текущей ликвидности	1,08	0,74
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,07	-0,31
<b>Показатели оборачиваемости и деловой активности</b>		
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	0,76	0,92
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,53	2,98
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	0,27	0,30
<b>Показатели финансовой устойчивости</b>		
Коэффициент финансовой независимости	0,41	0,22
Отношение совокупного долга к EBITDA	1,73	7,81
<b>Показатели эффективности бизнеса</b>		
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	4,41%	-5,23%
Рентабельность по EBITDA	27,33%	7,34%

В связи с увеличением стоимости наиболее ликвидных активов по сравнению с показателями на начало отчетного периода отмечается рост показателей абсолютной ликвидности (по сравнению с 2015 годом с 0,20 до 0,48), срочной ликвидности (по сравнению с предыдущим годом с 0,67 до 1,03) и текущей ликвидности (с 0,74 до 1,08).

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, отражающий достаточность собственных средств для финансирования текущей деятельности, также имеет тенденцию к улучшению и на конец 2016 года составил 0,07, что на 0,38 пунктов выше, чем на начало года.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности за 2016 год сократился незначительно и составил 0,76. Данный факт обусловлен главным образом, увеличением к концу года кредиторской задолженности за счет полученных авансов по договорам технологического присоединения.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности за 2016 год составил 3,53, что выше значения за предыдущий год на 18,5 %, что свидетельствует об организации работы с контрагентами по оплате за поставленные продукцию и услуги, более эффективными методами.

Улучшение финансового результата по итогам 2016 года отразилось на показателе EBITDA, значение которого составило 1 455 млн. рублей, что выше аналогичного показателя за 2015 год на 1 133 млн. рублей. Рост показателя EBITDA отразился на существенном улучшении показателей: рентабельности и отношении долга к EBITDA. Так, на конец отчетного года Общество относится к группе кредитоспособности «Б», что лучше, чем предусмотрено утвержденным бизнес-планом.

#### **Аудит бухгалтерской отчетности**

Аудит бухгалтерской отчетности проведен на основании договора об оказании услуг аудита отчетности АО «Янтарьэнерго» (далее – Общество) за 2016 год от 08 августа 2016 года № 161a069. Данный договор был заключен по результатам проведенного конкурсного отбора аудитора на основании Решения конкурсной комиссии (Протокол № 5/552р от 20.04.2015 г.).

Вознаграждение аудитору за аудиторские услуги по итогам года составило 1 648 тыс. рублей.

Неаудиторские услуги в отчетном периоде Обществу аудитором не оказывались.

#### **Изменение сравнительных показателей**

Исправление ошибок

27.12.2016 года между АО «Янтарьэнерго» (Комитент) и ОАО «Янтарьэнергосервис» (Комиссионер) был заключен Договор комиссии, действия которого распространяется на правоотношения, возникшие с 01.01.2014г. В соответствии с этим договором Комиссионер заключил от своего имени и за счет Комитента договор с ЗАО «Профессиональный футбольный клуб ЦСКА» на оказание рекламных услуг от 23.05.2014г. №23/05/2014-р. Согласно Отчета Комиссионера при исполнении договора №23/05/2014-р Комиссионер понес следующие расходы, подлежащие возмещению:

- оплата за рекламные услуги за 2014 год в сумме 11 800 тыс. рублей (пл/пор №1709 от 31.12.14 года);

- оплата за рекламные услуги за 2015 год в сумме 11 800 тыс. руб. (пл/пор №1624 от 24.12.15 года).

Общая сумма расходов, подлежащих возмещению, составила 23 600 тыс. рублей.

В Форме 1 «Бухгалтерский баланс» откорректированы статьи 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» в сторону уменьшения и 1528 «Прочая кредиторская задолженность» в сторону увеличения за 2014 год на сумму 11 800 тыс. рублей и за 2015 год на сумму 23 600 тыс. рублей.

**Иные изменения в отчетности**

В соответствии с изменениями учетной политики (приказ от 31.12.2015 года №405) расходы на содержание органов управления филиалов с 2016 года включаются в состав общепроизводственных расходов. При составлении Отчета о финансовых результатах за 2016 год показатели предыдущего 2015 года приведены в сопоставимый вид. В Форме 2 «Отчет о финансовых результатах» увеличен показатель статьи 2120 «Себестоимость продаж» и уменьшен показатель статьи 2220 «Управленческие расходы» за 2015 год на сумму 126 450 тыс. рублей.

**События, произошедшие после 31 декабря 2016 года**

В период между отчетной датой и датой составления отчетности существенные ошибки в бухгалтерском учете или нарушения законодательства, ведущие к искажению бухгалтерской отчетности, не обнаружены.

19.01.2017 года подписано дополнительное соглашение к договору аренды имущества ПАО «ФСК ЕЭС» от 02.09.2014 года №347337 о снижении суммы арендной платы с 01.01.2015 года. Уменьшение расходов по аренде за два года составило 97 712 тыс. рублей, кроме того НДС 17 588 тыс. рублей. Учитывая существенность суммы, Общество отразило это уменьшение в 2016 году. Сумма НДС будет восстановлена в январе 2017 года.

**Связанные стороны**

Информация об аффилированных лицах Общества во исполнение требований законодательства раскрывается в сети Интернет на сайте раскрытия информации ООО "Интерфакс-ЦРКИ" <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4107> и на официальном сайте Общества <http://www.yantarenergo.ru/informaciya/raskritie-informacii-obshhestvom/spiski-affilirovannih-lic>.

ПАО «Россети» принадлежит 100% акционерного капитала Общества.

Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям осуществляются согласно заключенным договорам, форма расчетов – безналичная. Расчеты с организациями осуществляются в рублях.

Обществом оказаны услуги транспортировки электроэнергии, предоставлено имущество в аренду, оказаны прочие промышленные услуги по обслуживанию оборудования следующим организациям:

Таблица 5.6

Наименование связанных сторон	Выручка от продаж (тыс. рублей без НДС)		Прочие доходы (тыс. рублей без НДС)	
	2016 год	2015 год	2016 год	2015 год
ПАО «Россети»	753	753	-	-
Дочерние хозяйственные общества	3 842 055	3 401 589	6 840	3 671
Прочие связанные стороны	49 588	24 629	48 856	-
<b>Итого</b>	<b>3 892 396</b>	<b>3 426 971</b>	<b>55 696</b>	<b>3 671</b>

Обществу оказали транспортные услуги, консультационные услуги, услуги по передаче электроэнергии и техническому обслуживанию оборудования, продали электроэнергию на уровне потерь в сетях и на хозяйственные нужды, предоставили имущество в аренду следующие организации:

Таблица 5.7

Наименование связанных сторон	Стоимость полученных товаров, работ и услуг (тыс. рублей без НДС)		Прочие расходы (тыс. рублей без НДС)	
	2016 год	2015 год	2016 год	2015 год
ПАО «Россети»	20 486	18 370	250 762	18 000
Дочерние хозяйственные общества	1 373 914	1 370 964	128 556	12 621
Прочие связанные стороны	92 882	143 858	196 916	238 266
<b>Итого</b>	<b>1 488 975</b>	<b>1 535 308</b>	<b>576 234</b>	<b>268 887</b>

Задолженность Общества по расчетам с организациями составила:

Таблица 5.5.8

Наименование связанных сторон	Дебиторская задолженность (тыс. рублей)		Кредиторская задолженность (тыс. рублей)	
	на 31.12.2016	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2015
ПАО «Россети»	-	-	1 135	5 251
Дочерние хозяйственные общества	1 092 868	970 894	131 610	207 166
Прочие связанные стороны	59 652	39 267	2 089 379	2 080 867
<b>Задолженность</b>	<b>1 152 520</b>	<b>1 010 161</b>	<b>2 222 124</b>	<b>2 293 284</b>

Вознаграждения основному управленческому персоналу и контролирующим органам:



За 2016 год размер вознаграждений основному управленческому персоналу составил 24 779 тыс. рублей (в 2015 году - 35 781 тыс. рублей), в том числе вознаграждения за членство в Правлении 915 тыс. рублей (в 2015 году - 881 тыс. рублей).

В 2016 году выплата членам Совета директоров составила 2 840 тыс. рублей (1 351 тыс. рублей - за 2015 год).

Список членов Совета директоров приведен в разделе «Общая информация».

Вознаграждения членам ревизионной комиссии и привлеченным специалистам к проверкам составили 616 тыс. рублей (в 2015 году - 1 402 тыс. рублей).

Займы членам Совета директоров и дирекции Общества не выдавались.

## 6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 6.1. Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа АО «Янтарьэнерго» 2016 года утверждена в составе пятилетней инвестиционной программы на период 2016-2020 годы Приказом Минэнерго РФ № 1036 от 25.12.2015 г.

#### Основные параметры инвестиционной программы

Таблица 6.1

2016				
Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
млн руб., без НДС	млн руб., без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
2355	499	4001	41	148

#### Динамика финансирования капитальных вложений, млн.руб. с НДС

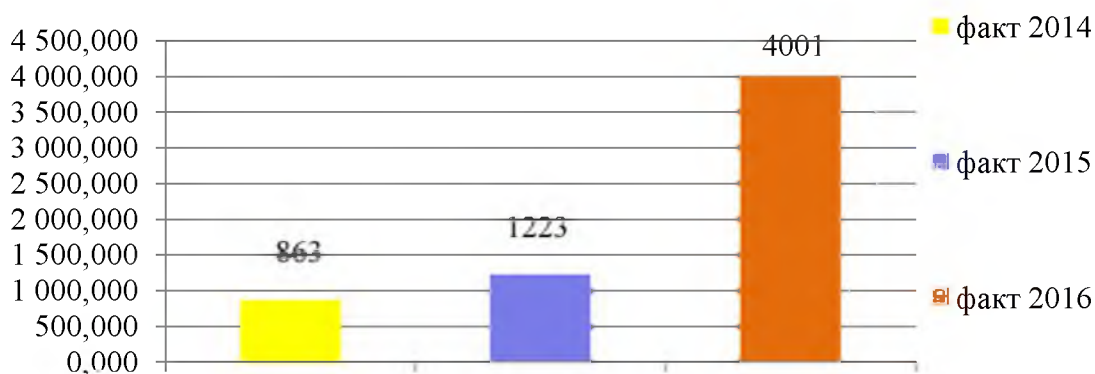


Диаграмма № 6.1. Динамика финансирования капитальных вложений АО «Янтарьэнерго», млн. руб.

Фактическое финансирование инвестиционной программы 2016 года составило 4 001 млн. рублей. Финансирование в 2016 году увеличилось по сравнению с 2015 годом на 327 %. Увеличение объемов инвестиционной программы 2016 года по сравнению с 2015 годом связано с выполнением работ по договорам технологического присоединения, в том числе со строительством ПС «Нивенская», реализацией Программы подготовки к проведению в 2018 году в РФ чемпионата мира ФИФА по футболу в 2018 году и началом реализация других мероприятий Плана развития АО «Янтарьэнерго».

Инвестиционная программа 2016 года исполнялась с учетом следующих внешних факторов:

Утверждения Советом директоров ПАО «Россети» (пункт 25 протокола от 09.06.2016 № 232) Плана развития АО «Янтарьэнерго» за счет средств финансовой поддержки со стороны ПАО «Россети»,

Исполнения пункта 9 протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака от 08.09.2015 №ДК-П9-151пр, Распоряжения Правительства Российской Федерации от 25.08.2014 № 1623-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Об обеспечении энергоснабжения Калининградской области и объединенной энергетической системы (ОЭС) Северо-Запада России»;

Постановления Правительства РФ от 20.06.2013 № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу»;

Постановления Правительства РФ от 08.10.2015 № 1076 «О предоставлении бюджетных инвестиций публичному акционерному обществу "Российские сети" в объекты капитального строительства за счет средств федерального бюджета на реализацию мероприятий по строительству и реконструкции объектов капитального строительства в целях создания инфраструктуры энергоснабжения к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу».

Учитывает мероприятия Схемы и программы развития электроэнергетики Калининградской области на 2017-2021 гг. (утверждена Распоряжением Губернатора Калининградской области от 29.04.2016 №263-р);

Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Калининградской области на пятилетний период с 2016 по 2020 гг. (утв. Приказом АО «Янтарьэнерго» от 14.04.2016 №120);

Федеральной целевой программы развития Калининградской области до 2020 года (утв. Постановлением Правительства РФ от 07.12.2001 №866);

## **6.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений**

Объем финансирования инвестиций по направлениям в 2016 году составил 4 001 млн.руб. с НДС, в том числе:

по новому строительству 3 016 млн. руб. с НДС,

по техническому перевооружению и реконструкции 980 млн. руб. с НДС,

прочие капитальные вложения (капитальные вложения в нематериальные активы, долгосрочные финансовые вложения, приобретение основных средств, НИОКР) 4,8 млн. руб.,

Более 70 % средств от общего объема средств направленных на финансирование инвестиционной программы в 2016 году было направлено на финансирование программ «особой важности» (строительство и реконструкция объектов Чемпионата мира по футболу 2018 и СВМ 4 строящихся ТЭС). Финансирование программ особой важности составило в 2016 году 2856 млн.руб. с НДС, в том числе:

Техническое перевооружение и реконструкция – 746 млн.руб. с НДС

Новое строительство - 2 110 млн.руб. НДС

Основным направлением капитальных вложений, как и в предыдущие годы, является выполнение обязательств сетевой организации по договорам оказания услуг технологического присоединения.

В 2016 году АО «Янтарьэнерго» финансирование объектов распределительных сетей для нужд технологического присоединения составило 730,28 млн. руб. с НДС, в том числе

- Объекты ТП мощностью свыше 670 кВт - 161 млн.руб. с НДС;
- Объекты ТП мощностью от 150 до 670 кВт) - 178 млн.руб. с НДС;
- Объекты ТП мощностью от 15 до 150 кВт -187 млн.руб. с НДС;
- Объекты ТП мощностью до 15 кВт - 198 млн.руб. с НДС,
- Генерация - 7 млн.руб. с НДС

Для снижения потерь электроэнергии реализованы мероприятия, связанные с реконструкцией линий и подстанций среднего уровня напряжения, установкой приборов учета на границе балансовой принадлежности. Финансирование направления по модернизации средств учета, контроля э/э - 40 млн.руб. с НДС.

Для повышения уровня надежности электроснабжения, наблюдаемости, возможности дистанционного управления оборудованием, увеличения скорости реагирования при ликвидации технологических нарушений направлены значительные средства для модернизации устройств автоматики, телемеханики и связи, а также систем сбора и передачи информации. Объем финансирования капитальных затрат на указанные цели составил

Финансирование направления «Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)» в 2016 году составило 42 млн.руб. с НДС.

Значительное влияние на снижение потерь и уменьшение времени перерыва в электроснабжении оказывают мероприятия программы автоматизации распределительных сетей 15 кВ с установкой реклоузеров, работы по расширению просек ВЛ 110-330 кВ, реконструкция и строительство распределительных сетей напряжением 15-0,4 кВ.

Продолжается реализация пилотного проекта по созданию кластера Smart Grid на базе распределительных сетей 15 кВ Мамоновского и Багратионовского РЭС. Заключен договор с ООО «Таврида Электрик СПб» на выполнение проектно-сметной документации, строительно-монтажных работ, поставку оборудования и пусконаладочные работы стоимостью 76,91 млн. рублей.

В инвестиционную программу АО «Янтарьэнерго» включаются затраты на выполнение работ по расширению просек ЛЭП. В 2013 году было проведено расширение просек воздушных линий электропередачи 110 кВ в размере 103,5 га, в 2014 – 98,5 га, в 2015 году - 192,7 га, в 2016 году – 85,6 га. В 2016 году профинансировано работ на 31 млн.руб. с НДС.

Для электроснабжения главного стадиона Чемпионата мира по футболу ФИФА в 2018 году предусмотрено строительство ПС 110/10 кВ Береговая с заходами 4-х КЛ 110 кВ от ПС 110 кВ Береговая на ВЛ 110 кВ № 115/116 (ПС Центральная - ПС Московская/ ПС Центральная -ПС Северная) и комплексная реконструкция ВЛ 110 кВ 115/116 (ПС Центральная -ПС Московская/ ПС Центральная - ПС Северная) и 116/166 (ПС Центральная - ПС Северная/ ПС Московская - ПС Северная) с увеличением сечения провода и сопутствующими техническими мероприятиями на смежных ПС с реконструкцией ОРУ 110 кВ на ПС Южная с приведением к типовой схеме.

Проектно-сметная документация по обоим титулам разработана и прошла государственную экспертизу. Получены положительные заключения государственной экспертизы на проектную документацию по технической и сметной частям. Подписаны договоры с подрядными организациями на строительно-монтажные работы и поставку оборудования от 03.07.2015 № 505 на сумму 1 030 730 000, 00 тыс. руб. с НДС 18% и соответственно по договор № 505 от 03.07.2015г., на сумму 407 057 284,00 тыс. рублей с НДС 18%. Получены разрешения на строительство. Основное силовое оборудование поставлено в полном объеме. В 2016 году выполнены строительно-монтажные работы. Объекты находятся в графике.

Для электроснабжения реконструируемого аэропорта «Храброво» в инвестиционной программе предусматривается строительство подстанции 110 кВ «Храброво» и реконструкция линий электропередачи 110 кВ ВЛ №119, 120, 159.

Проектно-сметная документация по обоим титулам разработана и прошла государственную экспертизу. Получены положительные заключения государственной экспертизы на проектную документацию по технической и сметной частям. Подписаны договоры с подрядными организациями на строительные-монтажные работы и поставку оборудования.

На строительство подстанции 110 кВ «Храброво» договор № 0635000000116000001-0287782-02 на строительные-монтажные работы с АО «Электросетьстройпроект» на сумму 321 172 423,60 рублей. Основное силовое оборудование поставлено в полном объеме. Объект находится в графике.

Реконструкция линий электропередачи 110 кВ ВЛ № 119, 120, 159 выполнена по договору подряда от 23.10.2015 года с ЗАО «Сетьстрой» № 876 на сумму 570 624 400,00 рублей с НДС. Реконструкция воздушных линий электропередачи находится в графике. 23.11.2016. получено разрешение Ростехнадзора на допуск в эксплуатацию №8.1-207/РД.

Мероприятия в рамках «дорожной карты» по обеспечению электроснабжения Калининградской области

В утвержденной инвестиционной программой на 2016 год предусматривалась 2 мероприятия: «Реализация мероприятий в рамках дорожной карты по обеспечению электроснабжения Калининградской области (реализация схем выдачи мощности новых генерирующих объектов) - 1 этап (плата за ТП)\*» и разработка ПИР по титулу "Реализация мероприятий в рамках дорожной карты по обеспечению электроснабжения Калининградской области (реализация схем выдачи мощности новых генерирующих объектов) - 2 этап.

В ходе реализации первого этапа разработана проектно-сметная документация для схемы выдачи мощности четырех новых электростанций. По состоянию на конец 2016 года по проектно-сметной документации схемы выдачи мощности (СВМ) 2 электростанций: Маяковской ТЭС и Прегольской ТЭС, получены положительные заключения государственной экспертизы, по проектно-сметной документации СВМ Приморской ТЭС и Талаховской ТЭС получены положительные заключения государственной экспертизы в части технических решений.

Заключены договора подряда на строительные-монтажные работы и поставку оборудования.

Объект	№ Договора	Дата заключения	Контрагент
СВМ Маяковская ТЭС	478	29.07.2016	АО "СП "Энергосетьстрой"
СВМ Приморская ТЭС	482	29.07.2016	АО Энергосетьстройпроект"
СВМ Прегольская ТЭС	455	18.07.2016	ЗАО "Сетьстрой"
СВМ Талаховская ТЭС	483	29.07.2016	АО"ОПТИМА-ЭНЕРГОСТРОЙ"

В ходе реализации второго этапа мероприятия: «Разработка ПИР по титулу "Реализация мероприятий в рамках дорожной карты по обеспечению электроснабжения Калининградской области (реализация схем выдачи мощности новых генерирующих объектов) - 2 этап.» сформировали перечень инвестиционных проектов, определены источники финансирования и Советом директоров ПАО «Россети» 9 июня 2016 года (протокол №232) утвержден План развития АО «Янтарьэнерго» за счет средств финансовой поддержки со стороны ПАО «Россети». В 2016 году разработаны технические задания на проектирование и заключены договоры на разработку проектно-сметной документации по 19 проектам:

1. "Строительство ПС 110 кВ Индустриальная с заходами".

Заключен договор на проектирование

2. «Реконструкция ВЛ 110 кВ Советск-330 – О-4 Черняховск (Л-106) инв. №5321340».

Разработана проектно-сметная документация, 19.12.2016 г., сдана в ФАУ «Главгосэкспертиза России». Заключен договор на выполнение строительно-монтажных работ от 26.12.2016 с "Совместное предприятие "Энергосетьстрой".

3. «Общесистемные мероприятия по обеспечению устойчивой работы энергосистемы Калининградской области при вводе новых объектов электрогенерации с учетом возможности изолированной работы от ЕЭС»

Разработана проектная документация, находится на согласовании

в АО «СО ЕЭС», ПАО «Интер РАО», ООО «Калининградская генерация».

4. «Реконструкция ПС 110/15 кВ О-18 «Озерки».

Заключен договор на проектирование №811 от 26.12.2016г. с ООО «ЭнераИнжиниринг».

5. «Реконструкция ПС 110/15 кВ О-19 «Полесск».

Заключен договор на проектирование №812 от 26.12.2016г. с ЗАО «ИнжЭнергоПроект».

6. «Реконструкция ПС 110/15 кВ О-31 «Багратионовск».

Заключен договор на проектирование №813 от 26.12.2016г. с ООО «Северэнергопроект».

7. «Реконструкция ПС 110/15 кВ О-39 «Ладушкин».

Заключен договор на проектирование №814 от 26.12.2016г. с ЗАО «ИнжЭнергоПроект».

8. «Реконструкция ПС 110/10 кВ О-46 «Славск».

Заключен договор на проектирование №815 от 26.12.2016г. с ООО «Азимут-Электропроект».

9. «Реконструкция ПС 110 кВ О-35 «Космодемьянская».

Заключен договор на проектирование Договор №816 от 26.12.2016г. с ООО «КалининградПромСтройПроект»

10. «Реконструкция сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ.»

Разработана проектно-сметная документация О-52 «Светлый» и О-8 «Янтарный», сдана на государственную экспертизу, заключен договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ от 15.12.2016 с ЗАО «Сетьстрой».

11. «Мероприятия по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области».

Разработана проектно-сметная документация, сдана в Центр проектных экспертиз – Госэкспертиза. Готовиться положительное заключение по экологической экспертизе.

Заключен договор на строительно-монтажные работы от 14.12.2016 с АО «Совместное предприятие «Энергосетьстрой».

12. «Оснащение объектов низкого напряжения типа ТП/ПП/РУ системой удаленного мониторинга».

Проектно-сметная документация разработана, утверждена в производство приказом №249 (ГЭС) от 15.09.2016, проводится проверка достоверности сметной документации в негосударственной Экспертизе.

Заключен договор на выполнение СМР от 15.12.2016 с

ООО «Еврокомсервис».

13. «Создание (развитие) системы технологического видеонаблюдения (визуального контроля и безопасности) ПС 330-110 кВ».

Проектно-сметная документация разработана, утверждена приказом № 294 (ЗЭС) 29.09.2016, проводится проверка достоверности сметной документации в негосударственной Экспертизе. Заключен договор на выполнение СМР от 07.12.2016 с ООО «Еврокомсервис».

14. «Мероприятия по изменению схемы электроснабжения потребителей для создания возможности ограничения электроснабжения неплательщика АО "Система" от ТП-229».

Проектно-сметная документация разработана, проводится проверка достоверности сметной документации в негосударственной Экспертизе, акт выбора трассы утвержден,

15. «Оборудование постов охраны объектов средствами материально-технического обеспечения».

Проведены торги и заключается договор поставки двух модульных помещений на ПС 110 кВ О-11 «Ленинградская» и О-12 «Южная».

16. «Мероприятия по изменению схемы электроснабжения потребителей для создания возможности ограничения электроснабжения неплательщика ООО "Неманский ЦБК".

Проектно-сметная документация разработана

17. Мероприятия по изменению схемы электроснабжения потребителей для создания возможности ограничения электроснабжения неплательщика ООО «Евроимпорт».

Проектно-сметная документация разработана

18. «Мероприятия Программы создания единой системы оперативно-технологического управления объектами электросетевого хозяйства АО «Янтарьэнерго» с модернизацией диспетчерских пунктов в Центре управления сетями и филиалах АО "Янтарьэнерго": "Западные ЭС", "Городские ЭС", "Восточные ЭС"»:

Проектная документация разработана, проведены конкурентные процедуры по определению подрядчика.

19. «Реализация мероприятий по договорам ТП с льготной категорией заявителей (до 15 кВт)».

Заключены договоры «под ключ» на 926 титулов (что составляет 39% от планового количества). Проводятся конкурсные по выполнению под ключ процедуры по 349 титулам (что составляет 15% от планового количества). Заключены договоры на выполнение СМР по ранее разработанной документации по 58 титулам. (что составляет 2,5% от планового количества). Проводится конкурсная процедура по выбору подрядчика на выполнение работ по строительному контролю и достоверности сметной документации.

19. «Реконструкция сетей 0,23 кВ с переводом на напряжение 0,4 кВ в г.Калининграде».

Разработано 226 актов выбора трасс, из них 179 актов выбора трасс подлежит согласованию в администрации ГО "Город Калининград". 127 актов согласовано администрацией ГО "Город Калининград", 20 актов выбора трасс подано на согласование в



администрацию ГО "Город Калининград", в доработке - 32 акта выбора трасс. Разрабатывается рабочая документация в составе 205 Книг (разделов в привязке к ТП или СП по районам г. Калининграда), разработано и согласовано 135 Книги (раздела в привязке к ТП или СП по районам г. Калининграда) (66%). По 70 Книгам устраняются замечания рабочей группы филиала АО «Янтарьэнерго» «ГЭС». По 135 согласованным Книгам разрабатываются сметно-финансовые расчеты, разработано 60 смет.

Иные приоритетные объекты.

20. «Строительство ПС 110 кВ Флотская и двухцепной ВЛ 110 кВ Морская-Флотская».

Ведется работа с Правительством КО об утверждении документов территориального планирования. Проектная документация подготовлена для направления в экспертизу Ростовского филиала ФАУ «ГТЭ. Проведены конкурентные процедуры по выбору подрядчика, договор на СМР с победителем конкурсных процедур ООО «Капшин» находится на подписи.

21. «Строительство ПС 110 кВ Романово с заходами»

Проектная документация разработана и сдана в экспертизу Ростовского филиала ФАУ «ГТЭ». Проведены конкурентные процедуры по выбору подрядчика.

#### 6.2.1. Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Таблица 6.3

АО «Янтарьэнерго»	2014	2015	2016
	факт	факт	факт
<b>Итого</b>	863	1 333	4001
<b>Важнейшие проекты, в т. ч.</b>			
ТПиР	123	247	232
НС	112	9	3
НС	11	238	229
<b>Программы особой важности</b>	49	47	2 856
ТПиР	25	19	746
НС	24	28	2 110
<b>Программы, в т. ч.</b>	44	47	31
ТПиР	44	47	31
НС	0	0	0
<b>Технологическое присоединение, в т.ч.:</b>	381	770	730
<i>Объекты ТП мощностью свыше 670 кВт;</i>	75	205	161
<i>Объекты ТП мощностью от 150 до 670 кВт);</i>	101	174	178
<i>Объекты ТП мощностью от 15 до 150 кВт;</i>	70	117	187
<i>Объекты ТП мощностью до 15 кВт;</i>	206	273	198
<i>Генерация.</i>	36	1	7
<b>Распределительные сети</b>	5	51	24
ТПиР	3	49	23, 5
НС	2	2	0,5
<b>Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)</b>	21	4	42
<b>Средства учета, контроля э/э</b>	54	33	40
<b>Программы по обеспечению безопасности</b>	18	56	13,5
<b>Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов</b>	10	0,04	0,5
<b>Прочие программы и мероприятия</b>	61	76	32

АО «Янтарьэнерго»	2014	2015	2016
	факт	факт	факт
<i>Справочно:</i>			
<i>ТПиР</i>	424	302	981
<i>Новое строительство</i>	427	920	3016
<i>Прочее</i>	13	0,4	4,8

### 6.2.2. Динамика объёмов финансирования и ввода основных средств АО «Янтарьэнерго»

Таблица 6.4

Показатель	ед.изм.	2014	2015	2016
Капитальные вложения	млн.руб. без НДС	832	1707	2 355
Финансирование	млн.руб. с НДС	863	1 333	4001
Ввод в основные фонды	млн.руб. без НДС	651	752	499
Ввод мощности	кМ	149	190	148
	МВА	83	52	41

В 2016 году большая часть средств направлена на новое строительство, что связано со строительством объектов, финансируемых из федерального бюджета, обеспечивающих электроснабжение инфраструктурных объектов Чемпионата мира по футболу 2018 года, а также с обеспечением схемы выдачи мощности строящихся 4 ТЭС.

Объем финансирования инвестиций по направлениям в 2016 году составил 4 001 млн.руб. с НДС, в том числе:

по новому строительству 3 016 млн. руб. с НДС, при плане 1184 млн. руб. с НДС;

по техническому перевооружению и реконструкции 980 млн. руб. с НДС, при плане 869 млн. руб. с НДС.

прочие капитальные вложения (капитальные вложения в нематериальные активы, долгосрочные финансовые вложения, приобретение основных средств, НИОКР) 4,8 млн. руб., при плане 0 млн. руб.;

В 2016 и 2017 годах большая часть средств направлена на новое строительство, что связано со строительством объектов, финансируемых из федерального бюджета, обеспечивающих электроснабжение инфраструктурных объектов Чемпионата мира по футболу 2018 года, а также с обеспечением схемы выдачи мощности строящихся 4 ТЭС. В последующие годы собственные средства направляются на техперевооружение и реконструкцию существующих объектов АО «Янтарьэнерго».



Диаграмма № 6.2. Структура финансирования капитальных вложений в 2016 году

**Информация по фактическому финансированию и освоению капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета, млн. руб. с НДС**

Таблица 6.5

№	Наименование мероприятия	Текущий статус	Источник	Полная стоимость	Объем освоения капитальных вложений на 31.12.2016	до 01.01. 2016	12 месяцев 2016	% исполнен ия по освоению	Объем финансирования капитальных вложений на 31.12.2016	до 01.01. 2016	12 месяцев 2016	% исполне ния по финанс ированию
1	Строительство ПС 110/10кВ Береговая с заходами 4-х КЛ 110 кВ от ПС 110 кВ Береговая на ВЛ 110 кВ № 115/116 (ПС Центральная - ПС Московская/ ПС Центральная - ПС Северная), г. Калининград	ПИР, СМР, ПНР	Всего	1109,744	644,254	45,022	599,232	68%	765,874	259,324	506,55	69%
			Федеральный бюджет		597,552	0	597,552		712,593	233,922	478,671	
2	Строительство ПС 110 кВ "Храброво" с заходами, г. Калининград	ПИР, СМР, ПНР	Всего	338,012	200,011	9,06	190,951	70%	184,471	10,86	173,611	55%
			Федеральный бюджет		183,272	0	183,272		165,923	0	165,923	
3	Комплексная реконструкция ВЛ 110 кВ 115/116 (ПС Центральная - ПС Московская/ ПС Центральная - ПС Северная) и 116/166 (ПС Центральная - ПС Северная/ ПС Московская - ПС Северная) с увеличением сечения провода и сопутствующими техническими мероприятиями на смежных ПС и реконструкцией ОРУ 110 кВ на ПС Южная с приведением к типовой схеме, г. Калининград	ПИР, СМР, ПНР	Всего	452,671	203,285	10,692	192,593	53%	201,765	1,229	200,536	45%
			Федеральный бюджет		189,822	0	189,822		195,715	0	195,715	
4	Реконструкция линий электропередачи 110 кВ №119, 120, 159, г. Калининград	ПИР, СМР, ПНР	Всего	629,837	478,134	24,912	453,222	90%	483,335	24,198	459,137	77%
			Федеральный бюджет		451,419	0	451,419		452,323	0	452,323	
Итого по Обществу			Всего	2145,001	1 525,684	2530,264	1 435,998	71%	1 635,445	295,611	1 339,834	65%
			Федеральный бюджет		1 422,065	0	1 422,065		1 526,554	233,922	1 292,632	

### **6.3. Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года**

Исполнение мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов;

Эффект от снижения инвестиционных затрат на 30% при исполнении инвестиционной программы 2016 года – 174 млн. рублей с НДС.

Количество исполненных договоров технологического присоединения 4319 шт., в том числе льготной категории заявителей - 3929 шт.

Объем исполненных договоров технологического присоединения общей мощностью 140,32 МВт, в том числе льготной категории заявителей – 47,97 МВт.

Уровень потерь электрической энергии;

Уровень потерь электрической энергии - 16,99%.

Уровень износа основных средств;

Уровень износа основных средств составляет 53,8 %.

Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы;

Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы составляет 72% в целом.

Загрузка мощностей и прирост открытых центров питания;

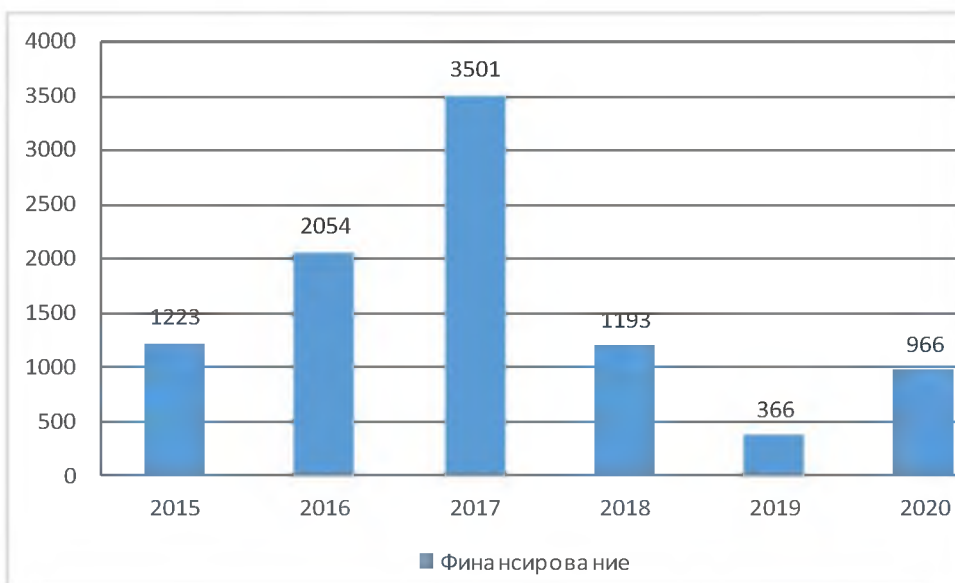
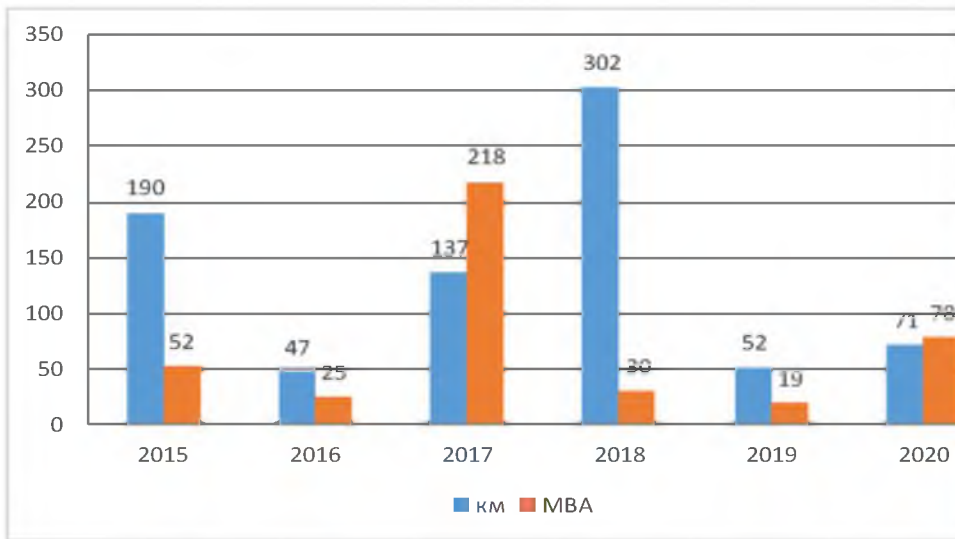
За 4 года с 2013 по 2016 гг. было введено основных фондов на сумму 2389 млн.руб., 504 км линий электропередачи, трансформаторной мощности 234 МВА. Наиболее крупные объекты, введенные за эти годы после реконструкции – это подстанции 110/15 кВ О-47 «Борисово» и О-51 «Гвардейская» с заменой силовых трансформаторов. На ПС «Борисово» введена мощность 2х25 МВА, на ПС «Гвардейская» – 2х16 МВА.

Удельная аварийность;

Удельная аварийность в 2016 году снижена на 51% к показателю 2015 года (5,11 аварии/тыс.у.е) и составила 2,52 (аварии/тыс.у.е).

### **6.4. Долгосрочная инвестиционная программа**

Инвестиционная программа АО «Янтарьэнерго» на период 2016-2020 гг. утверждена Приказом Минэнерго РФ № 1036 от 25.12.2015 и составляет 6681 млн. рублей по освоению и 8080 млн. рублей по финансированию. Реализация программы планируется как за счет собственных источников (амортизация), так и за счет привлеченных средств (плата за тех. присоединение, бюджетное финансирование).



Диаграммы № 6.3 – 6.5 Основные параметры в соответствии с ИПР за 2015-2020 гг., млн.руб.

### 6.5. Ценообразование в капитальном строительстве

Эффект от применения методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года, утвержденной распоряжением ПАО «Россети» от 10.03.2016 № 99р, за отчетный год при плане 62 млн. руб. без НДС составил 174 млн. руб. без НДС.

### 6.6. Снижение инвестиционных расходов строительства по распределительным сетям

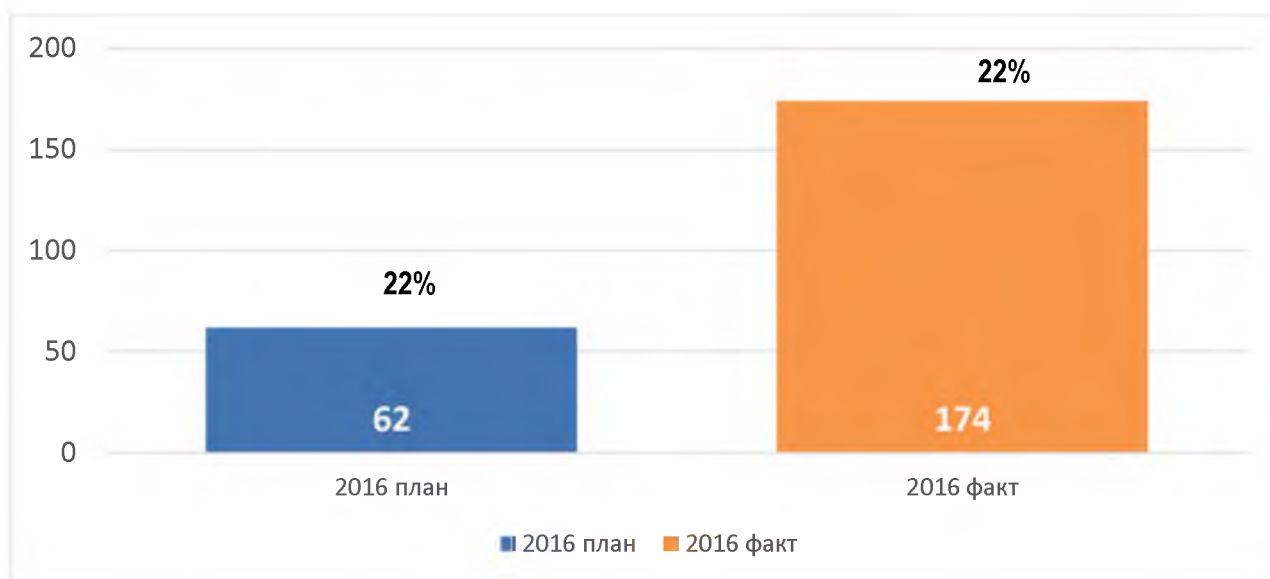


Диаграмма № 6.6

**Снижение фактических удельных показателей стоимости строительства по распределительным сетям**

Таблица 6.6

Наименование	Факт 2012 года, тыс. руб./ (км/МВА)	План 2016					Факт 2016				
		Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Удельный показатель, тыс. руб./ (км/МВА), гр.4/гр.3	Удельный показатель в ценах 2012 года, тыс. руб./ (км/МВА) (гр.5/1,06/1,049/1,143/1,06)	Снижение по отношению к 2012 году, % (1-гр.6/гр.2)	Физические параметры, км/МВА	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Удельный показатель, тыс. руб./ (км/МВА) гр.9/гр.8	Удельный показатель в ценах 2012 года, тыс. руб./ (км/МВА) (гр.10/1,06/1,049/1,143/1,06)	Снижение по отношению к 2012 году, % (1-гр.11/гр.2)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ВЛ	1 187	10	29 017	2 837	2 106	-77%	86	108 694	1 270	943	21%
ВЛ 220 кВ (ВН)											
ВЛ 110 кВ (ВН)											
ВЛ 35 кВ (СН1)											
ВЛ 1-20 кВ (СН2)	1 300	4	4 707	1 165	865	33%	13	21 697	1 673	1 242	4%
ВЛ 0,4 кВ (НН)	1 161	6	24 310	3 928	2 916	-151%	73	86 997	1 198	889	23%
КЛ	3 438	33	141 147	4 272	3 171	8%	36	91 519	2 565	1 904	45%
КЛ 220 кВ (ВН)											
КЛ 110 кВ (ВН)											
КЛ 20-35 кВ (СН1)	2 110	0,2	637	2 895	2 149	-2%	10	28 190	2 909	2 159	-2%
КЛ 3-10 кВ (СН2)	4 034	11	54 320	4 993	3 706	8%	20	50 533	2 476	1 838	54%
КЛ до 1 кВ (НН)	2 865	22	86 190	3 928	2 916	-2%	6	12 796	2 293	1 702	41%



ПС	3 517	23	104 354	4 444	3 299	6%	33	177 103	5 409	4 015	-14%
ПС, уровень входящего напряжения 110-220 кВ ВН											
ПС, уровень входящего напряжения 35 кВ СН1											
ПС, уровень входящего напряжения 1-20 кВ СН2	3 517	23	104 354	4 444	3 299	6%	33	177 103	5 409	4 015	-14%

## Удельные показатели стоимости строительства по распределительным сетям

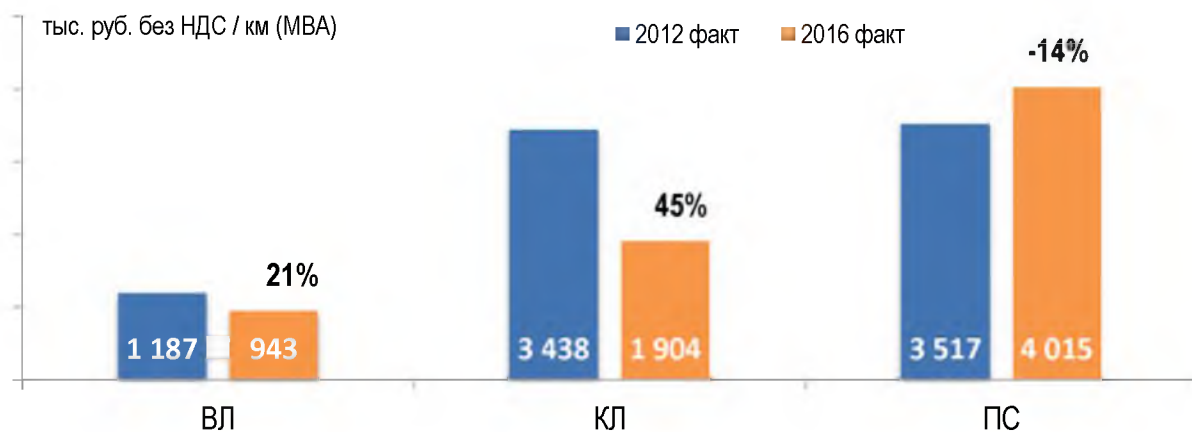


Диаграмма № 6.7

### 6.7. Строительный контроль.

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие ОРД:

Методика подтверждения и приемки объемов и качества СМР, выполненных строительными подрядными организациями на электросетевых объектах ОАО «Янтарьэнерго» утвержденная приказом АО «Янтарьэнерго» от 14.01.2014 № 4;

Положение по проведению Строительного контроля утвержденное приказом № 220 АО «Янтарьэнерго» от 17.10.2014 г.

Приказ АО «Янтарьэнерго» от 17.07.2015 №196;

Приказ АО «Янтарьэнерго» от 12.11.2015 № 353;

Приказ АО «Янтарьэнерго» от 24.08.2015 № 235.

В распределительных сетях напряжением 15-0,4 кВ строительный контроль осуществляется работниками ОКСов в филиалах Общества кроме объектов, реализуемых по Программе.

Ресурсы Общества по строительному контролю.

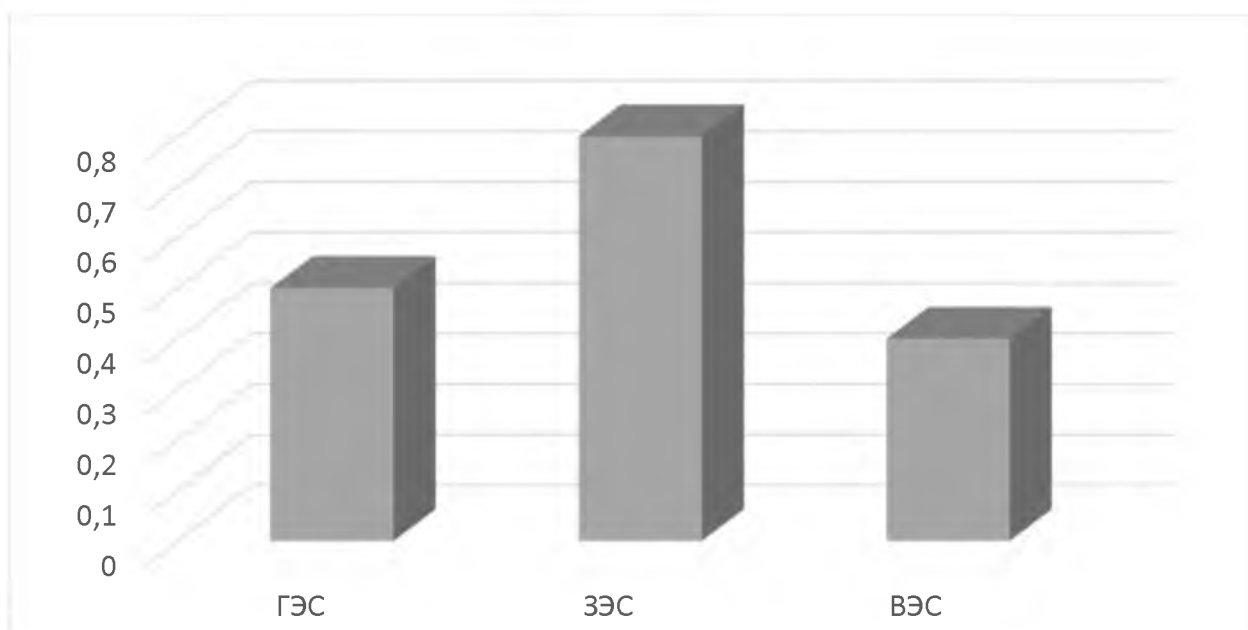
В соответствии с Распоряжением № 387 от 05.08.2015 ПАО «Россети» по объектам Чемпионата мира конкурсные процедуры по выбору подрядчика по независимому строительному контролю проводятся централизованно ПАО «Россети».

Проведение строительного контроля сторонними организациями в рамках Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года по реализации мероприятий по договорам ТП льготной категории заявителей (до 15 кВт) определено Принципами, применяемыми при принятии решений ПАО «Россети» и АО «Янтарьэнерго», издан приказ АО «Янтарьэнерго» № 381 от 08.11.2016г. об осуществлении строительного контроля и выполнения мероприятий по проверке достоверности сметной документации по объектам ТП заявителей льготной категории до 15 кВт.

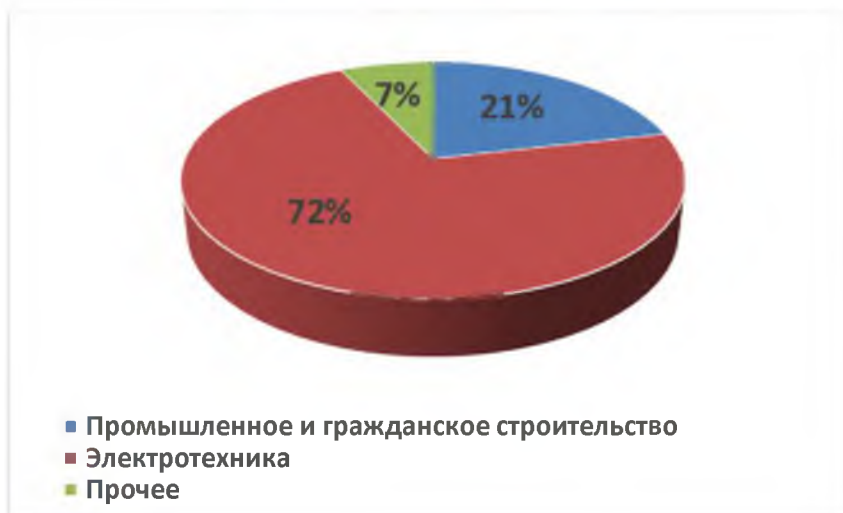
В распределительных сетях напряжением 15-0,4 кВ строительный контроль осуществляется работниками ОКСов в филиалах Общества кроме объектов, реализуемых по Программе.

В исполнительном Аппарате АО «Янтарьэнерго» в структуре департамента капитального строительства организованы три отдела капитального строительства (далее ОКС), каждый отдел территориально расположен в филиале Общества «ЗЭС» - 4 чел., «ГЭС» - 3 чел. и «ВЭС» - 2 чел. ОКСом по объектам филиала «ЗЭС» руководит Булыбенко А.П., ОКСом по объектам «ГЭС» - Дубровин П.В., ОКСом по объектам «ВЭС» - Еремеев М.С. В вопросах строительного контроля персонал ОКСов взаимодействует с техническими службами и персоналом филиалов и РЭСов.

**Рис. 6.7.1. Распределение персонала, ответственного за строительный контроль в филиалах АО «Янтарьэнерго», чел.**



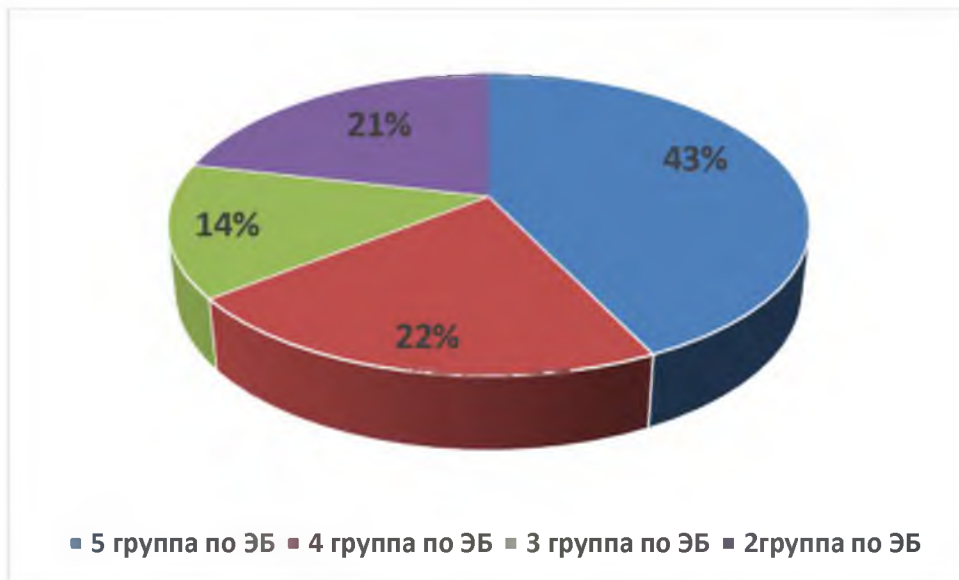
**Рис. 6.7.2. Профессиональное образование специалистов.**



**Рис. 6.7.3. Стаж работы в электроэнергетике.**



**Рис. 6.7.4. Распределение персонала по группам электробезопасности.**



Техническое обеспечение строительного контроля в Обществе.

Информация о наличии в структурных подразделениях Общества (Филиалов) технического обеспечения деятельности по строительному контролю (средства контроля и измерения, приборы контроля и испытания). Приводится ОРД Общества устанавливающий потребность по обеспечению структурных подразделений осуществляющих строительный контроль технической оснащённостью (табель технической оснащённости), фактическое соответствие табелю по Филиалам Общества.

Результаты осуществления строительного контроля по объектам НС, ТПиР ИП Общества в отчетном году.

Осуществление строительного контроля независимыми организациями по объектам НС, ТПиР ИП в отчетном году.

Во исполнение утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» Долгосрочной программы развития ПАО «Россети» (протокол от 19.12.2014 № 174), в части охвата в 2019 году независимым строительным контролем до 70% строящихся объектов инвестиционной программы ДЗО ПАО «Россети» для обеспечения соответствия вводимых объектов капитального строительства требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности привлекались на объекты ИП Общества следующие экспертно – надзорные организации.

По итогам года количественный показатель охвата в 2016 году независимым строительным контролем строящихся приоритетных объектов инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия вводимых объектов капитального строительства требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности достиг: 100%

Всего объектов в стадии строительства по ИП на 2016 год 9 штук.

Всего объектов охваченных независимым строительным контролем по ИП на 2016 год 4 штуки.

Доля объектов, охваченных независимым строительным контролем, - 45% от всех строящихся объектов.

По объекту «Комплексная реконструкция ВЛ 110 кВ 115/116 (ПС Центральная – ПС Московская/ПС Центральная – ПС Северная) и 116/166 (ПС Центральная – ПС Северная/ ПС Московская – ПС Северная) с увеличением сечения провода и сопутствующими техническими мероприятиями на смежных ПС и реконструкцией ОРУ 110 кВ на ПС Южная с приведением к типовой схеме, г. Калининград.» выявлено 13 несоответствий в ходе строительства, в установленный срок устранены 12 несоответствий, 1 устранено с нарушением установленного срока.

По объекту «Строительство ПС 110/10 кВ Береговая с заходами 4-х КЛ 110 кВ от ПС 110 кВ Береговая на ВЛ 110 кВ № 115/116 (ПС Центральная - ПС Московская/ПС Центральная - ПС Северная), г. Калининград» выявлено 10 несоответствий в ходе строительства, в установленный срок устранены 5 несоответствий, 5 устранено с нарушением установленного срока.

По объекту «Строительство ПС 110кВ Храброво с заходами, г.Калининград» выявлено 21 несоответствие в ходе строительства, в установленный срок устранены 11 несоответствий, 8 устранено с нарушением установленного срока, не устранено 2.

По объекту «Реконструкция линий электропередачи 110кВ №119, 120, 159, г. Калининград» выявлено 18 несоответствие в ходе строительства, в установленный срок устранены 13 несоответствий, 5 устранено с нарушением установленного срока.

В Обществе существенных несоответствий за 2016 год не выявлено. Незначительные замечания устранялись на месте выявления и касались в основном требований к технологии строительства.

По объекту «Комплексная реконструкция ВЛ 110 кВ 115/116 (ПС Центральная – ПС Московская/ПС Центральная – ПС Северная) и 116/166 (ПС Центральная – ПС Северная/ ПС Московская – ПС Северная) с увеличением сечения провода и сопутствующими техническими мероприятиями на смежных ПС и реконструкцией ОРУ 110 кВ на ПС Южная с приведением к типовой схеме, г. Калининград.» выявленные несоответствия в ходе строительства в основном касались обработки сварных швов металлоконструкций и их окраски, заземлению, отсутствия информационных табличек обозначения.

По объекту «Строительство ПС 110/10 кВ Береговая с заходами 4-х КЛ 110 кВ от ПС 110 кВ Береговая на ВЛ 110 кВ № 115/116 (ПС Центральная - ПС Московская/ПС Центральная - ПС Северная), г. Калининград» выявлено 10 несоответствий в ходе

строительства, наиболее характерные: не соблюдение СНиП при проведении общестроительных работ – гидроизоляция здания ОПУ, обшивка систем вентиляции. 2 несоответствия касались выполнения безопасности работ – не были закрыты монтажные отверстия во время производства смежных работ.

По объекту «Строительство ПС 110кВ Храброво с заходами, г.Калининград» выявлено 21 несоответствие в ходе строительства, в установленный срок устранены 11 несоответствий, наиболее характерные: не соблюдение СНиП при проведении общестроительных работ – качества сварных швов металлоконструкций и их окраски, заземлению. 1 несоответствия касалось выполнения безопасности работ – не огражден котлован под фундамент, отсутствие освещения в тёмное время суток во время производства работ.

По объекту «Реконструкция линий электропередачи 110кВ №119, 120, 159, г. Калининград» выявлено 18 несоответствий в ходе строительства, выявленные несоответствия в ходе строительства в основном касались обработки сварных швов металлоконструкций и их окраски, заземлению, отсутствия информационных табличек обозначения.

В обществе существенных несоответствий за 2016 год не выявлено. Незначительные замечания устранялись на месте выявления и касались в основном требований к технологии строительства. 6 случаев прочих несоответствий по подготовке и благоустройству территории, хранению материально-технических ресурсов и оборудования. Также 7 случаев касались требований к оформлению исполнительной документации.

Результаты расследования технологических нарушений (аварий) по причине некачественного строительства, классифицируемые по коду организационных причин 3.4.11. «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа» в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения».

В данном разделе приводятся сведения по результатам расследования технологических нарушений (аварий) с установленной причиной, классифицируемой по коду организационных причин 3.4.11. «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа».

На основании результатов расследования и установленных причин приводятся сведения о фактической доле технологических нарушений по коду 3.4.11 «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа» от общего числа

технологических нарушений произошедших в Обществе за отчетный год, согласно разделу 2.3. данного отчета.

В 2016 году расследовано 13 технологических нарушений (аварий) с установленной причиной, классифицируемой по коду организационных причин 3.4.11. «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа».

Фактическая доля технологических нарушений по коду 3.4.11 «Дефекты (недостатки) проекта, конструкции, изготовления, монтажа» от общего числа технологических нарушений произошедших в АО Янтарьэнерго за отчетный год составляет 5,2 %.

Технологические нарушения связанные с качеством капитального строительства по коду 3.4.11 представлены в таблице 3.2.3.8. Всего в 2016 году выполнены расследования технологических нарушений связанных с качеством капитального строительства по 2 объектам.

## **7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

### **7.1. Нормативное регулирование закупочной деятельности**

Политика АО «Янтарьэнерго» в закупочной деятельности направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Для достижения поставленных целей закупочной деятельности в Обществе применяются следующие нормативные и организационно-распорядительные документы:

1. Федеральный закон от 18.07.2011 N 223-ФЗ (ред. от 28.12.2013) "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2014) (далее 223-ФЗ);
2. Федеральный закон № 135-ФЗ "О защите конкуренции" (в редакции от 02.07.2013);
3. Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный на заседании Совета директоров Общества 25.12.2015г. (Протокол от 28.12.2015г. № 16) (далее Положение о закупке);
4. Закупочная политика ОАО «Россети», утвержденная на заседании Совета директоров 18.07.2014г. (Протокол от 21.07.2014г. № 1);
5. Регламент о порядке и правилах подготовки и направления документов для проведения регламентированных закупочных процедур на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд ОАО «Янтарьэнерго», утвержденный Приказом ОАО «Янтарьэнерго» от «18» июля 2011 г. № 125;



6. План закупки товаров, работ, услуг для нужд АО «Янтарьэнерго» на 2017 год. Приложение № 1 к Приказу ОАО "Янтарьэнерго" от 30.08.2016г. № 255 Утвержден на заседании Совета директоров АО "Янтарьэнерго" 29 декабря 2016г. (Протокол № 17 от 30.12.2016г.);

7. Положение о Центральном закупочном органе АО «Янтарьэнерго», утвержденное Приказом АО «Янтарьэнерго» от 21.11.2016г. № 394

## **7.2. Принципы построения закупочной деятельности**

Основными принципами построения закупочной деятельности АО «Янтарьэнерго» являются:

1. Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах АО «Янтарьэнерго».

2. Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.

3. Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

4. Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

5. Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.

6. Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности АО «Янтарьэнерго» - персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по

осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

7. Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

8. Применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе - использование функционалов электронных торговых площадок;

9. Коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности вообще и по отдельным закупкам в частности.

### **7.3. Способы проведения закупочных процедур. Условия выбора способов закупок**

Условия проведения закупок определены Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), а также нормативными документами, регламентирующими утверждение Плана закупки на соответствующий год.

План закупки является планом мероприятий на один календарный год по заключению любых договоров на основании программ, определяющих производственную и хозяйственную деятельность Общества и бизнес-плана Общества, утверждается Советом директоров Общества и содержит существенные условия закупки такие как: наименование, сумму закупки, сроки проведения закупки и иные данные определенные Положением о Закупке.

Перед утверждением Плана закупок Советом директоров, он подлежит обязательному согласованию с профильными департаментами ПАО «Россети» и рассмотрению на заседании Центрального закупочного органа АО «Янтарьэнерго» и Центральной закупочной комиссии ПАО «Россети».

План закупки построен на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки и осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполнятьсякупающими сотрудниками при каждой закупке, планируемая стоимость каждой из которых превышает 100 000 рублей (с учетом налога на добавленную стоимость).

В случае, если годовая выручка Общества по данным бухгалтерской отчетности Общества за отчетный финансовый год составляет более пяти миллиардов рублей, регламентированными являются закупки планируемая стоимость каждой из которых превышает 500 000 рублей с НДС.

### **7.3.1. Способы закупок, их разновидности и условия выбора способов закупки**

**Конкурс** - является основным способом закупки, определенным Положением о закупке.

В зависимости от возможного круга участников закупки конкурс может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения конкурс может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух- и многоэтапным.

Закупки могут осуществляться путем проведения двух- и многоэтапных конкурсов, если Заказчику (Организатору закупки) необходимо провести переговоры с участниками закупки, чтобы определить наиболее эффективный вариант удовлетворения потребностей Заказчика, а именно при выполнении хотя бы одного из условий:

в силу сложности продукции или при наличии нескольких вариантов удовлетворения нужд Заказчика трудно сразу сформулировать подробные требования к закупаемой продукции;

первый этап закупки проводится специально для того, чтобы ознакомиться с возможными путями удовлетворения потребностей Заказчика и выбрать наилучший из них.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурс может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции конкурс может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции, определенных настоящим Стандартом.

#### ***Аукцион***

В зависимости от возможного круга участников закупки аукцион может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения аукцион может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Аукцион может быть только одноэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора аукцион может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений.

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки

сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

### ***Запрос предложений***

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос предложений может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос предложений может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов запрос предложений может быть одно-, двух- и многоэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора запрос предложений осуществляется с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции запрос предложений может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

Запрос предложений проводится при соблюдении хотя бы одного из следующих условий:

а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость);

б) осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.

### ***Запрос цен***

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос цен может быть открытым, закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос цен может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и начальная (максимальная) цена договора по которым не превышает 5 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Кроме того, закрытый запрос цен может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Запрещается проводить закупки сложного, уникального оборудования способом запроса цен.

### ***Простые закупки***

Простые закупки проводятся в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд. рублей. В иных случаях такой способ закупки не применяется.

В зависимости от формы проведения простая закупка может быть проведена с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 рублей до 500 000 рублей включительно (с налогом на добавленную стоимость). Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Простые закупки могут проводиться при наличии однозначно сформулированных к закупаемой продукции технических требований, в том числе когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.

### ***Мелкие закупки***

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Мелкие закупки могут проводиться при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.

Проведение мелких закупок по корпоративной карте или за наличный расчет осуществляется в соответствии с условиями, определенными держателем корпоративной карты (подотчетным лицом) и организационно-распорядительными документами Заказчика.

### ***Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)***

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Заказчика или иным разрешающим органом в

пределах его компетенции в соответствии с настоящим Стандартом на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) подразделяются на:

- Закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);

- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

#### **Закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)**

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться при наличии любого из следующих оснований:

- поставка товаров, выполнение работ, оказание услуг относятся к сфере деятельности субъектов естественных монополий в соответствии с Федеральным законом от 17 августа 1995 года №147-ФЗ «О естественных монополиях» по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации ценам (тарифам);

- возникла потребность в работах или услугах, выполнение или оказание которых может осуществляться исключительно органами исполнительной власти в соответствии с их полномочиями или подведомственными им государственными учреждениями, государственными унитарными предприятиями, соответствующие полномочия которых устанавливаются нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми актами субъекта Российской Федерации;

- продукция может быть получена только от одного поставщика и отсутствует ее равноценная замена, в том числе если данный поставщик является единственным юридическим или физическим лицом, в том числе индивидуальным предпринимателем, оказывающим услуги на территории другого государства

- возникла необходимость проведения дополнительной закупки, когда по соображениям стандартизации, унификации, а также для обеспечения совместимости или преемственности (для работ, услуг) с ранее приобретенной продукцией новые закупки должны быть сделаны только у того же поставщика.

- возникла необходимость закупки услуг по обучению или проведению тематических семинаров (совещаний, тренингов, форумов, конференций), иных услуг по организации культурно-массовых и спортивных мероприятий, если специфика закупки такова, что равноценная замена поставщика невозможна;

- возникла необходимость закупки услуг по авторскому контролю за разработкой проектной документации объектов капитального строительства, авторскому надзору за строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом объектов капитального строительства соответствующими авторами;

- возникла необходимость закупки услуг, связанных с направлением работника в служебную командировку (проезд к месту служебной командировки и обратно, наем жилого помещения, транспортное обслуживание, обеспечение питания);

- возникла необходимость участия в конференциях, семинарах (закупки «партнерских», «спонсорских» пакетов и т.п.);

- возникла необходимость заключения договора на право временного владения и пользования или временного пользования движимого и/или недвижимого имущества, в том числе: аренда земельных участков и зданий (помещений), иных объектов недвижимости, необходимых для обеспечения основной производственной и хозяйственной деятельности. Данная норма применяется в случае невозможности, либо нецелесообразности смены арендодателя по ранее заключенным договорам аренды, ввиду экономической и (или) технической нецелесообразности, при этом инициатор закупки предоставляет ЦЗО Заказчика документы, подтверждающие указанные обстоятельства. Заключение первичных договоров аренды должно осуществляться на конкурентной основе с установлением срока аренды на максимально возможный срок, учитывая экономическую целесообразность (преимущественно не менее 3-5 лет);

- возникла необходимость заключения договора на оказание услуг по водоснабжению, водоотведению, электроснабжению, канализации, теплоснабжению, газоснабжению (за исключением услуг по реализации сжиженного газа), подключению (присоединение) к сетям инженерно-технического обеспечения по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации по ценам (тарифам), услуги по передаче (транзиту) электроэнергии по смежным сетям, в том числе через иностранные государства и иных товаров, работ, услуг с регулируемым законодательством РФ тарифам/ценам;

- возникла необходимость заключения договора на оказание услуг по организации функционирования и развития распределительного сетевого комплекса;

- наличие требований действующего законодательства Российской Федерации о заключении договора с конкретным контрагентом;

- наличие иных обстоятельств, требующих закупки именно у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) (только по специальному решению ЦЗО Заказчика или иного разрешающего органа в пределах его компетенции) при этом общий объем таких

закупок не должен превышать 5% от общего годового объема закупок товаров, работ, услуг, при этом инициатор закупки предоставляет ЦЗО Заказчика документы, подтверждающие отсутствие конкурентной среды на закупаемую продукцию, подписанные курирующим Заместителем Генерального директора и согласованные с профильными подразделениями, отвечающими за антикоррупционный контроль закупочной деятельности.

#### **Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий**

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий осуществляется при наличии любого из следующих оснований:

- вследствие чрезвычайных обстоятельств, непреодолимой силы возникла срочная необходимость в определенной продукции, в связи с чем применение иных процедур неприемлемо. При таких обстоятельствах закупка продукции у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) производится с учетом того, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий;

- при закупке дополнительных работ или услуг, не включенных в первоначальный проект (договор), но не отделяемых от основного договора без значительных трудностей и необходимых для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

#### ***Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции***

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭТП). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников закупки.

Порядок проведения процедуры определяется организатором такой процедуры. Оферта Заказчика в рамках закупочной процедуры продавца не должна превышать величину, предусмотренную в соответствующей программе Заказчика и бюджет закупки, предусмотренный в годовом Плане закупок.

#### ***Применение закрытых процедур***

Закупки могут осуществляться в закрытой форме в случае:

- если сведения о закупке, составляют государственную тайну, при условии, что такие сведения содержатся в извещении о закупке, документации о закупке или в проекте договора,



а также сведения о закупке, по которым принято решение Правительства Российской Федерации в соответствии с частью 16 Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ;

#### ***Применение процедур закупки в закрытой форме***

Любые процедуры закупки могут осуществляться в закрытой форме только в следующих случаях:

а) в извещении о закупке, в документации о закупке или в проекте договора содержатся сведения, составляющие государственную тайну;

б) решением Правительства Российской Федерации определена конкретная закупка, сведения о которой не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте;

в) решением Правительства Российской Федерации определены перечни и (или) группы товаров, работ, услуг, сведения о закупке которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте.

#### **7.3.2. Проведение регламентированных процедур**

Проведение регламентированных процедур предполагает:

- 1) Тщательное планирование потребности в продукции;
- 2) Анализ рынка;
- 3) Действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;
- 4) Честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- 5) Контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

#### **7.3.3. Информация об основных показателях Отчета об исполнении**

##### **Плана закупок за 2016 год**

В соответствии с представленным отчетом об исполнении Плана закупок АО «Янтарьэнерго» за 12 месяцев 2016 года было проведено 521 закупка на общую сумму 12 118 904,45 тыс. руб. без учета НДС.

Открытым способом – 454 закупки на сумму 12 045 167,13 тыс. руб. без НДС, что составляет 99,4% от общей стоимости всех состоявшихся закупок.

У единственного источника по решению ЦЗО АО «Янтарьэнерго» - 67 закупок на сумму 73 737,32 тыс. руб. без НДС.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 454 закупки на сумму 12 045 167,13 тыс. руб. без НДС или 99,4% от общей стоимости всех проведенных закупок.

Объем достигнутой экономии по результатам проведения регламентированных процедур составил 278 521,14 тыс. рублей без НДС или 2,2%.

### Проведено регламентированных процедур по способам закупок

Таблица 7.1

Способ закупки	2016 год	
	шт.	сумма, тыс. руб. без НДС
Открытый конкурс	47	9 731 665,19
Открытый запрос предложений	250	897 351,45
Открытый запрос цен	77	65 612,61
Открытый аукцион	5	811 430,02
Запрос цен/предложений по результатам ОКП	75	539 107,87
Закупка у "ед. пост." по решению ЦЗО	67	73 737,32
<b>ИТОГО</b>	<b>521</b>	<b>12 118 904,45</b>

### Проведено закупок по направлениям (видам деятельности). Эффективность закупок 2016 г.

Таблица 7.2

Вид деятельности	Кол-во закупок, шт.	Планируемая цена тыс. руб. без НДС,	Фактическая цена тыс. руб. без с НДС	Эффективность тыс. руб. без НДС	Эффекти вность %
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	231	8 433 313,47	8 295 683,60	137 629,87	1,6
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	51	2 656 180,15	2 588 785,97	67 394,18	2,5

Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание, в том числе:	144	358 018,08	338 442,32	19 575,76	5,5
ИТ-закупки	33	31 794,40	29 811,59	1 982,81	6,2
НИОКР	0	0	0	0	0
Прочие закупки	62	918 119,49	866 180,97	51 938,52	5,7
<b>Всего (объем закупок)</b>	<b>521</b>	<b>12 397 425,59</b>	<b>12 118 904,45</b>	<b>278 521,14</b>	<b>2,2</b>

В АО «Янтарьэнерго» в соответствии с принципами регламентации, изложенными в Положении о закупке, проводится следующая работа:

- Созданы управленческие органы для контроля и координации закупочной деятельности;
- Производится планирование закупочной деятельности, посредством утверждения Планов закупок в соответствии с производственными программами Общества, бизнес-планом;
- Производится своевременное осуществление мероприятий по корректировке Плана закупок текущего года;
- Проводится регулярное обучение работников, занятых в закупочной деятельности;
- Для обеспечения прозрачности и открытости закупок, закупки в электронном виде проводятся на Интернет – ресурсах электронных торговых площадок [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru) и <https://etp.rosseti.ru>;
- Построена система информирования заинтересованных лиц о закупочной деятельности АО «Янтарьэнерго». Информация о проводимых закупках в обязательном порядке публикуется на Официальном сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) и Интернет-сайте АО «Янтарьэнерго» (<http://www.yantene.ru>) в специально созданном для этого разделе «Закупки».
- Налажена и ведётся отчётность о закупочной деятельности в соответствии с действующим в Обществе Положением о закупке.

#### **7.4. Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства.**

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013Г. № 867-Р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа

субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» и в соответствии с Методическими рекомендациями Минэкономразвития России от 01.11.2013г. № 23941\_ЕЕ/Д28 в Обществе применяется Приказ ОАО «Янтарьэнерго» от 05.03.2014г. № 34, которым утверждена Программа партнёрства между АО «Янтарьэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства, назначены лица ответственные за ее исполнение.

В соответствии с отчетом об исполнении Плана закупок АО «Янтарьэнерго» за 12 месяцев 2016 года количество закупок, по итогам которых победителями выбраны юридические лица – субъекты малого/среднего предпринимательства, составило – 425 закупок на сумму 4 385 368,76 тыс. руб. что составило 38,7% от фактического объема закупок, принимаемого к расчету совокупного стоимостного объема договоров, в стоимостном выражении (11 319 773,97 тыс. руб. без НДС).

Объем закупок, проведенных только у субъектов малого и среднего предпринимательства, составил 205 закупок на сумму 2 476 794,27 тыс. руб. без НДС, что составило 21,9% от фактического объема закупок, принимаемого к расчету совокупного стоимостного объема договоров, в стоимостном выражении (11 319 773,97 тыс. руб. без НДС).

Таблица 7.3

Способ закупки	2016 год	
	шт.	сумма, тыс. руб. без НДС
Открытый конкурс	33	3 228 874,63
Открытый запрос предложений	191	584 791,57
Запрос предложений/цен по результатам ОКП	65	487 035,34
Открытый запрос цен	55	64 532,62
Закупка у “ед. пост.” по решению ЦЗО	20	20 134,60
<b>ИТОГО</b>	<b>425</b>	<b>4 385 368,76</b>

**7.5. Информация об объеме закупок инновационной продукции, высокотехнологичной продукции в динамике относительно предыдущего отчетного периода**

В 2016 году объем закупок инновационной и высокотехнологичной продукции составил 13 закупок на сумму 102 195,54 тыс. руб. без НДС.

Информация об объемах закупок инновационной и высокотехнологичной продукции в рамках отчета об исполнении Плана закупок представляется с 2016 г., согласно утвержденным критериям отнесения товаров, работ, услуг к инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции для целей формирования плана закупки такой продукции (Приказ Минэнерго России от 25.12.2015 года №1026), поэтому информация в динамике относительно предыдущего периода будет представлена в рамках годового отчета за 2017г.

#### **7.6. Мероприятия Общества, направленные на совершенствование закупочной деятельности**

В рамках формирования единых стандартов закупочной деятельности, а также принимая во внимание, изменения законодательства Российской Федерации в области закупочной деятельности в 2015 году утвержден Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).

Целями применения Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) является развитие Закупочной политики ПАО «Россети» в целом и его ДЗО в частности, а также существенное повышение качества проведения закупочных процедур для нужд Общества за счет реализации системного подхода к формированию, размещению и исполнению договоров, обеспечение прозрачности всего цикла закупок от планирования до приемки и анализа результатов, предотвращение коррупции и других злоупотреблений в сфере обеспечения нужд Общества.

В связи с совершенствованием законодательства, регулирующего деятельность отдельных видов юридических лиц, проводится обучение сотрудников, направленное на соблюдение норм, предписанных законодательством РФ, Положением о закупке, а также иными внутренними документами Общества, регламентирующими закупочную деятельность;

При проведении регламентированных закупок в обязательном порядке в состав конкурсных/закупочных комиссий в качестве экспертов привлекаются специалисты профильных департаментов, для более качественного изучения соответствия поданных в рамках проводимых процедур конкурсных/коммерческих предложений.

В целях повышения эффективности реализуемых мероприятий, направленных на экономию средств Общества в сфере закупок, в настоящее время осуществляется разработка

внутренних нормативных документов, направленных на регулирование и усовершенствование закупочной деятельности Общества;

По мере принятия изменений и дополнений в действующее законодательство Российской Федерации в сфере закупок, ведется мониторинг и своевременное издание внутренних организационно-распорядительных документов, регулирующих закупочную деятельность Общества.

## **8. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ.**

### **8.1. Общие сведения**

АО «Янтарьэнерго» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в целом и АО «Янтарьэнерго», в частности, не может быть организована без таких элементов как:

Автоматизированные системы управления технологическими процессами, обеспечивающие централизованный контроль состояния объекта, сигнализацию отклонения параметров от нормы, их регулирование, управление отдельными узлами по специальным алгоритмам, визуализацию технологических параметров.

Автоматизированные системы управления бизнесом, призванные структурировать бизнес-информацию Общества в целях обеспечения рационального управления, планирования и эффективного использования ресурсов Общества.

Системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников компании.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса (рис. 8.1.).



Рисунок № 8.1 Деятельность в области ИТ

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которую проводят в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества (далее – Стратегия ИТТ).

Данная Стратегия определяет цели развития информационных технологий компании, стратегические инициативы и мероприятия по их достижению, утвержденные Советом директоров АО «Янтарьэнерго» 21 июня 2012 г. (протокол № 26), актуализированные Советом директоров АО «Янтарьэнерго» 30 декабря 2014 г. (протокол № 10), и определяет следующие принципы построения ИТ (табл. 8.1).

### *Принципы построения ИТ*

Таблица 8.1

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ услуг в Обществе</li> <li>• Стандартизация ИТ процессов по всем подразделениям Общества, включая производственные службы</li> <li>• Разработка и внедрение стандартов управления проектными программами и портфелем проектов</li> <li>• Переоценка значимости и новое позиционирование процесса управления ИТ как услугой</li> </ul>

2. ИТ организация	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Централизация функции ИТ и внедрение эффективных механизмов, с целью координации деятельности всех ИТ подразделений Общества</li> <li>• Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений.</li> <li>• Формирование универсальной, гибкой модели управления ИТ сервисами</li> </ul>
3. ИТ процессы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение эффективных решений для контроля исполнения ИТ процессов предоставления ИТ услуг</li> <li>• Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников 1ой линии поддержки</li> <li>• Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)</li> </ul>
4. ИТ услуги	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества</li> <li>• Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности</li> </ul>
5. ИТ инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание централизованной интегрированной системы мониторинга</li> <li>• Создание единой службы каталогов, унификация базовых сетевых сервисов и приложений</li> <li>• Поддержка бизнес-процессов по технологическому присоединению на уровне филиалов, организация новых рабочих мест.</li> <li>• Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования.</li> <li>• Взаимодействие со смежными подразделениями в части перехода на стандартные серверные платформы, системы мониторинга, стандартизацию каналов связи, перехода на IP телефонию</li> </ul>



6. ИТ безопасность	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры</li> <li>• Обеспечение защиты автоматизированных систем технологического управления</li> <li>• Обеспечения защиты информации ограниченного доступа</li> <li>• Организация и управление доступом пользователей</li> <li>• Обеспечение инфраструктуры открытых ключей</li> <li>• Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры</li> </ul>
--------------------	--

## **8.2. Результаты развития автоматизированных систем технологического управления в 2016 году**

В соответствии с утвержденной «Программой модернизации и расширения ССПИ на подстанциях АО «Янтарьэнерго», включающей в себя перечень подстанций, подлежащих модернизации оборудования каналов связи и телемеханики и объемов передаваемой телеинформации, с разбивкой по годам с 2016 по 2021 годы, выполнены проекты ССПИ ПС 110 кВ О-51 «Гвардейск», ПС 110 кВ О-13 «Енино».

В рамках титула:

1. «Схема выдачи мощности в электрические сети АО «Янтарьэнерго» Талаховская ТЭС, Маяковская ТЭкВ С, Приморская ТЭС, Прегольская ТЭС» выполнены проекты ССПИ и организации цифровых каналов связи по ВОЛС подстанций: ПС 110 кВ О-54 «Гусев», ПС 110 кВ О-4 «Черняховск», ПС 330 кВ «Северная 330», ПС 330 кВ «Советск-330», ПС 330 кВ О-1 «Центральная», ПС О-52 «Светлый», ПС 110 кВ О-51 «Гвардейск», ПС 110 кВ О-26 «Лесная», ПС 110 кВ О-3 «Знаменск».

2. «Общесистемные мероприятия по обеспечению устойчивой работы энергосистемы Калининградской области при вводе новых объектов электрогенерации с учетом возможности изолированной работы» выполнены проекты АСУ ТП и организации цифровых каналов связи подстанций 110 кВ: О-2 «Янтарь», О-7 «Приморск», О-9 «Светлогорск», О-10 «Зеленоградск», О-11 «Ленинградская», О-12 «Южная», О-13 «Енино», О-14 «Мононово», О-17 «Рыбный порт», О-18 «Озерки», О-19 «Полеск», О-24 «Гурьевск», О-27 «Муромская», О-30 «Московская», О-31 «Багратионовск», О-34 «Правдинск», О-35 «Космодъемьяновская», О-39 «Ладушкин», О-41 «Железнодорожная», О-42 «Северная», О-47 «Борисово», О-48 «Молокозаводская», О-49 «Люблино», О-53 «Правобережная», О-5 «Советск», О-6 «Неман», О-15 «Нестеров», О-16

«Лужки», О-20 «Озерск», О-40 «Чистые пруды», О-22 «Краснознаменск», О-23 «Охотное», О-25 «Вишневка», О-37 «Лунино», О-38 «Добровольск», О-46 «Славск».

В рамках «Программы по реконструкции и развитию электрических сетей Калининградской области до 2020 г.» выполнены проекты АСУ ТП и организации цифровых каналов связи строящихся подстанций 110 кВ: «Романово», «Морская», «Флотская», «Индустриальная».

В соответствии с ремонтной программой:

1. выполнена замена аккумуляторных батарей на узлах связи: филиала АО «Янтарьэнерго» Западные ЭС, ТЭЦ-2, ЦУС АО «Янтарьэнерго» и шести ПС 110 кВ.

2. Приобретено: 2 комплекта стационарных средств радиосвязи.

Введена в эксплуатацию телемеханизированная подстанция РП 10 кВ.

В стадии приёмки в эксплуатацию ВОЛС построенные по титулу:

1. «Реконструкция ВЛ 110 кВ 115/116, 166/166» протяжённостью 19,2 км на участках: ПС 330 кВ О-1 «Центральная» - ПС 110 кВ О-12 «Южная» - ПС 110 кВ О-30 «Московская» - ПС 330 кВ «Северная 330».

2. «Реконструкция ВЛ 110 кВ 119, 120, 159 протяжённостью 52,65 км на участках: ПС 330 кВ «Северная 30» - ПС 110 кВ О-27 «Муромская» - ПС 110 кВ О-10 «Зеленоградск» - ПС 110 кВ О-62 «Пионерская».

Протяженность находящихся в эксплуатации ВОЛС на 01.01.2017 г. составила:

в грозотросе – 1006,3 км;

самонесущий – 528,2 км;

в кабельной канализации – 8,3 км

Всего – 1542,8 км.

У потребителей на границах эксплуатационной ответственности АО «Янтарьэнерго» проведены работы по установке оборудования GSM связи и интеллектуальных приборов учета с возможностью удаленного управления нагрузкой.

В части автоматизации данных точек на верхнем уровне информационного вычислительного комплекса АО «Янтарьэнерго» проведены работы по расширению возможностей программного комплекса «Телескоп+» до 90 тыс. точек учета, увеличились объёмы удаленного автоматизированного сбора данных.

В 2016 году средствами учета электроэнергии с удаленным сбором и управлением автоматизировано 6 362 точек учета электроэнергии, в том числе 231 – для технического учета, 958 – у юридических лиц, 4974 – у индивидуальных потребителей и 199шт на вводах многоквартирных домов.

На всех РЭС АО «Янтарьэнерго» ведется эксплуатация автоматизированных рабочих АИИС КУЭ, что позволяет, используя связь с информационным измерительным комплексом верхнего уровня АО «Янтарьэнерго», вести контроль потребления договорных величин мощности и работы по дистанционному отключению.

Автоматизация в РЭС с применением средств автоматизированных информационно измерительных систем учета электроэнергии, позволила вести контроль за нарушение договорных обязательств со стороны потребителей и дистанционно отключать должников без привлечения выездных бригад.

### **8.3. Результаты развития автоматизации БП в 2016 году**

Ряд основных бизнес-процессов управления ресурсами Общества реализуется на отечественном программном продукте – 1С.

В 2016 году в рамках мероприятий по развитию бизнес-приложений Дорожной карты Стратегии ИТТ развития Общества велась работа по следующим проектам.

1. Совместно с ПАО «Россети» завершён, в части задач 2016 года (согласно Типового Плана развития СУПА АО «Янтарьэнерго»), масштабный проект развития функционала системы управления производственными активами (далее – СУПА), в рамках которого осуществлены следующие мероприятия:

1.1. в эксплуатацию введена автоматизированная система управления планированием процессов технического обслуживания и ремонтов (АСУ ТОиР);

1.2. произведено выравнивание содержимого нормативно-справочной информации ТОиР Общества (далее ПСИ ТОиР) со справочниками Централизованной системы управления ПСИ ТОиР ПАО «Россети», с реализацией модуля синхронизации между ПСИ;

1.3. реализован модуль интеграции СУПА с программным комплексом «Аварийность» Общества;

1.4. автоматизировано формирование электронных паспортов подстанций, линий электропередачи и другой информации СУПА для использования в системе управления распределёнными ресурсами для производства аварийно-восстановительных работ Общества (СУРР АВР);

1.5. разработана обработка загрузки заказов на ремонт и видов работ в базу данных «1С: Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией» (БД СУПА);

1.6. доработаны документы «Заказ на ремонт»;

1.7. разработан бизнес-процесс для ввода новых материалов используемых в справочнике видов работ ПСИ ТОиР.

2. Сопровождение НСИ с 2016 года по 2019 год поручено (по результатам централизованной закупки ПАО «Россети» для ДЗО ПАО «Россети») АО «Управление ВОЛС-ВЛ». В рамках данного договора уже разработаны:

- Концепция управления НСИ;
- Концепция управления общей информационной метамоделью для справочников/классификаторов НСИ.

3. Внедрена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система управления процессами технологического присоединения (далее – АСУ ПТП) на платформе 1С:Предприятие 8.3 (1С:Управление распределительной сетевой компанией). Реализован механизм интеграции АСУ ПТП Общества с Порталом Технологического присоединения ПАО «Россети».

4. Внедрена в промышленную эксплуатацию подсистема 1С:«Учет договоров» АО «Янтарьэнерго», с миграцией исторических данных старой системы учета договоров (2008 год, FoxPro), в новую – на платформе 1С:Предприятие 8.3. Подсистема реализована в корпоративной информационной системе «Энергетика», являющейся ФХД-системой Общества.

5. В IV квартале 2016 года проведена торгово-закупочная процедура и заключен договор на переход с устаревшего программного комплекса «Зарплата и кадры» на платформе 1С:Предприятие 7.7 на современный программный комплекс «Зарплата и управление персоналом» на платформе 1С:Предприятие 8.3. Созданы инструменты переноса, проводится выверка мигрировавших информационных баз. Проект будет введен в эксплуатацию во II квартале 2017 года. Результатом станет современный инструмент расчета заработной платы, командировочных расходов и учёт движения персонала в единой ФХД КИС «Энергетика» на платформе 1С:Предприятие 8.3.

6. В IV квартале 2016 года проведена торгово-закупочная процедура и заключен договор на внедрение в Обществе современной CRM-системы на платформе 1С:Управление распределительной сетевой компанией. Система позволит автоматизировать процессы приёма, регистрации и обработки всех обращений в организацию от потребителей услуг АО «Янтарьэнерго».

7. В 2016 году реализована централизованная (ПАО «Россети») закупка прав использования программного обеспечения Microsoft и расширенной поддержки Premier Support для нужд ДЗО, в том числе АО «Янтарьэнерго». Закупка услуг произведена сроком на три года.

8. Для нужд Центра управления энергоснабжением Общества (осуществление дистанционного видеонаблюдения и вывод видеосигнала в ЦУЭ) приобретено дополнительно 35 лицензий Макроскоп.

9. В целях расширения программного комплекса АИИСКУЭ заключен договор на приобретение дополнительной лицензии «Телескоп+» на 70 000 точек учета. Это позволит охватить все вновь вводимые с 2016 по 2018 годы точки учета в рамках реализации масштабной программы РФПИ для нужд энергетики Калининградской области.

10. Проведены подготовительные мероприятия по переходу в 2017 году с программного комплекса «ПК СЕТИ» на единую с ДЗО АО «Янтарьэнерго» – ОАО «Янтарьэнергосбыт», биллинговую систему «СТЕК-ЭНЕРГО». Новая система учтена в бюджете и плане закупок Общества на 2017 год;

11. Подготовлена закупочная документация для проекта на оказание услуг внедрения и сопровождения системы предотвращения утечки данных Общества, проведена конкурсная процедура (функциональный пользователь - информационная безопасность);

12. Участие в проектах Общества Smart-Grid «Цифровой РЭС» в части проектирования и обеспечения вычислительной инфраструктуры и каналов связи;

13. Разработан проект и начат I этап внедрения единой автоматизированной системы оперативно-технологического управления объектами электросетевого хозяйства АО «Янтарьэнерго», сокращенно ЕАСОТУ. ЕАСОТУ предназначена для автоматизации процесса оперативно-технологического управления (далее – ОТУ) электрическими сетями Общества уровней напряжения 0,23 - 330 кВ. Объектами автоматизации являются процессы ОТУ сетями АО «Янтарьэнерго», планируемые к выполнению в ДС ДОТиСУ (ЦУС), ОДС Западных ЭС, ОДС Восточных ЭС и ОДС Городских ЭС. При проектировании ЕАСОТУ целевой моделью стала модель ОТУ АО «Янтарьэнерго», в соответствии с которой предусматривается создание ЦУС и ДП Западных ЭС, ДП Восточных ЭС и ДП Городских ЭС. Создаваемые ЕАСОТУ ЦУС и ДП филиалов будут иметь возможность взаимного резервирования по исполнению функций оперативно-технологического управления в соответствии с иерархией ОТУ.

#### **8.4. Результаты развития информационно-телекоммуникационной инфраструктуры в 2016 году**

В части задач по обновлению имеющегося в Обществе в целом парка компьютерной и оргтехники в 2016 году было закуплено минимально необходимое оборудование:

62 МФУ,

2 ноутбука,

73 комплекта «монитор+системный блок».

В соответствии со Стратегией ИТТ по направлению развития инфраструктуры Общества в 2016 году проведены следующие основные мероприятия:

1. В рамках развития сетевой инфраструктуры для серверного помещения исполнительного аппарата приобретён комплект оборудования для модернизации центрального коммутационного ядра (модули Cisco + концентратор Digi + адаптер HP) и комплект подсистемы резервного копирования.

2. Для нужд ЦУЭ приобретено сетевое хранилище данных для записей видеокамер, ёмкостью 96 Тб.

3. Также был приобретен аппаратный 8-ми портовый сетевой сервер RS-232 для поддержки модемного пула системы АИИС КУЭ.

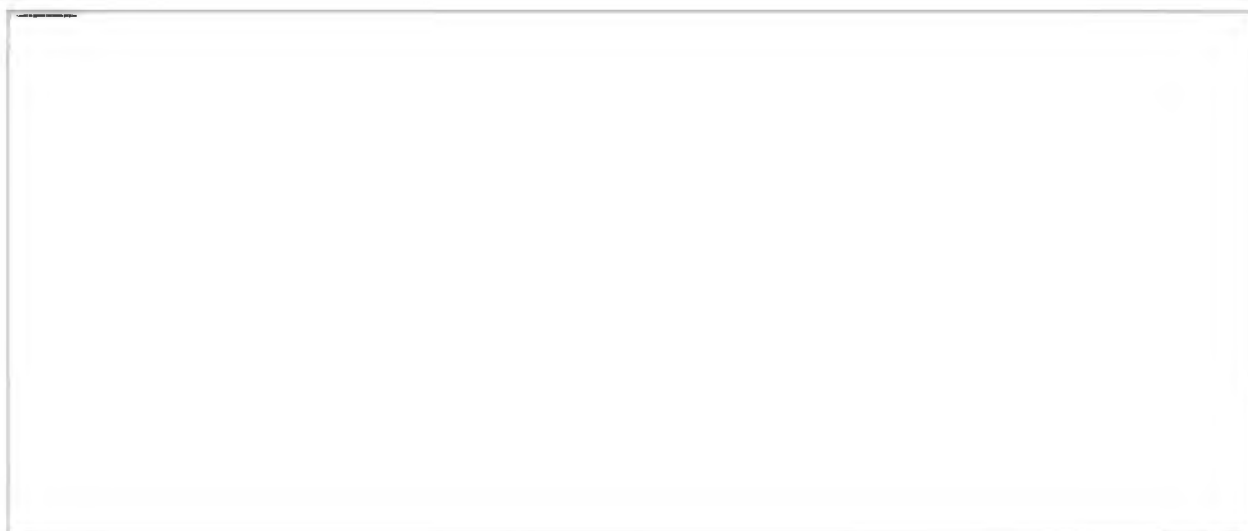
4. Для нужд АИИСКУЭ приобретен синхронизатор времени.

5. Завершены работы по переводу АО «Янтарьэнерго» в новый домен yantarenergo.ru. В результате оптимизирована инфраструктура, в новый домен переведены серверы, файловые хранилища и информационные системы, 95% компьютеров.

#### **8.5. Снижение затрат на ИТТ**

Комплексное развитие ИТТ в рамках единой Стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций позволило значительно снизить расходы Общества на эксплуатацию ИТТ в течение 2016 года.

Ниже на диаграмме графически показано снижение затрат по направлениям.



В таблице 8.2 размещены размеры затрат 2016 года по отношению к затратам в 2015 году. Также показано снижение в удельном выражении (по отношению к количеству систем, лицензий, АРМ, единиц электрооборудования, в т.ч. к персоналу).

**Снижение затрат в расчете на удельный показатель**

	Эксплуатация информационных систем	Эксплуатация инфраструктуры	Эксплуатация АСТУ	Обеспечение каналами связи
Снижение с учетом инфляции (7,1 %)	6,16%	15,85%	22,92%	8,03%

**8.6. Дальнейшие направления деятельности в области ИТТ**

Департамент корпоративных и технологических АСУ АО «Янтарьэнерго» поддерживает общий для ДЗО ПАО «Россети» вектор развития в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, с учетом импортозамещения, централизации и снижения расходов.

В 2017 году предполагается развитие по основным направлениям деятельности в сфере информационных технологий, в том числе планируются следующие проекты:

1. Поставка оборудования, ПО в рамках проекта ЕАСОТУ; монтажные работы с установкой программ и проведением опытно-промышленной эксплуатации единой автоматизированной системы оперативно-технологического управления объектами электросетевого хозяйства АО «Янтарьэнерго»;
2. Внедрение единой биллинговой системы «СТЕК-ЭНЕРГО».
3. Внедрение в эксплуатацию CRM-системы на базе 1С:Управление распределительной сетевой компанией.
4. Внедрение в эксплуатацию автоматизированной информационной системы «Зарплата и управление персоналом» на платформе 1С:Предприятие 8.3.
5. Перенос резервного копирования данных корпоративных информационных систем Общества в ЕЦОД АО «Управление ВОЛС-ВЛ», по корпоративным каналам передачи данных (КСПД);
6. Заключение, по результатам централизованной закупки ПАО «Россети», трёхлетнего договора на оказание услуг по сопровождению автоматизированной системы управленческого документооборота Общества (АСУД) для всех трёх линий поддержки;
7. Внедрение, по результатам централизованной закупки ПАО «Россети», услуг мониторинга и позиционирования транспортных средств;
8. Внедрение электронного журнала «ОЖУР» Группы компаний Россети;

9. Реализация пилотного проекта по внедрению в Обществе Единой информационной системы управления информацией (ЕАСУИ) Группы компаний Россети;

10. Реализация проекта единой информационной системы управления закупочной деятельности (ЕИС ЗД) Группы компаний Россети.

Также, в рамках реализации Типового Плана развития СУПА на 2017 год, будут реализованы следующие мероприятия:

- Апробация функционала обмена ПСИ между программными комплексами по формированию объемов услуг по передаче электроэнергии и системой управления производственными активами Общества (СУПА);
- Настройка информационного обмена между системами и СУПА Общества;
- Приведение НСИ ТОиР Группы компаний Россети к отраслевым классификаторам;
- Апробация сметно-нормативной базы (СНБ) по диагностике технического состояния электрических сетей в составе ВУЕР и ВЕПР;
- Автоматизация процедуры расчета объемов обслуживания в условных и объемообразующих единицах СУПА.

## **9. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.**

### **9.1. Кадровая и социальная политика Общества**

**Кадровая и социальная политика АО «Янтарьэнерго»**, утвержденная Советом директоров Общества (протокол №10 от 30.12.2014), направлена на создание системы управления персоналом, способствующей повышению эффективности работы и укреплению конкурентоспособности Общества

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

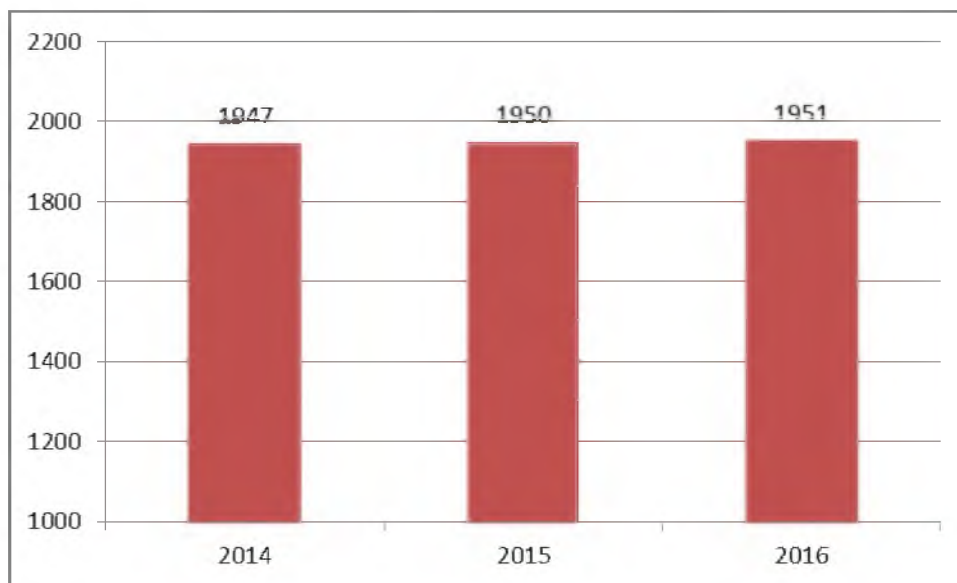
- в области организационного проектирования;



- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

## 9.2. Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала АО «Янтарьэнерго» в 2016 году составила 1951 человек, что на 0,05% больше, чем в 2015 году.



**Диаграмма 9.1. Среднесписочная численность персонала АО «Янтарьэнерго» в динамике за 2014-2016 годы, чел.**

Незначительный рост среднесписочной численности обусловлен приемом персонала в связи с необходимостью реализации проектов, предусмотренных инвестиционной программой АО «Янтарьэнерго».



**Диаграмма 9.2. Распределение среднесписочной численности персонала АО «Янтарьэнерго» в 2016 г., %**

Укомплектованность персоналом Общества на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 95%.

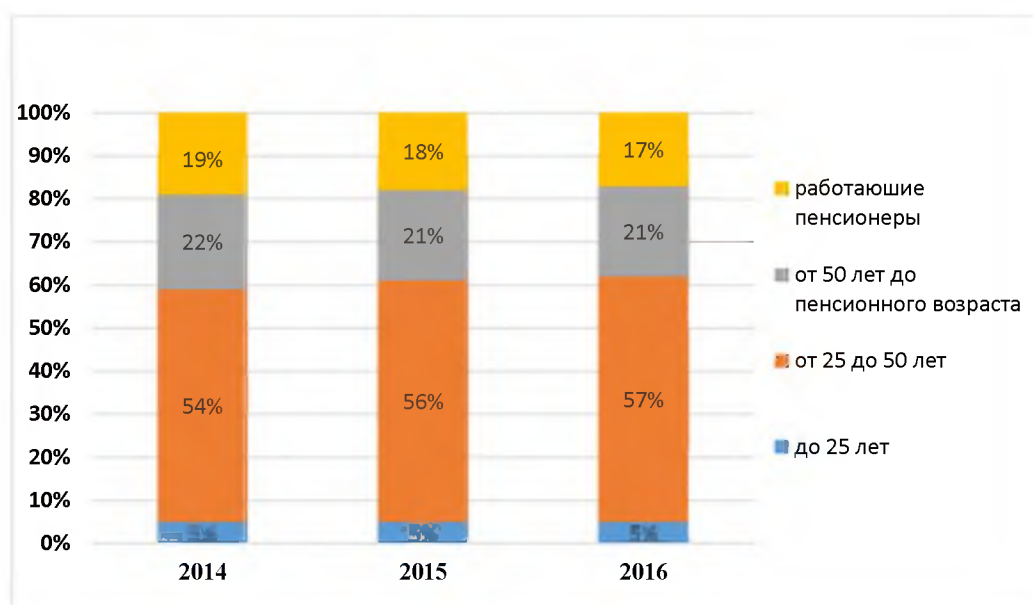
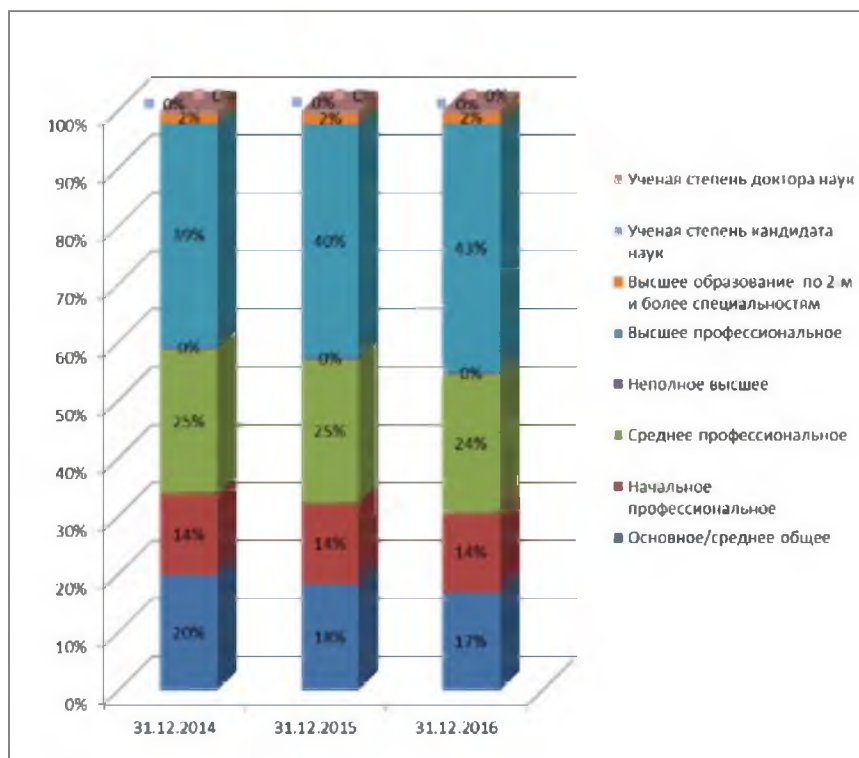


Диаграмма 9.3. Структура персонала АО «Янтарьэнерго» по возрасту в динамике за 2014-2016 гг., %

Средний возраст работников в 2016 году составил 45 лет (в 2015 году – 44 года).

Значительную долю работников АО «Янтарьэнерго» составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (57%). С 2014 года наблюдается снижение доли работников возрастной категории «от 50 лет до пенсионного возраста» и «работающие пенсионеры» (на 1 п.п. с 2015).

Персонал АО «Янтарьэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации работников - порядка 83% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 3 п.п. за последние три года.



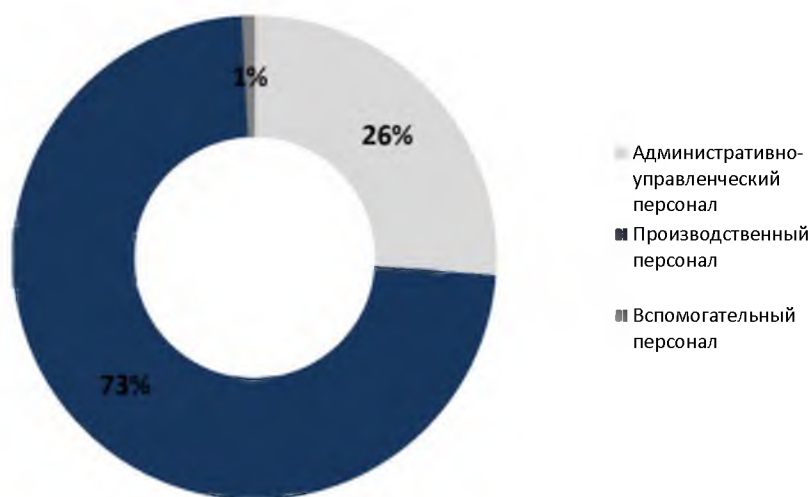
**Диаграмма 9.4. Структура персонала по уровню образования в динамике за 2014-2016 гг., %**

### 9.3. Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Положением об организации профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом ОАО «Янтарьэнерго» от 03.06.2011 г. № 96, с октября 2016 года работники Общества руководствуются Регламентом о повышении квалификации, подготовке и переподготовке работников АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 25.10.2016 № 793-к, Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральными законами «Об образовании», «О промышленной безопасности», Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго от 19 февраля 2000 года № 49.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 18,6 % (363 человек), что на 0,6 п.п. выше аналогичного показателя в 2015 году. Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 73%. Данный показатель в 2015 году составил 69%. Структура персонала прошедшего обучение, в разрезе категорий

административно-управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже:



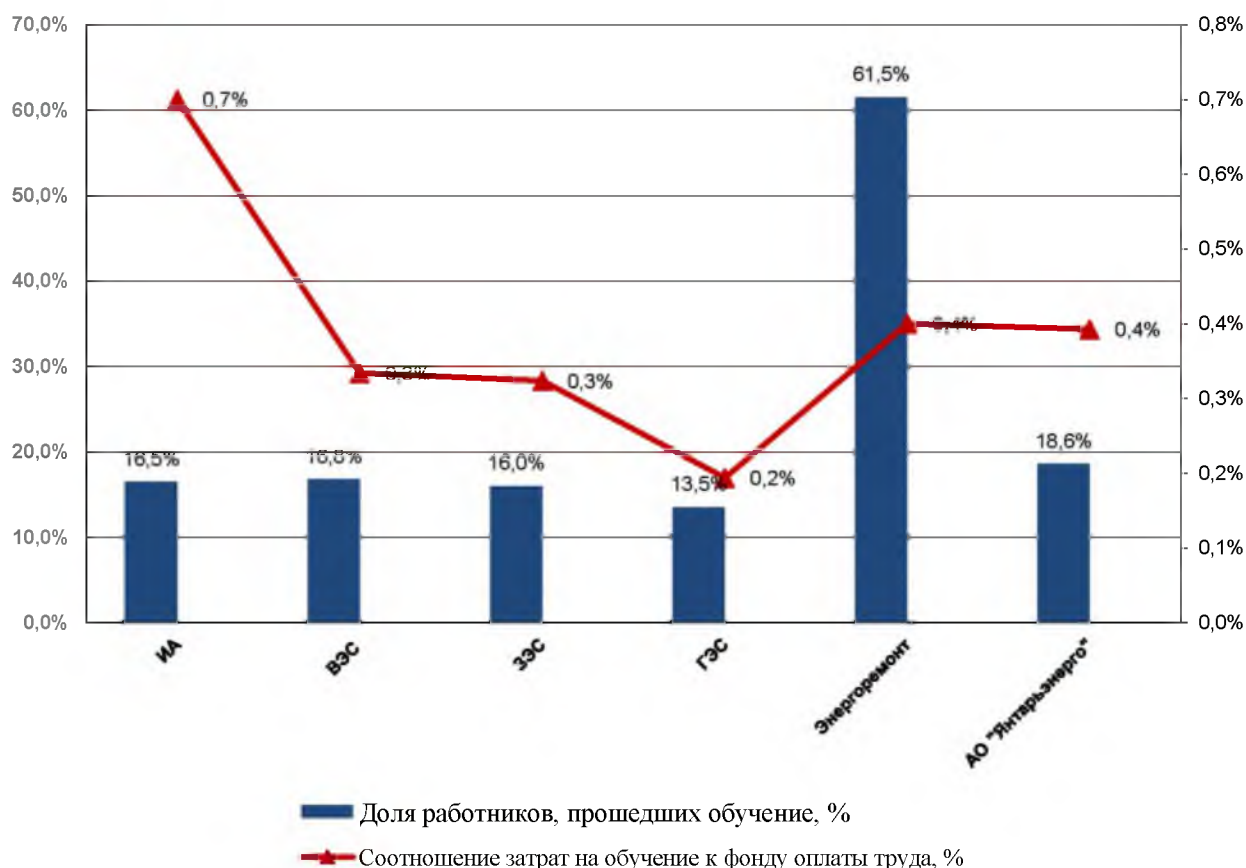
**Диаграмма 9.5. Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.**

Ключевыми поставщиками образовательных услуг в 2016 году являются:

- НОУ ДПО «Балтийский учебный центр»;
- АНО ДПО «УЦ «Жилхоз»;
- АНО ДПО УЦ «Специалист»;
- ФГБОУ ВПО «КГТУ»;
- ФГАОУ ДПО «ПЭИПК»;

-ФБУ «Учебно-методический кабинет» Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 3 565,33 тыс. рублей. В 2015 году на подготовку персонала было направлено 3 109 тыс. рублей. Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в 2016 году составляет 0,4% (в 2015 году - 0,4%).



**Диаграмма 9.6. Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в 2016 году, %.**

Относительно низкие значения по доле обученных в филиалах ВЭС, ЗЭС и ГЭС обусловлены экономическими факторами и дефицитом бюджета на подготовку персонала, но с учетом обучающих мероприятий на местах доля обученных работников в филиалах составляет 77,9% (409 чел.), 61,5% (368 чел.) и 121% (424 чел.) соответственно. Относительно высокие значения по доле обученных в филиале Энергоремонт (61,5%) объясняются, главным образом, лояльной ценовой политикой региональных поставщиков образовательных услуг. Разрыв в доле обученных объясняется сложившимся финансовым состоянием Общества, а также смещением сроков подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала на 2017 год.

#### **Сотрудничество АО «Янтарьэнерго» с образовательными учреждениями региона**

Основными направлениями сотрудничества с вузами и ссузами являются организация подготовки специалистов для предприятий Общества, практика студентов образовательных учреждений, повышение квалификации работников на базе ВУЗов, профориентация студентов профильных специальностей, участие квалифицированных работников в образовательном процессе.

АО «Янтарьэнерго» заключены Соглашения о сотрудничестве с двумя ведущими вузами региона - ФГБОУ ВПО «Калининградский государственный технический университет» и ФГАОУ ВПО «БФУ имени И. Канта».

ФГБОУ ВПО «Калининградский государственный технический университет» (Соглашение о сотрудничестве подписано в 2012 г.) является отраслевым вузом, имеет профильную кафедру «Электрооборудование судов и электроэнергетика» и готовит специалистов по профильным специальностям «Электроэнергетика и электротехника», «Эксплуатация судового электрооборудования и средств автоматики», «Электрические станции».

В настоящее время в Обществе работает порядка 160 человек, закончивших в разные годы Калининградский государственный технический университет, при этом, большая их часть составляет инженерно-технический персонал.

В соответствии с Соглашением в 2016 году продолжают действовать три трехсторонних договора о получении высшего образования сотрудниками АО «Янтарьэнерго» по направлению «Электроэнергетика и электротехника».

В 2016 году продолжалось сотрудничество с ФГАОУ ВПО «Балтийский федеральный университет имени И. Канта»: 2-х годичная стажировка аспирантов ФГАОУ ВПО «БФУ имени И. Канта» по направлению подготовки «Информатика и вычислительная техника» в рамках выполнения диссертационных исследований.

В университете в Центре трудоустройства выпускников и содействия занятости студентов размещены вакансии, имеющиеся на предприятиях Общества.

Взаимодействие с ССУЗами строится в первую очередь в направлении подготовки кадров для рабочих специальностей.

С целью выявления талантливой молодежи, развития интереса к деятельности электросетевого комплекса региона объявлен конкурс на лучшую научную работу среди студентов, аспирантов и молодых ученых высших учебных заведений Калининградской области, а также заключены дополнительные соглашения о порядке назначения и выплаты стипендии АО «Янтарьэнерго» студентам учебных заведений, имеющих соглашения о сотрудничестве с АО «Янтарьэнерго».

В 2016 году АО «Янтарьэнерго» продолжило работу по развитию движения студенческих стройотрядов. По итогам работы в летнем трудовом семестре 2016 года стройотряд АО «Янтарьэнерго» «Резонанс» удостоился звания «Лучший студенческий отряд группы компаний «Россети». Калининградцы стали лучшими в конкурсе фоторабот в номинации «Селфи-энергетика». Золото также досталось студентам за стенгазету. Кроме того, бойцы «Янтарьэнерго» получили диплом в номинации «Делу — время, а потехе — час».

А за видеоролик о трудовых буднях «Резонанса» на строящемся объекте электроэнергетики экспертная комиссия присудила третье место.

#### **9.4. Работа с кадровыми резервами Общества**

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах АО «Янтарьэнерго» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

По состоянию на 31.12.2016 в управленческих кадровых резервах Общества состоят 86 работников исполнительного аппарата и филиалов.

В 2016 году, с целью развития профессиональных и управленческих компетенций резервистов, участники молодежного кадрового резерва принимали непосредственное участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального и федерального масштабов:

- В международном форуме молодых энергетиков и промышленников **«Форсаж-2016»** от АО «Янтарьэнерго» принимал участие 1 специалист - ведущий инженер управления технической эксплуатации департамента технологического развития, технического обслуживания и ремонтов исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго»;

- В рамках участия в открытом корпоративном чемпионате по методике **Worldskills** от АО «Янтарьэнерго» был направлен 1 лидер-эксперт -заместитель начальника службы релейной защиты и автоматики департамента оперативно -технологического и ситуационного управления, а также 1 участник чемпионата – электромонтер по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики 4 разряда службы релейной защиты и электроизмерений филиала АО «Янтарьэнерго» Западные электрические сети;

- Организовано участие представителей управленческого кадрового резерва в качестве экспертов от АО «Янтарьэнерго» в региональном этапе международного конкурса инновационных проектов «**Стартап-тур - 2016**», проведенном в БФУ им. И. Канта для оценки инновационных проектов, направленных на развитие энергетической отрасли и энергоэффективных технологий;

- В рамках III Национального Чемпионата сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике **WorldSkills** (г. Екатеринбург) приняли участие от АО «Янтарьэнерго» инженер 1 категории управления технической эксплуатации департамента технологического развития, технического обслуживания и ремонтов и заместитель главного инженера по эксплуатации филиала Городские электрические сети;

- В V **Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики ENES 2016** от АО «Янтарьэнерго» принял участие 1 специалист - ведущий инженер управления технической эксплуатации департамента технологического развития, технического обслуживания и ремонтов исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго» (в составе команды Россети награжден дипломом за II место в интерактивной сессии «Тепло/электроэнергетика»).

На конец отчетного периода численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 41 человек.

### **9.5. Социальная ответственность**

Социальная политика АО «Янтарьэнерго» - одно из важнейших направлений, составная часть внутренней политики Общества, которая призвана обеспечить социальную стабильность персонала путем реализации социальных мероприятий и программ.

В 2016 году в Обществе действовал Коллективный договор, заключенный на 2014-2015 гг., утвержденный Советом директоров ОАО «Янтарьэнерго» (протокол заседания от 28.02.2014 №13).



В настоящее время в Обществе успешно реализуется социальная программа, предусматривающая различные виды социальных льгот, пособий, дотаций и компенсационных выплат для работников Общества в рамках Коллективного договора.

В Обществе в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике и Коллективным договором реализуются программы социальной защиты и корпоративной поддержки работников. Программы социальной защиты (медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, страхование жизни, негосударственное пенсионное обеспечение) имеют целью, при возникновении определенных обстоятельств, предоставить работникам гарантии защищенности.

В Обществе активно действует первичная профсоюзная организация, участие в которой принимает 1165 человека. Отношение профсоюзов с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации как прямых представителей работника учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом, а также при подготовке программ социально-экономического сотрудничества с администрациями регионов.

### **Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия**

В период с 12.08.2016 по 14.08.2016 на территории турбазы филиала АО «Янтарьэнерго» Восточные электрические сети на о. Виштынец состоялась летняя Спартакиада среди работников Общества и членов их семей. Общее количество участников – 328 человек. Участие приняли в следующих видах соревнований: перетягивание каната, мини-футбол, туртехника, плавание, соревнования на воде, волейбол, рыбная ловля, дартс.

По итогам спортивных мероприятий определились победители в общекомандных и личных состязаниях.

Результаты:

- 1 место – филиал Энергоремонт;
- 2 место – филиал Западные электрические сети;
- 3 место – филиал Восточные электрические сети.

В последний день Спартакиады прошли соревнования по рыбной ловле и дартсу, где лучшими были представители ДЗО АО «Янтарьэнерго» Гусевской ТЭЦ и КГК.

Среди детей работников прошла детская Спартакиада (туртехника), по итогам которой каждому участнику были вручены медали и сладкие призы.

Оргкомитетом АО «Янтарьэнерго» для участников соревнований было организовано питание, а также досуг (вечерняя дискотека).

Победителям и призерам были вручены дипломы, кубки, медали и ценные призы (походные палатки, мангалы, спальные мешки и т.д.).

В целях стимулирования интереса детей к электроэнергетике, сохранения и приумножения лучших трудовых традиций АО «Янтарьэнерго», сохранения преемственности поколений ежегодно проводится конкурс детского рисунка, приуроченного ко Дню Компании. В 2016 году конкурс проходил под девизом «Россети: рисуют дети!». Всего в конкурсе участвовало свыше 52 детей сотрудников АО «Янтарьэнерго» трех возрастных категорий: 5-7, 8-10, 11-14 лет. Ребята предлагали свои работы в трех номинациях: «Россети-большая семья», «Энергетика в любимых кинофильмах, мультфильмах и сказках» и «Электробезопасность дома и на улице». Все участники конкурса были отмечены дипломами, а победители конкурса получили ценные призы.

### **Гарантии и компенсации работникам**

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективным договором.

Работникам предоставляются следующие компенсационные выплаты:

- Выплаты единовременных пособий в случае гибели работников, установления инвалидности;
- Компенсация на приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников;
- Материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (в связи с рождением детей, смертью близких родственников и др.).

Кроме того, Общество обеспечивает страхование жизни работников на производстве и добровольное медицинское страхование.

### **Наградная политика**

В 2016 году работники Общества награждены государственными, ведомственными, отраслевыми, корпоративными наградами, из них 15 работников награждены ведомственными наградами, 66 - корпоративными наградами, 15 – наградами Объединения РаЭл, 69 – региональными наградами, 74 – наградами АО «Янтарьэнерго».

В рамках страхования и защиты работников Общества осуществляется добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней. Общая доля застрахованных сотрудников по программам ДМС и НС в 2016 году составила 100%. Затраты на добровольное медицинское страхование составили 6 240,8 тыс. руб., на страхование от несчастных случаев и болезней – 248 тыс. руб.

С целью реализации негосударственного пенсионного обеспечения АО «Янтарьэнерго» сотрудничало с НПФ электроэнергетики.

На первое и второе полугодие 2016 года Советом директоров утверждена Программа НПО работников АО «Янтарьэнерго» (протоколы от 29.03.2016 №22, от 30.09.2016 №9), которая распространяется на всех состоящих в трудовых отношениях с Обществом работников.

В 2016 году программа НПО работников Общества включала в себя корпоративные пенсионные планы (программы «Поддерживающая», «Стимулирующая» и «Особые заслуги»).

#### 9.6. Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности Общества (КПЭ) установлена решением Совета директоров Общества от 29.03.2016 (протокол № 22 от 29.03.2016).

Состав и методика расчета КПЭ в 2016 году были скорректированы решением Совета директоров Общества от 29.04.2016 (протокол № 26 от 29.04.2016) и от 29.12.2016 (протокол № 17 от 29.12.2016) во исполнение Директив Правительства РФ от 03.03.2016 № 1472п-П13 и от 04.07.2016 № 4750п-П13 в части КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» и «Снижение удельных операционных расходов (затрат)».

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2016 год.

#### КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Таблица 9.1

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
Отсутствие роста крупных аварий	отсутствие роста
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	отсутствие роста
Показатель финансовой устойчивости и ликвидности	СК/ЗК $\geq$ 0,67 МКТЛ $\geq$ 1

## ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Таблица 9.2

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	сумма средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества за отчетный период $\geq$ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду Общества
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	$\geq$ плановому значению, рассчитываемому в соответствии с прогнозными показателями Общества, установленными в соответствии с бизнес-планом, сформированным по принципам консолидированной финансовой отчетности (МСФО)
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 10\%$
Уровень потерь электроэнергии	$\leq$ утвержденному в бизнес-плане
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	$\leq 1$
Снижение удельных инвестиционных затрат	$\leq 1$
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 95\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Повышение производительности труда	$\geq 1054$ руб./чел.-час.
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	$\geq 10\%$ для доли закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, и  $\geq 18\%$ для доли закупок, у субъектов малого и среднего предпринимательства (включая договора, к исполнению которых привлекаются субподрядчики/соисполнители из числа субъектов малого и среднего предпринимательства)
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$

Фактические значения показателей, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## **10. СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### **10.1. Принципы. Документы**

Наличие эффективной системы корпоративного управления позволяет обеспечить баланс интересов сторон, участвующих в процессе реализации основных целей Общества, повысить эффективность деятельности Общества, укрепить его репутацию и снизить затраты на привлечение капитала.

Основными принципами корпоративного управления АО «Янтарьэнерго» являются:

Защита прав единственного акционера и инвесторов.

Заинтересованные лица имеют возможность регулярно получать информацию об Обществе, в том числе на веб-сайте АО «Янтарьэнерго» в сети Интернет <http://www.yantarenergo.ru>. Акционер участвует в результатах деятельности Общества в виде получаемых дивидендов. Акционер имеет возможность осуществлять контроль действий органов управления Общества, а также осуществлять иные права, предусмотренные законодательством.

Прозрачность и информационная открытость.

Прозрачность и информационная открытость АО «Янтарьэнерго» заключается в регулярном и оперативном раскрытии информации об Обществе, её доступности для заинтересованных лиц, достоверности и полноте раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Контроль и оценка качества управления бизнесом.

Контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля Общества, а также органами внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности.

Соблюдение требований законодательства Российской Федерации, положений Устава, внутренних документов Общества, а также Кодекса корпоративного управления.

Особенности корпоративного управления в АО «Янтарьэнерго» обусловлены наличием единственного акционера ПАО «Российские сети», которому принадлежит 100% акций Общества. Таким образом, все корпоративные процессы в Обществе организованы в соответствии с интересами акционера.

В настоящий момент в Обществе утверждены и действуют следующие документы (полные тексты документов размещены на сайте <http://www.yantene.ru>, в разделе «Акционерам и инвесторам»):

Устав (утвержден решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2015);

Положение о Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.06.2016);

Положение о Правлении Акционерного общества «Янтарьэнерго» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2015);

Положение о Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2015);

Кодекс корпоративной этики ОАО «Янтарьэнерго» (утвержден решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» 15.03.13 протокол №16);

Положение о выплате членам совета директоров АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2015);

Положение о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2015);

Порядок взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество (утвержден решением Совета директоров Общества 26.03.09 Протокол №14);

Положение о дивидендной политике (утверждено Советом директоров ОАО «Янтарьэнерго» 26.08.2010 протокол № 2).

#### **10.1.1. Уставный капитал**

Уставный капитал Общества составляет 65 381 530 руб. Количество выпущенных и размещенных обыкновенных, именных, бездокументарных акций Общества 130 763 060 штук номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая. Все акции Общества принадлежат единственному акционеру - ПАО «Россети» на правах собственника. Привилегированные акции Обществом не выпускались. Уставом Общества предусмотрены объявленные акции в количестве 4 846 926 600 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 423 463 300 рублей.

Каждая обыкновенная именная акция предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- 1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- 2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом;
- 3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами и Уставом;
- 4) получать дивиденды, объявленные Обществом;
- 5) преимущественного приобретения размещаемых посредством закрытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- 6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- 7) обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- 8) требовать возмещения причиненных Обществу убытков;
- 9) оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;
- 10) заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);
- 11) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

В 2016 году Обществом не осуществлялась дополнительная эмиссия акций.

В 2015 году Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «Янтарьэнерго».

По состоянию на 31.12.2016 размещено всего 792 830 826 штук обыкновенных именных акций АО "Янтарьэнерго", в том числе:

- 130 763 060 штук - ценные бумаги основного выпуска АО "Янтарьэнерго" с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D от 14.10.2003, которые надлежащим образом размещены и находятся в обращении.

- 275 243 500 штук - ценные бумаги дополнительного выпуска АО "Янтарьэнерго" с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D-001D от 10.12.2015, размещенные по закрытой подписке, в отношении которых отчет об итогах дополнительного выпуска не регистрировался. Соответствующий договор приобретения дополнительных акций был заключен 25 декабря 2015 года № ЯЭ/01/15.

- 315 467 600 штук - ценные бумаги дополнительного выпуска АО "Янтарьэнерго" с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D-001D от 10.12.2015, размещенные по закрытой подписке, в отношении которых отчет об итогах дополнительного выпуска не регистрировался. Соответствующий договор приобретения дополнительных акций был заключен 3 июня 2016 года № 346.

- 71 356 666 штук - ценные бумаги дополнительного выпуска АО "Янтарьэнерго" с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D-001D от 10.12.2015, размещенные по закрытой подписке, в отношении которых отчет об итогах дополнительного выпуска не регистрировался. Соответствующие договоры приобретения дополнительных акций были заключены, 20 декабря 2016 года №№00000000022160090002/3488, 00000000022160090002/3489, 00000000022160090002/3490.

Единственным приобретателем ценных бумаг размещаемого дополнительного выпуска с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D-001D от 10.12.2015, является единственный акционер АО «Янтарьэнерго» - Публичное акционерное общество «Россети».

Облигации и иные эмиссионные ценные бумаги Обществом не выпускались.

Собственные акции Обществом не приобретались.

Структура акционерного капитала Общества на конец отчетного периода (31.12.2016) осталась без изменений – все 100% акций Общества принадлежат ПАО «Россети».

**Список акционеров, владеющих свыше 5% акций от  
уставного капитала Общества**

Таблица 10.1

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2015	31.12.2016
ПАО «Россети»	100%	100%



## Структура акционерного капитала АО «Янтарьэнерго» на 31.12.2016

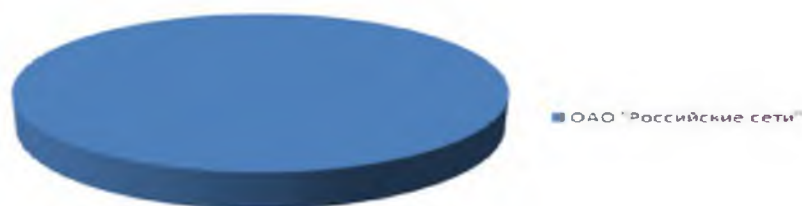


Рисунок № 10.1

Рынок акций Общества отсутствует, так как на организованном рынке ценных бумаг акции не обращаются (100% акций на балансе ПАО «Россети»).

Регистратором Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (лицензия №10-000-1-00330 от 16.12.2004, выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг без ограничения срока действия).

Номинальным держателем акций Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии».

### 10.1.2. Информация об органах управления и контроля Общества

В соответствии с п. 9.1 Устава АО «Янтарьэнерго» органами управления Общества являются:

- ✓ Общее собрание акционеров;
- ✓ Совет директоров;
- ✓ Правление;
- ✓ Генеральный директор.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности АО «Янтарьэнерго» является Ревизионная комиссия Общества.

#### Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АО «Янтарьэнерго».

В соответствии с п. 11.1 Устава АО «Янтарьэнерго» в случае, если все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются этим акционером (уполномоченным органом управления акционера), оформляются письменно и доводятся до сведения Общества. При этом положения главы VII ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения Общего собрания

акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового Общего собрания акционеров.

В отношении АО «Янтарьэнерго» в соответствии с п. 11.1 Устава ПАО «Россети» таким уполномоченным органом управления акционера является коллегиальный исполнительный орган – Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия высшего органа управления АО «Янтарьэнерго».

В соответствии со статьей 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относятся принятие решений по следующим вопросам:

- внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава Общества в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора Общества;
- принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему).
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала,

полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;

- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решения об участии в финансово - промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

В 2016 году состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества, на котором были приняты решения по следующим вопросам:

- утверждение годового отчета Общества за 2015 год, годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2015 год;
- утверждение распределения прибыли (убытков) за 2015 финансовый год;
- о выплате дивидендов;
- избрание Совета директоров Общества;
- избрание Ревизионной комиссии Общества;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции;

#### **Совет директоров Общества**

Совет директоров АО «Янтарьэнерго» (далее – Совет директоров) является органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества,

контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом АО «Янтарьэнерго» и Положением о Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.06.2016);

Вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, отражены в статье 12 Устава Общества:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегии Общества;
- размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные Обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций; выпуск еврооблигаций и определение политики Общества в части выпуска эмиссионных ценных бумаг (за исключением акций) и еврооблигаций;
- утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) и уведомления об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также при решении вопросов, указанных в подпунктах 16, 33 пункта 12.1. статьи 12 настоящего Устава;
- приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;
- принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу и ежеквартального отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;
- о рассмотрении инвестиционной программы, в том числе изменений в нее;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, а также внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (в том числе изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией;
- об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей) обременении акций (долей), и прекращении участия Общества в других организациях;
- определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой Общества, решений о

приведении долговой позиции Общества в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой Общества;

- предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;

- определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий;

- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;

- одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;

- избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

- избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

- избрание Корпоративного секретаря Общества и досрочное прекращение его полномочий;

- согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества;

- принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);

- принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также привлечение его к дисциплинарной ответственности;

- привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и членов Правления Общества и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ;

- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;
- определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений “за”, “против” или “воздержался”, по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее - ДЗО) и заседаний советов директоров ДЗО:
- определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):
- выдвижение Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, а также ремонтные и сервисные виды деятельности;
- определение политики Общества в части совершения Обществом сделок, в соответствии с которыми третьи лица получают права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом, находящимся в собственности Общества, и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, определенных политикой Общества, а также принятие решений по всем вышеуказанным вопросам, если политика Общества Советом директоров не определена;
- определение политики Общества в области страхования, осуществление контроля обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;
- утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Обществом;
- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, а также

утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;

- утверждение кандидатуры финансового консультанта, привлекаемого в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», а также кандидатур организаторов выпуска ценных бумаг и консультантов по сделкам, непосредственно связанным с привлечением средств в форме публичных заимствований;

- предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), сделок с производными финансовыми инструментами, в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены; определение политики Общества в части совершения сделок с производными финансовыми инструментами;

- определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о закупке товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, а также утверждение плана закупки и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;

- утверждение регистратора общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним

- принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;

- утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;

- определение жилищной политики Общества в части предоставления работникам общества корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий в виде субсидии, компенсации затрат, беспроцентных займов и принятия решения о предоставлении Обществом указанной поддержки в случаях, когда порядок ее предоставления не определен жилищной политикой Общества;

- утверждение организационной структуры исполнительного аппарата Общества и внесение изменений в нее;

- утверждение положения о материальном стимулировании генерального директора, положения о материальном стимулировании высших менеджеров Общества; утверждение перечня высших менеджеров.



- создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов Комитетов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий, избрание и досрочное прекращение полномочий председателей Комитетов Совета директоров Общества;
- обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;
- принятие решений о присоединении Общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики по различным направлениям деятельности Общества, включая техническое регулирование;
- определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- оценка ключевых операционных рисков (как финансовых, так и нефинансовых рисков), а также установление приемлемой величины рисков для Общества;
- организация проведения не реже 1 раза в год анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- ежегодное рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- контроль и организация деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита;
- осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов общества утвержденной Обществом стратегией; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии;
- рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам деятельности Общества;
- иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

В соответствии со статьей 13 Устава Общества численный состав Совета директоров составляет 7 (семь) человек.

В 2016 году в АО «Янтарьэнерго» действовали 2 состава Совета директоров.

До годового Общего собрания акционеров АО «Янтарьэнерго», состоявшегося 29.06.2016, действовал Совет директоров в следующем составе (должности указаны на момент избрания):

Предыдущий состав Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Таблица 10.2

Ф.И.О.	Должность на момент избрания
Мангаров Юрий Николаевич – Председатель Совета директоров	Главный советник ПАО «Россети»
Гончаров Юрий Владимирович - заместитель Председателя Совета директоров	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»
Беленко Роман Алексеевич	Заместитель начальника управления строительства электросетевых объектов – начальник отдела координации строительства объектов Департамента капитального строительства ПАО «Россети»
Колесников Михаил Александрович	Вице-президент «ОПОРА РОССИИ»
Маковский Игорь Владимирович	Генеральный директор АО «Янтарьэнерго»
Скулкин Вячеслав Сергеевич	Заместитель Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

Члены указанного Совета директоров обыкновенных акций и долей в уставном капитале Общества не имели.

Данные о членах Совета директоров раскрываются с их согласия, согласия на раскрытие данной информации получены.

29 июня 2016 года Совет директоров АО «Янтарьэнерго» был избран годовым Общим собранием акционеров в следующем составе (должности членов Совета директоров указаны на момент их избрания):<sup>1</sup>

**Мангаров Юрий Николаевич**

**Председатель Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности:

01.2015-.н. вр. Наименование должности по основному месту работы:  
ПАО «Российские сети». Главный советник; г. Москва -

<sup>1</sup> Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет ввиду 31.12.2016.

12.2013 – 01.2015	ОАО «Россети». Советник; г. Москва.
04.2013 – 12.2013	ОАО «Россети». Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата; г. Москва.
06.2012 – 04.2013	ОАО «ФСК ЕЭС». Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата; г. Москва.
03.2012 – 06.2013	ОАО «Холдинг МРСК». Заместитель исполнительного директора – руководитель Аппарата; г. Москва.
03.2011 – 06.2012	ОАО «ФСК ЕЭС». Заместитель Председателя Правления; г. Москва.
07.2010 – 02.2011	ОАО «ФСК ЕЭС». Заместитель Председателя Правления – директор по контрольно-ревизионной деятельности; г. Москва.
Иные должности	
12.2015 – н.вр.	ПАО «Ленэнерго». Советник генерального директора, Исполняющий обязанности Начальника департамента управления делами (по совместительству)
06.2016–н. вр.	ПАО «МРСК Северо-Запада». Член Совета директоров.
06.2015–н. вр.	ПАО «Кубаньэнерго». Член Совета директоров.
06.2014–н. вр.	ПАО «МРСК Центра». Член Совета директоров
06.2015-н. вр.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭЛ). Председатель Наблюдательного Совета
06.2015-н. вр.	НП «КОНЦ ЕЭС». Член Наблюдательного Совета
Возраст, дата,	60 лет, 06 ноября 1956 года
место рождения	г. Георгиевск Ставропольского края
Гражданство	Российская Федерация
Образование,	Высшее,
учебное заведение,	Московский институт народного хозяйства им. Плеханова
год окончания	1978
Специальность по образованию	Экономическая кибернетика
Квалификация	Экономист-математик
2012 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и Ю. Н. Мангаровым не совершалось, иски к Ю.Н. Мангарову не предъявлялись.

## **Гончаров Юрий Владимирович**

### **Заместитель Председателя Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности:

	Наименование должности по основному месту работы:
04.2013 – н.вр.	ПАО «Россети». Заместитель генерального директора по корпоративному управлению; г. Москва
01.2013 – 04.2013	ОАО «Холдинг МРСК». ВРИО заместителя исполнительного директора по корпоративному управлению, советник Аппарата исполнительного директора; г. Москва
04.2009 – 04.2013	ОАО «ФСК ЕЭС». Начальник Департамента корпоративного управления, г. Москва;
Иные должности	
2014- н.вр.	АО «Тюменьэнерго». Член Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров; г. Сургут
2014 – н. вр.	ПАО «МРСК Урала». Член Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров, г. Екатеринбург
Возраст, дата, место рождения	40 лет, 02 апреля 1977 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, год окончания	Высшее, Московский государственный горный университет.
Специальность	Менеджер
2012 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и Ю. В. Гончаровым не совершалось, иски к Ю.В. Гончарову не предъявлялись.

**Колесников Михаил Александрович**

**член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности:

2009 – н.вр. ООО «Ольдам». Генеральный директор. г. Москва;

2009 – н.вр. «Опора России». Вице-президент. г. Москва

Возраст, дата, 56 лет, 14 сентября 1960 года

место рождения г. Новосибирск

Гражданство Российская Федерация

Образование, Высшее, Новосибирский электротехнический институт,

учебное заведение, 1982, инженер-электромеханик.

год окончания Всесоюзная академия внешней торговли, г. Москва, 1993,  
экономист по международным отношениям со знанием

Специальность по иностранного языка.

образованию Высшая школа МВА, г. Париж, 1993, г-магистр МВА.

2015 год Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго».

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и М. А. Колесниковым не совершалось, иски к М.А. Колесникову не предъявлялись.

**Комаров Валентин Михайлович**

**Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности:

Наименование должности по основному месту работы:

05.2016 – н.вр. ПАО «Россети». Начальник Управления Департамента инвестиционной деятельности. г. Москва

10.2015 – 05.2016 ПАО «Россети». Заместитель начальника Управления Департамента инвестиционной деятельности. г. Москва

07.2013 - 10.2015 ПАО «Россети». Заместитель начальника Управления Департамента реализации специальных проектов, г. Москва

04.2013 – 07.2013 ОАО «Россети». Начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения. г. Москва.

01.2013 – 04.2013	ОАО «Холдинг МРСК». Начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения. г. Москва
2008 - 2013	ОАО «Холдинг МРСК». Заместитель начальника департамента перспективного развития и технологического присоединения. г. Москва
Иные должности	Нет
Возраст, дата, рождения	43 года, 16 октября 1973 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
2016 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и В. М. Комаровым не совершалось, иски к В. М. Комарову не предъявлялись.	

### **Маковский Игорь Владимирович**

**Генеральный директор АО «Янтарьэнерго»**

**Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности:

10.2012 – н.вр.	Наименование должности по основному месту работы: АО «Янтарьэнерго». Генеральный директор. г. Калининград.
08.2012 – 10.2012	ОАО «Янтарьэнерго». И. о. Генерального директора. г. Калининград.
06.2011-08.2012	ООО «Завод ЖБИ 1». Врио генерального директора; г. Калининград.
04.2010-04.2011	Северо-Западное управление Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Северо-Западное управление Ростехнадзора). Заместитель руководителя Северо-Западного управления. г. Санкт – Петербург.
10.2006 – 04.2010.	ОАО «Региональная энергетическая компания». Директор. г. Калининград.
Возраст, дата, место рождения	45 лет, 24 мая 1972 года
Гражданство	Российская Федерация

Образование, учебное заведение,	Высшее, Алмаатинское высшее пограничное командное училище им. Дзержинского; Калининградский государственный университет.
Специальность по образованию	Командная, тактическая, основы обеспечения жизнедеятельности;
Квалификация	Офицер пограничных войск, преподаватель основ обеспечения жизнедеятельности; юрист.
2012 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и И. В. Маковским не совершалось. иски к И.В. Маковскому не предъявлялись.	

### **Скулкин Вячеслав Сергеевич**

#### **член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности:

Наименование должности по основному месту работы:

10.2013 – н. вр.	Министерство энергетики РФ. Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики. г. Москва;
05.2012 – 10.2013	НП «Совет рынка». Заместитель начальника департамента, г. Москва
03.2011 – 05.2012	ОАО «Объединенная сбытовая компания». Ведущий эксперт; г. Москва
Возраст, дата, место рождения	32 года, 13 октября 1984 года. г. Новосибирск
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение	Высшее, ГОУ Высшего профессионального образования Новосибирский государственный технический университет
Год окончания	2006
Специальность по образованию	Электроэнергетические системы и сети
Квалификация	инженер

2014 год Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»  
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и В. С. Скулкиным совершалось, иски к В.С. Скулкину не предъявлялись.

**Ящерицына Юлия Витальевна**

**член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности:

Наименование должности по основному месту работы:

2013 – н. вр. ПАО «Россети». Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования. г. Москва.  
2003 – 2013 ОАО «ФСК ЕЭС». Департамент экономического планирования и бюджетирования. Ведущий эксперт, заместитель начальника, начальник Департамента. г. Москва

Иные должности

2013 – н. вр. АО «Янтарьэнерго». Член Комитета по аудиту Совета директоров  
2014 – н. вр. ПАО «МРСК Урала». Член Совета директоров. Член Комитета по кадрам, Председатель Комитета по аудиту Совета директоров  
2014 – н. вр. ПАО «МОЭСК». Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров  
2014 – н. вр. ПАО «ТРК». Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров

Возраст, дата, 39 лет, 03 марта 1978 год.

место рождения

Гражданство Российская Федерация

Образование, Высшее. Московский государственный экономико-статистический учебное заведение институт.

Год окончания 2013 г

Специальность по образованию экономист

2016 год Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»



Сделок между АО «Янтарьэнерго» и Ю. В. Ящерицыной совершалось, иски к Ю. В. Ящерицыной не предъявлялись.

### **Корпоративный секретарь АО «Янтарьэнерго»**

**Кремков Виталий Владимирович**

Занимаемые должности:

Наименование должности по основному месту работы:

08.2012 – н. вр. АО «Янтарьэнерго». Советник генерального директора по корпоративному управлению. г. Калининград

12.2011 – 08.2012 ФГУ «Национальный парк «Куршская коса». Заместитель директора по экологическому образованию и туризму. г. Калининград

Иные должности

07.2014 – н. вр. ОАО «Янтарьэнергосервис». Член Совета директоров

Возраст, дата, место рождения 40 лет, 12.03.1977  
пос. Волочаевское Гурьевского района Калининградской области

Гражданство Российская Федерация

Образование, учебное заведение Высшее,  
Калининградский государственный университет, 1999

Год окончания Российская академия государственной службы при Президенте РФ аспирантура, г. Москва, 2003

Специальность по образованию Филология, переводчик  
Юриспруденция

Квалификация Филолог. Преподаватель немецкого языка и литературы

Ученая степень Кандидат юридических наук

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и В. В. Кремковым совершалось, иски к В. В. Кремкову не предъявлялись.

В 2016 году было проведено тридцать четыре заседания Совета директоров, одно из которых состоялось в очно-заочной форме, остальные заседания Совета директоров проводились в заочной форме. Всего рассмотрено 248 вопросов.

**Статистические данные по участию членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества**

Таблица 10.3

<b>До ГОСА 29.06.2016</b>							
Общее кол-во заседаний	Мангаров Ю. Н.	Гончаров Ю. В.	Маковский И. В.	Беленко Р. А.	Колесников М. А.	Чевкин Д. А.	Скулкин В. С.
17	17	17	17	17	17	17	11
<b>После ГОСА 29.06.2016</b>							
Общее кол-во заседаний	Мангаров Ю. Н.	Гончаров Ю. В.	Маковский И. В.	Комаров В. М.	Колесников М. А.	Скулкин В. С.	Ящерицына Ю. В.
18	18	18	17	18	18	11	18

**Статистические данные по участию членов Совета директоров в заседаниях Комитетов Совета директоров Общества**

Таблица 10.4

<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>			
<b>До ГОСА 29.06.2016</b>		<b>После ГОСА 29.06.2016</b>	
Общее кол-во заседаний	Чевкин Д. А.	Общее кол-во заседаний	Мангаров Ю. Н.
3	3	1	1
<b>Комитет по аудиту</b>			
<b>До ГОСА 29.06.2016</b>		<b>После ГОСА 29.06.2016</b>	
Общее кол-во заседаний	Чевкин Д. А.	Общее кол-во заседаний	Ящерицына Ю. В.
4	4	6	6
<b>Комитет по технологическому присоединению</b>			
<b>До ГОСА 29.06.2016</b>		<b>После ГОСА 29.06.2016</b>	
Общее кол-во заседаний	Колесников М. А.	Общее кол-во заседаний	Колесников М. А.
3	3	0	0

Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров АО «Янтарьэнерго» в указанный период, в том числе, связанных с определением приоритетных направлений деятельности Общества, можно выделить следующие:

- Об утверждении Бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы и информации о ключевых операционных рисках) АО «Янтарьэнерго» на 2016 год и прогнозных показателей на 2017-2020 годы (Протокол № 18 от 11.02.2016).
- Об утверждении Политики управления рисками АО «Янтарьэнерго» в новой редакции (Протокол № 21 от 22.02.2016).
- Об утверждении Политики внутреннего аудита АО «Янтарьэнерго» в новой редакции (Протокол № 21 от 22.02.2016).
- Об утверждении Политики внутреннего контроля АО «Янтарьэнерго» в новой редакции (Протокол № 21 от 22.02.2016).
- Об утверждении Консолидированного на принципах МСФО сводного бизнес-плана по группе АО «Янтарьэнерго» на 2016 год и прогнозных показателей на 2017-2020 годы (Протокол № 21 от 22.02.2016).
- Об утверждении Комплексной целевой программы: «Усиление антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов АО «Янтарьэнерго» на период 2016-2029 гг.» (Протокол № 21 от 22.02.2016).
- Об утверждении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 23 от 01.04.2016).
- Об утверждении Плана развития системы управления производственными активами АО «Янтарьэнерго» на 2016-2018 годы (Протокол № 26 от 29.04.2016).
- Об утверждении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» на период 2016-2020 гг. (Протокол № 24 от 25.04.2016).
- Об утверждении Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 26 от 29.04.2016).
- Об утверждении Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 27 от 05.05.2016).
- Об утверждении внутреннего документа Общества - Положения по инвестиционной деятельности АО «Янтарьэнерго» в новой редакции (Протокол № 28 от 20.05.2016).
- Об утверждении внутреннего документа Общества - Регламента формирования, корректировки Инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее исполнении в АО «Янтарьэнерго» в новой редакции (Протокол № 28 от 20.05.2016).

- Об организации инвестиционной деятельности при реализации планов развития АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 6 от 12.09.2016).
- О внесении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 11 от 21.09.2016).
- Об утверждении текста Изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 11 от 21.09.2016).
- Об утверждении Порядка по организации продажи непрофильных активов АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 12 от 31.10.2016).
- Об утверждении Положения о Корпоративном секретаре АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 13 от 18.11.2016).
- Об утверждении Принципов, применяемых при принятии решений ПАО «Россети» и АО «Янтарьэнерго» в рамках реализации инвестиционных проектов на территории Калининградской области в 2016-2020 гг. (Протокол № 15 от 19.12.2016).
- Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 16 от 28.12.2016).
- Об утверждении Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита АО «Янтарьэнерго». (Протокол № 18 от 30.12.2016).

Все заседания Совета директоров проводились в соответствии Положением о Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.06.2016).

Вопросы об определении приоритетных направлений деятельности Общества в 2016 году не рассматривались.

На сайте ОАО «Янтарьэнерго» (<http://www.yantene.ru>), в разделе «Совет директоров» размещаются протоколы заседаний Совета директоров Общества.

### **Комитеты Совета директоров Общества**

Решением Совета директоров от 09.08.12 (Протокол № 1 от 09.08.12) созданы следующие Комитеты Совета директоров АО «Янтарьэнерго»:

1. Комитет по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго»;
2. Комитет по технологическому присоединению Совета директоров АО «Янтарьэнерго»;
3. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго».

### **Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» создан по решению Совета директоров Общества и является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Комитет действует на основании Положения, утвержденного Советом директоров 28.07.2014 (Протокол от 31.07.2014 № 2).

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» входят независимые руководители, обладающие необходимым опытом и знаниями законодательства, нормативных и корпоративных организационно-распорядительных документов.

Председатель Комитета – Мангаров Юрий Николаевич, Главный советник ПАО «Россети».

В период с момента проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2015 года и по настоящее время Комитет осуществляет свою работу в составе 4 (четырёх) человек, утвержденном решениями Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 26.08.2015 (протокол от 27.08.2015 № 2) и от 28.07.2016 (протокол от 29.07.2016 № 2):

Таблица 10.5

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность (на момент избрания кандидата)</b>
Мангаров Юрий Николаевич	<b>Председатель Комитета, Заместитель Руководителя Аппарата ПАО «Россети»</b>
Чевкин Дмитрий Александрович	Директор департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
Эрпшер Наталья Ильинична	Начальник Управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
Шумахер Наталья Алексеевна	Главный специалист управления реализации прав собственности Департамента управления собственностью ПАО МРСК Центра»

Комитетом в отчетном периоде проведено 1 заседание, в т.ч. 1 заседание в заочной форме.

Всего в данном составе Комитетом было рассмотрено 2 вопроса, в том числе 2 в заочной форме.

Работа Комитета проводилась в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров Общества, все вопросы, относящиеся к компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям на 2016 год рассмотрены, решения по всем вопросам, рассмотренным на Комитете за отчетный период, приняты.

За 2016 год Комитетом был рассмотрен вопрос деятельности Общества:

О предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго».

## Информация об участии членов Комитета в заседаниях

Таблица 10.6

№ п/п	ФИО члена Комитета	Заочные заседания (1)		Очные заседания (0)			
		Кол-во заседаний, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %	Кол-во заседаний, в которых член Комитета принял <u>личное участие</u>	Кол-во заседаний, в которых член Комитета принял участие <u>посредством направления опросного листа</u>	Процент присутствия %	Процент участия %
1.	Мангаров Юрий Николаевич	1	100				
2.	Чевкин Дмитрий Александрович	1	100				
3.	Эрпшер Наталия Ильинична	1	100				
4.	Шумахер Наталя Алексеевна	1	100				



Диаграмма № 10.2

В качестве основных мероприятий, реализованных Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2016 году, следует выделить регулярную оценку эффективности системы управления Общества, подготовка предложений по совершенствованию его

организационной и функциональной структуры, что обеспечивает оптимизацию численности персонала и сокращение подконтрольных затрат.

### **Комитет по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Комитет по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (далее – Комитет по аудиту) функционирует на основании Положения о Комитете по аудиту Совета директоров акционерного общества «Янтарьэнерго», утвержденного решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 21.03.2016 (Протокол от 22.03.2016 № 21) и Изменений в Положение о комитете по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго», утвержденных решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 18.10.2016 (Протокол №3).

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета по аудиту:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

До годового Общего собрания акционеров АО «Янтарьэнерго» 29.06.2016 Комитет по аудиту функционировал в следующем составе:

**Таблица 10.7**

<b>№</b>	<b>Ф.И. О.</b>	<b>Должность на момент избрания решением Совета директоров 26.08.2015 (протокол от 27.08.2015 №2)</b>
1	Лелекова М.А.	ПАО «Россети», директор Департамента контрольной деятельности, Председатель Комитета по аудиту
2	Ящерицына Ю.В.	ПАО «Россети», директор Департамента экономического планирования и бюджетирования, Член Комитета по аудиту
3	Чевкин Д.А.	ПАО «Россети», директор Департамента кадровой политики и организационного развития, Член Комитета по аудиту



Действующий состав Комитета по аудиту по состоянию на 31.12.2016 был избран решением Совета директоров 28.07.2016 (Протокол от 29.07.2016 №2):

Таблица 10.8

№	Ф.И. О.	Должность на момент избрания решением Совета директоров 28.07.2016 (протокол от 29.07.2016 №2)
1	Лелекова М.А.	ПАО «Россети», директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности, Председатель Комитета по аудиту
2	Ящерицына Ю.В.	ПАО «Россети», директор Департамента экономического планирования и бюджетирования, Член Комитета по аудиту
3	Круткина О.А.	ПАО «Россети», начальник Управления методологии учета и анализа хозяйственной деятельности Департамента учета и отчетности – заместитель Главного бухгалтера, Член Комитета по аудиту

Секретарем Комитета по аудиту решениями Комитета по аудиту от 09.09.2015 и 10.08.2016 (Протоколы №1) избрана Сидоркина И.П. – главный специалист департамента корпоративного управления и управления собственностью АО «Янтарьэнерго».

Советом директоров Общества рассмотрен вопрос об эффективности системы внутреннего контроля по итогам 2016 года (протокол от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в 2016 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2016 год, подготовленной в соответствии с МСФО (протокол заседания от 15.04.2016 №9);

дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (протокол заседания от 15.04.2016 №9);

периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (протокол заседания от 15.04.2016 №9, от 20.12.2016 №6).

обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол заседания от 15.04.2016 №9);

проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней (протокол заседания от 20.12.2016 №6);

периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО (протокол заседания от 15.04.2016 №9, протокол заседания от 12.05.2016 №11, протокол заседания от 31.08.2016 №2, протокол заседания от 18.11.2016 №5);

рассмотрены до утверждения Советом директоров новые редакции Политики внутреннего контроля Общества и Политики внутреннего аудита Общества (протокол заседания от 15.02.2016 №5);

согласованы положение о подразделении внутреннего аудита, структура и численность подразделения внутреннего аудита, кандидатура на должность руководителя подразделения внутреннего аудита и его вознаграждение (протокол заседания от 01.08.2016 №68);

согласованы планы и бюджеты внутреннего аудита (протокол заседания от 20.12.2016 №6).

периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протокол заседания от 31.03.2016 №8, протокол заседания от 12.05.2016 №11, протокол заседания от 31.08.2016 №2, протокол заседания от 18.11.2016 №5);

рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (протокол заседания от 31.08.2016 №2);

периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (протокол заседания от 31.03.2016 №8, протокол заседания от 31.08.2016 №2);

рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества (протокол заседания от 31.03.2016 №8, протокол заседания от 12.05.2016 №11).

В 2016 году было проведено 12 заседаний Комитета по аудиту, из них 7 заседаний в заочной форме и 5 в форме совместного присутствия.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам Комитета по аудиту за отчетный год, составила 52 тыс. руб.

**Комитет по технологическому присоединению Совета директоров**

Деятельность Комитета по технологическому присоединению регулируется Положением о Комитете по технологическому присоединению Совета директоров АО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров 14.02.2013 (Протокол от 15.02.2013 № 14).

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Задачей по технологическому присоединению Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы регулирующей деятельность по технологическому присоединению, в том числе: антимонопольного регулирования, ценообразования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям и регламентов взаимодействия со смежными сетевыми организациями;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

В 2016 году работали в Комитете по технологическому присоединению два состава членов Комитета по технологическому присоединению.

До годового Общего собрания акционеров АО «Янтарьэнерго» 29.06.2016 Комитет по технологическому присоединению функционировал в следующем составе (решение Совета директоров от 21.09.2015, Протокол от 24.09.2015 № 5):

Копылов Владимир Анатольевич - Первый заместитель генерального директора – главный инженер АО «Янтарьэнерго»

Савостин Алексей Дмитриевич - Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг АО «Янтарьэнерго»

Редько Ирина Вениаминовна - Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Янтарьэнерго»

Михеев Дмитрий Дмитриевич - Начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Колесников Михаил Александрович - Вице-президент Общероссийской общественной организации «ОПОРА РОССИИ»

Клемешев Андрей Павлович - Председатель Совета потребителей АО «Янтарьэнерго», Член общественной палаты Российской Федерации, Ректор ФГАОУ ВПО «БФУ им. Канта»

Корнеев Александр Юрьевич - Начальник Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению по состоянию на 31.12.2016 определен решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 11.10.2016г, Протокол от 12.10.2016 № 10 (Должности указаны на момент избрания):

Копылов В. А. - Первый заместитель генерального директора – главный инженер АО «Янтарьэнерго»

Савостин А. Д. - Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг АО «Янтарьэнерго»

Редько И. В. - Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Янтарьэнерго»

Лобова Н. С. - Главный специалист АО «Атомэнергосбыт»

Колесников М. А. - Вице-президент «ОПОРА РОССИИ»

Клемешев А. П. - Председатель Совета потребителей АО «Янтарьэнерго», Член общественной палаты Российской Федерации, Ректор ФГАОУ ВПО «БФУ им. Канта»

Корнеев А. Ю. - Начальник Управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»

Секретарем Комитета по технологическому присоединению решением Комитета по технологическому присоединению от 26.10.2015 (Протокол №1) избрана Царева Н.В. – специалист 1 категории департамента корпоративного управления и управления собственностью АО «Янтарьэнерго».

На заседании Комитета по технологическому присоединению в 2016 году рассмотрен следующий вопрос:

Таблица 10.9

Рассмотренные вопросы Комитетом по технологическому присоединению в 2016 году	Принятые решения и выданные рекомендации	Дата и номер протокола
О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчета о причинах отклонений и информации об источниках финансирования сверхплановых мероприятий по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей мощностью до 15 кВт».	Рекомендовать Совету директоров АО «Янтарьэнерго» принять к сведению отчет о причинах отклонений и информации об источниках финансирования сверхплановых мероприятий по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей мощностью до 15 кВт согласно Приложению к настоящему решению Комитета по технологическому присоединению Совета директоров АО «Янтарьэнерго».	Протокол Комитета по технологическому присоединению от 17.02.2016 № 3

В 2016 году было проведено 1 заседание Комитета по технологическому присоединению в заочной форме.

### **Правление АО «Янтарьэнерго» (коллегиальный исполнительный орган Общества)**

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции.

В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества и Положением о Правлении, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 30 июня 2015 года (протокол №361пр). Правление действует в интересах Общества и в своей деятельности подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Количественный состав Правления составляет 5 (пять) человек.

Члены Правления избираются Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества.

Решением Совета директоров от 28.02.2014 (Протокол № 13 от 03.03.2014) избраны члены Правления: Зимин Геннадий Александрович, Копылов Владимир Анатольевич, Редько Ирина Вениаминовна.

## Состав Правления:

---



Маковский Игорь Владимирович  
Председатель Правления АО «Янтарьэнерго»  
(генеральный директор АО «Янтарьэнерго»)

1972 года рождения. Образование – высшее, Алмаатинское высшее пограничное командное училище им. Ф. Э. Дзержинского, Калининградский государственный университет. Специальность по образованию: командная, тактическая, основы обеспечения жизнедеятельности; юриспруденция. Квалификация: офицер пограничных войск, преподаватель основ обеспечения жизнедеятельности; юрист.

10.2012 - н.вр. генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго», Председатель Правления АО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

08.2012 – 10.2012 – и. о. генерального директора АО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

06.2011 – 08.2012 – ВРИО генерального директора ООО «Завод ЖБИ – 1», г. Калининград;

04.2010 – 04.2011 – заместитель руководителя Северо-Западного управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Северо-Западное управление Ростехнадзора), г. Санкт – Петербург;

10.2006 – 04.2010 – директор ОАО «Региональная энергетическая компания».

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и И. В. Маковским не осуществлялись.

Иски к И. В. Маковскому не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» И. В. Маковский не владеет.

Гражданство: Россия.



Зимин Геннадий Александрович  
Член Правления  
(Заместитель генерального директора по безопасности АО «Янтарьэнерго»)

1965 года рождения. Образование высшее. Высшее пограничное военно-политическое ордена Октябрьской Революции Краснознаменное училище КГБ СССР им. Ворошилова Хабаровский государственный технический университет, Федеральное государственное

образовательное учреждение Высшего профессионального образования «Северо-Западная академия государственной службы.

Специальность по образованию: военно-политическая, войск связи; юриспруденция, Государственное и муниципальное управление.

Квалификация: Офицер с высшим военно-политическим образованием; юрист, менеджер.

06.2013 - н.вр. – заместитель генерального директора по безопасности АО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

05.2013– 06.2013 – и. о. заместителя генерального директора по безопасности ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

03.2013 – 05.2013 – начальник департамента безопасности ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

02.2006 – 03.2013 - Федеральное государственное унитарное предприятие «Калининградский морской рыбный порт», заместитель начальника службы режима и контроля порта, заместитель начальника службы режима и контроля по топливно-грузовому комплексу, начальник службы режима и контроля, г. Калининград;

07.1983 – 10.2005 – Служба в органах безопасности РФ.

Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и Г. А. Зиминим не осуществлялись.

Иски к Г. А. Зимину не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» Г. А. Зимин не владеет.

Избран членом Правления АО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 28.02.2014 (Протокол № 13 от 03.03.2014).



Копылов Владимир Анатольевич

Член Правления

(первый заместитель генерального директора – главный инженер АО «Янтарьэнерго»)

1971 года рождения. Образование высшее. Алматинский институт инженеров железнодорожного транспорта, Всероссийский заочный финансово-экономический институт. Специальность по образованию: электроснабжение железнодорожного транспорта, финансы и кредит.

Квалификация: инженер-электрик путей сообщения, экономист.

02.2013 - н.вр. – заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер АО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

01.2013 – 02.2013 – и. о. заместителя генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

10.2011 – 10.2012 – Директор филиала ОАО «Янтарьэнерго» «Восточные электрические сети», г. Черняховск; начальник производственного отделения «Калужские электрические сети» филиала «Калугаэнерго», г. Калуга;

05.2011 – 06.2011 – Первый заместитель генерального директора  
ОАО «Омскэлектросетьремонт», г. Омск;

2010 – 2011 – Исполняющий обязанности генерального директора  
ОАО «Омскэлектросетьремонт», г. Омск;

2005 – 2010 – Главный инженер ОАО «Омскэлектросетьремонт», г. Омск;

Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и В. А. Копыловым не осуществлялись.

Иски к В. А. Копылову не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» В. А. Копылов не владеет.

Избран членом Правления АО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров  
ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 7 от 22 октября 2012 года.



Данилова Наталия Александровна

Член Правления

(главный бухгалтер - начальник департамента  
бухгалтерского и налогового учета и отчетности  
АО «Янтарьэнерго»)

1958 года рождения. Образование высшее. Ленинградский ордена Ленина политехнический институт им. М.И. Калинина; Санкт-Петербургская академия управления и экономики. Специальность по образованию: теплофизика, финансы и кредит. Квалификация: инженер – теплофизик, экономист.

09.2012 год - н.вр. – главный бухгалтер АО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

01.2011 – 09.2012 – главный бухгалтер ООО «Завод ЖБИ – 1», г. Калининград;

03.2010 – 12.2010 – заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер

ЗАО «Завод ЖБИ – 1», г. Калининград;

12.2006 – 02.2010 – главный бухгалтер ООО «КаСиКо», г. Калининград;

09.1998 – 12.2006 – заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер

ООО «Калининградское молоко», г. Калининград.

Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и Н. А. Даниловой не осуществлялись.

Иски к Н. А. Даниловой не предъявлялись.



Акциями АО «Янтарьэнерго» Н. А. Данилова не владеет.

Избрана членом Правления АО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 7 от 22 октября 2012 года.



Редько Ирина Вениаминовна

Член Правления

(заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Янтарьэнерго»)

1971 года рождения. Образование высшее. Омский государственный университет. Специальность по образованию: Экономика и социология труда. Квалификация: экономист.

2014 – н. вр. – Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Янтарьэнерго»

2013 – 2014 – И. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам – начальник департамента тарифообразования ОАО «Янтарьэнерго»

2012 – 2013 – Начальник департамента тарифообразования ОАО «Янтарьэнерго» г.Калининград;

02.2001 – 10.2012 – Начальник департамента экономики; заместитель начальника департамента экономики; начальник отдела планирования и управления затратами; начальник сектора себестоимости; начальник сектора анализа финансовой деятельности; начальник сектора контроля прочей деятельности; экономист 2 категории филиала

ОАО «МРСК Сибири» «Омскэнерго» г.Омск

Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и И. В. Редько не осуществлялись.

Иски к И. В. Редько не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» И. В. Редько не владеет.

Избрана членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 28.02.2014 (Протокол № 13 от 03.03.2014).

**Генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества)**



Маковский Игорь Владимирович –  
генеральный директор АО «Янтарьэнерго»

Председатель Правления АО «Янтарьэнерго», член Совета директоров АО «Янтарьэнерго» с 30.06.12.

сделок между АО «Янтарьэнерго» и И. В. Маковским не совершалось;

иски к И. В. Маковскому не предъявлялись;

акциями АО «Янтарьэнерго» И. В. Маковский не владеет;

родился 24 мая 1972 года в г. Семипалатинске, Казахской ССР. Гражданин Российской Федерации;

окончил Алмаатинское высшее пограничное командное училище им. Ф. Э. Дзержинского по специальности «Командная тактическая, основы обеспечения жизнедеятельности», квалификация: офицер пограничных войск, преподаватель основ жизнедеятельности;

Калининградский государственный университет по специальности «Юриспруденция», квалификация: юрист.

имеет отраслевые награды: воинские знаки: «Отличник погранвойск» I степени, II степени, III степени.

женат, двое детей.

#### Занимаемые должности

10. 2012 – н.вр.	Генеральный директор АО «Янтарьэнерго», г. Калининград
08.2012 – 10.2012	И. о. генерального директора ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград
06.2011 – 08.2012	ВРИО генерального директора ООО «Завод ЖБИ – 1», г. Калининград
04.2010 – 04.2011	Заместитель руководителя Северо-Западного управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Северо-Западное управление Ростехнадзора), г. Санкт-Петербург
10.2006 – 04.2010	Директор ОАО «Региональная энергетическая компания», г. Калининград

Генеральный директор АО «Янтарьэнерго» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания

акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью АО «Янтарьэнерго», за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

### **Ревизионная комиссия**

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 30 июня 2015 года (протокол №361пр).

Вопросы, относящиеся к компетенции Правления, отражены в статье 19 Устава Общества:

- 1) разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития Общества;
- 2) подготовка годового (квартального) бизнес-плана, включая инвестиционную программу и отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) движения потоков наличности (бюджета) Общества;
- 3) подготовка годового отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- 4) рассмотрение отчетов заместителей Генерального директора Общества, руководителей обособленных структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;
- 5) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых

принадлежит Обществу (с учетом подпунктов 31, 32 пункта 12.1. статьи 12 настоящего Устава);

6) подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу;

7) принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату (за исключением случаев, предусмотренных подпунктом 33 пункта 12.1 настоящего Устава);

8) эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками;

9) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение Правления Генеральным директором Общества.

Ревизионная комиссия избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии, принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов.

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться в любое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

В 2016 году действовали два состава Ревизионной комиссии.

До годового Общего собрания акционеров действовал следующий состав:

Таблица 10.10

№	Ф.И.О.	Должность и место работы (на момент избрания)
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ПАО «Россети»
3	Мальшев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ПАО «Россети»
4	Зайцева Татьяна Викторовна	Заместитель начальника Управления контроля и рисков Департамента контрольной деятельности ПАО «Россети»
5	Луковкина Ирина Павловна	Главный эксперт Управления контроля и рисков Департамента контрольной деятельности ПАО «Россети»

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров АО «Янтарьэнерго» 29.06.16 (должности указаны на момент избрания).

#### Состав Ревизионной комиссии

Таблица 10.11

№	Ф.И.О. кандидата	Должность и место работы (на момент избрания)
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Мальшев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Сведения о членах Совета директоров, единоличном исполнительном органе, членах коллегиального исполнительного органа, а также членах Ревизионной комиссии размещены с их согласия.

#### Вознаграждение органам управления и контроля

Вознаграждение членам Совета директоров Общества, избранным ГОСА 30.06.2016 (в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО

«Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров (протокол от 02.07.2015 №361пр).

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Также, члену Совета директоров выплачивается компенсация расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров.

Вознаграждение членам Совета директоров составило 2 840 тыс. руб. Компенсации членам Совета директоров Общества в 2016 году не выплачивались.

Доходы членов Правления АО «Янтарьэнерго» складываются из их доходов как штатных сотрудников Общества, а также из вознаграждения, определяемого в соответствии с договорами на выполнение функций членов Правления и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров Общества, утвержденным решением Совета директоров ОАО "Янтарьэнерго" от 20 июня 2011 года (протокол от 20.06.2011 № 20).

Размер вознаграждения членов Правления Общества определяется условиями договоров на выполнение функций члена Правления и составляет 10% от должностного оклада члена Правления.

В 2016 году сумма доходов членов Правления составила 24 779 тыс. руб., в том числе: вознаграждение за участие в работе органа управления – 915 тыс. руб., заработная плата – 15 130 тыс. руб., премии – 8 734 тыс. руб.

Компенсации членам Правления Общества в 2016 году не выплачивались

Размер заработной платы генерального директора определяется «Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 20.08.2011 (протокол №20).

Положением устанавливается:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада;
- виды премирования;

- порядок выплаты должностного оклада, премий.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 30 июня 2015 года (протокол №361пр).

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. В целях настоящего Положения для определения размеров вознаграждения членам Ревизионной комиссии под корпоративным годом понимается период, с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Для целей расчета вознаграждения членам Ревизионной комиссии, полномочия которых досрочно прекращены и которые избраны на внеочередном общем собрании акционеров, корпоративный год признается равным 365 дням.

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаз). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год. Кроме того, Положением о выплате членам ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций предусмотрены компенсация расходов, связанных с проведением ревизионных проверок.

В отчетном периоде размер вознаграждения Ревизионной комиссии составил 616 тыс. руб. Компенсации расходов не производились.

## **10.2. Дочерние и зависимые общества**

Дочерние общества АО «Янтарьэнерго» - ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания» были учреждены Обществом в результате реформирования электроэнергетики в 2008 году, а в 2011 году было зарегистрировано дочернее общество - ОАО «Янтарьэнергосервис» в соответствии с решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» от 15.11.2010 (протокол №48) и Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 20.12.2010 (протокол от 22.12.2010 №10).

## Доли участия АО «Янтарьэнерго» в дочерних обществах

Таблица 10.12

Наименование ДЗО	Место нахождения ДЗО	Основные виды деятельности ДЗО	Доля участия Общества в капитале ДЗО (%)	Выручка ДЗО, (тыс.руб.)	Финансовый результат ДЗО, (тыс.руб.)
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	Российская Федерация, г.Калининград, ул. Правая Набережная, 10а	Производство и поставка электрической и тепловой энергии.	99,9999	645 559	-10 597
ОАО «Янтарьэнергосбыт»	Российская Федерация, г.Калининград, ул. Дарвина, 10	Покупка и реализация эл/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	99,9998	11 275 908	-95 680
ОАО «Янтарьэнергосервис»	Российская Федерация, г.Калининград, ул.Красносельская, 83	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ, энергоаудит.	99,9	95 907	-13 065

АО «Янтарьэнерго» в работе с дочерними обществами руководствуется «Порядком взаимодействия ОАО «Янтарьэнерго» с организациями, в которых участвует ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров Общества 26 марта 2009 года (Протокол №14). В соответствии с настоящим порядком контроль со стороны Общества за перспективной и текущей деятельностью дочерних обществ обеспечивается посредством определения на заседаниях Совета директоров АО «Янтарьэнерго» в соответствии с его Уставом позиции Общества при принятии решений Общим собранием акционеров и Советом директоров ДЗО.

За финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ АО «Янтарьэнерго» осуществляет контроль посредством сбора ежеквартальной отчетности и включения специалистов Общества в составы ревизионных комиссий ДЗО для осуществления ревизионных проверок.

ДЗО не имеют доли участия в уставном капитале АО «Янтарьэнерго».



## Информация о финансовых вложениях Общества по состоянию на 31.12.2016

Таблица 10.13

Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале, (%)	Резерв под обесценение финансовых вложений, тыс.руб.	Выручка общества за 2016 год, (тыс. руб.)
ОАО «Янтарьэнергосбыт»	г.Калининград	Покупка и реализация эл/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	99,9998	0	11 275 908
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	г.Калининград	Производство и поставка электрической и тепловой энергии.	99,9999	0	645 559
ОАО «Янтарьэнергосервис»	г.Калининград	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ, энергоаудит.	99,9	0	95 507
ОАО САК «Энергогарант»	г.Москва	Страховая деятельность	0,0144	0	
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	г.Москва	Производство электрической и тепловой энергии	0,01	0	
ОАО МБО «ЕЭЭК»	г.Москва	Создание системы обеспечения управления финансовой и инвестиционной деятельностью в электроэнергетическом комплексе	2,7	0	
Договор №1/03-2004 о совместной деятельности от 01.03.04 (с ООО «Паритет форм»)	г.Москва – г.Калининград	Совместные действия для проведения реконструкции мазутного хозяйства ГРЭС-2 в г. Светлом Калининградской обл.	-	8626	
Итого:	-	-	-	8626	

Общество не имеет доли в уставном капитале ПАО «Россети».

## Информация об участии ОАО «Янтарьэнерго» в некоммерческих организациях

Таблица 10.14

<p align="center"><b>Наименование некоммерческой организации и местонахождение</b></p>	<p align="center"><b>Дата вступления в некоммерческую организацию</b></p>	<p align="center"><b>Основной вид деятельности некоммерческой организации</b></p>
<p>Некоммерческое партнерство «Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики» (Объединение РАЭЛ)</p>	<p>Протокол №1 Общего собрания членов Межрегионального отраслевого объединения работодателей электроэнергетики от 05.12.03</p>	<p>Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями. Проведение согласованной политики работодателей отрасли в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, другим вопросам социально-экономического характера и трудовых отношений, в реализации социальных программ и т. д.</p>
<p>Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России» (НП «НТС ЕЭС»)</p>	<p>Выписка из Протокола №1 заседания Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС» от 17.07.2008 Договор №533 от 06.11.2008</p>	<p>Содействие членам Партнерства в формировании научно-обоснованной технической политики в Единой энергетической системе России, принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов, экспертиза различных проектов и работ и т.д.</p>
<p>Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сете и подстанций «Энергострой» (НП «ЭНЕРГОСТРОЙ»)</p>	<p>Выписка из Протокола №9 Собрания Совета НП «ЭНЕРГОСТРОЙ» от 07.12.09.</p>	<p>Объединение усилий членов Партнерства для укрепления и развития строительно-монтажного комплекса российской Федерации; Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства.</p>
<p>Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)</p>	<p>Выписка из Протокола №10 Собрания Совета НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ» от 21.12.09.</p>	<p>Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни ли здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (в том числе памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по подготовке проектной документации, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Партнерства. Повышение качества осуществления архитектурно-строительного проектирования. Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства.</p>

		содействие в защите экономических, профессиональных и социальных интересов членов Партнерства в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, а также перед всеми иными третьими лицами.
Некоммерческое партнерство "Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети" (Протокол СД от 15.05.12 № 24).	Протокол Правления НП "Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети" от 19.06.12 № 02/12-п. Свидетельство № 42 от 19.06.12	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук
Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций	Протокол СД ОАО «Янтарьэнерго» от 03.03.2014 № 13	

### 10.3. Информация о существенных фактах

В целях повышения инвестиционной привлекательности и повышения степени информационной прозрачности Общество осуществляет раскрытие информации в форме сообщений о существенных фактах и ежеквартальных отчетов на добровольной основе в соответствии с «Положением об информационной политике ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества от 11.09.2013 (Протокол от 13.09.2013 №4).

В течение 2016 года Обществом раскрыт ряд существенных фактов, затрагивающих финансово-хозяйственную деятельность Общества и сообщений о дополнительных

- о проведении заседания совета директоров и его повестка дня;
- о решениях общих собраний участников (акционеров) и советов директоров;
- о раскрытии в сети Интернет годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, списка аффилированных лиц;
- о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете эмитента и др.

Сообщения о существенных фактах Общества публикуются в ленте новостей информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ», а также на сайте раскрытия информации агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ» по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4107>.

#### 10.4. Юридическое обеспечение деятельности Общества

Правовая работа в АО «Янтарьэнерго» (далее - Общество) направлена на защиту прав и законных интересов Общества в досудебном и судебном порядке, при взаимодействии с государственными органами и органами прокуратуры в сфере административных правоотношений, снижение финансовых потерь Общества и получение прибыли.

Деятельность Департамента правового обеспечения осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, организационно - распорядительными документами ПАО «Россети» и Общества.

1. Претензионно - исковая работа - важнейшее направление в области правового обеспечения деятельности Общества.

В 2016 году претензионно - исковая работа осуществлялась в соответствии с Регламентом осуществления претензионно - исковой работы в АО «Янтарьэнерго» и взаимодействия с государственными органами и органами прокуратуры в сфере административных правоотношений», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 24.12.2012 № 340.

Приказом АО «Янтарьэнерго» № 62 от 14.02.2017 г. введена в действие новая редакция указанного Регламента с учетом обязательных требований ПАО «Россети» к содержанию локальных правовых актов, регламентирующих осуществление претензионно - исковой работы.

В целях усиления контроля надлежащего исполнения договоров гражданско - правового характера и оптимизации защиты интересов Общества в досудебном порядке и во исполнение требований приказа АО «Янтарьэнерго» от 06.08.2014 № 153 руководители филиалов и структурных подразделений Общества ежеквартально представляют в Департамент правового обеспечения Общества отчеты по работе по урегулированию споров в досудебном порядке за отчетный квартал с указанием причин не предъявления (несвоевременного предъявления) контрагентам или третьим лицам претензий со стороны Общества.

Отчет формируется исполнителями по договору в информационной системе «Учет договоров», в соответствии с Инструкцией по формированию отчетов.

2. Договорная работа осуществляется в соответствии с Положением об организации договорной работы в АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом Общества от 14.09.16 г. № 271.

Указанным Положением установлен порядок подготовки, подписания, исполнения и контроля гражданско-правовых договоров и дополнительных соглашений к ним, заключаемых от имени Общества.

Работа по заключению хозяйственных договоров включает в себя юридическую экспертизу, что позволяет до минимальных размеров уменьшить предъявление к АО «Янтарьэнерго» контрагентами претензий и исков за ненадлежащее исполнение условий договора.

В целях повышения эффективности закупок продукции (товаров, работ, услуг) Советом директоров Общества утвержден Единый стандарт закупок ПАО «РОССЕТИ» (протокол от 28.12.2015 № 16), созданы конкурсная и закупочная комиссии по организации закупок (товаров, работ, услуг).

Для регистрации, контроля исполнения договоров, обработки и анализа информации о хозяйственно-договорной деятельности Общества в 2016 году использовалась автоматизированная информационная система (ИС) «Реестр договоров».

Приказом АО «Янтарьэнерго» № 432 от 19.12.2016 г. введена в составе корпоративной информационной системы «Энергетика» в промышленную эксплуатацию подсистема «Учет договоров» на платформе 1С: Предприятие 8.3.

В рамках исполнения распоряжений ПАО «Россети» приказами Общества от 29.12.2014 г. № 315, от 20.07.2015 г. № 354р утверждены:

- формы типовых договоров на выполнение работ по объектам капитального строительства, финансируемым за счет средств федерального бюджета (ПИР, СМР, поставка);
- формы типовых договоров на выполнение работ по объектам капитального строительства, за исключением объектов, финансируемых за счет средств федерального бюджета (ПИР, СМР, поставка);
- форма типового договора на выполнение работ по ремонту оборудования, зданий и сооружений;
- форма типового договора на оказание услуг по оперативно - технологическому обслуживанию энергооборудования;
- форма типового договора на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго».

3. Одним из важных направлений деятельности Общества является деятельность по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к

электрическим сетям Общества. Деятельность по технологическому присоединению включает в себя комплекс технических мероприятий и юридических процедур, обеспечивающих в совокупности фактическое присоединение объектов заявителя к объектам электросетевого хозяйства Общества.

Процедура технологического присоединения регламентирована «Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям к электрическим сетям» утверждёнными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с последующими изменениями и дополнениями).

Порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» регламентирован следующими внутренними нормативными документами Общества:

- Целевым регламентом «Порядок рассмотрения заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом Общества от 19.10.2012 г. № 229;

- Регламентом взаимодействия подразделений исполнительного аппарата и филиалов АО «Янтарьэнерго» при осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергоустановок) юридических и физических лиц к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом Общества от 10.09.2014 г. № 183;

В целях стандартизации и унификации подлежащей применению в процессе оказания услуги по технологическому присоединению документации, приказами АО «Янтарьэнерго» от 08.07.2015 г. № 180 и от 09.11.2015 г. № 345 разработаны и утверждены типовые формы заявок на технологическое присоединение, приказом от 19.10.2012 г. № 228 утверждены формы договоров об оказании соответствующих услуг (дополнительных соглашений к договорам).

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» информация о технологическом присоединении энергопринимающих устройств потребителей размещена на Интернет - сайте АО «Янтарьэнерго» (в открытом и адресном доступе), а также на информационных стендах в Центрах обслуживания клиентов.

Для регистрации и контроля исполнения договоров технологического присоединения, обработки и анализа информации по ним в АО «Янтарьэнерго» используется

автоматизированная информационная система (АСУ ПТП) «Автоматизированная система управления процессом технологического присоединения».

4. Деятельность Общества по оказанию услуг по передаче электрической энергии осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами Общества.

Общие принципы и порядок обеспечения недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии, а также оказания этих услуг определены в «Правилах недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг», утверждённых Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с последующими изменениями и дополнениями).

Порядок оказания услуг по передаче электрической энергии регламентирован следующими внутренними нормативными документами Общества:

- Стандартом «Система централизованного обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол № 4 от 26.09.2011 г.);
- Регламентом работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, утвержденным приказом Общества от 10.05.2016 г. № 143;
- приказами Общества от 07.05.2015 г. № 110, от 29.01.2015 г. № 21 «Об утверждении типовых форм договоров оказания услуг по передаче электрической энергии».

В Департаменте реализации услуг и учета электроэнергии Общества создана электронная база всех договоров энергоснабжения и купли-продажи электроэнергии, на основе которой проводится работа по заключению договоров оказания услуг по передаче электрической энергии, разработаны Типовые формы договора оказания услуг по передаче электрической энергии потребителям и договора оказания услуг по передаче электрической энергии Обществу территориальными сетевыми организациями.

Подобная организация работы по оказанию услуг по передаче электрической энергии позволяет использовать сведения по составу потребителей, техническим характеристикам и расчетным параметрам, имеющиеся в созданных базах договоров энергоснабжения, в целях оперативного и технически достоверного оформления договоров оказания услуг по передаче электрической энергии.

5. В целях совершенствования правовой работы Департаментом правового обеспечения Общества регулярно осуществляется мониторинг всех споров, рассматриваемых в арбитражных судах, судах общей юрисдикции, третейских судах, дел об

административных правонарушениях и дел о нарушениях антимонопольного законодательства с участием Общества.

Во исполнение требований Распоряжения ПАО «Россети» от 11.05.2016 № 192р «Об утверждении единого перечня сетевой отчетности» ежеквартально в Департамент правовой защиты ПАО «Россети» представляются отчеты о результатах судебной работы по формам, согласно приложению к вышеуказанному распоряжению.

**Информация по наиболее крупным выигранным АО «Янтарьэнерго»  
имущественным спорам 2016 года**

Таблица 10.15

№ п/п	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска млн. руб.	Результат рассмотрения
1.	АО «Янтарьэнерго»	ОАО «Оборонэнергосбыт»	Взыскание задолженности и процентов по договору оказания услуг по передаче электрической энергии	121	Удовлетворено
2.	АО «Янтарьэнерго»	ОАО «Оборонэнергосбыт»	Взыскание задолженности по договору оказания услуг по передаче электрической энергии	56	Удовлетворено
3.	АО «Янтарьэнерго»	ОАО «Оборонэнергосбыт»	Взыскание задолженности и процентов по договору оказания услуг по передаче электрической энергии	38,9	Удовлетворено
4.	АО «Янтарьэнерго»	ОАО «Оборонэнергосбыт»	Взыскание задолженности и процентов по договору оказания услуг по передаче электрической энергии	26,7	Удовлетворено
5.	АО «Янтарьэнерго»	ОАО «Оборонэнергосбыт»	Взыскание неустойки	76,5	Удовлетворено
6.	АО «Янтарьэнерго»	ООО «ФлотМенеджмент Финанс»	Взыскание задолженности по договору оказания услуг	9,3	Удовлетворено
7.	АО «Янтарьэнерго»	ООО «ФлотМенеджмент Финанс»	Взыскание задолженности по договору оказания услуг	28	Удовлетворено



## 11. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА

### 11.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом

#### 11.1.1. Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Материальный ущерб. Затраты на охрану труда. Основные направления деятельности Общества, направленные на улучшение состояния охраны труда

В 2016 году работа, направленная на улучшение состояния охраны труда, в АО «Янтарьэнерго» велась по следующим основным направлениям:

- обеспечение безопасной эксплуатации производственного оборудования;
- улучшение условий труда работников;
- обеспечение работников в полном объеме в соответствии с установленными нормами специальной одеждой, обувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги; другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами, молоком;
- контроль состояния условий труда на рабочих местах и соблюдения правил применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;
- проведение обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров работников;
- проведение специальной оценки условий труда и приведение рабочих мест в соответствие с действующими нормами и правилами;
- направление работников, работающих во вредных и (или) опасных условиях труда на санаторно-курортное лечение;
- обеспечение санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников: оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, комнат для отдыха и психологической разгрузки;
- обязательное социальное и дополнительное добровольное страхование работающих от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- финансирование и стимулирование работ по охране труда.

Как и в предыдущие годы, основное внимание уделялось человеческому фактору: обучению персонала, умению действовать правильно в аварийной обстановке, соблюдению персоналом Правил и инструкций по ОТ на рабочих местах и др.

В целях повышения уровня квалификации специалистов по ключевым моментам их деятельности: безопасной организации работ, сложным организационным и технологическим вопросам, особенностям эксплуатации оборудования на постоянной действующей основе функционировали «Школа мастера» и «Школа диспетчера».

В течение 2016 года проведены 2 практических занятия в Школе мастера с поочередным выполнением мастерами показательных допусков и производством работ по наиболее травмоопасным работам. Показательные занятия выполнялись бригадами службы КЛ филиала «Городские ЭС» и Неманского РЭС филиала «Восточные ЭС» по следующим темам:

- обеспечение безопасной организации работ при выполнении ремонта кабельной линии 10 кВ с установкой соединительной муфты;
- методика и выполнение замеров наведённого напряжения на ВЛ 15 кВ.

В 2016 году продолжена работа по программе обучения «Школы диспетчера», направленная на повышение уровня квалификации специалистов по ключевым моментам их деятельности и включила в себя сложные организационные, технологические вопросы, особенности эксплуатации оборудования, вопросы по РЗА, СДТУ, а также по взаимодействию с диспетчерским персоналом Балтийского РДУ.

В соответствии с планом работы «Школы диспетчера» проведено 3 занятия, на которых было обучено в общей сложности 40 работников диспетчерских служб аппарата управления и филиалов компании.

Мобильные бригады Гвардейского, Правдинского и Озерского РЭС, мобильная бригада службы подстанций и линий СПЛ-1 (ВЭС) и мобильная бригада по ремонту ВЛ и КЛ (ГЭС) во время учений на полигоне Светлогорского РЭС отработали практические навыки безопасного выполнения ремонтно-восстановительных работ по:

- чистке трассы на ВЛ 15 кВ, снятию упавших веток, ремонту провода в пролете опор;
- снятию дерева с проводов ВЛ 15 кВ;
- подключению РИСЭ для восстановления электроснабжения потребителей по ВЛ 0,4 кВ;
- замена изолятора на ВЛ 0,4 кВ.

Перед началом летней ремонтной кампании были проводились расширенные совещания с начальниками и мастерами РЭС, ИТР технических служб и отделов, с акцентом на соблюдение всех мер безопасности с целью предотвращения травматизма как своего персонала, так и персонала подрядных организаций. Во всех службах, РЭС электротехнический персонал прошел ежегодное обучение по специальной программе с отрывом от производственной деятельности и отработкой практических навыков на

резервном оборудовании и учебном полигоне, в том числе тренировки по оказанию первой доврачебной помощи на роботе-тренажере «Гоша», согласно утвержденным графикам работы с персоналом;

В 2016 году по Обществу осуществляли работу 2825 бригад (из них 2527 бригад АО «Янтарьэнерго» (936 бригад на ВЛ, 1591 бригада на ПС) и 298 бригад сторонних организаций (68 бригад на ВЛ, 235 бригад на ПС)), 2141 бригад охвачены внезапными проверками на предмет соблюдения требований правил безопасности, что составило 76 % от общего количества работавших бригад. При этом было выявлено 796 нарушений правил и норм безопасности, количество выявленных нарушений на 1 проверку составило 0,37.

Основными причинами нарушений явились:

- применение неисправных или отсутствие средств защиты, инструментов, приспособлений – 26 %;
- отсутствие надзора со стороны лиц, ответственных за безопасное проведение работ – 15 %
- отсутствие навыков безопасного ведения работ и идентификации опасных условий и действий – 11%;
- неполная проработка мер безопасности в ППР, ТК и инструкциях по ОТ – 9,5 %
- формальный или неполный инструктаж – 8,3 %

По результатам проверок было отстранено 2 бригады, вынесено 342 предупреждения, проведен 241 инструктаж, подвергнуты внеочередной проверке знаний 23 работника, объявлено 127 замечаний и 4 выговора, депремировано 31 чел., 1 работник уволен.

В 2016 года в рамках функционирования «Положение о системе предупреждения нарушений охраны труда в АО «Янтарьэнерго» (талонная система) было изъято 35 зеленых талонов фиксации нарушений охраны труда и 8 красных талонов, объявлено 2 замечания и 3 выговора, проведено 8 внеплановых инструктажей, 16 работникам проведена внеочередная проверка знаний, 26 работников были депремированы.

В филиалах ежегодно подводятся итоги на лучшую бригаду и на лучшее структурное подразделение по охране труда. В филиале «Городские ЭС» ежегодно проводится Олимпиада по охране труда среди оперативно-ремонтного персонала. В 2016 году была проведена XXXV Олимпиада по охране труда, во время проведения которой были подведены итоги работы с персоналом, по обеспечению безопасных условий труда при выполнении эксплуатационно-ремонтных работ в действующих электроустановках.

В АО «Янтарьэнерго» в 2016 году проведен конкурс на лучший филиал по охране труда. Оценка уровня филиалов в области охраны труда и выбор лучшего филиала осуществлялось на основе сравнения следующих показателей:

- отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (не качественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками филиала (блокирующий показатель);
- отсутствие несчастных случаев, связанных с производством с тяжелым исходом по причине невыполнения (не качественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками филиала;
- отсутствие несчастных случаев, связанных с производством с легким исходом по причине невыполнения (не качественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками филиала;
- отсутствие отстраненных от проведения работ бригад работниками филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора и технического блока ПАО «Россети»;
- средний балл результатов проверки знаний по охране труда членов постоянно-действующей комиссии филиала в постоянно-действующей комиссии АО «Янтарьэнерго»;
- отсутствие технологических нарушений, произошедших из-за ошибочных действий персонала;
- отсутствие несчастных случаев со сторонними лицами из-за неудовлетворительного состояния электроустановок;
- количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда, определённых по результатам проведения специальной оценки условий труда (аттестации рабочих мест по условиям труда) – удельный показатель, равный отношению количества рабочих мест с вредными и опасными условиями труда к общему количеству работников в филиале;
- количество нарушений по охране труда и безопасности производства, выявленных работниками филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора.

Призовые места заняли филиалы «Восточные электрические сети» и «Городские электрические сети».

В целях создания единой системы организации работы по охране труда для сохранения жизни и здоровья работников АО «Янтарьэнерго», выполнения требований ТК РФ, Межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.230-2007 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования» в части реализации основных направлений государственной политики в области охраны труда, было разработано, утверждено и введено в действие приказом от 21.05.2015 № 123 новое «Положение о системе управления охраной труда в АО «Янтарьэнерго», регламентирующее:

- работу по созданию здоровых и безопасных условий труда, снижению производственного травматизма и профессиональных заболеваний;

- пути совершенствования структуры управления охраной труда в Обществе в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации по охране труда и нормативными актами государственных органов надзора и контроля;

- функции и ответственность должностных лиц и структурных подразделений Общества по охране труда применительно к структуре управления Общества.

Результаты проверок выполнения действующей СУОТ в филиалах АО «Янтарьэнерго» должностными лицами, ответственными за организацию указанных систем показывают, что в целом в филиалах Система управления охраной труда действует эффективно, основные функции ответственными должностными лицами выполняются. Имеются и выполняются графики обходов и осмотров рабочих мест руководителями филиалов, графики участия во внезапных проверках, графики участия руководителей и специалистов в проведении Дней ОТ в подразделениях. При подготовке к проведению Дня ОТ издаются приказы о назначении комиссий по проверкам в подразделениях, утверждается программа Дня ОТ.

В 2016 году в АО «Янтарьэнерго» несчастных случаев на производстве не было. В целом по АО «Янтарьэнерго» за последние пять лет отмечено снижение количества несчастных случаев на производстве с трёх случаев в 2012 и 2014 годах до 1 несчастного случая в 2015 г. и отсутствия НС в 2016 г.

В 2016 году, как и в предыдущие годы, случаев профзаболеваний в АО «Янтарьэнерго» не было.

Затраты на финансирование мероприятий по охране труда по сравнению с предыдущим годом уменьшились на 7,3 % и составили 0,89 % от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг), что в 4,5 раза превышает минимум финансирования мероприятий по улучшению условий и охраны труда, установленный статьей 226 Трудового кодекса РФ (не менее 0,2 процента суммы затрат на производство продукции (работ, услуг)). В 2016 году по сравнению с предшествующим годом произошло увеличение затрат на мероприятия по предупреждению несчастных случаев на 43 %, затраты на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве остались приблизительно на том же уровне. В тоже время затраты на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты и по общему улучшению условий труда снизились на 4,5 % и на 44,6 % соответственно. Это обусловлено как оптимизацией складских запасов специальной одежды и обуви, так и с задержкой окончания подрядными

организациями работ по СОУТ и проведению периодических медосмотров, вследствие чего данные затраты не были учтены.

*Сведения о затратах на охрану труда в 2012-2016 годах.*

Таблица 11.1

Статья затрат Период	2012	2013	2014	2015	2016
Израсходовано на мероприятия по охране труда (тыс. руб.), в том числе:	30 028,7	33 185,9	32 763,7	40 390,9	37 414,859
на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	1 242,3	3 578,2	3 712,3	2 549,1	3 667,86
на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	3 997,7	4 227,3	4 665,4	5 160,9	5 414,258
на мероприятия по общему улучшению условий труда	5 784,5	3 773,0	5 534,8	4 819,6	2 669,513
на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	19 004,2	21 607,4	18 851,2	26 887,8	25 663,228

Динамика удельных затрат на охрану труда и приобретение СИЗ в расчете на одного работника в АО «Янтарьэнерго» в 2012-2016 годах представлена на диаграмме.

*Удельные затраты на охрану труда и приобретение СИЗ в расчете на одного работника в АО «Янтарьэнерго» в 2012-2016 годах.*

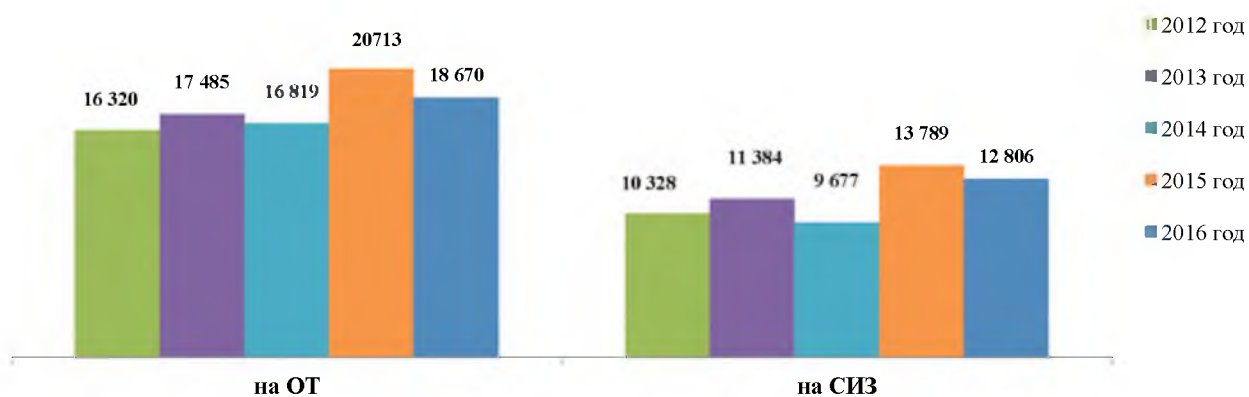


Диаграмма № 11.1

Основными рисками производственного травматизма в АО «Янтарьэнерго» являются получение механических, ожоговых и электротравм из-за:

- нарушения персоналом требований норм и правил охраны труда, требований безопасности, производственной дисциплины;
- неприменения или неправильного применения средств защиты, инструментов и приспособлений;
- эксплуатации неисправного оборудования;
- неудовлетворительной организации производства работ;
- дорожно-транспортных происшествий;
- нападения посторонних лиц или животных.

Для минимизации воздействия перечисленных факторов в АО «Янтарьэнерго» проводится работа по обучению персонала в условиях работы с опасными факторами, инструктажи, плановые и внеплановые проверки работающих бригад, а также различные организационные и технические мероприятия, обеспечивающие безопасность производства работ.

#### **11.1.2. Разработка и реализация программ по снижению травматизма.**

В целях дальнейшего совершенствования работы по охране труда, предупреждению производственного травматизма в Обществе была разработана и утверждена Советом директоров ОАО «Янтарьэнерго» (протокол № 22 от 27.06.2014 г.) Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ОАО «Янтарьэнерго» на 2014-2017 годы.

Мероприятия Программы направлены на повышение эффективности работы, обеспечивающей постоянный профессиональный рост, высокую работоспособность персонала и улучшение качества условий труда, а также на реализацию мер, обеспечивающих безопасность деятельности и сохранения здоровья персонала. Программой предусмотрено выполнение 88 мероприятий на сумму 5,4 млн. руб.

В 2016 году по направлению «Снижение рисков травматизма персонала Общества»:

- в части совершенствования системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках и производственного обучения персонала выполнены 6 мероприятий, по 2 мероприятиям не подошли сроки;
- в части обеспечения высококачественными средствами защиты, приспособлениями, инструментами и др. - 4 мероприятия, 2 – выполнены, 2 - не выполнены из-за недостаточного финансирования не приобретена осветительная установка «Световая

башня» и 10 дополнительных фар-прожекторов для автомобилей ОВБ и ремонтных бригад. Сроки выполнения мероприятий перенесены на 2018 г.

Во исполнение Плана-графика ликвидации травмоопасного оборудования, травмоопасных мест и применяемых механизмов в АО "Янтарьэнерго" выполнены следующие мероприятия:

- произведена замена дефектных опор, на которые запрещён подъём работников при помощи когтей и лазов (6-15 кВ – 252 шт.; 0,4 кВ - 1457 шт.);

- частично восстановлена эл./магнитная блокировка на ПС О-11 «Ленинградская» и О-54 «Гусев» (полное восстановление э/м блокировок на О-54 будет выполнено после замены 4 разъединителей 110 кВ в рамках реализации схемы выдачи мощности строящейся Маяковской ТЭС, на ПС О-11 – замена 8 разъединителей 110 кВ предусмотрена Планом-графиком ликвидации травмоопасного оборудования, травмоопасных мест и применяемых механизмов в АО "Янтарьэнерго" на 2017-2021 гг.);

- установлены 7 разъединителей на ТП с отсутствующим выносным разъединителем 6-15 кВ;

В тоже время отдельные мероприятия Плана-графика были не выполнены или выполнены частично:

- не было произведено увеличение габаритов 13 мачтовых ТП 15 кВ, выполненных в габаритах ТП 10 кВ, вследствие перераспределения средств ремонтной программы в рамках подготовки к ЧМ-2018. Реализация в соответствии с Планом-графиком ликвидации травмоопасного оборудования, травмоопасных мест и применяемых механизмов в АО "Янтарьэнерго" на 2017-2021 гг. предусмотрена в 2017 г.

- замена (реконструкция) 3-х ТП, реконструкция 6-ти ВЛ 0,4 кВ с заменой опор и голого провода на СИП бесхозных, принятых на баланс объектов, находящихся в неудовлетворительном состоянии – выполнена только реконструкция ВЛ 0,4 кВ по ул. Славянская силами филиала "Энергоремонт" на 760 тыс.руб., неисполнение в полном объеме связано с отсутствием источника финансирования Инвестиционной программы Общества. Реконструкция ВЛ 0,4 кВ с заменой опор и неизолированного провода на СИП, установка ТП предусмотрена в 2017-2018 годах Планом-графиком ликвидации травмоопасного оборудования, травмоопасных мест и применяемых механизмов в АО "Янтарьэнерго" на 2017-2021 гг.;

- реконструкция ТП с заменой ячеек КСО-386 на ячейки КСО-366 (в Инвестиционной программе 2016-2020 гг. средства на реконструкцию ТП с ячейками типа КСО-386 не предусмотрены в связи с отсутствием источника финансирования. При этом приняты в опытную эксплуатацию 2 малогабаритных ВН типа ОМ (для линейной ячейки) и ОМВ (для



трансформаторной ячейки) производства ZWAE (Польша). Данные выключатели нагрузки были адаптированы для ячеек КСО-386 с ликвидацией «травмоопасности» с разработкой комплекта металлоконструкций. По результатам опытной эксплуатации будет принято решение о возможности применения данных ВН в рамках ремонтной программы следующих лет с выполнением монтажных работ собственным персоналом филиала ГЭС). Планом-графиком ликвидации травмоопасного оборудования, травмоопасных мест и применяемых механизмов в АО "Янтарьэнерго" на 2017-2021 гг. предусмотрено в 2018-2021 годах устранение данного вида травмоопасности при выполнении капитального ремонта ТП с заменой оборудования ячеек КСО-386 на малогабаритные выключатели нагрузки 10 кВ.

Реализация мероприятий Программы позволила повысить эффективность работы, обеспечить постоянный профессиональный рост, высокую работоспособность персонала и улучшить качество условий труда, а также реализовать меры, обеспечивающие безопасность деятельности и сохранения здоровья персонала. При этом, анализ показывает, что несмотря на недопущение в 2016 году несчастных случаев с персоналом Общества, мероприятия Программы пока не позволили полностью исключить нарушения персоналом норм охраны труда и безопасности работ.

В рамках реализации мероприятий Программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса работа велась по двум основным направлениям:

1. Профилактика электротравматизма среди детей и подростков, сотрудников сторонних и подрядных организаций, владельцев и водителей большегрузной и грузоподъемной спецтехники - запланированы и выполняются 36 мероприятий, которые носят ежегодный характер:

- вопросы электробезопасности системно освещались в региональных средствах массовой информации и коммуникации. Разъяснительная работа с населением осуществлялась путем размещения публикаций о недопустимости проникновения в электроустановки и здания ТП, а также через местные радиостанции о недопустимости рыбалки в охранных зонах ВЛ, воровства и актов вандализма на энергообъектах.

- журналисты неоднократно приглашались на мероприятия по профилактике электротравматизма, а также использовали материалы, подготовленные пресс-службой «Янтарьэнерго» – пресс-релизы, фото и видеоматериалы. Пресс-релизы были опубликованы на официальных сайтах АО «Янтарьэнерго» и ПАО «Россети». В 7 газетах (местных СМИ) опубликована статья «Ваши дети в опасности» и 2 статьи «О запрете разведения огня в охранной зоне ВЛ», «Запрете хранения и складирования материалов в охранной зоне ВЛ».

- открытые уроки проводились в школах Калининграда и области, а также в библиотеке им. Чехова – на интерактивные занятия приглашались дети в возрасте 7-13 лет, которые в период летних каникул проводили время в пришкольных объединениях и дети членов калининградской Ассоциации многодетных семей. В целях предупреждения и профилактики случаев электротравматизма детей на объектах АО «Янтарьэнерго», пропаганды и популяризации основных правил электробезопасности по итогам открытых уроков специалисты пресс-службы подготавливали пресс-релизы для распространения по внешним источникам и публикации на официальном сайте АО «Янтарьэнерго». Компанией были написаны 2 пресс-релиза, материалы были размещены в региональных СМИ – на сайтах школ, библиотеки им. Чехова, Ассоциации многодетных семей – всего 5 материалов.

- в 2016 году было проведено 49 тематических занятия по электробезопасности в школах и детских оздоровительных лагерях им. Гайдара и Огонек в г. Светлогорске, им. Голикова в г. Зеленоградске по теме «Что нужно помнить детям!», «Электробезопасность», «Внимание, ток». Во все детские общеобразовательные учреждения раздается на электронном носителе комплект материалов для проведения уроков электробезопасности сотрудниками школ на уроках ОБЖ: видеоролики, разработанные ПАО «Россети», АО «Янтарьэнерго», МРСК Северо-Запада и др., специальные компьютерные игры «Помоги Насте», «Помоги Антону»; различные викторины, игры на тему «электробезопасности», разработанные СПБиПК ВЭС (призы: брошюры, закладки для книг по Электробезопасности). В учебных заведениях было распространено 750 ед. полиграфической продукции в виде памяток, закладок, наклеек по теме детской электробезопасности. Проведено 5 экскурсий для школьников на энергообъекты в рамках уроков по электробезопасности, также для «трудных подростков» и воспитанников учреждений.

- было проведено 59 инструктивных занятий с инженерно-техническими работниками строительно-монтажных организаций об опасности приближения к электроустановкам, проведению несанкционированных работ в охранных зонах КЛ и о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям;

- в подразделениях ГИБДД, осуществляющих государственную регистрацию спецтехники, а также в пунктах проведения инструментального контроля и техосмотра распространена профилактическая полиграфическая продукция о мерах безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ в охранных зонах ЛЭП – 22 предупреждения;

- устанавливались информационные таблички, плакаты, листовки предупреждающие население об опасности поражения электрическим током, которые развешивались в поселках и жилых массивах в количестве 392 шт.;

- в садоводческих товариществах, в частных домовладениях распространялась полиграфическая продукция об опасности приближения к электроустановкам и недопустимости несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ, о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям – вывешено 63 предупреждения. Проведено 15 лекций в садоводческих товариществах;

- была продолжена работа по оборудованию мест пересечения линий электропередачи с водоемами предупреждающими об опасности ловли рыбы под проводами ВЛ и запрете рыбной ловли в охранной зоне ВЛ – восстановлено и установлено вновь 53 шт.;

- проведены профилактические встречи, беседы с членами общественных объединений рыбаков на тему «Рыбалка вблизи ВЛ опасна!» – 5 встреч;

- установлена охранная сигнализация на 10 РП, ТП;

- подано 8 обращений в органы внутренних дел о случаях хищения, взлома запирающих устройств, хищения проводов, трансформатора, электроэнергии.

2. Постоянный мониторинг и приведение в соответствие технического состояния электроустановок требованиям безопасной эксплуатации (проекта, ПУЭ, другим НТД) – 7 мероприятий, которые выполняются постоянно:

- по оценке и приведению в соответствие технического состояния электроустановок требованиям безопасной эксплуатации - осмотрено ПС 60-330 кВ - 487 шт.; РП, ТП, КТП – 37 963 шт.; ВЛ - 51 800 шт.; выявлено – 3 343 нарушений; устранено (с учетом не устраненных в предшествующем году) – 3 484, а именно:

- произведена замена ограждений, дверей ПС, ЗТП, РУ (ТП) в количестве 272 шт., ремонт и замена 408 запирающих устройств на дверях электроустановок;

- заменены нечитаемые знаки безопасности, плакаты, установлены дополнительные информационные знаки «Не влезай! Убьет!», предупреждающие население об опасности поражения электрическим током в количестве 1 423 шт.;

- при обходах и осмотрах ВЛ, ТП проверялось наличие дополнительных предупреждающих плакатов и знаков «Ловля рыбы в охранной зоне ЛЭП запрещена». Дополнительно вывешены и обновлены 191 предупреждающий знак в местах пересечения линий электропередачи и водоемами;

- произведена замена неизолированных вводов на СИП на вводах частных домовладений в количестве 805 шт.

Отсутствие травматизма сторонних лиц в 2016 году, случаев детского травматизма на энергообъектах Общества за последние пять лет свидетельствует о правильности выбранных направлений Программы. Вместе с этим, анализ произошедших в 2016 году 2 несчастных случаев с работниками подрядных организаций показывает на необходимость ужесточения

требований по выбору, допуску к работам и обеспечению надзора при производстве работ за подрядными организациями, и особенно, за привлекаемыми ими субподрядчиками.

### **11.1.3. Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.**

В 2016 году в трех филиалах и Исполнительном аппарате АО «Янтарьэнерго» была проведена специальная оценка условий труда на 903 рабочих местах.

#### *Аттестация рабочих мест по условиям труда (специальная оценка условий труда).*

Таблица 11.2

	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год
Количество рабочих мест, подлежащих АРМ/СОУТ	1160	1185	1180	1199	1887
Количество рабочих мест, прошедших АРМ/СОУТ	1123	1105	1125	999	1395
Количество рабочих мест, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	7	11	25	25	59
Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда, чел.	81	67	85	85	129

Основными причинами несоответствия рабочих мест гигиеническим нормативам условий труда являются:

- несоответствие рабочих мест эргономическим требованиям человека;
- напряженность трудового процесса вследствие интеллектуальных, эмоциональных нагрузок;
- тяжесть трудового процесса в связи с выполнением работ в неудобной фиксированной рабочей позе;
- превышение ПДУ производственного шума, вызванного конструкцией оборудования.

По результатам предыдущих АРМ/СОУТ было намечено к выполнению в 2016 году 63 мероприятия по приведению рабочих мест в соответствие с требованиями нормативных документов. Все мероприятия выполнены в полном объеме.

Обеспечение персонала защитными средствами и приспособлениями, в том числе для работы на высоте, а также спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к

воздействию электрической дуги является одним из приоритетных вопросов в области сохранения жизни и здоровья персонала компании.

Весь персонал АО «Янтарьэнерго» полностью обеспечен в соответствии с нормами инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

В соответствии с бизнес-планом в 2016 году на приобретение защитных средств было запланировано 4 925,8 тыс. руб., фактические затраты на приобретение защитных средств составили 5 457, 735 тыс. руб.

Для обеспечения безопасной работы на высоте были приобретены 130 страховочных привязей на сумму 420,773 тыс. руб. и другие приспособления на сумму 451,854 тыс. руб.

#### **11.1.4. Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги**

Обеспечение персонала спецодеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги, является одним из приоритетных вопросов в области сохранения жизни и здоровья электротехнического персонала компании. Спецодеждой для защиты от общепроизводственных загрязнений, а также специальной одеждой и специальной обувью, устойчивой к воздействию электрической дуги, персонал Общества обеспечен в полном объеме в соответствии с типовыми нормами.

В соответствии с бизнес-планом в 2016 году на приобретение специальной одежды и специальной обуви было запланировано 29 610,36 тыс. руб., фактические затраты составили 22 722, 333 тыс. руб., в том числе по статьям (в тыс. руб.):

Таблица 11.3

Наименование СИЗ	Количество	План	Факт
Термостойкая спецодежда, спецобувь	288 летних 309 зимних	21 965,94	18 344, 841
Спецодежда, спецобувь от ОПЗ	725 компл.	5 834,66	3 168, 362
Спецодежда, спецобувь от проколов, порезов	84 летних 71 зимних	1 401,0	1 209, 130

Снижение затрат обусловлено реализацией мероприятий распоряжения ПАО «Россети» от 19.02.2016 № 75р «О формировании программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Группы компаний Россети», в соответствии с которым в АО «Янтарьэнерго» был проведен анализ установленных нормативов на приобретение/расходование запасов в части специальной одежды и их оптимизация за счет складских запасов и применения более дешевых термостойких костюмов серий Рекорд и Комфорт. Также снижение затрат достигнуто по результатам проведения конкурсных процедур на поставку спецодежды и спецобуви от ОПЗ.

**Обеспечение оперативного, оперативно-ремонтного и ремонтного персонала комплектами термостойкой спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги.**

Таблица 11.4

Наименование филиала	Количество работников, которых необходимо обеспечить костюмами, устойчивыми к термическому воздействию электродуги	Фактическая численность работников, обеспеченных костюмами устойчивыми к термическому воздействию электродуги	в т.ч. летними	в т.ч. зимними	Количество персонала, не обеспеченного ни зимними, ни летними комплектами	Процент оснащения костюмами, %	Процент оснащения летними костюмами, %	Процент оснащения зимними костюмами, %
ВЭС	273	273	273	273	0	100	100	100
ЗЭС	280	280	280	280	0	100	100	100
ГЭС	97	97	97	97	0	100	100	100
Энерго-ремонт	33	33	33	33	0	100	100	100
Исп. аппарат	4	4	4	4	0	100	100	100
Итого	687	687	687	687	0	100	100	100

### 11.1.5. Проведение психо-физиологического обследования персонала

Работа по проведению обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда выполняется в целях исполнения требований Трудового Кодекса РФ (ст. 212, 213), приказа Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 12 апреля 2011 года № 302н.

Основная задача – динамическое наблюдение за состоянием здоровья работников, своевременное выявление заболеваний, начальных форм профессиональных заболеваний, ранних признаков воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов на состояние здоровья работников, формирования групп риска по развитию профессиональных заболеваний.

В 2016 году прошли медицинский осмотр:

- предварительный (при поступлении на работу) – 232 чел.;
- периодический – 1034 чел.

По результатам периодических медицинских осмотров и на основании заключительного акта, представляемого работодателю медицинской организацией, работники, имеющие медицинские противопоказания, отстраняются от работы до получения

индивидуального медицинского заключения и решения о переводе с их согласия на другую более легкую работу в соответствии со статьей 76 ТК РФ.

При необходимости на основании рекомендаций медицинского учреждения работники направляются на углубленное обследование, амбулаторное, стационарное, санаторно-курортное лечение.

В 2016 году по результатам периодического медицинского осмотра выявлено 16 работников с противопоказаниями.

Мероприятия, выполненные на основании рекомендаций по реализации комплекса оздоровительных мероприятий:

- работники, по результатам периодического медицинского осмотра имеющие медицинские противопоказания, которым рекомендовано амбулаторное обследование и лечение, а также диспансерное наблюдение ознакамливаются с результатами медицинского осмотра под роспись;

- дальнейшая работа персонала обеспечивается согласно выданным медицинским рекомендациям, обозначенным в паспортах здоровья каждого работника;

- 14 работников, имеющих медицинские противопоказания, приказом по филиалу отстранены от работы на высоте и работ, связанных с подъемом на высоту;

- 2 работника направлены в медицинские учреждения на дообследование. После прохождения лечения и предоставления документов из медицинского учреждения работники были допущены к работе;

- 17 работников были направлены на санаторно-курортное лечение на основании заключений, выданных врачом-профпатологом с целью предотвращения серьезных заболеваний.

Рекомендовано периодические медицинские осмотры работников проводить в одном лечебном учреждении с целью динамического наблюдения за состоянием здоровья работающих в условиях воздействия вредных производственных факторов.

Кроме того, в течение года в Обществе осуществляется комплекс мероприятий по контролю состояния здоровья работников, в частности:

- все работники Общества застрахованы по системе добровольного медицинского страхования, что позволяет получить медицинское обслуживание в лучших клиниках области;

- состояние здоровья оперативного, оперативно-ремонтного персонала и водительского персонала отслеживается при проведении психофизиологических обследований, осуществляемых на базе сектора надежности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала в исполнительном аппарате АО «Янтарьэнерго». Сектор

является структурным подразделением в составе департамента по управлению персоналом. В штате службы 2 специалиста (начальник сектора (врач функциональной диагностики) и ведущий специалист (психолог).

Деятельность сектора осуществляется в соответствии с руководящей нормативно-правовой документацией РД 153-34.0-03.504-00 и РД 153-34.0-03.503-00 и приказом ОАО «Янтарьэнерго» №157 от 24.06.2003 «О порядке проведения психофизиологических обследований» по следующим направлениям:

- ПФ обследования при приеме на работу с целью профотбора;
- предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния;
- углубленные ПФ обследования оперативного и оперативно-ремонтного персонала;
- коррекция функционального состояния.

Список лиц из числа оперативного, оперативно-ремонтного персонала, водителей автотранспортных средств, подлежащих предсменному и внутрисменному контролю и ежегодному углубленному психофизиологическому обследованию, составляется специалистами по охране труда филиалов и утверждается директорами филиалов. Выездной предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния работников осуществляется силами персонала сектора в период ремонтной кампании.

В 2016 году для обеспечения профессиональной адаптации, снижения аварийности по вине персонала, производственного травматизма и профессиональных заболеваний, для оптимизации и совершенствования режимов труда и отдыха были проведены следующие обследования персонала:

- ежегодное углубленное психофизиологическое обследование - прошли 232 сотрудника филиалов Городские ЭС, Восточные ЭС и Западные ЭС. Было проведено 1452 обследований. По результатам ПФ обследований персонал филиалов был классифицирован по уровню функциональных возможностей и выделена группа «риска», в которую вошли работники, имеющие хронические заболевания или отклонения функционального состояния, приводящие к возникновению соматических заболеваний, а также персонал с низким уровнем произвольного внимания, кратковременной памяти и общей осведомленности, а также высоким уровнем тревоги, которые могут стать причиной низкой успешности в профессиональной деятельности;
- предсменный контроль с целью выявления лиц, непригодных в данный момент времени по текущему функциональному состоянию, уровню работоспособности и состоянию здоровья для выполнения профессиональных обязанностей ежедневно проводился для диспетчеров ДС АО «Янтарьэнерго», а также выборочно для



персонала филиалов ГЭС (86 чел.) и ЗЭС (69 чел.). Всего было проведено 677 обследований с представлением отчетов начальнику диспетчерской службы и директорам филиалов соответственно. По результатам предсменного контроля были выявлены работники, которые нуждаются в проведении реабилитационных мероприятий, в том числе и лечение медикаментозными препаратами. Контроль А/Д позволил выявить группу лиц, склонных к гипертонии, которым даны рекомендации по лечению и профилактике гипертонии.

- ПФО с целью первичного профотбора при приеме на работу прошли 292 человек. Проведено 2284 обследований, по результатам которых директорам филиалов были выданы рекомендации, касающиеся кадровых решений и медицинских мероприятий:

- 267 кандидатов были признаны годными на вакансию без ограничений;
- 23 кандидата имели индивидуальные особенности, ограничивающие их использование по данной вакансии, особенно в экстремальных условиях, и были признаны годными с ограничениями;
- 2 кандидата признаны не годными для работы по данной профессии.

#### **11.1.6. Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям: руководители, специалисты, рабочие**

Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральными законами «Об образовании», «О промышленной безопасности», ГОСТ 12.0.004-90 "Система стандартов безопасности труда. Организация обучения безопасности труда. Общие положения", «Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций», утвержденного постановлением Министерства труда и социального развития РФ от 13.01.2003 № 1-29; Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго от 19 февраля 2000 года № 49, «Правилами противопожарного режима в РФ», утверждёнными постановлением Правительства РФ от 25.04.2012 № 390; «Порядком подготовки и аттестации работников организаций, поднадзорных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору», утвержденному приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 29.01.2007 № 37; «Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок», утвержденными приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 24.07.2013 №328н, Порядком проведения работы с персоналом в ОАО «Янтарьэнерго».

Учитывая технологические особенности производства, передачи и распределения энергии, социальную значимость электроэнергетики, Общество исходит из того, что управлять такими процессами должен только высококвалифицированный персонал и рассматривает работника как объект инвестиций с последующей адекватной отдачей и выгодой для каждой из сторон.

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Регламентом о повышении квалификации, подготовке и переподготовке работников АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 25.10.2016 № 793-к.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 18% (363 человек), что не соответствует ключевому показателю Кадровой и социальной политики Общества (30%). Недостижение показателя обусловлено проведением мероприятий по оптимизации операционных расходов.

Основную долю обученных составляет производственный персонал – 73%.

**Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %**

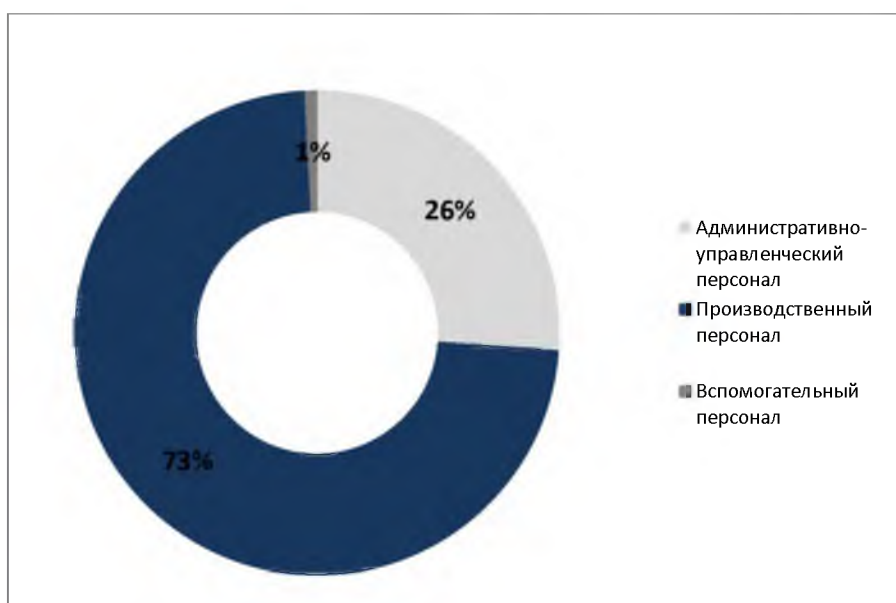


Рисунок № 11.2

Ключевыми поставщиками образовательных услуг в 2016 году являются:

- НОУ ДПО «Балтийский учебный центр»;
- АНО ДПО «УЦ «Жилхоз»;
- АНО ДПО УЦ «Специалист»;
- ФГБОУ ВПО «КГТУ»;
- ФГАОУ ДПО «ПЭИПК»;

-ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора.

Фактические затраты на подготовку персонала в 2016 году составили 3470,04 тыс. рублей. Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в 2016 году составляет 0,43% (в 2015 году - 0,4%), что меньше ключевого показателя, предусмотренного Кадровой и социальной политикой Общества (1%). Невыполнение показателя обусловлено проводимыми в Обществе мероприятиями по оптимизации операционных расходов.

### Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в 2016 году



Рисунок № 11.3

Относительно низкие значения по доле обученных в филиалах ЗЭС, ГЭС и исполнительном аппарате обусловлены экономическими факторами и дефицитом бюджета на подготовку персонала, но с учетом обучающих мероприятий на местах доля обученных работников в филиалах составляет 61,5% (368 чел.), 121% (424 чел.), 127% (546 чел.) соответственно. Относительно высокие значения по доле обученных в филиале Энергоремонт (65,5%) объясняются, главным образом, лояльной ценовой политикой региональных поставщиков образовательных услуг. Разрыв в доле обученных объясняется сложившимся финансовым состоянием Общества, а также смещением сроков подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала на 2017 год.

### **11.1.7. Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности**

В 2016 году в АО «Янтарьэнерго» в целях обеспечения надежной работы энергетического оборудования, предотвращения критических ситуаций в системах электроснабжения в условиях весеннего пала сухой травы и высоких летних температур наружного воздуха, а также для предотвращения пожаров на энергетических объектах Общества был реализован комплекс мероприятий, определенных приказом АО «Янтарьэнерго» от 11.03.2016 № 82 «О подготовке к успешному прохождению пожароопасного периода 2016 года».

В связи с вводом в действие в 2015 году Стандарта ОАО «Россети» «Установки противопожарной защиты. Общие технические требования» был актуализирован «Перечень зданий, сооружений, помещений и оборудования, установленных на объектах АО «Янтарьэнерго», и подлежащих защите автоматическими установками пожарной сигнализации и пожаротушения (АУПС и АУПТ), а также пересмотрены и утверждены графики оборудования зданий, сооружений, помещений АУПС и АУПТ на 2016-2019 годы, в которые были включены не оборудованные АУПС закрытые распределительные устройства подстанций 110 кВ филиала «Западные ЭС», помещения высоковольтных испытаний в филиале «Восточные ЭС».

В связи с вводом в действие Стандарта организации «Правила пожарной безопасности в электросетевом комплексе ОАО «Россети» ВППБ 27-14 в 2015 году был актуализирован с учетом требований Стандарта «Перечень кабельных линий энергообъектов, подлежащих обработке огнезащитными составами», пересмотрены и утверждены графики обработки кабельных линий огнезащитным составом на 2016-2019 годы.

В 2016 году силами филиала «Энергоремонт» выполнены работы по огнезащитной обработке строительных конструкций чердачных помещений и кабельных линий на объектах филиала «Городские ЭС».

Работы по нанесению ОЗО в кабельных сооружениях подстанций О-3 «Знаменск», О-13 «Енино», О-24 «Гурьевск», О-31 «Багратионовск», О-41 «Железнодорожная», запланированные в 2016 году, из-за имеющихся ограничений по отключению кабельных линий, не были закончены и будут выполнены в полном объеме в 1 квартале 2017 года в соответствии с разработанным и согласованным графиком.

В целях повышения пожарной безопасности в 2016 году было утверждено новое «Положение о порядке проведения Дня пожарной безопасности в

АО «Янтарьэнерго». В ходе ежеквартального проведения «Дня пожарной безопасности» в филиалах было своевременно выявлено 170 нарушений и отступлений от требований нормативных документов по обеспечению пожарной безопасности, было разработано 168 мероприятий. Все мероприятия выполнены в установленный срок.

Анализ результатов Дней ПБ показывает высокую эффективность данной формы работы по повышению уровня пожарной безопасности и предупреждению пожаров.

В соответствии с введенным в действие Стандартом организации «Правила пожарной безопасности в электросетевом комплексе ОАО «Россети» в 2016 году было утверждено новое Положение о порядке проведения смотра-конкурса на лучшее противопожарное состояние среди филиалов АО «Янтарьэнерго» и проведён смотр-конкурс на лучшее противопожарное состояние филиалов. По итогам смотра-конкурса филиалу «Восточные ЭС», занявшему 1-е место, присвоено звание «Филиал образцового противопожарного состояния», филиалы, занявшие 2-е и 3-е места, награждены почетными грамотами. Работники филиала-победителя, принимавшие наиболее активное участие в проведении смотра и чья деятельность способствовала повышению противопожарного состояния объектов, награждены почетными грамотами и денежными премиями.

Для защиты от низовых пожаров:

- произведена расчистка от древесно-кустарниковой растительности и расширение просек ВЛ 0,4-330 кВ, проходящих по лесным массивам, в объеме 402,3 га;
- выполнено опаживание периметров подстанций ПС О-1, О-2, О-8, О-9, О-14, О-16, О-21, О-27, О-39, О-46 и окашивание травы вокруг ТП 6-15/0,4 кВ в объеме 3,37 га.

Суммарные затраты на расширение и расчистку просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности, опашку периметров ПС, не имеющих сплошного бетонного ограждения, составили 25 592,0 тыс. руб.

В 2016 году затраты на выполнение основных противопожарных мероприятий составили:

- техническое обслуживание АУПС и СОУЭ - 1289 тыс. руб.
- техническое обслуживание АУПТ – 270 тыс. руб.
- огнезащитная обработка строительных конструкций и кабелей – 1252 тыс. руб.
- монтаж, наладка реконструкция АУПС – 1045 тыс. руб.
- приобретение и перезарядка огнетушителей на сумму - 191 тыс. руб.
- предэкзаменационная, предаттестационная подготовка персонала, обучение по пожарной безопасности) – 30 тыс. руб.

В целом, затраты АО «Янтарьэнерго» на обеспечение пожарной безопасности в 2016 году составили 4 235 тыс. руб. Работы по покосу травы на ОРУ и опашке территорий

ПС 110 кВ, химической обработке трасс ВЛ-110 кВ выполнены собственными силами за счет эксплуатационных расходов.

## **11.2. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний. Информация о внедрении системы внутреннего технического контроля Общества, задействованные в системе внутреннего технического контроля. Выполнение предписаний внутренних и внешних контролирурующих органов.**

В целях оптимизации функций контроля при мониторинге технического уровня эксплуатации, реконструкции и технологий безопасного производства работ, совершенствования производственной дисциплины, повышения ответственности производственного персонала за качество выполняемой работы и его вовлечения к бригадной ответственности при выполнении работ, обеспечения полноценного мониторинга процесса эксплуатации и технологической безопасности производства решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» было утверждено «Положение о системе внутреннего технического контроля в АО «Янтарьэнерго». Были созданы производственно-технические советы (ПТС) Общества и филиалов.

В АО «Янтарьэнерго» руководит системой ВТК председатель производственно-технического совета – первый заместитель генерального директора - главный инженер АО «Янтарьэнерго», в филиалах – руководство системой возложено на технических руководителей.

В системе ВТК задействованы структурные подразделения производственной безопасности и производственного контроля, оперативно-технологического и ситуационного управления, подразделения, отвечающие техническое обслуживание, ремонт и эксплуатацию оборудования ПС, ЛЭП, распределительных сетей, устройств защит и автоматики, средств измерений и связи, автотранспорта.

Имеются утвержденные 18 типовых программ проверок по следующим направлениям деятельности:

- состояние и качество эксплуатации ВЛ и ПС 60-330 кВ, распределительных сетей 0,4-15 кВ, силовых кабельных линий, силовых и измерительных трансформаторов, дугогасящих реакторов, коммутационных аппаратов (выключателей, ОД, КЗ, разъединителей), аккумуляторных батарей, заземляющих устройств и средств защиты от перенапряжений, масляного хозяйства.
- организация ремонтов оборудования.

- состояние и качество эксплуатации зданий, сооружений, ремонтных баз и боксов.
- состояние и качество эксплуатации устройств РЗА и систем ПА.
- состояние системы оперативно-диспетчерского управления.
- состояние системы метрологического обеспечения производства.
- состояние и качество содержания систем телемеханики и связи.
- соблюдение требований противопожарной безопасности, состояние и работоспособность систем пожарной сигнализации и пожаротушения, содержание первичных средств пожаротушения.
- состояние охраны труда и организация работы с персоналом.
- проверка соблюдения природоохранных требований.
- организация эксплуатации опасных промышленных объектов.

Составленные в филиалах графики проверок предусматривают проведение каждым членом ПТС не менее 1 тематической проверки подконтрольных подразделений в квартал с учетом обеспечения контроля всех подразделений не менее чем 1 раз в 3 года.

В 2016 году план проведения проверок членами ПТС филиалов выполнен на 84%. Недостаточная эффективность работы по ВТК обусловлено следующими причинами:

- увеличившей загрузкой членов ПТС в связи с подготовкой и началом реализации крупных инвестиционных проектов по подготовке к ЧМ-2018, схемам выдачи мощности 4-х строящихся ТЭС, Программой по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года;
- большой загруженностью членов ПТС прямыми функциональными обязанностями, не связанными с функциями ПТС;
- формальным отношением к исполнению обязанностей в рамках СВТК, особенно персонала осуществляющего взаимоконтроль и самоконтроль;
- недостаточная достоверность представляемой информации в ходе выполнения проверок.

По выявленным замечаниям выпускаются распорядительные документы с определением мероприятий и назначением ответственных лиц (акты проверок, предписания, приказы, распоряжения).

Комплексные проверки ПТС АО «Янтарьэнерго» филиалов в 2016 году не планировались. Члены ПТС участвовали в проведении целевых проверок хода подготовки филиалов и ОАО «Калининградская генерирующая компания» к работе в ОЗП 2016-2017 годов, внеплановых проверках подготовки филиалов и ОАО «Калининградская генерирующая компания» к летнему пожароопасному периоду, а также в проверках

готовности электросетевых филиалов к паводковому и грозовому периодам принимали участие в проверке Ростехнадзором хода подготовки АО «Янтарьэнерго» к ОЗП.

Процентное соотношение количества разработанных мероприятий ПТС АО «Янтарьэнерго» и ПТС филиалов приведено на диаграмме 11.3.

**Распределение количества разработанных мероприятий ПТС  
АО «Янтарьэнерго» и ПТС филиалов**



Диаграмма № 11.3

Вовлеченность структурных подразделений представлена в виде диаграммы (процентное соотношение количества проверок по подразделениям).

**Вовлеченность структурных подразделений в систему внутреннего технического контроля.**



Диаграмма № 11.4



Для повышения эффективности работы системы ВТК в АО «Янтарьэнерго» необходимо:

- создание в Исполнительном аппарате и электросетевых филиалах структур технической инспекции и возложение на них функций по организации и осуществлению проверок с привлечением членов ПТС по проверяемому направлению, а также оформлению результатов;
- в связи дублированием лиц, включенных в ПТС, с лицами участвующими в проведении Дней ОТ и ПБ целесообразно включать вопросы из типовых программ СВТК в тематику Дней ОТ и ПБ;
- необходимо дальнейшее усиление разъяснительной работы среди лиц, задействованных в СВТК.

Сведения о наличии предписаний, выданных подразделениям по системе внутреннего технического контроля, в том числе структурных подразделений АО «Янтарьэнерго», выполняющих функции технического контроля и надзора, представлены в таблице 11.5.

***Наличие предписаний, выданных подразделениями АО «Янтарьэнерго» в рамках системы внутреннего технического контроля.***

Таблица 11.5

<b>Орган контроля, проводящий проверку</b>	<b>Количество Актов проверок, Актов – предписаний выданных за отчетный год</b>	<b>Количество предписанных мероприятий за отчетный год</b>	<b>Из них количество выполненных мероприятий</b>	<b>Количество невыполненных в установленный срок мероприятий</b>
ПТС ВЭС	21	288	288	0
ПТС ЗЭС	23	205	205	0
ПТС ГЭС	33	375	373	0
ПТС Энергоремонт	16	52	52	0
ПТС Янтарьэнерго	16	403	403	0
<b>Итого:</b>	<b>109</b>	<b>1323</b>	<b>1321</b>	<b>0</b>

Сведения о наличии предписаний, выданных внешними негосударственными контролирующими органами, и их выполнении с указанием контролирующего органа приведена в таблице 11.6.

*Наличие предписаний, выданных внешними негосударственными контролирующими органами, и их выполнение в табличном виде с указанием контролирующего органа*

Таблица 11.6

Орган контроля, выдавший предписание (отчет)	Информация о всех предписаниях, находящихся на контроле			Информация о предписаниях, выданных в отчетном году			Кол-во невыполненных в установленный срок мероприятий
	Общее Кол-во предписаний	Кол-во предписанных мероприятий	Кол-во выполненных мероприятий	Кол-во выданных предписаний	Кол-во предписанных мероприятий	Кол-во выполненных мероприятий	
Филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора	11	516	444	29	1019	937	0
АО «Техническая инспекция ЕЭС»	1	197	134	1	197	134	0
Итого:	12	713	578	30	1216	1071	0

Информация о наличии предписаний государственных контролирующих органов и их выполнении с указанием контролирующего органа приведена в таблице 11.7.

*Наличие предписаний государственных контролирующих органов и их выполнение (кроме финансовых, налоговых, таможенных и т.п.) в табличном виде с указанием контролирующего органа.*

Таблица 11.7

Орган контроля, выдавший предписание (отчет)	Информация о всех предписаниях, находящихся на контроле			Информация о предписаниях, выданных в отчетном году			Кол-во невыполненных в установленный срок мероприятий
	Общее Кол-во предписаний	Кол-во предписанных мероприятий	Кол-во выполненных мероприятий	Кол-во выданных предписаний	Кол-во предписанных мероприятий	Кол-во выполненных мероприятий	
Ростехнадзор	2	153	104	2	64	63	0
МЧС	3	14	0	3	14	0	0
Итого:	5	167	104	5	78	63	0

## 12. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### 12.1. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.



Рисунок № 12.1 Система внутреннего контроля

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 21.03.2016 (протокол № 21) утверждена Политика внутреннего контроля АО «Янтарьэнерго» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы

функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

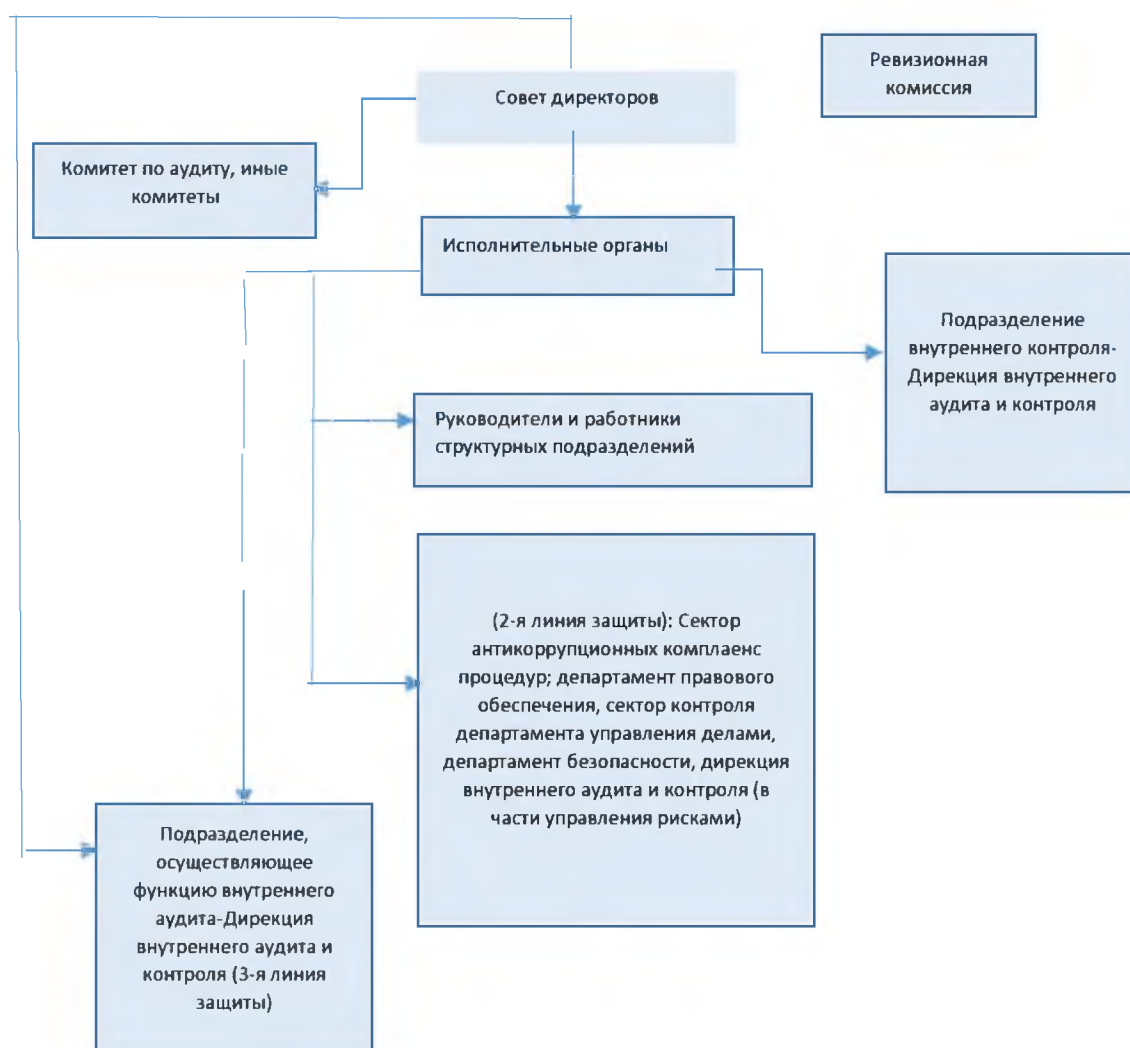


Рисунок № 12.2 Участники Системы внутреннего контроля

## Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК ****
<b>Ревизионная комиссия</b>	<p>осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</p> <p>осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества</p>
<b>Совет директоров</b>	<p>определяет принципы и подходы к организации СВК, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</p> <p>рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</p> <p>ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;</p> <p>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.</p>
<b>Комитет по аудиту Совета директоров</b>	<p>осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</p> <p>осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</p> <p>осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.</p>
<b>Иные комитеты Совета директоров</b>	<p>осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности</p>
<b>Исполнительные органы Общества (Правление, единоличный исполнительный орган)</b>	<p>обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;</p> <p>отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.</p>
<b>Правление Общества</b>	<p>формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</p>

	<p>осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</p> <p>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.</p>
<b>Единоличный исполнительный орган Общества</b>	<p>утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</p> <p>обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</p> <p>организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</p> <p>представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.</p>
<b>Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)</b>	<p>осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля</p>
<b>Руководители блоков и структурных подразделений Общества</b>	<p>осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</p> <p>обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</p> <p>организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</p> <p>обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</p> <p>организуют исполнение контрольных процедур;</p> <p>осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</p> <p>проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</p> <p>обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</p>
<b>Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные</b>	<p>исполняют контрольные процедуры;</p> <p>обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по</p>



<p>Сектор контроля департамента управления делами</p>	<p>контролирует прохождение и сроки исполнения документов, анализирует и информирует руководство Общества о состоянии исполнительской дисциплины;</p> <p>контролирует и методически сопровождает работу с документами в структурных подразделениях Общества;</p>
<p>Департамент безопасности</p>	<p>выявляет факторы и условия способные оказать влияние на состояние безопасности Общества;</p> <p>разрабатывает и осуществляет мероприятия, способствующие снижению рисков;</p> <p>проводит проверки по фактам материального ущерба Обществу;</p> <p>проводит экспертно-аналитическую работу с договорной документацией, определяет финансовые риски;</p> <p>изучает контрагентов и их конечных бенефициаров в целях проверки их надежности, правомочности, осуществляет контроль за условиями расчетов и другими обязательствами контрагентов;</p> <p>проверяет обоснованность использования финансовых и материальных средств в ходе заключения и исполнения договоров;</p> <p>контролирует и проводит мероприятия по противодействию хищениям финансовых, материальных и других активов;</p> <p>проводит проверки по фактам причинения материального ущерба интересам Общества;</p> <p>контролирует и защищает информацию от утечки, формирует и контролирует политику защиты компьютерной информации</p>
<p><b>Подразделение внутреннего контроля .</b></p> <p>Дирекция внутреннего аудита и контроля</p>	<p>разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;</p> <p>содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</p> <p>координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля;</p> <p>осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;</p> <p>взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.</p>
<p><b>Подразделение, оеуществляющее функцию внутреннего аудита</b></p>	<p>разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля;</p>



Дирекция внутреннего аудита и контроля	осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.
--	---

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143) (далее – Стратегия развития СВК), определено 6 уровней зрелости системы внутреннего контроля (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- в связи с изменениями, внесенными в Устав Общества (утвержден решением единственного акционера – ПАО «Россети», приложение № 32 к протоколу заседания Правления от 30.06.2015 № 361пр) на основании Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России, и рекомендаций Росимущества по разработке политик внутреннего аудита и управления рисками, в целях единообразия структуры политик, принимаемых в Обществе в 2016 году актуализированы Политика внутреннего контроля и Политика внутреннего аудита в новой редакции;

- контрольные процедуры основных бизнес-процессов автоматизированы. Выстроена и используется оптимальная ИТ-инфраструктура, средства автоматизации управления деятельностью используются в полном объеме, включая каждый отдельный РЭС;

Реализация указанных мероприятий позволила \_\_\_\_\_.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка, не проводилась.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2016 года рассмотрен на заседании Совета директоров (*дата*) (протокол № \_\_\_) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 16.03.2017 года (протокол № 10).

В соответствии с утвержденной Советом директоров ОАО «Россети» Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля (протокол от 13.02.2014 № 143) Общество переходит к новым форматам внутреннего контроля – от дублирования требований внешнего контроля к контролю за жизненно важными процессами функционирования и развития Общества.

Обществом концентрируется внимание на наиболее уязвимых объектах и направлениях деятельности – переход от «периодических» проверок к проведению

документированных контрольных процедур по ключевым рискам, обеспечение взаимодействия структурных подразделений по всей вертикали в соответствии с едиными стандартами, регламентами, правилами, методиками на основе типовых ОРД.

Не менее существенным является автоматизация деятельности, проведение на постоянной основе обучения персонала.

Достижение целевого состояния системы внутреннего контроля будет обеспечено реализацией комплекса следующих мероприятий:

1) актуализация матриц ответственности по процессам (направлениям деятельности), предусмотренных Порядком реализации требований Политики внутреннего контроля, в составе локальных нормативных актов по направлениям деятельности и интеграция их в положения о структурных подразделениях;

2) интеграция разработанных типовых матриц контролей в действующую систему локальных нормативных актов по направлениям деятельности;

3) внедрение методологических и регламентирующих документов по системе управления качеством и автоматизации процессов поддержания системы управления качеством с учетом норм Порядка реализации требований Политики внутреннего контроля, в том числе включение в шаблоны регламентов и процедур схем процессов, матриц контролей и матриц ответственности;

4) адаптация и утверждение регламентирующих документов, предусматривающих порядок и методику оценки и самооценки эффективности дизайна контрольных процедур процессов (направлений деятельности) и эффективности выполнения процедур;

5) проведение обучающих тренингов и семинаров по тематике Системы внутреннего контроля и управления рисками для работников структурных подразделений Общества – для повышения их вовлеченности и качества участия в построении, поддержании на достаточно эффективном уровне и развитии для соответствия изменяющейся внешней и внутренней среде системы внутреннего контроля выполняемых ими бизнес-процессов;

В рамках реализации третьей линии защиты осуществляется функция внутреннего аудита. Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является дирекция внутреннего аудита и контроля.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает, осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от

должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита АО «Янтарьэнерго» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров от 21.03.2016 (протокол № 21).

В Обществе утверждены документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита, а именно стандарты в части деятельности внутреннего аудита, стандарты качественных характеристик, стандарты практического применения.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В 2016 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 3 человека.

Внутренним аудитором в 2016 году проведено 30 контрольных мероприятий, в том числе: аудиты – 4; комплексные проверки филиалов, ДЗО – 9, мониторинг – 15, оценка СВК и СУР – 2.

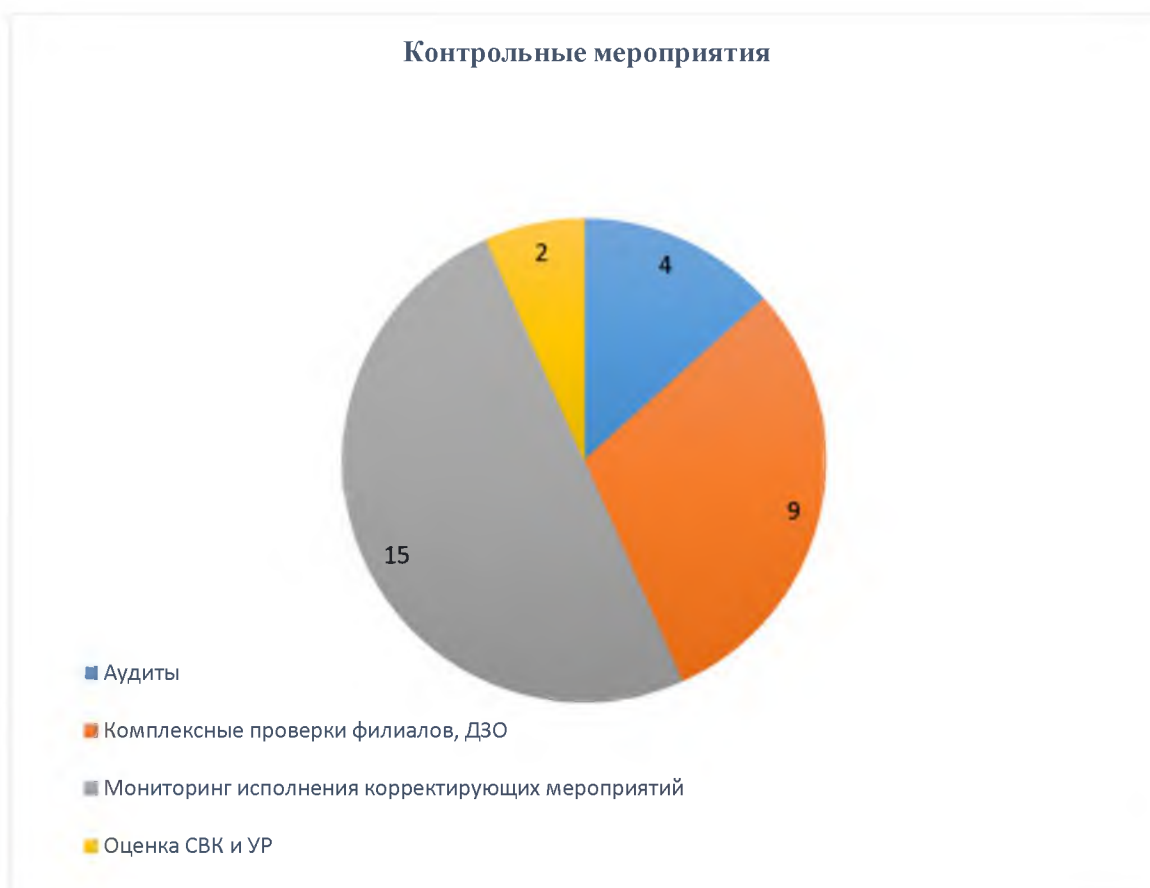


Диаграмма 12.3 Результаты контрольных мероприятий, осуществлённых внутренним аудитом в 2016 году

По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2016 году, к исполнению предписано 40 корректирующих мероприятий, направленные на устранение и недопущение в дальнейшем, нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Из 27 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнено 27 корректирующих мероприятий.

Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

## **12.2. Система управления рисками (далее – СУР)**

В Компании действует СУР, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу

эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития системы управления рисками Советом директоров Общества 21.03.2016 утверждена Политика управления рисками (протокол №21).

### **Участники СУР**

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- Совет директоров;
- Комитет по аудиту Совета директоров;
- исполнительные органы (Правление, Генеральный директор);
- владельцы рисков;
- подразделение по управлению рисками;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

### **Основные факторы рисков**

Деятельность Общества сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. Система управления рисками АО «Янтарьэнерго» включает в себя планомерную работу со следующими группами рисков:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- риски, связанные с деятельностью Общества.

В таблице 12.2 представлена следующая информация о результатах работы с рисками каждой из групп, а именно:

- описание риска;
- основные мероприятия по управлению каждым из рисков;
- оценка значимости риска:

Под значимостью риска понимается вероятность наступления риска и величина последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков, либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

<i>Уровень значимости</i>	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	

Рисунок 12.4 Уровень значимости риска



- динамика значимости риска:



Динамика значимости риска по сравнению с 2015 годом и в течение 2016 года отражается с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска) и ↓ (снижение значимости риска).




Лепестковая диаграмма оценки значимости риска приведена на рисунке 12.5.

### Оценка значимости рисков



Таблица 12.2




№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
<b>Отраслевые риски:</b>			
1	Тарифные риски		
	Государственная политика тарифного регулирования направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, в связи с этим возможно отклонение фактического среднего тарифа за услуги по передаче электроэнергии от предлагаемого Обществом в тарифной заявке.	Мероприятия по минимизации вероятности реализации риска предполагают проведение работы с регулирующими органами по включению в тарифы очередного периода регулирования:  экономически обоснованных расходов и выпадающих доходов  обоснованного объема полезного отпуска электрической энергии и его структуры по уровням напряжения и группам потребителей –  путем предоставления обосновывающих материалов и организовывая совещания по обсуждению этого вопроса.	
2	Риски технологического присоединения		
	Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение	Мероприятия, реализуемые Обществом для снижения риска:	


№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	<p>антимонопольным органом дел о нарушении Обществом законодательства в области технологических присоединений могут быть вызваны нарушением прав потребителей. В частности, к этому могут привести отказы в технологическом присоединении, несоблюдение законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям и рядом других факторов.</p>	<p>Открытие Центров обслуживания клиентов.</p> <p>Внедрение единого кросс-функционального программного комплекса «Учет договоров технологического присоединения».</p> <p>Увеличение объемов выполнения электромонтажных работ хозяйственным способом путем создания в филиалах АО «Янтарьэнерго» мобильных бригад.</p> <p>Упрощение процесса согласования с третьими лицами выполнения мероприятий по ТП.</p> <p>Организация взаимодействия с потребителями услуг на предмет активирования договоров ТП.</p> <p>Анализ договоров об осуществлении технологического присоединения в связи с просрочкой исполнения обязательств со стороны заявителя.</p> <p>Мониторинг жалоб на качество услуг по технологическому присоединению.</p>	
3	Риск образования выпадающих доходов в связи с перекрестным субсидированием		
	<p>Суть данного риска заключается в увеличении экономически обоснованного тарифа для прочих потребителей за счет включения в него непокрытых расходов (выпадающих доходов) Общества при транспорте электроэнергии, связанных со снижением экономически обоснованного тарифа для населения и приравняваемых к нему категорий потребителей. В связи с этим, могут возникать выпадающие доходы у Общества.</p>	<p>Мероприятия по работе с данным риском включают повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества, а также включение выпадающих доходов в НВВ следующих периодов регулирования.</p>	
4	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности		
	<p>Нарушение договорных обязательств и платежной дисциплины конечных потребителей и энергосбытовых компаний перед Обществом влечет за собой реализацию риска роста дебиторской задолженности, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества.</p>	<p>Мероприятия по управлению риском выполняются в соответствии с утвержденным «Регламентом работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии»:</p> <p>претензионно-исковая работа;</p> <p>формирование протоколов разногласий;</p> <p>списание безнадежных долгов;</p> <p>реализация программы перспективного развития систем учета электроэнергии.</p>	


№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
5	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии		
	<p>Факторами риска являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. оптимизация потребителями схем внешнего электроснабжения, главным образом, путем строительства собственных подстанций с подключением к сетям среднего и высокого напряжения;</li> <li>2. применение потребителями энергосберегающих технологий;</li> <li>3. погодный фактор;</li> <li>4. снижение промышленного производства по макроэкономическим причинам.</li> </ol> <p>Снижение объема услуг по передаче электрической энергии напрямую отражается на валовой выручке Общества, и как следствие, приводит к возникновению выпадающих доходов.</p>	<p>В целях минимизации риска Общество, ориентируясь на макроэкономическую статистику и поведение крупных потребителей, принимает меры к повышению достоверности прогнозирования объема услуг по передаче электрической энергии, используемого для целей ценообразования и бизнес-планирования. Однако, в силу большой доли бытовых потребителей в совокупном объеме полезного отпуска степень влияния на данный риск оценивается как невысокая.</p>	
<b>Страновые и региональные риски:</b>			
6	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе		
	<p>Страновые и региональные риски обусловлены, в первую очередь, макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость Общества. Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки Общества.</p>	<p>В целях минимизации последствий риска Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества.</p>	
7	Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе		
	<p>Калининградская область является анклавным регионом Российской Федерации, которая граничит со странами-членами Европейского союза и НАТО: Литва и Польша. В связи с этим, Обществу присуще в большей степени риски</p>	<p>В целях минимизации факторов риска Общество реализует комплекс мер, направленных на повышение антитеррористической защищенности объектов электроэнергетики.</p>	



№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	<p>возникновения внешних конфликтов, чем внутренних.</p> <p>Ущерб деятельности Общества также могут нанести акты терроризма как внутренние, так и международные, которые также могут негативным образом отразиться на деятельности Общества.</p> <p>В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, Общество может нести риски выведения из строя основных средств.</p>		
8	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения		
	<p>Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий в осенне-зимний, а также грозовых явлений в весенне-летний периоды.</p>	<p>Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, итогом которого является ежегодное получение «Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период».</p> <p>Для успешной работы в весенне-летний период Обществом осуществляется своевременный текущий и капитальный ремонт грозотросса, а также ограничителей перенапряжений и разрядников.</p> <p>Кроме того, ведется системная работа с персоналом с целью увеличения оперативности реагирования на возникающие технологические нарушения, а также создается и поддерживается аварийный запас материалов и оборудования.</p>	
<b>Финансовые риски:</b>			
9	Риски, связанные с изменением валютных курсов		
	<p>Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества, так как номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие.</p>	<p>Для снижения последствий риска Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию.</p>	
10	Риски, связанные с изменениями процентных ставок		

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	Динамика изменения ставки рефинансирования Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества.	<p>В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга для чего проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-отбор финансовых организаций для оказания услуг по кредитованию путем проведения открытых конкурсных процедур в целях привлечения заемных средств под минимальные проценты с максимально удобными условиями заимствования;</li> <li>- постоянный мониторинг рынка кредитных ресурсов и взаимодействие с банками-партнерами с целью сдерживания роста процентных ставок по заключенным кредитным договорам;</li> <li>-осуществление бизнес-планирования с учетом установленных лимитов стоимостных параметров заимствования.</li> </ul>	
11	Риски, связанные с влиянием инфляции		
	В соответствии с действующим законодательством государство устанавливает экономически обоснованный тариф на услуги Общества и риски влияния инфляционных процессов в действующий тариф на передачу электрической энергии - включены. В случае превышения показателями инфляции установленных показателей Общество может рассчитывать на компенсацию финансовых потерь от незапланированной инфляции в следующих отчетных периодах.	<p>В целях минимизации последствий риска Общество реализует комплекс мер, направленных на повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов, оптимизацию затрат посредством разработки и реализации программы управления издержками.</p> <p>В качестве мероприятий, направленных на снижение указанного фактора, Общество оценивает инфляционные риски при предоставлении экономически обоснованных затрат в рамках утверждения регулятором тарифно-балансового решения.</p>	
<b>Правовые риски:</b>			
12	Правовые риски		
	Изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений	В целях минимизации риска в Обществе реализуются мероприятия по совершенствованию комплаенс-контроля. Утверждаемые локальные документы	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	являются факторами риска, связанного с несоблюдением Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры (комплаенс-риск).	направлены на повышение эффективности и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Общества, и противодействие коррупции. Осуществляется мониторинг изменений в действующем законодательстве, затрагивающих различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества.	
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества:</b>			
13	Операционно-технологический риск		
	<p>Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. Кроме того, фактором эксплуатационно-технологического риска являются аварийные ситуации природного и техногенного характера.</p>	<p>В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений включающую:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>расчистку и расширение трасс ВЛ 0,4-330 кВ;</li> <li>реконструкцию объектов электросетевого хозяйства;</li> <li>расширение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для аварийно-восстановительных работ;</li> <li>комплексную программу модернизации (реновации) электросетевых активов;</li> <li>модернизацию коммутационного оборудования и систем телемеханизации;</li> <li>совершенствование систем сбора и передачи информации, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий, включая внедрение автоматизированной системы управления ресурсами при аварийно-восстановительных работах (АСУРАВР)</li> <li>программы снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства;</li> <li>обучение, контроль и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование;</li> <li>программу страхования;</li> </ul>	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
		программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности.	
14	Инвестиционный риск		
	<p>Общество активно осуществляют инвестиции, направленные на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом сталкиваясь с риском снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР.</p> <p>Растущие объемы инвестиционных программ требуют привлечения значительных финансовых ресурсов: как собственных, так и заемных, что является фактором инвестиционного риска. Кроме того, Обществом реализуются социально значимые инвестиционные проекты, зачастую неэффективные с экономической точки зрения.</p> <p>Даже при наличии достаточных для реализации инвестиционной программы объемов финансовых ресурсов, существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ, в том числе вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.</p>	<p>Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей. При планировании инвестиционной программы также обязательным условием включения инвестиционных проектов является увязка с планами территориального и регионального развития. Кроме того, Обществом осуществляется мониторинг реализации инвестиционных программ, их финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных программ от плановых. В Обществе внедряется проектное управление инвестиционной деятельностью, одной из областей знаний которого является управление рисками реализации инвестиционных проектов. Обществом осуществляются мероприятия, направленные на повышение качества реализации проектов, повышение результативности инвестиций в существующую сеть, снижение удельной стоимости строительства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей, разработку и внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительно-монтажных работ и материалов, формирование системы управления инновационной деятельностью, автоматизацию системы управления инвестициями.</p>	

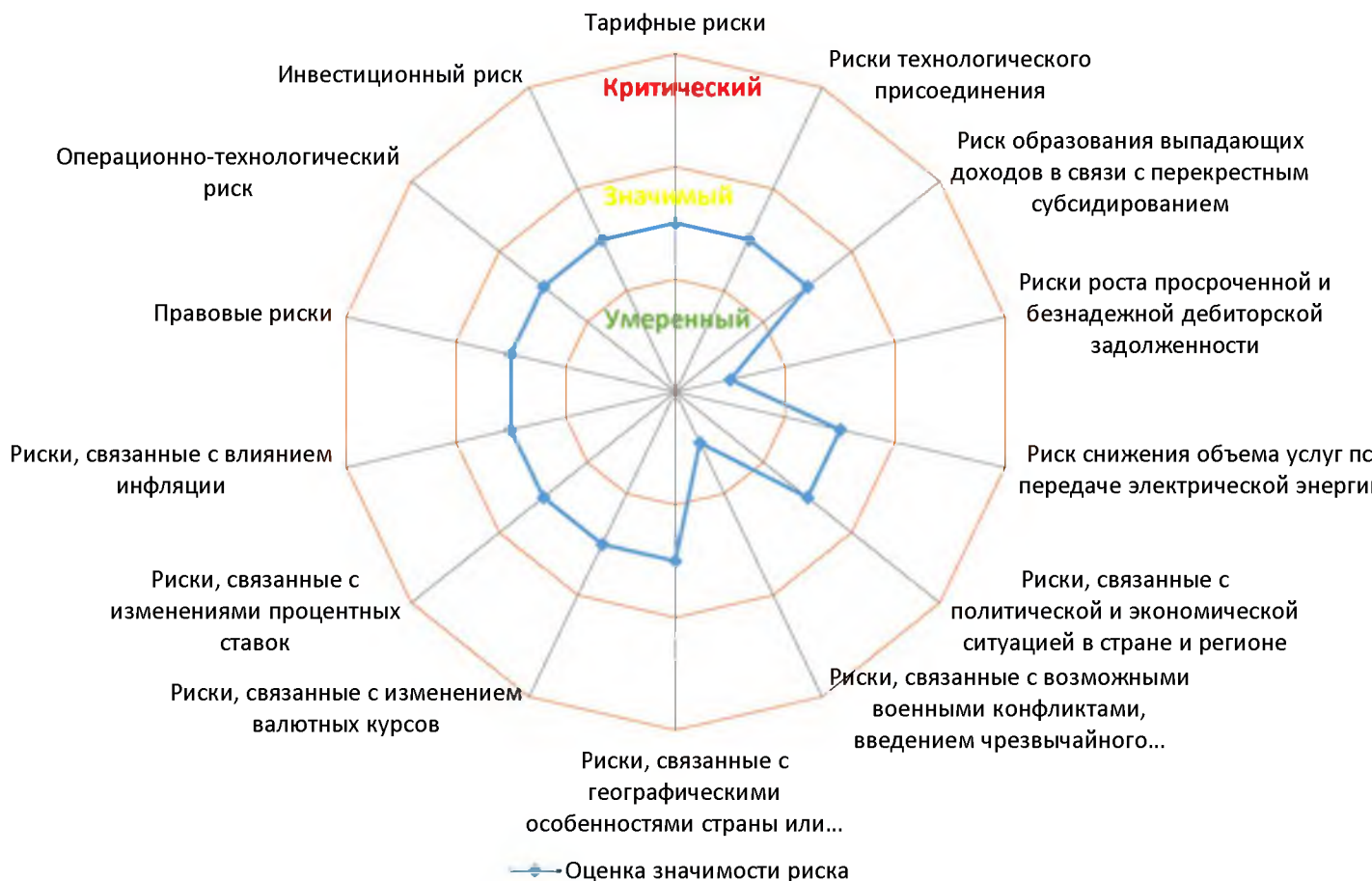


Рисунок 12.5 Оценка значимости рисков

### 13. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

#### 13.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду

С целью оценки влияния деятельности организации на атмосферный воздух, выполняются мероприятия по контролю выбросов от источников загрязнения атмосферного воздуха в соответствии с графиком контроля.

В соответствии с Водным Кодексом РФ разработаны Программы регулярных наблюдений за водными объектами и их водоохранными зонами по Калининградскому заливу для мазутного хозяйства участка ГРЭС-2 филиала «Энергоремонт», по Правдинскому водохранилищу для Правдинской ГЭС филиала «Западные электрические сети», по

водохранилищу Озерской ГЭС на реке Анграпа для филиала «Восточные электрические сети».

Мероприятия, предусмотренные Программами, проводятся с привлечением аккредитованных лабораторий.

Для исключения загрязнения, захламленности земель своевременно производится вывоз отходов с территории предприятий для использования, размещения, утилизации по договорам, заключенным со специализированными организациями.

#### Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду за 2014-2016 г.г.

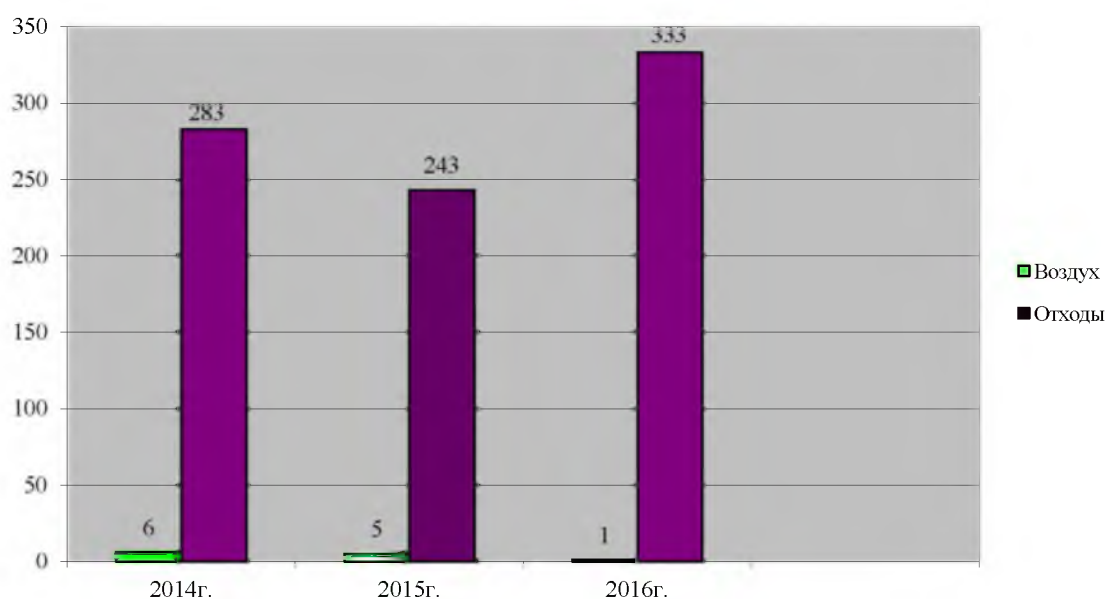


Рисунок № 13.1 Экологические платежи АО «Янтарьэнерго» (тыс. руб.)

В 2016г. размер платежей за негативное воздействие составил 334 тыс. руб.

Основной составляющей в общей сумме платежей за негативное воздействие АО «Янтарьэнерго» является плата за размещение отходов.

Сброс загрязняющих веществ в водные объекты не производится.

Плата за выбросы в атмосферный воздух в 2016г., по сравнению с 2015г., снизилась в связи с отменой платы за выбросы от передвижных источников, а также приостановлением погрузочно-разгрузочной деятельности мазутного хозяйства филиала «Энергоремонт».

В 2016г. имели место сверхнормативные платежи, связанные с осуществлением деятельности без лимитов на размещение отходов. С 2015г. все природопользователи, разрабатывающие проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение в связи с окончанием срока их действия, столкнулись с проблемами, вызванными изменением

требований к разработке указанных нормативов, а также вступлением в силу Приказа Минприроды России от 30.09.2011г. № 792 «Об утверждении Порядка ведения государственного кадастра отходов». В соответствии с Методическими указаниями по разработке нормативов образования отходов, в материалах проектов должны быть представлены договора с контрагентами на вывоз отходов с указанием конкретных видов и конкретных объемов отходов. В соответствии с Порядком ведения государственного кадастра отходов, размещение отходов на полигонах, не включенных в ГРОРО, запрещено. По этой причине подразделения АО «Янтарьэнерго» вынуждены были перезаключать действующие договора с контрагентами на транспортировку и размещение отходов, что привело к затягиванию процесса разработки проектов, а также их рассмотрению и утверждению органами госконтроля. В результате, в 2016г. два структурных подразделения (филиал «Энергоремонт, исполнительный аппарат») в течении 1 квартала осуществляли платежи с применением 5-кратного повышающего коэффициента.

#### Динамика объемов образования производственных отходов за 2014 - 2016 гг.

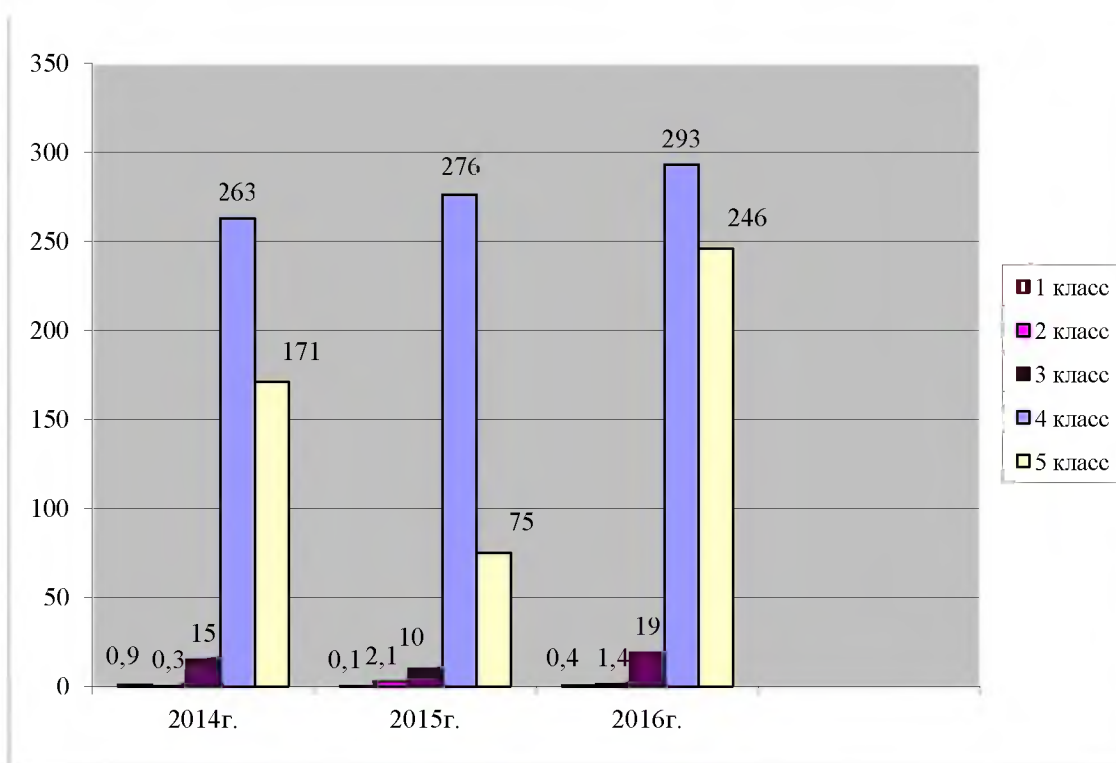


Рисунок № 13.2 Распределение образованных отходов по классам опасности для окружающей среды, тонн

В 2016г. в АО «Янтарьэнерго» имело место увеличение объемов образования отходов, а также объемов передачи отходов на использование и захоронение. Связано это с реконструкцией электрических сетей в рамках реализации работ, связанных с

проектированием схем выдачи мощности строящихся объектов генерации в Калининградской области, а также по подготовке к ЧМ по футболу.

**Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды  
за 2016 год**

Таблица 13.1

№ п/п	Наименование мероприятия	Затраты тыс.руб	Экологический эффект
1	Регулярные наблюдения за водным объектом	324,6	Выполнение условий договора по водопользованию
2	Мониторинг подземных вод	12,0	Предотвращение загрязнения подземных вод
3	Очистка водоохраных зон	27,4	Предотвращение загрязнения водных объектов
4	Предупреждение разливов нефтепродуктов при погрузочно-разгрузочных работах (несение готовности ликвидации разливов)	1079,0	Предотвращение загрязнения водных объектов
5	Разработка Планов по предупреждению и ликвидации разливов нефтепродуктов	369,0	Предотвращение загрязнения водных объектов и почв
6	Контроль выбросов в атмосферный воздух	117,0	Предотвращение загрязнения атмосферного воздуха
7	Транспортировка, размещение и обезвреживание отходов	863,0	Предотвращение загрязнения почв

Кроме того, в процессе осуществления ремонтных программ и программ реконструкции электрических сетей в 2016г. были проведены мероприятия по замене маслонаполненных выключателей на элегазовые и вакуумные, голых проводов на самонесущие изолированные провода (СИП), а также по установке антиприсадочных устройств для защиты птиц.

Затраты на указанные мероприятия включены в состав затрат на ремонты и реконструкцию оборудования.

**Динамика экологических затрат (прямых и косвенных) за 2014 – 2016 г.г.**



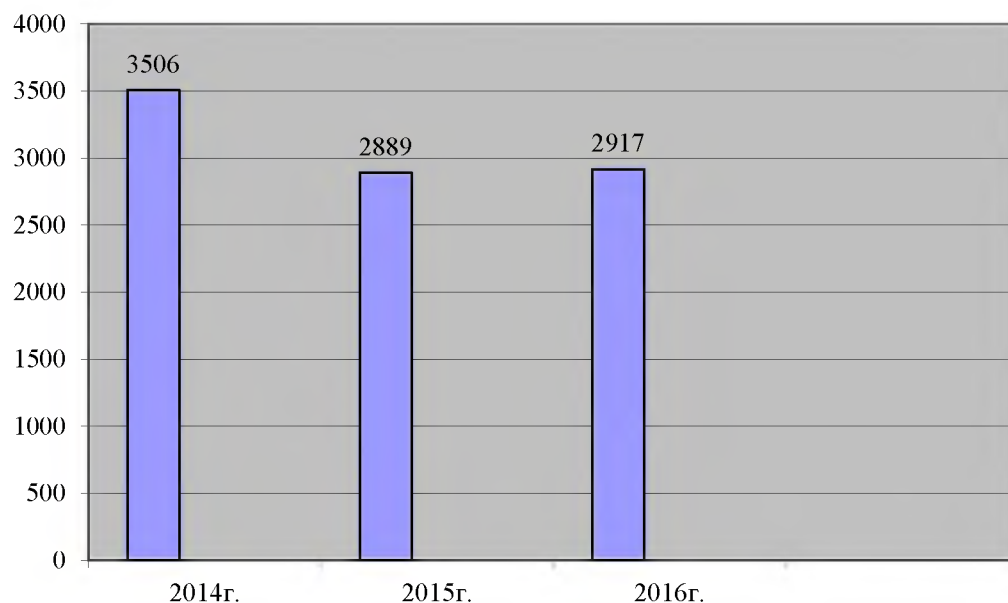


Рисунок № 13.3 Динамика затрат на природоохранную деятельность, тыс. руб.

В 2016г. затраты на природоохранные мероприятия в АО «Янтарьэнерго» сохранялись на уровне 2015г.

Из общей суммы затрат (2917 тыс. руб) в 2016г. затраты на охрану водных объектов составляют 1502 тыс. руб. (51% от общей суммы затрат), из которых наибольшая часть производится филиалом «Энергоремонт» при проведении погрузочно-разгрузочных работ на морском транспорте.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления равнозначны по всем филиалам и составили в 2016г. 1082 тыс. руб. - 37%.

Затраты на охрану атмосферного воздуха составляют 238 тыс. руб - 12% от общей суммы затрат.

### 13.2. Применение перспективных технологий и решений

С целью исключения гибели птиц проводятся мероприятия по замене голых проводов на самонесущие изолированные провода (СИП). В 2016г. произведена замена 116 км провода.

В 2016 году установлены устройства веерного антиприсадочного типа для защиты птиц от поражения электрическим током на 250 опорах ВЛ 110 кВ.

В 2016г. завершена разработка комплекта рабочей конструкторской документации в соответствии с договором в рамках НИОКР с ООО «Энергосетьстройпроект» на разработку

новой конструкции, изготовление и испытание опытных образцов устройств защиты птиц от поражения электрическим током на ВЛ 6-110 кВ.

В 2016г., в рамках проведения ремонта электрических сетей, была произведена замена 7 маслонаполненных выключателей 110 кВ на элегазовые и 44 шт. 6-15 кВ на вакуумные.

### **13.3. Квалификация экологического персонала**

В АО «Янтарьэнерго» персонал, занимающийся решением вопросов в области экологической безопасности, имеет экологическую подготовку, полученную на курсах повышения квалификации.

Всего в АО «Янтарьэнерго» имеют обучение в области экологической безопасности:

- по курсу «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» - 6 руководителей;
- по курсу «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля». – 4 специалиста;
- по курсу «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами» - 5 специалистов;
- по курсу «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» - 14 работников.

Кроме того, специалисты в области охраны окружающей среды регулярно участвуют в семинарах по вопросам природоохранного законодательства и практике его применения.

### **13.4. Сведения о проведении экологического обучения**

В соответствии с требованиями ФЗ «Об охране окружающей среды» и ФЗ «Об отходах производства и потребления», в АО «Янтарьэнерго» предусмотрено постоянное проведение экологического обучения и повышение квалификации персонала, ответственного за вопросы экологической безопасности и охраны окружающей среды.

В 2016г. прошли обучение руководители подразделений АО «Янтарьэнерго» (6 человек) по курсу «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления», 3 специалиста по курсу «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля», 4 специалиста по курсу «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами», 4 человека по курсу «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами».

### **13.5. Сведения о проведении экологического аудита.**

Проверка экологической деятельности во всех филиалах АО «Янтарьэнерго» проводилась в рамках подготовки к прохождению осеннее-зимнего максимума (ОЗП).

### **13.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001.**

В 2016 году мероприятия по разработке и внедрению системы экологического менеджмента не проводились.

### **13.7. Первоочередные экологические задачи на 2017 год**

1. Выполнение мероприятий, принятых в АО «Янтарьэнерго» в рамках Года экологии.
2. Проведение подготовительных работ к сертификации системы экологического менеджмента ISO 14001.
3. Разработка нормативов по образованию отходов и лимитов на их размещение для филиала «Восточные электрические сети».
4. Разработка нормативов ПДВ и получение разрешения на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух для филиала «Восточные электрические сети», «Городские электрические сети».

### **Стратегические экологические задачи на 2017 – 2019 годы.**

1. Разработка нормативной документации по водопользованию, охране атмосферного воздуха, обращению с отходами.
2. Выполнение требований по водопользованию с целью использования водных объектов для целей гидроэнергетики.
3. Выполнение лицензионных требований по недропользованию с целью добычи подземных вод, по обращению с отходами 1-4 классов опасности.
4. Внедрение селективного сбора твердых бытовых отходов.
5. Осуществление производственного экологического контроля в филиалах АО «Янтарьэнерго».

## **14. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

АО «Янтарьэнерго» – электросетевое предприятие, обеспечивающее жизнедеятельность и конкурентоспособность промышленных, гражданских и других объектов Калининградской области через эффективную поставку электрической энергии региональным потребителям.

АО «Янтарьэнерго» стремится способствовать долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, содействовать процветанию и прогрессу Калининградской области.

В ходе выполнения поставленных задач АО «Янтарьэнерго» стремится создавать эффективные схемы бизнеса и корпоративного управления, финансовых и тарифных расчетов, вырабатывает отношения и механизмы взаимодействия, направленные на сохранение собственности, рост капитализации компании. Современная система управления Обществом помогает менеджменту энергосистемы лучшим образом реагировать на изменения внешней среды, мобилизовать внутренний потенциал, а также обеспечивать прозрачность ведения дел и принятие эффективных решений.

В рамках корпоративной политики Общество стремится построить отношения доверия и четкого распределения полномочий между акционером, руководством компании и персоналом.

С целью достижения поставленных целей Общество выделяет следующие приоритетные направления деятельности:

- повышение надежности электроснабжения потребителей и создание условий для социально-экономического роста;
- снижение операционных расходов;
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- оптимизация закупочной деятельности;
- снижение инвестиционных затрат;
- повышение качества и эффективности работы по технологическому присоединению.

Повышение надежности электроснабжения потребителей и создание условий для социально-экономического роста

Главным приоритетом деятельности АО «Янтарьэнерго» в 2017 году будет обеспечение надёжности функционирования энергосистемы региона, а также создание условий для социально-экономического роста.

Для обеспечения повышения надёжности функционирования электросетевого комплекса Калининградской области, создания возможностей для поддержания социально-экономического развития региона и во исполнение п. 9 раздела «Решили» по вопросу №2 протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака (протокол от 08.09.2015 №ДК-П9-151пр) Обществом совместно с Правительством Калининградской области и ПАО «Россети» разработана и реализуется беспрецедентная для Калининградской области по набору мероприятий и объёму финансирования Программа по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года (далее – Программа). Целесообразность мероприятий Программы подтверждена Минэнерго РФ (протокол от 26.05.2016 №ВК-225пр). Программа в целом одобрены на заседании Правительства Калининградской области (протокол от 05.04.2016 №226) и утверждена в составе Плана развития АО «Янтарьэнерго» Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 09.06.2016 №232).

Реализация мероприятий Программы направлена на решение следующих задач:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей Калининградской области при изолированном режиме работы энергосистемы Калининградской области;
- обеспечение электроснабжения потребителей Куршской косы Калининградской области от энергосистемы региона;
- обеспечение электроснабжения объектов Чемпионата мира по футболу;
- реконструкция электросетевых объектов постройки преимущественно до 1945 года нестандартных классов напряжения 0,23 кВ и 60 кВ, с переводом на стандартные классы напряжения, применяемые на территории РФ;
- приведение в соответствие рекомендациям Схемы и программы развития электроэнергетики Калининградской области на 2017-2021 гг. максимальные допустимые мощности центров питания;
- обеспечение технологического присоединения новых потребителей в соответствии с социально-экономическими планами развития Калининградской области;
- ликвидация просроченных обязательств по технологическому присоединению перед льготной категорией заявителей (до 15 кВт);
- изменение схемы электроснабжения отдельных потребителей – неплательщиков с целью введения ограничения их электроснабжения без последствий для других абонентов.

В рамках Программы будут реализованы следующие мероприятия:

- Строительство объектов схем выдачи мощности для новых объектов генерации мероприятия в рамках реализации требований Распоряжения Правительства Российской Федерации от 25.08.2014 № 1623-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Об обеспечении энергоснабжения Калининградской области и объединенной энергетической системы (ОЭС) Северо-Запада России».
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Советск-330 – О-4 Черняховск (Л-106).
- Реконструкция ПС 110 кВ О-35 Космодемьянская.
- Строительство и реконструкция объектов для обеспечения электроснабжения мероприятий Чемпионата мира по футболу 2018 года.
- Реконструкция сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ.
- Мероприятия по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области.
- Реконструкция сетей 0,23 кВ с переводом на напряжение 0,4 кВ в г. Калининграде.
- Строительство ПС 110/15 кВ Индустриальная.
- Реконструкция наиболее приоритетных подстанций 110 кВ:
  - Реконструкция ПС 110 кВ О-18 Озерки;
  - Реконструкция ПС 110 кВ О-19 Полесск;
  - Реконструкция ПС 110 кВ О-31 Багратионовск;
  - Реконструкция ПС 110 кВ О-39 Ладушкин;
  - Реконструкции ПС 110 кВ О-46 Славск.
- Мероприятия по изменению схемы электроснабжения 3 юридических лиц, регулярно не оплачивающих электроэнергию, для создания возможности ограничения электроснабжения неплательщика.
- Мероприятия Программы создания единой системы оперативно-технологического управления объектами электросетевого хозяйства АО «Янтарьэнерго» с модернизацией диспетчерских пунктов в Центре управления сетями и филиалах АО «Янтарьэнерго»: «Западные ЭС», «Городские ЭС», «Восточные ЭС».
- Мероприятия в области антитеррористической защищенности энергообъектов в рамках подготовки к ЧМФ-2018, в том числе:
  - Оснащение объектов низкого напряжения типа ТП/РП/РУ системой удаленного мониторинга;

- Создание (развитие) системы технологического видеонаблюдения (визуального контроля и безопасности) ПС 330-110 кВ;
- Оборудование постов охраны объектов средствами материально-технического обеспечения.

Реализация мероприятий по договорам ТП с льготной категорией заявителей (до 15 кВт).

Общий объем инвестиций Программы предварительно оценивается в 20 731,78 млн. рублей с НДС и будет уточнен по итогу завершения Госэкспертизы проектно-сметной документации. Источниками финансирования мероприятий Программы являются:

- докапитализация АО «Янтарьэнерго» со стороны ПАО «Россети» (утв. решением Совета директоров ПАО «Россети» от 09.06.2016 (протокол №232));
- тарифный источник по передаче электроэнергии АО «Янтарьэнерго»;
- плата за технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго»;
- федеральное субсидирование в рамках Постановления Правительства РФ от 08.10.2015 №1076;
- финансирование в рамках Федеральной целевой программы развития Калининградской области до 2020 года.

В настоящее время по мероприятиям Программы активно ведутся проектно-исследовательские работы, а по отдельным объектам уже начаты строительно-монтажные работы. В 2017 году планируется завершить большой пласт работ Программы, связанный с сооружением схем выдачи мощности новых ТЭС и подготовкой к проведению Чемпионата мира по футболу 2018 года.

Кроме перечисленных выше глобальных проектов, Общество в 2017 и в ближайшие годы будет продолжать работу по повышению надёжности и качества электроснабжения конечных потребителей за счёт следующих мероприятий:

1. проведения сбалансированной ремонтной политики;
2. улучшения качества диагностики;
3. совершенствования технологий технического обслуживания и ремонта;
4. принятия технических решений по оснащению элементов сети надёжным и малообслуживаемым оборудованием и увеличения доли необслуживаемого оборудования;
5. оптимизации схемных решений на предмет выбора соответствующих классов напряжения, способов построения сети (топология), выбора оптимальных конструктивных решений линий электропередач, строительной части производственных зданий и сооружений, оборудования при строительстве и реконструкции;

6. использования новой высокоэффективной техники и технологий, как при новом строительстве, так и при техническом перевооружении и реконструкции сетевых объектов;
7. повышения уровня автоматизации на всех уровнях оперативно-технологического управления;
8. повышения уровня автоматизации подстанций и электрических сетей всех уровней напряжения, за счет внедрения и развития современных систем мониторинга технологического оборудования, систем релейной защиты и противоаварийной автоматики, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии;
9. развития автоматизированной системы коммерческого учёта на розничном рынке;
10. создания единого информационного пространства и информационных комплексов.

### **Снижение операционных расходов**

С целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности Общества АО «Янтарьэнерго» обеспечивает выполнение комплекса мероприятий по повышению внутренней эффективности и снижению издержек.

Объектами управления в рамках Программы управления эффективностью (далее – ПУЭ) являются подконтрольные Обществу операционные расходы, предусмотренные программой технического обслуживания и ремонтов (ТОиР), программой социального развития, мотивации и оплаты труда, управленческие и общехозяйственные расходы. Снижение издержек будет осуществляться за счет снижения цен на работы подрядчиков и проведение конкурентных закупочных процедур при сохранении физических объемов выполнения.

**Факторы, оказывающие влияния на общий результат реализации ПУЭ:**

1. Экономия материальных затрат, за счет снижения стоимости сырья и материалов в результате оптимизации складских запасов;
2. Экономия затрат на покупку электроэнергии на хозяйственные нужды;
3. Снижение прочих затрат, связанных с экономией по оплате работ и услуг сторонним организациям
4. Снижение административных и управленческих затрат:
  - оптимизация расходов на командировки.
  - оптимизация расходов на обслуживание зданий Общества.



- оптимизация прочих общехозяйственных расходов.

На период 2017-2021 годов запланировано дальнейшее снижение управляемых операционных расходов относительно 2012 года: в 2017 году - на 16,73%, в 2018 году – на 18,25%, в 2019 году на 20,41%, в 2020 году на 22,78%, в 2021 году на 25,08%.

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13 по снижению операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 процента ежегодно Обществом предусмотрено снижение издержек в 2017 году на 3%.

### **Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности**

Во исполнение требований Федерального закона РФ от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Постановления Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности» разработана и утверждена решением Совет директоров Общества Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

#### Мероприятия с прямыми эффектами

Организационные мероприятия по снижению потерь:

- выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ;
- включение актов безучетного потребления в объем оказанных услуг;

#### Технические мероприятия по снижению потерь (ремонтная программа):

- замена перегруженных трансформаторов; замена недогруженных трансформаторов (или демонтаж);
- замена ответвлений к зданиям от ВЛ 0,4 кВ;
- замена проводов на большее сечение и СИП на ВЛ 0,4 кВ;

#### Мероприятия с сопутствующими эффектами:

- программа развития системы учета (установка приборов учета в ВРУ многоквартирных домов, в ВЦУ индивидуальных жилых домов, технического и коммерческого учета на подстанциях ОАО «Янтарьэнерго»);
- программа технического перевооружения и реконструкции (реконструкция ВЛ 110 кВ; 6-15 кВ; 0,4 кВ; КЛ 6-15 кВ; 0,4 кВ; реконструкция ПС 110 кВ).

Одним из важных технических мероприятий, направленных на снижение уровня потерь электрической энергии и повышение уровня интеллектуализации, будет продолжение реализации Программы перспективного развития систем учёта на розничном рынке электрической энергии.

В Обществе в 2017 году будет продолжаться реализация следующих мероприятий по установке приборов учета:

- инвестиционный проект «Строительство «интеллектуальных сетей» за счет привлечения средств Российского фонда прямых инвестиций путем заключения договора аренды движимого имущества. Установка приборов учета с привлечением средств Российского фонда прямых инвестиций позволит оснастить интеллектуальными счетчиками более 66 тыс. точек учета, что снизит потери в распределительных сетях на 36,246 млн. кВт\*ч;

- энергосервисный договор с ООО «Э.ОН Коннектинг Энерджис», в рамках которого планируется установить 4326 приборов учета на самых «проблемных» фидерах пяти РЭС и снизить потери на 5,506 млн. кВт\*ч;

- Установка пунктов коммерческого учета электроэнергии 15 кВ на границах сетей АО «Янтарьэнерго» в рамках выполнения Программы перспективного развития систем учёта на розничном рынке электрической энергии с включением в систему сбора и передачи данных в 2017 году, планируется установить 27 шт. пунктов коммерческого учета 15 кВ, что снизит потери в распределительных сетях на 3,399 млн. кВт\*ч;

- энергосервисный договор 3 «Создание системы коммерческого и технического учета электроэнергии с удаленным сбором данных на объектах АО «Янтарьэнерго», планируется установить 3371 приборов учета (планируется к реализации в 3-4 квартале 2017 года), снижение потерь запланировано с 2018 года.

### **Оптимизация закупочной деятельности**

С целью повышения эффективности закупочная политика направлена на приобретение товаров и услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, при этом основными мероприятиями являются:

- сохранение доли открытых конкурентных процедур на уровне около 98%;
- применение средств электронной коммерции (электронных торговых площадок);
- введение обязательных действий по снижению цен участников (переторжка);

- использование специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов путем применения обязательных закупочных процедур;
- тщательное планирование потребности в продукции;
- осуществление мероприятий, направленных на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль
- по мере принятия изменений и дополнений в действующее законодательство Российской Федерации в сфере закупок, мониторинг и своевременное издание внутренних организационно-распорядительных документов, регулирующих закупочную деятельность Общества.

### **Снижение инвестиционных затрат**

Основным мероприятием по управлению эффективностью инвестиционной деятельности Общества является использование при формировании ИПР Методики снижения капитальных затрат на 30 процентов относительно уровня 2012 года.

Кроме того, при реализации инвестиционной программы в 2016-2020 годах осуществляется контроль и не допущение превышения капитальных затрат над затратами, предусмотренными утвержденной проектно-сметной документацией.

#### Повышение качества и эффективности работы по технологическому присоединению

В части повышения эффективности бизнес-процесса технологического присоединения будет проводиться работа по его оптимизации на базе внедрённой автоматизированной системы «Учет договоров технологического присоединения». Продолжится работа по интеграции в данную систему процессов капитального строительства и закупочных процедур. Это должно обеспечить максимальную прозрачность процесса, как для контроля внутри компании, так и для потребителей, в том числе возможность контроля статуса заявки на присоединение через личный кабинет в режиме реального времени.

С целью обеспечения своевременного исполнения обязательств по технологическому присоединению для льготной категории заявителей, планируется:

- увеличение доли работ, выполняемых собственными силами филиалов Общества, по строительству и реконструкции соответствующих электросетевых объектов;

- пересмотр технических условий на предмет оптимизации мероприятий по технологическому присоединению;
- оптимизация ранее направленных в работу технических заданий и выданных в производство рабочих проектов, с целью сокращения объемов мероприятий по ТП;
- выдача технических условий без обязательств со стороны сетевой организации;
- проведение адресной работы по жалобам заявителей с выездом на объект и фиксацией готовности заявителя к осуществлению технологического присоединения.

## 15. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Калининград;

Почтовый адрес Общества: Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, 34;

Тел. (4012) 53-55-14

Факс: (4012) 53-00-26

Банковские реквизиты Общества:

Р/счет 40702810420100100669 в Отделении № 8626 Сбербанк России,

к/с 30101810100000000634, БИК 042748634,

ИНН/КПП 3903007130/390501001.

Контактная информация:

Должность	ФИО (полностью)	Телефон	Факс	E-Mail
Генеральный директор	Маковский Игорь Владимирович	8-4012-53-55-14	8-4012-53-00-26	public@yantarenergo.ru
Председатель СД	Мангаров Юрий Николаевич	8-495-9955333 (доб. 3917)	8-495-9955333 (доб. 3917)	Rozhkova-IA@holding-mrsk.ru
Корпоративный секретарь СД	Кремков Виталий Владимирович	8-4012-57-63-53	8-4012-53-00-26	Kremkov-VV@yantarenergo.ru