

Предварительно утвержден:
Советом директоров
АО «Янтарьэнерго»
Протокол №43 от 28.04.2020

Утвержден:
Правлением
ПАО «Россети»
Протокол №1010 от 28.05.2020

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ЯНТАРЬЭНЕРГО»

по результатам работы
за 2019 год

Генеральный директор



К.А. Юткин

И.о. главного бухгалтера

A blue ink signature, likely belonging to V.V. Shneider, written in cursive.

В.В. Шнайдер

ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

АИISKУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
БРЭЛЛ	Электрическое кольцо Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы
Общество	АО «Янтарьэнерго»
ЛЭП	Линия электропередачи
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России - тепловые электростанции)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ВЛ	Высоковольтная линия электропередачи
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании
МЧС	Министерство по чрезвычайным ситуациям
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
ОДУ	Объединенное диспетчерское управление
ОЗП	Осенне-зимний период
ПС	Подстанция электрическая
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РСК	Региональная сетевая компания
РЭС	Районные электрические сети
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
СГРЦиТ	Служба по государственному регулированию цен и тарифов
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭС	Тепловая электростанция
ФСК	ПАО «Федеральная сетевая компания»
ЭМП	Электромагнитное поле
Единицы измерения	
Гкал - Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч - Гигакалория/час	единица измерения тепловой мощности
Гц - Герц	частота электрического тока
кВ - Киловольт	единица измерения напряжения
кВА - Киловольт-ампер	единица измерения полной мощности
кВт·ч - Киловатт-час	единица измерения выработанной электрической энергии
кВт - Киловатт	единица измерения электрической мощности
МВт - Мегаватт	единица измерения электрической мощности
МВА - Мегавольтампер	единица измерения полной электрической мощности

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ.....	1
1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» И.В. МАКОВСКОГО и ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» К.А. ЮТКИНА.....	4
2. О КОМПАНИИ	8
2.1. Положение Общества в отрасли и регионе.....	8
2.2. Ключевые события 2019 года, повлиявших на развитие Общества	11
2.3. Миссия и стратегия Общества. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества, решение стратегических задач.....	15
2.4. Краткая история развития Общества	27
2.5. Филиалы и ДЗО.....	35
2.6. Особенности работы Общества.....	36
2.7. Взаимодействие с ТСО на территории региона.....	37
3. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ.....	38
3.1. Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере	38
3.2. Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями	41
3.3. Конгрессно-выставочная деятельность	42
3.4. Переход на единую бренд-архитектуру Группы компаний «Россети».....	43
3.5. Внутрикorporативные и социальные коммуникации	46
4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	47
4.1. Результаты производственной деятельности за 2019 год	47
4.2. Передача электроэнергии.....	47
4.3. Технологическое присоединение	48
4.4. Тарифная политика.....	75
4.5. Закупочная деятельность.....	79
4.6. Производственный контроль и охрана труда (в том числе техническое состояние сетей и анализ аварийности)	94
4.7. Системы менеджмента.....	120
4.8. Консолидация электросетевых активов.	123
4.9. Информационная безопасность	125
5. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА	126
5.1. Ремонтно-эксплуатационная деятельность.....	126
5.2. Энергосбережение и энергоэффективность	128
5.3. Информационные технологии и телекоммуникации.....	130
5.4. Оперативно-технологическое управление.....	133
5.6. Инновационное развитие	141
6. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	146
6.1. Основные финансово-экономические показатели.....	146
6.2. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов.	147
6.3. Анализ изменения дебиторской и кредиторской задолженности	149
6.4. Распределение прибыли и дивидендная политика, основные принципы дивидендной политики Общества	151
6.5. Отчет о выплате дивидендов.....	152
6.6. Кредитная политика	152
6.7. Информация об Аудиторе Общества	153
7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	154

7.1. Параметры инвестиционной деятельности.....	154
7.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений.....	155
7.3. Результаты реализации инвестиционной программы 2019 года.....	160
7.4. Долгосрочная инвестиционная программа.....	162
7.5. Управление качеством капитального строительства.....	164
7.6. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 году.....	164
8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	168
8.1. Система корпоративного управления.....	168
8.2. Органы управления и контроля.....	169
8.3. Акционерный капитал, ценные бумаги.....	209
8.4. Юридическое обеспечение деятельности Общества.....	217
9. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.....	Ошибка! Закладка не определена.
9.1. Кадровая и социальная политика Общества.....	Ошибка! Закладка не определена.
9.2. Численность и структура персонала.....	Ошибка! Закладка не определена.
9.3. Управление квалификацией персонала, кадровый резерв.....	Ошибка! Закладка не определена.
9.4. Молодежная политика Общества.....	Ошибка! Закладка не определена.
9.5. Социальная ответственность.....	Ошибка! Закладка не определена.
9.6. Ключевые показатели эффективности.....	Ошибка! Закладка не определена.
10. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....	237
10.1. Система внутреннего контроля.....	237
10.2. Внутренний аудит.....	242
10.3. Система управления рисками.....	244
11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	258
12. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА.....	262
13. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ.....	276

Приложения:

1. Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Янтарьэнерго»
2. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях за период с 01.01.2019г. по 31.12.2019г.
3. Информация о реализации непрофильных активов за 2019 год
4. Анализ несостоявшихся закупочных процедур 2019 года
5. Функции участников СВК

**1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» И.В. МАКОВСКОГО И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» К.А. ЮТКИНА**

Уважаемый акционер!

За последние несколько лет усилиями специалистов АО «Янтарьэнерго» проделан огромный комплекс работы. Энергетики реконструировали 47 действующих высоковольтных подстанций, построили восемь крупных цифровых центров питания, в рамках создания схемы выдачи мощности четырех ТЭС было построено около 250 километров ЛЭП, еще 50 энергообъектов было реконструировано. Именно в Калининградской области был успешно опробован опыт строительства цифровых районов электрических сетей и введен в эксплуатацию уникальный цифровой Центр управления сетями и малой генерацией. Энергетическую систему Калининградской области можно с уверенностью назвать образцово-показательной, «витриной» российской энергетики. И Совет директоров, менеджмент Общества, работники компании прикладывают все усилия, чтобы сохранить и приумножить этот статус. В этом направлении и двигалось АО «Янтарьэнерго» в 2019 году.

В прошлом году АО «Янтарьэнерго» завершило реализацию масштабных мероприятий в рамках обеспечения энергобезопасности Калининградской области. Энергетики реализовали схему выдачи мощности с новых источников генерации, выполнили комплекс работ для технологического присоединения четвертой, Приморской ТЭС. Сейчас энергосистема региона абсолютно неуязвима и готова работать в любых режимах, которые создаются потребностями потребителей.

Осуществляя масштабное строительство энергообъектов, АО «Янтарьэнерго» способствует социально-экономическому развитию Калининградской области, ее инвестиционной привлекательности. Так, в 2019 году АО «Янтарьэнерго» ввело в работу подстанцию 110 кВ «Индустриальная» для нужд строящегося крупнейшего индустриального парка, обеспечив его резидентов свободной мощностью.

Не менее важным событием минувшего года стало завершение проекта «Цифровой РЭС – Янтарьэнерго», запущенного в 2016 году в рамках одного из направлений Национальной технологической инициативы (НТИ) - «Энерджинет». В октябре 2019 года состоялось итоговое заседание рабочей группы НТИ. Проект признан успешным как на региональном, так и федеральном уровне. На территории Мамоновского РЭС создана «умная сеть» - наблюдаемая, управляемая и с высоким уровнем автоматизации, надежности для

потребителей. Если до начала реализации проекта в Мамоновском РЭС среднее время восстановления электроснабжения составляло 5,5 часов, то сейчас - около часа; потери электроэнергии сократились в 2,5 раза.

В целях повышения надёжности электроснабжения потребителей, а также в соответствии с концепцией «Цифровая трансформация 2030», в областном центре реализован проект по созданию пилотной цепочки системы автоматического восстановления сети (САВС). Модернизирована электросетевая инфраструктура кабельных электрических сетей и внедрены элементы «интеллектуальных сетей». Новая система автоматически определяет повреждённый участок электроснабжения в сети 10 кВ, локализует его и восстанавливает электроснабжение. Время локализации поврежденного участка сети и переподключения потребителей по резервной схеме сократилось более чем в 50 раз (со 105 до 2 минут).

В рамках реализации задач по созданию цифровых РЭС в Центральной России к середине 2020 года будет создано 30 районов электрических сетей на территории 20 субъектов. В основе проектов будут те технологии и компетенции, которые уже апробированы в Калининградской области. Та работа, которую проделали энергетики Калининградской области, стала определенным импульсом для «перезагрузки» энергосистемы страны. Задача на ближайшие годы – обеспечить дальнейшую цифровизацию, интеллектуализацию электросетевого комплекса Калининградской области, развивать оперативно-технологическое и ситуационное управление. Мы должны не оперативно реагировать на технологические нарушения, а прогнозировать и предупреждать их риски.

Цель АО «Янтарьэнерго» – обеспечение надежного электроснабжения потребителей, доступного технологического присоединения к сетям и формирование прозрачных тарифов. В 2020 году мы продолжим ей следовать. Компания АО «Янтарьэнерго» стремится к постоянному улучшению финансово-экономических показателей, повышению инвестиционной привлекательности региона, открытости и прозрачности деятельности для максимального удовлетворения интересов акционеров и других заинтересованных сторон.

**С уважением,
Председатель совета директоров
АО «Янтарьэнерго» И.В. Маковский**

Уважаемый акционер!

Калининградская область – особенный регион с особенной энергосистемой. До 2019 года существовала угроза энергобезопасности Янтарного края. Обеспечить энергетическую независимость территории от соседних стран – было задачей государственной важности. АО «Янтарьэнерго» и другие энергокомпании региона для этого осуществили большой комплекс мероприятий. В прошлом году нашей компанией завершена работа по созданию схемы выдачи мощности для новых тепловых электростанций. Теперь можно с уверенностью сказать, что электросетевой комплекс региона готов к возможному выходу прибалтийских государств из единой энергетической системы БРЭЛЛ.

Еще одной особенностью архитектуры энергосистемы региона являются довоенные сети нестандартного класса напряжения 0,23 кВ и 60 кВ. Воздушные и кабельные линии введены в эксплуатацию до 1945 года и не отвечают современным требованиям, их аналога в России нет. Из-за физического износа сетей снижен уровень надежности, возникают сложности с оперативным и техническим обслуживанием линий. В прошлом году мы решили эту проблему в западном энергорайоне региона, прибрежных городах Калининградской области. Сети напряжением 60 кВ реконструированы и переведены на современный стандарт напряжения 110 кВ. Усилиями специалистов АО «Янтарьэнерго» проделан большой объем работы: реконструированы 2 подстанции «Светлый» и «Янтарное», еще одна подстанция – «Морская» - была построена взамен устаревшего центра питания 60 кВ «Приморск».

Другая государственная задача особой важности, которую АО «Янтарьэнерго» выполняло в прошлом году, это создание цифрового электросетевого комплекса. Мы начали осуществлять цифровизацию одними из первых в стране. «Цифровой РЭС – Янтарьэнерго» был первым проектом дорожной карты «Энерджинет», который получил официальный статус Национальной технологической инициативы в 2016 году. В прошлом году мы презентовали результаты проекта, которыми полностью удовлетворены. Созданная и развивающаяся в АО «Янтарьэнерго» инфраструктура с применением самых современных технологий является моделью будущей архитектуры энергосистемы всей страны.

Подводя итоги, хочу отметить, что в прошлом году, как и в предыдущие, калининградские энергетики следовали своей основной цели – обеспечивали бесперебойное электроснабжение Калининградской области, промышленных и социальных объектов. Наша работа не единожды получала высокую оценку Президента Российской Федерации Владимира Путина, Министерства энергетики РФ, головной компании «Россети», Правительства Калининградской области.

2020 год будет не менее насыщенным по объему мероприятий и реализуемых проектов. АО «Янтарьэнерго» продолжит работу в рамках концепции «Цифровая трансформация 2030», в Калининграде будут завершены работы по переводу основного объема сетей 0,23 на 0,4 кВ, а также будет выполнена реконструкция ряда крупных питающих центров 110 киловольт в Калининградской области.

Регион остается одним из передовых с точки зрения цифровой трансформации электросетевой инфраструктуры, надежности энергосистемы, что положительно сказывается на производственных и финансовых показателях АО «Янтарьэнерго», а, главное, комфорте и удобстве потребителей Калининградской области. Совет директоров и менеджмент компании приложат максимум усилий, чтобы сохранить и укрепить экономическую устойчивость Общества наряду с реализацией масштабных планов.

**С уважением,
Генеральный директор
АО «Янтарьэнерго»
К.А. Юткин**

2. О КОМПАНИИ

2.1. Положение Общества в отрасли и регионе

Калининградская энергосистема создана после окончания Великой Отечественной войны в 1945 году на территории бывшей Восточной Пруссии на основании решения Государственного Комитета Обороны от 26 июня 1945 года и получила название РЭУ «Кенигсбергэнерго». 23 сентября 1945 года в соответствии с приказом Народного Комиссара электростанций РЭУ «Кенигсбергэнерго» вошло в состав Наркомата электростанций СССР.

Географическое положение Общества

Калининградская область является самым западным регионом Российской Федерации, полностью отделенным от остальной территории страны сухопутными границами иностранных государств и международными морскими водами.

Площадь Калининградской области – 15,1 тысяч квадратных километров. Это один из самых небольших субъектов Российской Федерации, но, по плотности населения относящийся к категории густонаселенных – 66,93 человек на один квадратный километр (в целом по России – 8,58 человека на один квадратный километр).



Рисунок № 2.1. Калининградская область Российской Федерации

На севере и востоке, на протяжении 280,5 км, область граничит с Литовской Республикой, на юге - на протяжении 232 км – с Республикой Польша, на западе регион ограничивает 183,6 километровое побережье Балтийского моря.

От Калининграда до польской границы – 35 км, до литовской – 70 км. Ближайший областной центр России – Псков, находится от Калининграда на расстоянии 800 км. Расстояние до Москвы – 1 289 км.

Климат области переходный, от морского – к умеренно-континентальному. Средняя многолетняя температура воздуха в январе: от -2°C до -4°C , в июле: $17 - 18^{\circ}\text{C}$. Среднегодовой объем выпадения осадков – от 650 до 940 мм в год.

По данным Федеральной службы государственной статистики численность постоянного населения Калининградской области на начало 2019 года составила 1 002 187 человек.

Население области многонациональное, имеются представители 30 национальностей и народностей. По данным сайта Правительства Калининградской области – наиболее многочисленны русские - 86,43%, украинцы - 3,67%, белорусы - 3,64%, литовцы - 1,09%, армяне - 1,03%, немцы - 0,82%, поляки - 0,31%.

Главные промышленные центры области: г. Калининград, г. Советск, г. Черняховск, г. Гусев, г. Светлый.

На территории области расположена главная военно-морская база Балтийского флота (г. Балтийск).

Минерально-сырьевая база Калининградской области представлена месторождениями нефти, янтаря, торфа, песчано-гравийного материала, песка, глины, пресной и минеральной воды, лечебных грязей, калийной соли, каменной соли, бурых углей.

Ключевые отрасли экономики:

1. Промышленность.

– Обрабатывающая. Наиболее значимыми видами деятельности обрабатывающих производств по удельному весу в общем объеме выпуска продукции обрабатывающих производств являются: производство транспортных средств и оборудования; производство пищевых продуктов, включая напитки и табак, производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования;

– Добыча полезных ископаемых;

– Производство и распределение электроэнергии, газа и воды.

2. Строительство.

3. Сельское хозяйство.

Основными отраслями сельского хозяйства области являются растениеводство и животноводство. Развито промышленное рыболовство, рыбные порты расположены в Калининграде, Пионерском и Светлом.

4. Торговля и сфера услуг.

Информация об энергосистеме Калининградской области

Энергосистема Калининградской области территориально изолирована от энергосистемы РФ и имеет на текущий момент 7 межгосударственных связей с энергосистемой Литвы: ВЛ 330 кВ – 3 шт., ВЛ 110 кВ – 3 шт., ВЛ 10 кВ – 1 шт.

С учётом электросетевых объектов ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Балтийская АЭС», обслуживаемых по договорам аренды, объём сетевых объектов АО «Янтарьэнерго» составляет:

- установленная трансформаторная мощность – 4 769,78 МВА;
- общая протяженность линий (по цепям) всех классов напряжений составляет 15 577,4 км, в том числе кабельных линий – 2 649,5 км;
- на обслуживании находится 4 632 подстанций ТП (РП) 6-35/0,4 кВ и 54 подстанции напряжением 35 кВ и выше.

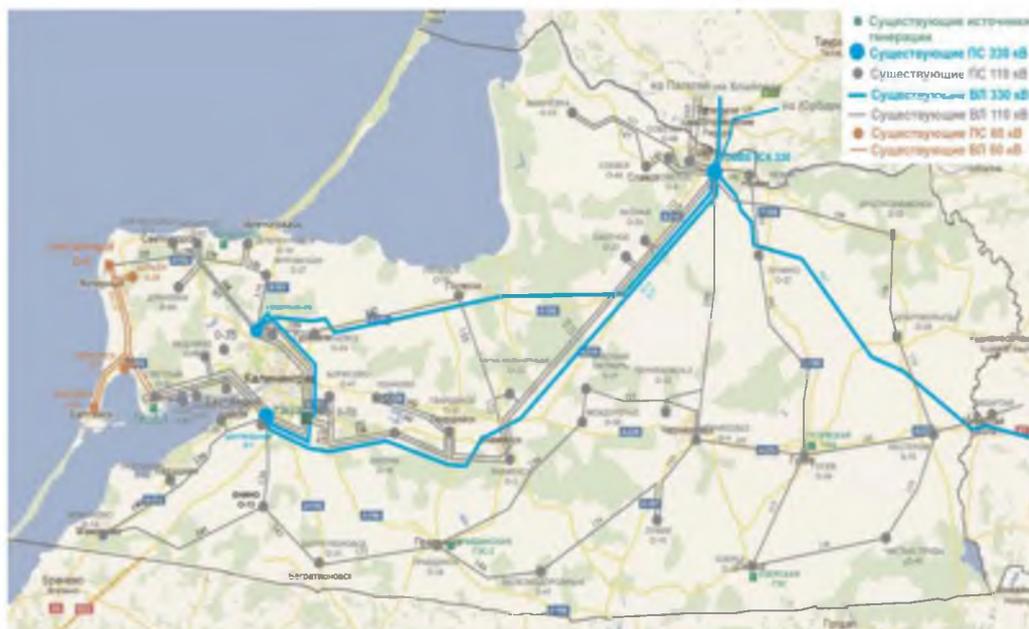


Рисунок № 2.2. Общая карта сетей 330-110-60 кВ Калининградской области

Основной вид деятельности АО «Янтарьэнерго» - передача и распределение электроэнергии.

Территория обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго»: территория Калининградской области.

На конец 2019 года на территории Калининградской области (с учетом АО «Янтарьэнерго») функционировали 11 территориальных сетевых организаций, осуществляющих передачу электроэнергии, а также обеспечивающих технологическое присоединение к электрическим сетям новых потребителей. Наиболее крупными из них являются: Филиал «Калининградский» АО «Оборонэнерго», АО «Западная энергетическая компания», АО «Региональная энергетическая компания» и ОАО «РЖД». Основной поставщик электроэнергии в область – ПАО «Интер РАО», в состав которого входит Калининградская ТЭЦ-2.

Диспетчерское управление Калининградской энергосистемой осуществляется филиалом ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ. При этом, режим работы Калининградской ТЭЦ-2, линий 330 кВ, по которым осуществляется электрическая связь с энергосистемой Литовской республики, системообразующие ЛЭП 110 кВ и ЛЭП, задействованные в схеме выдачи мощности Калининградской ТЭЦ-2, находятся в диспетчерском управлении Балтийского РДУ. Функции оперативно-технологического управления в отношении остальных ЛЭП 110-60 кВ, оборудования подстанций 60-110-330 кВ осуществляет Центр управления сетями (ЦУС) АО «Янтарьэнерго».

Основным потребителем услуг Общества является АО «Янтарьэнергосбыт».

2.2. Ключевые события 2019 года, повлиявших на развитие Общества

Высокая оценка Президента РФ Владимира Путина

Усилия специалистов по обеспечению надежного электроснабжения жителей Калининградской области в период шторма в январе 2019 года высоко оценил глава государства Владимир Путин. В ходе рабочей встречи с Генеральным директором ПАО «Россети» Павлом Ливинским он заявил: «Я же был в это время в Калининграде, помню. Там хорошо отработали». Бригады оперативно ликвидировали нарушения в сетях, спровоцированные дождём, мокрым снегом, шквалистым ветром. Благодаря слаженным действиям аварийно-восстановительных бригад АО «Янтарьэнерго» последствия шторма в Калининградской области преодолены в два раза быстрее, чем у коллег из Финляндии в аналогичных метеоусловиях.

Создание схемы выдачи мощности для Приморской ТЭС

АО «Янтарьэнерго» завершило мероприятия по технологическому присоединению Приморской ТЭС мощностью 195 МВт. Работа выполнена в соответствии с поручением

Президента Российской Федерации об обеспечении надёжного энергоснабжения Калининградской области в изолированном режиме. Это четвертая теплоэлектростанция, для которой энергетики АО «Янтарьэнерго» реализовали схему выдачи мощности. Для Приморской ТЭС было построено более трех километров воздушных линий электропередачи, установлено 15 опор ЛЭП. Мероприятия проведены в рамках Программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года.

Завершение реконструкции подстанции 110 кВ «Космодемьянская»

Специалисты АО «Янтарьэнерго» завершили масштабную реконструкцию подстанции 110 кВ «Космодемьянская», которая питает часть Центрального района Калининграда. После окончания работ электроснабжение потребителей стало надежнее и эффективнее. В рамках модернизации трансформаторная мощность центра питания не увеличивалась. На объекте установлено 2 трансформатора, по 16 и 25 МВА. Однако энергетики произвели полную замену оборудования открытого распределительного устройства и общеподстанционного пункта управления. Реконструкция осуществлена в рамках реализации концепции «Цифровая трансформация 2030». Для управления подстанцией применена новейшая система на базе последних отечественных разработок в области автоматизации. Специалисты АО «Янтарьэнерго» могут удаленно наблюдать и регулировать работу энергообъекта из Главного центра управления сетями и диспетчерской филиала Западные электрические сети. Энергетики установили новый комплекс средств безопасности подстанции: видеонаблюдение, технические средства охраны, ограждение, выполнили благоустройство территории «Космодемьянской». Мероприятия проведены в рамках Программы реконструкции и развития электрических сетей до 2020 года с целью обеспечения энергобезопасности Калининградской области.

Завершение проекта «Цифровой РЭС – Янтарьэнерго»

Компания АО «Янтарьэнерго» завершила проект «Цифровой РЭС – Янтарьэнерго». На территории Мамоновского РЭС создана «умная сеть» - наблюдаемая, управляемая и с высоким уровнем автоматизации, надежности для потребителей. Калининградская область – пока единственный в России регион, где реализован проект комплексного перехода на «интеллектуальные» сети.

«Цифровой РЭС – Янтарьэнерго» стал первым проектом дорожной карты «Энерджинет», который получил официальный статус Национальной технологической инициативы в 2016 году. Создание пилотного кластера включало в себя пять этапов, это:

- внедрение распределенной автоматизации;
- внедрение комплексной системы энергомониторинга;
- внедрение единой автоматизированной системы оперативно-технологического управления;
- разработка дорожной карты внесения изменений в нормативную базу;
- разработка модели окупаемости проекта с верификацией технико-экономических показателей.

Ключевым эффектом цифровизации стало повышение надежности работы электросетевого комплекса. В Мамоновском РЭС среднее время восстановления электроснабжения снизилось с 5,5 до чуть более часа, локализации аварийного участка – с полутора часов до одной минуты. Уменьшилось и количество обесточенных трансформаторных подстанций, а соответственно - потребителей. Потери электроэнергии снижены в 2,5 раза. Существенное сокращение нагрузки на оперативный и ремонтный персонал позволило оптимизировать штатную численность и объединить два района электрических сетей, вывести диспетчерскую службу Мамоновского РЭС на уровень филиала. Процесс укрупнения диспетчерских групп и их перевода в филиалы будет продолжен.

Ввод в эксплуатацию подстанции 110 кВ «Индустриальная»

Подстанция 110 кВ «Индустриальная» готова обеспечить качественным и надежным электроснабжением строящийся самый крупный индустриальный парк в регионе - «Черняховск», сопутствующую логистическую инфраструктуру и прилегающие населенные пункты на востоке Калининградской области. Это современный автоматизированный энергообъект, полностью управляемый дистанционно с помощью цифровых технологий. На нем установлено исключительно отечественное оборудование. Программное обеспечение также разработано в России, а сигналы передаются по собственным каналам связи, что минимизирует риски, связанные с кибербезопасностью и возможным дистанционным вмешательством сторонних лиц в работу и управление объектом.

Это восьмая цифровая высоковольтная подстанция, построенная компанией АО «Янтарьэнерго» за последние годы. На объекте установлено два силовых трансформатора производства «Тольяттинский трансформатор» по 40 МВА, уникальный малогабаритный коммутационный модуль, совмещающий в себе функции выключателя, трансформаторов тока, напряжения, разъединителя и заземлителя. Это позволяет сократить площадь открытого распределительного устройства в 4 раза.

Реконструкция сетей нестандартного класса напряжения 60 кВ

Компания АО «Янтарьэнерго» завершила перевод сетей 60 кВ на современный класс напряжения 110 кВ в прибрежных городах региона. Калининградская область была единственным субъектом Российской Федерации, где эксплуатировались сети с подобным нестандартным уровнем напряжения. Воздушные и кабельные линии 60 кВ были построены более 75 лет назад и не отвечали современным требованиям. Из-за их физического износа был снижен уровень надежности, возникали сложности с оперативным и техническим обслуживанием объектов. Чтобы осуществить перевод сетей 60 кВ на современный класс напряжения, АО «Янтарьэнерго» реконструировало 2 подстанции – «Светлый» и «Янтарное», построило подстанцию 110 кВ «Морская». Модернизация подстанций велась с учетом требований концепции «Цифровая трансформация 2030». Энергообъекты – полностью автоматизированные источники электроснабжения. Специалисты АО «Янтарьэнерго» могут наблюдать и контролировать их работу дистанционно из Главного центра управления сетями и диспетчерской филиала Западные электрические сети. В рамках реконструкции подстанций «Светлый» и «Янтарное» увеличена их трансформаторная мощность на 9 и 12 МВА соответственно. Больше всего производственных сил было задействовано в Приморске, где взамен устаревшего центра питания 60 кВ «Приморск» построена и введена в эксплуатацию современная подстанция 110 кВ «Морская». На всех объектах энергетики установлен новый комплекс средств безопасности: видеонаблюдение, технические средства охраны, ограждение, выполнено благоустройство территорий. Мероприятия проведены в рамках Программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года.

Общесистемные мероприятия

В 2019 году Общество завершило все общесистемные мероприятия по обеспечению устойчивой работы энергосистемы Калининградской области при вводе новых объектов электрогенерации с учетом возможности изолированной работы от Европейского экономического сообщества (ЕЭС). Работа велась с 2017 года в рамках Программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года. На эти цели было выделено 3 045,28 млн рублей. За три года энергетики выполнили работы на 52 подстанциях 110-330 кВ:

- модернизировали существующие и установили новые устройства релейной защиты и противоаварийной автоматики (РЗАиПА);

- осуществили модернизацию системы обмена технологической информацией с автоматизированной системой системного оператора (СОТИ АССО);
- провели частичную замену вторичного коммутационного оборудования на 9 подстанциях 110-330 кВ.

2.3. Миссия и стратегия Общества. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества, решение стратегических задач

АО «Янтарьэнерго» – электросетевое предприятие, обеспечивающее жизнедеятельность и конкурентоспособность промышленных, гражданских и других объектов Калининградской области через эффективную поставку электрической энергии региональным потребителям.

АО «Янтарьэнерго» стремится способствовать долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, содействовать процветанию и прогрессу Калининградской области.

В ходе выполнения поставленных задач АО «Янтарьэнерго» стремится создавать эффективные схемы бизнеса и корпоративного управления, финансовых и тарифных расчетов, вырабатывает отношения и механизмы взаимодействия, направленные на сохранение собственности, рост капитализации компании. Современная система управления Обществом помогает менеджменту энергосистемы лучшим образом реагировать на изменения внешней среды, мобилизовать внутренний потенциал, а также обеспечивать прозрачность ведения дел и принятие эффективных решений.

В рамках корпоративной политики Общество стремится построить отношения доверия и четкого распределения полномочий между акционером, руководством компании и персоналом.

В отчетном году приоритетные направления деятельности Общества Советом директоров не утверждались.

В декабре 2019 года утверждена новая стратегия группы компаний «Россети», определяющая цели и направления развития до 2030 года.

Ключевым изменением в деятельности группы компаний «Россети» является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание

уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

С целью достижения поставленных целей Общество выделяет следующие приоритетные направления деятельности:

- повышение надежности электроснабжения потребителей и создание условий для социально-экономического роста;
- снижение операционных расходов;
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- оптимизация закупочной деятельности;
- снижение инвестиционных затрат;
- повышение качества и эффективности работы по технологическому присоединению;
- цифровизация электросетевого комплекса.

Повышение надежности электроснабжения потребителей и создание условий для социально-экономического роста

Главным приоритетом деятельности АО «Янтарьэнерго» в 2020 году будет обеспечение надёжности функционирования энергосистемы региона, а также создание условий для социально-экономического роста.

Для обеспечения повышения надёжности функционирования электросетевого комплекса Калининградской области, создания возможностей для поддержания социально-экономического развития региона Обществом совместно с Правительством Калининградской области и ПАО «Россети» разработана и реализуется беспрецедентная для Калининградской области по набору мероприятий и объёму финансирования Программа по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года (далее – Программа). Целесообразность мероприятий Программы подтверждена Минэнерго РФ. Программа в целом одобрена на заседании Правительства Калининградской области и утверждена в составе Плана развития АО «Янтарьэнерго» Советом директоров ПАО «Россети».

Реализация мероприятий Программы направлена на решение следующих задач:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей Калининградской области при изолированном режиме работы энергосистемы Калининградской области;

– реконструкция электросетевых объектов постройки преимущественно до 1945 года нестандартных классов напряжения 0,23 кВ и 60 кВ, с переводом на стандартные классы напряжения, применяемые на территории РФ;

– приведение в соответствие рекомендациям Схемы и программы развития электроэнергетики Калининградской области на 2018-2022 гг. максимальные допустимые мощности центров питания;

– обеспечение технологического присоединения новых потребителей в соответствии с социально-экономическими планами развития Калининградской области;

– ликвидация просроченных обязательств по технологическому присоединению перед льготной категорией заявителей (до 15 кВт);

– изменение схемы электроснабжения отдельных потребителей – неплательщиков с целью введения ограничения их электроснабжения без последствий для других абонентов.

В рамках Программы реализованы следующие мероприятия:

– Строительство объектов схем выдачи мощности для новых объектов генерации мероприятия.

– Реконструкция ВЛ 110 кВ Советск-330 – О-4 Черняховск (Л-106).

– Реконструкция ПС 110 кВ О-35 Космодемьянская.

– Реконструкция сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ.

– Мероприятия по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области.

– Строительство ПС 110/15 кВ Индустриальная.

– Мероприятия по изменению схемы электроснабжения 3 юридических лиц, регулярно не оплачивающих электроэнергию, для создания возможности ограничения электроснабжения неплательщика.

– Создание и развитие системы защиты от утечек конфиденциальной информации для нужд АО «Янтарьэнерго».

На 2020 год запланировано завершение следующих мероприятий:

– Реконструкция сетей 0,23 кВ с переводом на напряжение 0,4 кВ в г. Калининграде.

– Реконструкция наиболее приоритетных подстанций 110 кВ:

- Реконструкция ПС 110 кВ О-18 Озерки;
- Реконструкция ПС 110 кВ О-19 Полесск;
- Реконструкция ПС 110 кВ О-31 Багратионовск;

- Реконструкция ПС 110 кВ О-39 Ладушкин;
- Реконструкции ПС 110 кВ О-46 Славск.

– Реализация мероприятий по договорам ТП с льготной категорией заявителей (до 15 кВт).

Общий объем инвестиций Программы предварительно оценивается в 22 млрд 176 млн. рублей с НДС.

Кроме перечисленных выше глобальных проектов, Общество в ближайшие годы будет продолжать работу по повышению надёжности и качества электроснабжения конечных потребителей за счёт следующих мероприятий:

1. Проведения сбалансированной ремонтной политики.
2. Улучшения качества диагностики.
3. Совершенствования технологий технического обслуживания и ремонта.
4. Принятия технических решений по оснащению элементов сети надёжным и малообслуживаемым оборудованием и увеличения доли необслуживаемого оборудования.
5. Оптимизации схемных решений на предмет выбора соответствующих классов напряжения, способов построения сети (топология), выбора оптимальных конструктивных решений линий электропередач, строительной части производственных зданий и сооружений, оборудования при строительстве и реконструкции.
6. Использования новой высокоэффективной техники и технологий, как при новом строительстве, так и при техническом перевооружении и реконструкции сетевых объектов.
7. Повышения уровня автоматизации на всех уровнях оперативно-технологического управления.
8. Повышения уровня автоматизации подстанций и электрических сетей всех уровней напряжения, за счет внедрения и развития современных систем мониторинга технологического оборудования, систем релейной защиты и противоаварийной автоматики, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии.
9. Развития автоматизированной системы коммерческого учёта на розничном рынке.
10. Создания единого информационного пространства и информационных комплексов.

Снижение операционных расходов

С целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности Общества АО «Янтарьэнерго» обеспечивает выполнение комплекса мероприятий по повышению внутренней эффективности и снижению издержек.

Объектами управления в рамках Программы управления эффективностью (далее – ПУЭ) являются подконтрольные Обществу операционные расходы, предусмотренные программой технического обслуживания и ремонтов (ТОиР), программой социального развития, мотивации и оплаты труда, управленческие и общехозяйственные расходы.

Факторы, оказывающие влияния на общий результат реализации ПУЭ:

1. Экономия материальных затрат, за счет снижения стоимости сырья и материалов в результате оптимизации складских запасов.
2. Экономия затрат на покупку электроэнергии на хозяйственные нужды.
3. Снижение прочих затрат, связанных с экономией по оплате работ и услуг сторонним организациям.
4. Снижение административных и управленческих затрат:
 - оптимизация расходов на командировки;
 - оптимизация расходов на обслуживание зданий Общества;
 - оптимизация прочих общехозяйственных расходов.

Общество руководствуется Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13 по снижению операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 процента ежегодно.

Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Во исполнение требований Федерального закона РФ от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Постановления Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности» разработана и утверждена решением Совет директоров АО «Янтарьэнерго» (Протокол 18.09.2019 №9) Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности. В 2019 году повышение энергоэффективности в области энергосбережения было достигнуто при реализации ряда мероприятий:

Мероприятия с прямыми эффектами:

1. По снижению потерь электроэнергии в сетях на ее транспорт:

Организационные мероприятия:

- отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на подстанциях с 2-мя и более трансформаторами;
- выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ;
- включение актов безучетного потребления в полезный отпуск.

Технические мероприятия:

- замена перегруженных и недогруженных трансформаторов;
- замена ответвлений к зданиям от ВЛ 0,4 кВ;
- замена проводов на большее сечение и СИП на ВЛ 15 и 0,4 кВ.

2. Мероприятия, направленные на снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций:

- замена освещения на светодиодное;
- замена электрообогревателей с постоянным нагревом на электроконвекторы с автоматикой.

3. Мероприятия, направленные на снижение расхода энергетических ресурсов и воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения:

- замена освещения на светодиодное;
- замена деревянных окон на пластиковые;
- установка теплоотражающих экранов в административных зданиях;
- реконструкция тепловых пунктов с установкой погодозависимой автоматики;
- установка рычаговых смесителей;
- утепление фасадов зданий;
- установка обогревателей с терморегуляторами;
- установка распылителей на кранах;
- балансировка системы отопления.

4. Мероприятия, направленные на снижение расхода моторного топлива автотранспортом и спецтехникой:

- установка системы мониторинга автотранспорта.

Мероприятия с сопутствующими эффектами:

1. по техническому перевооружению и реконструкции сетей (Инвестиционная программа Общества);

2. по установке интеллектуальных средств учета и контроля электроэнергии (ППРСУ, РФПИ, Энергосервис).

За 2019 год было установлено и заменено 2 001 прибор коммерческого учета и 64 прибора технического учета. В рамках реализации Программы произведена установка 2 001 шт. приборов учета на границах балансовой принадлежности электрических сетей АО «Янтарьэнерго» с заменой ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям обычного провода на изолированный самонесущий провод (СИП). Также, в связи с завершением энергосервисного контракта № ОА-016/15 от 05.10.2015 и выплатой вознаграждения энергосервисной компании в полном объеме, в 4 квартале 2019 года 4 331 прибор учёта поставлен на баланс Общества.

Кроме того, в рамках выполнения Энергосервисного договора № 4 № ЭТ-05/18 от 16.01.2018 заключено дополнительное соглашение №2 от 31.12.2019 на установку 574 приборов учёта. Планируемая дата выполнения работ 1 квартал 2020 года.

Цифровая трансформация 2030

Во исполнение указов Президента Российской Федерации Путина В.В. от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а так же распоряжения Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632р, утверждающего программу «Цифровая экономика Российской Федерации» в ПАО «Россети» была разработана и принята концепция «Цифровая трансформация 2030» (далее – Концепция), которая сейчас активно внедряется в работу АО «Янтарьэнерго».

Концепция «Цифровая трансформация 2030» - это фундаментальный отраслевой документ ПАО «Россети».

Согласно концепции цель цифровой трансформации – изменение логики процессов и переход компании на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных.



Рисунок 2.3. Цели и задачи цифровой трансформации

Цифровая трансформация Общества – это сложный процесс разработки и реализации / внедрения различных мероприятий и технологий, затрагивающий все бизнес-процессы Общества. Важной особенностью указанного процесса является следующий факт: для максимальной эффективности реализации мероприятий и технологий необходимо формирование соответствующих им условий. Соответственно, для максимально высоких темпов реализации весь процесс Цифровой трансформации Общества разделён на три этапа.

Первый этап цифровой трансформации, являющийся фундаментом всех последующих, заключается во внедрении действующих, уже опробованных, технологий, формирующих аппаратную и информационную основу для дальнейшего развития. Начало работы с массивами данных. Частичная цифровизация производственных процессов. Пилотирование перспективных технологий. Срок реализации 2019-2024 гг.

Второй этап цифровой трансформации заключается в формировании массива данных, как единого источника Больших данных, путём интеграции существующих баз данных. Внедрение технологий, показавших эффективность в рамках пилотирования, а также завершение внедрения технологий первого этапа. Срок реализации 2024-2026 гг.

Третий этап цифровой трансформации будет состоять из внедрения технологий работы с Большими данными, реализации алгоритмизируемых действий сотрудников с информацией посредством программного обеспечения. Завершение внедрения технологий, показавших эффективность в рамках пилотирования, и продолжения внедрения технологий второго этапа. Срок реализации 2026-2030 гг.

Ключевое отличие Программы цифровой трансформации от Программы модернизации заключается в изменении с помощью описанных выше технологий бизнес-процессов и бизнес-сервисов. Таким образом, согласно Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация 2030» все мероприятия Программы с точки зрения влияния на бизнес-процессы и бизнес-сервисы делятся на 4 направления:

- *Направление 1* «Управление технологическим процессом. Цифровая сеть» (изменение внутренних технологических процессов).
- *Направление 2* «Цифровое управление компанией» (изменение внутренних корпоративных процессов).
- *Направление 3* «Дополнительные сервисы» (изменение взаимодействия с внешней средой, а именно: с клиентами и контролирующими органами).
- *Направление 4* «Комплексная система информационной безопасности».

С точки зрения типа мероприятий внутри проекта можно выделить три типа:

- *Технологические* – это проекты, предполагающие внедрение технологий;
- *Организационные* – это проекты, предполагающие проведение организационных изменений;
- *Нормативно-правовые* – проекты, предполагающие изменение внутренней и (или) внешней нормативной документации.

С точки зрения масштаба все проекты делятся на 4 уровня:

- *Масштаб группы компаний ПАО «Россети»;*
- *Масштаб Исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго»;*
- *Масштаб филиала АО «Янтарьэнерго»;*
- *Масштаб РЭС филиала АО «Янтарьэнерго».*

Категория проектов в трёхмерном пространстве по описанным выше атрибутам приведена на рисунке ниже.

Направление	Тип мероприятия		Уровень масштаба
	1. Технологическое		
	2. Организаторское		
	3. Нормативно-правовое		
1. Управление технологическим процессом. Цифровая сеть	 <p>Каждое мероприятие категоризируется по 3 атрибутам: направление, тип и уровень масштаба.</p>		1. Масштаб группы компаний ПАО «Россети»
2. Цифровое управление компанией (корпоративные процессы)			2. Масштаб ИА АО «Янтарьэнерго»
3. Дополнительные сервисы (взаимодействие с внешней средой)			3. Масштаб Филиала
4. Кибернетическая безопасность			4. Масштаб РЭС

Рисунок 2.4. Матрица категоризации проектов Программы цифровой трансформации

Для реализации обозначенных направлений в рамках Программы будут осуществляться следующие стратегические инициативы:

- создание новых моделей компетенций;
- создание корпоративной культуры для развития и продуктивной работы сотрудников;
- автоматизация HR процессов.

Пилотные проекты

С целью реализации Программы «Цифровая трансформация АО «Янтарьэнерго» 2020-2030 гг.» разработано перечнем пилотных проектов:

1. Создание системы автоматического восстановления электроснабжения потребителей на пилотной цепочке от РП-41 до РП-1.

Система автоматического восстановления сети (далее – САВС) обеспечивает автоматическое определение повреждённого участка электроснабжения в сети 10 кВ при междуфазных коротких замыканиях (МФЗ) и однофазных замыканиях на землю (ОЗЗ), локализацию данного участка и восстановление электроснабжения потребителей. При этом время перебоя электроснабжения сокращается с 1-2 часов до 1 минуты.

САВС обеспечивает работу единого диспетчерского контроллера в двух режимах:

- Полностью автоматическая работа по поиску места повреждения, максимальной локализации и отключения места повреждения, восстановлению электроснабжения неповреждённых участков распределительной сети 10 кВ.

- Режим «пошаговой подсказки диспетчеру». Система предоставляет данные с систем телеизмерения и телесигнализации, а также предложения по управлению. Управление обеспечивается дежурным диспетчером.

Комплекс алгоритмов, исполняемых на устройствах нижнего и среднего уровней, делится на алгоритмы нормального режима, алгоритмы локализации аварийного участка, алгоритмы восстановления.

Всего автоматизации подлежало 11 объектов АО «Янтарьэнерго» (филиал «Городские электрические сети»).

2. Модуль анализа режима работы сети на предмет уровня потерь и уровня напряжения на базе информационно-технологической платформы СК-11.

Проект состоит из двух расчетно-аналитических модулей, разработанных на базе информационно-технологической платформы СК-11:

- модуль «Анализ установившихся режимов» (TNA);
- модуль «Анализ потерь электроэнергии» (ELA).

Модуль «Анализ установившихся режимов» TNA ориентирован на специалистов служб электрических режимов, оперативно-диспетчерский персонал, техническое руководство и предназначен для расчётов установившихся режимов, оценки состояния по данным телеметрии (в том числе для прошлых состояний энергосистемы), анализа режимов энергосистемы для текущих, перспективных и прошедших режимов.

Модуль «Анализ потерь электроэнергии» ELA позволяет в режиме реального времени производить расчет и анализ уровней потерь и баланс электроэнергии на основе данных от приборов учета, при этом учитывается информация об изменении топологии сети. При этом выявляются области и элементы сети, обладающие наибольшим уровнем потерь, а также небаланс электроэнергии по областям, отождествляющий некорректный учёт или несанкционированный отбор электроэнергии.

В ELA загружаются данные расходов электроэнергии по приборам учета. Для приборов учета, имеющих систему АСКУЭ, загружаются часовые замеры электроэнергии за анализируемый период.

В выбранной области выполняется расчет потерь электроэнергии. При этом формируется следующая информация:

- технические потери электроэнергии;
- коммерческие потери электроэнергии;
- баланс электроэнергии.

Реализуется подробная детализация потерь электроэнергии по выбранной области. Для каждой единицы оборудования, в которой могут возникать технические потери, отображено рассчитанное значение технических потерь.

3. Система расчётов на розничных рынках электрической энергии, основанная на элементах технологии «Блокчейн», на территории Калининградской области.

Ключевыми целями проекта являются:

- Исключение посредников между потребителями электроэнергии и поставщиками электроэнергии и электросетевых услуг (сетевыми и генерирующими компаниями).
- Снижение дебиторской задолженности сетевой организации, обусловленной недостоверностью данных.

– Исключение случаев искажения информации по оказываемой услуге электроснабжения (исключение случаев разногласий между потребителями и поставщиками электроэнергии по объемам поставленной электроэнергии потребителям и оказанных услуг по передаче электроэнергии).

– Создание дистанционных сервисов для потребителей.

Согласно Концепции «Цифровая трансформация - 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 24.12.2018 № 336) в 2019 году завершён первый этап пилотного проекта «Организация системы расчетов на розничных рынках электрической энергии, основанного на технологии блокчейн, на территории г. Екатеринбурга и Калининградской области», инициированного распоряжением ПАО «Россети» от 12.02.2019 №79р-КТ.

Оптимизация закупочной деятельности

С целью повышения эффективности закупочная политика направлена на приобретение товаров и услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, при этом основными мероприятиями являются:

– сохранение доли закупок на электронной торговой площадке на уровне около 98%;

– введение обязательных действий по снижению цен участников (переторжка);

– использование специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов путем применения обязательных закупочных процедур;

– тщательное планирование потребности в продукции;

– осуществление мероприятий, направленных на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;

– по мере принятия изменений и дополнений в действующее законодательство Российской Федерации в сфере закупок, мониторинг и своевременное издание внутренних организационно-распорядительных документов, регулирующих закупочную деятельность Общества.

Повышение качества и эффективности работы по технологическому присоединению

В части повышения эффективности бизнес-процесса технологического присоединения проведена работа по его оптимизации на базе внедрённой автоматизированной системы «Учет договоров технологического присоединения». Проведена работа по интеграции в данную систему процессов капитального строительства и закупочных процедур. Это обеспечивает максимальную прозрачность процесса, как для контроля внутри компании, так и для потребителей, в том числе возможность контроля статуса заявки на присоединение через личный кабинет в режиме реального времени.

С целью обеспечения своевременного исполнения обязательств по технологическому присоединению для льготной категории заявителей, осуществляется:

- увеличение доли работ, выполняемых собственными силами филиалов Общества, по строительству и реконструкции соответствующих электросетевых объектов;
- пересмотр технических условий на предмет оптимизации мероприятий по технологическому присоединению;
- оптимизация ранее направленных в работу технических заданий и выданных в производство рабочих проектов, с целью сокращения объемов мероприятий по ТП;
- выдача технических условий без обязательств со стороны сетевой организации;
- проведение адресной работы по жалобам заявителей с выездом на объект и фиксацией готовности заявителя к осуществлению технологического присоединения.

2.4. Краткая история развития Общества

26 июня 1945 года – Госкомитетом Обороны СССР принято решение № 9209 об организации Районного управления «Кенигсбергэнерго», объединяющего все электростанции и электрические сети в городах и поселках Восточной Пруссии.

11 ноября 1945 года – в Кенигсберг, на электростанцию Коссе (ГРЭС-1) подано напряжение от наиболее сохранившейся гидроэлектростанции во Фридланде (г. Правдинск) по восстановленной ударными темпами линии электропередачи 60 кВ. Это позволило ввести в работу паровой котел и турбогенератор на электростанции Коссе (ГРЭС-1), обеспечить электроэнергией приоритетные объекты города.

Декабрь 1945 года – начаты восстановительные работы на электростанции Пайзе.

1946 год – восстановлены линии электропередачи Фридланд – Инстербург – Тильзит.

1947 год – начаты восстановительные работы на электростанции в Гумбиннене (ГРЭС-5, г. Гусев), восстановлены подстанции 60 кВ в Тильзите (г. Советск).

1948-1949 годы – восстановлены вторые цепи ВЛ 60 кВ, идущие в сторону восточной части области.

1951 год – создано строительное управление «Калининградэнерго», создано Управление кабельных сетей города Калининграда.

1952 год – начался период планомерной эксплуатации сетей – их капитальный ремонт. На линиях и подстанциях произведено внедрение новой техники, восстановлена третья цепь ВЛ 60 кВ ГРЭС-2 – ПС О-1 с использованием кабельного перехода через морской канал.

1954 год – завершилось восстановление наиболее крупной в Калининградской области электростанции – ГРЭС-2 в Светлом.

1955 год – введена в эксплуатацию первая очередь Гусевской ТЭЦ.

1957 год – введена в эксплуатацию вторая очередь Гусевской ТЭЦ. Мощность станции составила 30 МВт, введена в строй первая новая отечественная подстанция 60 кВ «Западная».

1959 год – совместно с «Главлитовэнерго» завершено строительство высоковольтной линии Каунас – Гусев для включения в параллельную работу с литовской энергосистемой, введена в строй ВЛ 60 кВ от города Правдинска до города Кентшина (Польша).

1961 год – образовано собственное ремонтное предприятия «Калининградэнергоремонт».

1964 год – «Калининградсельэнерго» передано РЭУ «Калининградэнерго», разукрупнено Управление высоковольтных сетей с организацией новых электросетевых предприятий: Западных, Южных, Восточных и Правдинских.

1965 год – введена в действие 1 очередь ПС 330 кВ в городе Советске и ВЛ 330 кВ Каунас - Советск.

1975 год – введена в строй ВЛ 330 кВ от Советска до подстанции «Центральная» в Калининграде, обновлены сети низкого и среднего напряжения.

1978 год – введена новая ПС О-32 «Черняховск-2».

1984-1988 годы – произведена замена автотрансформатора 125 МВА на 200 МВА на ПС «Советск», «Центральная». В два раза повышена мощность первых подстанций 330 кВ «Советск» и «Центральная»; повышена надежность схемы ОРУ 330 кВ и релейной защиты подстанции «Советск»; создано внутреннее кольцо Калининграда по ЛЭП 110 кВ, связавшее две подстанции 330 кВ.

1990 год – введена вторая ПС 330 кВ «Северная».

1991 год – на основании Постановления Совета Министров РСФСР от 23.04.90 №126 начато строительство Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 540 МВт с тремя энергоблоками по 180 МВт.

1994 год – построена ПС 110 кВ в поселке Люблино.

1994 год – подписано совместное Постановление администрации Калининградской области и Правления РАО «ЕЭС России» об увеличении мощности ТЭЦ-2 до 900 МВт с применением прогрессивной парогазовой технологии.

1994-1996 годы – на ГРЭС-2 построено ОРУ 110 кВ, три цепи ВЛ 60 кВ Калининград – Светлый реконструированы на напряжение 110 кВ.

1996-1997 годы – построена ПС 110 кВ в Гвардейске.

1997 год – реконструирован переход ВЛ 110 кВ через морской канал для прохода в город парусных судов.

1998 год – построена ПС 110 кВ в Зеленоградске.

1998 год – на берегу Балтийского моря у поселка Куликово Зеленоградского района Калининградской области установлена первая ветроэлектрическая установка (ВЭУ) мощностью 600 кВт.

1999 год – введен в эксплуатацию первый гидрогенератор мощностью 1,14 МВт на Правдинской ГЭС.

2001 год – ОАО «Янтарьэнерго», Датское энергетическое агентство и фирма «Seas Distribution A.m.b.A.» подписали соглашение о строительстве пилотной ветроэлектрической станции ВЭС – 4,5 МВт, состоящей из 20 ВЭУ мощностью по 225 кВт.

2002 год – начались строительно-монтажные работы на площадке ТЭЦ-2 с целью пуска первого энергоблока мощностью 450 МВт.

2003 год – завершены работы по реконструкции ПС О-30 «Московская» с изменением электрической схемы ОРУ 110 кВ, что повысило надежность электрической сети Калининграда. Проведена реконструкция сетей напряжением до 15 кВ.

2005 год – для обеспечения пуска первого энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 проведена модернизация 8 подстанций 110 кВ с заменой оборудования. В связи с подготовкой к празднованию 750-летия основания Калининграда построены новые сети электроснабжения в центре города.

2007 год – между РАО «ЕЭС России» и Правительством Калининградской области подписаны соглашения «О взаимодействии по реализации мероприятий энергетических компаний для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по

присоединению к электрическим сетям потребителей Калининградской области» и «О реформировании ОАО «Янтарьэнерго».

2008 год – совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» утвердил проект реформирования ОАО «Янтарьэнерго». В единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании дочерних компаний ОАО «Янтарьэнерго» – ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания».

2010-2011 годы – проведены масштабные работы по обеспечению приема мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2. С этой целью реконструированы и модернизированы подстанции 330 кВ «Северная» и «Центральная», 110 кВ «Правобережная» и «Ленинградская».

Декабрь 2011 года – обеспечена передача энергосбытовых функций в ОАО «Янтарьэнергосбыт».

Октябрь 2012 года – завершение строительства и ввод в работу двухцепной ВЛ 110 кВ ПС «Северная» 330 - ПС «Пионерская» (Л-167, 168), строительство которой продолжалось более 5 лет. Ввод данной линии позволил значительно повысить надёжность электроснабжения потребителей приморской зоны Калининградской области, а также присоединить к сетям вновь построенную ПС 110 кВ «Дунаевка», обслуживаемую ОАО «Оборонэнерго».

Январь 2013 года – подписано Постановление Правительства РФ от 21.01.2013 № 21, вносящее изменения в критерии отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети, что послужило основой для консолидации сетей всех классов напряжения на территории региона в составе ОАО «Янтарьэнерго».

Март 2013 года - открытие первого многофункционального Центра обслуживания клиентов (ЦОК) в Калининграде (ул. Театральная, 34).

Июнь 2013 года – подписано Постановление Правительства РФ от 20.06.2013 № 518, закрепившее перечень запланированных к строительству объектов электросетевого хозяйства, обеспечивающих присоединение объектов проведения чемпионата мира по футболу 2018 года.

Июнь 2015 года – начало реализации проекта по установке «умных» приборов учета в рамках совместного проекта АО «Янтарьэнерго» и Российского фонда прямых инвестиций.

26 июня 2015 года – 70-летие образования энергосистемы Калининградской области и АО «Янтарьэнерго». В областном центре открыт Сквер энергетиков.

Июль 2015 года - впервые за 17 лет ОАО «Янтарьэнерго» приступило к строительству нового центра питания ПС 110 кВ «Нивенская».

Август 2015 года – торжественная закладка капсулы с посланием потомкам на территории строительства первого объекта Чемпионата мира по футболу – уникальной для региона подстанции закрытого типа 110 кВ «Береговая».

Сентябрь 2015 года - старт строительства подстанции 110 кВ «Храброво».

Апрель 2016 года - Программа реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года утверждена региональным правительством.

2016 год – начало реализации проекта «Цифровой РЭС – Янтарьэнерго». Это первый проект дорожной карты «Энерджинет», который получил официальный статус Национальной технологической инициативы. Начало цифровизации электросетевого комплекса Калининградской области.

Июнь 2016 - советом директоров ПАО «Россети» под председательством министра энергетики РФ Александра Новака было принято решение о докапитализации компании в объеме финансирования до 10,8 млрд рублей и утверждена Программа реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года.

Октябрь 2016 года - АО «Янтарьэнерго» запускает после 6-летней консервации РТС «Южная», которая обеспечивает теплом Московский район Калининграда и стройплощадку стадиона к ЧМ-2018.

Ноябрь 2016 года - в рамках подготовки к ЧМ-2018 завершена реконструкция воздушных линий 110 кВ № 119, 120 и 159, связывающих подстанции в Калининграде, Зеленоградске, в районе аэропорта «Храброво» и в Пионерском.

Декабрь 2016 года – завершение строительства ПС 110 кВ «Береговая» с опережением графика на полгода.

Июнь 2017 года - АО «Янтарьэнерго», построив энергообъекты, обеспечило техническую возможность подачи напряжения для Талаховской и Маяковской ТЭС.

Июнь 2017 года – открытие первой электрозаправочной станции (ЭЗС) в Калининграде. Уникальность ЭЗС АО «Янтарьэнерго» в том, что для управления процессом зарядки и оплаты услуги впервые в России применено специальное мобильное приложение.

27 июня 2017 года - совет директоров ПАО «Россети» принял решение о тиражировании опыта внедрения цифрового РЭС на территории всей Калининградской области.

Июнь 2017 года – завершение строительства ПС 110 кВ «Нивенская» и ввод в эксплуатацию.

Август 2017 года – ввод в эксплуатацию ПС 110 кВ «Храброво» для обеспечения мощностью международного аэропорта.

14 ноября 2017 года – Президент Российской Федерации Владимир Путин дал старт работе ПС 110 кВ «Береговая».

Ноябрь 2017 года – завершение строительства ПС 110 кВ «Романово» в Зеленоградском районе.

Февраль 2018 года – завершение модернизации диспетчерских пунктов. Презентация главного центра управления сетями заместителям председателя Правительства Российской Федерации Дмитрию Козаку и Аркадию Дворковичу, Министру энергетики РФ Александру Новаку и Генеральному директору ПАО «Россети» Павлу Ливинскому.

Июнь 2018 года – завершение проекта по нанесению граффити на трансформаторные подстанции и распределительные пункты. К Чемпионату мира по футболу-2018 АО «Янтарьэнерго» стилизовало 14 энергообъектов на футбольную тематику.

13 июня 2018 года – завершение монтажа первой в Калининградской области стилизованной опоры ЛЭП. Презентация энергообъекта. АО «Янтарьэнерго» - единственная дочерняя организация ПАО «Россети», реализовавшая подобный проект к Чемпионату мира по футболу-2018.

С 7 июня 2018 года по 1 июля 2018 года – ввод особого режима работы в связи с подготовкой и проведением Чемпионата мира по футболу-2018.

Июнь – июль 2018 года – обеспечение надежного электроснабжения спортивных и инфраструктурных объектов Чемпионата мира по футболу-2018.

С 20 июля по 20 августа 2018 года - АО «Янтарьэнерго» принимало участие в самых масштабных учениях по отработке взаимодействия дочерних структур ПАО «Россети» при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северного Кавказа». Основной целью учений было повысить платежную дисциплину потребителей субъектов Северного Кавказа и снизить потери энергоресурса.

Август 2018 года – ввод в эксплуатацию второй очереди подстанции 110 кВ «Храброво» для обеспечения мощностью индустриального парка.

Июнь 2018 года – ввод в эксплуатацию подстанции 110 кВ «Морская» по первому этапу строительства. Подстанция построена взамен ПС 60 кВ «Приморск» в рамках мероприятий по переводу сетей напряжением 60 кВ на 110 кВ.

Июнь 2018 года – ввод в эксплуатацию подстанции 110 кВ «Флотская». Подстанция построена с целью развития Балтийского муниципального района и для нужд Министерства обороны Российской Федерации. Трансформаторная мощность объекта составляет 32 МВА.

Сентябрь 2018 года - при поддержке АО «Янтарьэнерго» состоялся калининградский этап международного ралли-марафона электромобилей «Таллсинки - Монте-Карло 2018». Марафон прошел в 10 странах и 37 городах от Таллина до Монте-Карло.

19 сентября 2018 года - Совет директоров АО «Янтарьэнерго» избрал на позицию Председателя Совета директоров АО «Янтарьэнерго» Игоря Маковского. Игорь Маковский покинул пост Генерального директора АО «Янтарьэнерго» и возглавил ПАО «МРСК Центра», в настоящий момент являющейся также единоличным исполнительным органом ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

6 октября 2018 года - завершение монтажа самых высоких в стране стилизованных опор ЛЭП в виде якорей. Высота опор сопоставима с 36-этажным домом – 112 метров, масса обеих опор — с составом поезда из 17 вагонов – 1000 тонн. Это достижение официально вошло в книгу «Рекордов России», как «Самая большая стилизованная опора ЛЭП в России».

23 октября 2018 года – ввод в эксплуатацию «Ушаковской ВЭС». Торжественная презентация энергообъекта с участием Министра энергетики РФ Александра Новака и главы группы компаний «Россети» Павла Ливинского.

23 октября 2018 года - Совет директоров АО «Янтарьэнерго» избрал на позицию Генерального директора компании Кирилла Юткина.

Ноябрь 2018 года – АО «Янтарьэнерго» присоединило поселки Куршской косы к энергосистеме Калининградской области. Это историческое событие для региона, так как до этого жители заповедной территории получали электроэнергию от сетей соседней Литовской Республики. Благодаря реализации этого проекта Куршская коса получила также дополнительную мощность около 7 МВт.

Декабрь 2018 года – АО «Янтарьэнерго» осуществило технологическое присоединение Прегольской ТЭС. Работа выполнена в соответствии с поручением Президента Российской Федерации Владимира Путина об обеспечении надёжного энергоснабжения Калининградской области в изолированном режиме.

14 февраля 2019 года - на площадке Российского инвестиционного форума в Сочи АО «Янтарьэнерго», Центр развития одаренных детей и Центр опережающих технологий электроэнергетики подписали трехстороннее соглашение о создании школы «Энергетика будущего».

6 марта 2019 года - торжественный запуск Прегольской ТЭС, для которой АО «Янтарьэнерго» реализовало схему выдачи мощности.

Март 2019 года - АО «Янтарьэнерго» и профсоюз работников подписали основной документ, защищающий интересы трудового коллектива – коллективный договор.

Апрель 2019 года - АО «Янтарьэнерго» завершило комплекс мероприятий по технологическому присоединению Приморской ТЭС к энергосистеме региона.

Июнь 2019 года – на площадке Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) АО «Янтарьэнерго» подписало соглашение с компанией АО «Русатом Автоматизированные системы управления». Документ подразумевает разработку дорожной карты по развитию малой гидрогенерации Калининградской области, пилотным проектом которой станет модернизация каскада Правдинских ГЭС-3 и ГЭС-4.

Июнь 2019 года – на полях ПМЭФ Правительство Калининградской области, АО «Янтарьэнерго» и Служба по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области подписали трехстороннее соглашение. В течение ближайших десяти лет в рамках реализации инвестиционной программы АО «Янтарьэнерго» стороны будут вести четко скоординированную работу по модернизации электросетевого комплекса, направленную на снижение потерь и аварийности в электрических сетях.

Июнь 2019 года – на площадке ПМЭФ был представлен Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети». АО «Янтарьэнерго» начало использовать маркетинговый бренд «Россети Янтарь».

Июль 2019 года - АО «Янтарьэнерго» завершило реконструкцию подстанции 110 кВ «Космодемьянская», которая питает часть Центрального района Калининграда.

Август 2019 года - в Калининграде впервые прошел турнир по хоккею среди команд дочерних компаний «Россети». Организатором мероприятия выступила компания АО «Янтарьэнерго».

Август 2019 года – на конкурсе «Лидеры энергетики» трое специалистов АО «Янтарьэнерго» вошли в сотню лучших энергетиков страны.

24 октября 2019 года – на итоговом заседании рабочей группы Национальной технологической инициативы «Энерджинет» АО «Янтарьэнерго» продемонстрировало результаты проекта «Цифровой РЭС – Янтарьэнерго».

Ноябрь 2019 года – состоялось торжественное мероприятие, посвященное вводу в эксплуатацию подстанции 110 кВ «Индустриальная».

Декабрь 2019 года – на площадке Международного форума «Электрические сети» АО «Янтарьэнерго» представило результаты первого этапа пилотного проекта «Апробация нового подхода к взаимодействию участников розничных рынков электроэнергии, основанного на технологии блокчейн».

Декабрь 2019 года – завершение реконструкции сетей нестандартного класса напряжения 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области, перевод их на современный класс напряжения 110 кВ.

Декабрь 2019 года – завершение общесистемных мероприятий по обеспечению устойчивой работы энергосистемы Калининградской области при вводе новых объектов электрогенерации с учетом возможности изолированной работы от ЕЭС.

2.5. Филиалы и ДЗО

В состав АО «Янтарьэнерго» входят 4 филиала, дочерними и зависимыми обществами АО «Янтарьэнерго» являются три компании.

Филиалы и ДЗО АО «Янтарьэнерго» (по состоянию на 31.12.2019 года)



Рисунок № 2.5. Филиалы и ДЗО АО «Янтарьэнерго»

Органами управления Общества в соответствии с Уставом АО «Янтарьэнерго» являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган);
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества в соответствии с Уставом АО «Янтарьэнерго» является:

- Ревизионная комиссия.

2.6. Особенности работы Общества

К основным особенностям Общества можно отнести:

1. Географическая.

Существующее географическое положение и исторически сложившееся построение системы электроснабжения предусматривает наличие перетока электрической энергии между Литовской республикой и Калининградской областью. Политическое стремление Литовской республики на отделение от энергосистемы Российской Федерации и включение в энергосистему Евросоюза вызывает необходимость решения вопросов, связанных с обеспечением энергобезопасности Калининградской области.

2. Структурная.

АО «Янтарьэнерго», вследствие подписания Постановления Правительства РФ от 21.01.2013 N 21, а также в результате проведённой в 2013-2014 гг. работы по направлению корпоративной деятельности, объединяет сети всех классов напряжения. При этом к сетям, управляемым ПАО «ФСК» относятся только линии межгосударственного перетока.

АО «Янтарьэнерго» владеет дочерними обществами АО «Калининградская генерирующая компания», АО «Янтарьэнергосбыт» и АО «Янтарьэнергосервис», что позволяет компании, по сути, являться вертикально интегрированным холдингом.

3. Клиентская.

В соответствии с данными годового баланса электрической энергии в структуре объёма преданной электрической энергии по сетям АО «Янтарьэнерго» значительную долю занимают потребители коммунально-бытовой группы (27,93%), а также непромышленные потребители (21,31%). Более 95% точек поставки электрической энергии потребителям приходятся на напряжение 0,4 и 0,23 кВ.

Структура заявок на технологическое присоединение за 2019 год (как и в предыдущие годы) говорит об аналогичной тенденции, а именно количество заявок на технологическое присоединение потребителей коммунально-бытовой и непромышленной

группы на классе напряжения 0,4 кВ с мощностью до 15 кВт от общего числа составляет около 80%.

4. Техническая.

В АО «Янтарьэнерго» эксплуатируются нестандартные классы напряжения электрических сетей: 0,23 кВ, 15 кВ. Так, в настоящее время эксплуатируется двухцепная ВЛ 60 кВ от ПС 110 Морская до ПС 60 кВ О-36 Балтийск (абонент - Филиал «Калининградский» АО «Оборонэнерго»). Основной объём распределительных электрических сетей в области работает на классе напряжения 15 кВ, при этом класс напряжения 35 кВ отсутствует полностью. В городе Калининграде работают сети класса напряжения 0,23 кВ с изолированной нейтралью (протяжённость около 145 км) преимущественно в кабельном исполнении, по которым осуществляется электроснабжение коммунально-бытовых потребителей. В рамках реализации беспрецедентной для региона Программы по реконструкции и развитию электрических сетей АО «Янтарьэнерго» планирует до 2020 года ликвидировать сети классом напряжения 0,23 кВ.

2.7. Взаимодействие с ТСО на территории региона

В 2019 году на территории Калининградской области услуги по передаче электрической энергии оказывали 11 ТСО (с учетом АО «Янтарьэнерго»).

В целях сокращения численности ТСО, оказывающих услуги по передаче электрической энергии, в 2019 году завершены мероприятия по консолидации электросетевых активов ООО «Теплоэлектроцентральный-8».

АО «Янтарьэнерго» в адрес ТСО направлялись предложения о консолидации электросетевых активов под управлением АО «Янтарьэнерго». В целом ТСО не заинтересованы прекращать осуществлять хозяйственную деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии.

Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии занимает АО «Янтарьэнерго» (84,4% от НВВ региона). Другими крупными ТСО являются:

- АО «Западная энергетическая компания» (4,9% от НВВ региона);
- АО «Региональная энергетическая компания» (3,3% от НВВ региона);
- Филиал «Калининградский» АО «Оборонэнерго» (2,9% от НВВ региона).

АО «Янтарьэнерго» является «держателем котла» и производит расчеты за услуги по передаче электрической энергии с иными ТСО по индивидуальным тарифам.

3. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

3.1. Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере

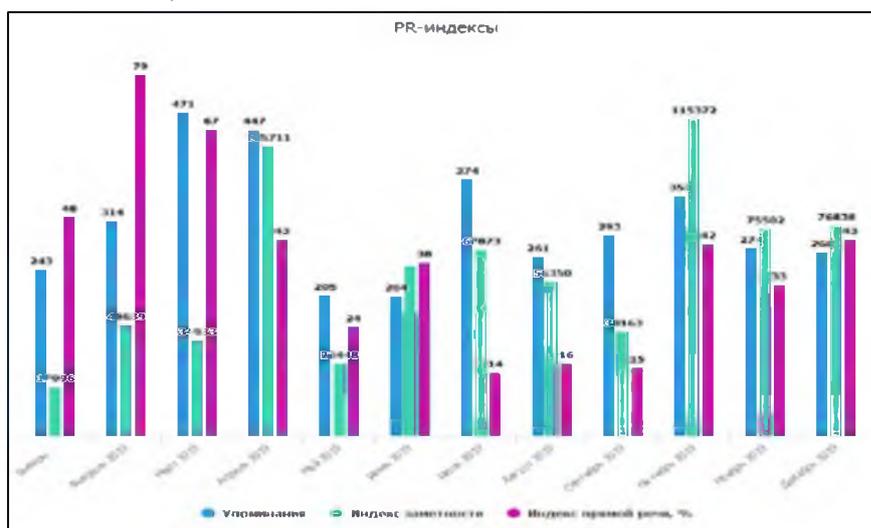
Общество планомерно и целенаправленно реализует информационную политику в рамках выстраивания стратегии долгосрочных коммуникаций и принципов Единой коммуникационной политики ПАО «Россети», уделяя самое пристальное внимание деловой репутации компании во внешней среде.

Ключевые задачи, которые решало Общество в части взаимодействия с общественностью в 2019 году, заключались в обеспечении информационной открытости, объективном и своевременном информировании акционеров и широкой общественности о деятельности компании, текущих изменениях и перспективах развития. Пристальное внимание уделяется защите интересов Общества в публичном пространстве и содействию реализации бизнес-задач компании.

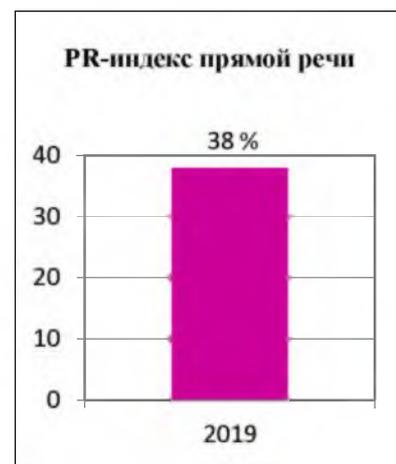
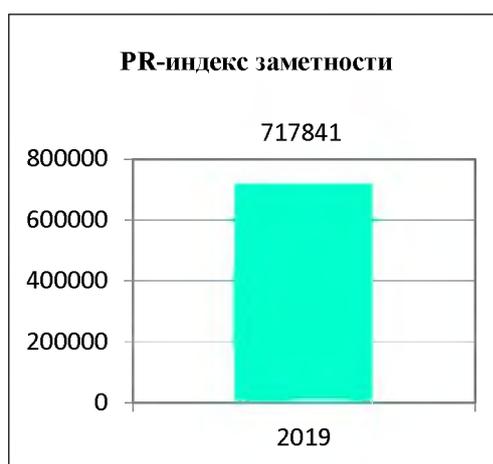
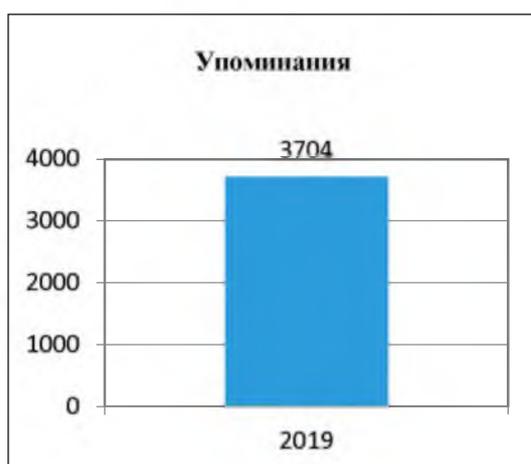
Информационная политика Общества опирается на принципы оперативности, достоверности, полноты, доступности, своевременности и содержательности. Важнейшими направлениями управленческой деятельности Общества уже традиционно являются инициирование и реализация эффективных коммуникаций с представителями делового, профессионального, экспертного, научного сообщества, органами государственной и муниципальной власти, общественными организациями, ветеранским и молодежным движениями, а также сотрудниками компании.

Дирекция по связям с общественностью АО «Янтарьэнерго» в 2019 году реализовала комплекс информационных проектов в рамках реализации единой коммуникационной политики группы компаний «Россети», направленных на увеличение открытости Общества и формирование его позитивного имиджа у различных целевых аудиторий. Основное внимание было направлено на информирование региональной общественности и федеральных органов власти о реализации Программы по реконструкции и развитию электрических сетей Калининградской области до 2020 года, а также концепции «Цифровая трансформация 2030».

Дирекция продолжила активную информационную кампанию, что позволило обеспечить постоянные упоминания в федеральных и региональных средствах массовой информации. За год дирекцией было подготовлено 349 пресс-релизов, на основе которых опубликован 3 801 материал о деятельности Общества в печатных и электронных СМИ. По данным аналитического отчета системы мониторинга и анализа СМИ «Скан-Интерфакс», количество упоминаний в СМИ за 2019 год составило 3 704 пункта, качественные характеристики коммуникаций - индекс заметности и индекс прямой речи – равны 717 841 и 38 % (средний показатель) соответственно.



Количество упоминаний в СМИ, индекс заметности и прямой речи (помесячный график)



Количество упоминаний в СМИ, индекс заметности и прямой речи (годовой график)

Пресс-релизы компании получили цитируемость в различных видах СМИ в среднем 11 раз. 69 % от общего числа материалов опубликованы в региональных СМИ, 30 % - федеральных, оставшийся процент - это зарубежные средства массовой информации.

Высокая доля публикаций, выход которых инициирован дирекцией по связям с общественностью, говорит о контроле Обществом информационного потока о своей деятельности, а также объясняет низкий процент негативных материалов. Доля позитивных и нейтральных публикаций составила 98 %.



Коммуникации в социальных сетях и блогосфере

В рамках реализации Единой коммуникационной политики группы компаний «Россети» Общество активно ведет работу в социальных сетях и блогосфере, постоянно поддерживая и обновляя страницы аккаунтов на популярных интернет-площадках. Особое внимание уделяется коммуникациям с общественностью и представителями средств массовой информации через социальные сети и блогосферу в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными условиями. Также аккаунты в социальных сетях используются для информирования целевых аудиторий по направлениям: профилактика электротравматизма, бездоговорное и безучётное потребление электроэнергии, сбытовые функции компании, технологическое присоединение, престижность работы в отрасли. В 2019 году в «Инстаграм», «ВКонтакте», «Фейсбук», «Твиттер» было опубликовано 1 111 сообщение. Еще 27 видеороликов было опубликовано на официальном видеоканале АО «Янтарьэнерго» на «Youtube».

В рамках взаимодействия с общественностью и с целью повышения информационной прозрачности деятельности Общества, использовались традиционные форматы взаимодействия со СМИ: пресс-завтраки, пресс-конференции, брифинги. Встречи с журналистами проводились раз в квартал.

В 2019 году дирекцией по связям с общественностью также проведены специальные мероприятия с участием СМИ: высадка деревьев «Зеленая энергия», закладка капсулы времени совместно с ветеранами АО «Янтарьэнерго» и Генеральным директором Общества, съемки программы «Вести. Подробности», запись видеointервью Кирилла Юткина на площадке РИФ-2019, торжественная церемония открытия подстанции 110 кВ «Индустриальная».

Основными информационными поводами стали: модернизация энергосистемы в рамках реализации программы реконструкции и развития электрических сетей, обеспечение энергобезопасности Калининградской области, цифровизация электросетевого комплекса, реализация ремонтной программы и подготовка к осенне-зимнему периоду, энергоэффективность и инновации, участие в конгрессно-выставочных мероприятиях, социальная политика, проводимая АО «Янтарьэнерго», технологическое присоединение физических и юридических лиц.

3.2. Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями

В отчетном году АО «Янтарьэнерго» активно присутствовало в публичном пространстве региона и страны. Обеспечено информационное сопровождение мероприятий с участием высшего руководства компании и органами государственной власти, общественными организациями, такими как:

- V региональная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы применения антимонопольного законодательства: взгляд регулятора, бизнеса и экспертов»;
- встреча генерального директора АО «Янтарьэнерго» Кирилла Юткина с представителями бизнес-сообщества на площадке Калининградской торгово-промышленной палаты;
- итоговое заседание рабочей группы Национальной технологической инициативы «Энерджинет»;
- Всероссийский съезд энергетиков в Челябинске;
- учебно-методический сбор, организованный главным управлением МЧС России по Калининградской области;
- встреча по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям с представителями бизнес-сообщества;
- Всероссийский семинар-совещание Федеральной антимонопольной службы;

- VI Общероссийское совещание работников группы компаний «Россети»;
- заседание Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (федерального штаба) по вопросам подготовки субъектов электроэнергетики и объектов ЖКХ Северо-Западного федерального округа к прохождению отопительного сезона 2019-2020 годов.

3.3. Конгрессно-выставочная деятельность

Важным направлением работы по развитию бренд-коммуникаций и позиционированию Общества как ведущей электросетевой компании в регионах его деятельности, а также по формированию и поддержанию единого имиджа ПАО «Россети» является конгрессно-выставочная деятельность.

АО «Янтарьэнерго» в отчетном периоде приняло участие в Российском инвестиционном форуме, Петербургском международном экономическом форуме, «Российской энергетической неделе», Международном форуме «Электрические сети» и других конгрессно-выставочных мероприятиях.

На площадке РИФ-2019 было подписано соглашение между Правительством Калининградской области, АО «Янтарьэнерго» и Фондом «Сколково» по проекту «Новые технологии в энергетике. Изменение технологического уклада». В соответствии с документом стороны договорились совместно работать над созданием школы «Энергетика будущего». Это образовательная площадка, на базе которой, помимо реализации программ обучения самым перспективным направлениям энергетики, также будут проводиться исследования и разрабатываться проекты, направленные на развитие инновационных технологий в электроэнергетической отрасли.

На площадке ПМЭФ-2019 было подписано 3 соглашения:

- Правительство Калининградской области, АО «Янтарьэнерго» и Служба по государственному регулированию цен и тарифов договорились развивать долгосрочное эффективное сотрудничество с целью формирования благоприятного инвестиционного климата на территории самого западного региона страны. В течение ближайших десяти лет в рамках реализации инвестиционной программы АО «Янтарьэнерго» стороны будут вести четко скоординированную работу по модернизации электросетевого комплекса, направленную на снижение потерь и аварийности в электрических сетях.

- АО «Янтарьэнерго» и «Русатом Автоматизированные системы управления» заключили соглашение о сотрудничестве в области модернизации и развития электросетевого комплекса Калининградской области. Документ подразумевает разработку дорожной карты по развитию малой гидрогенерации Калининградской области, пилотным проектом которой станет модернизация каскада Правдинских ГЭС-3 и ГЭС-4.
- АО «Янтарьэнерго» и Корпорация развития Калининградской области заключили договор о технологическом присоединении к электросетям индустриального парка «Черняховск».

На площадке Международного форума «Российская энергетическая неделя» было подписано соглашение между АО «Янтарьэнерго» и Калининградским государственным техническим университетом. Документ предполагает совместную работу в сфере проведения прикладных научных исследований по актуальным для электроэнергетики вопросам, в том числе в области цифровых технологий. Стороны будут оказывать взаимную поддержку с целью развития энергетической отрасли, образования и науки. 2 октября Президент Российской Федерации в ходе своего выступления на пленарном заседании Российской энергетической недели отметил АО «Янтарьэнерго» в числе компаний, успешно реализующих цифровые проекты. «Россия активно применяет цифровые решения в энергосетевом комплексе. Запущены пилотные проекты умных сетей в Калининграде, Уфе, Белгороде. С учетом результатов будем масштабировать этот опыт и на другие города, другие регионы Российской Федерации», - сказал Владимир Путин. Глава государства подчеркнул, что применение цифровых технологий приведет к снижению потерь электроэнергии не менее чем на четверть, поэтому подобные инициативы должны быть тиражированы.

На площадке Международного форума «Электрические сети» АО «Янтарьэнерго» представило результаты первого этапа пилотного проекта «Апробация нового подхода к взаимодействию участников розничных рынков электроэнергии, основанного на технологии блокчейн».

3.4. Переход на единую бренд-архитектуру Группы компаний «Россети»

В июне 2019 года на Петербургском международном экономическом форуме был представлен Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети», утвержденный Советом директоров ПАО «Россети» 29 апреля 2019

года. С этого времени все дочерние зависимые общества магистрального и распределительного электросетевого комплекса перешли на единую бренд-архитектуру в корпоративных и маркетинговых коммуникациях и начали использование новых наименований, содержащих торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.

Мероприятия в рамках перехода на единую бренд-архитектуру были разделены на два основных этапа:

I этап

После утверждения Советом директоров ПАО «Россети» Единого стандарта фирменного стиля все дочерние и зависимые общества распределительного и магистрального комплекса провели соответствующие корпоративные процедуры. Дальнейшая замена фирменных элементов осуществляется по мере окончания сроков полезного использования, без увеличения существующих бюджетов и в рамках утвержденных бизнес-планов.

II этап

Изменение юридических наименований дочерних зависимых обществ.

С конца декабря 2019 года дочерние зависимые общества распределительного комплекса, входящие в группу компаний «Россети», приступили к изменению юридических наименований в соответствии с новой бренд-архитектурой.

Возможности единого бренда

По состоянию на начало 2019 года российский электросетевой комплекс не обладал единым узнаваемым и понятным для широкой аудитории именем для идентификации. Доверие к компании «Россети» было распределено между организациями прямого подчинения, каждая из которых отдельно заслуживала репутацию в своем сегменте, среди потребителей, акционеров и контрагентов. Однако сложившаяся ситуация существования 15 параллельных брендов приводила к путанице и низкой информированности людей, не связанных напрямую с электросетевой отраслью. Бренд «Россети» по состоянию на начало 2019 года был сильно недооценен. Фактически это прямым образом отражалось на котировках компании на рынках публичного капитала и не увеличивало доходов акционеров

группы. Укрепление корпоративной идентичности открыло новые возможности для перспективного роста инвестиционной привлекательности холдинга.

Внедрение единой идеологической платформы для всех дочерних зависимых обществ и, как следствие, повышение узнаваемости группы компаний «Россети» позволит сфокусировать внимание заинтересованных лиц и широкой общественности из любой точки мира на деятельность энергохолдинга под эгидой единого авторитетного бренда. Масштабный ребрендинг предоставит возможность для перспективного роста инвестиционной привлекательности Общества в целом, его капитализации и лояльности. Итоги преобразований значительно приблизят компанию к стейкхолдерам, а целостный бренд будет символизировать единые стандарты качества работы группы компаний «Россети» на всей территории России.



Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский: *«ПАО «Россети» объединяет 70% распределительных и 90% магистральных сетей, реализует единые подходы к управлению и развитию электросетевой инфраструктуры страны, постоянно повышает качество предоставляемых услуг, расширяя их перечень.*

Работа под единым брендом усиливает взаимосвязь предприятий группы компаний «Россети», делает бренд более узнаваемым в стране и в отрасли. Потребителю становится проще и понятнее взаимодействовать с нами. Переход на единое имя – часть системного процесса масштабной трансформации всех направлений деятельности холдинга».

Переименования дочерних зависимых обществ не повлекут за собой изменений в структуре и кадровом составе компаний. Более того, полноценное выстраивание коммуникации на основе единого бренда, вкуче с инициативами «Россетей», направленными на популяризацию энергетической отрасли, позволит значительно повысить репутацию профессии энергетика и привлечь перспективные кадры. Благодаря переходу на единую бренд-архитектуру каждый сотрудник компании сможет почувствовать себя частью большого 220-тысячного коллектива вне зависимости от своей территориальной привязанности и будет причастен к решению общих для всего энергохолдинга задач. Единая команда энергетиков, сплоченная общими целями, сможет достичь еще более значительных результатов.

3.5. Внутрикорпоративные и социальные коммуникации

АО «Янтарьэнерго» в 2019 году продолжило работу со стройотрядом энергетиков «Резонанс» и сопровождало их трудовой семестр информационной кампанией в социальных сетях и блогосфере. Пресс-служба обеспечила узнаваемость стройотряда в регионе и в стране, оказала содействие бойцам при их подготовке к всероссийскому конкурсу стройотрядов электросетевого комплекса.

В 2019 году в Сквере энергетиков, построенном к юбилею энергосистемы области, по традиции проводились городские мероприятия: праздник, посвященный 74-й годовщине со дня основания энергосистемы Калининградской области, всероссийский фестиваль энергосбережения «Вместе ярче», субботник, закладка капсулы времени.

В 2019 году АО «Янтарьэнерго» активно участвовало в мероприятиях патриотической и социальной направленности городского и регионального масштаба. В частности, более 40 сотрудников АО «Янтарьэнерго» и студенты строительного отряда «Резонанс» приняли участие в патриотической акции «Бессмертный полк»; коллектив компании присоединился к первомайской демонстрации по случаю праздника Весны и Труда. Команды по мини-футболу и волейболу принимали участие в благотворительных марафонах и акциях «Верю в чудо».

В преддверии Дня победы состоялась встреча генерального директора АО «Янтарьэнерго» Кирилла Юткина с ветеранами Великой Отечественной войны и тружениками тыла, в день 74-й годовщины подписания окончательного Акта о безоговорочной капитуляции фашистской Германией и ее вооруженных сил в Сквере энергетиков ветераны-энергетики заложили капсулу времени с указанием вскрыть 9 мая 2045 года, в день 100-летия Победы в Великой Отечественной войне.

В мае 2019 года АО «Янтарьэнерго» выступило партнером Всероссийского эко-квеста «Чистые игры».

С 6 по 9 августа 2019 года в Калининграде впервые прошел турнир по хоккею среди команд дочерних компаний «Россети». Организатором мероприятия выступило АО «Янтарьэнерго». На арене спортивного комплекса «Пионер» встретились 8 команд со всей России.

В отчетном периоде дирекция по связям с общественностью продолжила публикацию фото- и видеоматериалов, пресс-релизов на внутрикорпоративном портале АО «Янтарьэнерго». Дирекцией по связям с общественностью на постоянной основе готовились материалы о достижениях сотрудников, ветеранах отрасли, интервью с талантливыми

специалистами. Кроме того, материалы, подготовленные дирекцией по связям с общественностью, на постоянной основе включались в корпоративную газету «Российские сети».

Таким образом, Общество целенаправленно продолжает работу над формированием максимально благоприятной для развития бизнеса коммуникационной среды, используя различные инструменты и каналы увеличения информационного влияния и продвижения его интересов во внешней среде.

4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

4.1. Результаты производственной деятельности за 2019 год

Таблица 4.1.

Отпуск в сеть, млн. кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
		млн. кВт*ч	%
4 140,3	3 665,7	474,6	11,5%

По итогам работы АО «Янтарьэнерго» в 2019 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 3 665,702 млн. кВт*ч, что в сравнении с показателями 2018 года на 43,874 млн. кВт*ч или 1,21 % больше.

4.2. Передача электроэнергии

Фактические потери электрической энергии в 2018-2019 годах

Таблица 4.2.

Наименование филиала ДЗО	Потери электрической энергии						
	Факт 2018 год			Факт 2019 год		Изменение**	
	млн. кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях *	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	проц. пункты
1	2	3	4	5	6	7 = оп. в сеть * 8 / 100%	8 = 6 - 4
АО «Янтарьэнерго»	520,6	12,57	12,57	474,6	11,46	-46,0	-1,11

В АО «Янтарьэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

При плановом эффекте от выполнения мероприятий по снижению потерь электроэнергии (нарастающим итогом) 259,8 млн. кВт*ч или 612,1 млн. руб. фактический

эффект за 2019 год составил 305,3 млн. кВт*ч или 690,6 млн. руб. за счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь:

- ✓ организационных мероприятий – 2,8 млн. кВтч (6,5 млн. руб.);
- ✓ технических мероприятий – 1,6 млн. кВтч (3,8 млн. руб.);
- ✓ мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии – 300,9 млн. кВтч (680,3 млн. руб.).

Эффекты от выполнения мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии рассчитаны в соответствии с условиями договоров и по методике расчета от базового года (Энергосервисный договор 1 № ОА-016/15 от 05.10.2015 от 2014 года; Энергосервисный договор 2 №329 от 03.05.2017 от 2015 года; Энергосервисные договоры 3,4 № ЭТ-86/17 от 19.09.2017 и №ЭТ-05/18 от 16.01.2018 от 2016 года; Проект РФПИ от 2014 года).

План мероприятий по снижению потерь выполнен.

4.3. Технологическое присоединение

Нормативная база, законодательные акты, применяемые обществом при осуществлении деятельности по технологическому присоединению и перспективному развитию

При осуществлении технологического присоединения АО «Янтарьэнерго» в 2019 году руководствовалось следующими нормативными правовыми актами:

- Федеральный закон от 26.03.2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 года № 861;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 года № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ от 17.10.2009 N 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» (вместе с «Правилами разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики»);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 года № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;

– Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (вместе с «Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», «Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике»);

– Приказ Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 20.02.2014 года № 13-03тпэ/14 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций Калининградской области для заявителей, подающих заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств)»;

– Приказ ФАС России от 29.08.2017 N 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;

– Приказ Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 14.12.2018 года № 109-01тпэ/18 «Об установлении платы, стандартизированных тарифных ставок, ставок платы за единицу максимальной мощности и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Калининградской области на 2019 год».

На протяжении 2019 года порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» на уровне внутренних нормативных документов компании устанавливался Регламентом, утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 29 декабря 2017 г. № 554.

Помимо регламентации самого бизнес-процесса в целях стандартизации и унификации подлежащей применению в процессе оказания услуги по технологическому присоединению документации приказами АО «Янтарьэнерго» от 28.02.2018 года № 57, от 01.03.2018 г. № 61 (утратил силу с 25.12.2019 г.), от 25.12.2019 г. № 484 (вступил в силу с 25.12.2019 г.) были приведены в соответствие с действующим законодательством Российской Федерации и утверждены формы заявок на технологическое присоединение и договоров об оказании соответствующих услуг.

Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» в соответствии с законодательством Российской Федерации подлежит государственному

регулированию и устанавливается уполномоченным органом субъекта Российской Федерации (на территории Калининградской области – Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области).

Технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям (далее – ТП) является полностью регулируемым со стороны государства видом деятельности:

– порядок и сроки подключения установлены Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.2014 №861;

– размер платы за подключение утверждается регулирующим органом исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Процесс осуществления ТП состоит из нескольких процедур, сроки по которым регламентируются законодательством Российской Федерации и внутренними регламентами Общества.

В 2019 году АО «Янтарьэнерго» продолжило работу в рамках целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям»:

➤ На официальном сайте АО «Янтарьэнерго» функционирует «личный кабинет» (<https://www.yantarenergo.ru/>), с помощью которого заявители имеют возможность подать заявку и заключить договор об осуществлении ТП, а также контролировать ход самой процедуры технологического присоединения.

➤ На официальном сайте (<https://портал-тп.рф/>) предусмотрена возможность предварительного расчета платы за ТП с помощью специализированного калькулятора.

➤ На регулярной основе проводится информационно-консультационная и разъяснительная работа с заявителями в части осуществления Обществом деятельности по ТП.

В целях снижения затрат сетевой организации на осуществление ТП и сокращения сроков исполнения договоров об осуществлении ТП Компания продолжает увеличивать долю договоров, мероприятия по которым выполняются хозяйственным способом.

С целью сокращения количества накопленных обязательств со стороны сетевой организации договоров об осуществлении технологического присоединения льготной категории заявителей до 15 кВт на территории Калининградской области с 2016 года реализуется программа реконструкции и развития сетей до 2020 года в части льготного ТП.

С начала исполнения программы создана возможность для подключения 5 674 объектов заявителей из которых 4 693 закрыты актами ТП, 981 договоров находятся на ожидании готовности заявителей. По причине неготовности заявителей к осуществлению ТП указанные договоры не могут быть закрыты.

За 2019 год в рамках исполнения программы реконструкции и развития сетей до 2020 года исполнены обязательства по 2 197 договорам ТП льготной категории до 15 кВт с наличием обязательств сетевой организации.

АО «Янтарьэнерго» на постоянной основе проводит анализ действующих договоров технологического присоединения на предмет нарушения сроков выполнения мероприятий сетевой организацией с последующей корректировкой графика выполнения работ по договорам, в том числе с наличием обращений со стороны заявителей. Выполняется мониторинг спроса на ТП по заключенным договорам технологического присоединения, в случае неактуальности ТП договоры направляются на расторжение. Данные меры позволили сократить количество договоров с нарушением срока исполнения обязательств со стороны АО «Янтарьэнерго».

Одной из приоритетных задач для субъектов Российской Федерации является упрощение процедур технологического присоединения для бизнеса и как следствие повышение инвестиционной привлекательности региона.

В целях реализации целевой модели «Технологического присоединения к электрическим сетям», утвержденной Постановлением Правительства РФ № 147 от 31.01.2017 реализуется Дорожная карта, утвержденная 21 февраля 2017 года губернатором Калининградской области А.А. Алихановым.

За 2019 год в АО «Янтарьэнерго» реализовано 17 мероприятий, направленных на повышение информированности потребителей о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде. Ориентировочное количество участников (слушателей), в том числе тираж буклетной продукции составили – 38 074.

Регламентирована процедура осуществления сетевой организацией закупок работ (услуг) по строительству (реконструкции) электросетей на планируемые объемы технологического присоединения с применением рамочных договоров Средний срок осуществления ТП должен составлять 90 дней.

Регламентирована процедура составления и выдачи заявителю актов об осуществлении ТП и иных документов, связанных с ТП на стадии осмотра и фактической подачи напряжения.

Согласно регламента, суммарный срок от подачи заявителем уведомления о

выполнении ТУ и выдаче заявителю акта ТП, акта о выполнении ТУ, акта допуска прибора учета в эксплуатацию, и подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя не должен превышать 10 (десять) дней.

Организована возможность заключения договора энергоснабжения на этапе технологического присоединения.

В 2019 году доля заявок на ТП, поданных через «Личный кабинет» на сайте сетевой организации составила 17 %, средний срок осуществления ТП – 117 дней, средний срок подачи напряжения 15 дней. (Границы мониторинга – г. Калининград; Заявители - юр.лица и ИП от 0 до 150 кВт по 2 и 3 категории, без учета расстояния).

По результатам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, проведенного Агентством стратегических инициатив, показатель «Эффективность подключения к электросетям» в 2019 году улучшен в сравнении с 2018 годом по всем показателям: среднее время подключения улучшено на 20 %, среднее количество процедур на 27 %, улучшение оценки эффективности подключения к электросети составило 10 %. (Границы мониторинга – Калининградская область; Заявители – юр. лица и ИП от 15 до 150 кВт, с учетом расстояния).

Показатели рейтинга АСИ:

Таблица 4.3.

A5	Наименование показателя	Ед.изм	2018	группа	2019	группа	% улучшения
5.1.	Среднее время подключения	дни	122,93	Е	98,79	Е	20 %
5.2.	Среднее количество процедур	шт.	8,81	Е	6,44	Д	27 %
5.3.	Оценка эффективности подключения к электросети	средний балл	3,64	Е	4,00	Д	10 %

Тарифы на технологическое присоединение, установленные уполномоченным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов

Мониторинг тарифов на технологическое присоединение за 2019 год

Таблица 4.4.

Наименование филиала ДЗО и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК, без НДС				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер постановления (№ хх)	Примечание к утвержденным тарифам	Средняя (на 1 кВт) выручка за услуги по ТП	Средний (на 1 кВт) ТОТЕХ (фактически сложившиеся затраты) в рамках ТП	Стоимость подключения к электрическим сетям энергопринимающих устройств типового объекта
	Уровень напряжения, кВ								
	0,4		1-20						
	категория надежности		категория надежности						
2	3	2	3	6	7	8	9	10	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
"АО "Янтарьэнерго"									
до 15 кВт включительно, всего	x	458,33 / стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	458,33 / стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 14.12.2018 № 109-01/тпз/18 установлены платы, стандартизированные тарифные ставки, ставок платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение.		179	10 092	15 537
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	x	458,33 / стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	458,33 / стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			x	x	
свыше 15 и до 150 кВт включительно	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			2 824	13 312	
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			7 078	9 087	775 315
не менее 670 кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			12 575	13 424	
объекты по производству электрической энергии	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			x	x	
временное технологическое присоединение	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			2 127	x	

Статистика по технологическому присоединению за 2019 год
 Статистика по технологическому присоединению в разрезе трех лет

Таблица 4.5.

Наименование категорий присоединения	2017 год						2018 год						2019 год					
	Кол-во поданных заявок на ТП в отчетный период		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП в отчетный период		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП в отчетный период		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)	
	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт
до 15 кВт, всего	5163	65 966,3	4247	54 025,1	3179	39 823,3	5841	70 421,6	4812	59 507,6	6093	75 040,8	5 049	63 128,2	4 299	55 107,6	5 302	66 496,7
в т.ч. физ. лица до 15 кВт	4612	60 172,4	3555	46 638,0	2671	34 577,9	4635	58 194,6	3 998	50 748,6	5297	67 744,6	3 842	50 652,7	3 491	46 148,1	4 406	57 941,3
от 15 до 150 кВт, всего	590	40 540,8	383	25 324,8	273	18 151,7	494	36 516,9	386	27 640,0	320	21 987,4	608	41 353,2	454	28 405,1	349	22 654,8
от 150 до 670 кВт	126	42 218,8	39	13 341,3	52	17 827,4	88	29 080,6	34	12 063,1	57	19 281,5	131	41 732,4	43	12 906,1	56	17 414,7
более 670 кВт	34	145 609,5	8	65 208,4	12	52 585,5	42	140 780,1	11	30 357,3	15	32 747,4	43	99 393,7	13	72 287,6	11	63 610,8
объекты по производству электрической энергии	2	10 200,0			2	352 800,0			1	5 100,0	2	517 100,0						65 000,0
ВСЕГО	5915	304 535	4677	157 900	3518	481 188	6465	276 799	5244	134 668	6487	666 157	5 831	245 608	4 809	168 706	5 718	235 177
временное технологическое присоединение	601	17 804,6	429	13 801,9	239	11 222,4	683	12 132,2	416	8690,8	137	5 127,3	291	8 703,1	251	7 039,5	59	977,7
ВСЕГО	6516	322 340	5106	171 702	3757	492 410	7148	288 931	5660	143 359	6624	671 284	6 122	254 311	5 060	175 746	5 777	236 155

Мониторинг объемов технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства

Таблица 4.6.

Наименование филиала ДЗО и категорий присоединения	Действующие договоры ТП на 01.01.19 года		Количество поданных заявок на ТП, за отчетный период		Количество направленных проектов договоров ТП за отчетный период		Заявки, аннулированные за отчетный период		Заключено договоров ТП за отчетный период		Расторгнутые договоры ТП за отчетный период		Исполнено договоров ТП за отчетный период (подписанные акты ТП)		Действующие договоры ТП на 01.01.2020	
	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт
АО "Янтарьэнерго"																
до 15 кВт включительно, всего	6 726	86 029,4	5 049	63 128,2	4 826	60 784,1	1 012	10 941,2	4 299	55 107,6	68	1 020,0	5 302	66 496,7	5 551	72 180,0
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	5 286	70 244,3	3 842	50 652,7	3 650	48 505,5	586	7 218,0	3 491	46 148,1	68	1 020,0	4 406	57 941,3	4 236	57 470,4
свыше 15 и до 150 кВт включительно	762	57 423,9	608	41 353,2	509	31 592,5	142	9 842	454	28 405,1	47	2 671,0	349	22 654,8	914	65 546,6
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	180	60 854,8	131	41 732,4	114	36 923,9	81	26 641,0	43	12 906,1	16	4 373,0	56	17 414,7	164	56 030,9
не менее 670 кВт	48	227 133,0	43	99 393,7	37	106 526,4	40	109 379,1	13	72 287,6	1	23 000,0	11	63 610,8	46	207 058,9
объекты по производству электрической энергии	1	195 000,0												65 000,0	1	130 000,0
ВСЕГО без учета временного ТП	7 717	626 441	5 831	245 608	5 486	235 827	1 275	156 803	4 809	168 706	132	31 064	5 718	235 177	6 676	530 816
временное технологическое присоединение	238	6 755,8	291	8 703,1	263	8002,3	45	1 026,0	251	7 039,5	203	3 124,6	59	977,7	227	5 769,8
ВСЕГО с учетом временного ТП	7 955	633 197	6 122	254 311	5 749	243 829	1 320	157 829	5 060	175 746	335	34 189	5 777	236 155	6 903	536 585

**Объем спроса на технологическое присоединение (количество поступивших заявок, заявленная мощность по группам потребителей).
Динамика изменения спроса**

Объем технологического присоединения сетевой компании зависит не только от развития энергокомпании, но также от улучшения инвестиционного климата в регионе и повышения качества жизни населения.

В 2019 году наблюдается снижение спроса на технологическое присоединение. За отчетный год центрами обслуживания клиентов, а также через личный кабинет было принято 6 122 заявки на технологическое присоединение к электрическим сетям на общую мощность 254 МВт, что на 14 % ниже количества поданных заявок, относительно 2018 года и на 6% относительно 2017 года.

Значительная часть заявок от «льготной» категории потребителей с запрашиваемой мощностью до 15 кВт – для физических лиц и до 150 кВт – для юридических.

Анализ структуры заявок по отраслям, мощностям, классам напряжений в графическом (табличном) отображении за 2019 год

Таблица 4.7.

Наименование категорий присоединения		Кол-во поданных заявок на ТП			
		количество, шт.	количество, %	на мощность, кВт	на мощность, %
1	2	3	4	5	6
физические лица	до 15 кВт - физ лица	3 842	66	50 653	21
малый бизнес	до 15 кВт - бизнес	1 207	21	12 476	5
	свыше 15 и до 150 кВт	608	10	41 353	17
средний бизнес	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	131	2	41 732	17
крупный бизнес	не менее 670 кВт	43	1	99 394	40
итого		5 831	100	245 608	100

Распределение по категориям заявителей (заявки), кВт за 2019 год,
(удельный вес, %)

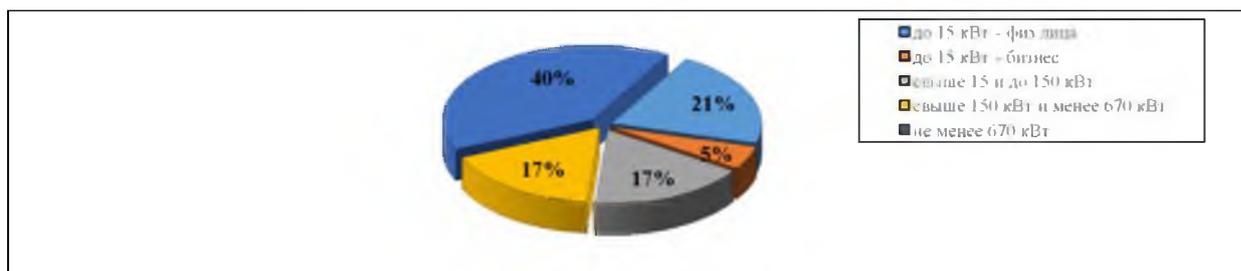


Рисунок № 4.1.

Распределение по категориям заявителей (заявки), шт. за 2019 год,
(удельный вес, %)

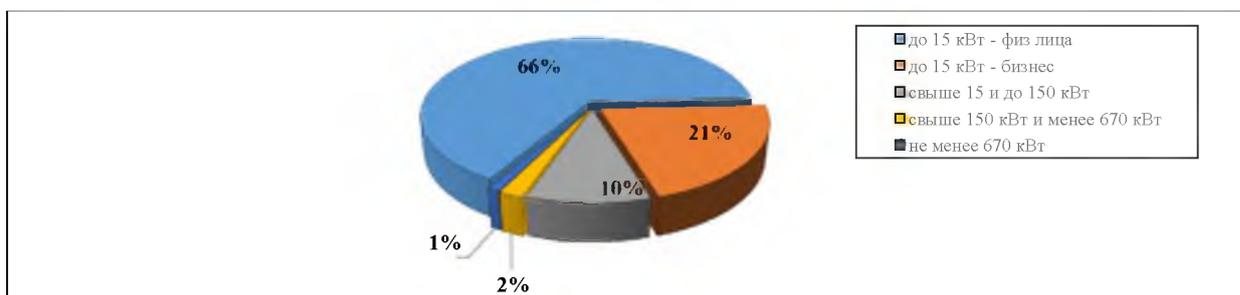


Рисунок № 4.2.

Структура заявок на технологическое присоединение в разрезе отраслей промышленности и отдельным видам экономической деятельности за 2019 год

Таблица 4.8.

№ п/п	Наименование категории присоединения	Количество поданных заявок за 2019 год		Уд. вес, %
		шт.	Мощность, кВт	
1	Физические лица	3 842	50 653	21
2	Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	172	8 289	3
3	Раздел В. Добыча полезных ископаемых	10	23 724	10
4	Раздел С. Обрабатывающие производства	58	30 207	12
5	Раздел D. Обеспечение электрической энергией, газом и паром	60	9 038	4
6	Раздел F. Строительство	880	49 994	20
7	Раздел G. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	230	5 961	2
8	Раздел H. Транспортировка и хранение	19	2 156	1
9	Раздел J. Деятельность в области информации и связи	50	634	0,26
10	Раздел P. Образование	32	15 980	7
11	Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	15	955	0,39
	Прочее	463	48 016	20
ИТОГО с учётом физ. лиц		5 831	245 608	100

Распределение запрашиваемой мощности в разрезе отраслей промышленности и отдельных видов экономической деятельности в 2019г., (удельный вес, %)

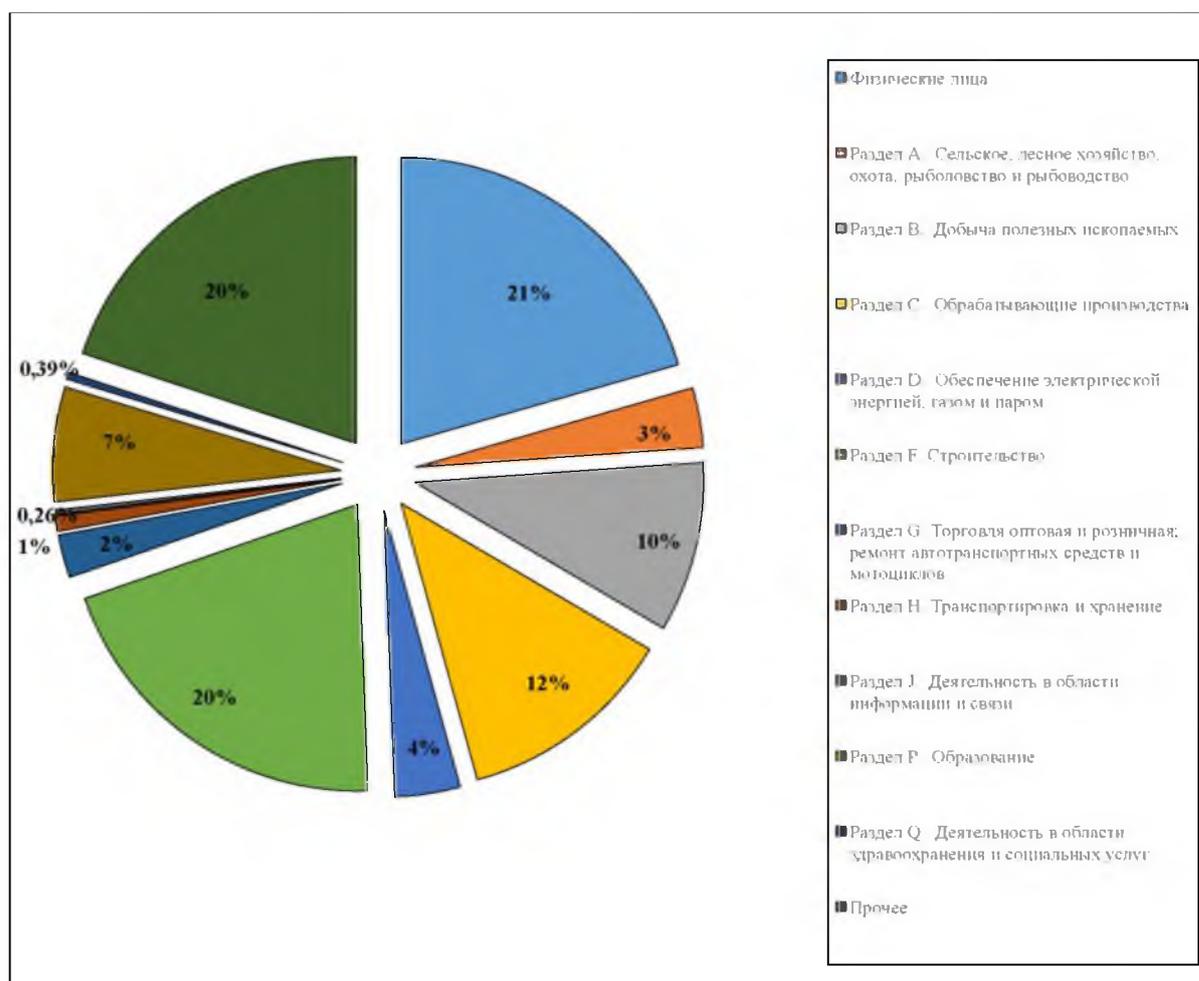


Рисунок № 4.3.

Динамика поданных заявок на технологическое присоединение в разрезе трех лет 2017-2019гг. (без учета временного ТП и объектов генерации)

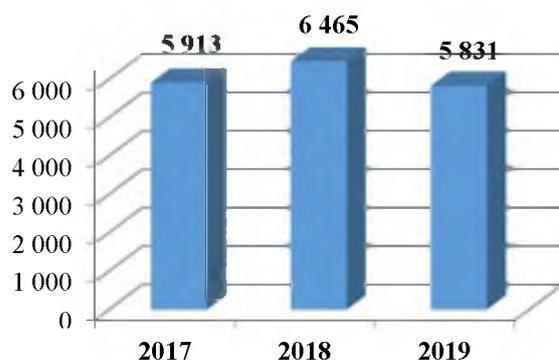


Рис.4.4. Динамика поданных заявок ТП за 2017-2019 гг. (шт.)

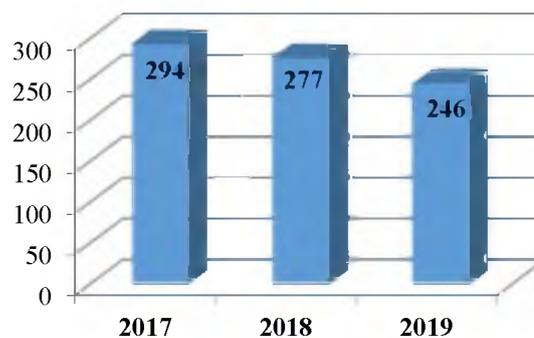


Рис.4.5. Динамика поданных заявок ТП за 2017-2019 гг.(МВт)

Объем удовлетворения спроса на технологическое присоединение (количество заключенных договоров, мощность по группам потребителя)

Количество заключенных договоров в 2019 году снизилось на 11% в сравнении с 2018 годом, и составило 5 060 договоров технологического присоединения на общую мощность 176 МВт, из которых 4 299 договоров (85%) - категории потребителей до 15 кВт.

Динамика заключенных договоров технологического присоединения в разрезе трех лет 2017-2019 гг. (без учета временного ТП и объектов генерации)

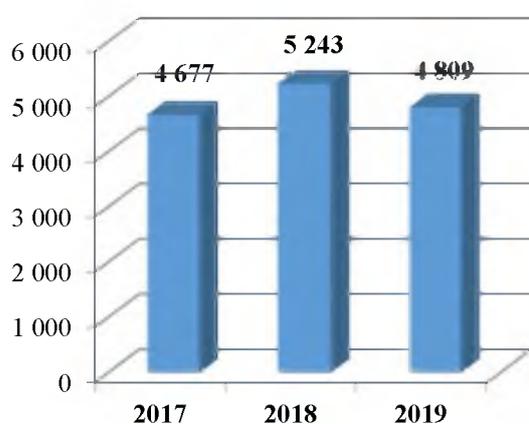


Рис.4.6. Динамика заключенных договоров ТП за 2017-2019 гг.(шт.)

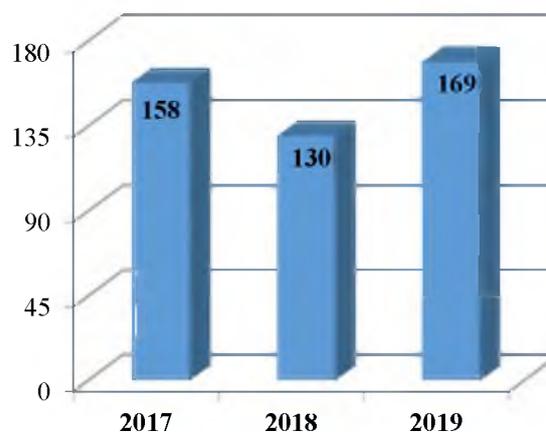


Рис.4.7. Динамика заключенных договоров ТП за 2017-2019 гг.(МВт)

Распределение мощности по заключенным договорам на технологическое присоединение за 2019 год, (кВт) (без учета объектов генерации)

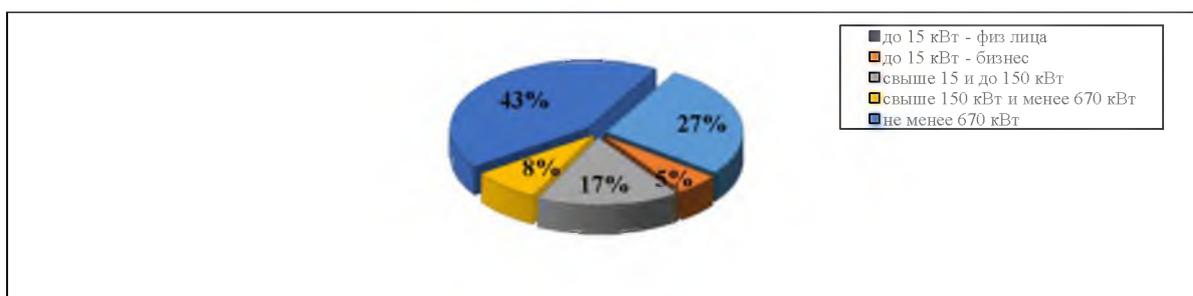


Рисунок № 4.8.

Объем присоединенной мощности по группам потребителей. Динамика присоединенной мощности

В 2019 году фактически исполнено 5 777 (с учетом временного ТП) договоров на технологические присоединения энергопринимающих устройств. Наибольшая доля присоединений – 92% - по-прежнему приходится на заявителей льготной категории - до 15 кВт включительно, к которым, преимущественно, относятся заявители – физические лица.

Суммарная мощность по исполненным договорам ТП составили 236 МВт.

Выручка за услуги по технологическому присоединению за 2019 год составила 1 140 млн. рублей (без НДС).

В 2019 году, в рамках исполнения обязательств по договорам технологического присоединения заявителей мощностью свыше 15 кВт, АО «Янтарьэнерго» было подписано 417 актов технологического присоединения по договорам ТП, из них 68 договоров ТП мощностью свыше 150 кВт. Создана возможность для подключения по 252 договорам технологического присоединения (отправлено уведомление о готовности сетевой организации).

Наиболее значимые энергообъекты присоединенные в 2019 году:

– АО «Корпорация развития Калининградской области» - пять распределительных пунктов для присоединения индустриального парка Храброво - 39 МВт;

–АО «Оборонэнерго» – КЛ 15-43, КЛ 15-44 – 2,6 МВт;

–ООО «Центр» - административно-торговый комплекс с гостиницей – 2 МВт;

–ООО «Птицефабрика Гурьевская» - Трансформаторная подстанция – 2 МВт;

–ООО «Автотор-Арена» - Физкультурно-оздоровительный комплекс – 1,55 МВт;

–АО «ДжиЭс-Нанотех» - центр по исследованию и производству микроэлектроники – 1,5 МВт;

–ГКУ Калининградской области «Управление дорожного хозяйства Калининградской области» - Насосы ливневых очистных сооружений (ЛОС) и канализационных сооружений (КНС) - 1 МВт;

–Неманское городское МУП «Теплосеть» - канализационные очистные сооружения – 500 кВт;

–МКУ «Управление капитального строительства» городского округа «Город Калининград» - объект «Строительство дошкольного учреждения по ул. Н. Карамзина в г. Калининграде» – 298 кВт;

–ГБУ здравоохранения Калининградской области «Гусевская центральная районная больница» - здание больницы – 207 кВт;

–МАДОУ «Детский сад № 78» - строительство пристройки к зданию дошкольного учреждения по ул. П. Морозова, 7а в г. Калининграде – 101 кВт.

Динамика исполнения договоров технологического присоединения в разрезе трех лет 2017-2019 гг. (без учета временного ТП и объектов генерации)

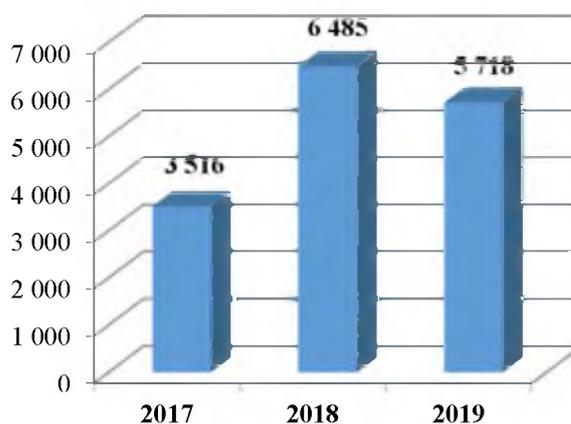


Рис.4.9. Динамика исполнения договоров ТП за 2017-2019 гг. (шт.)

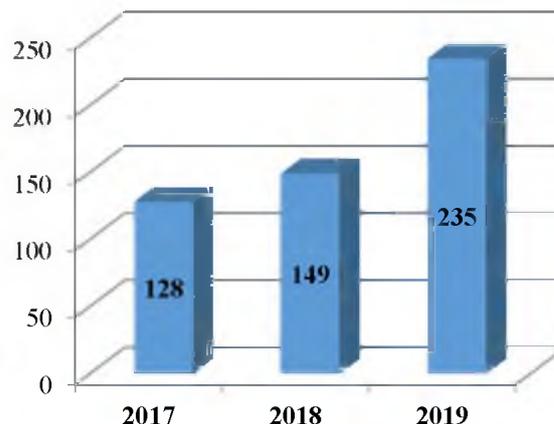


Рис.4.10. Динамика исполнения договоров ТП за 2017-2019 гг.(МВт)

Распределение присоединенной мощности по фактически исполненным договорам на технологическое присоединение за 2019 год, (кВт)
(без учета объектов генерации)

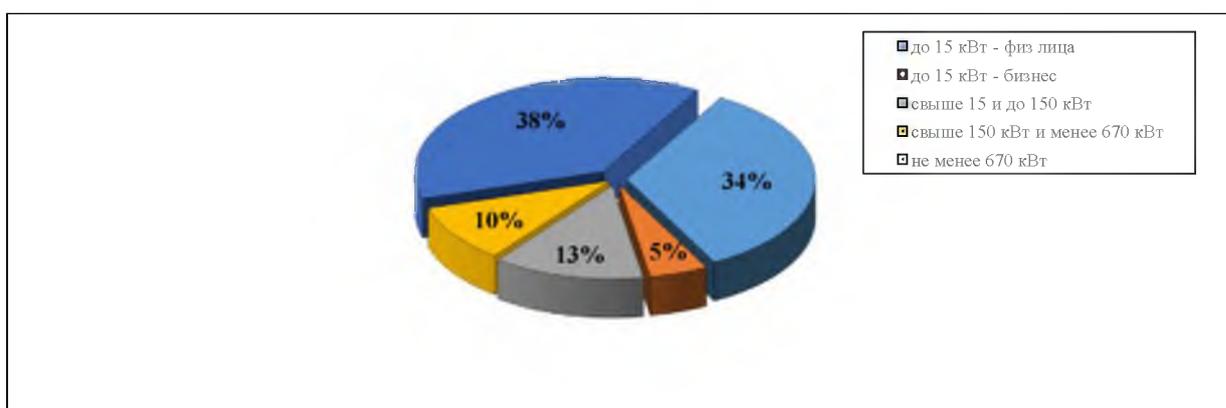


Рисунок № 4.11.

Объем неудовлетворенного спроса на мощность (отказы) динамика изменения неудовлетворенного спроса

Процедура технологического присоединения (далее – ТП) новых потребителей к электрическим сетям является полностью регулируемым со стороны государства видом деятельности: порядок и сроки подключения установлены Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.2014 № 861.

В 2019 году деятельность АО «Янтарьэнерго» по технологическому присоединению осуществлялась в полном соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, не допускающем возможность отказа в заключении договора об осуществлении технологического присоединения независимо от наличия или отсутствия технической возможности технологического присоединения.

Объем неудовлетворенного спроса на мощность в 2019 году (1 320 заявок на 158 МВт) так или иначе обусловлен инициативой самих потребителей услуг, которые либо отзывали ранее поданные ими заявки на технологическое присоединение, либо не акцептовали в установленные Правилами технологического присоединения, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 года № 861, сроки направленные в их адрес оферты договоров об осуществлении технологического присоединения.

Динамика отказов по заявкам в разрезе трех лет 2017 – 2019 гг.
(без учета временного ТП и объектов генерации)

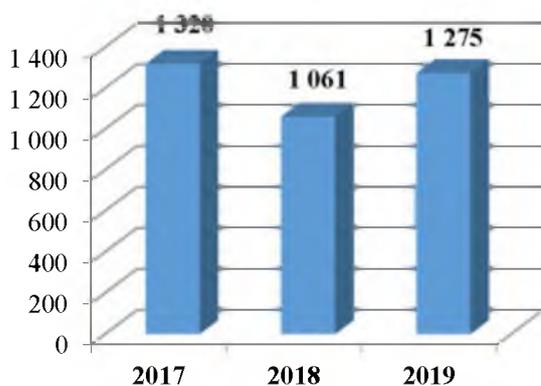


Рис.4.12. Динамика отказов по заявкам ТП за 2017-2019 гг.(шт.)

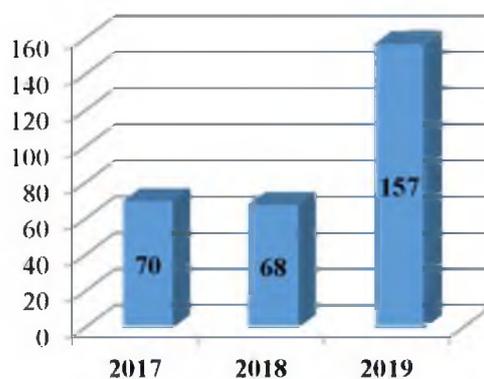


Рис.4.13. Динамика отказов по заявкам ТП за 2017-2019 гг.(МВт)

Объем расторгнутых договоров технологического присоединения

В 2019 году общее количество расторгнутых договоров составило 335 шт. на общую мощность 34 МВт. Основное количество договоров было расторгнуто в связи с невыполнением заявителями обязательств по оплате договоров технологического присоединения, а также с невыполненными заявителями мероприятиями в установленный действующим законодательством Российской Федерации срок.

Динамика расторгнутых договоров технологического присоединения в разрезе трех лет 2017 -2019 гг. (без учета временного ТП и объектов генерации)

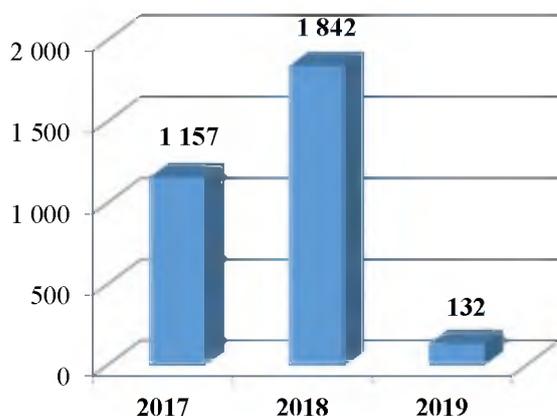


Рис.4.14. Динамика расторгнутых договоров ТП за 2017-2019 гг.(шт.)

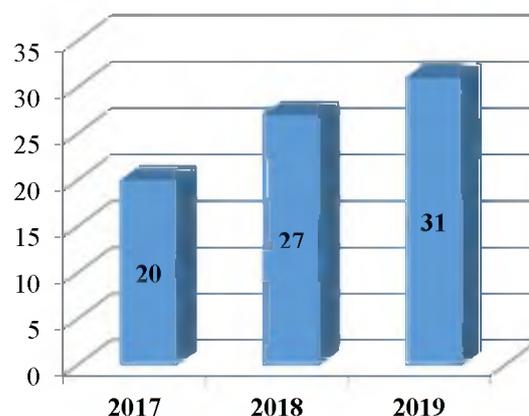


Рис.4.15. Динамика расторгнутых договоров ТП за 2017-2019 гг.(МВт)

Результаты деятельности по технологическому присоединению, представленные в табличной форме

Таблица 4.9.

Показатель	тыс. руб.
Выручка (без НДС)	1 139 979
Себестоимость	61 555
Затраты на инвестиции	1 972 081
Налог на прибыль	154 958
Чистая прибыль	603 911

Развитие электросетевого комплекса в субъекте Российской Федерации в зоне деятельности компании

1. В соответствии с Уставом АО «Янтарьэнерго» и единой энергетической политикой, реализуемой Правительством РФ и ПАО «Россети» на региональном уровне, целями деятельности АО «Янтарьэнерго» являются:

- реализация государственной политики в области электроэнергетики;
- создание условий для эффективного функционирования распределительного комплекса Калининградской области;
- осуществление эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления электросетевыми объектами;
- получение прибыли на рынках передачи электроэнергии и осуществление технологического присоединения с последующим выходом на рынок оказания услуг в области обеспечения энергоэффективности.

○ В планы будущей деятельности АО «Янтарьэнерго» на среднесрочную и долгосрочную перспективу включены:

- повышение качества обслуживания потребителей услуг;
- обеспечение доступности энергетической инфраструктуры;
- обеспечение качества и надежности услуги по передаче электроэнергии в соответствии с действующими нормативами;
- строительство новых электросетевых объектов напряжением 0,4 кВ; 10 кВ; 15 кВ; 110кВ; 330 кВ;
- повышение энергетической эффективности деятельности компании, в т.ч. снижение потерь электроэнергии;
- присоединение энергопринимающих устройств объектов новых потребителей электрической энергии;
- увеличение объема передачи электрической энергии;
- мероприятия по цифровизации и повышению надежности функционирования электросетевого комплекса и электроснабжения потребителей;
- расширение геоинформационной системы на всю Калининградскую область;
- модернизация электросетевого комплекса, в том числе перевод на наиболее экономичные классы напряжения (с 0,23 кВ на 0,4 кВ, с 6 кВ на 10 (15) кВ) и автоматизация электросетевых объектов.

2. В Правительство Калининградской области направлено обращение (от 17.12.2018 № ЯЭ/5/9922) о включении в состав коллегиального координационного органа по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики Калининградской области специалистов АО «Янтарьэнерго».

Проведено совместное совещание по вопросу разработки Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Калининградской области на 2020-2024 годы, по результатам которого был составлен Протокол № 03-06 – ТЭК от 20.03.2019 которым определен перечень мероприятий по реконструкции и строительству электросетевых объектов напряжением 60-330кВ, планируемых для включения в Схему и Программу перспективного развития электроэнергетики Калининградской области.

3. Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Калининградской области на 2020-2024 гг. разработана 2019 году и утверждена Распоряжением Губернатора Калининградской области от 30.04.2019 № 275-р.

4. Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Калининградской области на шестилетний период с 2019 по 2024 гг. разработана в 2018-2019 гг. и утверждена Распоряжением № 387 от 22.04.2019г.

Организация взаимодействия с потребителями услуг

Организационная структура подразделений, осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг в АО «Янтарьэнерго», определяется требованиями Стандарта качества обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго», утвержденного Советом директоров АО «Янтарьэнерго» (протокол № 19 от 30.06.2015).

Структура подразделений Общества, в функции которых входит взаимодействие с потребителями услуг

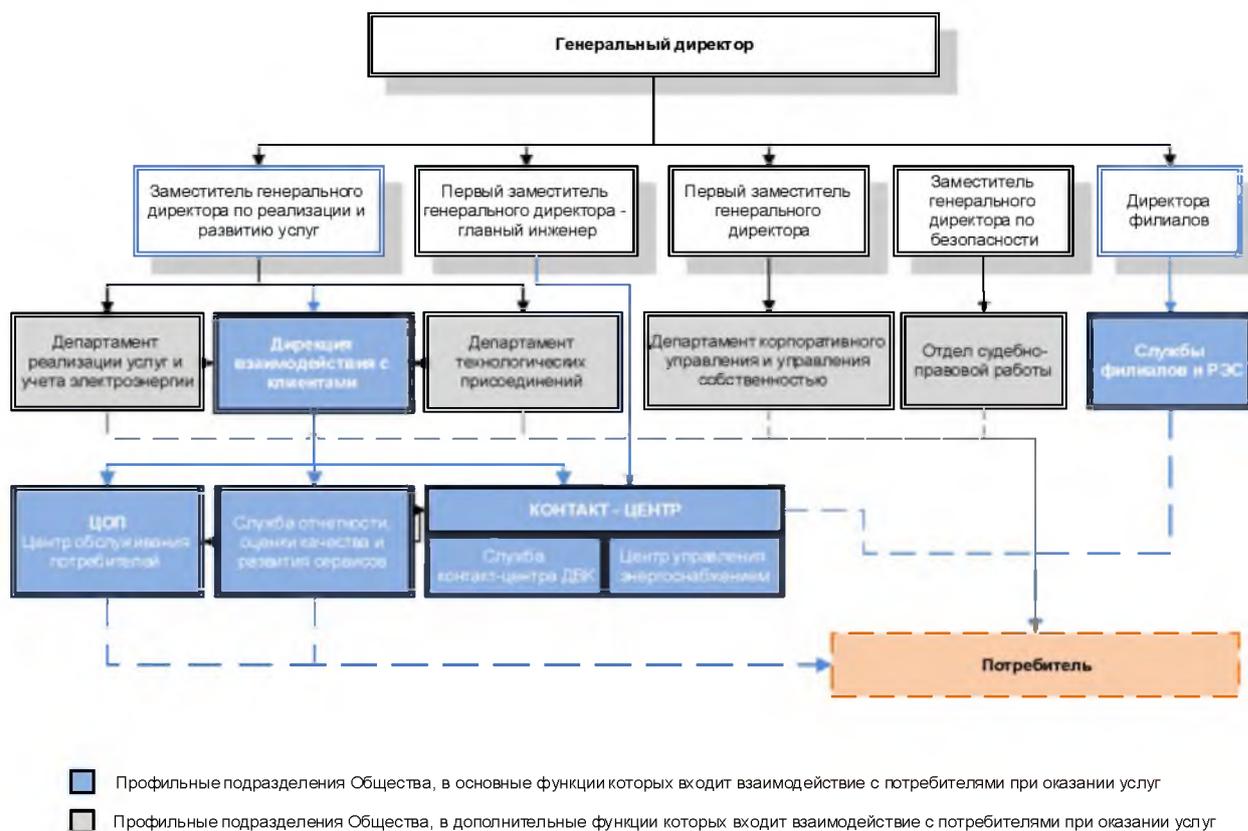


Рисунок № 4.16.

Система обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго» включает в себя три формы обслуживания потребителей услуг: очное обслуживание потребителей услуг осуществляется посредством работы клиентских офисов, заочное обслуживание потребителей услуг осуществляется службой «Контакт-центр», интерактивное обслуживание, как одна из форм заочного обслуживания потребителей услуг, организовано посредством официального сайта АО «Янтарьэнерго» www.yantarenergo.ru. Обратная связь с потребителями услуг через интерактивные сервисы осуществляется в АО «Янтарьэнерго» через интернет-приемную генерального директора АО «Янтарьэнерго», Портал электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал – тп.рф), Портал «Светлая страна» ПАО «Россети».

Инфраструктура обслуживания потребителей услуг

Инфраструктура очного обслуживания.

Очное обслуживание потребителей услуг в 2019 году осуществлялось посредством работы 4 центров обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго» (г. Калининград, г. Советск, г. Черняховск).

В 2019 году заключено дополнительное соглашение к соглашению от 31 августа 2017 года о взаимодействии между АО «Янтарьэнерго» и Государственным казенным учреждением Калининградской области «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг», согласно которому увеличилось количество МФЦ оказывающих услуги по приему и выдаче документов в рамках рассмотрения заявок на технологическое присоединения к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» от малого и среднего бизнеса с максимальной мощностью ЭПУ до 150 кВт включительно.

Территориальное расположение офисов обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго»



Рисунок № 4.17.

Очное обслуживание потребителей услуг осуществляется сотрудниками Центров обслуживания потребителей, к основным функциям которых относятся:

- прием, регистрация обращений (жалоб, заявок на оказание услуг), проверка соблюдения требований к полноте сведений в заявке и наличия документов, приложенных к заявке, в соответствии с нормативными правовыми актами и организационно-распорядительными документами;
- предоставление справочной информации, консультаций и типовых форм документов по основным и дополнительным услугам компании;

- прием и выдача документов потребителям услуг, в том числе по договорам на оказание услуг;

- проведение целевых опросов, анкетирования потребителей для изучения рынка потенциальных дополнительных сервисов, перспективных направлений развития клиентского сервиса компании, удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг;

- прием платежей от потребителей за оказание услуг.

В качестве основных задач на 2019 год для подразделений, осуществляющих очное обслуживание, были определены:

– соблюдение системы очного обслуживания потребителей услуг в соответствии с требованиями утвержденного Стандарта;

– оптимизация бизнес-процесса очного обслуживания потребителей услуг путем минимизации времени и количества повторных посещений Центров обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго» (по принципу «одного окна»);

– обеспечение высокого уровня квалификации сотрудников, осуществляющих очное обслуживание потребителей услуг;

– организация комплексного подхода к обслуживанию и развитию дополнительных сервисов на площадках Центров обслуживания потребителей в соответствии с ожиданиями потребителей услуг;

– формирование лояльности потребителей услуг к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей услуг в кратко- и долгосрочной перспективе;

– повышение уровня информированности заявителей об оказании АО «Янтарьэнерго» услугах и деятельности компании;

– повышение уровня информированности заявителей о функциональных возможностях интерактивного сервиса «Личный кабинет» Портал-тп.рф ПАО «Россети» и увеличение доли заявок на технологическое присоединение, поданных через личный кабинет на сайте сетевой организации (70 % от общего числа заявок на технологическое присоединение).

Заочное обслуживание посредством телефонной связи.

Для обеспечения одной точки доступа заочного сервиса по телефону организован единый многоканальный телефонный номер 8-800-775-57-48. Звонок на единый

телефонный номер бесплатный для абонента с городских, областных и мобильных номеров телефонов в зоне эксплуатационной ответственности Общества.

Единый многоканальный номер организован на базе операторов АО «Янтарьэнерго» и операторов АО «Янтарьэнергосбыт».

В АО «Янтарьэнерго» прием звонков осуществляется двумя структурными подразделениями:

1. Центр управления энергоснабжения «Горячая линия», осуществляет прием звонков по вопросам плановых и аварийных отключений электрической энергии, качества электрической энергии, хищения электрической энергии, а также по вопросам противоправных действий в отношении объектов Общества. Режим работы «горячей линии» осуществляется без выходных в круглосуточном режиме.

2. Служба Контакт-центр в составе Дирекции взаимодействия с клиентами осуществляет прием звонков по вопросам технологического присоединения, передачи электрической энергии, коммерческого учета электрической энергии, а также по вопросам дополнительных услуг и сервисов АО «Янтарьэнерго». Режим работы службы осуществляется в рабочее время Центров обслуживания потребителей, в выходные и праздничные дни работает автоответчик с записью голосовых сообщений.

В АО «Янтарьэнергосбыт» прием звонков по вопросам передачи показаний приборов учета и по вопросам оплаты счетов за потребляемую электроэнергию осуществляет служба Контакт-центр АО «Янтарьэнергосбыт». Режим работы службы осуществляется в рабочее время офисов обслуживания потребителей, в выходные и праздничные дни работает автоответчик с записью голосовых сообщений.

Прием и обработка входящих вызовов осуществляются с использованием интерактивного голосового меню IVR-системы. Обеспечена запись всех входящих и исходящих разговоров с абонентами, а также организована работа автоуведомления посредством sms-оповещения по вопросам готовности документов на осуществление технологического присоединения.

К основным функциям службы «Контакт-центр» относятся:

- прием, регистрация и обработка входящих и исходящих вызовов по вопросам в области технологического присоединения, отключений и качества электроэнергии;
- предоставление справочной информации, консультации по вопросам деятельности компании;
- прием и обработка обращений, поступивших на голосовой «почтовый ящик»;

- предоставление информации о ходе рассмотрения ранее поданной в АО «Янтарьэнерго» заявки на оказание услуги в области технологического присоединения, а также исполнения договора ТП.

Заочное интерактивное обслуживание через сеть «Интернет».

Интерактивное обслуживание потребителей АО «Янтарьэнерго» осуществляется с использованием официального сайта Общества www.yantarenergo.ru в сети «Интернет», содержащего информацию о деятельности компании. Вся размещенная на сайте информация находится в круглосуточном доступе.

В целях обеспечения оперативного доступа потребителей к информации об оказываемых услугах и обслуживании потребителей Общества в главном меню официального сайта АО «Янтарьэнерго» выделен раздел «Потребителям». В данном разделе размещена информация, предусмотренная требованиями Стандартов качества обслуживания и Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии.

Интерактивные инструменты электронного обслуживания:

- Интернет-приемная (мобильная приемная Генерального директора Общества), которая обеспечивает обратную связь с потребителями услуг без прохождения процедуры регистрации и получения доступа к сервису с возможностью направления обращений, в том числе содержащих жалобу;
- Портал «Светлая страна» ПАО «Россети» обеспечивает прием обращений по вопросам качества поставляемой электрической энергии, оперативного реагирования на обращения потребителей о произошедших отключениях в электрических сетях, получения обратной связи от потребителей в случае массовых аварийных отключений в электрических сетях.
- Сервисы, организованные через Портал-тп.рф ПАО «Россети»:
 - Личный кабинет - сервис по онлайн взаимодействию компании с заявителем по приему заявок ТП, перераспределение, заявок на потребление и учету электрической энергии, подачи обращений на ненадлежащее качество услуг, консультаций;
 - Единая карта центров питания - сервис по визуализации центров питания 35 кВ и выше на ГИС-карте с технической информацией, удобным интерфейсом поиска, фильтрации объекта;

- Калькулятор расчета – сервис расчета мощности подключаемых устройств, ориентировочной стоимости технологического присоединения; инженерный калькулятор; стоимости установки приборов учета электроэнергии; услуг по передаче электрической энергии с учетом оплаты резервируемой максимальной мощности;

- Раскрытие информации - Получение информации о деятельности субъектов рынка электрической энергии в соответствии со Стандартами информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утвержденными постановлением Правительства России № 24 от 21 января 2004 года.

Реализованные в отчетном периоде и запланированные на следующий период мероприятия

В 2019 году офисы обслуживания потребителей приняли 66 345 обращения потребителей, при этом среднее время обслуживания и ожидания потребителя в очереди составляет десять минут при допустимых тридцати.

Проконсультировано 5 755 заявителей, из них в окно по сложным вопросам ТП принято 1 046 заявителя.

За 2019 год принято и рассмотрено 124 заявления о записи на прием.

В целях повышения уровня компетенции, профессиональной осведомленности при консультировании заявителей, а также адаптации сотрудников дирекции взаимодействия с клиентами под изменяющиеся бизнес-процессы и нормативно-правовые акты, в том числе, в области технологического присоединения с сотрудниками ЦОК ежеквартально проводятся обучающие совещания (Распоряжение АО «Янтарьэнерго» от 05.04.2019 № 298).

С целью популяризации сервиса «Личный кабинет» Портала-тп.рф ПАО «Россети», а также увеличения количества заявок на технологическое присоединение, полученных с использованием данного сервиса и достижения целевого показателя не менее 70 % в 2019 реализованы следующие мероприятия:

- сотрудники центров обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго» на постоянной основе осуществляют консультацию заявителей о возможности подать заявку онлайн и обращают внимание заявителей на преимущества онлайн сервиса и его дополнительные возможности;

- в ЦОП организованы рабочие места для заявителя с выходом в интернет;

- закрытие окна по вопросам АО «Янтарьэнерго» в объединенном центре обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго» и АО «Янтарьэнергосбыт» г. Гурьевск;

- на информационных стендах в ЦОП и в филиалах АО «Янтарьэнерго», районных электрических сетях (19 РЭС) размещена рекламная информация о возможности подачи онлайн заявки на ТП с описанием шагов регистрации в Личном кабинете Портала-тп.рф;
- на сайте Министерства развития инфраструктуры Калининградской области в разделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям» размещена ссылка на Портал;
- на сайте регионального МФЦ для бизнеса размещены ссылки на Портал;
- целевой группе потребителей осуществлена адресная смс и e-mail рассылка информационных писем – 27 198 потребителям услуг;
- распространена рекламная (буклетная, сувенирная) продукция (3 вида) – 4 400 шт.;
- на официальном сайте АО «Янтарьэнерго» в разделе «Технологическое присоединение» и официальном канале АО «Янтарьэнерго» на YouTube опубликован информационный ролик;
- на площадке АО «Янтарьэнерго» под руководством заместителя генерального директора по реализации и развитию услуг проведены 2 встречи с представителями регионального бизнеса – 30 участников;
- под руководством генерального директора проведена встреча с представителями регионального бизнеса при участии Правительства Калининградской области – 15 участников;
- на площадке Калининградской торгово-промышленной палаты под руководством генерального директора АО «Янтарьэнерго» проведена встреча с представителями организаций и предприятий области;
- размещена голосовая реклама Портала на едином номере Контакт-центра АО «Янтарьэнерго» 8-800-775-57-48 (клавиша 2 «вопросы ТП») – 6 341 заявитель, прослушавший рекламу;
- пресс-релизы на сайте АО «Янтарьэнерго», Вконтакте, Instagram, Facebook.

По итогам 2019 года количество заявок, поданных в АО «Янтарьэнерго» через «Личный кабинет» по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличено на 164,72 %. Доля заявок на ТП, поступивших через «личный кабинет», составила 17 % от общего числа заявок, в абсолютных показателях – 1047 заявок.

Доля заявок, поданных через «личный кабинет» за аналогичный период прошлого года, составила 5,6 %, в абсолютных показателях - 397 заявок.

В целях соблюдения регламентированных сроков предоставления в ПАО «Россети» информации, предусмотренных Порядком работы с обращениями граждан по вопросам качества поставляемой электрической энергии, надежности объектов ДЗО ПАО «Россети» и предоставления услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям ДЗО ПАО «Россети» приказом АО «Янтарьэнерго» от 29.07.2019 № 245 внесены изменения в приказ от 26.12.2018 № 463 «Об утверждении регламента рассмотрения обращений, поступающих в АО «Янтарьэнерго» от потребителей услуг».

В целях определения единых подходов оказания дополнительных (нетарифных) услуг в группе компаний «Россети» в рамках формирования нетарифной выручки от прочих видов деятельности во исполнения приказа ПАО «Россети» от 03.07.2019 №129:

- утвержден приказом АО «Янтарьэнерго» от 27.09.2019 № 313 Единый перечень дополнительных (нетарифных) услуг АО «Янтарьэнерго» для потребителей;
- утверждено приказом АО «Янтарьэнерго» от 27.09.2019 № 313 Положение о реализации дополнительных (нетарифных) услуг АО «Янтарьэнерго»;
- разработана дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг АО «Янтарьэнерго» с учетом концепции «Цифровая трансформация 2030».

На 2020 в АО «Янтарьэнерго» запланированы следующие мероприятия:

- оптимизация порядка взаимодействия между АО «Янтарьэнерго» и АО «Янтарьэнергосбыт» при осуществлении технологического присоединения потребителей к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго»;
- перевод телефонного обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго» на единый контакт-центр группы компаний «Россети» с использованием единого федерального номера 8-800-220-0-220;
- обеспечение наполнения и функционирования интерактивных сервисов группы компаний ПАО «Россети» включающих в себя Портал электросетевых услуг и Мобильное приложение;
- оптимизация работы по контролю и порядку рассмотрения обращений потребителей услуг;
- заключение соглашения о взаимодействии между АО «Янтарьэнерго» и Государственным казенным учреждением Калининградской области «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг» на оказание услуг по приему и выдаче документов в рамках рассмотрения заявок на

технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» в МФЦ Калининградской области;

- реализация рекламных и информационных мероприятий, направленных на повышение информированности потребителей об интерактивных сервисах группы компаний «Россети» (Личный кабинет, Мобильное приложение), Единого контакт-центра группы компаний «Россети» и Дополнительных (нетарифных) услугах, оказываемых АО «Янтарьэнерго», посредством анонсирования через прямые каналы выхода на ключевую аудиторию, а также информационного сопровождения в социальных сетях и СМИ:

- разработка и распространение информационных материалов (буклетная продукция, инструкции, флаеры и т.д.);
- проведение пиар-акций в Центрах обслуживания потребителей;
- реклама на радио и телевидение;
- направление адресных информационных писем посредством смс и e-mail рассылки;

- размещение пресс-релизов в СМИ;
- проведение обучающих семинаров-совещаний с действующими и потенциальными заявителями;

- сокращение количества Центров обслуживания потребителей.

- доработка и адаптация информационных систем АО «Янтарьэнерго» по следующим направлениям деятельности: технологическое присоединение, взаимодействие с клиентами, передача электроэнергии, учет электроэнергии, реализация дополнительных услуг, качество и надежность энергоснабжения, для обеспечения интеграции с едиными информационными ресурсами группы компаний «Россети» (Мобильное приложение и Портал электросетевых услуг группы компаний «Россети»).

Исследования по оценке удовлетворенности потребителей качеством услуг и обслуживания

Таблица 4.10.

ДЗО/филиал ДЗО	Метод ^[1]	Объект исследования	Период проведения	Количество респондентов	Цель исследования
А	1	2	3	4	5
АО "Янтарьэнерго"	Письменный опрос	Потребитель	01.11.2019 - 30.11.2019	170	изучение степени удовлетворенности качеством предоставляемых услуг АО "Янтарьэнерго"
	Интервью по телефону		01.11.2019-30.11.2019	13	

По результатам анкетирования установлено, что наиболее удобный способ взаимодействия потребителей услуг с АО «Янтарьэнерго» является личное обращение в Центр обслуживания потребителей - 56 %, на втором месте взаимодействие посредством телефонной связи (Контакт-центр) – 25,6 %, интерактивное взаимодействие (Интернет) предпочитают 14,1 % опрошенных, предпочтение почтовой связи отдано наименьшее количество голосов – 4 %.

Основным вопросом, по которому потребители обращаются в АО «Янтарьэнерго» является технологическое присоединение к электрическим сетям – 77,4 %.

В целом удовлетворенность потребителей услуг в решении вопроса, составила 92,9 %, не удовлетворены решением вопроса остались 7,1 % опрошенных.

Особо высокие степени оценки были получены в части обслуживания потребителей услуг, степень удовлетворенности которого составила 94,5 %.

Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

Организация деятельности по оказанию дополнительных услуг осуществляется посредством работы филиалов Общества, в том числе через Центры обслуживания потребителей.

Общее количество заявок на дополнительные услуги, в том числе на безвозмездной основе, в 2019 году составило 23 259 шт., что на 33,38 % меньше предыдущего периода, в абсолютных показателях – на 11 656 заявки. Основное количество заявок пришлось на ограничение режима потребления – 4 332 заявки.

Выручка от реализации увеличилась на 3,9 % и составила 133 544 тыс. руб. Основная доля выручки приходится на услугу по аренде и размещению - 39,73 %, (53 067 тыс. руб). На втором месте находится доля выручки по услугам технического и ремонтно-эксплуатационного обслуживания – 30,63 % (40 916 тыс. руб.). В 2019 году, в сравнении с 2018 годом, по данной услуге отмечается рост - на 70,92 %, в абсолютных показателях 16978 тыс. руб.

4.4. Тарифная политика

Общие сведения

АО «Янтарьэнерго» является субъектом естественной монополии.

Основные виды регулируемой деятельности Общества:

- 1) оказание услуг по передаче электрической энергии;

- 2) технологическое присоединение к электрическим сетям Общества;
- 3) производство электрической энергии;
- 4) перепродажа электрической энергии и мощности.

Цены (тарифы) на услуги АО «Янтарьэнерго» по передаче электрической энергии, производству и технологическому присоединению регулируются государством и устанавливаются приказами Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области (далее – Служба).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В отношении АО «Янтарьэнерго» регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – НВВ).

Приказом Службы от 24.12.2018 № 118-10э/18 установлены долгосрочные параметры регулирования, необходимая валовая выручка для территориальной сетевой организации АО «Янтарьэнерго» на новый долгосрочный период регулирования 2019 – 2023 годов.

Единые «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии для АО «Янтарьэнерго» утверждены приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 24.12.2018 № 118-11э/18 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Калининградской области на 2019 год».

На территории Калининградской области определена модель формирования единых (котловых) тарифов «котел сверху». АО «Янтарьэнерго» является «держателем котла». Оплата услуг территориальных сетевых организаций (ТСО) по передаче электрической энергии осуществляется АО «Янтарьэнерго» по индивидуальным тарифам, утвержденным Службой для каждой сетевой организации.

ПАО «ФСК ЕЭС» не оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Калининградской области.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии АО «Янтарьэнерго»

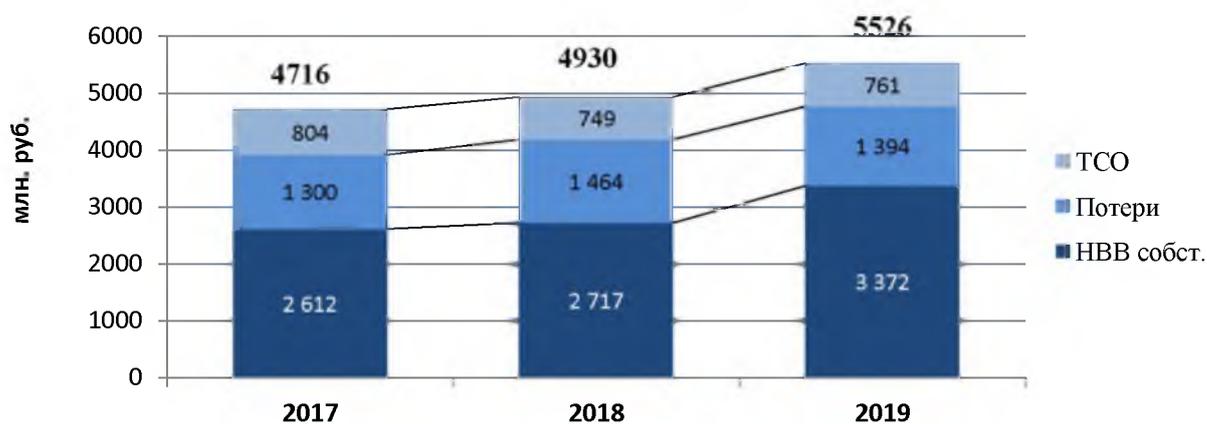


Рис. 4.18.

Величина «котловой» НВВ на услуги по передаче электрической энергии на 2019 год составила 5 526 млн. рублей, в том числе на собственное содержание 3 372 млн. рублей. Рост «котловой» НВВ в 2019 году относительно 2018 года составил 596 млн. рублей (или 12,1%), собственной НВ АО «Янтарьэнерго» на 655 млн. рублей (или 24,1%) относительно 2018 года. Основными факторами изменения «котловой» необходимой валовой выручки в 2019 году послужили:

1. Увеличение необходимой валовой выручки на собственное содержание Общества на 655 млн. рублей (или 24,1%), из них по подконтрольным расходам на 203 млн. рублей (или 17,0%) и неподконтрольным расходам на 452 млн. рублей (или 29,6%). Увеличение неподконтрольных расходов связано с ростом амортизации на 382 млн. рублей (или 59,4%) в результате реализации инвестиционной программы АО «Янтарьэнерго»;

2. Снижение расходов на оплату технологического расхода (потерь) электрической энергии на -70 млн. рублей (или -4,8%) в связи со снижением объема нормативных потерь с 17,27% к отпуску в сеть (727 млн. кВтч) в 2018 году до 13,78% к отпуску в сеть (577 млн. кВтч) в 2019 году;

3. Увеличение расходов на оплату территориальных сетевых организаций на 12 млн. рублей (или 1,6%).

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии,

руб./ кВт*ч

Таблица 4.11.

Филиал	2017	2018	2019
АО «Янтарьэнерго»	1,396	1,433	1,553
Рост, %	+12,9%	+2,7%	+8,4%

Размер среднего одноставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии АО «Янтарьэнерго» в 2019 году составил 1,553 руб./ кВт*ч, что на 8,4% выше уровня 2018 года. Рост тарифа обусловлен увеличением необходимой валовой выручки на 12,1% в связи с ростом затрат, связанных с реализацией инвестиционной программы АО «Янтарьэнерго» и ростом полезного отпуска электрической энергии на 3,5%.

Плата за технологическое присоединение

Расчет платы за технологическое присоединение осуществляется с применением стандартизированных тарифных ставок и расчетных показателей в соответствии с техническими условиями.

На основании действующего законодательства заявитель вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение (за исключением индивидуального проекта). Выбор ставки платы осуществляется заявителем на стадии заключения договора об осуществлении технологического присоединения.

Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов по Калининградской области от 14 декабря 2018 года № 109-01тпэ/18 установлены стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям и формулы платы за технологическое присоединение на 2019 год.

Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» для заявителей, подавших заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), в размере 550 рублей (с НДС), при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства АО «Янтарьэнерго» на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю уровня напряжения сетевой организации АО «Янтарьэнерго» составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту (объекты по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на

уровне напряжения не ниже 35 кВ), устанавливаются Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области.

В 2019 году Службой установлен индивидуальный размер платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств объекта обустройства нефтяного месторождения в районе п. Рошино максимальной суммарной мощностью присоединяемых энергопринимающих устройств – 20 000 кВт.

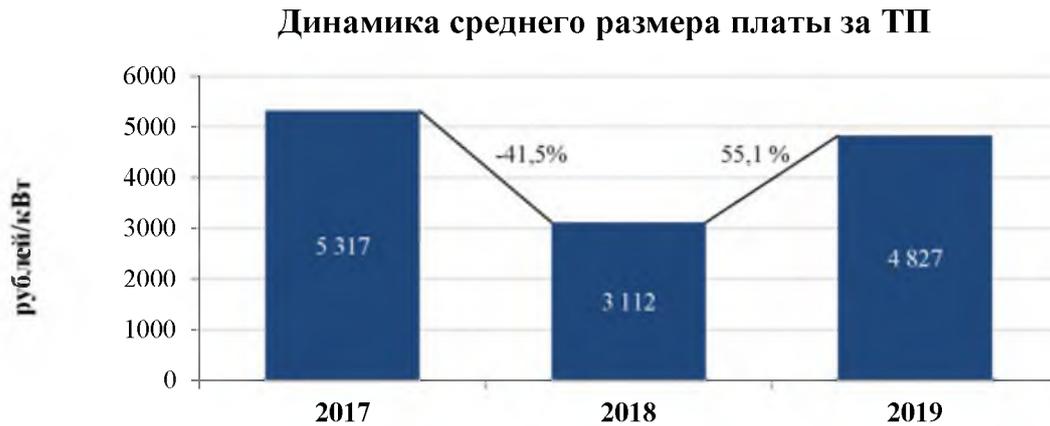


Рис. 4.19.

Средние ставки платы за технологическое присоединение рассчитаны как отношение выручки от технологического присоединения (тыс. руб.) к величине присоединенной мощности (МВт) для всех категорий заключаемых договоров, в том числе заключенных по индивидуальным ставкам. Средняя ставка платы за технологическое присоединение в 2019 году составила 4 827 руб./кВт. Ежегодное отклонение среднего размера платы за ТП связано со структурой заявителей и технических параметров технологического присоединения.

4.5. Закупочная деятельность

Политика АО «Янтарьэнерго» в закупочной деятельности направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороныкупающих сотрудников.

Для достижения поставленных целей закупочной деятельности в Обществе применяются следующие нормативные и организационно-распорядительные документы:

1. Федеральный закон от 18.07.2011 N 223-ФЗ (ред. от 07.06.2017г.) «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее 223-ФЗ);

2. Постановление Правительства РФ от 11.12.2014 N 1352 (с изменениями) «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
3. Федеральный закон № 135-ФЗ «О защите конкуренции» (в редакции от 02.07.2013);
4. Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный на заседании Совета директоров ПАО «Россети» (Протокол от 17.12.2018г. № 334), решение о присоединении АО «Янтарьэнерго» к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Протокол заседания Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 29.12.2018 № 20) (далее Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке));
5. Закупочная политика ОАО «Россети», утвержденная на заседании Совета директоров 18.07.2014 (Протокол от 21.07.2014 № 1);
6. План закупки АО «Янтарьэнерго» на 2019 год. (приложение № 1 к Приказу АО «Янтарьэнерго» от 07.08.2018 № 254) Утвержден на заседании Совета директоров АО «Янтарьэнерго» Протокол от 29.12.2018 № 21);
7. Положение о Центральном закупочном органе АО «Янтарьэнерго», утвержденное Приказом АО «Янтарьэнерго» от 14.03.2019 № 89 (с изменениями).

Принципы построения закупочной деятельности

Основными принципами построения закупочной деятельности АО «Янтарьэнерго» являются:

1. Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах АО «Янтарьэнерго».
2. Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.
3. Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на

приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

4. Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

5. Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.

6. Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности АО «Янтарьэнерго» - персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

7. Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

8. Применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе - использование функционалов электронных торговых площадок;

9. Коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности вообще и по отдельным закупкам в частности.

Способы проведения закупочных процедур. Условия выбора способов закупок

Условия проведения закупок определены Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), а также нормативными документами, регламентирующими утверждение Плана закупки на соответствующий год.

План закупки является планом мероприятий на один календарный год по заключению любых договоров на основании программ, определяющих производственную и хозяйственную деятельность Общества и бизнес-плана Общества, утверждается Советом директоров Общества и содержит существенные условия закупки такие как: наименование, сумму закупки, сроки проведения закупки и иные данные определенные Положением о закупке.

Перед утверждением Плана закупок Советом директоров, он подлежит

обязательному согласованию с профильными департаментами ПАО «Россети» и рассмотрению на заседании Центрального закупочного органа АО «Янтарьэнерго» и Центральной закупочной комиссии ПАО «Россети».

План закупки построен на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки и осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупщиками сотрудниками при каждой закупке.

Способы закупок, их разновидности и условия выбора способов закупки

Действующим в Обществе Единым стандартом закупок ПАО «Россети» предусмотрены конкурентные и неконкурентные способы закупок.

К конкурентным способам закупок относятся:

- а) конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме);
- б) аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме);
- в) запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме);
- г) запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме);
- д) конкурентный предварительный отбор;
- е) запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

К неконкурентным способам закупок относятся:

- а) предварительный отбор;
- б) запрос цен по результатам предварительного отбора;
- в) сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме);
- г) закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- д) закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Предусмотренные способы закупок могут быть одноэтапные и многоэтапные, однолотовые и многолотовые.

Условия выбора способа закупки

Конкурс проводится при закупках любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Выбор победителя аукциона осуществляется на основании только одного критерия – цены договора.

Запрос предложений проводится при закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий:

- а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 (пятнадцать) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);
- б) выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.

Помимо условий, указанных в п. 5.6.3. Стандарта, запрос предложений может проводиться вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора в случае осуществления Заказчиком закупки работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей с учетом ограничений, установленных п. 5.6.13 Стандарта.

Запрос котировок проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий:

- а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 (семь) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);
- б) выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.

Помимо условий, указанных в п. 5.6.2, 5.6.3 и п. 5.6.5 Стандарта, аукцион, запрос предложений и запрос котировок может проводиться вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора в случае осуществления Заказчиком закупки

среди победителей открытых закупочных процедур на право заключения соглашений, проведенных до 01.01.2019 года, до момента истечения срока действия таких соглашений, а также среди победителей конкурсов или запросов предложений, если по результатам таких закупок Заказчиком заключены договоры с несколькими участниками, предусматривающие возможность проведения таких закупок.

Конкурентный предварительный отбор или предварительный отбор, с заключением по результатам таких процедур соглашений с несколькими победителями проводятся в случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора или предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Конкурентный предварительный отбор и предварительный отбор проводятся без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.

Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.

Запрос цен по результатам предварительного отбора проводится только среди победителей предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.

Сравнение цен проводится при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 (пятисот) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) миллиардов рублей, либо не превышает 100 (ста) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) миллиардов рублей.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) осуществляется в случаях, установленных п. 5.7 Стандарта.

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭН) в случае наличия потребности в продукции, приобретение которой возможно только путем участия в таких процедурах.

Закупки, предусмотренные п. 5.4.2. (б) Стандарта, могут осуществляться как

конкурентными, так и не конкурентными способами. Конкурентные закупки, предусмотренные п. 5.4.2. (б) Стандарта могут осуществляться только в электронной форме путем проведения конкурса в электронной форме, аукциона в электронной форме, запроса котировок в электронной форме или запроса предложений в электронной форме. При проведении конкурентных закупок, участниками которых могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства Заказчик не вправе изменять пороговые значения начальной (максимальной) цены договора для соответствующих способов закупок, а также сокращать сроки окончания приема заявок участников таких закупок, установленные Стандартом.

В случае если Заказчик сам является участником закупки, проводимой иным Заказчиком (далее – сторонняя закупка), Заказчик определяет соисполнителей (сопоставщиков) в процессе подготовки такой заявки (предложения), либо субпоставщиков (субподрядчиков) в целях исполнения такого договора путем проведения закупок способами, установленными Стандартом, в том числе способом закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика). Заказчик вправе провести такие закупки также без соблюдения установленных Стандартом ценовых порогов (за исключением закупок, предусмотренных п. 5.4.2 б) Стандарта.) С выбранным поставщиком заключается предварительный договор или договор под условием заключения Заказчиком договора по результатам сторонней закупки.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)

Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) подразделяются на:

- а) Закупки уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) (п. 5.8. Стандарта)
- б) Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), осуществляемые вследствие аварии, иных чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, непреодолимой силы, при необходимости срочного медицинского вмешательства, а также для предотвращения угрозы возникновения указанных ситуаций (п. 5.9. Стандарта).

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику (исполнителю, подрядчику), либо принятия

предложения о заключении договора от одного поставщика (исполнителя, подрядчика) без рассмотрения конкурирующих предложений.

Решение о выборе поставщика (исполнителя, подрядчика) принимается ЦЗО Заказчика или иным закупочным (разрешающим) органом в пределах его компетенции в соответствии со Стандартом на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

Закупки в электронной форме

Осуществление закупки в электронной форме является обязательным если:

- а) Заказчиком закупается продукция, включенная в утвержденный Правительством Российской Федерации перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме;
- б) проводится конкурентная закупка, участниками которой могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства;
- в) начальная (максимальная) цена договора более 500 (пятисот) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) (а для заказчиков, годовая выручка которых за отчетный финансовый год составляет менее чем 5 (пять) миллиардов рублей - если начальная (максимальная) цена договора более 100 (ста) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0)). В случае невозможности проведения закупочной процедуры в электронной форме необходимо дополнительное утверждение проведения закупочной процедуры в неэлектронной форме на ЦЗО Заказчика.

Правила и процедуры проведения закупки в электронной форме устанавливаются регламентом (положением) работы электронных площадок с учетом требований, установленных действующим законодательством.

Заказчик вправе принять решение о проведении закупки в электронной форме в случаях, когда применение электронной формы в соответствии с условиями Стандарта не является обязательным.

Закупки, участниками которых могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства.

В случаях, установленных действующим законодательством, Заказчик обязан осуществлять закупки продукции в определенном решении Правительства Российской

Федерации объеме у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – субъекты МСП).

Закупки у субъектов МСП осуществляются путем проведения закупок:

- а) участниками которых являются любые лица, в том числе субъекты МСП;
- б) участниками которых являются только субъекты МСП;
- в) в отношении участников которых Заказчиком устанавливается требование о привлечении к исполнению договора субподрядчиков (соисполнителей) из числа субъектов МСП.

При осуществлении закупки в соответствии с п. 5.4.2. (б) Стандарта Заказчик вправе по истечении срока приема заявок осуществить закупку в общем порядке, установленном Стандартом в случаях, если:

- а) субъекты МСП не подали заявок на участие в такой закупке;
- б) заявки всех участников закупки, являющихся субъектами МСП, отозваны или не соответствуют требованиям, предусмотренным документацией о закупке;
- в) заявка, поданная единственным участником закупки, являющимся субъектом МСП, не соответствует требованиям, предусмотренным извещением о закупке и (или) документацией о закупке.

В целях осуществления закупок, предусмотренных п. 5.4.2. (б) Стандарта, Заказчиком утверждается и размещается в единой информационной системе перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП (далее - Перечень).

В случае если начальная (максимальная) цена договора (цена лота) на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг не превышает 200 (двухсот) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) и указанные товары, работы, услуги включены в Перечень, Заказчик обязан осуществить закупки таких товаров, работ, услуг у субъектов МСП.

В случае если начальная (максимальная) цена договора (цена лота) на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг превышает 200 (двести) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0), но не превышает 400 (четырёхсот) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) и указанные товары, работы, услуги включены в Перечень, Заказчик вправе осуществить закупки таких товаров, работ, услуг у субъектов МСП.

Ценовые пороги, указанные в п. 5.4.5. и 5.4.6 Стандарта могут быть изменены по

решению Правительства Российской Федерации.

Конкурентные закупки в электронной форме, участниками которых могут быть только субъекты МСП осуществляются на электронных площадках, функционирующих в соответствии с едиными требованиями, предусмотренными Законом 44-ФЗ, и дополнительными требованиями, установленными Правительством Российской Федерации.

Применение процедур закупки в закрытой форме

Закрытый конкурс, закрытый аукцион, закрытый запрос котировок, закрытый запрос предложений или иная конкурентная закупка предусмотренная Стандартом, осуществляется закрытым способом, при соблюдении одного из следующих условий:

- а) сведения о такой закупке составляют государственную тайну;
- б) Правительством Российской Федерации определены перечни и (или) группы товаров, работ, услуг, сведения о закупке которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению в ЕИС;
- в) Правительством Российской Федерации определена конкретная закупка, сведения о которой не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению в ЕИС;
- г) Правительством Российской Федерации определены перечни и (или) группы товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются конкретными Заказчиками, сведения о закупке которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению в ЕИС;
- д) Координационным органом Правительства Российской Федерации определена конкретная закупка, сведения о которой не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению в ЕИС при реализации инвестиционных проектов с государственной поддержкой в объеме, установленном Правительством Российской Федерации, стоимость которых превышает 500 (пятьсот) миллионов рублей, при условии включения таких проектов в реестр инвестиционных проектов;
- е) Координационным органом Правительства Российской Федерации определены конкретные виды продукции машиностроения, которые включаются в перечни и сведения о закупке, которой не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению в ЕИС при реализации инвестиционных проектов с государственной поддержкой в объеме, установленном Правительством

Российской Федерации, стоимость которых превышает 500 (пятьсот) миллионов рублей, при условии включения таких проектов в реестр инвестиционных проектов.

Проведение регламентированных процедур предполагает:

1. Тщательное планирование потребности в продукции;
2. Анализ рынка;
3. Действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;
4. Честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
5. Контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

Информация об основных показателях Отчета об исполнении Плана закупки за 2019 год

В соответствии с представленным отчетом об исполнении Плана закупки АО «Янтарьэнерго» за 12 месяцев 2019 года было проведено 783 закупки на общую сумму 6 850 882,18 тыс. руб. с НДС.

Доля открытых закупочных процедур (за исключением закупок у единственного источника) в структуре закупок составила 87,4% от общего количества завершенных закупочных процедур и 97,9% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

У единственного поставщика по решению ЦЗО АО «Янтарьэнерго» - 99 закупок на сумму 141 864,83 тыс. руб. с НДС, что составляет 2,1% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 646 закупок на сумму 6 697 436,59 тыс. руб. с НДС (94,4% от общего количества закупок, 99,8% от общего объема закупок в стоимостном выражении без учета закупок у единственного поставщика).

Объем достигнутой экономии по результатам проведения регламентированных процедур составил 427 738,66 тыс. руб. с НДС или 5,9%.

Проведено регламентированных закупок по способам закупок

Таблица 4.13

Способ закупки	2019 год	
	шт.	сумма, тыс. руб. с НДС
Конкурс в электронной форме	52	1 657 823,49
Аукцион в электронной форме	4	929 221,25
Запрос предложений в электронной форме	347	1 314 393,30
Запрос котировок в электронной форме	60	94 057,90
Конкурентный предварительный отбор	1	5 868,00
Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	21	102 160,30
Закупка у единственного поставщика (по результатам несостоявшихся процедур)	146	2 590 498,77
Закупка у единственного поставщика	99	141 864,83
Сравнение цен	53	14 994,33
ИТОГО	783	6 850 882,18

Проведено закупок по направлениям (видам деятельности). Эффективность закупок 2019

Таблица 4.14

Вид деятельности	Кол-во закупок, шт.	Планируемая цена тыс. руб. с НДС,	Фактич. цена тыс. руб. с НДС	Эффект-ть, тыс. руб. с НДС	Эффект %
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	470	2 697 526,92	2 553 613,65	143 913,27	5,34
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	42	2 588 039,68	2 566 060,06	21 979,62	0,85
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	122	402 661,52	373 630,50	29 031,02	7,21

Вид деятельности	Кол-во закупок, шт.	Планируемая цена тыс. руб. с НДС,	Фактич. цена тыс. руб. с НДС	Эффект-ть, тыс. руб. с НДС	Эффект %
ИТ-закупки	43	130 338,97	116 190,11	14 148,86	10,86
НИОКР	0	0	0	0	0
Консультационные услуги	2	4 839,07	4 815,07	24,00	0,5
Прочие закупки	100	346 464,64	307 351,53	39 113,11	11,29
Финансовые услуги (кредиты, овердрафты, займы)	4	1 108 750,00	929 221,25	179 528,75	16,19
Всего (объем закупок)	783	7 278 620,80	6 850 882,17	427 738,63	5,88

В АО «Янтарьэнерго» в соответствии с принципами регламентации, изложенными в Едином стандарте закупок ПАО «Россети», проводится следующая работа:

- Созданы управленческие органы для контроля и координации закупочной деятельности;
- Производится планирование закупочной деятельности, посредством утверждения Планов закупок в соответствии с производственными программами Общества, бизнес-планом и формируется отчет об исполнении Плана закупки за советующий год;
- Производится своевременное осуществление мероприятий по корректировке Плана закупки текущего года;
- Проводится регулярное обучение работников, занятых в закупочной деятельности;
- Для обеспечения прозрачности и открытости закупок, закупки в электронном виде проводятся на Интернет – ресурсе электронной торговой площадки <https://rosseti.roseltorg.ru>.
- Построена система информирования заинтересованных лиц о закупочной деятельности АО «Янтарьэнерго». Информация о проводимых закупках в обязательном порядке публикуется на Официальном сайте www.zakupki.gov.ru и Интернет-сайте АО «Янтарьэнерго» (<http://new.yantarenergo.ru>) в специально созданном для этого разделе «Закупки».
- Налажена и ведётся отчётность о закупочной деятельности в соответствии с действующим в Обществе Стандартом.

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013

№ 867-Р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» и в соответствии с Методическими рекомендациями Минэкономразвития России от 01.11.2013г. № 23941_ЕЕ/Д28 в Обществе применяется Приказ АО «Янтарьэнерго» от 12.03.2018 № 70 «О присоединении к Программе партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства», которым Программа партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства утверждена в качестве внутреннего документа Общества.

Обеспечено ведение Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства, присоединившихся к Программе, с помощью функционала электронно-торговой площадки ПАО «Россети».

В соответствии с отчетом об исполнении Плана закупок АО «Янтарьэнерго» за 12 месяцев 2019 года количество закупок, по итогам которых победителями выбраны юридические лица – субъекты малого/среднего предпринимательства, составило – 646 закупок на сумму 3 986 381,81 тыс. рублей с НДС, что составило 67,7% от фактического объема закупок, принимаемого к расчету совокупного стоимостного объема договоров, в стоимостном выражении:

Таблица 4.15

Способ закупки	2019 год	
	шт.	сумма, тыс. руб. с НДС
Конкурс в электронной форме	17	664 353,07
Запрос предложений в электронной форме	333	620 472,24
Конкурентный предварительный отбор	1	5 868,00
Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	17	722 883,74
Запрос котировок в электронной форме	58	58 966,85
Закупка у единственного поставщика (по результатам несостоявшихся процедур)	119	2 403 011,50
Закупка у единственного поставщика	56	69 146,49
Сравнение цен	45	12 716,23
ИТОГО	646	3 986 381,81

**Информация об объеме закупок инновационной продукции,
высокотехнологичной продукции в динамике относительно предыдущего отчетного
периода**

В 2018 году объем закупок инновационной и высокотехнологичной продукции составил 13 закупок на сумму 117 598,76 тыс. рублей.

В 2019 году объем закупок инновационной и высокотехнологичной продукции составил 14 закупок на сумму 88 501,71 тыс. рублей.

**Мероприятия Общества, направленные на совершенствование закупочной
деятельности**

В рамках формирования единых стандартов закупочной деятельности, а также принимая во внимание, изменения законодательства Российской Федерации в области закупочной деятельности в 2019 году утвержден Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), по мере изменения законодательства в сфере размещения заказа в действующий Единый стандарт закупок ПАО «Россети» вносятся изменения.

Целями применения Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) является развитие Закупочной политики ПАО «Россети» в целом и его ДЗО в частности, а также существенное повышение качества проведения закупочных процедур для нужд Общества за счет реализации системного подхода к формированию, размещению и исполнению договоров, обеспечение прозрачности всего цикла закупок от планирования до приемки и анализа результатов, предотвращение коррупции и других злоупотреблений в сфере обеспечения нужд Общества.

В связи с совершенствованием законодательства, регулирующего деятельность отдельных видов юридических лиц, проводится обучение сотрудников, направленное на соблюдение норм, предписанных законодательством РФ, Положением о закупке, а также иными внутренними документами Общества, регламентирующими закупочную деятельность.

При проведении регламентированных закупок в обязательном порядке в состав конкурсных/закупочных комиссий в качестве экспертов привлекаются специалисты профильных департаментов, для более качественного изучения соответствия поданных в рамках проводимых процедур конкурсных/коммерческих предложений.

В целях повышения эффективности реализуемых мероприятий, направленных на экономию средств Общества в сфере закупок, на постоянной основе осуществляется разработка внутренних нормативных документов, направленных на регулирование и

усовершенствование закупочной деятельности Общества.

По мере принятия изменений и дополнений в действующее законодательство Российской Федерации в сфере закупок, ведется мониторинг и своевременное издание внутренних организационно-распорядительных документов, регулирующих закупочную деятельность Общества.

Приложение 5: Анализ несостоявшихся процедур 2019 года в 1 экз. на 4-х листах.

4.6. Производственный контроль и охрана труда (в том числе техническое состояние сетей и анализ аварийности)

Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Материальный ущерб. Затраты на охрану труда. Основные направления деятельности Общества, направленные на улучшение состояния охраны труда

В соответствии с действующей Политикой в области профессионального здоровья и безопасности АО «Янтарьэнерго» основная цель Общества в области профессионального здоровья и безопасности – снижение уровня травматизма, в том числе недопущение смертельного травматизма на производстве. Руководство Общества декларирует признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности.

Основными целями Общества в соответствии с Положением о Системе управления охраной труда являются:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- создание и поддержание положительного имиджа компании на рынке труда, укрепление доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности.

Работа по предупреждению травматизма, повышению уровня охраны труда в Обществе организована и проводится в соответствии со следующими основными нормативными документами:

- Стандартом организации «Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети», введенном в действие приказом АО «Янтарьэнерго» от 02.11.2018 № 392;

- Положением о Системе внутреннего технического контроля в АО «Янтарьэнерго», утвержденного приказом АО «Янтарьэнерго» от 07.03.2018 № 65;

- Положением о системе реагирования на нарушения требований охраны труда работниками ДЗО ПАО «Россети», утвержденным распоряжением ПАО «Россети» от 06.03.2017 №114 и введенным в действие в Обществе приказом АО «Янтарьэнерго» от 02.05.2017 № 153;

- Программой повышения качества производственного контроля, утвержденной приказом ПАО «Россети» от 14.12.2017 № 156 и реализуемой в Обществе согласно распоряжения АО «Янтарьэнерго» от 17.05.2018 № 519;

- Порядком подготовки к работе в соответствии с принципами Реализации контролируемого процесса подготовки бригад к работе до её начала – Правило трёх «ДО», утвержденным распоряжением ПАО «Россети» от 06.03.2017 №114 и введенным в действие приказом АО «Янтарьэнерго» от 29.01.2016 № 27;

- Порядка проведения предсменного контроля и контроля состояния здоровья производственного персонала, утвержденного приказом АО «Янтарьэнерго» от 17.07.2017 № 240;

- Методическими указаниями по проведению первичного допуска к работам по наряду-допуску (распоряжению) и повторного допуска к работам по наряду-допуску, утвержденными распоряжением ПАО «Россети» от 11.07.2017 № 353 и введенными в действие в Обществе распоряжением АО «Янтарьэнерго» от 17.07.2017 № 765;

- Стандартом организации «Единый контент и стиль информационного сопровождения профилактики электротравматизма в электросетевом комплексе», утвержденным распоряжением ПАО «Россети» от 04.10.2016 № 422р и введенным в действие в Обществе распоряжением от 07.12.2016 № 1316.

В 2019 году в соответствии с требованием Федерального закона от 30.12.2001 №197-ФЗ «Трудовой Кодекс Российской Федерации», Положением о системе управления охраной труда в целях обеспечения безопасных условий труда на рабочих местах и профилактики производственного травматизма проводилась работа по следующим направлениям:

– обеспечение работников в полном объеме в соответствии с установленными нормами специальной одеждой, обувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги; другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами, молоком;

- контроль состояния условий труда на рабочих местах и соблюдения правил применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;
- проведение обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров работников;
- проведение психиатрического освидетельствования работников, осуществляющих отдельные виды деятельности (с источниками повышенной опасности, влиянием вредных веществ и неблагоприятных производственных факторов);
- проведение специальной оценки условий труда и приведение рабочих мест в соответствие с действующими нормами и правилами;
- направление работников, работающих во вредных и (или) опасных условиях труда на санаторно-курортное лечение;
- обеспечение санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников: оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, комнат для отдыха и психологической разгрузки;
- обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, предоставляемое в соответствии с ФЗ от 24.07.1998 № 125-ФЗ "Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний";
- проработка с персоналом Общества обстоятельств и причин несчастных случаев, произошедших с работниками ДЗО ПАО «Россети», в соответствии с оперативными информационными сообщениями и обзорами травматизма, проведение внеплановых инструктажей по НТД, требования которых были нарушены;
- в рамках проведения дней охраны труда ежемесячно проводились показательные подготовки рабочего места и допуски к работам;
- приказами и распоряжениями по Обществу определялись мероприятия, направленные на предотвращение и недопущение несчастных случаев.

Как и в предыдущие годы, основное внимание уделялось человеческому фактору: обучению персонала, умению действовать правильно в аварийной обстановке, соблюдению персоналом Правил и инструкций по ОТ на рабочих местах и др.

В целях развития, обмена опытом между филиалами Общества и повышения профессиональных навыков и знаний руководителей среднего звена в АО «Янтарьэнерго» функционирует на постоянно действующей основе «Школа мастера». Обучение направлено на повышение уровня квалификации специалистов по ключевым моментам их

деятельности и включает вопросы безопасной организации работ, сложные организационные, технологические вопросы, особенности эксплуатации оборудования:

- методы и способы выявления мест повреждений на ВЛ и КЛ 6-15 кВ;
- замер наведённого напряжения на ВЛ 110 и ВЛ 15 кВ;
- замена аварийной ж/б опоры на ВЛ 15 кВ;
- выполнение работ по капитальному ремонту оборудования ТП 15/0,4 кВ (замена разрядников на ОПН-15 кВ, стоек ПКН-20, замер контура заземления);
- обеспечение безопасной работы при выполнении капитального ремонта закрытой трансформаторной подстанции напряжением 10/0,4 кВ;
- монтаж ЩВУ на опоре ВЛ 0,4 кВ, замена ответвления к зданию на СИП-4;
- выполнение наряда по ограничению электроснабжения потребителей-неплательщиков в ТП 15/0,4 кВ.

Число участников каждого мероприятия – более 50 человек.

В 2019 году продолжена работа по программе обучения «Школы диспетчера», направленная на повышение уровня квалификации специалистов по ключевым моментам их деятельности и включила в себя сложные организационные, технологические вопросы, особенности эксплуатации оборудования, вопросы по РЗА, СДТУ, а также по взаимодействию с диспетчерским персоналом Балтийского РДУ.

В соответствии с планом работы «Школы диспетчера» проведено 1 занятие, на котором было обучено в общей сложности 50 работников диспетчерских служб аппарата управления и филиалов компании по вопросам работы противоаварийной автоматики в энергосистеме Калининградской области, порядка ведения оперативных переговоров и передачи оперативных сообщений, порядка ведения электронного оперативного журнала Ёж-3.

Во исполнение приказа АО «Янтарьэнерго» от 10.09.2019 № 293 «О проведении совместных учений», а также в соответствии с утвержденным «Графиком проведения совместных учений АО «Янтарьэнерго» в период подготовки к ОЗП 2019/2020 гг.» 26.09.2019 проведены совместные учения (далее – учения) на тему: «Организация взаимодействия и проведение аварийно-восстановительных работ во время ликвидации массовых отключений электротехнического оборудования (сетей) 6-15 кВ, вызванных воздействием опасных метеорологических явлений», на которых были отработаны следующие вопросы:

- организация взаимодействия Штаба Янтарьэнерго со Штабами филиалов, органами местного самоуправления, организациями ЖКХ, подразделениями МЧС России, подрядными, территориальными сетевыми организациями;
- организация подготовки мобильных бригад филиалов Городские электрические сети, Западные электрические сети к передислокации в район проведения АВР;
- передислокация мобильных бригад филиалов Городские электрические сети, Западные электрические сети в район проведения АВР;
- организация эффективного сбора и передачи оперативной информации о технологических нарушениях на электросетевых объектах, ходе ликвидации их последствий, ведение данных в ПК Аварийность;
- организация пообъектного учета отключенных электросетевых объектов: объемы и характеристики обесточенных потребителей, силы и средства, привлеченные для проведения послеаварийных осмотров/АВР, объемы повреждений, прогнозируемые сроки восстановления;
- организация проведения аварийно-восстановительных работ (практические мероприятия силами мобильных бригад);
- организация временных схем электроснабжения потребителей, в том числе социально значимых объектов и объектов жизнеобеспечения, с применением резервных источников снабжения электроэнергией (практические мероприятия).

В ходе проведения практических учений было отработано выполнение следующих мероприятий:

- замена опор № 31, 32, 33 на отпайке ВЛ 15 кВ Л 15-211 к ТП 211-24;
- замена промежуточных опор № 19-21 отпайки ВЛ 15 кВ Л 15-211 к ТП 211-24;
- подключение РИСЭ в ТП 211-16;
- замена опор № 42-44 отпайки ВЛ 15 кВ Л 15-211 к ТП 211-16;
- расчистка трассы в пролетах опор № 24-26 ВЛ 15 кВ Л 15-211, отпайка к ТП 211-16;
- строительство ВЛИ 0,4 кВ от ТП 299-15.

Перед началом летней ремонтной кампании были проведены расширенные совещания с начальниками и мастерами РЭС, ИТР технических служб и отделов, с акцентом на соблюдение всех мер безопасности с целью предотвращения травматизма как своего персонала, так и персонала подрядных организаций. Во всех службах, РЭС электротехнический персонал прошел ежегодное обучение по специальной программе с отрывом от производственной деятельности и отработкой практических навыков на

резервном оборудовании и учебном полигоне, в том числе тренировки по оказанию первой доврачебной помощи на работе-тренажере «Гоша», согласно утвержденным графикам работы с персоналом.

В соответствии с действующей Программой профилактики ошибочных и неправильных действий персонала оперативный, оперативно-ремонтный персонал и контролирующие лица до начала ремонтной кампании прошли занятия по изучению нормальных и ремонтных схем электрических соединений, в том числе нормальных разрывов сети, режимных и сезонных отключений оборудования ПС и ЛЭП, участвовали в практических занятиях по производству оперативных переключений, подготовке рабочих мест и допуску бригад для безопасного выполнения работ в электроустановках

В филиалах ежегодно подводятся итоги на лучшую бригаду и на лучшее структурное подразделение по охране труда. В филиале «Городские ЭС» ежегодно проводится Олимпиада по охране труда среди оперативно-ремонтного персонала. В 2019 году была проведена XXXVIII Олимпиада по охране труда, во время которой были подведены итоги работы с персоналом по обеспечению безопасных условий труда при выполнении эксплуатационно-ремонтных работ в действующих электроустановках.

В АО «Янтарьэнерго» в 2019 году проведен конкурс на лучший филиал по охране труда. Оценка уровня филиалов в области охраны труда и выбор лучшего филиала осуществлялось на основе сравнения следующих показателей:

- отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (не качественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками филиала (блокирующий показатель);
- отсутствие несчастных случаев, связанных с производством с тяжелым исходом по причине невыполнения (не качественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками филиала;
- отсутствие несчастных случаев, связанных с производством с легким исходом по причине невыполнения (не качественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками филиала;
- отсутствие отстраненных от проведения работ бригад работниками филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора и технического блока ПАО «Россети»;
- средний балл результатов проверки знаний по охране труда членов постоянно-действующей комиссии филиала в постоянно-действующей комиссии АО «Янтарьэнерго»;

- отсутствие технологических нарушений, произошедших из-за ошибочных действий персонала;
- отсутствие несчастных случаев со сторонними лицами из-за неудовлетворительного состояния электроустановок;
- количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда, определённых по результатам проведения специальной оценки условий труда (аттестации рабочих мест по условиям труда) – удельный показатель, равный отношению количества рабочих мест с вредными и опасными условиями труда к общему количеству работников в филиале;
- количество нарушений по охране труда и безопасности производства, выявленных работниками филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора.

Призовые места заняли филиалы «Городские электрические сети» и «Восточные электрические сети».

В 2019 году по Обществу были охвачены внезапными проверками 3105 бригад на предмет соблюдения требований правил безопасности, что составило 88 % от общего количества работавших бригад. При этом было выявлено 478 нарушений правил и норм безопасности, количество выявленных нарушений на 1 проверку составило 0,15.

Наиболее типичными причинами нарушений бригад Общества явились:

- отсутствие, непригодность, неправильное применение или использование неисправных (неиспытанных) электрозащитных средств и СИЗ, в т.ч. при работе на высоте;
- нарушения требований по ведению документации по охране труда;
- хранение и перевозка защитных средств с нарушениями технической документации изготовителя.

Наиболее типичными причинами нарушений бригад подрядных организаций явились:

- не выполнение установленных требований по обязательному выполнению работ с использованием средств индивидуальной защиты (специальной одежды, защитных касок);
- отсутствие, непригодность, неправильное применение или использование неисправных (неиспытанных) электрозащитных средств и СИЗ в т.ч. при работе на высоте.

По результатам проверок было отстранено 2 бригады, объявлено 38 дисциплинарных взысканий, вынесено 52 предупреждения, проведено 76 внеплановых инструктажей, подвергнуты внеочередной проверке знаний 14 работников, депремировано 13 работников, расторгнут трудовой договор с 1 работником.

В 2019 году по сравнению с предшествующим годом на 33 % увеличился процент охвата внезапными проверками работающих бригад с 66 % в 2018 г. до 88 % в 2019 г., при этом количество выявленных нарушений снизилось на 69 %, также произошло снижение на 32 % и количества выявленных нарушений на 1 проверку с 0,22 в 2018 г. до 0,15 в 2019 г., что свидетельствует об эффективности проводимой работы.

За 2019 год по Обществу было осуществлено 154 просмотра видео- и 659 прослушиваний аудиозаписей работ в электроустановках, что составило 23 % от общего количества работавших бригад, в том числе:

- при установке/снятии заземлений на рабочих местах ВЛ - 35;
- при производстве оперативных переключений - 64;
- при подготовке рабочего места - 40;
- при допуске бригад для работы по нарядам и распоряжениям - 549;
- проведения целевых инструктажей на рабочем месте - 125.

Выборочный просмотр видео-/прослушивание аудиозаписей работ в электроустановках осуществляется руководителями филиалов, начальниками РЭС и структурных подразделений специалистами подразделений ПБиПК в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 14.12.2017 № 156 «Об утверждении Программы повышения качества производственного контроля ПАО «Россети», распоряжения ПАО «Россети» от 15.02.2018 № 55р «Об утверждении методических указаний по осуществлению видеофиксации на объектах электросетевого хозяйства Группы компаний Россети и типовых технических требований к мобильным устройствам видеорегистрации», а также распоряжения АО «Янтарьэнерго» от 30.03.2018 № 273 «О вводе в действие методических указаний по проведению внезапных проверок работающих бригад».

По результатам разбора нарушений, выявленных при просмотрах видео-/прослушивании аудиозаписей, к работникам, допустившим нарушения были приняты следующие меры воздействия: снижен размер премии 3 работникам, подвергнут внеочередной проверке знаний 1 работник, проведено 24 внеплановых инструктажа, вынесено 1 предупреждение, проведено 84 инструктажа в рамках спецподготовки.

Анализ результатов просмотров видео-/прослушивания аудиозаписей работ в электроустановках показывает, что использование технических средств контроля повышает у персонала чувство ответственности, само- и взаимоконтроль, улучшает четкость, качество и полноту инструктажей, что свидетельствует об эффективности данного вида контроля, что подтверждается снижением на 28 % по сравнению с 2018 годом количества выявляемых нарушений.

Также, работниками оперативно-диспетчерских служб в соответствии с Положением о Системе управления охраной труда в АО «Янтарьэнерго» на основании Инструкции о порядке ведения оперативных переговоров и передачи оперативных сообщений оперативным персоналом ДС ДОТиСУ АО «Янтарьэнерго» осуществляется ежедневный выборочный контроль правильности ведения оперативных переговоров путем прослушивания звукозаписей оперативных переговоров оперативного персонала.

В 2019 году в рамках контроля правильности ведения оперативных переговоров и передачи оперативных сообщений было прослушано 745 оперативных переговоров или 2,9 % от общего количества зафиксированных 16131, выявлено 26 нарушений. Наиболее типичными нарушениями, выявленными в ходе контроля, являются использование неактуальных или неполных диспетчерских наименований, обращение по имени, а не по имени и отчеству.

По результатам контроля оперативных переговоров 1 работнику объявлено замечание, 2 работника были депремированы, 3 – подвергнуты внеочередной проверки знаний, по остальным случаям с оперативным персоналом, допустившим нарушения «Инструкции о порядке ведения оперативных переговоров и передачи оперативных сообщений», проводились внеплановые инструктажи (15), а также в рамках спецподготовки проводился разбор допускаемых нарушений.

Анализ результатов контроля правильности оперативных переговоров и передачи оперативных сообщений показывает, что при сопоставимом количестве прослушиваний, количество замечаний снизилось в 2 раза, при этом не зафиксировано таких ранее отмечаемых типичных нарушений как правильность осуществления запроса по нарядно-допускной системе (не зачитывается наряд-допуск), не повторяются команды, отданные диспетчером. Вместе с этим, необходимо отметить незначительную долю оперативных переговоров, подвергаемых контролю правильности их ведения, а также, в связи с продолжающимися иметь место типичными нарушениями - недостаточности мер воздействия к персоналу.

В 2019 году в рамках функционирования «Системы реагирования на нарушения требований охраны труда в АО «Янтарьэнерго» (талонная система) было изъято 6 талонов фиксации нарушений охраны труда, в том числе 2 талона № 1, 3 талона №2 и 1 талон № 3. Все талоны были изъяты при внезапных проверках работающих бригад. По результатам просмотра видеозаписей допусков, по результатам прослушивания аудиозаписей допусков, по результатам проведения дней ОТ талоны не изымались.

Категории работников, нарушивших требования охраны труда, распределились следующим образом:

- один работник из числа административно-технического персонала;
- один выдающий разрешение на подготовку рабочего места и на допуск;
- два производителя работ;
- два работника, являющихся членами бригады;

Основными причинами изъятия талонов явились:

- неверное оформление наряда-допуска;
- неудовлетворительная организация работ в электроустановках;
- невыполнение ответственным руководителем работ своих обязанностей при работе в электроустановках;
- невыполнение членом бригады своих обязанностей при работе в электроустановках;
- проведение работ без оформления целевого инструктажа.

К работникам, нарушившим требования охраны труда были приняты следующие меры: 2 работника привлечены к дисциплинарной ответственности с объявлением выговора (замечания), 6 работников были депремированы, 5 работникам проведена внеочередная проверка знаний, также проведено 6 внеплановых инструктажей.

Анализ функционирования «Системы реагирования на нарушения требований охраны труда» в 2019 году по сравнению с предыдущим годом показывает, что всё более широкое применение современных технических средств контроля не оказывает существенного влияния на результаты контроля. Так 20 % снижение числа внезапных проверок бригад в 2019 г. привело практически к сопоставимому снижению количества изъятых талонов, при этом состав и характер выявляемых нарушений остаются практически прежними, а меры воздействия на персонал, допустивший нарушения, также сопоставимыми. Это свидетельствует о недостаточной эффективности функционирования системы. Основным сдерживающим фактором полноценной работы системы остается невозможность принятия жестких мер воздействия к нарушителям из-за недостаточного уровня оплаты труда и кадрового «голода» на рынке труда Калининградской области.

Реализуемые меры, в первую очередь, такие как внедрение Методических указаний по проведению первичного допуска к работам по наряду-допуску (распоряжению) и повторного допуска к работам по наряду-допуску, а также аудио- и видео- фиксации допуска бригад позволили улучшить качество проводимых целевых инструктажей.

В тоже время, проводимые проверки показывают, что наиболее распространенные нарушения относятся к применению неисправных или отсутствию средств защиты, инструментов и приспособлений, а именно: не своевременной проверке средств защиты (указатели напряжения, боты диэлектрические, перчатки диэлектрические, молотки, кувалды и др. инструмент), несоблюдению требований по хранению и перевозке средств защиты и инструмента в бригадных машинах, нечитаемости бирок на когтях и лазах, несоответствию, имеющихся в наличии средств защиты утвержденному Перечню. Также из наиболее распространенных нарушений необходимо отметить нарушение указаний по заполнению наряда-допуска. Имеющиеся нарушения связаны с недостаточной ответственностью работников и значительно возросшей за последние годы загрузкой ИТР производственных подразделений.

Результаты проверок выполнения действующей СУОТ в филиалах АО «Янтарьэнерго» должностными лицами, ответственными за организацию указанных систем показывают, что в целом Система управления охраной труда действует эффективно, основные функции ответственными должностными лицами выполняются. Имеются и выполняются графики обходов и осмотров рабочих мест руководителями филиалов, графики участия во внезапных проверках, графики участия руководителей и специалистов в проведении Дней ОТ в подразделениях. При проведении Дней ОТ проводились проверки выполнения требований действующих СУОТ и СВТК, в том числе должностными лицами подразделений Общества, ответственными за их организацию. По выявленным нарушениям директорами филиалов издавались приказы по устранению выявленных недостатков, контроль исполнения которых осуществлялся специалистами служб ПБиПК.

В 2019 году в Обществе произошли два несчастных случая: один с тяжелым исходом, причинами которого стали нарушение пострадавшим трудовой и производственной дисциплины, а также конструктивные недостатки оборудования и один с легким исходом, произошедший вследствие личной неосторожности работника.

В целом по АО «Янтарьэнерго» за последние пять лет количество несчастных случаев на производстве остается приблизительно на одном уровне: по одному НС в 2015, 2017 и 2018 годах, при этом в 2016 несчастных случаев не было, в 2019 произошло увеличение травматизма с 1 случая в 2018 г. до 2 случаев в 2019 г. Вместе с этим, в 2016, 2018 и 2019 годах в Обществе не было несчастных случаев со смертельным исходом.

В 2019 году, как и в предыдущие годы, случаев профзаболеваний в АО «Янтарьэнерго» не было.

Затраты на финансирование мероприятий по охране труда в 2019 году составили 0,93 % от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг), что в 4,75 раза превышает минимум финансирования мероприятий по улучшению условий и охраны труда, установленный статьей 226 Трудового кодекса РФ (не менее 0,2 процента суммы затрат на производство продукции (работ, услуг)). В 2019 году по сравнению с предшествующим годом произошло незначительное снижение затрат по охране труда (на 8 %). Это, в первую очередь, обусловлено увеличением в 2018 году затрат на обеспечение специальной одеждой и специальной обувью при реализации мероприятий по обеспечению проведения чемпионата мира по футболу, а также учений в Дагестане. В то же время, затраты по охране труда в 2019 году на 18 % выше среднегодовых за 4 предыдущих года.

Удельные затраты на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника в 2019 году остались на прежнем уровне.

Сведения о затратах на охрану труда в 2015-2019 годах.

Таблица 4.16

Статья затрат Период	2015	2016	2017	2018	2019
Израсходовано на мероприятия по охране труда (тыс. руб.), в том числе:	40 390,9	37 414,9	42 031,5	54 929,6	50 451,5
на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	2 549,1	3 667,9	4 536,3	9 873,4	5 928,6
на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	5 160,9	5 414,3	5 471,1	9 789,6	7 082,3
на мероприятия по общему улучшению условий труда	4 819,6	2 669,5	2 806,9	5 334,7	7 878,6
на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	26 887,8	25 663,2	29 216,9	29 931,9	29 561,9

Динамика удельных затрат на охрану труда и приобретение СИЗ в расчете на одного работника в АО «Янтарьэнерго» в 2015-2019 годах представлена на диаграмме.

Удельные затраты на охрану труда и приобретение СИЗ в расчете на одного работника в АО «Янтарьэнерго» в 2015-2019 годах

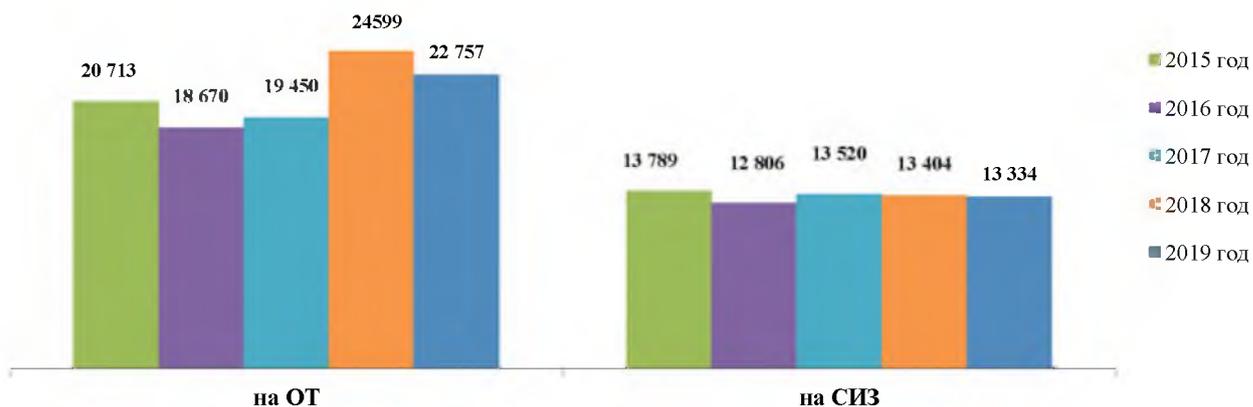


Диаграмма 4.20

Основными рисками производственного травматизма в АО «Янтарьэнерго» являются получение механических, ожоговых и электротравм из-за:

- нарушения персоналом требований норм и правил охраны труда, требований безопасности, трудовой и производственной дисциплины;
- неприменения или неправильного применения средств защиты, инструментов и приспособлений;
- эксплуатации неисправного травмоопасного оборудования;
- неудовлетворительной организации производства работ;
- дорожно-транспортных происшествий;
- нападения посторонних лиц или животных.

Для минимизации воздействия перечисленных факторов в АО «Янтарьэнерго» проводится работа по обучению персонала в условиях работы с опасными факторами, инструктажи, плановые и внеплановые проверки работающих бригад, а также различные организационные и технические мероприятия, обеспечивающие безопасность производства работ.

Разработка и реализация программ по снижению травматизма

В 2019 году в АО «Янтарьэнерго» в целях дальнейшего совершенствования работы по охране труда, предупреждению производственного травматизма в Обществе были разработаны и утверждены приказом от 01.02.2019 № 43 Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала АО «Янтарьэнерго» на период 2019-2020 годы и Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах АО «Янтарьэнерго» на период 2019-2020 годы.

Цели и задачи Программ – выполнение мероприятий, направленных на предотвращение случаев производственного травматизма, а также травматизма сторонних лиц от поражения электрическим током.

Программы направлены на повышение эффективности работы, обеспечивающей постоянный профессиональный рост, высокую работоспособность персонала и улучшение качества условий труда, а также на реализацию мер, обеспечивающих безопасность деятельности и сохранения здоровья персонала.

Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала АО «Янтарьэнерго» на период 2019-2020 годы предусматривает выполнение мероприятий по следующим направлениям:

- повышение эффективности функционирования системы управления охраной труда;
- совершенствование системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках;
- безопасность дорожного движения и эксплуатации транспортных средств;
- средства индивидуальной защиты для безопасного выполнения работ;
- разработка и реализация целевых программ мероприятий.

Всего по Комплексной программе по снижению рисков травматизма персонала предусмотрено выполнение 138 мероприятий, выполнено – 33 мероприятия, выполняются – 103 мероприятия, не подошел срок выполнения по 2 мероприятиям, не выполненным мероприятий нет.

Во исполнение Плана-графика ликвидации травмоопасного оборудования, травмоопасных мест и применяемых механизмов в АО «Янтарьэнерго» на 2019-2023 годы выполнены следующие мероприятия:

- замена дефектных опор, на которые запрещён подъём работников при помощи когтей и лазов ВЛ 6-15 кВ (план – 123 шт., факт – 141 шт.), ВЛ 0,4 кВ (план – 998 шт., факт – 1268 шт.);

- реконструкция ВЛ 0,4 кВ с заменой опор и неизолированного провода на СИП бесхозяйных, принятых на баланс объектов, находящихся в неудовлетворительном состоянии – (план – 3 км, факт – 3 км);

- капитальный ремонт ТП с заменой оборудования ячеек КСО-386 на малогабаритные выключатели нагрузки 10 кВ – в 2019 году по данному титулу предусмотрена замена данных ячеек в 5 ТП - срок перенесен на 2021 год, в связи с включением в Инвестиционную программу Общества только на 2021 год;

Реализация мероприятий Программы позволила повысить эффективность работы, обеспечить постоянный профессиональный рост, высокую работоспособность персонала и улучшить качество условий труда, а также реализовать меры, обеспечивающие безопасность деятельности и сохранения здоровья персонала. При этом, анализ показывает, что мероприятия Программы не позволили полностью исключить нарушения персоналом норм охраны труда и безопасности работ.

В рамках реализации Комплексной программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах АО «Янтарьэнерго» на период 2019-2020 годы работа велась по следующим направлениям:

- совершенствование работы в части предупреждения несчастных случаев со сторонними лицами на объектах электросетевого комплекса;
- оценка и приведение технического состояния электроустановок в соответствие требованиям безопасной эксплуатации;
- информационное сопровождение профилактики электротравматизма;
- работа с органами власти, надзорными и контролирующими органами, правоохранительными и силовыми структурами, а также взаимодействие с общественностью (в том числе дачниками, садоводами и гражданами, увлекающимися рыбной ловлей);
- профилактика электротравматизма среди детей и подростков;
- профилактика электротравматизма среди детей и подростков из неблагополучных семей и детьми, оставшимися без попечения родителей;
- профилактика электротравматизма среди персонала сторонних и подрядных организаций, в том числе среди владельцев и водителей большегрузной и грузоподъемной спецтехники;
- профилактика хищений оборудования и материалов на электросетевых объектах;
- профилактика электротравматизма при несанкционированном подключении к электрическим сетям.

Всего по Комплексной программе по снижению рисков травматизма сторонних лиц предусмотрено выполнение 48 мероприятий, выполнено – 7 мероприятий, выполняются – 41 мероприятие, не подошел срок – 0 мероприятий, не выполнено – 0 мероприятий, перенесен срок – 0 мероприятий.

В рамках реализации данной Программы осуществлялись следующие мероприятия:

- в школах Калининграда и области были проведены 43 открытых урока по электробезопасности, по итогам которых специалисты пресс-службы размещали пресс-релизы для публикации на официальном сайте АО «Янтарьэнерго» и ПАО «Россети»;

- в детских оздоровительных лагерях в г. Светлогорске, г. Зеленоградске для детей в возрасте 7-13 лет проходили интерактивные занятия по теме «Что нужно помнить детям!», «Электробезопасность», «Внимание, ток»;

- во все детские общеобразовательные учреждения раздается на электронном носителе комплект материалов для проведения уроков электробезопасности учителями школ на уроках ОБЖ: видеоролики, разработанные ДЗО ПАО «Россети» и АО «Янтарьэнерго», а также другие различные викторины на тему «электробезопасности» (призы: брошюры, закладки по Электробезопасности для книг, раскраски). В учебных заведениях было распространено 600 ед. полиграфической продукции по теме детской электробезопасности.

- проведено 10 экскурсий для школьников и студентов на энергообъекты в рамках уроков по электробезопасности;

- вопросы электробезопасности системно освещались в региональных средствах массовой информации и коммуникации. Разъяснительная работа с населением осуществлялась путем размещения публикаций о недопустимости проникновения в электроустановки и здания ТП, о недопустимости рыбалки в охранных зонах ВЛ, воровства и актов вандализма на энергообъектах;

- пресс - службой было опубликовано 31 сообщение в федеральных и региональных СМИ по мероприятиям по предупреждению детского электротравматизма, в том числе на официальных платформах АО «Янтарьэнерго»: сайт АО «Янтарьэнерго», внутрикорпоративный портал; социальные сети Вконтакте, Instagram, Facebook;

- проведение профилактических встреч, с членами общественных объединений рыбаков: проведено 5 лекций на тему «Рыбалка вблизи ВЛ опасна!»;

- в садоводческих товариществах, в частных домовладениях распространялась полиграфическая продукция об опасности приближения к электроустановкам и недопустимости несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ, распространено 250 единиц полиграфической продукции, проведены разъяснительные беседы в 20 сельских административных пунктах;

- в местах проведения культурно-массовых мероприятий и рядом с школами городов установлены информационные знаки безопасности «Приближение к ЛЭП смертельно опасно для жизни!», «Работы в охранной зоне ЛЭП запрещены».

Профилактика электротравматизма имеет очень важную роль, поскольку несет в себе доступную информационно-разъяснительную работу.

Вместе с этим, осуществлялся постоянный мониторинг и приведение в соответствие технического состояния электроустановок требованиям безопасной эксплуатации (проекта, ПУЭ, другим НТД):

- оценка и приведение в соответствие технического состояния электроустановок требованиям безопасной эксплуатации - осмотрено ПС 60-330 кВ - 475 шт.; РП, ТП, КТП – 37 900 шт.; ВЛ - 66 037 шт.; выявлено – 3 991 нарушений; устранено – 3 960, а именно:

- замена ограждений, дверей ПС, ЗТП, РУ (ТП) в количестве 252 шт., ремонт и замена 263 запирающих устройств на дверях электроустановок;

- обновление и замена нечитаемых знаков безопасности, плакатов, установка дополнительных информационных знаков «Не влезай! Убьет!», предупреждающих население об опасности поражения электрическим током в количестве 4 439 шт.;

- проверка наличия дополнительных предупреждающих плакатов и знаков «Ловля рыбы в охранной зоне ЛЭП запрещена» при обходах и осмотрах ВЛ, ТП. Вновь вывешены и обновлены 563 предупреждающий знак в местах пересечения линий электропередачи и водоемами;

- произведена замена неизолированных вводов на СИП на вводах частных домовладений в количестве 481 шт.

Отсутствие случаев детского травматизма на энергообъектах Общества за последние пять лет, а также случаев электротравматизма сторонних лиц в 2019 году свидетельствует о правильности выбранных направлений Программы. Вместе с этим, анализ произошедших за предшествующие годы несчастных случаев свидетельствует о необходимости усиления профилактической работы с водителями грузоподъемной техники, неплательщиками за потребленную электроэнергию и работниками монтажных организаций, осуществляющими подготовку к подключению ИЖД к электрической сети.

Специальная оценка условий труда. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями

В 2019 году во всех четырех филиалах и Исполнительном аппарате АО «Янтарьэнерго» была проведена специальная оценка условий труда на 155 рабочих местах.

Специальная оценка условий труда.

	2015	2016	2017	2018	2019
Количество рабочих мест, подлежащих СОУТ	1199	1887	1789	2167	2125
Количество рабочих мест, прошедших СОУТ	999	1395	1789	2167	2125
Количество рабочих мест, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	25	59	0	0	459
Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда, чел.	85	129	0	0	597

В Обществе всего подлежат СОУТ 2125 рабочих мест, проведена СОУТ на 2125 рабочих местах.

По результатам специальной оценки условий труда оценки с оптимальными и допустимыми условиями труда признано 1489 рабочих мест с числом работающих 1472 человека, из них женщин 764; с вредными условиями труда – 641 рабочих мест, с числом работающих 757 человек: класс 3.1 – 579 рабочих мест, с числом работающих человек 693, из них женщин 75; класс 3.2 – 57 рабочих мест, с числом работающих человек 69, из них женщин 5; класс 3.3 – 5 рабочих мест, с числом работающих 7 человек, из них женщин 0.

На рабочих местах основными являются следующие вредные (опасные) факторы:

- тяжесть трудового процесса - рабочие места электромонтеров, электрослесарей и мастеров (по ремонту ВЛ, по эксплуатации распределительных сетей, по ремонту и монтажу КЛ, по обслуживанию и ремонту ПС, по обслуживанию и ремонту РЗА, по испытаниям и измерениям, по эксплуатации счетчиков, по ремонту оборудования РУ, водителей автомобилей и спецтехники, электромонтёров ОВБ, машинистов гидроагрегатов, трактористов, слесарей по ремонту автомобилей, контролеров, лаборанта химанализа, штукатуров, маляров повара).

- напряженность трудового процесса – рабочие места диспетчера, водителя грузового автомобиля, автобуса, машиниста грузоподъемных механизмов, повара;

- шум – рабочие места тракториста, водителя экскаватора, плотника, столяра, жестянщика, токаря, машиниста компрессорных установок;

- химический фактор – рабочие места электрогазосварщика, электромонтера по эксплуатации распредсетей, электрослесаря по ремонту оборудования РУ, сотрудника химической лаборатории;

- неионизирующее излучение – рабочие места электрослесаря по ремонту оборудования РУ, электрогазосварщика, электромонтер по обслуживанию ПС, эл. монтер диспетчерского оборудования и телеавтоматики;

- вибрация общая - рабочие места тракториста, водителя экскаватора.

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не в полном объеме соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные отпуска, осуществляется выдача молока.

На постоянной основе производится производственный контроль за вредными и опасными факторами, влияющими на работников.

Мероприятия по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам, направленные на рациональную организацию режима труда и отдыха, рабочих мест и рабочей позы и не требующие материальных затрат, реализованы ОРД по распорядку трудового дня: организован рациональный режим труда и отдыха, рационализация рабочих мест и рабочей позы. В динамике рабочего дня и недели соблюдаются режим рационального чередования труда и отдыха в целях снижения тяжести трудового процесса, а именно в соответствии с МР 2.2.9.2128-06 «Комплексная профилактика развития перенапряжения и профессиональных заболеваний спины у работников физического труда» рекомендуется организация перерывов через 1,5-2,0 часа работы, продолжительностью не менее 10 мин. каждый. После выполнения мероприятий данные рабочие места внеплановой СОУТ не подвергались, класс условий труда, затраты на компенсации на рабочих местах и дополнительные выплаты в ФСС не снижались.

Необходимые в 2020 году затраты на приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам по результатам СОУТ 2019 г. в настоящее время в бизнес-плане не учтены, затраты не оценены и будут, по возможности, учтены при корректировке бизнес-плана. После выполнения мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам будет запланировано проведение внеплановой СОУТ.

Обеспечение персонала защитными средствами и приспособлениями, в том числе для работы на высоте, а также спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги является одним из приоритетных вопросов в области сохранения жизни и здоровья персонала компании.

Весь персонал АО «Янтарьэнерго» полностью обеспечен в соответствии с нормами инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

В соответствии с бизнес-планом в 2019 году затраты на приобретение защитных средств были запланированы в объеме 10 951 тыс. руб., фактические затраты составили 8 128 тыс. руб. Снижение затрат обусловлено оптимизацией за счет складских запасов, а также по результатам проведения конкурсных процедур.

Для обеспечения безопасной работы на высоте были приобретены 110 страховочных привязей и другие приспособления на сумму 2 350 тыс. руб.

Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги

Обеспечение персонала спецодеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги, является одним из приоритетных вопросов в области сохранения жизни и здоровья электротехнического персонала компании. Спецодеждой для защиты от общепроизводственных загрязнений, а также специальной одеждой и специальной обувью, устойчивой к воздействию электрической дуги, персонал Общества обеспечен в полном объеме в соответствии с типовыми нормами.

В соответствии с бизнес-планом в 2019 году на приобретение специальной одежды и специальной обуви было запланировано 27,522 млн. руб., фактические затраты составили 29,688 млн. руб., в том числе по статьям (в млн. руб.):

Таблица 4.18

Наименование СИЗ	Количество	План	Факт
Термостойкая спецодежда, спецобувь	574 летних 557 зимних	18,536	21,553
Спецодежда, спецобувь от ОПЗ	725 компл.	5,352	6,224
Спецодежда, спецобувь от проколов и порезов	84 летних 71 зимних	1,273	1,478

Увеличение затрат обусловлено цикличностью приобретения отдельных видов СИЗ, имеющих длительные сроки использования.

Медицинские осмотры и психо-физиологические обследования персонала

Работа по проведению обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда выполняется в целях исполнения требований Трудового Кодекса РФ (ст. 212, 213), приказа Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 12 апреля 2011 года № 302н.

Основная задача – динамическое наблюдение за состоянием здоровья работников, своевременное выявление заболеваний, начальных форм профессиональных заболеваний, ранних признаков воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов на состояние здоровья работников, формирования групп риска по развитию профессиональных заболеваний.

Периодические осмотры проводятся ежегодно.

В 2019 году прошли медицинский осмотр:

- предварительный (при поступлении на работу) – 336 чел.;
- периодический – 1077 чел.;
- психиатрическое обследование – 263 чел.

Затраты на проведение периодического медицинского осмотра в 2019 году составили 2,788 млн. руб.

По результатам периодических медицинских осмотров и на основании заключительного акта, представляемого работодателю медицинской организацией, работники, имеющие медицинские противопоказания, отстраняются от работы до получения индивидуального медицинского заключения и решения о переводе с их согласия на другую более легкую работу в соответствии со статьей 76 ТК РФ.

При необходимости на основании рекомендаций медицинского учреждения работники направляются на углубленное обследование, амбулаторное, стационарное, санаторно-курортное лечение.

В 2019 году по результатам периодического медицинского осмотра выявлено 3 работника с противопоказаниями по «общему заболеванию».

Мероприятия, выполненные на основании рекомендаций по реализации комплекса оздоровительных мероприятий:

- работники, по результатам периодического медицинского осмотра, имеющие медицинские противопоказания, которым рекомендовано амбулаторное обследование и лечение, а также диспансерное наблюдение ознакомлены с результатами медицинского осмотра под роспись;

- дальнейшая работа персонала обеспечивается согласно выданным медицинским рекомендациям, обозначенным в паспортах здоровья каждого работника;

- 3 работника, имевших общие медицинские противопоказания к работе, были направлены в медицинские учреждения на дообследование и, после прохождения лечения и предоставления документов из медицинского учреждения, 2 были допущены к работе, 1 уволен по состоянию здоровья;

- 16 работников были направлены на санаторно-курортное лечение на основании заключений, выданных врачом-профпатологом с целью предотвращения заболеваний. Затраты при этом составили 502,151 тыс. рублей.

В заключительных актах по результатам прохождения периодических медицинских осмотров рекомендовано периодические медицинские осмотры работников проводить в одном лечебном учреждении с целью динамического наблюдения за состоянием здоровья работающих в условиях воздействия вредных производственных факторов.

Кроме того, в течение года в Обществе осуществляется комплекс мероприятий по контролю состояния здоровья работников, в частности:

- всем работникам Общества предоставляется добровольное медицинское страхование, позволяющее получить медицинское обслуживание в лучших клиниках области;

- состояние здоровья оперативного, оперативно-ремонтного персонала и водительского персонала отслеживается при проведении психофизиологических обследований, осуществляемых на базе сектора надежности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала в исполнительном аппарате АО «Янтарьэнерго». Сектор является структурным подразделением в составе департамента по управлению персоналом. В штате службы 2 специалиста (главный специалист (врач функциональной диагностики) и ведущий специалист (психолог).

Деятельность сектора осуществляется в соответствии с руководящей нормативно-правовой документацией РД 153-34.0-03.504-00 и РД 153-34.0-03.503-00 и приказом ОАО «Янтарьэнерго» №157 от 24.06.2003 «О порядке проведения психофизиологических обследований» по следующим направлениям:

- ПФ обследования при приеме на работу с целью профотбора;
- предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния;
- углубленные ПФ обследования оперативного и оперативно-ремонтного персонала;
- коррекция функционального состояния.

Список лиц из числа оперативного, оперативно-ремонтного персонала, водителей автотранспортных средств, подлежащих предсменному и внутрисменному контролю и ежегодному углубленному психофизиологическому обследованию, составляется специалистами по охране труда филиалов и утверждается директорами филиалов. Выездной предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния работников осуществляется силами персонала сектора в период ремонтной кампании.

В 2019 году для обеспечения профессиональной адаптации, снижения аварийности по вине персонала, производственного травматизма и профессиональных заболеваний, для оптимизации и совершенствования режимов труда и отдыха были проведены следующие обследования персонала:

- ежегодное углубленное психофизиологическое обследование - прошли 90 сотрудников из филиалов Западные ЭС и Энергоремонт. По результатам ПФ обследований персонал филиалов был классифицирован по уровню функциональных возможностей и выделена группа «риска», в которую вошли работники, имеющие хронические заболевания или отклонения функционального состояния, приводящие к возникновению соматических заболеваний, а также персонал с низким уровнем произвольного внимания, с высоким уровнем тревоги, которые могут стать причиной низкой успешности в профессиональной деятельности. Контроль А/Д позволил выявить группу лиц, склонных к гипертонии, которым даны рекомендации по лечению и профилактике гипертонии;

- предсменный, внутрисменный контроль с целью выявления лиц, непригодных в данный момент времени по текущему функциональному состоянию, уровню работоспособности и состоянию здоровья для выполнения профессиональных обязанностей, ежедневно проводился для диспетчеров ДС АО «Янтарьэнерго», а также выборочно для оперативного, оперативно-ремонтного персонала, водителей автотранспорта, машинистов ГПМ, мастеров и ИТР филиала ГЭС. Всего было проведено 1200 обследований с представлением отчетов начальнику диспетчерской службы и директору филиала соответственно. За 2019 год не было выявлено лиц, непригодных для выхода на рабочие места в момент прохождения предсменного контроля.

ПФО с целью первичного профотбора при приеме на работу прошли 289 человек, по результатам которых директорам филиалов были выданы рекомендации, касающиеся кадровых решений и медицинских мероприятий:

- 280 кандидатов были признаны годными на вакансию без ограничений;
- 8 кандидатов имели индивидуальные особенности, ограничивающие их использование по данной вакансии, особенно в экстремальных условиях, и были признаны годными с ограничениями;
- 1 кандидат признан не годным для работы по данной профессии.

По результатам ПФО проводились следующие психокоррекционные и психопрофилактические мероприятия:

- коррекция актуального состояния с целью восстановления психофизиологических возможностей (резервов) - 130 человек;

- индивидуальные беседы для формирования мотивации к здоровому образу жизни - 30 человек;
- беседы об опасности развития соматических заболеваний у людей с избыточной массой тела с целью повышение осознания факторов риска здоровья и необходимости усилий каждого человека по сохранению и укреплению собственного здоровья - 100 человек.

Техническое состояние сетей и анализ аварийности

Информация о динамике доли оборудования, выработавшего нормативный срок службы представлена в таблице 4.19

Динамика доли оборудования, выработавшего нормативный срок службы

Таблица 4.19

Оборудование	Доля оборудования со сверхнормативным сроком эксплуатации, %			
	2016	2017	2018	2019
Силовые трансформаторы (>25 лет)	78	70	70	66
Высоковольтные выключатели (>25 лет)	33	28	22	22
Воздушные ЛЭП (>35 лет)	54	55	55	56
Кабельные ЛЭП (>25 лет)	68	66	63	59

Количество оборудования, отработавшего нормативный срок, увеличивается, при этом его доля в результате ввода нового оборудования и реализации мероприятий по реконструкции электрических сетей незначительно уменьшается в части оборудования

ПС 35 кВ и выше. Наблюдается замедление темпа старения ВЛ 35 кВ и выше как за счет замены устаревшего оборудования, так и за счет нового строительства и реконструкции. Прослеживается снижение доли отработавшего нормативный срок службы КЛ 0,4-20 кВ, обусловленное реконструкцией и строительством новых линий электропередачи в рамках технологического присоединения льготной категории потребителей.

По состоянию на 31.12.2019 общий износ по оборудованию ПС 6-330 кВ составляет 64%, общий износ по ЛЭП 0,4-330 кВ – 49%.

Динамика аварийности и основные причины аварий на электросетевых объектах Общества в сети напряжением 110 кВ и выше представлены на диаграммах 4.21 и 4.22.

Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше



Диаграмма 4.21

Основные причины аварий за 2019 год



Диаграмма 4.22

В 2019 году в сети 110 кВ и выше произошло 64 технологических нарушения (аварии), из-них с успешным АПВ - 24 ТН, что на 17% меньше, чем в 2018 году (77 ТН).

Количество технологических нарушений (аварий) на объектах электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго» за 2019 год по сравнению с 2018 годом снижено:

- на 28% в сети 0,23-330 кВ (с 492 шт. в 2018 г. до 352 шт. в 2019 г.);
- на 33% в сети 6-330 кВ (с 350 шт. в 2018 г. до 235 шт. в 2019 г.).

Удельная аварийность в сети 6-330 кВ составила 1,84 (аварии/у.е*1000), что на 44% меньше чем в 2018 году (3,26 аварии/у.е*1000).

Средняя длительность перерыва электроснабжения потребителей в 2019 году составила 1,62 часа, что на 9 % меньше чем в 2018 году (1,78 час.).

Показатели надежности для АО «Янтарьэнерго» на долгосрочный период регулирования 2019-2023 годов, утверждены приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 24 декабря 2018 № 118-10э/18.

Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии на току поставки (Psaidi) за 2019 год составил 0,67261 часа, что ниже на 31,4 % планового значения на 2019 год (0,9808 час.)

Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) за 2019 год составил 0,74757 шт., что превышает на 13,5 % плановое значение (Psaifi) за 2019 год (0,6584 шт.). Однако, с учетом допустимого 30 % отклонения, показатель Psaifi не превышает установленной величины (0,8559 шт.).

По результатам расследования технологических нарушений были разработаны 368 противоаварийных мероприятий, все мероприятия выполнены.

Для снижения уровня аварийности и обеспечения надежности электроснабжения потребителей в рамках программы Технического обслуживания и ремонтов были выполнены следующие мероприятия:

- расчистка просек ВЛ - 555,39 га;
- капитальный ремонт ЛЭП – 1944,85 км;
- ремонт коммутационных аппаратов 110 кВ – 90 шт;
- ремонт ТП, РП 6-15 кВ – 647 шт;
- капитальный ремонт трансформаторов 6-15 кВ – 65 шт.

Также дополнительно в рамках реализации программы технического обслуживания и ремонтов в 2019 году велись работы по следующим направлениям:

- замена масляных выключателей на вакуумные/элегазовые (в 2019 году заменено 22 выключателя 15 кВ на вакуумные и 2 выключателя 110 кВ на элегазовые);
- замена неизолированного провода на СИП (в 2019 году заменено 62,5 км);
- замена дефектных опор ВЛ (в 2019 году заменено 2917 шт);

- замена травмоопасного оборудования (замена 3 разъединителей 110 кВ с неисправными блокировками на ПС 110 кВ О-11 Ленинградская);
- замена фарфоровых изоляторов на стеклянные (в 2019 году заменено 432 шт).

В рамках инвестиционной программы в 2019 году были запланированы работы по расширению просек ВЛ 15 кВ, проходящих по лесным массивам в объеме 106,9 га, работы выполнены в полном объеме в соответствии с указанным планом.

4.7. Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют:

- Система энергетического менеджмента (СЭнМ);
- Система экологического менеджмента (СЭМ).

Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности;

Внедренная, в АО «Янтарьэнерго» СЭнМ позволяет:

- снизить расходы на энергопотребление;
- выявить существенных энергопотребителей;
- снизить энергоёмкость;
- обеспечить соблюдение законодательных требований;
- повысить конкурентоспособность предприятия;
- осуществить закупку оборудования и материалов, соответствующих лучшим показателям энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- улучшить имидж и привести к росту инвестиционной привлекательности предприятия.

Информация о наличии сертификатов Общества

Таблица 4.20

АО «Янтарьэнерго»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата	Орган по сертификации
	ISO 50001	
Действие сертификатов распространяется на все Общество	311001656 EMSt14 с 23.10.2019 до 20.08.2021	ООО ССУ «ДЭКУЭС»

Примечание:

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

К основным участникам системы энергетического менеджмента относятся:

- исполнительные органы Общества – Генеральный директор;
- представитель руководства Общества по системе энергетического менеджмента;
- структурные подразделения исполнительного аппарата и филиалов Общества, осуществляющие функции по организации функционирования системы энергетического менеджмента;
- рабочие группы Общества и филиалов;
- структурные подразделения исполнительного аппарата и филиалов Общества, участвующие в процессе функционирования системы энергетического менеджмента;
- основные результаты функционирования системы энергетического менеджмента:
- повышение энергетической эффективности;
- выполнение мероприятий по энергосбережению (Программа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности), обеспечение непрерывной и системной работы энергоменеджмента (в отличие от точечных мероприятий, например - энергообследование) в рамках системы управления организацией.

В целом функционирование системы энергетического менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

- Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

При осуществлении деятельности в области охраны окружающей среды АО «Янтарьэнерго» руководствуется Экологической политикой в электросетевом комплексе, утвержденной Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 03.03.2017 №254.

Решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 30.11.2017 №11 Экологическая политика ПАО «Россети» утверждена в качестве внутреннего документа Организации.

Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества

В соответствии с Планом мероприятий по выполнению Экологической политики на 2017-2019 годы ПАО «Россети», утвержденным Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.05.2017 №606пр/2 (в ред. Решения от 10.08. 2017 №633пр) и АО «Янтарьэнерго», утвержденным Решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 30.11.2017 №11, в 2018-2019гг. проводились мероприятия по разработке и внедрению системы экологического менеджмента. В рамках внедрения СЭМ была разработана документация в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016), обучены руководители и специалисты вопросам СЭМ, проведен внутренний аудит всех подразделений, входящих в область применения СЭМ, проводятся подготовительные работы по сертификации СЭМ. Планируемый срок получения сертификата - июнь 2020 г.

Область применения СЭМ Общества определена как оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии по линиям электропередач напряжением 0,4 – 330 кВ и технологическому присоединению электрических сетей потребителей к электросетевому комплексу АО «Янтарьэнерго». Границы применения СЭМ АО «Янтарьэнерго» определяются уровнями управления по вертикали: исполнительный аппарат АО «Янтарьэнерго», филиалы АО «Янтарьэнерго» - Городские электрические сети, Западные электрические сети, Восточные электрические сети, Энергоремонт.

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента

Основные результаты функционирования систем менеджмента - обеспечение экологической безопасности и охраны окружающей среды.

4.8. Консолидация электросетевых активов.

На заседании Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики от 11.10.2012 № 7 принято решение о целесообразности консолидации электросетевых активов в Калининградской области на базе АО «Янтарьэнерго». Постановлением Правительства РФ от 21.01.2013 № 21 внесены изменения о неприменении к объектам электросетевого хозяйства, функционирующим на территории Калининградской области, критериев отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС. Указанный нормативно-правовой акт способствует созданию единого центра ответственности по обеспечению региона бесперебойным энергоснабжением.

В 2014 году между АО «Янтарьэнерго» и ПАО «ФСК ЕЭС» заключен договор аренды объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к объектам ЕНЭС, расположенных на территории Калининградской области. В связи с передачей объектов электросетевого хозяйства ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность АО «ДВЭУК», в 2019 году заключено соглашение о замене стороны по договору аренды.

Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 в части передачи функций по управлению электросетевыми активами.

В АО «Янтарьэнерго» организована работа по приобретению объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности СНТ. С председателями

правления СНТ осуществляется консультативное взаимодействие в целях надлежащей подготовки решений общих собраний по вопросу безвозмездной передачи объектов электросетевого хозяйства и земельных участков в собственность АО «Янтарьэнерго», формирования пакета документов правоустанавливающего и технического характера. По результатам обследования технического состояния сетей в адрес СНТ направляются рекомендации по приведению объектов электросетевого хозяйства в надлежащее нормативное состояние. Реконструированные сети, а также сети, находящиеся в надлежащем техническом состоянии, приобретаются в собственность АО «Янтарьэнерго» на безвозмездной основе.

Всего на территории Калининградской области функционирует 227 СНТ. В среднем 1 СНТ принадлежит на праве собственности 1 трансформаторная подстанция и 4 км линий электропередачи.

В отчетном периоде активно применялись схемы безвозмездной передачи объектов электросетевого хозяйства в собственность АО «Янтарьэнерго», а также их приобретение в счет погашения задолженности, сформированной по договорам на оперативно-технологическое обслуживание оборудования.

Активизирована работа по выявлению бесхозных объектов электросетевого хозяйства, функционирующих на территории Калининградской области. Вовлечение бесхозных сетей в хозяйственный оборот необходимо для обеспечения потребителей надежным и качественным электроснабжением.

Всего на территории Калининградской области выявлено 757 бесхозных объектов электросетевого хозяйства (119 км ЛЭП, 17 ТП). С муниципальными образованиями, под руководством Правительства Калининградской области, проводится работа по организации мероприятий по постановке на кадастровый учет и признанию прав муниципальной собственности на бесхозные сети, в целях их дальнейшей передачи под управление сетевой организации.

В целях сокращения численности ТСО, оказывающих услуги по передаче электрической энергии, в 2019 году завершены мероприятия по консолидации электросетевых активов ООО «Теплоэлектроцентральный-8». Электросетевое имущество фактически передано в счет погашения задолженности перед дочерней организацией - АО «Янтарьэнергосбыт».

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Таблица 4.21

Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2017			2018			2019		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	2	3	4	2	3	4
АО «Янтарьэнерго»	407	164	2115	403	129	1960	403	182	2107
Приобретение электросетевых объектов	1,4	15,2	52,5	0	0	0	0,1	52,1	142,7
Аренда электросетевых объектов	402	111,5	1893,2	402	111,5	1893,2	402	111,5	1893,2
Прочее (постоянные права владения и пользования)	3,3	37,4	169,2	1	16,7	67,2	0,7	17,9	70,9
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Распределение НВВ между АО «Янтарьэнерго» и прочими ТСО, принятой при установлении на 2018-2020г.г. единых «котловых» тарифов на услуги по передаче электрической энергии выглядит следующим образом.

Доля АО «Янтарьэнерго» в НВВ Калининградской области

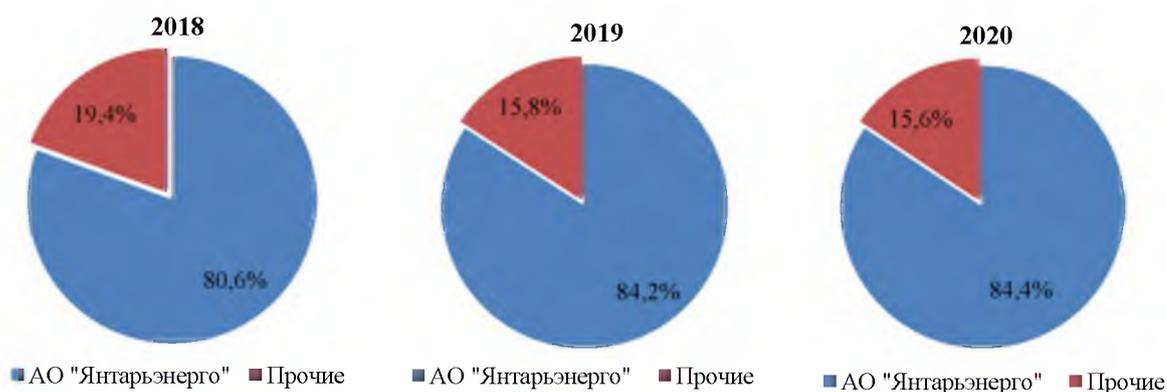


Рисунок № 4.20

4.9. Информационная безопасность

В соответствии с Федеральным законом №187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации», а также Постановлением Правительства РФ от 8.02.2018 №127 «Об утверждении Правил категорирования объектов

критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, а также перечня показателей критериев значимости объектов критической инфраструктуры Российской Федерации и их значений», в АО «Янтарьэнерго» в 2019 году были проведены организационные меры для обеспечения безопасности значимых объектов.

Закончено категорирование объектов критической информационной инфраструктуры с присвоением третьей категории значимости.

Значимые объекты КИИ АО «Янтарьэнерго» - Система управления производственными активами и система управления электроподстанциями включены в реестр ФСТЭК значимых объектов критической информационной инфраструктуры.

Департаментом безопасности в комиссию по защите инвестиционных проектов АО «Янтарьэнерго» направлено предложение по проведению проектно-изыскательских работ по созданию системы безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры АО «Янтарьэнерго» для приведения в соответствие законодательству до 2023 года.

5. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА

5.1. Ремонтно-эксплуатационная деятельность

Реализованные мероприятия в 2019 году

Повышение уровня надёжности и качества реализуемых Обществом услуг

Повышение надежности электрических сетей АО «Янтарьэнерго» в 2019 году, как и в предыдущие годы, основывалось на проведении плановых регламентных работ по техническому обслуживанию и ремонту оборудования и линий электропередач, а также проведение технического перевооружения и реконструкции, исходя из анализа повреждаемости, взрывопожароопасности оборудования, его технического состояния, срока службы и т.п. Осуществлялась поэлементная замена подвергающегося максимальным рискам в условиях эксплуатации наиболее изношенного и влияющего на надежность сети оборудования.

Основные технические мероприятия, выполненные в 2019 году:

- капитальный ремонт ВЛ 0,4-110 кВ с заменой дефектных опор, провода, изоляторов и арматуры;
- применение в распределительных сетях 0,4 кВ самонесущего изолированного провода (СИП), деревянных пропитанных опор со сроком службы не менее 40 лет;
- выполнение расчистки трасс ВЛ, вырубка деревьев, угрожающих падением на ВЛ;

- расширение просек ВЛ 15 кВ с приведением к нормативным значениям в соответствие с требованиями ПУЭ;
- замена вентильных разрядников на ограничители перенапряжений (ОПН);
- замена маслonaполненных выключателей 6-110 кВ на вакуумные и элегазовые;
- реконструкция ВЛ 0,4 – 15 кВ с применением самонесущего изолированного провода (СИП);
- использование дизель-генераторных установок при проведении длительных аварийно-восстановительных, ремонтных работ;
- замена измерительных трансформаторов 6-110 кВ, отработавших нормативные сроки и не удовлетворяющих метрологическим требованиям;
- техническое перевооружение устройств РЗА и ПА;
- мероприятия, направленные на повышение наблюдаемости и управляемости объектами электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго».

Кроме того, проводится работа по реализации мероприятий Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года. Программа была одобрена Минэнерго РФ (протокол от 26.05.2016 №ВК-225пр), Правительством Калининградской области (протокол от 05.04.2016 №226) и утверждена в составе Плана развития АО «Янтарьэнерго» Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 09.06.2016 №232).

Повышение уровня надёжности и качества реализуемых Обществом услуг

В рамках направления повышения надёжности предполагается решить задачи:

- техническое переоснащение энергообъектов Общества;
- расширение практики применения на энергообъектах Общества современного оборудования, не требующего ремонта в течение всего периода эксплуатации;
- продолжение реализации мероприятий, направленных на снижение количества технологических нарушений, происходящих на энергообъектах Общества, и, как следствие, уменьшение объемов недоотпуска электроэнергии потребителям, в том числе за счёт мероприятий по приведению трасс ВЛ в соответствие с требованиями ПУЭ, а также расчистке трасс от растительности в пределах существующих границ;
- повышение качества выполняемых ремонтных работ и работ по обслуживанию сетевого хозяйства вспомогательного оборудования и систем;
- повышение уровня технической диагностики оборудования.

5.2. Энергосбережение и энергоэффективность

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» в 2019 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 N 484, от 29.12.2011 N 1178), постановлений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 14.04.2016 г. № 24-01э/16 «Об установлении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих производство, передачу электрической энергии(мощности)», а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» на период 2017 – 2022 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 18.09.2019 №9.

1. С ноября 2016 году в АО «Янтарьэнерго» функционирует сертифицированная (Сертификат № 311001656 EMSt14 от 23.10.2019 года) корпоративно вертикально-интегрированная система энергетического менеджмента (СЭнМ) в соответствии с национальным стандартом ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Ежегодно, с момента внедрения, в Обществе (ИА, филиалы) проводятся внутренние аудиты, целью которых является оценка соответствия СЭнМ АО «Янтарьэнерго» и ее документации требованиям ISO 50001:2011. Внутренний аудит проведен в срок, определенный утвержденными Планами проведения внутренних аудитов СЭнМ все подразделения Общества, согласно утвержденным Планам. Планы аудитов в целом выполнены. В ходе аудита установлено, что СЭнМ в АО «Янтарьэнерго» функционирует.

2. В 2019 году 5 сотрудников филиалов прошли обучение по курсу «Требования стандарта ISO 50001:2012 и методы разработки и внедрения системы энергетического менеджмента. Внутренний аудитор системы энергетического менеджмента».

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов;

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2019 – 2022 гг. (табл. 5.1.)

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2019 год

Таблица 5.1.

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2019	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт.ч	531,1	474,6
		млн. руб. без НДС	1 251,2	1 088,7
		% от отпуска в сеть	12,8	11,5
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт.ч	14,4	12,7
		% от потерь электроэнергии	2,7	2,7
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн.руб. без НДС	27,7	26,4
		тыс. т у.т.	1,3	1,1
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн.руб. без НДС	1,4	0,4
		тыс. м3	64,5	17,7
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой:	тыс.л.	1 235,4	1 220,5
		тыс. т у.т.	1,4	1,4
		млн. руб. без НДС	44,9	46,2

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2019	
			План	Факт
5.1.	<i>бензин</i>	тыс.л.	881,4	839,9
		тыс. т у.т.	1,0	1,0
		млн. руб. без НДС	30,8	31,5
		тыс.л/100 км	0,02	0,02
		тыс.л/м.час		
5.2.	<i>дизельное топливо</i>	тыс.л.	354,0	380,6
		тыс. т.у.т.	0,4	0,5
		млн. руб. без НДС	14,1	14,7
		тыс.л/100 км	0,04	0,04
5.3.	<i>Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники:</i>	тыс. т.у.т.		
		млн. руб. без НДС	-	-
5.3.1	<i>газ природный (в т. ч. сжиженный)</i>	тыс. л	-	-
		тыс. т.у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
5.3.2	<i>электрическая энергия</i>	млн. кВтч	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	50	51

5.3. Информационные технологии и телекоммуникации

Развитие ИТТ-проектов ведётся в соответствии с «Концепцией цифровой трансформации 2030 АО «Янтарьэнерго» и с Политикой АО «Янтарьэнерго» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (утверждена Советом директоров Общества, протокол от 13.07.2018 № 1). Политикой сформулированы основные целевые ИТТ-программы Общества, направленные на развитие автоматизированных систем технологического управления, систем связи, объектов ИТ-инфраструктуры, средств информационной безопасности, корпоративных информационных систем.

Во исполнение целевой программы развития корпоративных информационных систем финансово-хозяйственной деятельности АО «Янтарьэнерго» осуществлено внедрение новой информационной системы финансово-хозяйственной деятельности на

платформе российского программного продукта 1С: Управление холдингом. Основной задачей внедрения была централизация финансово-хозяйственной деятельности всех филиалов Общества для более оперативной и прозрачной работы, как для исполнительного аппарата, так и для различных подразделений филиалов. Для централизации НСИ (нормативно - справочной информации) и приведения ее к единому виду, новая система интегрируется с целым рядом уже существующих корпоративных систем: система по начислению заработной платы и управления персоналом (1С:ЗУП), система по технологическому присоединению (АСУ ПТП) и система управления производственными активами (СУПА).

Реализуемая в Обществе программа «умного учета» позволит удаленно собирать показания с приборов учета, автоматически формировать балансы отпущенной электроэнергии, контролировать показатели качества электроэнергии, предупреждать о вмешательстве в приборы учета, а также дистанционно (без выезда на место) осуществлять включение/отключение потребителей электроэнергии.

Для усовершенствования бизнес-процессов в рамках развития технологий «умного учёта» в 2019-2020 г.г. завершается переход информационно-вычислительного комплекса (далее – ИВК) по учёту электрической энергии «Телескоп+» на единую для Группы компаний «Россети» интеграционную платформу «Пирамида-Сети». В настоящее время проведены испытания функционала комплекса на соответствие техническим требованиям, в ходе опытной эксплуатации системы актуализирован альбом отчётных форм для пользователей Департамента реализации услуг и учёта электроэнергии.

Уже в 2019 году подготовлен технический проект по интеграции ИВК «Пирамида-Сети» с СУПА, в котором описана логическая модель взаимосвязи следующих программных комплексов:

- СУПА;
- ИВК «Пирамида-Сети»;
- Автоматизированная система управления процессами технологического присоединения (АСУ ПТП);
- Единая с АО «Янтарьэнергосбыт» биллинговая система «СТЕК Энерго».

Результатом интеграции ИВК «Пирамида-Сети» с СУПА станет ведение единой топологии объектов электросетевого хозяйства Общества и единого формата нормативно-справочной информации для ведения справочника приборов учета. Реализация проекта намечена на второе полугодие 2020 года, после ввода ИВК «Пирамида-Сети» в промышленную эксплуатацию.

В отчётном году, во исполнение Плана развития СУПА, настроена интеграция сразу с несколькими смежными программными комплексами: геоинформационная система, ПК «Аварийность», «СТЕК-ЭНЕРГО». Проведена автоматизация методик проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к услуге в отопительный сезон и прогнозирования изменения надёжности электроснабжения потребителей и технического состояния активов в зависимости от располагаемых ресурсов. В рамках СУПА создан новый модуль – автоматизированная система управления техническим обслуживанием и ремонтами электросетевых активов.

Значительные темпы автоматизации бизнес-процессов Общества, объединения деятельности различных подразделений исполнительного аппарата и всех филиалов АО «Янтарьэнерго» в единое информационное пространство влекут столь же значительные темпы модернизации инфраструктуры локально-вычислительных сетей и серверных мощностей. Только за 2019 год объемы ресурсов для хранения данных, занимаемые системами АО «Янтарьэнерго», по отношению к 2018 году выросли более, чем на 30%.

Ниже, на рис. 5.2., показан наглядный график роста ресурсов хранилища данных «Россети-Янтарь», начиная с 2015 года.



Рис. 5.2. График роста ресурсов хранилища данных «Россети-Янтарь»

5.4. Оперативно-технологическое управление

Структура оперативно-технологического управления (в разрезе филиалов, сетевых организаций)

Распределительная сетевая компания АО «Янтарьэнерго» является дочерним зависимым обществом ПАО «Россети».

Приказом АО «Янтарьэнерго» от 27.11.2007 №243 «О совершенствовании организационной структуры АО Янтарьэнерго» определена новая структура Общества. На базе существовавших технических служб (ЦДС, СРЗА, СДТУ) исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго» был организован Департамент оперативно-технологического управления (Центр управления сетями, с операционными функциями в полном объеме, далее – ЦУС). С 30.03.2015 департамент переименован в департамент оперативно-технологического и ситуационного управления (далее-ДОТиСУ).

Приказом АО «Янтарьэнерго» №1292-к от 22.10.2019 «О внесении изменений в штатное расписание» в ДОТиСУ создано Ситуационно-аналитическое управление.

ДОТиСУ является структурным подразделением исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго» и непосредственно подчиняется первому заместителю генерального директора - главному инженеру АО «Янтарьэнерго». Непосредственное руководство ДОТиСУ осуществляет заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению – начальник ДОТиСУ (начальник ЦУС).

Департамент оперативно-технологического и ситуационного управления сформирован из следующих производственно - технических служб:

- Диспетчерская служба (ДС);
- Служба электрических режимов (СЭР);
- Служба релейной защиты и автоматики (СРЗА);
- Служба средств диспетчерского и технологического управления (ССДТУ);
- Ситуационно-аналитическое управление (САУ).

Департамент оперативно-технологического и ситуационного управления выполняет операционные функции в отношении объектов электросетевого хозяйства по всей зоне эксплуатационной ответственности АО «Янтарьэнерго».

Организационная структура Департамента ОТ и СУ
(ЦУС) АО «Янтарьэнерго»

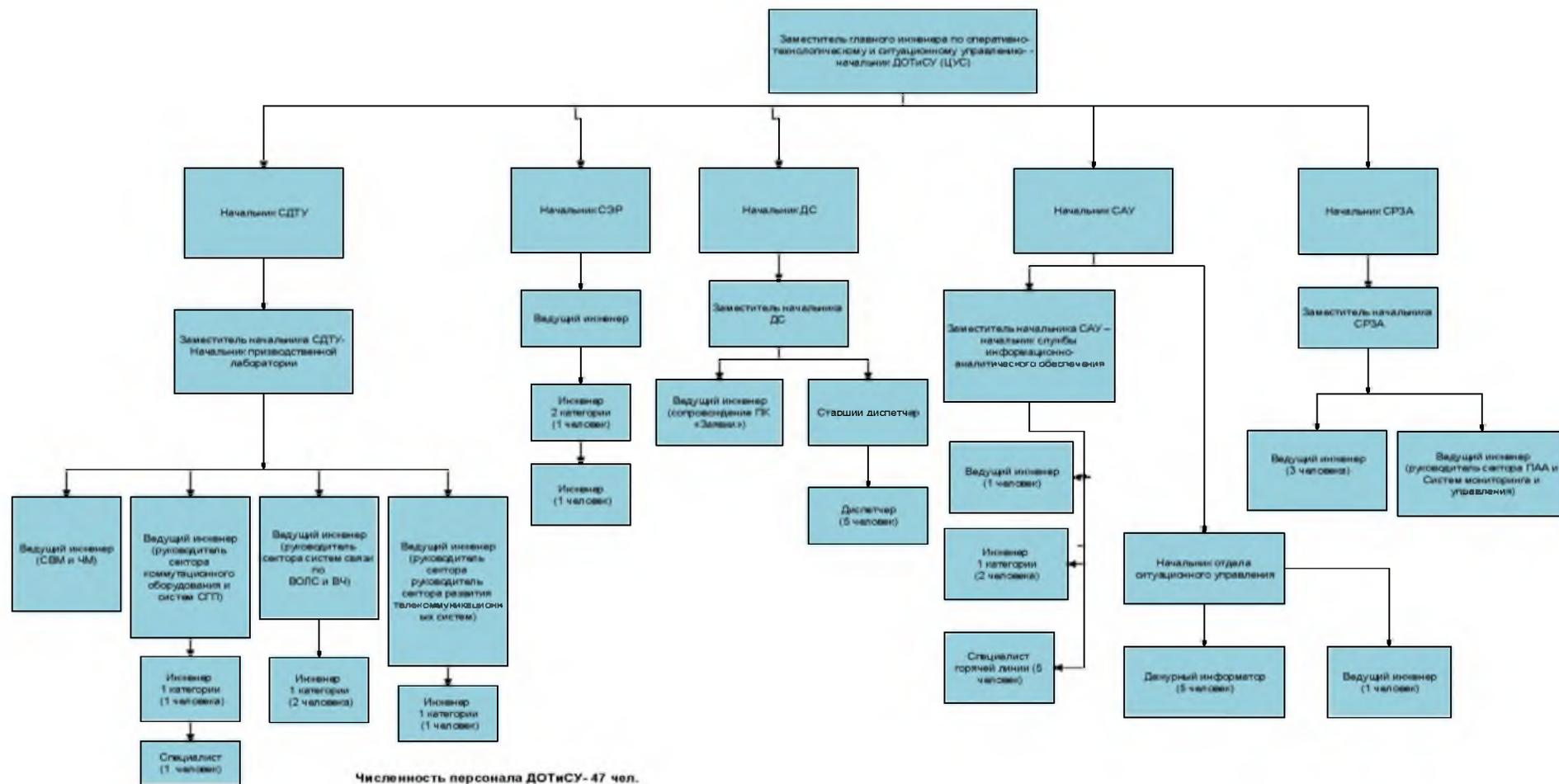
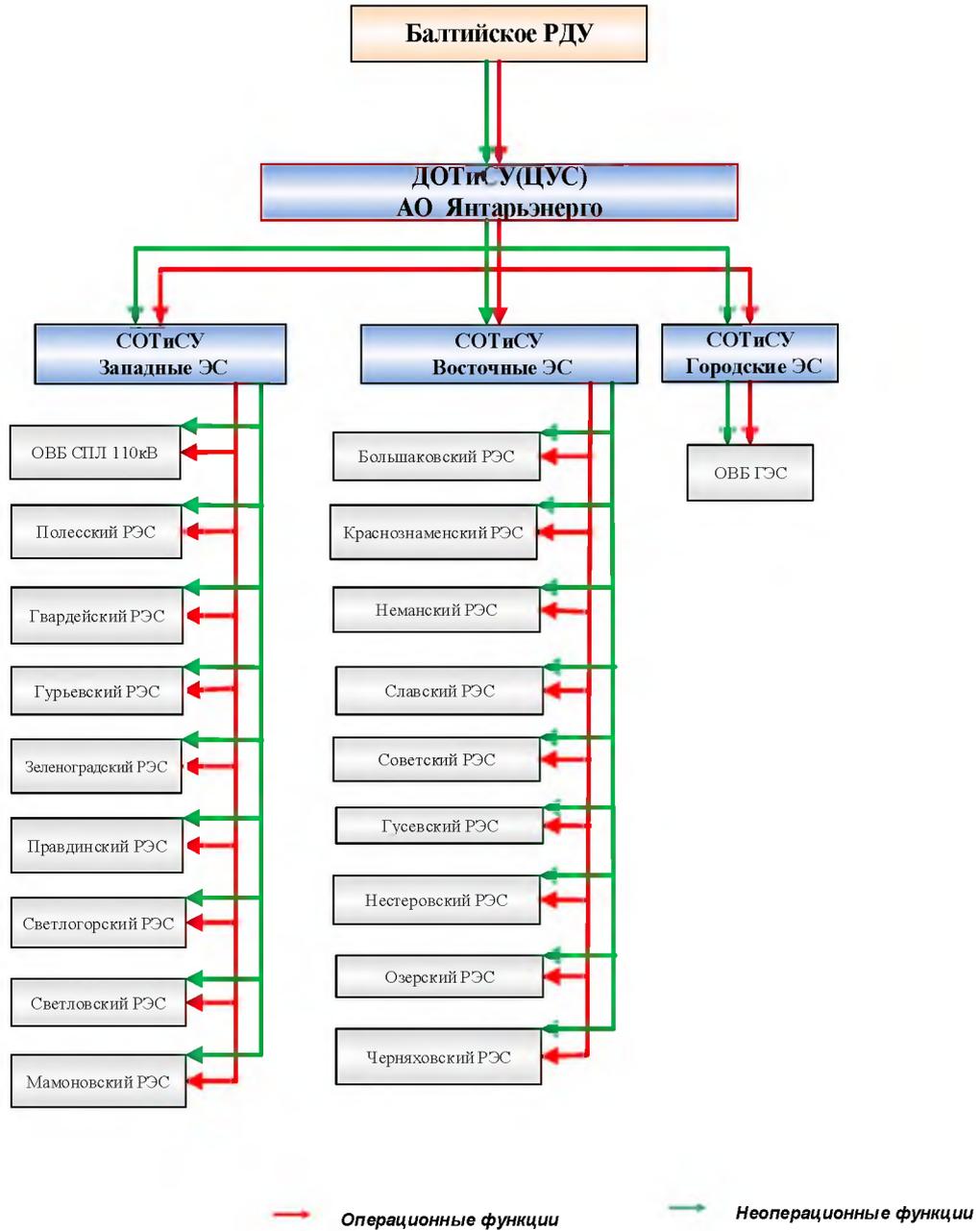


Рисунок 5.3

**Иерархическая структура оперативно-технологического управления
АО «Янтарьэнерго»**

Иерархическая структура оперативно-технологического управления АО «Янтарьэнерго» в операционной зоне Филиала АО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ представлена на рисунке 5.4.

Рис. 5.4. Иерархическая структура оперативно-технологического управления АО «Янтарьэнерго»:



Развитие системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом

Организационно-технические мероприятия по приведению к целевой модели

Таблица 5.2.

Мероприятие	Содержание отчета по мероприятию
<p>Разработка и утверждение целевой модели ОТУ</p>	<p>В соответствии с Распоряжением ПАО «Россети» №412р от 21.09.2018 года «О внедрении Концепции развития системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления в электросетевом комплексе ПАО «Россети» (в редакции распоряжения №230 от 30.04.2019) (далее - Концепция) Приказом АО «Янтарьэнерго от 05.10.2018 года №330 «О Концепции развития ОТиСУ» была утверждена вновь принятая Концепция.</p> <p>Разработан и согласован в ПАО «Россети» (письмо от 23.05.2019 №МА/116/578) и АО «СО ЕЭС» (письмо от 15.04.2019 №Р12-61-19-643) План-график мероприятий по приведению существующей системы ОТиСУ АО «Янтарьэнерго» в соответствие с требованиями Концепции (далее - План-график).</p> <p>План-график утверждён Приказом АО «Янтарьэнерго» №180 от 06.06.2019.</p> <p>Получено положительное заключение от департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети» (письмо от 14.01.2020 №РС/14/7) и Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети» (письмо от 27.09.2020 №АИ/149/502) по Вопросу: «Об утверждении плана-графика организационно-технических мероприятий по приведению существующей системы оперативно-технологического и ситуационного управления АО «Янтарьэнерго» в соответствие требованиям Концепции ОТУ и СУ» для рассмотрения на очередном заседании Совета директоров АО «Янтарьэнерго».</p>
<p>Реализация плана-графика организационно-технических мероприятий по приведению существующей системы ОТУ к целевой модели</p>	<p>Реализуются организационно - технические мероприятия Плана-графика по приведению существующей модели ОТУ в соответствие с Концепцией развития ОТиСУ:</p> <p>Продолжается процесс приведение действующих принципов распределения ЛЭП, оборудования, устройств по способу управления в соответствие принципам и критериям, определенным распоряжением ПАО «Россети» №230р от 30.04.2019), а также Протоколом совещания между АО «СО ЕЭС» и ПАО «Россети» от 11.03.2019 года по вопросу реализации Концепции развития ОТиСУ ПАО «Россети».</p>

Мероприятие	Содержание отчета по мероприятию
	<p>Реализуются технические мероприятия Плана-графика:</p> <p><i>- В полном объеме закончены мероприятия по титулу «Создание системы распределенной автоматизации сетей 15 кВ Правдинского, Черняховского, Гурьевского, Озерского, Краснознаменского, Славского, Неманского, Нестеровского, Гвардейского, Гусевского, Полесского, Зеленоградского, Большаковского, Светловского, Светлогорского, Советского РЭС АО «Янтарьэнерго» (Smart Grid)».</i></p> <p><i>В стадии реализации мероприятия Программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях АО «Янтарьэнерго» на периоды: 2019-2023 годы:</i></p> <p>В 2019 году завершены мероприятия по ПС 110кВ Янтарное, ПС 110кВ О-5 Советск, ПС 110кВ Гусев, ПС 110кВ О-26 Лесная, ПС 110кВ О-3 Знаменск, ПС 110кВ О-51 Гвардейская, ПС 110кВ Космодемьянская.</p> <p><i>В стадии реализации проект организации дистанционного (теле-) управления оборудованием и устройствами ПС 110кВ Береговая из ДОТиСУ АО «Янтарьэнерго» и ДЦ Балтийского РДУ в соответствии с согласованным с АО «СО ЕЭС» Планом-графиком:</i></p> <p>- Разработано и согласовано ТЗ на модернизацию СОТИАССО для дистанционного (теле-) управления оборудованием и устройствами ПС;</p> <p>- Завершена разработка и согласование РД на модернизацию СОТИАССО для дистанционного (теле-) управления оборудованием и устройствами ПС;</p> <p>- Завершены конкурсные процедуры и идёт стадия заключения договора с подрядной организацией на реализацию СМР и ПНР на модернизацию СОТИАССО для дистанционного (теле-) управления оборудованием и устройствами ПС.</p>

Система оперативного обслуживания ПС в сетевой организации, в том числе в филиалах.

Таблица 5.3.

Наименование (организации)	Наименование (ЭС)	ПС 110 кВ				
		с постоянным дежурством	с дежурством на дому	ОВБ	оперативно - ремонтный персонал	прочее
АО «Янтарьэнерго»	Западные ЭС	8	6	10	1	8 (с 8 до 17 ДЭМ ПС, остальное вр. - ОВБ)
	Восточные ЭС	4	0	10	4	0
	Городские ЭС	0	0	0	0	0
Итого по АО «Янтарьэнерго»		12	6	20	5	8

Таблица 5.4.

Наименование (организации)	Наименование (ЭС)	ПС 330 кВ				
		с постоянным дежурством	с дежурством на дому	ОВБ	оперативно - ремонтный персонал	прочее
АО «Янтарьэнерго»	Западные ЭС	2	0	0	0	0
	Восточные ЭС	1	0	0	0	0
	Городские ЭС	0	0	0	0	0
Итого по АО «Янтарьэнерго»		3	0	0	0	0

Объемы технологического управления для каждого структурного подразделения сетевой организации, осуществляющего функции оперативно-технологического управления.

Таблица 5.5.

Наименование структурного подразделения ((ЭС), РЭС)	ЛЭП 330 кВ		ЛЭП 110 кВ		ЛЭП 60 кВ		ЛЭП 6-10 (15) кВ		ЛЭП 0,4 кВ		Системы (секции) шин 330, кВ		Системы (секции) шин 110, кВ		Системы (секции) шин 60 кВ		Системы (секции) шин 6-10 (15) кВ		Силовые трансформаторы 330 кВ		Силовые трансформаторы 110 кВ		Силовые трансформаторы 60 кВ		ТП(РП) 6-10 (15)/0,4 кВ			
	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед	упр	вед
ДОТиСУ(ЦУС)	0	9	53	34	2	0	0	8	-	-	0	8	0	152	-	2	0	0	0	6	0	142	0	2	0	2		
Западные ЭС:																												
СОТиСУ Западных ЭС			0	58		2	8	607	-	-		4		72				106	110		4	73	1			1	3649	
Гвардейский РЭС							30	1	409	297								8	-							248	146	
Гурьевский РЭС							47	4	764	482								21	4							444	331	
Зеленоградский РЭС							40	7	561	458								18	1							266	238	
Мамоновский РЭС							50	6	919	589								14	2							422	254	
Полесский РЭС							15	-	364	171								5	-							187	30	
Правдинский РЭС							16	-	455	72								7	-							256	50	
Светлогорский РЭС							43	17	473	281								15	1							258	179	
Светловский РЭС							83	1	225	265								22	-							184	156	
ДЭМПС												4		72						4								
Итого по Западным ЭС			0	58	2	332	643	4170	2615	4	4	72	72				216	118	4	4	73	1			2266	3649		
Восточные ЭС:																												
СОТиСУ Восточных ЭС				44			205	82						42				105	33			35				82	1564	
Советский РЭС							13	8	212									10								122	43	
Неманский РЭС									325																		176	43
Славский РЭС									306																		176	41
Большаковский РЭС									303																		174	21
Краснознаменский РЭС									280																		154	25
Черняховский РЭС							7		404										7							226	100	
Озерский РЭС							4		388										2							202	30	
Гусевский РЭС							1		365										1							161	61	

Наименование структурного подразделения ((ЭС), РЭС)	ЛЭП 330 кВ		ЛЭП 110 кВ		ЛЭП 60 кВ		ЛЭП 6-10 (15) кВ		ЛЭП 0,4 кВ		Системы (секции) шин 330, кВ		Системы (секции) шин 110, кВ		Системы (секции) шин 60 кВ		Системы (секции) шин 6-10 (15) кВ		Силовые трансформаторы 330 кВ		Силовые трансформаторы 110 кВ		Силовые трансформаторы 60 кВ		ТП(РП) 6-10 (15)/0,4 кВ			
	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд	упр	всд
Нестеровский РЭС							1		384								5									173	77	
ДЭМПС											4		42				49		2									
Итого по Восточным ЭС				44	0	0	231	90	2967	0	4	42	42			164	48	2	35	0	0	0			1646	2005		
Городские ЭС							1350	456	6311	0															854	237		
Итого:	0	9	53	136	2	2	1913	1197	13448	2615	8	12	114	266		2	380	166	6	10	108	143		2	4766	5893		

Объемы технологического управления для каждого филиала сетевой организации, осуществляющего функции оперативно-технологического управления.

Наименование филиала (организации)	Балтийское РДУ		ДОТиСУ(ЦУС)			СОТиСУ Филиалов			
	Количество ЛЭП 60,110,330 кВ, шт.		Количество ПС 60,110,330 кВ, оборудование которых находится в ведении РДУ, шт.	Количество ЛЭП 60,110,330 кВ, шт.		Количество ПС 60,110,330 кВ, оборудование которых находится в ведении (управлении) ЦУС РСК, шт.	Количество ЛЭП 60,110, 330 кВ, шт.		Количество ПС 60,110,330 кВ, оборудование которых находится в ведении (управлении) СОТиСУ, шт.
	управление	ведение		управление (всего/ в т.ч. объектов диспетчеризации)	ведение (всего/ в т.ч. объектов диспетчеризации)		управление (всего/ в т.ч. объектов диспетчеризации)	ведение (всего/ в т.ч. объектов диспетчеризации)	
АО «Янтарьэнерго»	38	50	64	55/43	43/43	74	0/0	98/86	56

Таблица 5.6.

5.6. Инновационное развитие

Основным документом в области инновационного развития АО «Янтарьэнерго» является Программа инновационного развития АО «Янтарьэнерго» на период 2016-2020 годов с перспективой до 2025 года (далее – Программа, ПИР), утвержденная решением Советом директоров Общества 16 мая 2017 года (протокол №32), разработанная во исполнение Политики инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 23.04.2014 №150). Ключевыми технологическими задачами инновационного развития АО «Янтарьэнерго», на реализацию которых направлена Программа, являются:

- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- внедрение технологий, обеспечивающих переход к «цифровым подстанциям»;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

В рамках направления «Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления» реализован ключевой проект «Создание комплексной системы автоматизации распределительных электрических сетей 15 кВ АО «Янтарьэнерго» (SMART GRID)» (2016-2019) направлен на

отработку основных технологических и методологических подходов к внедрению инновационных решений, из которых в дальнейшем будет формироваться интеллектуальная энергетическая система – цифровых подстанций и цифровых активно-адаптивных сетей с распределенной системой автоматизации и управления.

В соответствии с Протоколом заседания Межведомственной рабочей группы по разработке и реализации Национальной технологической инициативы при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России от 29 ноября 2019 года № 4 проект «Цифровой РЭС – Янтарьэнерго» признан успешным (раздел I, пункты 1, 2).

В 2018 году, учитывая положительный опыт, полученный в Мамоновском и Багратионовском РЭС, а именно сокращение среднего времени восстановления электроснабжения потребителей с 5,5 часов до 1 часа (при автоматической локализации повреждённого участка), а времени поиска технологического нарушения с 3 часов до 18 минут (рисунок 5.5), АО «Янтарьэнерго» реализовало масштабирование 1 этапа (распределенная автоматизация) проекта «Цифровой район электрических сетей – «Янтарьэнерго» на все воздушные сети среднего напряжения по всей территории Калининградской области, а именно Правдинского, Черняховского, Гурьевского, Озерского, Краснознаменского, Славского, Неманского, Нестеровского, Гвардейского, Гусевского, Полесского, Зеленоградского, Большаковского, Светловского, Светлогорского, Советского РЭС АО «Янтарьэнерго».



Рисунок № 5.5 – Результаты реализации проекта «Цифровой РЭС» на базе Мамоновского и Багратионовского РЭС

В рамках масштабирования в 2018 году на территории указанных выше РЭС была произведена установка 246 интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузер) в распределительных сетях 6-15 кВ АО «Янтарьэнерго». Произведен ретрофит 68 ячеек 15 кВ ПС «О» и 158 ячеек 6-15 кВ ПС «В» с установкой контроллеров телеметрии, а также произведен монтаж необходимого сетевого оборудования для обеспечения работы системы телеметрии с ЦУС и РЭС.

Завершающим технологическим этапом формирования Цифрового РЭС является внедрение комплексной системы управления. При реализации данного этапа АО «Янтарьэнерго» внедрило единую автоматизированную систему оперативно-технологического управления «ОЛИМП» (ЕАСОТУ «ОЛИМП»), которая позволяет реализовать комплексную систему управления. Внедрение данной системы позволяет объединить все уровни управления электросетевым комплексом, что в свою очередь не только повышает надёжность электроснабжения потребителей и качество принимаемых при чрезвычайных ситуациях решений штаба. Внедрение данной системы в совокупности с реализацией проекта по масштабированию распределенной автоматизации на все распределительные сети АО «Янтарьэнерго» позволит реализовать инновационную технологию «Мультиагентные системы управления». Внедрение системы «ОЛИМП» было разделено на 2 этапа:

- Внедрение базовых функции и создание тренажёрного зала.
- Внедрение аналитических функций: анализ режимов в режиме on-line и оценка режимной надёжности, определение места повреждения и система автоматического восстановления электроснабжения.

Масштабирование проекта SmartGrid на распределительные сети 15 кВ по всей территории Калининградской области является первым этапом по комплексному переходу к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления. Использование модулей ELA и TNA с аналитическими функциями в программном комплексе СК-11 позволит производить комплексный анализ данных телеметрии и телеуправления с последующей выдачей рекомендаций по оперативно-технологическому управлению сетями, являясь базисными элементами при внедрении технологии искусственного интеллекта начального уровня. Реализация проекта по масштабированию первого этапа SmartGrid вызвало изменение модели информационных связей оперативно-технологического управления распределительными сетями среднего напряжения АО «Янтарьэнерго».

По направлению «Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий» реализован НИОКР «Разработка устройств защиты от импульсных перенапряжений (УЗИП) для низковольтных цепей цифровых подстанций» (2017 – 2019).

НИОКР «Разработка устройств защиты от импульсных перенапряжений (УЗИП) для низковольтных цепей цифровых подстанций» включает в себя разработку комплекса устройств защиты от импульсных перенапряжений и методических рекомендаций по его

применению для повышения надёжности и безопасности функционирования низковольтных электрических цепей при воздействии грозовых и коммутационных перенапряжений.

По результатам 2019 года получены следующие технические результаты:

- Изготовлены макетные образцы УЗИП для проверки схемных решений устройств.

- Испытаны макетные образцы.

- Оптимизированы схемные решения устройств и доработаны макетные образцы по результатам испытаний.

- Проведена разработка эскизной конструкторской документации (ЭКД) на комплекс УЗИП.

- Проведена разработка технологической документации (ТД) на изготовление экспериментальных образцов комплекса УЗИП.

- Изготовлены и испытаны экспериментальные образцы УЗИП.

- Внесены изменения в ЭКД и ТД на комплекс УЗИП по результатам испытаний.

- Разработаны инструкции по монтажу и эксплуатации изделий из комплекса УЗИП.

- Разработаны методические рекомендации по применению комплекса УЗИП.

- Оценена необходимость проведения дополнительных теоретических и экспериментальных исследований, разработаны предложения по производству и эксплуатации комплекса УЗИП.

- Правовая охрана полученных результатов – осуществлена регистрация заявки на полезную модель (изобретение и т.д.) в ФГБУ «ФИПС».

- Подготовлена статья по тематике выполняемого Договора для публикации в отраслевых научно-технических журналах.

В АО «Янтарьэнерго» в 2019 году велась подготовка к заключению договоров на выполнение НИОКР по темам «Разработка профилей информационного взаимодействия логических узлов для реализации функций РЗА и АСУ ТП подстанций с высшим напряжением 110-220 кВ и их описание в виде файлов на языке XML» и «Изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс, действующих ВЛ с созданием региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ». Начало работ запланирована на 2020 год.

Также в 2019 было принято решение реализации 5 проектов по внедрению технологий интеллектуальной подстанции в рамках направления «Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ».

Целью реализации проектов является сокращение капитальных и операционных затрат при строительстве и эксплуатации данных объектов электросетевого комплекса.

Внедрение интеллектуальных подстанций в АО «Янтарьэнерго» осуществляется по двум основным направлениям:

1) функционально-структурное развитие технологических и управляющих систем подстанции, прежде всего интегрированных в АСУ ТП для повышения уровня автоматизации технологических процессов подстанции;

2) реализация технологий, используемых во вторичных системах подстанции, для обеспечения единства точек измерения всех систем подстанции посредством «оцифровки» аналоговой и дискретной информации в точках измерения и передачи полученных данных во вторичные системы подстанции через цифровую коммуникационную среду подстанции, а также рациональная организация информационных потоков на базе протоколов МЭК.

Планируемый конечный результат от реализации проектов также включает в себя внедрение цифровых устройств релейной защиты и автоматики с реализацией цифрового обмена данными по стандарту IEC 61850, применение элементов САПР.

В рамках развития кадрового потенциала и партнерства в сферах образования и науки АО «Янтарьэнерго» осуществляется целевая подготовка, повышение квалификации и переподготовка сотрудников компании в ВУЗах с учетом текущей потребности в соответствии с затратами, включаемыми в ежегодный бизнес-план Общества.

Затраты на реализацию Программы инновационного развития в отчетном году, плановые и фактические значения.

Данные по плановым и фактическим значениям освоения по основным направлениям инновационного развития и достижения показателей эффективности представлены в таблицах 5.7 и 5.8 соответственно.

Информация о затратах по основным направлениям инновационного развития

Таблица 5.7

№ п/п	Направления инновационного развития	План освоения, млн. руб. (без НДС)	Факт освоения, млн. руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	0	6,00*
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной	984,21	171,17**

	системой автоматизации и управления		
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	-	-
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	-	-
5	Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий	9,34	9,09***

* Проекты включены в ПИР в 2019 году;

** Расхождение между плановым и фактическим объемом освоения в отчетном году обусловлено новым подходом к анализу и расчету инновационной составляющей стоимостей проектов, что в свою очередь **не несет негативного влияния на выполнение показателя эффективности ПИР**;

*** Реализация мероприятий первого этапа НИОКР «Изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс, действующих ВЛ с созданием региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ» перенесено на 2020 год по причине изменения способа закупки на централизованную в ПАО «Россети», что в свою очередь **не несет негативного влияния на выполнение показателя эффективности ПИР**.

Информация о выполнении показателей эффективности ПИР 2019

Таблица 5.8

№ п/п	Показатель	План 2019	Факт 2019	Результат
1	Пниокр, %	0,15	0,36	выполнено
2	Пвнедрения, %	4,0	4,28	выполнено

6. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

6.1. Основные финансово-экономические показатели

По итогам деятельности АО «Янтарьэнерго» за 2019 год выручка от реализации продукции (услуг) составила 6 940 млн. рублей, что на 1 212 млн рублей (14,9%) ниже, чем в 2018 году, в том числе выручка от передачи электроэнергии – 5 628 млн рублей, что на 463 млн рублей, 9,0% выше уровня 2018 года, данный рост обусловлен увеличением потребления на 46 млн. кВтч, что отразилось на росте выручки на 67 млн. рублей, а также увеличение среднего тарифа передачи на 0,11 руб./кВтч или на 7,6%, что повлияло на рост выручки на 396 млн. рублей.

Себестоимость услуг с учетом управленческих расходов за 2019 год составила 5 597 млн. рублей, что выше уровня 2018 года на 601 млн. рублей или 12,0%. Основной рост расходов произошел за счет увеличения амортизационных отчислений на 384 млн. рублей

или на 46,2% и затрат на аренду объектов электросетевого хозяйства на 45 млн. рублей на 32,7%. Рост прочих расходов составил 172 млн. рублей или 4,3%, что объясняется уровнем инфляции (4,5%).

По итогам 2019 года финансовый результат АО «Янтарьэнерго» составил 213 млн. рублей, что на 1 734 млн рублей ниже уровня 2018 года, что обусловлено в основном снижением выручки от технологического присоединения в размере 1 698 млн. рублей, за счет активирования в 2018 году большого объема выручки от тех. присоединения Прегольской ТЭС.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества, указанных в таблице 6.1.

Основные финансово-экономические показатели, млн рублей

Таблица 6.1.

№ п/п	Показатель	2019 г.	2018 г.	2017 г.
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	6 940	8 153	7 705
1.1.	От передачи электроэнергии	5 628	5 165	4 930
1.2.	От технологического присоединения	1 140	2 838	2 618
1.3.	От продажи электроэнергии	39	21	0
1.4.	От прочей деятельности	134	128	156
2	Себестоимость продукции (услуг)	5 336	4 634	4 179
3	Валовая прибыль	1 604	3 518	3 526
4	Управленческие расходы	260	362	256
5	Коммерческие расходы	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	1 343	3 157	3 269
7	Проценты к получению	8	49	109
8	Проценты к уплате	398	270	422
9	Доходы от участия в других организациях	11	1	1
10	Прочие доходы	103	132	99
11	Прочие расходы	719	599	355
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	347	2 470	2 703
13	Налог на прибыль и иные платежи	134	522	563
14	Чистая прибыль (убыток)	213	1 948	2 140
15	ЕВИТДА*	1 963	3 570	3 592

*Показатель ЕВИТДА должен быть рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

6.2. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов АО «Янтарьэнерго» утверждена Советом директоров Общества 06.06.2019 года (протокол

№39) в составе бизнес-плана АО «Янтарьэнерго» на 2019-2023 годы. Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р) и Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015г. № 2303п-П13.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015г. № 2303п-П13 за 2019 год относительно уровня 2018 года составило 2,3%, что соответствует целевому значению (2,0%).

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:
 - Снижение и предупреждение образования просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии в размере 30 млн. рублей.
 - Прочие мероприятия 3,5 млн. рублей
2. Повышение эффективности управления основными средствами:
 - Оптимизация амортизационных отчислений 27,9 млн.рублей;
 - Прочие мероприятия 10,4 млн. рублей
3. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:
 - Повышение доли открытых конкурентных закупок 98% (при плане 96%) и снижение доли закупок способом «у единственного источника» до 2%;
 - Сохранение доли закупок на электронных торговых площадках – 99,8%, при плане $\geq 95\%$;
 - Проведение торгово-закупочных процедур с проведением переторжек в режиме реального времени (очных переторжек) - 81%, при плане $\geq 50\%$;
 - Снижение доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования до 11%, при плане 18%;
 - Проведение ценовой экспертизы – эффект 102 млн. рублей.
4. Внедрение современных технологий и использование инноваций, эффект – 29,6 млн. рублей;
5. Повышение энергетической эффективности, эффект – 36,8 млн. рублей;

6.3. Анализ изменения дебиторской и кредиторской задолженности

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн рублей

Таблица 6.2.

Показатель	на 31.12.2019	на 31.12.2018	на 31.12.2017
Дебиторская задолженность, в том числе:	1 181	1 299	1 545
Покупатели и заказчики	479	285	587
по передаче электроэнергии	250	153	410
Авансы выданные	104	150	282
Прочая дебиторская задолженность	598	864	676

Общая сумма дебиторской задолженности АО «Янтарьэнерго» на начало 2019 года составила 1 299 млн. рублей, по состоянию на 31.12.2019 года – 1 181 млн. рублей. Снижение на 118 млн. рублей или на 9,1% обусловлено уменьшением прочей дебиторской задолженности и авансов выданных.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 479 млн. рублей, что на 194 млн. рублей (68,1%) выше уровня по состоянию на 31.12.2018 года. Данный рост обусловлен увеличением обязательств за услуги по передаче электроэнергии на 97 млн. рублей, по технологическому присоединению заявителей на 66 млн. рублей и по прочим видам деятельности на 31 млн. рублей.

Размер авансов выданных составил 104 млн. рублей, что на 46 млн. рублей (30,7%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018 года. Данное снижение обусловлено уменьшением величины переплаты по покупной электроэнергии на 35 млн. рублей.

Прочая дебиторская задолженность составила 598 млн. рублей, что на 266 млн. рублей (30,8%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018 года.

Основную долю или 50,6% в совокупной дебиторской задолженности занимают обязательства прочих дебиторов; 21,2% составляют обязательства покупателей за оказанные услуги по передаче электрической энергии; 12,2% - обязательства по договорам на технологическое присоединение заявителей; 7,0% - прочие покупатели и заказчики; 8,8% - авансы выданные.

По состоянию на 31.12.2019 года резерв по сомнительным долгам по дебиторской задолженности составил 501 млн. рублей. Кроме того, создан резерв по сомнительным долгам по авансам, выданным под капитальное строительство, в размере 36 млн. рублей.

Анализ изменения кредиторской задолженности, млн рублей

Таблица 6.3.

Показатель	на 31.12.2019	на 31.12.2018	на 31.12.2017
Кредиторская задолженность, в том числе:	5 051	5 452	6 821
Поставщики и подрядчики	2 195	2 265	2 304
Авансы полученные	1 028	1 495	4 046
Налоги и сборы	158	516	342
Прочая кредиторская задолженность	1 670	1 176	129

Кредиторская задолженность с начала 2019 года снизилась на 401 млн. рублей и по состоянию на 31.12.2019 года составила 5 051 млн. рублей. Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье поставщики и подрядчики ниже на 70 млн. рублей, в связи со снижением задолженности перед ТСО на 83 млн. рублей, прочей задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 106 млн. рублей, ростом задолженности по инвестиционной деятельности на 125 млн. рублей.

- задолженность по авансам полученным составила 1 028 млн. рублей, что на 467 млн. рублей (31,2%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018 года. Данное снижение обусловлено уменьшением задолженности по авансам, полученным на технологическое присоединение, в размере 485 млн. рублей.

- задолженность по налогам и сборам составила 158 млн. рублей, что на 358 млн. рублей (69,4%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018 года в связи со снижением задолженности по налогу на прибыль на 331 млн. рублей.

- прочая кредиторская задолженность составила 1 670 млн. рублей, что на 494 млн. рублей (42%) выше уровня по состоянию на 31.12.2018 года. Данный рост обусловлен увеличением обязательств по выплате дивидендов на 246 млн. рублей (дивиденды за 2018 год) и формированием обязательств по выплате процентов за пользование денежными средствами по Соглашению о новации в размере 122 млн. рублей.

6.4. Распределение прибыли и дивидендная политика, основные принципы дивидендной политики Общества

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 15.02.2018 года (Протокол 15).

Основные принципы дивидендной политики Общества

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным настоящим Положением;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества.

Распределение прибыли за 2016-2019 гг.*

Таблица 6.4

	за 2016 г. (ГОСА 2017)	за 2017 г. (ГОСА 2018)	за 2018 г. (ГОСА 2019)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного пер периода, в т.ч.:	408 743	2 139 977	1 947 674
Резервный фонд	0	0	0
Прибыль на развитие	313 599	1 067 750	1 701 345
Дивиденды	95 144	1 072 227	246 329
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2017 (за 2016 г.) - Протокол ГОСА № 620пр от 30.06.2017

ГОСА 2018 (за 2017 г.) - Протокол ГОСА № 733пр от 03.07.2018

ГОСА 2019 (за 2018 г.Д

6.5. Отчет о выплате дивидендов

Дивиденды выплачены Обществом в сроки, установленные Уставом Общества, в соответствии с решением ГОСА в размере: в 2017 (за 2016) – 95 144 тыс. руб. Дивиденды, начисленные в 2018 году (за 2017) в размере 1 072 226,5 тыс. руб, а также начисленные в 2019 году (за 2018) в размере 246 349 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2019 не выплачены.

6.6. Кредитная политика

Размер обязательств по заемным средствам по состоянию на 31.12.2019 составил 2 923 млн. рублей, что выше уровня ссудной задолженности на начало отчетного периода на 400 млн. рублей в связи с привлечение кредитных средств на финансирование инвестиционного проекта Смарт Грид ввиду его исключения из перечня мероприятий, финансируемых за счет средств финансовой поддержки ПАО «Россети», что предусмотрено утвержденной инвестиционной программой АО «Янтарьэнерго» и Бизнес-планом Общества на 2020-2024 гг.

АО «Янтарьэнерго» на постоянной основе проводит работу с банками-кредиторами с целью возможности диверсификации источников заемного финансирования, а также рефинансирования кредитов в соответствии с экономической целесообразностью (снижение процентных расходов, увеличение средневзвешенной срочности кредитного портфеля). Свободный кредитный лимит по состоянию на 31.12.2019 составил 4 400 млн. рублей.

6.7. Информация об Аудиторе Общества

28.06.2019 годовым Общим собранием акционеров (Правлением ПАО «Россети») внешним аудитором был утвержден ООО «Эрнст энд Янг». Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

Юридический адрес: РФ, 115035, г. Москва, Садовническая наб., д.77, стр.1.

РФ, 190000, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д.23.

Почтовый адрес: РФ, 190000, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д.23.

Тел./факс: +7 (812) 703 7800

Профессиональная деятельность компании осуществляется согласно действующему законодательству Российской Федерации.

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

В соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 №307-ФЗ (в ред. Федерального закона от 01.12.2014 №403-ФЗ) ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Место расположения СРО ААС: 119192, г. Москва, Мичуринский проспект, дом 21, корпус 4.

Полис страхования ответственности № 0991R/756/55055/19 от 04.04.2019 г.

Страховщик: Акционерное общество «АльфаСтрахование», срок действия до 31.05.2022г., страховая сумма 3 250 000 (Три миллиона двести пятьдесят тысяч) долл. США.

Размер оплаты услуг аудитора Общества определен Советом директоров АО «Янтарьэнерго» 18.09.2019 (Протокол № 9 от 18.09.2019) и составил 2 834 379 (Два миллиона восемьсот тридцать четыре тысячи триста семьдесят девять рублей) 17 копеек, кроме того НДС (20%) 566 875,83 рублей, за осуществление аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ и аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО за год, оканчивающийся 31 декабря 2019 года.

В 2019 году внешним аудитором неаудиторские услуги не оказывались.

7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

7.1. Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа АО «Янтарьэнерго» на 2019 год утверждена приказом Минэнерго России от 29.12.2017 №33@ в редакции приказа Минэнерго России от 12.12.2019 №22 @.

Основные параметры инвестиционной программы

Таблица 7.1

2019				
Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
млн руб., без НДС	млн руб., без НДС	млн руб. с НДС	МВА	кВт
3 614	6 776	3 893	369,44	369,34

Динамика финансирования капитальных вложений, млн.руб. с НДС

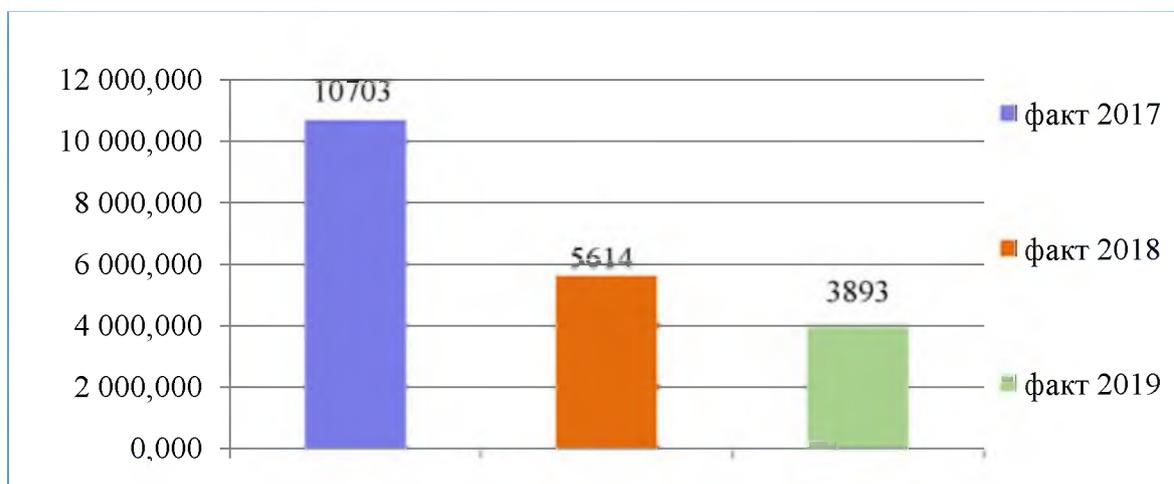


Диаграмма № 7.1. Динамика финансирования капитальных вложений АО «Янтарьэнерго», млн. руб.

Фактическое финансирование инвестиционной программы 2019 года составило 3 893 млн. рублей. Финансирование в 2019 году изменилось по сравнению с 2018 годом в связи тем, что в 2018 году завершено финансирование работ по договорам технологического присоединения для строящихся ТЭС «Маяковская», «Талаховская», «Прегольская» актуализировано финансирование мероприятий Плана развития АО «Янтарьэнерго».

7.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений

Целью инвестиционной программы 2019 года предусматривалось исполнение мероприятий, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.08.2014 № 1623-р, замененное 26.02.2016 №289-р (ДСП) «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Об обеспечении энергоснабжения Калининградской области и объединенной энергетической системы (ОЭС) Северо-Запада России», решением Советов директоров ПАО «Россети» (протокола от 11.02.2019 № 342) о реализации Плана развития АО «Янтарьэнерго» за счет средств финансовой поддержки со стороны ПАО «Россети».

Для этих целей построены и в 2019 году введены подстанции 110 кВ:

Строительство ПС 110 кВ Индустриальная с установкой двух трансформаторов 2х40 МВА, строительство отпаяк 110 кВ на ПС Индустриальная от ВЛ 110 кВ ПС Черняховск - ПС Черняховск-2 (Л-114) и от ВЛ 110 кВ ПС Черняховск - ПС Лужки (Л-133) протяженностью 6,39 км.

Реконструкция ПС 110 кВ Романово с заменой двух трансформаторов 110/10 кВ установленной мощностью 2х10 МВА на трансформаторы 110/15/10 кВ 2х16 МВА 32МВА и строительством ЗРУ 15 кВ.

Схема выдачи мощности (СВМ) в электрическую сеть АО «Янтарьэнерго» Приморской ТЭС. Строительство заходов: ВЛ 110 кВ О-1 Центральная - О-52 Светлый (Л-149) инв.№ 15079; ВЛ 110 кВ О-1 Центральная - О-52 Светлый (Л-150) инв.№ 15082; ВЛ 110 кВ О-1 Центральная - О-52 Светлый (Л-165) инв.№ 15793, на Приморскую ТЭС протяженностью 3,12 км.

Общесистемные мероприятия по обеспечению устойчивой работы энергосистемы Калининградской области при вводе новых объектов электрогенерации (4-х новых ТЭС) с учетом возможности изолированной работы от ЕЭС: реконструкция существующих и установка новых устройств РЗАиПА, СОТИ АССО, АИISKУЭ, связи, СОПТ на 52 подстанциях классом 110 кВ АО «Янтарьэнерго» и иных собственников:

1. Строительство 8 новых зданий ОПУ для установки вторичного оборудования.
2. Комплексная реконструкция систем оперативного постоянного тока (ЩПТ, АБ, ЗВУ) на 15 объектах.
3. Реконструкция устройств релейной защиты и автоматики в количестве 127 шкафов.
4. Модернизация существующих и установка новых шкафов комплекса противоаварийной автоматики в объеме 123 шкафов.

5. Модернизация существующих и установка новых шкафов регистраторов аварийных событий в количестве 22 шкафов.
6. Модернизация существующей Системы сбора и передачи информации на 46 объектах.
7. Модернизация существующих и установка новых систем связи (установка мультиплексоров, телекоммуникационных шкафов и т.к.), с учетом применения оптической среды передачи данных по ВОЛС.

Завершены работы по переводу сетей 60 кВ на напряжение 110 кВ в западном энергорайоне Калининградской области

После реконструкции введены в эксплуатацию ПС 110 кВ О-52 «Светлый с заменой трансформатора Т-32 110/15 кВ 16 МВА на 25 МВА; ПС 110 кВ О-8 «Янтарное», оборудование ЗРУ 15 кВ, оборудование ЗРУ 6 кВ с заменой трансформаторов 110/15/6 кВ 10 МВА на 16 МВА. На подстанциях полностью заменено оборудование ОРУ 110 кВ, ЗРУ 60 кВ, ЗРУ 15 кВ. Построена новая ПС 110/60/15 Морская с установкой четырех трансформаторов 110/60 кВ 2х60 МВА, 110/15 кВ 2х10 МВА вместо выведенной из эксплуатации ПС 60/15/6 кВ О-7 Приморск с двумя трансформаторами 2х10 МВА с перезаводкой ЛЭП 15 кВ с ПС О-7 Приморск на РП Морской протяженностью 2,911 км.

Реконструкция ПС 110/15 кВ О-35 «Космодемьянская» с заменой оборудования ОРУ 110 кВ: двух отделителей-короткозамыкателей типа ОДЗ-16-110 на компактные распределительные устройства типа ЗАР1 DTC-126к, выключателя масляного типа ВМТ-110Б на выключатель баковый элегазовый ЗАР1DT-126

Создана система распределенной автоматизации сетей 15 кВ с установкой новых (ориентировочно 245 шт.) и перемещением существующих реклоузеров на ВЛ 6-15 кВ Правдинского, Черняховского, Гурьевского, Озерского, Краснознаменского, Славского, Неманского, Нестеровского, Гвардейского, Гусевского, Полесского, Зеленоградского, Большаковского, Светловского, Светлогорского, Советского РЭС АО «Янтарьэнерго» (Smart Grid)», что привело к улучшению показателей надежности $-DПsaifi=-0,005626$, $DПsaifi=-0,003158$, обеспечению резерва мощности по сетям 6-15 кВ на уровне 30%, наблюдаемости сетей 6-15 кВ на уровне 100%, снижению недоотпуска электрической энергии на 60%.

В ходе выполнения работ по созданию системы распределенной автоматизации сетей 15 кВ построены новые участки ВЛ 6-15 кВ для оптимизации топологии сети и повышения показателей надежности с учётом анализа перспективного роста нагрузок с обеспечением резерва по доступности подключения новых потребителей;•

реконструированы ЗРУ 6-15 кВ ПС 110 кВ типа О, ПС 15 кВ типа В с заменой масляных выключателей - 191 шт. отходящих фидеров на вакуумные и существующих устройств РЗА ячеек на микропроцессорные терминалы для обеспечения возможности интеграции в систему телемеханики;

Выполнены мероприятия по расширению SCADA «Энтек» для телеуправления, телеизмерения и телесигнализации реклоузерами и выключателями отходящих линий 6-15 кВ ПС 110 кВ.

В результате создан «пилотный» кластер для отработки базовых технологий Smart Grid для распределительных сетевых компаний, нацеленных на достижение целевых показателей функционирования распределительного сетевого комплекта (повышение надёжности электроснабжения, оперативности реагирования на аварийные ситуации, оптимизация эксплуатационных затрат и минимизация потерь электрической энергии) для последующего тиражирования положительного эффекта для сетевых компаний ПАО «Россети», а также создания инициатив для корректировки действующих технических регламентов.

АО «Янтарьэнерго» реализовывает работы по созданию интеллектуальной системы учета электроэнергии.

В систему удаленного сбора данных включены 13 342 точек учета на границе балансовой принадлежности с потребителями (45 питающих фидеров 6-15 кВ), из них 6 509 точек учета в 2019 году.

2014г.- 985т.у. (8 фидеров), 2015г.- 661т.у. (3 фидера), 2016г.- 1443т.у. (4 фидера), 2017г.-1441т.у.(4 фидера), 2018г.- 4 т.у. (1 фидер), 2019г.- 2059 т.у. (8 фидеров), 2020г.-2250 т.у. (11 фидеров), 2021г. - 168 т.у. (1 фидер). Багратионовский РЭС ПС О-31 ВЛ 15-188, Большаковский РЭС ПС О-23 ВЛ 15-344, Гусевский РЭС ПС О-54 ВЛ 15-468, Светлогорский РЭС ПС О-9 ВЛ 15-131, Черняховский РЭС ПС О-4 ВЛ/КЛ 1А

Общее снижение потерь по фидерам реализации проекта на 48,2 млн. кВтч. (27,9 млн.кВтч. и 20,2 млн.кВтч.)

В 2019 году приобретено объектов электросетевого хозяйства у других собственников на сумму 36,24 млн.руб., протяженностью ЛЭП 70,01 км.

Выполнены работы по обеспечению технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью свыше 150 кВт. Построено и введено ЛЭП разного класса напряжения протяженностью 31,4 км трансформаторных пунктов установленной мощностью 36,2 МВА, стоимость основных фондов 266,9 млн.руб.

Выполнены работы по обеспечению технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт включительно, построено и введено в основные фонды ЛЭП разного класса напряжения протяженностью 44,2 км, трансформаторных пунктов установленной мощностью 31,6 МВА, кроме того по обеспечению технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт построено и введено ЛЭП разного класса напряжения протяженностью 162,3 км и трансформаторных пунктов установленной мощностью 8,36 МВА

Выполнены работы по расширению просек ЛЭП в объеме 57 га.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Таблица 7.2

АО «Янтарьэнерго»	2017	2018	2019
	факт	факт	факт
Итого	10 702,90	5616,24	3 905,782
Технологическое присоединение	6 043,71	3 684,01	2 139,89
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	3 440,32	1 270,16	1 485,38
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	638,81	411,18	13,24
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	503,00	191,59	73,27
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	20,86	26,47	0,042
Прочие инвестиционные проекты	56,20	123,28	207,24



Диаграмма 7.2. Структура финансирования капитальных вложений в 2019 году

В 2019 году 2 139,9 млн.руб. с НДС или 55 % от общего объема финансирования инвестиционной программы направлено на строительство объектов, обеспечивающих выполнение обязательств по договорам технологического присоединения и подключение к распределительным сетям АО «Янтарьэнерго» строящейся ТЭС «Приморская».

1 485,4 млн.руб. с НДС или 38% от общего объема финансирования инвестиционной программы в 2019 г. направлено на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение существующих объектов АО «Янтарьэнерго».

Источники финансирования инвестиционной программы в соответствии с диаграммой 7.3.

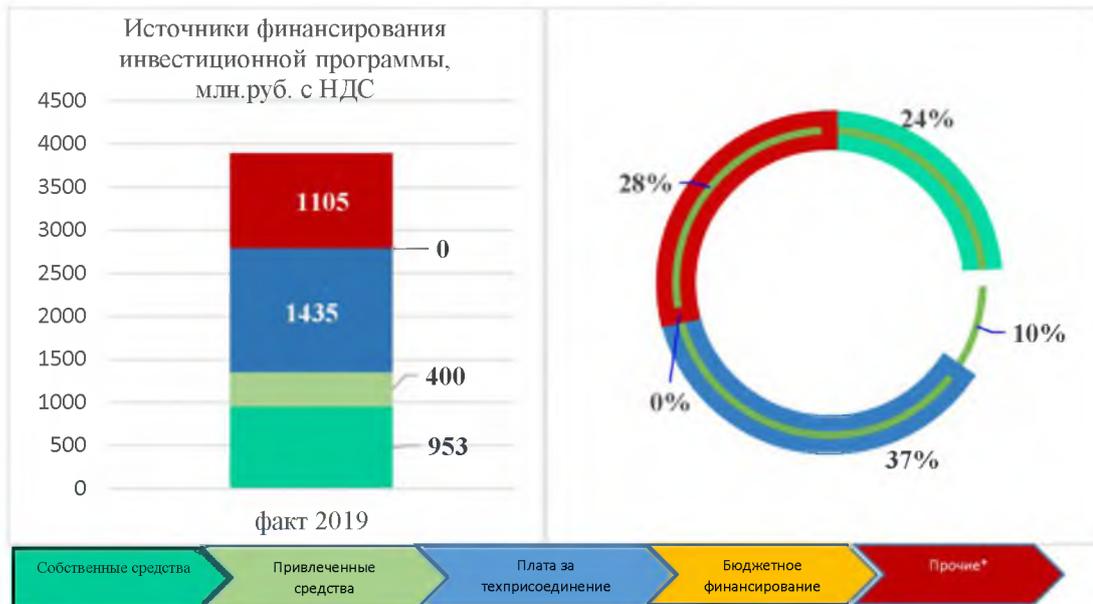


Диаграмма 7.3. Структура источников финансирования капитальных вложений в 2019 году

Основными источниками финансирования инвестиционной программы 2019 года являются плата за технологическое присоединение 1 435 млн.руб. или 37 % от общего объема, и средства финансовой поддержки ПАО «Россети» 1 105 млн.руб. или 28 % от общего объема. Средства направлены на строительство объектов, обеспечивающих схему выдачи мощности строящихся ТЭС, строительство новых центров питания напряжением 110 кВ, решение вопросов технологического перевооружения, модернизацию существующих основных фондов, ликвидацию «узких» мест, перевод сетей довоенной постройки.

Собственные средства направлены на реализацию задач по реконструкции распределительных сетей, расширение просек ЛЭП, оснащение подстанций комплексами безопасности, приобретение спецтранспорта, приборов, механизмов для оснащения аварийно-ремонтных бригад, составляют с 2019 году 953 млн.руб. или 24%

Финансирование и освоение капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета в 2019 году не осуществлялось.

7.3. Результаты реализации инвестиционной программы 2019 года

Информация о результатах, достигнутых в 2019 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 №177.

Для развития электрической сети/усиления существующей электрической сети в рамках реализации инвестиционной программы 2019 году введены подстанции: ПС 110 кВ «Индустриальная», ПС 110 кВ «Романово», ПС 110 кВ О-52 «Светлый», ПС 110 кВ О-8 «Янтарное», ПС 110/60/15 «Морская» (2 очередь).

В ходе реализации инвестиционной программы достигнуты следующие значения количественных показателей:

- показатель увеличения мощности силовых трансформаторов на подстанциях 110 кВ составил 113 МВА

- показатель увеличения мощности силовых трансформаторов в распределительных сетях 15-6 кВ составил 68,8 МВА

Для повышения экономической эффективности оказания услуг в сфере электроэнергетики создаются системы коммерческого и технического учета электроэнергии с удаленным сбором и передачи данных на объектах АО «Янтарьэнерго» в рамках выполнения Программы перспективного развития систем учета на розничном рынке электрической энергии.

- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных составил в 2019 году 1,75 %;

Повышение надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики в рамках реализации мероприятий инвестиционной программы характеризуется в 2019 году достижением следующих показателей:

- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг равен -0,03;

- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг равен -0,06.

Показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения в 2019 году составляет 2 819 договоров ТП, что повышает качество оказываемых услуг в сфере электроэнергетики в рамках исполнения обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения.

Реализация мероприятий, направленных на развитие электрической сети (усиление существующей электрической сети), для подключения новых потребителей позволило присоединить потребителей электрической энергии с суммарной максимальной мощностью 325,69 МВт, кроме того показатель максимальной мощности присоединяемых

объектов по производству электрической энергии (СТПГ) ТЭС «Приморская» составил 195 МВт.

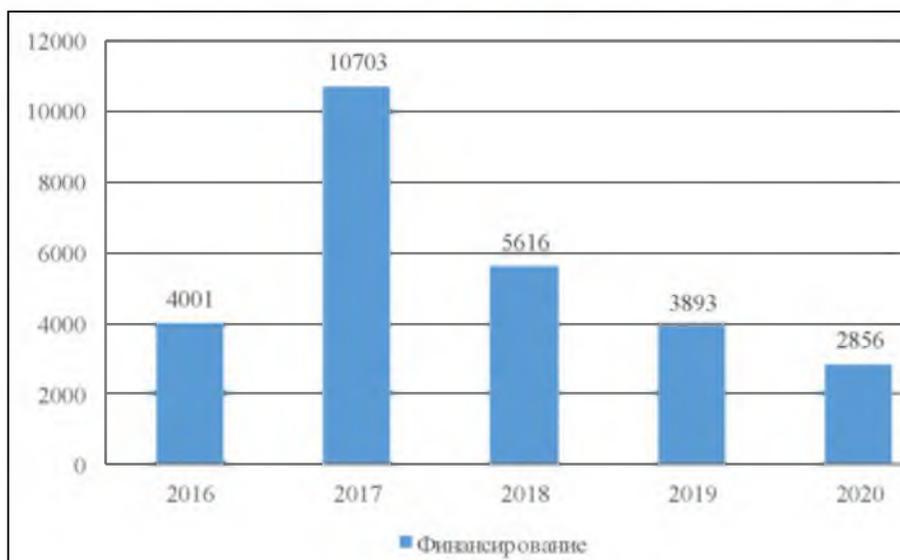
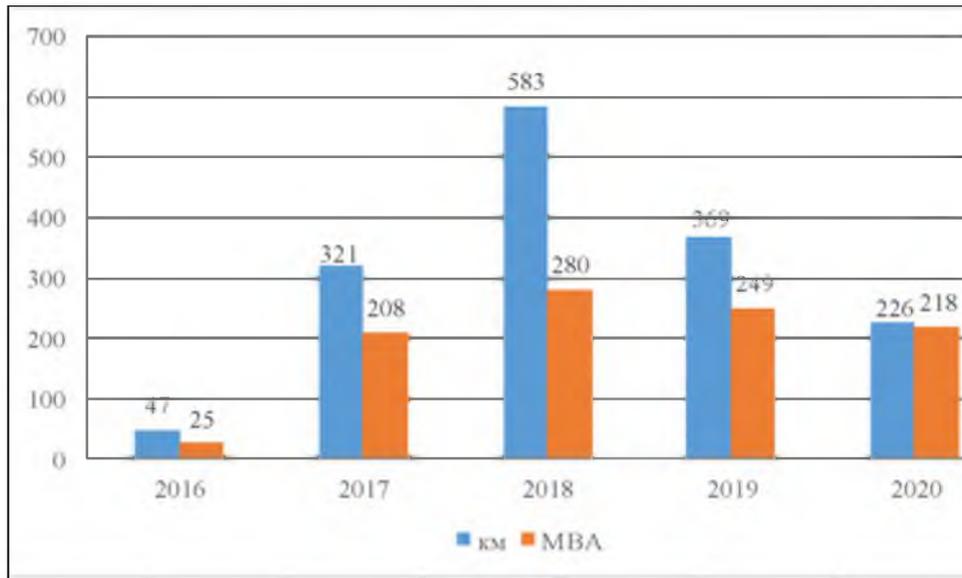
АО «Янтарьэнерго» строит новые электросетевые объекты с применением КРУЭ, комбинированного оборудования — выключателей-разъединителей, жесткой ошиновки и многоуровневого расположения ошиновки ОРУ, применением цифровых устройств РЗА, и ТМ, ТИ и ТУ, что позволяет внедрить АСУ ТП, с функциями кибербезопасности, самодиагностики и самовосстановления.

7.4. Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа АО «Янтарьэнерго» на период 2016-2020 годы утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 25.12.2015 года № 1036. В 2017 году приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.12.2017 года №33@ утверждены изменения, вносимые в утвержденную инвестиционную программу АО «Янтарьэнерго» на период 2016-2020 годы. В 2019 году приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 12.12.2019 года №22@ утверждены изменения, вносимые в утвержденную инвестиционную программу АО «Янтарьэнерго» на период 2016-2020 годы

Графическое отображение параметров инвестиционной деятельности в соответствии с инвестиционной программой АО «Янтарьэнерго», утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 12.12.2019 года №22@;





Диаграммы № 7.4 – 7.6 Основные параметры в соответствии с ИПР за 2016-2020 гг., млн.руб.

Анализ финансирования инвестиционной программы АО «Янтарьэнерго» подтверждает интенсивное развитие компании, реализующей в период с 2016-2020 годы инвестиционные проекты, обеспечивающие надежное электроснабжение потребителей в изолированном режиме работы энергосистемы Калининградской области; решающие проблему электроснабжения потребителей Куршской косы Калининградской области по электроснабжению их от энергосистемы региона; обеспечивающие электроснабжения объектов Чемпионата мира по футболу, технологическое присоединение новых потребителей в соответствии с социально-экономическими планами развития Калининградской области; ликвидацию просроченных обязательств по технологическому присоединению перед льготной категорией заявителей (до 15 кВт).

АО «Янтарьэнерго» направляет значительные средства на приведение в соответствие рекомендациям Схемы и программы развития электроэнергетики Калининградской области на 2020-2024 гг., утвержденной Распоряжением Губернатора Калининградской области от 30 апреля 2019 г. № 275-р., максимальные допустимые мощности центров питания. Выполняет работы реконструкции электросетевых объектов постройки преимущественно до 1945 года с нестандартным классом напряжения 0,23 кВ и 60 кВ с переводом их на стандартные классы напряжения, применяемые на территории РФ.

7.5. Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся объектов капитального строительства класса 35 кВ и выше Инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем (далее - независимым СК) в 2019 году составил 90%. Независимый СК в 2019 году осуществлялся АО «Центр Технического Заказчика».

В результате проведения независимого СК в 2019 году несоответствий не выявлено.

7.6. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 году

В 2019 году обеспечен ввод 10 приоритетных объектов, а также по 2 объектам оформлен частичный ввод.

В рамках мероприятий, обеспечивающих надежность работы энергосистемы в изолированном режиме обеспечен ввод:

1. «Схема выдачи мощности в электрической сети АО «Янтарьэнерго» Приморской ТЭС. Строительство заходов: ВЛ 110 кВ О-1 Центральная - О-52 Светлый (Л-149) инв. № 15079; ВЛ 110 кВ О-1 Центральная - О-52 Светлый (Л-150) инв. № 15082; ВЛ 110 кВ

О-1 Центральная - О-52 Светлый (Л-165) инв.№ 15793, на Приморскую ТЭС» протяженностью 3,123 км, стоимостью 300,7 млн. руб. без НДС;

2. «Общесистемные мероприятия по обеспечению устойчивой работы энергосистемы Калининградской области при вводе новых объектов электрогенерации с учетом возможности изолированной работы от ЕЭС: реконструкция существующих и установка новых устройств РЗАиПА, СОТИ АССО, АИИСКУЭ, связи, СОПТ на 52 подстанциях классом 110 кВ АО «Янтарьэнерго» и иных собственников, а также строительство новых зданий ОПУ» стоимостью 2 455,9 млн. руб. без НДС.

В рамках мероприятий по реконструкции сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ обеспечен ввод в основные фонды:

3. Второго этапа объекта «Реконструкция сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ. Вывод из эксплуатации ПС 60/15 кВ О-7 Приморск и строительство ПС 110/60/15 Морская» мощностью 120,06 МВА, протяженностью ЛЭП 7,062 км и стоимостью 31,2 млн. руб. без НДС;

4. «Реконструкция ПС 110 кВ О-52 «Светлый» (инв. №ОРУ 110 кВ 5138163, ЗРУ 60 кВ 5136113, ЗРУ 15 кВ 5136115) с заменой трансформатора Т-32 110/15 кВ 16 МВА на 25 МВА в рамках реконструкции сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ» мощностью 25,5 МВА, протяженностью ЛЭП 0,125 км и стоимостью 330,5 млн. руб. без НДС;

5. «Реконструкция ПС 110 кВ О-8 «Янтарное» (инв. № ОРУ 110 кВ 5146135, оборудование ЗРУ 15 кВ 514613601, оборудование ЗРУ 6 кВ 5146137) с заменой трансформаторов 110/15/6 кВ 10 МВА на 16 МВА в рамках реконструкции сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ мощностью 32 МВА, протяженностью ЛЭП 1,085 км и стоимостью 516,9 млн. руб. без НДС.

В рамках первоочередных мероприятий по модернизации и обеспечению надежности объектов распределительных сетей обеспечен ввод:

6. 3-4 этапов объекта «Перевод потребителей с напряжения 0,23 кВ на 0,4 кВ в городе Калининграде со строительством и реконструкцией 123 трансформаторных подстанций мощностью 30,8 МВА и 173,2 км линий электропередачи» мощностью 1,87 МВА, протяженностью ЛЭП 12,193 км и стоимостью 80,1 млн. руб. без НДС.

В рамках мероприятий по созданию системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы введен объект:

7. «Создание системы контроля и фильтрации проходящего сетевого трафика для нужд АО «Янтарьэнерго» (Межсетевой экран)» стоимостью 3,1 млн. руб. без НДС.

В рамках исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям введены объекты:

8. «Строительство ПС 110/15 кВ Индустриальная с двумя трансформаторами 2х40 МВА, строительство заходов ВЛ 110 кВ протяженностью 3,3 км, трех РП 15 кВ и КЛ 15 кВ протяженностью 5,9 км» мощностью 80 МВА, протяженностью ЛЭП 6,388 км и стоимостью 611,0 млн. руб. без НДС;

9. «Реконструкция ПС 110 кВ Романово с заменой двух трансформаторов 10 МВА на 16 МВА с приростом 12 МВА, со строительством ЗРУ 15 кВ» мощностью 32 МВА и стоимостью 145,2 млн. руб. без НДС.

В рамках исполнения мероприятий по новому строительству и реконструкции сетей с целью ликвидации просроченных обязательств по ТП обеспечен частичный ввод объекта

10. «Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно» мощностью 8,36 МВА, протяженностью ЛЭП 161,412,27 км и стоимостью 354355,1 03 млн. руб. без НДС

В рамках исполнения мероприятий по новому строительству и реконструкции объектов электроэнергетики введен объект:

11. «Создание системы распределенной автоматизации сетей 15 кВ Правдинского, Черняховского, Гурьевского, Озерского, Краснознаменского, Славского, Неманского, Нестеровского, Гвардейского, Гусевского, Полесского, Зеленоградского, Большаковского, Светловского, Светлогорского, Советского РЭС АО «Янтарьэнерго» (Smart Grid)» протяженностью ЛЭП 1,277 км и стоимостью 739,7 млн. руб. без НДС.

12. Введен объект, включенный в перечень приоритетных «Реконструкция РП 10 кВ № XXIII (инв. № 5455924) по ул. Дзержинского и РП 10 кВ № XXXIII (инв. № 5458755) по наб. Генерала Карбышева, г. Калининград» мощностью 1,52 МВА, протяженностью ЛЭП 0,55 км, и стоимостью 61,2 млн. руб. без НДС.

На рисунке 7.7. указано местоположение ключевых инвестиционных проектов, завершаемых строительством в 2019 году.



Рисунок 7.7. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 году

Основные результаты реализации проектов по созданию цифровых подстанций и сетей.

АО «Янтарьэнерго» выполняет работы по созданию 5 цифровых подстанций:

1. По объекту «Реконструкция ПС 110/15 кВ О-39 Ладушкин с заменой двух трансформаторов мощностью 10 МВА на трансформаторы мощностью 16 МВА с приростом 12 МВА, реконструкция ОРУ 110 кВ с изменением схемы на 110-5Н, КРУ 15 кВ с заменой оборудования» проектно-сметная документация разработана. В 2019 году получено положительное заключение экспертизы по проектной документации и результатам инженерных изысканий. Заключен договор на выполнение СМР. В декабре 2019 года получено разрешение на строительство, в Департамент архитектурно-строительного надзора Министерства регионального контроля КО (ГАСН) направлено извещение о начале строительства.

2. По объекту «Реконструкция ПС 110/15 кВ О-18 Озерки с заменой двух трансформаторов 6,3 МВА на 10 МВА с приростом 7,4 МВА; реконструкция ОРУ 110 кВ с изменением схемы на 110-4Н; замена оборудования КСО 15 кВ на КРУ 15 кВ» в соответствии с договором на выполнение проектно-изыскательских работ ООО «ЭнераИнжиниринг» разработана проектно-сметная документация. Получено отрицательное заключение государственной экспертизы. В связи с неисполнением условий договора подрядной организацией договор расторгнут. Заключенный договор на выполнение ПИР и СМР с ООО «Трансэнергоснаб» расторгнут.

3. По объектам «Реконструкция ПС 110/15 кВ О-19 Полесск: с заменой двух трансформаторов 10 МВА на 16 МВА с приростом 12 МВА; изменением схемы ОРУ110 кВ на ОРУ110-5Н, реконструкция ячеек ЗРУ 15 кВ, РЗА, телемеханики, связи», «Реконструкция ПС 110/15 кВ О-31 Багратионовск с заменой двух трансформаторов мощностью 10 МВА на трансформаторы мощностью 16 МВА с приростом 12 МВА, реконструкция ОРУ 110 кВ с изменением схемы на 110-5Н, КСО 15 кВ с заменой оборудования», «Реконструкция ПС 110/15 кВ О-46 Славск: с заменой двух трансформаторов 2х6,3 МВА на 2х10 МВА с приростом 7,4 МВА, изменением схемы ОРУ110 кВ на ОРУ110-5Н, реконструкция ячеек ЗРУ 15 кВ, РЗА, телемеханики, связи» проектно-сметная документация разработана. Получены положительные заключения экспертизы по проектной документации и результатам инженерных изысканий и сметной документации. 27.01.2020 заключен договор с ООО «Межколонна № 26» на выполнение СМР.

8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

8.1. Система корпоративного управления

Наличие эффективной системы корпоративного управления позволяет обеспечить баланс интересов сторон, участвующих в процессе реализации основных целей Общества, повысить эффективность деятельности Общества, укрепить его репутацию и снизить затраты на привлечение капитала.

Основными принципами корпоративного управления АО «Янтарьэнерго» являются: Защита прав единственного акционера и инвесторов.

Заинтересованные лица имеют возможность регулярно получать информацию об Обществе, в том числе на веб-сайте АО «Янтарьэнерго» в сети Интернет <http://www.yantarenergo.ru>. Акционер участвует в результатах деятельности Общества в виде получаемых дивидендов. Акционер имеет возможность осуществлять контроль действий органов управления Общества, а также осуществлять иные права, предусмотренные законодательством.

Информационная открытость

Прозрачность и информационная открытость АО «Янтарьэнерго» заключается в регулярном и оперативном раскрытии информации об Обществе, её доступности для заинтересованных лиц, достоверности и полноте раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Контроль и оценка качества управления

Контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля Общества, а также органами внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности.

Соблюдение требований законодательства Российской Федерации, положений Устава, внутренних документов Общества, а также Кодекса корпоративного управления.

Особенности корпоративного управления в АО «Янтарьэнерго» обусловлены наличием единственного акционера ПАО «Российские сети», которому принадлежит 100% акций Общества. Таким образом, все корпоративные процессы в Обществе организованы в соответствии с интересами акционера.

В настоящий момент в Обществе утверждены и действуют следующие документы (полные тексты документов размещены на сайте <http://www.yantarenergo.ru>, в разделе «Акционерам и инвесторам»):

Устав (утвержден решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.06.2019);

Положение о Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.06.2019);

Положение о Правлении Акционерного общества «Янтарьэнерго» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.06.2019);

Положение о Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.06.2017);

Положение о выплате членам совета директоров АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.06.2019);

Положение о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.06.2018);

Порядок взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество (утвержден решением Совета директоров Общества 26.03.09 Протокол №14);

Положение о дивидендной политике (утверждено Советом директоров АО «Янтарьэнерго» 05.02.2018 протокол № 15).

8.2. Органы управления и контроля

В соответствии с п. 9.1 Устава АО «Янтарьэнерго» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности АО «Янтарьэнерго» является Ревизионная комиссия Общества.

Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АО «Янтарьэнерго».

В соответствии с п. 11.1 Устава АО «Янтарьэнерго» в случае, если все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются этим акционером (уполномоченным органом управления акционера), оформляются письменно и доводятся до сведения Общества. При этом положения главы VII ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового Общего собрания акционеров.

В отношении АО «Янтарьэнерго» в соответствии с п. 11.1 Устава ПАО «Россети» таким уполномоченным органом управления акционера является коллегиальный исполнительный орган – Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия высшего органа управления АО «Янтарьэнерго».

В соответствии со статьей 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относятся принятие решений по следующим вопросам:

- внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава Общества в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их

общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;

- избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора Общества;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

В 2019 году состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества, на котором были приняты решения по следующим вопросам:

- утверждение годового отчета Общества за 2018 год, годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2018 год;
- утверждение распределения прибыли (убытков) за 2018 финансовый год;
- о выплате дивидендов;
- избрание Совета директоров Общества;
- избрание Ревизионной комиссии Общества;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение Устава Общества в новой редакции;
- утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции;

- утверждение Положения о Правлении Общества в новой редакции;
- утверждение Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции;

Совет директоров Общества

Совет директоров АО «Янтарьэнерго» (далее – Совет директоров) является органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом АО «Янтарьэнерго» и Положением о Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.06.2018);

Вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, отражены в статье 12 Устава Общества:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегии Общества;
- размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные Обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций; выпуск еврооблигаций и определение политики Общества в части выпуска эмиссионных ценных бумаг (за исключением акций) и еврооблигаций;
- утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) и уведомления об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных

Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также при решении вопросов, указанных в подпунктах 16, 33 пункта 12.1. статьи 12 настоящего Устава;

- приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» или иными федеральными законами;

- отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;

- рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;

- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;

- утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;

- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;

- утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год), а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;

- об одобрении инвестиционной программы, в том числе изменений в нее, и ежеквартального отчета об итогах ее выполнения (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год);

- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация;

- об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей) обременении акций (долей), и прекращении участия Общества в других организациях, за исключением решений об участии, предусмотренных подпунктом 18 пункта 10.2 статьи 10 настоящего Устава;

- определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой Общества, решений о приведении долговой позиции Общества в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой Общества;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, относящихся к обычной хозяйственной деятельности Общества;
- определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий;
- согласие на совершение или последующее одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- согласие на совершение или последующее одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» с учетом особенностей, предусмотренных пунктом 2.12 настоящего Устава;
- избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- избрание Корпоративного секретаря Общества и досрочное прекращение его полномочий;

- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался», по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее - ДЗО) и заседаний советов директоров ДЗО.
- определение политики Общества в области страхования, осуществление контроля обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;
- утверждение кандидатуры оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Обществом;
- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, а также утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;
- определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о закупке товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, а также утверждение плана закупки и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;
- утверждение регистратора общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним
- принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;
- утверждение методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества, их целевых значений (скорректированных значений) и отчетов об их выполнении;
- создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов Комитетов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий, избрание и досрочное прекращение полномочий председателей Комитетов Совета директоров Общества;

- принятие решений о присоединении Общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики по различным направлениям деятельности Общества, включая техническое регулирование;
- определение принципов и подходов к организации внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам деятельности Общества;
- иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

В соответствии со статьей 13 Устава Общества численный состав Совета директоров составляет 7 (семь) человек.

В 2019 году в АО «Янтарьэнерго» действовали 2 состава Совета директоров.

До годового Общего собрания акционеров АО «Янтарьэнерго», состоявшегося 28.06.2019, действовал Совет директоров в следующем составе (должности указаны на момент избрания):

Предыдущий состав Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Таблица 8.1

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания
1	Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»
2	Колесников Михаил Александрович	Вице-президент «ОПОРА РОССИИ»
3	Маковский Игорь Владимирович	Генеральный директор АО «Янтарьэнерго»
4	Ожерельев Алексей Александрович	Начальник управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
5	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на момент избрания
6	Павлов Алексей Игоревич	Директор Департамента казначейства ПАО «Россети»
7	Парамонова Наталья Владимировна	Начальник Планово-экономического управления Департамента тарифной политики ПАО «Россети»

Члены указанного Совета директоров обыкновенных акций и долей в уставном капитале Общества не имели.

Данные о членах Совета директоров раскрываются с их согласия, согласия на раскрытие данной информации получены.

28 июня 2019 года Совет директоров АО «Янтарьэнерго» был избран годовым Общим собранием акционеров в следующем составе (должности членов Совета директоров указаны на момент их избрания):¹

Маковский Игорь Владимирович

Генеральный директор ПАО МРСК «Центра»

Председатель Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности:

	Наименование должности по основному месту работы:
09.2018 – н. вр.	ПАО МРСК «Центра»
10.2012 – 09.2018	АО «Янтарьэнерго». Генеральный директор. г. Калининград.
08.2012 – 10.2012	ОАО «Янтарьэнерго». И. о. Генерального директора. г. Калининград.
06.2019 – н.в.	АО «Ярославская электросетевая компания». Председатель Совета директоров, г. Ярославль.
06.2019 – н.в.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Член Совета директоров, г. Нижний Новгород.
05.2019 – н.в.	ПАО «МРСК Центра». Член Совета директоров, г. Москва.
09.2018 – н.в.	ПАО «МРСК Центра». Председатель Правления, г. Москва.

¹ Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет ввиду 31.12.2019.

09.2018 – н.в.	ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Председатель Правления, г. Нижний Новгород.
02.2013 – н.в.	АО «Калининградская генерирующая компания». Председатель Совета директоров, г. Калининград.
02.2013 – н.в.	АО «Янтарьэнергосервис». Председатель Совета директоров, г. Калининград.
02.2013 – н.в.	АО «Янтарьэнергосбыт». Председатель Совета директоров, член Совета директоров, г. Калининград.
Возраст, дата рождения	47 лет, 24 мая 1972 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение,	Высшее, Алмаатинское высшее пограничное командное училище им. Держинского; Калининградский государственный университет.
Специальность по образованию	Командная, тактическая, основы обеспечения жизнедеятельности; Офицер пограничных войск, преподаватель основ обеспечения жизнедеятельности;
Квалификация	юрист.
2012 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и И.В. Маковским не совершалось. иски к И.В. Маковскому не предъявлялись.	

Бычко Михаил Александрович**Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности:

	Наименование должности по основному месту работы:
2013 – н.вр.	ПАО «Россети». Директор Департамента капитального строительства. г. Москва
Иные должности	
06.2019 – н.в.	ПАО «МРСК Северо-Запада», член Совета директоров, г. С-Петербург.
Возраст, дата рождения	48 лет, 18 октября 1971 года
Гражданство	Российская Федерация-
Образование	Высшее, Московский энергетический институт, год окончания 1994, Академия Народного хозяйства при Правительстве РФ, 2003-2004
Специальность	Инженер-электрик
2017 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и М. А. Бычко не совершалось, иски М. А. Бычко не предъявлялись.	

Колесников Михаил Александрович**член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Занимаемые должности:

2009 – н.вр.	ООО «Ольдам». Генеральный директор. г. Москва;
2009 – н.вр.	«Опора России». Вице-президент. г. Москва
Иные должности:	
2015 – н.вр.	Комитет по технологическому присоединению АО «Янтарьэнерго», Председатель Комитета.
2015 - 2016	Комитет по аудиту ПАО «ФСК ЕЭС». Член Комитета
2015 - 2016	ПАО «ФСК ЕЭС». Член Совета директоров
2014 - н.в.	Комитет по инвестициям ПАО «Россети». Член Комитета
2014 – н.в.	Комитет по кадрам и вознаграждениям ПАО «ФСК ЕЭС». Член Комитета
2015 - 2017	Комитет технологическому присоединению АО «Янтарьэнерго». Председатель Комитета, г. Калининград.
2017 – н.в.	Комитет технологическому присоединению АО «Янтарьэнерго». Член Комитета, г. Калининград.
Возраст, дата рождения	59 лет, 14 сентября 1960 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение, год окончания	Высшее, Новосибирский электротехнический институт, 1982, инженер-электромеханик. Всесоюзная академия внешней торговли, г. Москва, 1993, экономист по международным отношениям со знанием
Специальность по образованию	иностранного языка. Высшая школа МВА, г. Париж, 1993, г-магистр МВА.
2015 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго».
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и М. А. Колесниковым не совершалось, иски к М.А. Колесникову не предъявлялись.	

Ожерельев Алексей Александрович

Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности:

Наименование должности по основному месту работы:

2013 – н. вр. ПАО «Россети». Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления, Начальник управления организации Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами. г. Москва;

Иные должности:

2018 – н. вр.	АО «Янтарьэнерго». Член Комитета по аудиту
2018 – 2019	ПАО «МРСК Юга». Член Совета директоров.
2016 – н. вр.	ПАО «ФСК ЕЭС». Корпоративный секретарь.
2016 - 2017	ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров.
2016 – 2017	ПАО «МРСК Центра». Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров
2015 - 2017	ПАО «МРСК Северного Кавказа». Председатель Комитета по аудиту.
2015 - 2016	ПАО «МРСК Северного Кавказа». Член Комитета по стратегии и развитию.
2014 – 2017	ОАО «Энергосервис Кубани». Член Совета директоров
2014- 2017	ПАО «МРСК Северного Кавказа». Член Совета директоров.
2014 - 2015	ПАО «МРСК Северного Кавказа». Член Комитета по аудиту.
2014 – 2015	ЗАО «Курортэнерго». Член Совета директоров.
2014 - 2015	ОАО «НИЦ Юга». Член Совета директоров.
Возраст, дата рождения	33 года, 13 октября 1986 года.
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение	Высшее, МЭСИ «Финансы и кредит»
Год окончания	2006
2017 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и А.А. Ожерельевым не совершалось, иски к А.А. Ожерельеву не предъявлялись.

Павлов Алексей Игоревич

Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности: Наименование должности по основному месту работы:

2019 – н.в. ПАО «Россети». Директор Департамента стратегии, г. Москва

2014 – 2019 ПАО «Россети». Начальник управления финансов департамента корпоративных финансов, Директор департамента казначейства. г. Москва.

Иные должности:

2019 – н.вр. АО «Янтарьэнерго». Член Комитета по стратегии

2017 – н. вр. ПАО "МРСК Центра". Член Совета директоров

2015 – н.вр. АО «Севкавказэнерго». Член Совета директоров.

Возраст, дата,

место рождения 37 лет, 18 июля 1982 год.

Гражданство Российская Федерация

Образование Высшее

учебное заведение Санкт – Петербургский Государственный университет

Год окончания 2004

Специальность по образованию: Математические методы исследования операций

2018 год Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и А.И. Павловым не совершалось, иски к А.И. Павлову не предъявлялись.

Парамонова Наталья Владимировна

Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности: Наименование должности по основному месту работы:

2018 – н. вр. ПАО «Россети». Директор департамента экономики, г. Москва.

2018 – 2018 ПАО «Россети». Начальник планово-экономического управления
департамента тарифной политики. г. Москва

2016-2018 Контрольно-счетная палата города Москвы. Заместитель начальника отдела
аудита, главный государственный инспектор

Иные должности: нет

Возраст, дата

рождения 49 лет, 08 сентября 1970 года.

Гражданство: Российская Федерация

Образование: Высшее.

Учебное заведение: Государственная академия нефти и газа им.Губкина, 1995.

Институт бизнеса и политики (2002-2005)

Специальность по образованию: Инженер по автоматизации технологических
процессов, экономист по специальности
«Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

2019 год Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и Н.В. Парамоновой не совершалось, иски к
Н.В. Парамоновой не предъявлялись.

Юткин Кирилл Александрович

Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности: Наименование должности по основному месту работы:

2018 – н. вр. АО «Янтарьэнерго». Генеральный директор, г. Калининград

2013 – 2018 Руководитель службы по государственному регулированию цен и тарифов
Калининградской области, г. Калининград

Иные должности:

2019 – н.в. АО «Калининградская генерирующая компания». Член Совета директоров

2019 – н.в. АО «Янтарьэнергосбыт». Член Совета директоров

2019 – н.в. АО «Янтарьэнергосервис». Член Совета директоров

Возраст, дата
рождения 41 год, 09 июля 1978 года.

Гражданство: Российская Федерация

Образование: Высшее.

Учебное заведение: Новосибирская государственная академия экономики и управления

Специальность по образованию: Бакалавр экономики; магистр менеджмента

2019 год Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и К.А. Юткиным не совершалось, иски к К.А. Юткину не предъявлялись.

Корпоративный секретарь АО «Янтарьэнерго»

Кремков Виталий Владимирович

Занимаемые должности:

Наименование должности по основному месту работы:

08.2012 – н. вр. АО «Янтарьэнерго». Советник генерального директора по корпоративному управлению. г. Калининград

Иные должности

07.2014 – н. вр. ОАО «Янтарьэнергосервис». Член Совета директоров

Возраст, дата,
рождения 43 года, 12.03.1977

Гражданство Российская Федерация

Образование, Высшее,

учебное заведение Калининградский государственный университет, 1999

Год окончания Российская академия государственной службы при Президенте РФ аспирантура, г. Москва, 2003

Специальность по Филология, переводчик

образованию Юриспруденция

Квалификация Филолог. Преподаватель немецкого языка и литературы

Ученая степень Кандидат юридических наук

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и В.В. Кремковым не совершалось, иски к В.В. Кремкову не предъявлялись.

В 2019 году было проведено сорок семь заседаний Совета директоров, из которых два в очной форме. Всего рассмотрено 144 вопроса.

Статистические данные по участию членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества

Таблица 8.2

До ГОСА 28.06.2019							
Общее кол-во заседаний	Маковский И. В.	Бычко М. А.	Колесников М. А.	Ожерельев А. А.	Ольхович Е. А.	Павлов А.И.	Парамонова Н.В.
21	21	21	21	21	17	21	21
После ГОСА 28.06.2019							
Общее кол-во заседаний	Маковский И. В.	Бычко М. А.	Колесников М. А.	Ожерельев А. А.	Павлов А.И.	Парамонова Н.В.	Юткин К. А.
26	26	26	26	26	26	26	26

Статистические данные по участию членов Совета директоров в заседаниях Комитетов Совета директоров Общества

Таблица 8.3

Комитет по аудиту			
До ГОСА 28.06.2019		После ГОСА 28.06.2019	
Общее кол-во заседаний	Ожерельев А. А.	Общее кол-во заседаний	Ожерельев А. А.
8	8	7	7
			Парамонова Н.В.
	Павлов А.И.	6	6
8	8		Павлов А.И.
		1	1

Комитет по технологическому присоединению				
До ГОСА 29.06.2019			После ГОСА 29.06.2019	
Общее кол-во заседаний		Колесников М. А.	Общее кол-во заседаний	Колесников М. А.
4		4	3	3
Комитет по стратегии после ГОСА 28.06.2019				
Общее кол-во заседаний			Бычко М.А.	
3			3	
			Ожерельев А.А.	
3			3	
			Павлов А.И.	
3			3	

Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров АО «Янтарьэнерго» в указанный период, можно выделить следующие:

- Об одобрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «Янтарьэнерго» на период 2016-2020 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1036 (с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 29.12.2017 №33@) (Протокол № 26 от 25.02.2019).
- О предложениях внеочередному Общему собранию акционеров АО «Янтарьэнерго» по вопросу: «Об увеличении уставного капитала АО «Янтарьэнерго» путем размещения дополнительных акций» (Протокол № 27 от 27.02.2019).
- О Концепции «Цифровая трансформация 2030» Протокол № 29 от 15.03.2019).
- Об утверждении решения о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 30 от 22.03.2019).
- О разработке программы по повышению качества управления закупочной деятельностью АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 31 от 16.04.2019).
- Об утверждении Плана мероприятий АО «Янтарьэнерго», направленных на предупреждение и пресечение нарушений требований законодательства Российской Федерации об электроэнергетике (Протокол № 32 от 18.04.2019).
- Об утверждении Программы страховой защиты АО «Янтарьэнерго» на 2019 год (Протокол № 32 от 18.04.2019).

- О предварительном одобрении Коллективного договора АО «Янтарьэнерго» на 2019-2021 годы (Протокол № 32 от 18.04.2019).
- Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников АО «Янтарьэнерго» на 2019 год (Протокол № 35 от 17.05.2019).
- Об утверждении Бизнес-плана АО «Янтарьэнерго» на 2019 год и прогнозные показатели на 2020-2023 гг. (Протокол № 39 от 06.06.2019).
- О присоединении Общества к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний ПАО «Россети» (Протокол № 41 от 28.06.2019).
- О Комитете по стратегии Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 3 от 13.08.2019).
- Об утверждении скорректированного Плана развития системы управления производственными активами АО «Янтарьэнерго» на 2016-2019 годы (Протокол № 4 от 02.09.2019).
- О развитии сотрудничества с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации (Протокол № 4 от 02.09.2019).
- Об утверждении Сводного по РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов по Группе АО «Янтарьэнерго» на 2019 год и прогнозных показателей на 2020-2023 годы (Протокол № 9 от 18.09.2019).
- Об утверждении актуализированной Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» на период 2017-2022 годы (Протокол № 9 от 18.09.2019).
- Об утверждении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе АО «Янтарьэнерго» на 2019-2023 годы (Протокол № 14 от 31.10.2019).
- О рассмотрении Плана мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 16 от 07.11.2019).
- Об утверждении Политики внутреннего аудита Общества в новой редакции (Протокол № 19 от 02.12.2019).
- Об утверждении внутреннего документа Общества: Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (Протокол № 20 от 13.12.2019).

– Об утверждении Плана закупки Общества на 2020 год (Протокол № 24 от 27.12.2019).

– Об утверждении бизнес-плана АО «Янтарьэнерго» на 2020 год и прогнозные показатели на 2021-2024 годы (Протокол № 25 от 31.12.2019).

– Об утверждении Программы страховой защиты АО «Янтарьэнерго» на 2020 год. (Протокол № 26 от 31.12.2019).

– Вопросы об определении приоритетных направлений деятельности Общества в 2019 году не рассматривались. В отчетном периоде крупные сделки Обществом не совершались.

На сайте АО «Янтарьэнерго» (<http://www.yantarenergo.ru>), в разделе «Совет директоров» размещаются протоколы заседаний Совета директоров Общества.

Комитеты Совета директоров Общества

Решением Совета директоров от 09.08.12 (Протокол № 1 от 09.08.12) созданы следующие Комитеты Совета директоров АО «Янтарьэнерго»:

1. Комитет по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго»;
2. Комитет по технологическому присоединению Совета директоров АО «Янтарьэнерго»;
3. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго».

Решением Совета директоров от 13.08.19 (Протокол № 3 от 13.08.19) создан Комитет по стратегии Совета директоров АО «Янтарьэнерго».

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» создан по решению Совета директоров Общества и является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Комитет действует на основании Положения, утвержденного Советом директоров 28.07.2014 (Протокол от 31.07.2014 № 2).

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по вопросам кадровой политики, рассмотрение которых относится к компетенции органов управления Общества, а также регулярная оценка деятельности исполнительных органов.

В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» входят независимые руководители, обладающие необходимым опытом и знаниями законодательства, нормативных и корпоративных организационно-распорядительных документов.

До проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2019 года Комитет осуществлял свою работу в составе 3 (трех) человек, утвержденном решениями Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 03.08.2018 (протокол от 04.08.2018 № 3).

Таблица 8.4

Ф.И.О.	Должность (на момент избрания кандидата)
Сергеева Ольга Андреевна	Председатель Комитета, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
Эрпшер Наталия Ильинична	Начальник Управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

В период с момента проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2019 года и по настоящее время Комитет осуществляет свою работу в составе 3 (трех) человек, утвержденном решениями Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 18.09.2019 (протокол от 18.09.2019 № 9).

Таблица 8.5

Ф.И.О.	Должность (на момент избрания кандидата)
Романовская Лариса Анатольевна	Председатель Комитета, Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ ПАО «Россети»
Чевкин Дмитрий Александрович	Исполняющий обязанности директора Департамента управления персоналом ПАО «Россети»

Ф.И.О.	Должность (на момент избрания кандидата)
Эрпшер Наталия Ильинична	Начальник управления по подбору и развитию кадрового потенциала Департамента управления персоналом ПАО «Россети»

Работа Комитета проводилась в соответствии с утвержденным Планом работы, все вопросы, относящиеся к компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям на 2019 год рассмотрены, решения по всем вопросам, рассмотренным на Комитете за отчетный период, приняты.

В течение 2019 года Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» рассматривались следующие вопросы:

1. Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в АО «Янтарьэнерго» для проведения заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. Протокол от 27.09.2019 №1. Принятые решения:

- избрана секретарем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» Нестерова Светлана Александровну, начальник департамента управления персоналом и организационного проектирования АО «Янтарьэнерго».

2. О рассмотрении результатов деятельности работников, занимающих должности, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директора Общества и подготовка соответствующих рекомендаций генеральному директору Общества. Протокол от 27.09.2019 №1. Принятые решения:

- заключен трудовой договор с первым заместителем генерального директора АО «Янтарьэнерго» Редько И.В.;

- заключен трудовой договор с заместителем генерального директора по безопасности АО «Янтарьэнерго» Василенко И.Е.;

- заключен трудовой договор с заместителем генерального директора по реализации и развитию услуг АО «Янтарьэнерго» Савостиным А.Д.

3. О рассмотрении результатов деятельности директоров филиалов и подготовке соответствующих рекомендаций Генеральному директору Общества. Протокол от 27.09.2019 №1. Принятые решения:

- заключен трудовой договор с директором филиала Городские электрические сети Марксом А.В. на новый срок до 22.12.2021 включительно;

- заключен трудовой договор с директором филиала Восточные электрические сети Чвокиным В.А. на новый срок до 22.12.2021 включительно;

- заключить трудовой договор с директором филиала Западные электрические сети Ребровым О.Н. на новый срок до 22.12.2021 включительно;
- заключен трудовой договор с директором филиала Энергоремонт Котеневым С.В. на новый срок до 22.12.2021 включительно.

4. О предварительном рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго». Протокол от 01.10.2019 № 2. Принятые решения:

Рекомендовано Совету директоров Общества:

- утвердить организационную структуру исполнительного аппарата Общества и ввести ее в действие с учетом сроков, предусмотренных законодательством РФ при изменении и прекращении трудовых договоров с работниками.

Комитетом в отчетном периоде проведены 2 заседания в заочной форме.

В 2019 году вознаграждение членам Комитета по кадрам и вознаграждениям не выплачивалось.

Комитет по аудиту Совета директоров

Комитет по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (далее – Комитет по аудиту) функционирует на основании Положения о Комитете по аудиту Совета директоров акционерного общества «Янтарьэнерго», утвержденного решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 21.03.2016 (Протокол от 22.03.2016 № 21) в редакции Изменений в Положение о комитете по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго», утвержденных решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 18.10.2016 (Протокол №3).

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета по аудиту:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

В состав Комитета по аудиту входят представители департаментов ПАО «Россети», обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. В 2019 году работали в Комитете по аудиту два состава членов Комитета по аудиту.

До годового Общего собрания акционеров АО «Янтарьэнерго» по итогам 2019 года (28.06.2019) Комитет по аудиту функционировал в составе, избранном решением Совета директоров Общества от 07.08.2018 (Протокол от 07.08.2018 № 4):

Таблица 8.6

№	Ф.И. О.	Должность на момент избрания решением Совета директоров 07.08.2018 (Протокол № 4)
1	Ким С.А.	ПАО «Россети», начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности, Председатель Комитета по аудиту
2	Павлов А.И.	ПАО «Россети», директор Департамента казначейства, Заместитель Председателя Комитета по аудиту
3	Ожерельев А.А.	ПАО «Россети», начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, Член Комитета по аудиту

Действующий состав Комитета по аудиту по состоянию на 31.12.2019 был избран решением Совета директоров 18.09.2019 (Протокол № 9):

Таблица 8.7

№	Ф.И. О.	Должность на момент избрания решением Совета директоров 18.09.2019 (Протокол № 9)
1	Посевина И.О.	ПАО «Россети», руководитель Дирекции внутреннего аудита, Председатель Комитета по аудиту
2	Парамонова Н.В.	ПАО «Россети», директор Департамента экономики, Член Комитета по аудиту
3	Ожерельев А.А.	ПАО «Россети», начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления, Заместитель Председателя Комитета по аудиту

На заседаниях Комитета по аудиту Общества в 2019 году рассмотрены существенные вопросы и даны рекомендации Совету директоров по ряду направлений:

1. В части обеспечения независимости и объективности внутреннего аудита:
 - по согласованию отчета о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2018 год, включая результаты самооценки качества деятельности (протокол от 20.02.2019 № 10);
 - по принятию к сведению Аудиторского отчета №1 по проверке «Оценка реализации программы по управлению непрофильными активами в АО «Янтарьэнерго» в 2018 году» от 31.01.2019 (протокол от 22.02.2019 № 11).
2. В части осуществления контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления:
 - по принятию к сведению Отчета Единоличного исполнительного органа Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля за 2018 год (протокол от 15.03.2019 № 12);
 - по принятию к сведению Отчета Единоличного исполнительного органа Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками за 2018 год (протокол от 15.03.2019 № 12);
 - по принятию к сведению Отчета Единоличного исполнительного органа Общества об управлении ключевыми операционными рисками за 2018 год (протокол от 15.03.2019 № 12);
 - по принятию к сведению Отчета внутреннего аудита об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками за 2018 год (протокол от 15.03.2019 № 12);
3. В части контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора подготовка рекомендаций:
 - по определению размера оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год (протокол от 29.04.2019 № 14);
 - по предварительному рассмотрению кандидатуры внешнего аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2019 год (протокол от 29.04.2019 № 14).
6. В части надзора за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц:
 - по принятию к сведению информации о результатах антикоррупционного мониторинга за 2018 год (протокол от 22.02.2019 № 11).

7. В части рассмотрения бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзора за процессом ее подготовки:

- по вынесению на утверждение годового Общего собрания акционеров годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 год, подготовленной в соответствии с РСБУ (протокол от 15.04.2019 № 13).

Кроме того, Комитетом на регулярной основе рассматриваются вопросы:

- о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности, подготовленная в соответствии с МСФО, нестандартных операциях и событиях Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств;
- о письменной информации, представленной внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- о существенных аспектах учетной политики и изменений к ней;
- о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита;
- о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

Деятельность Комитета в отчетном периоде соответствовала Положению о Комитете по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго», требованиям Кодекса корпоративного управления, одобренного решением Совета директоров Банка России 21.03.2014, рекомендациям Федерального агентства по управлению государственным имуществом, утвержденным приказом от 20.03.2014 № 86.

В 2019 году было проведено 15 заседаний Комитета по аудиту, из них 8 заседаний в заочной форме и 7 в форме совместного присутствия.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная членам Комитета по аудиту АО «Янтарьэнерго» в 2019 году, составила 417 тыс. рублей.

Комитет по технологическому присоединению Совета директоров

Комитет по технологическому присоединению Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (далее – Комитет) создан в соответствии с решением Совета директоров Общества от 09.08.2012 (Протокол от 10.08.2012 № 2).

Деятельность Комитета по технологическому присоединению регулируется Положением о Комитете по технологическому присоединению Совета директоров

АО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров от 03.08.2017 г. (Протокол от 04.08.2017 № 3).

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы, регулирующей деятельность по технологическому присоединению, в том числе: антимонопольного регулирования, ценообразования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям и регламентов взаимодействия со смежными сетевыми организациями;

- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

- оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в соответствии с организационно-распорядительными документами Общества и ПАО «Россети» (разработка Комплексных программ развития электрических сетей, взаимодействие с органами исполнительной власти регионов по разработке Схемы и программы развития электрической сети на 5-ти летний период, формирование и своевременное представление сетевой отчетности по перспективному развитию сети).

В 2019 году в Комитете по технологическому присоединению работали два состава членов Комитета по технологическому присоединению.

До годового Общего собрания акционеров АО «Янтарьэнерго» 28.06.2019 г. Комитет по технологическому присоединению функционировал в следующем составе (решением Совета директоров 07 августа 2018 г. (Протокол от 07.08.18 № 4) (Должности указаны на момент избрания):

Таблица 8.8

№	Ф.И. О.	Должность на момент избрания решением Совета директоров 07.08.2018 (Протокол № 4)
1	Корнеев А.Ю.	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети» (избран Председателем Комитета по технологическому присоединению)
2	Колесников М.А.	Вице-президент Общероссийской общественной организации «ОПОРА РОССИИ»
3	Савостин А.Д.	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг АО «Янтарьэнерго».

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению по состоянию на 31.12.2019 г. определен решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 18 сентября 2019 г. (Протокол от 18.09.19 № 9) (Должности указаны на момент избрания):

Таблица 8.9

№	Ф.И. О.	Должность на момент избрания решением Совета директоров 07.08.2018 (Протокол № 4)
1	Корнеев А.Ю.	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети» (избран Председателем Комитета по технологическому присоединению)
2	Колесников М.А.	Вице-президент Общероссийской общественной организации «ОПОРА РОССИИ»
3	Давыдкин Владимир Александрович	Начальник Управления технологического присоединения Департамента реализации услуг ПАО «Россети»

На заседаниях Комитета по технологическому присоединению в 2019 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

– периодически рассматривались отчеты по деятельности технологического присоединения к электрическим сетям Общества, отчеты о выполнении показателей Бизнес-плана в части технологического присоединения, анализ работы с жалобами и обращениями заявителей, мониторинг показателя уровня качества оказываемых услуг по

технологическому присоединению (протокол от 20.03.2019 № 6, протокол от 27.05.2019 № 7, протокол от 03.06.2019 № 8, протокол от 05.12.2019 № 2, протокол от 27.12.2019 № 3);

– периодически анализировали технологическое присоединение объектов малого и среднего бизнеса и исполнение мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям, мониторинг выполнения КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», мониторинг выполнения КПЭ «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования» (протокол от 20.03.2019 № 6, протокол от 03.06.2019 № 8, протокол от 05.12.2019 № 2, протокол от 27.12.2019 № 3);

– периодически рассматривались отчеты об исполнении Графика реализации просроченных договоров ТП (от 20.03.2019 № 6, протокол от 27.05.2019 № 7, протокол от 03.06.2019 № 8, протокол от 05.12.2019 № 2, протокол от 27.12.2019 № 3);

– рассмотрен отчет об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2019 году (протокол от 03.06.2019 № 8);

– рассмотрен отчет о ходе работ по разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период» в 2019 году (протокол от 27.12.2019 № 3);

– рассмотрен отчет об исполнении Договоров ТП, по которым нарушены сроки исполнения обязательств, включая перечень мероприятий по сокращению объема просроченных Договоров ТП (протокол от 01.03.2019 № 5);

– рассмотрен отчет о покрытии ставками платы за технологическое присоединение расходов на технологическое присоединение, причины отклонений за 2018 год (протокол от 01.03.2019 № 5);

– периодически рассматривались отчеты о ходе исполнения плана корректирующих мероприятий АО «Янтарьэнерго», направленных на предупреждение и пресечение нарушений требований законодательства РФ об электроэнергетике (протокол от 27.05.2019 № 7, протокол от 05.12.2019 № 2, протокол от 27.12.2019 № 3).

В 2019 году было проведено 7 заседаний Комитета по технологическому присоединению, из них 5 заседаний в заочной форме и 2 в форме совместного присутствия.

В 2019 году вознаграждение членам Комитета по техприсоединению не выплачивалось.

Комитет по стратегии Совета директоров

Комитет по стратегии Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (далее – Комитет) создан в соответствии с решением Совета директоров Общества от 13.08.2019 (Протокол от 13.08.2019 № 3).

Деятельность Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров АО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров от 13.08.2019 (Протокол от 13.08.2019 № 3).

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Советом директоров Общества 15.10.2019 (Протокол № 12 от 15.10.2019) был избран персональный состав Комитета:

Таблица 8.10

№	Ф.И. О.	Должность на момент избрания
1	Алюшенко Игорь Дмитриевич	Директор ситуационно-аналитического центра - заместитель главного инженера ПАО «Россети»
2	Андропов Дмитрий Михайлович	Заместитель Директора Департамента казначейства ПАО «Россети»
3	Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»
4	Короткова Мария Вячеславовна	Директор ООО «МКС», член НП «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса»
5	Пешков Александр Викторович	Начальник управления по развитию интеллектуального учета электроэнергии и энергосервисной деятельности Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
6	Ожерельев Алексей Александрович	Начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»
7	Павлов Алексей Игоревич	Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»
8	Редько Ирина Вениаминовна	Первый заместитель Генерального директора АО «Янтарьэнерго»
9	Смольников Андрей Сергеевич	Руководитель проекта ПАО «Россети»

№	Ф.И. О.	Должность на момент избрания
10	Шереметцев Эдуард Михайлович	Заместитель директора Департамента цифровой трансформации ПАО «Россети»

Председателем Комитета по стратегии Совета директоров АО «Янтарьэнерго» избран Павлов Алексей Игоревич.

На заседаниях Комитета по стратегии в 2019 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- О предварительном рассмотрении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана по группе АО «Янтарьэнерго» за 1 полугодие 2019 года (Протокол № 1 от 03.12.2019).
- предварительном рассмотрении Отчета о ходе реализации инвестиционных проектов АО «Янтарьэнерго», включенных в перечень приоритетных объектов, за 3 квартал 2019 года (Протокол № 1 от 03.12.2019).
- предварительном рассмотрении актуализированного реестра непрофильных активов по состоянию на 30.09.2019 (Протокол № 1 от 03.12.2019).
- предварительном рассмотрении отчета Единоличного исполнительного органа АО «Янтарьэнерго» об управлении ключевыми операционными рисками за 6 месяцев 2019 года (Протокол № 1 от 03.12.2019).
- предварительном рассмотрении Плана мероприятий по совершенствованию системы управления рисками АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 2 от 18.12.2019).
- предварительном рассмотрении Отчета об исполнении бизнес-плана АО «Янтарьэнерго» за 9 месяцев 2019 года (Протокол № 3 от 25.12.2019).
- предварительном рассмотрении вопроса об утверждении бизнес-плана АО «Янтарьэнерго» на 2020 год и прогнозных показателей на 2021-2024 годы (Протокол № 3 от 25.12.2019).

В 2019 году было проведено 3 заседания Комитета по стратегии в заочной форме.

В 2019 году вознаграждение членам Комитета по стратегии не выплачивалось.

Правление АО «Янтарьэнерго» (коллегиальный исполнительный орган Общества)

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции.

В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества и Положением о Правлении, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 28 июня 2019 года (протокол №888пр). Правление действует в интересах Общества и в своей деятельности подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Количественный состав Правления составляет 5 (пять) человек по Уставу. Фактически – 4 (четыре) человека.

Члены Правления избираются Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества.

Решением Совета директоров от 28.02.2014 (Протокол № 13 от 03.03.2014) избрана членами Правления Редько Ирина Вениаминовна.

Решением Совета директоров от 19.12.2018 избран членом Правления Савостин Алексей Дмитриевич.

Решением Совета директоров от 21.11.2019 избран членом Правления Василенко Игорь Евгеньевич.

Состав Правления:



Юткин Кирилл Александрович
Председатель Правления АО «Янтарьэнерго»
Генеральный директор АО «Янтарьэнерго»

1978 года рождения. Образование – высшее, Новосибирская государственная академия экономики и управления. Квалификация: Бакалавр экономики; магистр менеджмента.

10.2018 – н.в. Генеральный директор АО «Янтарьэнерго», Председатель Правления АО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

2013 – 2018 – Служба по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области, Руководитель (директор)г. Калининград;

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и К.А. Юткиным не осуществлялись.

Иски к К.А. Юткину не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» К.А. Юткин не владеет.

Гражданство: Россия.



Василенко Игорь Евгеньевич

Член Правления

(заместитель генерального директора по безопасности АО «Янтарьэнерго»)

1975 года рождения. Образование высшее. Нижегородский юридический институт МВД РФ. Специальность по образованию: юриспруденция. Квалификация: юрист.

02.2019 - н.вр. – заместитель генерального директора по безопасности АО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

09.2018 – 01.2019 – Врио заместителя генерального директора по безопасности АО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

06.2018 – 01.2019 – заместитель генерального директора по безопасности ДЗО АО «Янтарьэнерго» ОАО «Янтарьэнергосбыт», г. Калининград;

05.2018 – 06.2018 – директор по безопасности ОАО «Янтарьэнергосбыт», г. Калининград;

06.2017 – 04.2018 – руководитель службы экономической безопасности распределительного центра в городе Мурманск, АО «Тандер», г. Мурманск;

04.2017 – 06.2017 – начальник отдела материально-технического снабжения флота и береговых подразделений коммерческого управления, Мурманский транспортный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель», г. Мурманск;

03.2015 – 10.2016 – заместитель ректора по общим вопросам ректората, ФГБОУ ВПО «Мурманский государственный технический университет», г. Мурманск;

09.1993 – 12.2014 – служба в органах Министерства внутренних дел России, УМВД РФ по Мурманской области, г. Мурманск

Гражданство: Россия

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и И.Е. Василенко не осуществлялись.

Иски к И.Е. Василенко не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» И.Е. Василенко не владеет.

Избран членом Правления АО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», протокол № 18 от 21 ноября 2019 года.



Редько Ирина Вениаминовна

Член Правления

(первый заместитель генерального директора
АО «Янтарьэнерго»)

1971 года рождения. Образование высшее. Омский государственный университет. Специальность по образованию: Экономика и социология труда. Квалификация: экономист.

2014 – н. вр. – Первый заместитель генерального директора, Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Янтарьэнерго»

2013 – 2014 – И. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам – начальник департамента тарифообразования ОАО «Янтарьэнерго»

2012 – 2013 – Начальник департамента тарифообразования ОАО «Янтарьэнерго» г.Калининград;

02.2001 – 10.2012 – Начальник департамента экономики; заместитель начальника департамента экономики; начальник отдела планирования и управления затратами; начальник сектора себестоимости; начальник сектора анализа финансовой деятельности; начальник сектора контроля прочей деятельности; экономист 2 категории филиала ОАО «МРСК Сибири» «Омскэнерго» г.Омск

Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» И.В. Редько не осуществлялись.

Иски к И. В. Редько не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» И.В. Редько не владеет.

Избрана членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 28.02.2014 (Протокол № 13 от 03.03.2014).



Савостин Алексей Дмитриевич

Член Правления с 19.12.2018

(заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг АО «Янтарьэнерго»)

1976 года рождения. Образование высшее. Томский политехнический университет. Специальность по образованию: Электроэнергетика, Электроэнергетические системы и сети. Квалификация: бакалавр техники и технологий.

2013 – н. вр. – Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг АО «Янтарьэнерго»

2013 – 2013 – Начальник управления систем коммерческого учета Департамента информационных технологий и систем коммерческого учета;

Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» А.Д. Савостиным не осуществлялись.

Иски к А. Д. Савостину не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» А.Д. Савостин не владеет.

Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 19.12.2018 (Протокол № 18 от 21.12.2018).

Генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества)



Юткин Кирилл Александрович

Генеральный директор АО «Янтарьэнерго»

1978 года рождения. Образование – высшее, Новосибирская государственная академия экономики и управления. Квалификация: Бакалавр экономики; магистр менеджмента.

10.2018 – н.в. Генеральный директор АО «Янтарьэнерго», Председатель Правления АО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

2013 – 2018 – Служба по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области, Руководитель (директор)г. Калининград;

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и К.А. Юткиным не осуществлялись.

Иски к К.А. Юткину не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» К.А. Юткин не владеет.

Гражданство: Россия.

Генеральный директор АО «Янтарьэнерго» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью АО «Янтарьэнерго», за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Вопросы, относящиеся к компетенции Правления, отражены в статье 19 Устава Общества:

- 1) разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития Общества;
- 2) подготовка бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год), а также утверждение (корректировка) движения потоков наличности (бюджета) Общества;
- 3) подготовка годового отчета Общества, отчета о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- 4) рассмотрение отчетов заместителей Генерального директора Общества, руководителей обособленных структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;

- 5) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу (с учетом подпунктов 32, 33 пункта 12.1. статьи 12 настоящего Устава);
- 6) эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками;
- 7) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение Правления Генеральным директором Общества.

Ревизионная комиссия

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 30 июня 2015 года (протокол №361пр).

Ревизионная комиссия избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии, принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов.

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться в любое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера

(акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

В 2019 году действовали два состава Ревизионной комиссии.

До годового Общего собрания акционеров действовал следующий состав:

Таблица 8.11

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Кирюхин Сергей Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»
2	Лелекова Марина Алексеевна	Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров АО «Янтарьэнерго» 28.06.19 (должности указаны на момент избрания).

Состав Ревизионной комиссии

Таблица 8.12

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Кирюхин Сергей Владимирович	Исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора - руководителя Аппарата ПАО «Россети»
2	Лелекова Марина Алексеевна	Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

4	Пономарев Николаевич	Дмитрий	Начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Ерандина Станиславовна	Елена	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Сведения о членах Совета директоров, единоличном исполнительном органе, членах коллегиального исполнительного органа, а также членах Ревизионной комиссии размещены с их согласия.

Вознаграждение органам управления и контроля

Вознаграждение членам Совета директоров Общества, избранным ГОСА 26.06.2019 выплачивалось в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров (протокол от 02.07.2015 № 888пр).

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Также, члену Совета директоров выплачивается компенсация расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров.

Вознаграждение членам Совета директоров составило 5 032 тыс. руб. Компенсации членам Совета директоров Общества в 2019 году были выплачены в размере 20 тыс. руб.

Доходы членов Правления АО «Янтарьэнерго» складываются из их доходов как штатных сотрудников Общества, а также из вознаграждения, определяемого в соответствии с договорами на выполнение функций членов Правления и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров Общества, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 20 июня 2011 года (протокол от 20.06.2011 № 20).

Размер вознаграждения членов Правления Общества определяется условиями договоров на выполнение функций члена Правления и составляет 10% от должностного оклада члена Правления.

В 2019 году сумма вознаграждения за участие в работе органа управления – 867 тыс. руб. Компенсации членам Правления Общества в 2019 году не выплачивались.

Размер заработной платы генерального директора определяется «Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 20.08.2011 (протокол №20) с изменениями, утвержденными Советом директоров 30.09.2019 (протокол № 11).

Положением устанавливается:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада;
- виды премирования;
- порядок выплаты должностного оклада, премий.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 29 июня 2019 года (протокол №733пр).

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. В целях настоящего Положения для определения размеров вознаграждения членам Ревизионной комиссии под корпоративным годом понимается период, с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

В случае досрочного прекращения полномочий, а также избрания члена Ревизионной комиссии на внеочередном Общем собрании акционеров, расчет суммы вознаграждения производится с учетом фактического времени осуществления обязанностей члена Ревизионной комиссии.

Для целей расчета вознаграждения членам Ревизионной комиссии, полномочия которых досрочно прекращены и которые избраны на внеочередном общем собрании акционеров, корпоративный год признается равным 365 дням.

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаз). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии

устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (далее – РСБУ) за финансовый год

Кроме того, Положением о выплате членам ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций предусмотрены компенсация расходов, связанных с проведением ревизионных проверок.

В отчетном периоде размер вознаграждения Ревизионной комиссии составил 502 тыс. руб. Компенсации расходов не производились

8.3. Акционерный капитал, ценные бумаги

Уставный капитал

Уставный капитал Общества составляет 2 390 344 017,5 руб. Количество выпущенных и размещенных обыкновенных, именных, бездокументарных акций Общества 4 780 688 035 штук номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая. Все акции Общества принадлежат единственному акционеру - ПАО «Россети» на правах собственника. Привилегированные акции Обществом не выпускались. Уставом Общества предусмотрены объявленные акции в количестве 14 005 546 550 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая на общую сумму по номинальной стоимости 7 002 773 275,00 рублей.

Каждая обыкновенная именная акция предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- 1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- 2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом;
- 3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона "Об акционерных обществах", иными нормативными правовыми актами и Уставом;
- 4) получать дивиденды, объявленные Обществом;
- 5) преимущественного приобретения размещаемых посредством закрытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

- б) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- 7) обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- 8) требовать возмещения причиненных Обществу убытков;
- 9) оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;
- 10) заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);
- 11) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

18 апреля 2019 года Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций АО «Янтарьэнерго» номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая, в количестве 14 005 546 550 штук с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D-004D от 18.04.2019.

По состоянию на 31.12.2019 размещено и находится в обращении 5 661 681 328 штук обыкновенных именных акций АО «Янтарьэнерго», в том числе:

- 4 780 688 035 штук - ценные бумаги основного выпуска АО «Янтарьэнерго» с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D от 21.06.1993, составляющие Уставный капитал Общества в размере 2 390 344 017,5 рублей, надлежащим образом размещены и находятся в обращении.

- 880 993 293 штуки - ценные бумаги дополнительного выпуска АО «Янтарьэнерго» с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D-004D от 18.04.2019, размещенные по закрытой подписке, в отношении которых отчет об итогах дополнительного выпуска не регистрировался.

Единственным приобретателем ценных бумаг размещаемого дополнительного выпуска с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D-004D от 18.04.2019, является единственный акционер АО «Янтарьэнерго» - Публичное акционерное общество «Россети».

Облигации и иные эмиссионные ценные бумаги Обществом не выпускались.

Собственные акции Обществом не приобретались.

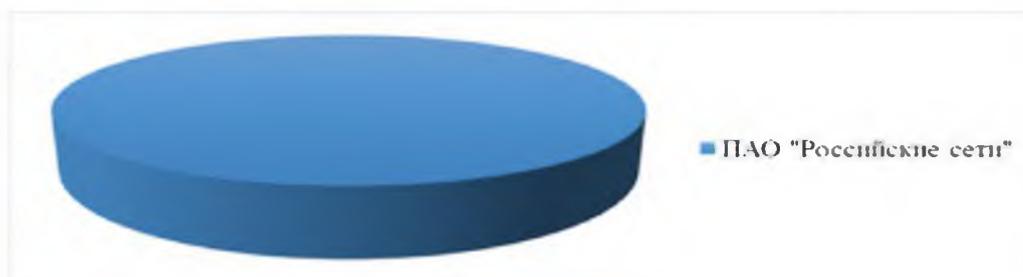
Структура акционерного капитала Общества на конец отчетного периода (31.12.2019) осталась без изменений – все 100% акций Общества принадлежат ПАО «Россети».

Список акционеров, владеющих свыше 5% акций от уставного капитала Общества:

Таблица 8.13

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2018	31.12.2019
ПАО «Россети»	100%	100%

Структура акционерного капитала АО «Янтарьэнерго» на 31.12.2019



Рынок акций Общества отсутствует, так как на организованном рынке ценных бумаг акции не обращаются (100% акций на балансе ПАО «Россети»).

Регистратором Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (лицензия №10-000-1-00330 от 16.12.2004, выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг без ограничения срока действия).

Номинальным держателем акций Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии».

Информация о существенных фактах

В целях повышения инвестиционной привлекательности и повышения степени информационной прозрачности Общество осуществляет раскрытие информации в форме сообщений о существенных фактах и ежеквартальных отчетов на добровольной основе в соответствии с «Положением об информационной политике ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества от 11.09.2013 (Протокол от 13.09.2013 №4).

В течение 2019 года Обществом раскрыт ряд существенных фактов, затрагивающих финансово-хозяйственную деятельность Общества и сообщений о дополнительных сведениях:

- о проведении заседания совета директоров и его повестка дня;
- о решениях общих собраний участников (акционеров) и советов директоров;
- о раскрытии в сети Интернет годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, списка аффилированных лиц;
- о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете эмитента и др.

Сообщения о существенных фактах Общества публикуются в ленте новостей информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ», а также на сайте раскрытия информации агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ» по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4107>.

Дочерние и зависимые общества

Дочерние общества АО «Янтарьэнерго» - ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания» были учреждены Обществом в результате реформирования электроэнергетики в 2008 году, а в 2011 году было зарегистрировано дочернее общество - ОАО «Янтарьэнергосервис» в соответствии с решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» от 15.11.2010 (протокол №48) и Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 20.12.2010 (протокол от 22.12.2010 №10).

Доли участия АО «Янтарьэнерго» в дочерних обществах

Таблица 8.14

Наименование ДЗО	Место нахождения ДЗО	Основные виды деятельности ДЗО	Доля участия Общества в капитале ДЗО (%)	Выручка ДЗО, (тыс.руб.)	Финансовый результат ДЗО, (тыс.руб.)
АО «Калининградская генерирующая компания»	Российская Федерация, г. Калининград	Производство и поставка электрической и тепловой энергии.	99,9999	903 377	24 741
АО «Янтарьэнергосбыт»	Российская Федерация, г. Калининград	Покупка и реализация эл/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	99,9998	14 594 611	26 018
АО «Янтарьэнергосервис»	Российская Федерация,	Выполнение проектных и			

Наименование ДЗО	Место нахождения ДЗО	Основные виды деятельности ДЗО	Доля участия Общества в капитале ДЗО (%)	Выручка ДЗО, (тыс.руб.)	Финансовый результат ДЗО, (тыс.руб.)
	г. Калининград, ул.Красносельская, д.83	строительно-монтажных работ	99,9	57 850	(10 255)

АО «Янтарьэнерго» в работе с дочерними обществами руководствуется «Порядком взаимодействия ОАО «Янтарьэнерго» с организациями, в которых участвует ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров Общества 26 марта 2009 года (Протокол №14). В соответствии с настоящим порядком контроль со стороны Общества за перспективной и текущей деятельностью дочерних обществ обеспечивается посредством определения на заседаниях Совета директоров АО «Янтарьэнерго» в соответствии с его Уставом позиции Общества при принятии решений Общим собранием акционеров и Советом директоров ДЗО.

За финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ АО «Янтарьэнерго» осуществляет контроль посредством сбора ежеквартальной отчетности и включения специалистов Общества в составы ревизионных комиссий ДЗО для осуществления ревизионных проверок.

ДЗО не имеют доли участия в уставном капитале АО «Янтарьэнерго».

Информация о финансовых вложениях Общества по состоянию на 31.12.2019

Таблица 8.15

Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале, (%)	Резерв под обесценение финансовых вложений, тыс.руб.	Выручка общества за 2019 год, (тыс. руб.)
АО «Янтарьэнергосбыт»	г. Калининград	Покупка и реализация эл/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	99,9998	0	26 018
АО «Калининградская генерирующая компания»	г. Калининград	Производство и поставка электрической	99,9999	0	24 741

Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале, (%)	Резерв под обесценение финансовых вложений, тыс.руб.	Выручка общества за 2019 год, (тыс. руб.)
		и тепловой энергии.			
АО «Янтарьэнергосервис»	г. Калининград	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ	99,9	51 609	57 850
ПАО САК «Энергогарант»	г. Москва	Страховая деятельность	0,0144	0	
ПАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	г. Москва	Производство электрической и тепловой энергии	0,01	0	
АО МБО «ЕЭЭК»	г.Москва	Создание системы обеспечения управления финансовой и инвестиционной деятельностью в электроэнергетическом комплексе	2,7	0	
Договор №1/03-2004 о совместной деятельности от 01.03.04 (с ООО «Паритет форм»)	г. Москва – г. Калининград	Совместные действия для проведения реконструкции мазутного хозяйства ГРЭС-2 в г. Светлом Калининградской обл.	-	8 636	
Итого:	-	-	-	60 245	

Общество не имеет доли в уставном капитале ПАО «Россети».

Информация об участии АО «Янтарьэнерго» в некоммерческих организациях

Наименование некоммерческой организации и местонахождение	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателецкая ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»). Ранее НП «РаЭЛ»	Протокол №1 Общего собрания членов Межрегионального отраслевого объединения работодателей электроэнергетики от 05.12.03	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями. Проведение согласованной политики работодателей отрасли в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, другим вопросам социально-экономического характера и трудовых отношений, в реализации социальных программ и т. д.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России» (НП «НТС ЕЭС»)	Выписка из Протокола №1 заседания Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС» от 17.07.2008 Договор №533 от 06.11.2008	Содействие членам Партнерства в формировании научно-обоснованной технической политики в Единой энергетической системе России, принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов, экспертиза различных проектов и работ и т.д.
АНП «СРО «ССКО» (Ассоциация Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая организация «Строительный союз Калининградской области»)	Выписка из Протокола заседания Правления АНП «СРО «ССКО» № 30 от 16.06.2018. Уведомление о приеме в члены АНП «СРО «ССКО» от 16.06.2018 № 346/УВ	Объединение усилий членов Партнерства для укрепления и развития строительно-монтажного комплекса Калининградской области. Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства.

Наименование некоммерческой организации и местонахождение	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
<p>Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)</p>	<p>Выписка из Протокола №10 Собрания Совета НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ» от 21.12.09.</p>	<p>Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни и здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (в том числе памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по подготовке проектной документации, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Партнерства. Повышение качества осуществления архитектурно-строительного проектирования. Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства, содействие в защите экономических, профессиональных и социальных интересов членов Партнерства в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, а также перед всеми иными третьими лицами.</p>

Наименование некоммерческой организации и местонахождение	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
Некоммерческое партнерство "Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети" (Протокол СД от 15.05.12 № 24).	Протокол Правления НП "Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети" от 19.06.12 № 02/12-п. Свидетельство № 42 от 19.06.12	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук
Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций	Протокол СД ОАО «Янтарьэнерго» от 03.03.2014 № 13	

8.4. Юридическое обеспечение деятельности Общества

Правовая работа в АО «Янтарьэнерго» (далее - Общество) направлена на защиту прав и законных интересов Общества в досудебном и судебном порядке, при взаимодействии с государственными органами и органами прокуратуры в сфере административных правоотношений, снижение финансовых потерь Общества и получение прибыли.

Деятельность Департамента правового обеспечения осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, организационно - распорядительными документами ПАО «Россети» и Общества.

1. Претензионно - исковая работа - важнейшее направление в области правового обеспечения деятельности Общества.

В 2019 году претензионно - исковая работа осуществлялась в соответствии с Регламентом осуществления претензионно-исковой работы в АО «Янтарьэнерго» и взаимодействия с государственными органами и органами прокуратуры в сфере административных правоотношений», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 14.02.2017 г. № 62, Регламентом рассмотрения и урегулирования споров и конфликтов интересов в группе компания ПАО «Россети», утвержденным Советом директоров АО «Янтарьэнерго» протокол от 25.12.2015 г. № 16, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» при осуществлении судебной работы»,

утвержденным приказом Общества от 18.01.2019 № 16, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» при осуществлении судебной работы», утвержденным приказом ПАО «Россети» от 12.11.2019 № 257, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети» и АО «Янтарьэнерго» при осуществлении защиты интересов в процедурах банкротства должников АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 15.03.2019 № 92, Регламентом работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 13.04.2018 № 121.

Во исполнение требований Распоряжения ПАО «Россети» от 11.05.2016 № 192р «Об утверждении единого перечня сетевой отчетности» (с изменениями и дополнениями) ежеквартально в Правовой департамент ПАО «Россети» представляются отчеты о результатах судебной работы по формам, согласно приложению к вышеуказанному распоряжению.

Специалисты Департамента правового обеспечения в 2019 году осуществляли защиту интересов Общества в судебном порядке по 329 делам в судах общей юрисдикции, арбитражных судах всех инстанций и по 101 административному делу.

2. Договорная работа осуществляется в соответствии с Положением об организации договорной 2. Договорная работа осуществляется в соответствии с Положением об организации договорной работы в АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом Общества от 07.10.19 г. № 321.

Указанным Положением установлен порядок подготовки, подписания, исполнения и контроля гражданско-правовых договоров и дополнительных соглашений к ним, заключаемых от имени Общества.

Работа по заключению хозяйственных договоров включает в себя юридическую экспертизу проектов договоров, что позволяет до минимальных размеров уменьшить предъявление к АО «Янтарьэнерго» контрагентами претензий и исков за ненадлежащее исполнение условий договора.

В 2019 году Обществом заключено 2900 гражданско - правовых договоров и дополнительных соглашений к ним, согласованных Департаментом правового обеспечения.

В рамках исполнения распоряжений ПАО «Россети» приказами Общества от 29.12.2014 г. № 315, от 20.07.2015 г. № 354р (с изменениями и дополнениями), от 10. 07. 2018 г. № 222, от 18.06.2018 г. № 213, №4 от 13.01.2020 утверждены:

- формы типовых договоров на выполнение работ по объектам капитального строительства, финансируемым за счет средств федерального бюджета (ПИР, СМР, поставка);
- формы типовых договоров на выполнение работ по объектам капитального строительства, за исключением объектов, финансируемых за счет средств федерального бюджета (ПИР, СМР, поставка);
- форма типового договора на выполнение работ по ремонту оборудования, зданий и сооружений;
- форма типового договора на оказание услуг по оперативно - технологическому обслуживанию энергооборудования;
- форма типового договора на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго»;
- форма типового договора поставки материально-технических ресурсов и оборудования ДЗО ПАО «Россети»;
- форма типового договора возмездного оказания услуг;
- форма типового договора оказания консультационных услуг;
- форма типового договора оказания образовательных услуг;
- форма типового договора оказания охранных услуг.

Для регистрации, контроля исполнения договоров, обработки и анализа информации о хозяйственно - договорной деятельности Общества используется подсистема «Учет договоров» на платформе 1С: Предприятие 8.3. в составе корпоративной информационной системы «Энергетика».

В целях повышения эффективности закупок продукции (товаров, работ, услуг) Советом директоров Общества утвержден Единый стандарт закупок ПАО «РОССЕТИ» (протокол от 29.12.2018 № 20), созданы конкурсная и закупочная комиссии по организации закупок (товаров, работ, услуг).

3. Основным видом деятельности АО «Янтарьэнерго» является оказание услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих ему на праве собственности или ином законном основании.

Деятельность Общества по оказанию услуг по передаче электрической энергии осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами Общества.

Общие принципы и порядок обеспечения недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии, а также оказания этих услуг определены в «Правилах

недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с последующими изменениями и дополнениями).

Порядок оказания услуг по передаче электрической энергии регламентирован в 2019 году следующими внутренними нормативными документами Общества:

- Стандартом СТО 34.01-5-005-2017 «Реализация услуг по передаче электрической энергии (мощности)», утвержденным приказом Общества от 01.02.2018 г.;
- Регламентом работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом Общества от 13.04.2018 № 121;
- Приказом Общества от 28.02.2018 г. № 59 «Об утверждении типовых форм договоров оказания услуг по передаче электрической энергии».

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» информация по передаче электрической энергии размещена на Интернет - сайте АО «Янтарьэнерго» (в открытом и адресном доступе), а также на информационных стендах в Центрах обслуживания клиентов.

4. Одним из важных направлений деятельности Общества является деятельность по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям Общества. Деятельность по технологическому присоединению включает в себя комплекс технических мероприятий и юридических процедур, обеспечивающих в совокупности фактическое присоединение объектов заявителя к объектам электросетевого хозяйства Общества.

Процедура технологического присоединения регламентирована «Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям к электрическим сетям» утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с последующими изменениями и дополнениями).

Порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» регламентирован Регламентом организации работы и взаимодействия подразделений исполнительного аппарата и филиалов АО «Янтарьэнерго» при

осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергоустановок) физических и юридических лиц к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго», утвержден приказом Общества от 29.12.2017 г. № 554.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» информация о технологическом присоединении энергопринимающих устройств потребителей размещена на Интернет - сайте АО «Янтарьэнерго» (в открытом и адресном доступе), а также на информационных стендах в Центрах обслуживания клиентов.

Для регистрации и контроля исполнения договоров технологического присоединения, обработки и анализа информации по ним в АО «Янтарьэнерго» используется автоматизированная информационная система (АСУ ПТП) «Автоматизированная система управления процессом технологического присоединения».

5. В целях совершенствования правовой работы Департаментом правового обеспечения Общества регулярно осуществляется мониторинг всех споров, рассматриваемых в арбитражных судах, судах общей юрисдикции, третейских судах, дел об административных правонарушениях и дел о нарушениях антимонопольного законодательства с участием Общества.

Крупные сделки, а также сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, подлежащие одобрению органами управления Обществом не заключались.

ИНФОРМАЦИЯ

по наиболее крупным спорам, выигранным АО «Янтарьэнерго» в 2019 году

Таблица 8.15

№ п/п	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска млн. руб.	Результат рассмотрения
1.	АМО «Зеленоградский городской округ»	АО «Янтарьэнерго»	О возложении на Общество обязанности осуществить компенсационную высадку деревьев, вырубленных по порубочным билетам для строительства линий электропередач (дела №А21-11277/2019,	30,7	отказано

№ п/п	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска млн. руб.	Результат рассмотрения
			А21-11279/2019, А21-11280/2019)		
2.	АО «Янтарьэнерго»	АО "МСП БАНК"	О взыскании с банковской организации денежных средств в рамках поданного требования по банковской гарантии (дело №А40-277452/2018)	17,2	удовлетворено
4.	АО «Янтарьэнерго»	УФАС по К/о	О признании незаконным решения УФАС от 14.03.2018 № АМЗ-22/2017 по делу о нарушении антимонопольного законодательства в виде несвоевременной оплаты Обществом услуг по передаче э/энергии (дело А21-6347/2018)	22,1	удовлетворено
5.	АО «Янтарьэнерго»	АО «МГТЭС»	О взыскании задолженности по арендной плате до даты передачи имущества (А21-8884/2018)	12,8	удовлетворено

9. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

9.1. Кадровая и социальная политика Общества

Кадровая и социальная политика АО «Янтарьэнерго», утвержденная Советом директоров Общества (протокол №10 от 30.12.2014), направлена на создание системы

управления персоналом, способствующей повышению эффективности работы и укреплению конкурентоспособности Общества.

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в области:

- организационного проектирования;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

9.2. Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала АО «Янтарьэнерго» в 2019 году составила 2226 человек, что на 0,3 % меньше, чем в 2018 году.

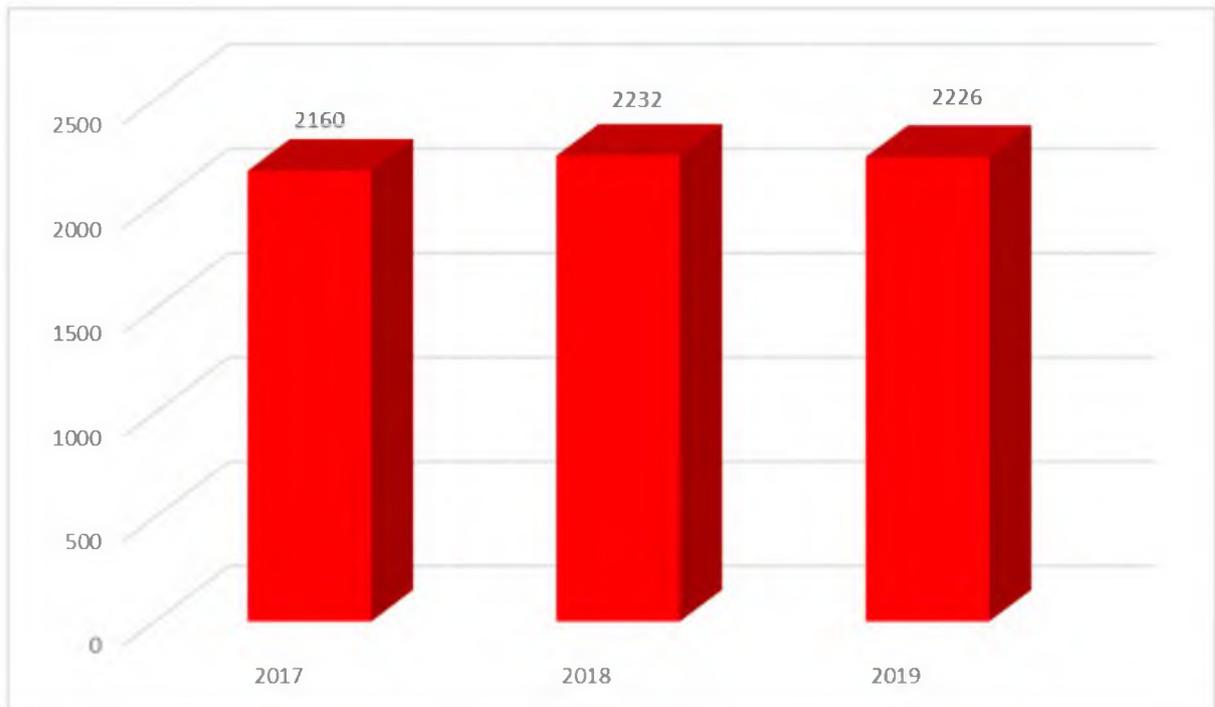


Диаграмма 9.1. Среднесписочная численность персонала Общества в динамике за 2017-2019 годы, чел.

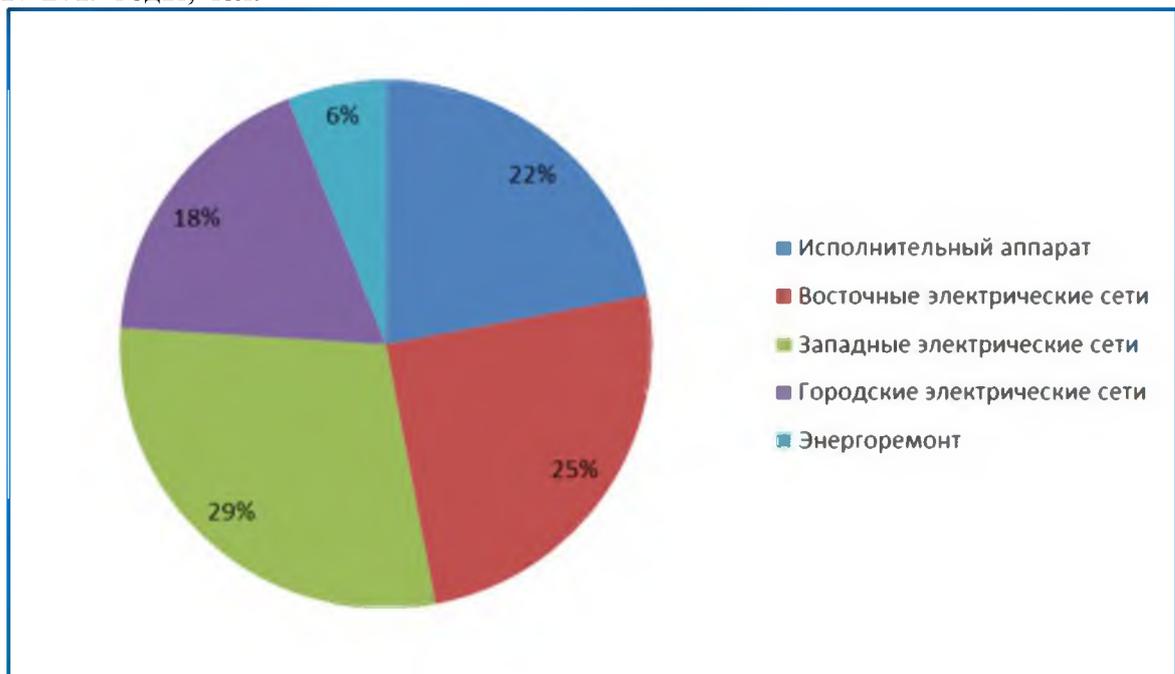


Диаграмма 9.2. Распределение численности персонала по филиалам.

Укомплектованность персоналом Общества на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, на конец 2019 года укомплектованность составила 97%.



Диаграмма 9.3. Структура персонала по возрасту в динамике за 2017-2019 гг.

Средний возраст работников в 2019 году составил 45 лет (в 2018 году – 41 год). Значительную долю работников АО «Янтарьэнерго» составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (60%), при этом доля работников старших возрастных групп неуклонно сокращается. Доля молодых специалистов до 35 лет на конец 2019 года составляет 24%.



Диаграмма 9.4. Структура персонала по уровню образования в динамике за 2017-2019 гг.

Персонал АО «Янтарьэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – порядка 88% работников имеют профессиональное образование и этот показатель продолжает расти на протяжении ряда лет.

9.3. Управление квалификацией персонала, кадровый резерв

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Положением об организации профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 03.06.2011 г. № 96, Регламентом о повышении квалификации, подготовке и переподготовке работников АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 25.10.2016 № 793-к, Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральными законами «Об образовании», «О промышленной безопасности», Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго от 19 февраля 2000 года № 49.

Соотношение числа работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет порядка 30%. С учетом обучения на местах, этот показатель составляет 87%. Основную долю обученных составляет производственный персонал – 82,6%.

Помимо обязательной подготовки, образовательные программы, реализованные в 2019 году, были направлены на развитие профессиональных компетенций, востребованных в цифровой экономике и энергетике, освоение новых технологий, внедряемых во все сферы деятельности компании. Ключевыми поставщиками образовательных услуг в 2019 году являлись вузы-партнеры Общества, а также ведущие учебные заведения дополнительного профессионального образования.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах АО «Янтарьэнерго» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к

работе на руководящих позициях высших менеджеров, руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела), начальников и главных инженеров РЭС, оперативных руководителей.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются высокая профессиональная квалификация и результаты деятельности, опыт работы, наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста. В 2019 году в состав управленческих кадровых резервов, сформированных на всех уровнях управления – от РЭС до исполнительного аппарата, входил 151 наиболее перспективный работник Компании.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений. На Всероссийском конкурсе «Лидеры энергетики» - первой отраслевой проекции конкурса «Лидеры России», проведенного группой компаний «Россети» совместно с АНО «Россия - страна возможностей», компанию представляли три специалиста - заместитель директора – главный инженер филиала Западные электрические сети, заместитель директора – главный инженер филиала Городские электрические сети и начальник Мамоновского РЭС филиала Западные электрические сети. Все трое вошли в сотню лучших энергетиков России!

Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 49 работников. В 2019 году, с целью развития профессиональных и управленческих компетенций резервистов, организовано их участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального и федерального масштабов:

- Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2019»;
- Международном молодежном энергетическом форуме ПАО «Россети»;
- осеннем кубке Лиги молодых специалистов «CASE-IN» на площадке Молодежного дня #ВместеЯрче международного форума «Российская энергетическая неделя» .

Мастер службы эксплуатации линий РС филиала АО «Янтарьэнерго» Городские электрические сети завоевал бронзу чемпионата профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи».

9.4. Молодежная политика Общества

Ключевыми направлениями работы с молодежью в Компании являются ранняя профессиональная ориентация школьников, участие в практикоориентированной подготовке кадров на базе партнеспеских вузов и ссузов, профессиональная и социальная адаптация молодых специалистов и их развитие.

Проведение профориентационной работы в школах направлено на знакомство ребят с профессией энергетика, выявление и отбор наиболее мотивированных и подготовленных школьников для направления их на целевое обучение по востребованным в цифровой энергетике направлениям подготовки.

Компания принимает участие в реализации всероссийских проектов, проводимых группой компаний «Россети». Так, начиная с 2018 года проводится Всероссийская олимпиада школьников группы компаний «Россети» для учеников 9-х и 10-х классов по математике, физике и информатике, с целью выявления одаренных, способных к техническому творчеству и инновационному мышлению старшеклассников. Это один из этапов отбора и подготовки профессиональных кадров для реализации стратегии цифровизации электросетевого комплекса до 2030 года, уникальная возможность для ребят испытать себя и познакомиться с актуальными проблемами и направлениями развития энергетики, решая необычные и интересные задачи.

В 2019 году в отборочном этапе приняли участие 95 школьников из Калининграда. Победителей и призеров Олимпиады, в том числе 2-х представителей Калининградской области, наградили Министр энергетики России Александр Новак и генеральный директор компании «Россети» Павел Ливинский в штаб-квартире электросетевого холдинга.

Вместе с ребятами из разных регионов страны калининградские школьники в рамках Энергетической проектной смены группы компаний «Россети» работали над проектом «Гравитационный накопитель энергии», который, как один из лучших, был представлен в Москве на конкурсе «Энергопрорыв-2019».

Компания активно участвует в федеральных проектах, направленных на профессиональную ориентацию школьников. В 2019 году при поддержке компании более 20 учеников гимназии №40 и Центра развития одаренных детей стали участниками Большого открытого урока «Школа завтрашнего дня» Всероссийского форума профессиональной навигации «ПроеКТОриЯ», финал которого проводится ежегодно в г.Ярославле. В режиме телемоста участие в мероприятии принял Президент РФ Владимир Путин и поделился со школьниками своим опытом выбора профессии.

В 2019 году результатом взаимодействия Россети Янтарь с ключевыми партнёрами - ГБУ КД НОО «Центром развития одарённых детей» и Центром прикладных исследований «Центр опережающих технологий электроэнергетики» стало подписание Соглашения о сотрудничестве с целью создания образовательной площадки – школы «Энергетика будущего», которая будет способствовать популяризации науки в сфере энергетики среди молодежи и развитию инновационных технологий.

Участие в практикоориентированной подготовке кадров – неотъемлемая часть молодежной политики компании. Обществом заключены Соглашения о сотрудничестве с двумя ведущими вузами региона - ФГАОУ ВО «БФУ имени И. Канта» и ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет». Партнерами компании в сфере подготовки ключевого электротехнического персонала для работы на объектах электросетевого хозяйства являются Калининградский технический колледж, Технологический колледж г. Советск, Гусевский политехнический техникум.

Основными направлениями сотрудничества с вузами и ссузами являются целевая подготовка студентов по электроэнергетическим специальностям, организация практик для студентов и работы студенческих отрядов на электросетевых объектах, проведение совместных профориентационных мероприятий – экскурсий, дней карьеры, открытых уроков.

В 2019 году АО «Янтарьэнерго» продолжило работу по развитию движения студенческих отрядов. В летний трудовой семестр 30 бойцов студенческого энергетического отряда «Резонанс» трудились на энергообъектах Общества.

В целях построения эффективного взаимодействия с молодыми сотрудниками, развития творческой и научно-технической инициативы, активного участия в производственной и социально-культурной жизни в АО «Янтарьэнерго» организована деятельность Совета молодежи АО «Янтарьэнерго» (приказ от 17.03.2011 № 1111-к). Совет молодежи организует свою деятельность в соответствии с Положением о Совете молодежи.

Участие Советата молодежи АО «Янтарьэнерго» в реализации корпоративных мероприятий и проектов:

- встречи с ветеранами отрасли - ветеранами ВОВ, участие в торжественных мероприятиях в рамках празднования Дня Победы и Дня энергетика;
- участие в корпоративных и отраслевых спортивных мероприятиях;
- участие в профориентационной и просветительской работе, проведение уроков электробезопасности в школах, рассказы детям о профессии энергетика с целью воспитания уважения и интереса к профессии.

Члены молодежного актива представляют Компанию в региональных и федеральных молодежных проектах викторине «Что? Где? Когда?», организованной Правительством области, Молодежном образовательном форуме «Балтийский Артек-2019», Слете Молодежи, организованном Всероссийским Электропрофсоюзом.

9.5. Социальная ответственность

Социальная политика АО «Янтарьэнерго» - одно из важнейших направлений, составная часть внутренней политики Общества, которая призвана обеспечить социальную стабильность персонала путем реализации социальных мероприятий и программ.

В 2019 году в Обществе действовал Коллективный договор, заключенный на 2019-2021 гг., утвержденный Советом директоров АО «Янтарьэнерго» (протокол заседания от 16.04.2019 №32).

В настоящее время в Обществе успешно реализуется социальная программа, предусматривающая различные виды социальных льгот, пособий, дотаций и компенсационных выплат для работников Общества в рамках Коллективного договора.

В Обществе в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике и Коллективным договором реализуются программы социальной защиты и корпоративной поддержки работников. Программы социальной защиты (обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, предоставляемое в соответствии с ФЗ от 24.07.1998 № 125-ФЗ, негосударственное пенсионное обеспечение) имеют целью, при возникновении определенных обстоятельств, предоставить работникам гарантии защищенности.

В Обществе активно действует первичная профсоюзная организация, участие в которой принимает 1186 человека. Отношение профсоюзов с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации как прямых представителей работника учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом, а также при подготовке программ социально-экономического сотрудничества с администрациями регионов.

В феврале 2019 года отдельные работники филиалов Общества приняли участие в Молодежной школе профсоюзных активистов (г. Светлогорск).

Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия

В зимний период 2019 года на территории Калининградской области прошел турнир Зимний мяч «Автотор», где участие приняла команда Россети Янтарь в количестве 10 человек.

В рамках проведения корпоративных спортивных мероприятий Группы компаний «Россети» в 2019 году, энергетики Общества приняли участие в следующих спортивных мероприятиях:

- в марте 2019 года работники достойно представили Общество в корпоративном спортивном состязании по волейболу (команда из 11 человек), в г. Белгород.

- в апреле 2019 года команда из 10 человек приняла участие в корпоративном турнире по мини-футболу (г. Москва).

В 2019 году компания провела Всероссийский турнир по хоккею среди команд группы компаний «Россети». Проведение Турнира было направлено на популяризацию спорта и здорового образа жизни, повышение туристической привлекательности Калининградской области. На арене спортивного комплекса «Пионер» встретились 8 команд со всей России – более 130 спортсменов - энергетиков. Сборная команда АО «Янтарьэнерго» «Молния» взяла «бронзу» Турнира.

Сборная команда АО «Янтарьэнерго» по хоккею была сформирована впервые за всю историю компании. За короткий промежуток времени команда прошла обучение и выигрывает товарищеские матчи. Более 60% встреч энергетиков закончились победой.

В период с 07.12.2019 по 14.12.2019 в группе компаний Янтарьэнерго прошла ежегодная зимняя спартакиада. Энергетики боролись за победу в четырех видах спорта: мини-футболе, настольном теннисе, волейболе и шахматах.

Соревнования традиционно проходят в преддверии профессионального праздника Дня энергетика. В спортивном первенстве приняли участие 145 человек, которые объединились в 7 команд: «Восточные электрические сети», «Западные электрические сети», «Городские электрические сети», АО «Калининградская генерирующая компания», АО «Энергоремонт», АО «Энергосбыт» и сборная исполнительного аппарата.

В завершении соревнований были названы победители в общекомандном зачете. В этом году на первой строчке пьедестала – сборная «Энергоремонт», показавшая наилучшие результаты в шахматах и настольном теннисе. Второе место заняла команда «Западных электрических сетей». Замкнули тройку призеров сотрудники АО «Калининградская генерирующая компания».

12 сентября 2019 года работники исполнительного аппарата и филиала Восточные электрические сети приняли участие в Молодежной областной спортивной спартакиаде (дартс, бег, упражнение на пресс, перетягивание каната) кол-во 10 человек.

С целью воспитания трудовых и патриотических качеств у подрастающего поколения, повышения интереса детей к профессии и укрепления культурных и корпоративных связей между организациями электросетевого комплекса ежегодно проводится Всероссийский конкурс «Россети: рисуют дети!». В 2019 году 37 детей сотрудников АО «Янтарьэнерго» в возрасте от 5 до 14 лет представили свои работы на конкурс. Лучших выбирали в трех номинациях: «Россети» - 6 лет вместе», «Энергетика в годы войны» и «Цифровые «Россети».

В субботнике – традиционном для энергетиков мероприятии, были задействованы несколько сотен человек, многие сотрудники Общества взяли с собой и маленьких помощников – своих детей. Ежегодное мероприятие является частью марафона, приуроченного ко дню основания ПАО «Россети». Сотрудники группы компаний АО «Янтарьэнерго» вышли на уборку производственных и городских территорий 23 апреля 2019 года.

В рамках празднования Дня Победы прошли следующие мероприятия:

- на территории филиала Восточные электрические сети в мае месяце состоялся велопробег (23 участника);

- в акции «Бессмертный полк», 9 мая проходивший на всей территории Калининградской области, приняли участие работники исполнительного аппарата и филиалов Общества.

7 сентября в Калининграде прошел Всероссийский фестиваль энергосбережения и экологии «Вместе ярче». На территории сквера энергетиков, гостей развлекали аниматоры, гримеры, фокусники. В детской видеостудии ребятам задавали вопросы на тему энергетики и энергосбережения, после – был смонтирован видеоролик. Все желающие могли прокатиться на электромобиле, покрутить педали специального велосипеда, чтобы зажечь лампочку, поучаствовать в конкурсах и многое другое.

В ежегодной интеллектуальной игре ЧТО? ГДЕ? КОГДА? 5 октября состоялся турнир за главный приз – «Кубок Россети Янтарь». Побороться за приз изъявили желание 13 команд знатоков - сотрудники исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго» (2 команды) «Электрон» и «Положительный заряд»; Восточные электрические сети «Восток», Западные электрические сети «Сдвиг по фазе», Городские электрические сети «Старый Город», АО «Янтарьэнергосбыт» «Янтарная лампочка»; филиал Энергоремонт -

команда «Энергоремонт», а также приглашенные команды: представители Правительства Калининградской области - «Гладиолус», представители администрации города Черняховска - «Зеленая кошка»; Ассоциация многодетных детей, команда «Чужие»; команда «Калининградстат»; ВПО КГТУ – «Энергетики». Общее количество участников составило 85 человек.

1 декабря 2019 года состоялся областной турнир ЧТО? ГДЕ? КОГДА? «Кубок Губернатора», куда от АО «Янтарьэнерго» были приглашены 5 команд, представляющих Общество (36 участников).

20 декабря 2019 года прошло торжественное мероприятие по случаю Дня Энергетика, где участие приняли более 600 энергетиков Общества.

Взаимодействуя с руководством АО «Янтарьэнерго», профсоюзная организация организовала и провела детские елки (3 представления) для детей сотрудников на территории г. Калининграда, г. Советска и г. Черняховска. Общее количество принявших участие - 1100 человек.

В целях стимулирования интереса детей к электроэнергетике, сохранения и приумножения лучших трудовых традиций АО «Янтарьэнерго», сохранения преемственности поколений ежегодно проводится конкурс детского рисунка, приуроченного ко Дню Компании. В 2019 году конкурс проходил под девизом ПАО «Россети: рисуют дети!». Всего в конкурсе участвовало 33 ребенка сотрудников АО «Янтарьэнерго» трех возрастных категорий: 5-7, 8-10, 11-14 лет. Ребята предлагали свои работы в трех номинациях: «Россети» – 6 лет вместе», «Энергетика в годы войны» и «Цифровые Россети». Все участники конкурса были отмечены дипломами, а победители конкурса получили ценные призы.

Гарантии и компенсации работникам

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективным договором.

Работникам предоставляются следующие компенсационные выплаты:

- Выплаты единовременных пособий в случае гибели работников, установления инвалидности;
- Компенсация на приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников;
- Материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (в связи с рождением детей, смертью близких родственников и др.).

Кроме того, Общество обеспечивает страхование жизни работников на производстве и добровольное медицинское страхование. обязательное социальное страхование от

несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, предоставляемое в соответствии с ФЗ от 24.07.1998 № 125-ФЗ.

Наградная политика

В 2019 году работники Общества награждены ведомственными, отраслевыми, корпоративными, региональными наградами и наградами АО «Янтарьэнерго», из них 24 работника награждены ведомственными наградами, 48 - корпоративными наградами, 22- наградами Объединения РаЭл, 11 - региональными наградами, 120 – наградами АО «Янтарьэнерго».

9.6. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- п.п. 45 пункта 12.1 статьи 12 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 31.03.2017 года (протокол № 27) по вопросу № 2 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора АО «Янтарьэнерго»;
- решения Совета директоров Общества от 18.12.2019 года (протокол № 27) по вопросу № 1 «Об утверждении изменений Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора АО «Янтарьэнерго»;
- решения Совета директоров Общества от 18.12.2019 года (протокол № 21) по вопросу № 2 «Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора АО «Янтарьэнерго».

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества, в 2019 году установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности (табл. 9.1, табл. 9.2):

КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Таблица 9.1

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 году	Целевое значение в 2019 году	Достигнутые результаты в 2019 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	КПЭ достигнут по всем кварталам, за исключением 2 квартала	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0\%$; для года $\geq 3\%$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА	КПЭ достигнут по всем кварталам	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества	КПЭ достигнут по всем кварталам, за исключением 4 квартала	$\geq 100,0\%$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Отсутствие роста крупных аварий	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении 0	КПЭ достигнут по всем кварталам
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении $\leq 0,000$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	x	$\geq 90\%$	КПЭ достигнут по итогам 3,4 кварталов

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 году	Целевое значение в 2019 году	Достигнутые результаты в 2019 году
Консолидированный чистый денежный поток	- 4 216,32 млн руб.	$\geq - 2 267,3$ млн.руб.	КПЭ достигнут на 138%
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	2,7%	$\geq 2,0\%$	КПЭ достигнут на 115%
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен	выполнен	КПЭ достигнут на 100%

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 году	Целевое значение в 2019 году	Достигнутые результаты в 2019 году
Уровень потерь электроэнергии	12,57 %	$\leq 12,81 \%$	КПЭ достигнут на 111%
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,95	$\leq 1,00$	КПЭ достигнут на 112%
Повышение производительности труда	5,35%	$\geq 2,00 \%$	КПЭ достигнут на 100% .a.aa
Эффективность инновационной деятельности	126%	$\geq 90 \%$	X*
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	$\leq 1,1$	КПЭ достигнут на 100%
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,03	Одновременно: 1) КПЭ $\leq 1,00$ 2) $K_i < 1,00$	КПЭ достигнут на 100%

*Оценка выполнения КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» будет проведена после подведения окончательных итогов и утверждения значения показателя ПКАЧЕСТВА_ПИР за 2019 год, являющегося составной частью данного КПЭ, Комиссией по управлению инновационным развитием ПАО «Россети».

Для повышения эффективности функционирования ДЗО ПАО «Россети», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ ДЗО ПАО «Россети» согласно решению Совета директоров ПАО «Россети» от 18.04.2019 (протокол от 22.04.2019 № 349) в 2019 году произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности, утвержденные решением Совета директоров от 18.12.2019 (протокол от 18.12.2019 г. № 21) в том числе:

1) в связи с достигнутым статистическим минимумом квартальных уровней аварийности, внесены изменения в методику расчета квартального показателя «Отсутствие роста крупных аварий» в части перехода от учета общей статистики к индексной оценке выполнения показателя в зависимости от объема обслуживаемого оборудования;

2) в связи с переходом филиалов Общества на применение показателей SAIDI/SAIFI в тарифном регулировании и учета положений приказа Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 внесены изменения в годовой КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых

услуг», позволяющие соотнести достигнутые фактические значения SAIDI/SAIFI в филиалах с установленными для них регулятором плановыми значениями;

3) годовой КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» переведен с 01.07.2019 из состава годовых – в квартальные,

4) по показателю «Уровень потерь электроэнергии» уточнен раздел источники информации;

5) в состав методики КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» введен индикативный показатель, учитывающий задачу сокращения объемов договоров, по которым срок реализации технологического присоединения нарушен в связи с несвоевременным исполнением обязательств, в том числе со стороны заявителя.

Сравнение значений 2019 года и значений показателей 2018 года представлено в таблице.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Благотворительная деятельность.

В 2019 году АО «Янтарьэнерго» оказана благотворительная помощь в размере 714 285,71 рублей. Основным направлением оказания благотворительной помощи стала поддержка детского и юношеского спорта, популяризация здорового образа жизни.

10. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

10.1. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) – интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;

– обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (рисунок 10.1):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.



Рисунок 10.1 Участники Системы внутреннего контроля

В Обществе организована Дирекция внутреннего аудита и контроля, на которую, в соответствии с Политикой внутреннего контроля, утвержденной решением Совета директоров от 21.03.2016 (протокол № 21) и Положением о подразделении (от 18.11.2014 № 35), возложены следующие функции:

1) В соответствии с задачей внедрения в Обществе и ДЗО единых подходов к построению системы внутреннего контроля и управления рисками:

- организация в Обществе и ДЗО единой системы внутреннего контроля и управления рисками;

- организация деятельности по совершенствованию и развитию риск-ориентированной системы внутреннего контроля, осуществление стандартизации внутреннего аудита в Обществе, организация унификации деятельности ревизионных комиссий ДЗО.

2) В соответствии с задачей методического и организационного сопровождения внедрения в Обществе и ДЗО превентивного и текущего контроля:

- оценка надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, выявление недостатков системы внутреннего контроля Общества;

- участие в рабочих группах, комиссиях, коллегиальных органах, обеспечение проведения анализа, выдачи заключений и подготовки экспертных мнений по вопросам проведения дополнительных процедур текущего контроля в ключевых и высокорисковых бизнес-процессах (с учетом необходимости соблюдения баланса участия в текущем контроле и соблюдения независимости при проведении последующего контроля);

- координация деятельности подразделений ИА Общества и филиалов по построению и эффективному функционированию контрольной среды бизнес-процессов, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в бизнес-процессы контрольных процедур и закрепления ответственности за должностными лицами;

- организация постторинга и согласование проектов локальных нормативных актов Общества на предмет соответствия требованиям внутреннего контроля, наличию, эффективности, достаточности и корректности формулировок контрольных процедур, отсутствия дублирующих или несовместимых функций;

- подготовка экспертных мнений, заключений и предложений по материалам, выносимым на рассмотрение руководства и органов управления Общества и ДЗО по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками;

- выработка рекомендаций по повышению эффективности и результативности деятельности Общества и ДЗО, совершенствованию корпоративного управления, эффективности внутренних контролей и процессов.

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 21.03.2016 (протокол № 21), положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в Приложении № 6.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества решением Совета директоров от 21.03.2016 (протокол № 21) утверждена Политика внутреннего контроля АО «Янтарьэнерго». Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля (приказ от 30.01.2017 № 37), раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Утверждено Положение о функционировании специализированных органов внутреннего контроля АО «Янтарьэнерго», определяющего состав подразделений «2 линии защиты», планирование их деятельности и отчетности о реализованных контрольных функциях, а также процесс взаимодействия подразделений «2 линии защиты» между собой и с функционально подчиненными подразделениями в филиалах Общества (приказ от 24.11.2017 № 478).

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СВК, по итогам которой СВК признана независимым экспертом «Эффективна». Итоги внешней независимой оценки СВК рассмотрены на заседании Совета директоров (протокол от 12.07.2019 №1) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 17.05.2019 № 15).

Для совершенствования и развития системы внутреннего контроля Общества, по результатам внешней оценки системы внутреннего контроля разработан и реализуется

План мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля АО «Янтарьэнерго» (далее – План).

План предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 03.09.2019 № 1) и утвержден Советом директоров Общества (протокол от 06.11.2019 №16).

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- Приказом от 07.02.2019 № 53 утвержден Регламент и матрицы процесса «Внутренний контроль» с изменениями, внесенными приказом от 30.12.2019 № 495;

- В целях контроля целевого, эффективного и своевременного расходования средств финансовой поддержки, утвержден и реализуется План функционирования эффективных контрольных процедур внутреннего контроля по расходованию средств фин. поддержки (приказ от 05.07.2019 №209 с изменениями от 11.12.2019 № 457)

- Актуализированы матрицы контролей бизнес-процессов (приказы от 28.11.2019 № 437, от 25.10.2019 № 346; от 12.09.2019 № 295; от 22.01.2019 № 19; от 17.01.2019 № 11; от 20.02.2019 №68);

- Принят в новой редакции Регламент организации деятельности ревизионных комиссий дочерних и зависимых Обществ (приказ от 29.11.2019 № 440).

- В целях упорядочения работы с документами, совершенствования делопроизводства и повышения эффективности Автоматизированной системы управленческого документооборота (АСУД) утверждена Инструкция по делопроизводству (приказ от 30.04.2019 № 155 «Об установлении единого порядка работы с документами»).

Основные меры по развитию СВК:

- Адаптация к современным реалиям и лучшим практикам миссии, ценностей и целей Общества в соответствии со стандартами ПАО «Россети». Пропагандирование миссии, ценностей и целей Общества.

- Актуализация нормативных документов Общества с учетом профессиональных стандартов «Внутренний аудитор», «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)», «Специалист по управлению рисками», «Специалист по процессному управлению (Специалист по управлению бизнес-процессами и административными регламентами)» в соответствии со стандартами ПАО «Россети».

- Интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса в общую систему внутреннего контроля и систему управления рисками.

- Адаптация и внедрение Антимонопольной политики Общества и организационной модели управления антимонопольной политикой в соответствии со стандартами ПАО «Россети».

- Внедрение в Обществе методологических документов в области антимонопольного комплаенса (в развитие Антимонопольной политики) в соответствии со стандартами ПАО «Россети».

- Адаптация и актуализация (при необходимости) внутренней нормативной документации Общества, регулирующей систему управления (в том числе используемую модели управления, требования к регламентации и описанию процессов и т.д.), к требованиям стандартов ПАО «Россети».

- Внедрение системы паспортов процессов, в том числе включающих информацию о метриках / индикаторах эффективности (количество и затраты) и результативности (достижение целей) процессов, в соответствии со стандартами ПАО «Россети».

- Внедрение актуализированного формата ежегодного отчета ЕИО и Правления Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, представляемого на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии со стандартами ПАО «Россети».

- Совершенствование методики оценки внутренним аудитом эффективности системы внутреннего контроля Общества в соответствии со стандартами ПАО «Россети».

10.2. Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является дирекция внутреннего аудита и контроля.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, применение к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждение условий трудового договора и

вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита АО «Янтарьэнерго» (новая редакция). В отчетном периоде действовали две редакции Политики внутреннего аудита:

– Политика внутреннего аудита АО «Янтарьэнерго» (новая редакция), утв. Советом директоров АО «Янтарьэнерго» (протокол от 22.03.2016 № 21) с изменениями, утвержденными Советом директоров (протокол от 06.03.2017 № 23).

– Политика внутреннего аудита АО «Янтарьэнерго» (новая редакция) будет утверждена Советом директоров АО «Янтарьэнерго» в 2020 году.

По состоянию на 31.12.2019 численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 3 человека.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

– Политика внутреннего аудита Общества (новая редакция) и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров (протокол от 06.03.2017 № 23);

– Положение о дирекции внутреннего аудита и контроля, согласовано Комитетом по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (протокол от 31.10.2014 № 3), утверждено генеральным директором Общества 18.11.2014 (рег. № 35);

– Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита АО «Янтарьэнерго», утвержденная решением Совета директоров (протокол от 30.12.2016 № 18);

– внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с комитетом по аудиту,

включая анализ решений/рекомендаций комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов комитета) по итогам 2019 года соответствует оценке «соответствует» (1,15 баллов) в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 30.12.2016 №18).

В 2019 году АО «КПМГ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. По итогам указанной оценки получено заключение АО «КПМГ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики, Политике внутреннего аудита. Также АО «КПМГ» выданы рекомендации по совершенствованию деятельности внутреннего аудита.

По отмеченным членами Комитета по аудиту в анкетах направлениям для совершенствования и выданным внешним независимым экспертом рекомендациям, разработан План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 гг.

10.3. Система управления рисками

В Обществе действует система управления рисками (далее - СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В Обществе организована Дирекция внутреннего аудита и контроля, на которую, в соответствии с Политикой управления рисками, утвержденной решением Совета директоров от 21.03.2016 (протокол № 21) и Положением о подразделении (от 18.11.2014 № 35), возложены следующие функции:

1) В соответствии с задачей внедрения в Обществе и ДЗО единых подходов к построению системы внутреннего контроля и управления рисками:

- организация в Обществе и ДЗО единой системы внутреннего контроля и управления рисками;

- организация деятельности по совершенствованию и развитию риск-ориентированной системы внутреннего контроля, осуществление стандартизации внутреннего аудита в Обществе, организация унификации деятельности ревизионных комиссий ДЗО.

2) В соответствии с задачей методического и организационного сопровождения внедрения в Обществе и ДЗО превентивного и текущего контроля:

- оценка надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, выявление недостатков системы внутреннего контроля Общества;

- организация и координация деятельности подразделений ИА Общества и филиалов по выявлению, оценке и управлению рисками;

- оценка достаточности и эффективности мероприятий по управлению рисками, контроль выполнения планов мероприятий по управлению рисками;

- выдача рекомендаций владельцам рисков и менеджменту Общества по вопросам управления рисками, эффективности реализуемых мероприятий;

- организация рассмотрения и утверждения органами управления Общества мероприятий по управлению рисками, риск-аппетита и стратегии реагирования на внешние угрозы;

- обеспечение информирования органов управления Общества о результатах управления рисками, тенденциях и состоянии системы управления рисками;

- подготовка экспертных мнений, заключений и предложений по материалам, выносимым на рассмотрение руководства и органов управления Общества и ДЗО по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками.

Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями.

В целях обеспечения развития системы управления рисками, решением Совета директоров Общества от 21.03.2016 (протокол №21) утверждена Политика управления рисками АО «Янтарьэнерго». Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки эффективности СУР.

Кроме того, в обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- Методика оценки операционных рисков (приказ от 14.08.2015 № 221);
- Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками (приказ от 15.12.2015 № 386);
- Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками АО «Янтарьэнерго» (приказ от 21.01.2016 № 15);
- Типовая методика оценки коррупционного риска в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (приказ от 30.03.2018 № 104);
- Порядок определения риск-аппетита на 2019 год и Методика по оценке функциональных рисков (приказ от 22.01.2019 № 18).

Участники СУР

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- Совет директоров;
- Комитет по стратегии Совета директоров;
- Ревизионная комиссия;
- исполнительные органы (Правление, Генеральный директор);
- владельцы рисков;
- Дирекция внутреннего аудита и контроля;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

Основные факторы рисков

Деятельность Общества сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. Система управления рисками АО «Янтарьэнерго» включает в себя планомерную работу со следующими группами рисков:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- риски, связанные с деятельностью Общества.

В таблице 10.1 представлена следующая информация о результатах работы с рисками каждой из групп, а именно:

- описание риска;
- основные мероприятия по управлению каждым из рисков;
- оценка значимости риска:

Под значимостью риска понимается вероятность наступления риска и величина последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков, либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

<i>Уровень значимости</i>	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	

Рисунок 10.2. Уровень значимости риска

- динамика значимости риска:

Динамика значимости риска по сравнению с 2018 годом и в течение 2019 года отражается с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска) и ↓ (снижение значимости риска).

Лепестковая диаграмма оценки значимости риска приведена на рисунке 10.3.

Таблица 10.1

Оценка значимости рисков

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
Отраслевые риски:			
1	Тарифные риски		
	Государственная политика тарифного регулирования направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, в связи	Мероприятия, реализуемые Обществом для снижения риска: Мониторинг и прогнозирование электропотребления и перетоков	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	<p>с этим возможно отклонение фактического среднего тарифа за услуги по передаче электроэнергии от предлагаемого Обществом в тарифной заявке.</p>	<p>электрической энергии в электрические сети (из электрических сетей) смежных сетевых организаций, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования структуры спроса на электрическую энергию и мощность в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также объемов услуг по доходным договорам со смежными сетевыми организациями;</p> <p>2. Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, по выбранным потребителями вариантам тарифа и категориям потребителей, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов;</p> <p>3. Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми организациями) при расчете стоимости услуг по передаче электрической энергии (в том числе в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, по выбранным потребителями вариантам тарифа, по категориям потребителей, в пределах и сверх социальной нормы потребления).</p>	
2	Риски технологического присоединения		
	<p>Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении Обществом законодательства в области технологических присоединений могут быть вызваны нарушением прав потребителей. В частности, к этому могут привести отказы в</p>	<p>Мероприятия, реализуемые Обществом для снижения риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение исполнения накопленных обязательств АО «Янтарьэнерго» по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Общества; - Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам об осуществлении 	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	технологическом присоединении, несоблюдение законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям и рядом других факторов.	<p>технологического присоединения и выданным техническим условиям;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение системы оптимизации технических решений, разрабатываемых в рамках подготовки технических условий на технологическое присоединение с целью обеспечения суммарной безубыточности по договорам об осуществлении технологического присоединения для нелюбимых категорий заявителей в целом по субъекту регулирования; - Обеспечение разработки типового перечня работ по технологическому присоединению, выполнение которых целесообразно осуществлять хозяйственным способом без увеличения численности административно-управленческого и производственного персонала АО «Янтарьэнерго»; - Управление спросом на ТП (информирование в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и офисах обслуживания заявителей о местах расположения незагруженных центров питания); - Установления средней предельной стоимости затрат для присоединения льготных категорий потребителей внутренним приказом по АО «Янтарьэнерго»; - Актуализация заявок на технологическое присоединение потребителей на постоянной основе. 	
3	Риск образования выпадающих доходов в связи с перекрестным субсидированием		
	Суть данного риска заключается в увеличении экономически обоснованного тарифа для прочих потребителей за счет включения в него непокрытых расходов (выпадающих доходов) Общества при транспорте электроэнергии, связанных со снижением экономически обоснованного тарифа для населения и приравниваемых к нему категорий потребителей. В связи с этим, могут возникать выпадающие доходы у Общества.	Мероприятия по работе с данным риском включают повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества, а также включение выпадающих доходов в НВВ следующих периодов регулирования.	
4	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности		

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	<p>Нарушение договорных обязательств и платежной дисциплины конечных потребителей и энергосбытовых компаний перед Обществом влечет за собой реализацию риска роста дебиторской задолженности, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества.</p>	<p>Мероприятия по управлению риском выполняются в соответствии с утвержденным «Регламентом работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штрафных санкций, предусмотренных 307-ФЗ; - Инициирование рассмотрение вопросов неплатежей на заседаниях региональных коллегиальных рабочих органов под председательством органов исполнительной власти субъекта РФ; - Реализация мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулирование разногласий, предусмотренных Регламентом работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в Группе компаний Россети, - Обеспечение охвата всего размера просроченной дебиторской задолженности мероприятиями, направленными на её погашение. 	
5	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии		
	<p>Факторами риска являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. оптимизация потребителями схем внешнего электроснабжения, главным образом, путем строительства собственных подстанций с подключением к сетям среднего и высокого напряжения; 2. применение потребителями энергосберегающих технологий; 3. погодный фактор; 4. снижение промышленного производства по макроэкономическим причинам. <p>Снижение объема услуг по передаче электрической энергии напрямую отражается на валовой выручке Общества, и как следствие, приводит к возникновению выпадающих доходов.</p>	<p>Основные мероприятия по управлению риском в отчетном периоде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Мониторинг и прогнозирование электропотребления, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность; - Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов; - Выполнение программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программ перспективного развития систем учета электрической энергии; - Внедрение и распространение средств 	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
		<p>интеллектуального учета электрической энергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях приборов учета электрической энергии, формирования на основании этих данных балансов электрической энергии и мощности и объемов услуг по передаче электрической энергии;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проведение рейдовых проверок по выявлению фактов неучтенного потребления электрической энергии, в том числе в выходные дни, с привлечением правоохранительных органов, а также «перекрестных» рейдовых проверок между территориальными структурными подразделениями; - Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электрической энергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг; - Проверка обоснованности регуляторных решений в части затрат АО «Янтарьэнерго» на услуги смежных сетевых организаций (в том числе: соответствие ТСО установленным критериям, обоснованность индивидуальных тарифов для расчетов между сетевыми организациями, обоснованность физических параметров баланса электрической энергии и мощности, учтенных регулятором при расчете тарифов, их соответствие параметрам сводного прогнозного баланса и т.п.), принятие мер к пересмотру регуляторных решений в целях недопущения возникновения у АО «Янтарьэнерго» недополученных доходов (некомпенсированных расходов); - Принятие мер к пересмотру регуляторных решений в целях недопущения возникновения у АО «Янтарьэнерго» недополученных доходов (в случае необходимости по результатам предварительного анализа обоснованности регуляторных решений). 	
Страновые и региональные риски:			
6	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе		

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	<p>Страновые и региональные риски обусловлены, в первую очередь, макроэкономическими факторами, проявляющихся на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость Общества. Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки Общества.</p>	<p>В целях минимизации последствий риска Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества.</p>	
7	<p>Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе</p>		
	<p>Калининградская область является анклавным регионом Российской Федерации, которая граничит со странами-членами Европейского союза и НАТО: Литва и Польша. В связи с этим, Обществу присуще в большей степени риски возникновения внешних конфликтов, чем внутренних. Ущерб деятельности Общества также могут нанести акты терроризма как внутренние, так и международные, которые также могут негативным образом отразиться на деятельности Общества.</p> <p>В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, Общество может нести риски выведения из строя основных средств.</p>	<p>В целях минимизации факторов риска Общество реализует комплекс мер, направленных на повышение антитеррористической защищенности объектов электроэнергетики.</p>	
8	<p>Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения</p>		

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	<p>Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий в осенне-зимний, а также грозовых явлений в весенне-летний периоды.</p>	<p>Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, итогом которого является ежегодное получение «Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период».</p> <p>Для успешной работы в весенне-летний период Обществом осуществляется своевременный текущий и капитальный ремонт грозотросса, а также ограничителей перенапряжений и разрядников.</p> <p>Кроме того, ведется системная работа с персоналом с целью увеличения оперативности реагирования на возникающие технологические нарушения, а также создается и поддерживается аварийный запас материалов и оборудования.</p>	
Финансовые риски:			
9	Риски, связанные с изменением валютных курсов		
	<p>Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества, так как номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие.</p>	<p>Для снижения последствий риска Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию.</p>	
10	Риски, связанные с изменениями процентных ставок		
	<p>Динамика изменения ставки рефинансирования Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества.</p>	<p>В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга для чего, проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - отбор финансовых организаций для оказания услуг по кредитованию путем проведения открытых конкурсных процедур в целях привлечения заемных средств под минимальные проценты с максимально удобными условиями заимствования; - постоянный мониторинг рынка кредитных ресурсов и взаимодействие с банками-партнерами с целью сдерживания роста процентных ставок по заключенным кредитным договорам; 	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
		-осуществление бизнес-планирования с учетом установленных лимитов стоимостных параметров заимствования.	
11	Риски, связанные с влиянием инфляции		
	В соответствии с действующим законодательством государство устанавливает экономически обоснованный тариф на услуги Общества и риски влияния инфляционных процессов в действующий тариф на передачу электрической энергии - включены. В случае превышения показателями инфляции установленных показателей Общество может рассчитывать на компенсацию финансовых потерь от незапланированной инфляции в следующих отчетных периодах.	В целях минимизации последствий риска Общество реализует комплекс мер, направленных на повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов, оптимизацию затрат посредством разработки и реализации программы управления издержками. В качестве мероприятий, направленных на снижение указанного фактора, Общество оценивает инфляционные риски при предоставлении экономически обоснованных затрат в рамках утверждения регулятором тарифно-балансового решения.	
Правовые риски:			
12	Правовые риски		
	Изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений являются факторами риска, связанного с несоблюдением Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры (комплаенс-риск).	В целях минимизации риска в Обществе реализуются мероприятия по совершенствованию комплаенс-контроля. Утверждаемые локальные документы направлены на повышение эффективности и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Общества, и противодействие коррупции. Осуществляется мониторинг изменений в действующем законодательстве, затрагивающих различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества.	
Риски, связанные с деятельностью Общества:			
13	Операционно-технологический риск		
	Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, невыполнением программы ремонтов в необходимом	В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надёжности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений включающую: – расчистку и расширение трасс ВЛ 0,4-330 кВ;	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	<p>объеме. Кроме того, фактором эксплуатационно-технологического риска являются аварийные ситуации природного и техногенного характера.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – реконструкцию объектов электросетевого хозяйства; – расширение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для аварийно-восстановительных работ; – комплексную программу модернизации (реновации) электросетевых активов; – модернизацию коммутационного оборудования и систем телемеханизации; – совершенствование систем сбора и передачи информации, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий, включая внедрение автоматизированной системы управления ресурсами при аварийно-восстановительных работах (АСУРАВР) – программы снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства; – обучение, контроль и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование; – программу страховой защиты; – программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности. 	
14	Инвестиционный риск		
	<p>Общество активно осуществляют инвестиции, направленные на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом сталкиваясь с риском снижения эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР. Растущие объемы инвестиционных программ требуют привлечения значительных финансовых ресурсов: как собственных, так и заемных, что является фактором инвестиционного риска. Кроме того, Обществом реализуются социально значимые инвестиционные проекты, зачастую неэффективные с экономической точки зрения.</p>	<p>Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей. При планировании инвестиционной программы также обязательным условием включения инвестиционных проектов является увязка с планами территориального и регионального развития. Кроме того, Обществом осуществляется мониторинг реализации инвестиционных программ, их финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных программ от плановых. В Обществе внедряется проектное управление инвестиционной деятельностью, одной из областей знаний которого является</p>	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	<p>Даже при наличии достаточных для реализации инвестиционной программы объемов финансовых ресурсов, существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ, в том числе вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.</p> <p>Также, в связи опережающей реализацией в текущем отчетном периоде, учтенных в планах следующих периодов, при несвоевременной корректировке инвестиционной программы существует вероятность недостижения плановых показателей по исполнению основных параметров инвестиционной программы в следующих отчетных периодах.</p>	<p>управление рисками реализации инвестиционных проектов. Обществом осуществляются мероприятия, направленные на повышение качества реализации проектов, повышение результативности инвестиций в существующую сеть, снижение удельной стоимости строительства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей, разработку и внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительно-монтажных работ и материалов, формирование системы управления инновационной деятельностью, автоматизацию системы управления инвестициями.</p> <p>Также Обществом осуществляются мероприятия по обеспечению своевременных корректировок инвестиционных программ, в том числе с учетом фактической реализации проектов.</p>	

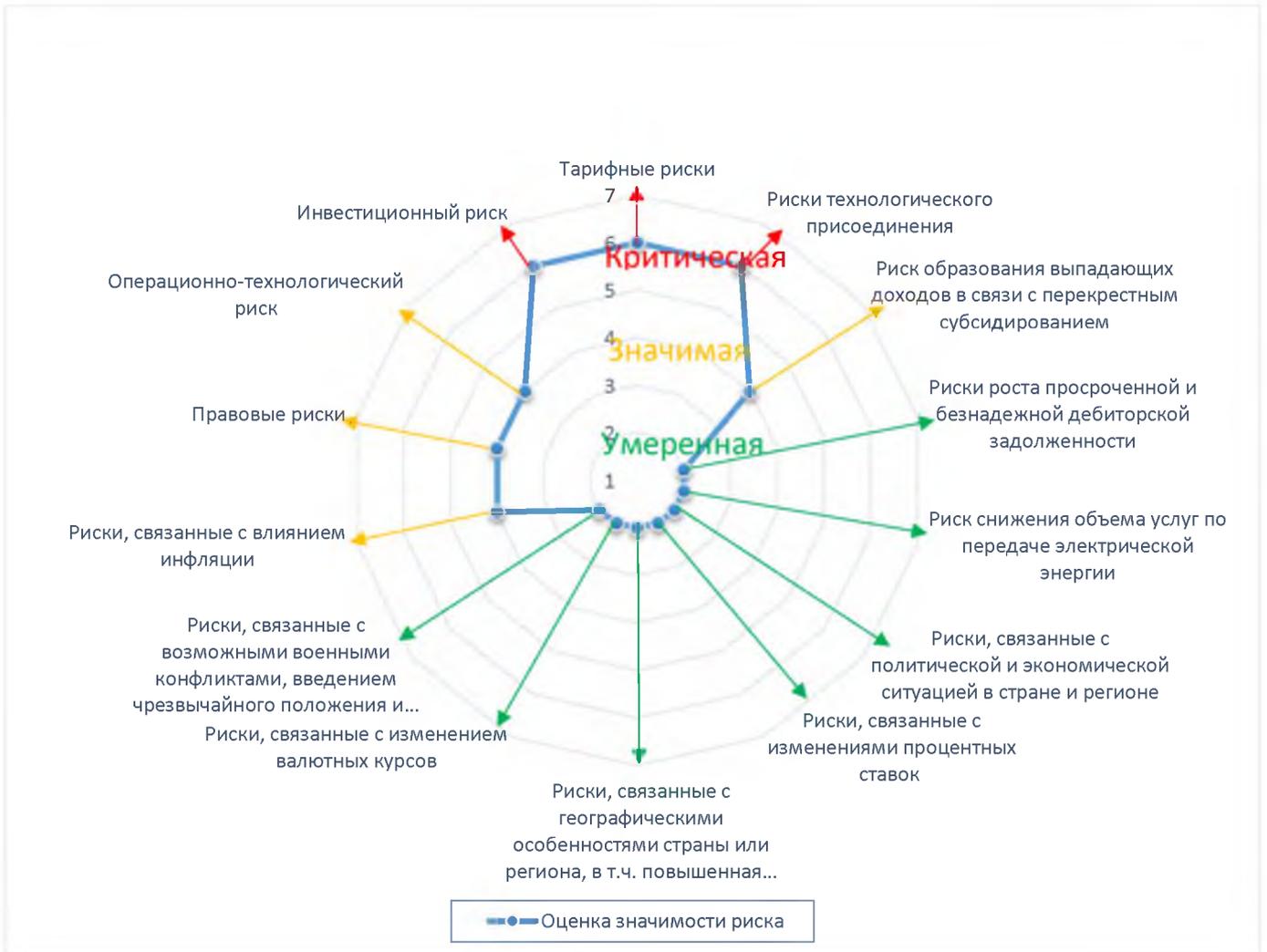


Рисунок 10.3. Оценка значимости рисков

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СУР, по итогам которой СУР признана независимым экспертом «Умеренно эффективна». Итоги внешней независимой оценки СУР рассмотрены на заседании Совета директоров (протокол от 17.09.2019 № 8).

Для совершенствования и развития системы управления рисками Общества, по результатам внешней оценки системы управления рисками разработан и реализуется План мероприятий по совершенствованию системы управления рисками АО «Янтарьэнерго» (далее – План).

План предварительно рассмотрен Комитетом по стратегии Совета директоров (протокол от 18.12.2019 № 2/19) и утвержден Советом директоров Общества (протокол от

19.02.2020 № 31).

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

- Приказом Общества от 22.01.2019 № 18 утвержден порядок определения риск-аппетита Общества на 2019 год и методологические указания по оценке функциональных рисков. Владельцами рисков назначены ответственные по оценке риск-аппетита. Проведена оценка риск-аппетита функциональных рисков, даны предположения по изменению уровня риск-аппетита на 2019 год.

Основные мероприятия по развитию СУР, планируемые к реализации в 2020 году:

- Актуализация Политики управления рисками Общества на основе принципов концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», а также стандарта ISO31000-2018 «Менеджмент риска – Руководство».

- Определение ключевых индикаторов риска (КИР).

- Актуализация реестра рисков Общества в увязке со стратегией развития Общества и бизнес-целями, реализующими данную стратегию.

- Адаптация регламентирующих документов по проведению самооценки эффективности системы управления рисками в Обществе.

- Совершенствование формата и требований к содержанию отчетов менеджмента органам управления Общества о функционировании и зрелости системы управления рисками, а также об управлении критическими рисками Общества.

11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.

В соответствии с природоохранным и санитарным законодательством, Обществом осуществляются мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

С целью оценки влияния производственной деятельности на атмосферный воздух, выполняются мероприятия по контролю выбросов от источников загрязнения атмосферного воздуха, а также физического воздействия на атмосферный воздух объектов ПС 110 кВ.

В соответствии с Водным Кодексом РФ разработаны Программы регулярных наблюдений за водными объектами и их водоохранными зонами по Калининградскому заливу для мазутного хозяйства участка ГРЭС-2 филиала «Энергоремонт», по Правдинскому водохранилищу для Правдинской ГЭС-3 филиала «Западные электрические сети», по водохранилищу Озерской ГЭС на реке Анграпа для филиала «Восточные электрические сети». Мероприятия по инструментальному контролю, предусмотренные Программами, проводятся с привлечением аккредитованных лабораторий.

Для исключения загрязнения, захламливания земель своевременно производится вывоз отходов с территории промплощадок, осуществляется контроль за местами накопления отходов.

Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды за 2019 год

Таблица 11.1

№ п/п	Наименование мероприятия	Экологический эффект
1	Транспортировка, передача на размещение, использование и обезвреживание отходов	Предотвращение загрязнения почв
2	Обустройство мест накопления отходов	Предотвращение загрязнения почв
3	Регулярные наблюдения за водным объектом	Выполнение условий договора по водопользованию, лицензии по недропользованию
4	Проведение производственного контроля влияния физических факторов на окружающую среду	Предотвращение шумового воздействия на окружающую среду
5	Контроль выбросов в атмосферный воздух	Предотвращение загрязнения атмосферного воздуха
6	Обучение специалистов вопросам экологической безопасности	Повышение эффективности управления природоохранной деятельностью
7	Внедрение системы экологического менеджмента	Повышение эффективности управления природоохранной деятельностью

Кроме того, в процессе осуществления ремонтных программ и программ реконструкции электрических сетей в 2019г. были проведены мероприятия по замене маслонаполненных выключателей на элегазовые и вакуумные, неизолированных проводов на самонесущие изолированные провода (СИП), а также по установке антиприсадочных устройств для защиты птиц.

Затраты на указанные мероприятия включены в состав затрат на ремонты и реконструкцию оборудования.

Динамика природоохранных затрат в целом по Обществу.

В 2019г. затраты на природоохранные мероприятия в АО «Янтарьэнерго» составили 3558 тыс. руб.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления возросли по сравнению с затратами 2018г. в связи с увеличением стоимости размещения ТКО.

Затраты на охрану водных объектов в 2019 году составили 654 тыс. руб. с учетом завершения в 2019г. работ по подсчету запаса подземных вод, предусмотренного лицензией на недропользование.

Затраты на охрану атмосферного воздуха незначительно снижены в результате уменьшения количества замеров по шуму и электромагнитным излучениям при установлении санитарно-защитных зон и проведении производственного экологического контроля.

Динамика природоохранных затрат в целом по Обществу за 2018 и 2019 годы.

Таблица 11.2

Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего, в тыс. руб.	2018 год	2019 год
ВСЕГО	2419	3558
в том числе:		
на охрану водных объектов	328	654
на охрану атмосферного воздуха	371	249
на охрану земельных ресурсов (обращение с отходами производства и потребления)	1243	2118
внедрение системы экологического менеджмента	477	537

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду.

В 2019г. размер платежей за негативное воздействие составил 106 тыс. руб.

Основной составляющей в общей сумме платежей за негативное воздействие Общества является плата за размещение отходов.

Сброс загрязняющих веществ в водные объекты не производится.

Плата за выбросы в атмосферный воздух составляет менее 1 % от общей суммы платежей.

Плата за размещение отходов в 2019г. снижена по сравнению с 2018г. Связано это с уменьшением количества образовавшихся отходов смёта с территории в связи с завершением основного объема работ по реконструкции объектов электросетевого хозяйства.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду.

Таблица 11.3

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, в тыс. руб.	2018 год	2019 год
за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	1	1
за размещение отходов	142	105
Итого:	143	106

Применение перспективных технологий и решений.

В 2019г. продолжалась опытная эксплуатация образцов птицезащитных устройств на ВЛ 110кВ Л-139, установленных в рамках выполнения работ по НИОКР «Разработка конструкции, изготовление и испытание опытных образцов устройств защиты птиц от поражения электрическим током на ВЛ 6-110 кВ»

В 2019г. при проведении ремонта и реконструкции электрических сетей была произведена замена 95 маслонаполненных выключателей на элегазовые и вакуумные, осуществлен монтаж 110 км самонесущего изолированного провода.

Квалификация экологического персонала.

В АО «Янтарьэнерго» персонал, занимающийся решением вопросов в области экологической безопасности, имеет экологическую подготовку, полученную на курсах повышения квалификации.

Всего в АО «Янтарьэнерго» имеют обучение в области функционирования системы экологического менеджмента и экологической безопасности:

- по курсу «Система экологического менеджмента организации в соответствии с требованиями ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016). Ответственность руководства» - 7 руководителей;

- по курсу «Система экологического менеджмента организации в соответствии с требованиями ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016). Разработка и внедрение» - 27 руководителей подразделений и специалистов;

- по курсу «Внутренний аудит системы экологического менеджмента организации в соответствии с требованиями ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016) и руководящими указаниями ISO 19011:2018 – 13 специалистов;

- по курсу «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» - 13 руководителей;

- по курсу «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля» – 4 специалиста;
- по курсу «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами» - 6 специалистов;
- по курсу «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» - 13 работников.

Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001.

В соответствии с Планом мероприятий по выполнению Экологической политики на 2017-2019 годы ПАО «Россети», утвержденным Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.05.2017 №606пр/2 (в ред. Решения от 10.08. 2017 №633пр) и АО «Янтарьэнерго», утвержденным Решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 30.11.2017 №11, в 2018-2019г.г. проводились мероприятия по разработке и внедрению системы экологического менеджмента. В рамках внедрения СЭМ была разработана документация в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016), обучены руководители и специалисты вопросам СЭМ, проведен внутренний аудит всех подразделений, входящих в область применения СЭМ, проводятся подготовительные работы по сертификации СЭМ. Планируемый срок получения сертификата - июнь 2020 г.

12. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Совершенствование и развитие Антикоррупционной политики в АО «Янтарьэнерго» (далее – Общество) началось в конце 2014 года. На первом этапе ее реализации были проведены мероприятия в области совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества, разработан ряд организационно-распорядительных документов в области противодействия коррупции.

Указом Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378 утвержден Национальный план противодействия коррупции на 2018 - 2020 годы (далее - Национальный план противодействия коррупции), поставлены задачи на ближайшие годы, которые необходимо решить в целях противодействия коррупции, и определены основные мероприятия, направленные на решение указанных задач в организациях.

Национальный план противодействия коррупции ставит перед Обществом, как

перед организацией, созданной на основании федеральных законов и для выполнения задач, поставленных перед федеральными государственными органами, задачу разработки комплекса организационных, разъяснительных и иных мер по соблюдению работниками запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, унификации антикоррупционных стандартов для работников Общества и его ДЗО.

Проведение работы по профилактике коррупционных и иных правонарушений необходимо для любых организаций, независимо от форм собственности, организационно-правовых форм, отраслевой принадлежности и других обстоятельств. Обязательное требование - разработка и принятие единого документа «Антикоррупционная политика», который включает в себя комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, а также иных локальных нормативных актов и методических материалов, направленных на профилактику и противодействие коррупционным правонарушениям в деятельности организации.

В АО «Янтарьэнерго» Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» предварительно рассмотрена Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 26.01.2017 (Протокол от 26.01.2017 №7) и утверждена Советом директоров Общества 31.01.2017 (протокол от 02.02.2017 №19) - единый стратегический документ ПАО «Россети» и его дочерних зависимых обществ, целью которой является формирование единого подхода Группы компаний «Россети» к реализации требований статьи 13.3. Закона о противодействии коррупции, касающихся обязанности организаций разрабатывать и принимать меры по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

В соответствии с ней в Обществе создан Сектор антикоррупционных комплаенс процедур (до 01.01.2017 - прямого подчинения Генеральному директору компании).

Приказом Общества от 12.07.2018 №798-к в связи с организационно-штатными мероприятиями сектор антикоррупционных комплаенс процедур департамента безопасности ликвидирован.

Приказом Общества от 09.01.2019 №2-к начальник сектора антикоррупционных комплаенс процедур переведен на должность главного специалиста отдела экономической безопасности и противодействия коррупции департамента безопасности.

Основными задачами Антикоррупционной политики являются:

- реализация требований статьи 13.3. Закона о противодействии коррупции;

- создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- совершенствование нормативно-правовой базы в области противодействия коррупции;
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, у работников единообразного понимания позиции АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- минимизация риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания.

Основные принципы Антикоррупционной политики:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность работников: информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- ответственность и неотвратимость наказания для работников Общества вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;
- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов, и общественности о принятых в Обществе антикоррупционных стандартах ведения бизнеса.

В рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства в АО «Янтарьэнерго» принят ряд документов, направленных на обеспечение добросовестной работы:

- утвержден Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей

(работников, контрагентов АО «Янтарьэнерго» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (приказ Общества от 03.03.2015 №45, с изменениями, внесенными приказом Общества от 15.11.2017 №469);

- создана Комиссия АО «Янтарьэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (приказ Общества от 20.01.2020 №11);

- утверждено Положение о Комиссии АО «Янтарьэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (приказ Общества от 20.01.2020 №11);

- утверждено Положение об урегулировании конфликта интересов в АО «Янтарьэнерго» (приказ Общества от 20.01.2020 №11);

- утверждено Положение о сообщении работниками АО «Янтарьэнерго» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации (приказ Общества от 19.08.2015 №226);

- утверждена Антикоррупционная оговорка для включения ее в Положение об организации договорной работы в Обществе (распоряжение Общества от 04.09.2015 №1204, с изменениями, внесенными распоряжением Общества от 23.08.2016 №823);

- при проведении закупочных процедур в АО «Янтарьэнерго» в качестве эксперта включен начальник сектора антикоррупционных комплаенс процедур (до 12.07.2018г.) / главный специалист отдела экономической безопасности и противодействия коррупции департамента безопасности (приказ Общества от 09.11.2015 №347, с изменениями, внесенными приказами Общества от 15.12.2015 №385, от 27.02.2018 №56, от 18.02.2019 №59);

- утвержден План противодействия коррупции в АО «Янтарьэнерго» на 2019 год (распоряжение Общества от 25.01.2019 №62);

- утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников АО «Янтарьэнерго» (утверждено Советом директоров Общества 16.05.2017, протокол от 19.05.2017 №32);

- издан приказ об утверждении матриц контролей в АО «Янтарьэнерго» (приказ Общества от 25.10.2017 №385, с изменениями, внесенными приказом Общества от 20.02.2019 №68);

- утверждена Типовая методика оценки коррупционного риска в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (приказ Общества от 30.03.2018 №104);

- утверждено Положение о порядке обработки персональных данных в Автоматизированной системе Анализа и сбора информации о бенефициарах в АО «Янтарьэнерго» (распоряжение Общества от 02.04.2018 №281);

- внедрена адаптированная и актуализированная матрица контроля процесса «Управление безопасностью: Экономическая безопасность, Комплаенс, Информационная безопасность, Безопасность объектов ЭСК» (распоряжение Общества от 05.03.2019 №198);

- издан приказ об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов (приказ Общества от 01.04.2019 №120);

- утверждена методика проведения проверки контрагентов (распоряжение Общества от 19.07.2019 №728);

- утвержден Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» (приказ Общества от 03.07.2019 №205);

- утвержден типовой порядок действий, выполняемых при проверке расчета начальной (максимальной) цены закупки с привлечением независимого внешнего оценщика (приказ Общества от 26.08.2019 №268, с изменениями, внесенными приказом Общества от 18.11.2019 №418);

- издан приказ о декларировании конфликта интересов за 2019 год (приказ Общества от 20.01.2020 №19);

- издан приказ о декларировании доходов руководителями АО «Янтарьэнерго» за 2019 год (приказ Общества от 05.02.2020 №45).

Все это накладывает особые обязательства на выстраивание единой вертикально-интегрированной системы реализации антикоррупционной политики в Группе компаний ПАО «Россети», контролирующим акционером которого является государство.

В целях профилактики совершения работниками АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» правонарушений, содержащих признаки коррупции, в связи с осуществлением трудовой деятельности, на сайте Общества создан раздел «Антикоррупционная политика», в рамках которого размещена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», Свидетельство о присоединении к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, Памятка работникам о противодействии коррупции, Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, а также представлена вся информация: телефон «горячей линии», телефон доверия, форма обратной связи. Кроме этого, в июне 2019 года во всех ДЗО, филиалах и РЭС АО «Янтарьэнерго» размещены информационные стенды, содержащие актуальные

сведения о требованиях антикоррупционного законодательства.

Антикоррупционная политика отражает приверженность АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

Отчет о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 2018 года рассмотрен и одобрен Комитетом по аудиту при Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (протокол от 22.02.2019 №11), а также утвержден Советом директоров АО «Янтарьэнерго» 14.05.2019 (протокол от 17.05.2019 №35).

Отчет об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 6 месяцев 2019 года рассмотрен и одобрен Комитетом по аудиту при Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (протокол от 13.11.2019 №3).

Сектор антикоррупционных комплаенс процедур / Отдел экономической безопасности и противодействия коррупции обеспечивает соблюдение основополагающих принципов, задач и требований, реализацию направлений Антикоррупционной политики Общества и осуществляет контроль за эффективной реализацией Антикоррупционной политики.

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» осуществляют меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов:

- разрабатывают и принимают внутренние документы, устанавливающие порядок выявления и урегулирования ситуаций пред/конфликта интересов, возникающих у работников Общества в ходе выполнения ими трудовых обязанностей;

- доводят до сведения всех работников о принятии указанных документов и об обязанности выполнения ими содержащихся в них требований.

- руководствуются следующими принципами при выполнении работы по управлению конфликтом интересов:

- обязательность раскрытия сведений о реальном или потенциальном конфликте интересов;
- индивидуальное рассмотрение и оценка репутационных рисков при выявлении каждого конфликта интересов и его урегулирование;

- конфиденциальность процесса раскрытия сведений о конфликте интересов и процесса его урегулирования.

Одной из мер по недопущению конфликта интересов в Обществе является обязательное заполнение деклараций о конфликте интересов определенным кругом лиц.

В соответствии с приказом Общества от 18.01.2019 №14 в 2019 году было проведено декларирование конфликта интересов руководящего состава Общества, а также административно-управленческого персонала, всего проверено 554 деклараций.

В ходе проверки в АС АСИБ 09.03.2019 программа обнаружила 36 «инцидентов», 11.12.2019 программа обнаружила еще 123 «инцидента».

Вся информация о проведенных мероприятиях по проверке инцидентов и их результатах отражена в АС АСИБ в специальном поле – «комментарии», фактов наличия конфликта интересов, признаков коррупционных проявлений и иных злоупотреблений со стороны работников Общества и ДЗО Общества не выявлено.

Также в ходе проверки было выявлено 2 случая предконфликтной ситуации в филиале Общества Западные электрические сети, связанные с работой в подчинении у начальников Гвардейского и Светловского районов электрических сетей их жен. Данные случаи были рассмотрены на Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. По результатам рассмотрения Комиссия приняла решение считать, что в данных случаях конфликт интересов отсутствует, но следует принять меры по выводу супругов из подчинения друг другу. В настоящее время начальник Светловского РЭС назначен на должность начальника Зеленоградского РЭС, а начальник Гвардейского РЭС уволен.

29.04.2019 проведено заседание Комиссии АО «Янтарьэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Итоговый отчет о результатах декларационной кампании за 2018 год направлен в ПАО «Россети», исх. от 30.04.2019 №ЯЭ/06/556.

АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» обеспечивают внедрение антикоррупционных стандартов поведения работников в корпоративную культуру Общества:

- разрабатывают и принимают кодекс корпоративной этики и служебного поведения работников, которые определяют конкретные правила и стандарты поведения работников, затрагивающие общую этику деловых отношений и направленных на формирование этичного, добросовестного поведения работников;

- руководствуются принципами честности и объективности при формировании

кадрового (в том числе, руководящего) состава:

- работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств;
- устанавливается запрет на трудоустройство родственников на условиях прямой подчиненности друг другу.

- устанавливают обязанность сообщения работниками Общества о получении ими подарка в связи с их должностным положением или в связи с исполнением ими трудовых (должностных) обязанностей своего непосредственного руководителя.

Ежегодно в Обществе проводится декларирование сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата компании, руководителей и их заместителей в филиалах, а также топ-менеджмента ДЗО, в т.ч. их близких родственников, с целью выявления конфликта интересов, фактов аффилированности и иных злоупотреблений. Эта работа предусматривает формирование, анализ, обработку информации, а также ее представление во внешние контролирующие органы.

В соответствии с приказом Общества от 22.01.2019 №22 в 2019 году была проведена проверка справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера у руководителей Общества и их близких родственников, всего проверено 202 человека: 44 декларанта и 158 человек их близких родственников. В ходе проведенных мероприятий по проверке представленных деклараций о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера была проверена достоверность сведений. Выявленные замечания, не связанные с предконфликтными ситуациями, были устранены в рабочем порядке. В ходе проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями выявлено не было.

Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе осуществляется через прием обращений заявителей (работников, контрагентов АО «Янтарьэнерго» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции с использованием интерактивного канала взаимодействия с заявителями, телефона «горячая линия», телефона доверия, а также посредством почты и при личном приеме в центры обслуживания клиентов. В отчетном периоде поступило 8 обращений, проведены служебные проверки.

Жалоба Чугай С.В. о возможном факте коррупции при выявлении неучтенного потребления электроэнергии по адресу: Калининградская область, г.Полесск, п.Подсобный,

ул.Дорожная, д.1. По итогам проверки приняты меры к устранению нарушений, виновные лица привлечены к дисциплинарной ответственности.

Проверками по обращениям Курочкиной А.В. и Рылкова Р.Н. установлено, что отдельными работниками Багратионовского и Светлогорского РЭС осуществлялись попытки навязать заявителям свои услуги по монтажу электросетей. В результате этого созданы предпосылки к причинению репутационного вреда АО «Янтарьэнерго». Информация о результатах проверки направлена директору филиала АО «Янтарьэнерго» «Западные электрические сети» для решения вопроса о дисциплинарной ответственности виновных лиц.

По одному обращению проведена проверка, в ходе которой доводы обращения подтверждения не нашли.

По мнению заявителя Жильцова А.П., проживающего по адресу: г.Калининград, ул.Машиностроительная д.2 кв.14, работниками Общества умышленно производились отключения электроэнергии и не осуществлялась замена установленных приборов учета. Информация была передана директору филиала «Городские электрические сети», в ходе проведенных проверок в действиях работников Общества нарушений законодательства не выявлено. В этой связи решения о привлечении их к дисциплинарной ответственности не принимались.

По мнению заявителя Фадеева Д.А., проживающего по адресу: г.Калининград, пр.Советский, д.126, кв.15 жильцы кв.18 и кв.37 вышеуказанного дома произвели самостоятельное подключение к электрическим сетям и возможно осуществляют бездоговорное потребление электроэнергии. Осуществлен выезд на место, проведена проверка, информация не подтвердилась.

По мнению заявителя Лермонтовой И.В., проживающей по адресу: г.Калининград, ул.Интернациональная, д.9, кв.33 ее отец Петрас В.В. 1927 г.р., ветеран ВОВ, проживающий совместно с ней, дважды обращался в Центр обслуживания клиентов АО «Янтарьэнергосбыт», расположенный на ул.Дарвина с документами, подтверждающими факт оплаты потребленной электроэнергии. Однако, 10.10.2019 представители АО «Янтарьэнергосбыт» посредством звонка на домашний телефон известили об отключении от электроснабжения за имеющуюся задолженность. Обращение передано в АО «Янтарьэнергосбыт», вопрос задолженности урегулирован.

По мнению заявителя Багдонас Т.А., проживающей по адресу: г.Советск, ул.Лиловая, д.8, кв.7. сосед из кв.8 указанного дома путем несанкционированного присоединения к прибору учета Багдонас Т.А. похищает электроэнергию. Осуществлен

выезд на место, проведена проверка, информация не подтвердилась. У заявителя обнаружен электроприбор, постоянно, незаметно для нее, потребляющий электроэнергию.

По инициативе департамента безопасности проведена проверка в отношении начальника Зеленоградского РЭС Перепечаева В.В., которой выявлены нарушения коррупционного характера, связанные с незаконным списанием ГСМ, наличием на складе неучтенных материальных средств, привлечением подчиненных для работ в интересах сторонних лиц.

О результатах проверки доложено генеральному директору Общества. За указанные нарушения Перепечаев В.В. уволен.

В соответствии с утвержденным Положением о сообщении работниками о получении подарка, в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации, в Обществе принимаются заявления от работников о получении подарка, в 2019 году таких заявлений не поступало.

Общество стремится к созданию комплекса эффективных мер по проверке информации о возможных фактах коррупции, а в случае их подтверждения - к устранению (минимизации) их последствий и причин, им способствующих.

Ежемесячно направляется отчет о количестве загруженных договоров в АС АСИБ. В отчетном периоде 2019 года загружено 426 договоров, с раскрытием всей цепочки собственников контрагента, включая бенефициаров (615 собственников). Проверены 992 потенциальных контрагента, выдано 135 отрицательных заключений. Из них 131 отрицательное заключение связано с ненадлежащим оформлением представленных участниками документов или отсутствием необходимых форм. Информация о выявленных недостатках передана в управление конкурсных процедур АО «Янтарьэнерго» для принятия мер по их устранению и решению вопроса о снижении начальной (максимальной) цены договоров. В 4 отрицательных заключениях выявлены факты аффилированности участников между собой. В этой связи результаты указанных процедур отменены.

Работа по снижению начальной (максимальной) цены контрактов (договоров) предусмотрена планом работы департамента безопасности АО «Янтарьэнерго» на 2019 год и регламентируется положением о департаменте безопасности и распоряжением генерального директора от 27.02.2017 №218. Данная работа осуществляется штатным персоналом отдела экономической безопасности и противодействия коррупции (3 человека) департамента безопасности АО «Янтарьэнерго» с использованием имеющихся

информационных ресурсов для получения информации о контрагентах «ДельтаБезопасность» и «Прима-информ».

Основным направлением работы департамента безопасности являлся сбор необходимой информации об участниках конкурентных процедур, для воздействия на них в ходе переторжек и преддоговорных переговоров с целью снижения заявленных ими цен. В ходе проверочных мероприятий, проведенных за анализируемый период, фактов неисполнения должностными лицами Общества требований методики по расчету начальной цены закупки, утвержденной приказом АО «Янтарьэнерго» от 09.11.2015 №349, не выявлено. В 2019 году проведено 12 таких проверок. Случаев завышения начальной максимальной цены закупки не установлено.

Возможной причиной подобного результата явилось непривлечение для проверки правильности расчетов начальных цен закупок независимых экспертов, ввиду отсутствия в Калининградской области подобных экспертных организаций. Вместе с тем, как следует из аналитической справки департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети», проведенные в 2018 году в ПАО «Россети» проверки расчетов начальных (максимальных) цен договоров с привлечением независимого оценщика позволили добиться положительного экономического эффекта.

В этой связи АО «Янтарьэнерго» выступило в качестве одного из заказчиков в централизованной закупочной процедуре на уровне ПАО «Россети» на право заключения договора на оказание услуг независимой оценки. 16.08.2019 между АО «Янтарьэнерго» и победителем конкурсного отбора - ООО «Ценовые и контрактные решения» подписан договор оказания услуг по определению обоснованности начальной (максимальной) цены контракта (договора) (далее - НМЦД). В ходе исполнения данного договора в период сентября-декабря 2019 года осуществлено 7 проверок НМЦД, в результате которых получено 2 отрицательных заключения.

Так, 13.09.2019 получено экспертное заключение ООО «Ценовые и контрактные решения» по договору на поставку расходных материалов для копировальной техники и печатного оборудования. Рассчитанная экспертной организацией сумма НМЦД составила 2 208 411 руб. (заявленная НМЦД - 2 362 000 руб.). В результате реализации вышеуказанной информации внесены изменения в техническое задание к договору в части количества закупаемых материалов в сторону их увеличения.

Также 18.11.2019 получено экспертное заключение по договору на поставку ОПН-0,4 кВ, ОПН-6 кВ, ОПН-10 кВ, ОПН-15 кВ, ОПН-20 кВ. Рассчитанная экспертной организацией НМЦД составила 2 047 650 руб. (НМЦД заявителя – 2 204 790 руб.). В

результате проведенной работы с участниками торгов с использованием полученного заключения экспертной организации конечная цена договора составила 1 872 615 руб.

За 12 месяцев 2019 года в АО «Янтарьэнерго» проведено 783 закупки на общую начальную (максимальную) сумму 7,278 млрд. рублей. В ходе закупочной деятельности снижена начальная максимальная цена 582 контрактов (договоров) на общую сумму 427,738 млн. рублей (экономический эффект), что составляет 5,9% от всего объема закупок.

По результатам работы снижена начальная цена 40 контрактов (договоров) на общую сумму 31,929 млн. рублей, что составляет 7,5% от общего объема снижения цен закупок (экономического эффекта).

В настоящее время работа по проверке обоснованности НМЦД закупочных процедур АО «Янтарьэнерго» продолжается.

АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» ориентированы на установление и сохранение деловых отношений с партнерами и контрагентами, которые:

- поддерживают Антикоррупционную политику;
- ведут деловые отношения в добросовестной и честной манере;
- заботятся о собственной репутации;
- демонстрируют поддержку высоким этическим стандартам;
- реализуют собственные меры по противодействию коррупции;
- участвуют в коллективных антикоррупционных инициативах.

Общество информирует партнеров и контрагентов о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции, а также реализуют требования единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности.

Антикоррупционный стандарт включает проверку закупочной документации и участников закупки/контрагентов в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, проводится работа по раскрытию структуры собственников контрагентов, включая бенефициаров, в том числе конечных, для исключения фактов аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями.

За отчетный период 2019 года было составлено 431 экспертное заключение по регламентированным закупкам, проверены 992 потенциальных контрагента на предмет наличия и оценки информации, содержащейся в справке о цепочке собственников (в том числе конечных), согласий на обработку персональных данных, справке о наличии конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности как с

участниками, так и с работниками Заказчика/Организатора закупки АО «Янтарьэнерго», а так же соответствия их форме заполнения, установленным требованиям, полноты раскрытия информации, достоверности, выявления признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в АО «Янтарьэнерго» должностями. В результате проверки выдано 135 отрицательных заключений, из них 131 отрицательное заключение связано с ненадлежащим оформлением представленных участниками документов или отсутствием необходимых форм. Информация о выявленных недостатках передана в управление конкурсных процедур АО «Янтарьэнерго». В 4 отрицательных заключениях выявлены факты аффилированности участников между собой, результаты указанных процедур отменены.

В рамках проверки для участников закупки/контрагентов устанавливаются следующие требования:

- подписание Антикоррупционных обязательств - согласие участника закупочных процедур АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» на соблюдение и исполнение принципов, требований Антикоррупционной политики, в том числе обязанность не совершать коррупционные и иные правонарушения, представить полную и достоверную информацию о цепочке собственников, включая бенефициаров, в том числе конечных, а также о составе исполнительных органов с приложением подтверждающих документов;
- предоставление справки о наличии конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности с работниками АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго»;
- предоставление информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведений о структуре исполнительных органов;
- предоставление согласия на обработку персональных данных;
- подписание Антикоррупционной оговорки к договору, декларирующей проведение АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» Антикоррупционной политики и не допускающей совершения коррупционных и иных правонарушений.

Требования единого Антикоррупционного стандарта обязательны для всех участников закупочных процедур и являются неотъемлемой частью документации о закупке, утвержденной локальными нормативными актами, регламентирующими закупочную деятельность Общества.

В качестве одной из мер по предупреждению коррупции определено участие в коллективных инициативах посредством присоединения Общества к Антикоррупционной

хартии российского бизнеса, о чем получено Свидетельство ТПП РФ от 25.05.2015 №2084. Хартия предполагает усиление антикоррупционных мер, среди которых – отказ от преференций, обучение кадров и работа с персоналом, содействие правоохранительным органам. Хартия также предполагает создание условий для общественного осуждения и неприятия коррупционных проявлений как внутри компании, так и при взаимодействии с органами государственной власти.

Каждые 2 года необходимо направлять Декларацию о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса (далее – Декларация). В 2019 году Общество направило данную Декларацию в Торгово-промышленную палату Российской Федерации (исх. от 24.05.2019 №ЯЭ/01/606), тем самым подтвердив соблюдение положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Письмом от 16.07.2019 №05в/0282 (вх. от 18.07.2019 №ЯЭ/ООД/4004) Торгово-промышленная палата Российской Федерации поддержала заданный курс АО «Янтарьэнерго» и отметила необходимость организации дальнейшей комплексной работы по формированию культуры «нулевой толерантности» коррупции.

Распоряжением ПАО «Россети» от 20.06.2016 №244р создана рабочая группа по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции, с включением в состав рабочей группы начальника сектора антикоррупционных комплаенс процедур / главного специалиста отдела экономической безопасности и противодействия коррупции департамента безопасности АО «Янтарьэнерго».

В 2019 году было принято участие в заседаниях Рабочей группы:

- в заочном формате с подготовкой замечаний и предложений по представленным документам, согласно письмам: от 26.02.2019 №РС/46/394; от 04.10.2019 №РС/46/2225; от 11.12.2019 №РС/46/2532;

- 19.04.2019 принято участие в ВКС по проблематике Антикоррупционной политики (письмо от 18.04.2019 №РС/46/985);

- 30.07.2019 принято участие в ВКС по проблематике экономической безопасности и реализации Антикоррупционной политики в группе компаний «Россети» по итогам 2 квартала 2019 года (протокол от 31.07.2019 №РС/46/1729).

В ноябре 2019 года в г.Сочи проведено повышение квалификации двух сотрудников: начальника и главного специалиста отдела экономической безопасности и противодействия коррупции департамента безопасности АО «Янтарьэнерго».

Обучение по дополнительной профессиональной программе (программе повышения квалификации) «Превентивные мероприятия по противодействию коррупции» (АНО ДПО «Санкт–Петербургская академия безопасности», 20.11.2019 - 22.11.2019).

В ходе обучения обсуждались основные проблемы профилактики и противодействия коррупции, направления и новации антикоррупционного законодательства, коррупционные риски в различных бизнес-процессах, а также практический опыт коллег по данному вопросу.

В соответствии с п.7.3 Плана противодействия коррупции в АО «Янтарьэнерго» на 2019 год департаментом безопасности с привлечением прокурора Центрального района города Калининграда старшего советника юстиции Воронцова Константина Валерьевича 19.12.2019 проведено обучение работников Общества.

В рамках данного мероприятия рассмотрена тема «Основные направления государственной политики в области противодействия коррупции и новации антикоррупционного законодательства».

Проводимая в Обществе Антикоррупционная политика, а также антикоррупционный мониторинг отражает приверженность АО «Янтарьэнерго» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса, совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

13. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Калининград;

Почтовый адрес Общества: Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, 34;

Тел. (4012) 53-55-14

Факс: (4012) 53-00-26

Банковские реквизиты Общества:

Р/счет 40702810420100100669 в Отделении № 8626 Сбербанка России,

к/с 30101810100000000634, БИК 042748634,

ИНН/КПП 3903007130/390601001.

Контактная информация:

Таблица 13.1

Должность	ФИО (полностью)	Телефон	Факс	E-Mail
Генеральный директор	Юткин Кирилл Александровна	8-4012-53-55-14	8-4012-53-00-26	public@yantarenergo.ru
Председатель СД	Маковский Игорь Владимирович			
Корпоративный секретарь СД	Кремков Виталий Владимирович	8-4012-57-63-53	8-4012-53-00-26	Kremkov-VV@yantarenergo.ru

Адрес официального сайта Общества: <http://www.yantarenergo.ru>

Адрес страницы в сети Интернет, используемой Обществом для раскрытия информации, (аккредитованного Банком России ООО «Интерфакс-ЦРКИ»): <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4107>

Аудитор Общества:

Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью "Эрнст энд Янг"
Сокращенное наименование:	ООО «Эрнст энд Янг»
Место нахождения (юридический адрес):	115035, Россия, г.Москва, Садовническая наб, д. 77, стр. 1, Санкт-Петербургский филиал Общества с ограниченной ответственностью "Эрнст энд Янг": 190000, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д.23
Почтовый адрес:	115035, Россия, г.Москва, Садовническая наб, д. 77, стр. 1, Санкт-Петербургский филиал Общества с ограниченной ответственностью "Эрнст энд Янг": 190000, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д.23
Телефон: факс:	(495) 755-97-00, (495) 755-97-01, (812) 703-78-00, (812) 703-78-10
ИНН/КНН	7709383532/770501001
ОГРН	1027739707203
Членство в саморегулируемой организации аудиторов:	ООО «Эрнст энд Янг» является членом саморегулируемой организации аудиторов "Российский Союз аудиторов" (Ассоциация), 107031 Россия, г. Москва, Петровский пер. 8 стр. 2. ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи - 11603050648.

Реестродержатель Общества:

Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН»
Сокращенное наименование:	ООО «Реестр-РН»
Место нахождения (юридический адрес):	109028, г. Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3-4.
Фактический адрес	109028, г. Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3-4
Почтовый адрес:	115172, г. Москва, а/я 4.
Телефон:	(495)411-79-11, (495)411-83-12.
Адрес электронной почты:	support@reestrn.ru
Адрес странице в сети Интернет:	http://www.reestrn.ru/
Лицензия, выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг:	№ 10-000-1-00330 от 16.12.2004, бессрочная.