

Предварительно утвержден:  
Советом директоров АО «Янтарьэнерго»  
Протокол № 37 от 31 . 05 .2019

Утвержден:  
Правлением ПАО «Россети»  
Протокол № 888/рп от 03 . 07 .2019

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ЯНТАРЬЭНЕРГО»

## по результатам работы за 2018 год

Генеральный директор

Главный бухгалтер



К.А. Юткин

Н.А. Данилова

## ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

АИИС КУЭ.....	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
Общество.....	АО «Янтарьэнерго»
ЛЭП.....	Линия электропередачи
ГРЭС.....	Государственная районная электростанция (в России – тепловые электростанции)
ДЗО.....	Дочерние и зависимые общества
ЕЭС России.....	Единая энергетическая система России
КПЭ.....	Ключевые показатели эффективности
ВЛ.....	Высоковольтная линия электропередачи
МРСК.....	Межрегиональные распределительные сетевые компании
МЧС.....	Министерство по чрезвычайным ситуациям
ОРЭМ.....	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
ОДУ.....	Объединенное диспетчерское управление
ОЗП.....	Осенне-зимний период
РДУ.....	Региональное диспетчерское управление
РСК.....	Региональная сетевая компания
СЭнМ.....	Система энергетического менеджмента
СГРЦиТ.....	Служба по государственному регулированию цен и тарифов
ТСО.....	Территориальная сетевая организация
ФСК.....	ПАО «Федеральная сетевая компания»
ФСТ.....	Федеральная служба по тарифам
ЭМП.....	Электромагнитное поле
<b>Единицы измерения</b>	
Гкал – Гигакалория.....	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч – Гигакалория/час.....	единица измерения тепловой мощности
Гц – Герц.....	частота электрического тока
кВ – Киловольт.....	единица измерения напряжения
кВА – Киловольт-ампер.....	единица измерения полной мощности
кВт·ч – Киловатт-час.....	единица измерения выработанной электрической энергии
кВт – Киловатт.....	единица измерения электрической мощности
МВт – Мегаватт.....	единица измерения электрической мощности
МВА – Мегавольтампер.....	единица измерения полной электрической мощности

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ</b>	<b>2</b>
<b>1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО "ЯНТАРЬЭНЕРГО" И.В. МАКОВСКОГО И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО "ЯНТАРЬЭНЕРГО" К.А. ЮТКИНА</b>	<b>5</b>
<b>2. О КОМПАНИИ</b>	<b>7</b>
2.1. Положение Общества в отрасли и регионе	7
2.2. Реализованные мероприятия в 2018 году	9
2.2.1. Повышение уровня надёжности и качества реализуемых Обществом услуг	9
2.2.2. Повышение операционной и инвестиционной эффективности	11
2.2.3. Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития	12
2.2.4. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры	12
2.3. Миссия и стратегия Общества. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества, решение стратегических задач	14
2.4. Обзор событий 2018 года, повлиявших на развитие Общества	25
2.5. Краткая история развития Общества	29
2.6. Филиалы и ДЗО	31
2.7. Особенности работы Общества	34
2.8. Взаимодействие с ТСО на территории региона	34
<b>3. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ</b>	<b>35</b>
<b>4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	<b>37</b>
4.1. Результаты производственной деятельности за 2018 год	37
4.2. Передача электроэнергии	37
4.3. Технологическое присоединение	38
4.4. Тарифная политика	48
4.5. Взаимодействие с потребителями услуг	52
4.6. Информация об основных производственных активах	56
4.7. Закупочная деятельность	58
4.8. Производственный контроль и охрана труда (в том числе техническое состояние сетей и анализ аварийности)	66
4.9. Системы менеджмента	74
4.10. Консолидация электросетевых активов	76
<b>5. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА</b>	<b>78</b>
5.1. Повышение эффективности операционной деятельности	78
5.2. Ремонтно-эксплуатационная деятельность	78
5.3. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности	79
5.4. Информационные технологии и коммуникации	82
5.5. Оперативно - технологическое управление	83
5.6. Научно-техническое и инновационное развитие	90
5.7. Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение	93
5.8. Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании	94
<b>6. ФИНАНСОВО - ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	<b>96</b>
6.1. Основные финансово-экономические показатели	96
6.2. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов	97
6.3. Анализ изменения дебиторской и кредиторской задолженности	97
6.4. Распределение прибыли и дивидендная политика	98
6.5. Отчет о выплате дивидендов	99
6.6. Кредитный портфель	99
<b>7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	<b>100</b>
7.1. Параметры инвестиционной деятельности	100
7.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений	100
7.3. Результаты реализации инвестиционной программы 2018 года	104
7.4. Долгосрочная инвестиционная программа	104
7.5. Управление качеством капитального строительства	105
7.6. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 году	113



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>115</b>
8.1. Система корпоративного управления	115
8.2. Органы управления и контроля	115
8.3. Акционерный капитал, ценные бумаги	143
8.4. Дочерние и зависимые общества	145
8.5. Юридическое обеспечение деятельности Общества	148
<b>9. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ</b>	<b>151</b>
<b>10. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ</b>	<b>159</b>
10.1. Система внутреннего контроля	159
10.2. Система управления рисками	164
<b>11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ</b>	<b>174</b>
11.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду	174
11.2. Динамика природоохранных затрат в целом по Обществу	174
11.3. Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду	175
11.4. Применение перспективных технологий и решений	176
11.5. Квалификация экологического персонала	176
11.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001	176
11.7. Первоочередные экологические задачи на 2019 год	176
11.8. Стратегические экологические задачи на 2019 – 2021 годы	176
<b>12. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА</b>	<b>177</b>
<b>13. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ</b>	<b>182</b>

### Приложения:

1. Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Янтарьэнерго»
2. Хроника сделок
3. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях за период с 01.01.2018г. по 31.12.2018г.
4. Информация о реализации непрофильных активов за 2018 год

## 1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» И.В. МАКОВСКОГО И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ЯНТАРЬЭНЕРГО» К.А. ЮТКИНА



### Уважаемые акционеры!

2018 стал годом, ознаменовавшим новый этап развития компании. Такого масштабного строительства и реконструкции энергообъектов не было за всю 73-летнюю историю энергетики региона. Претворялись в жизнь проекты, направленные на выполнение задачи ПАО «Россети» по созданию в Калининградской области эталонной энергосистемы.

АО «Янтарьэнерго» завершает работу в рамках Программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области, утвержденной Министерством энергетики РФ, ПАО «Россети» и Правительством Калининградской области. На сегодняшний день это самая масштабная в стране Программа по набору мероприятий и объему финансирования. Её реализация позволяет повысить надежность электроснабжения всех групп потребителей, а также создать инфраструктуру для опережающего социально-экономического развития региона.

Общий объем инвестиций Программы, с учетом решения Совета директоров от 27 июня 2017 года, составляет 28 млрд 379 млн. рублей. Ключевым источником финансирования проектов является поддержка «Российских сетей». За всю историю компании такого объема инвестиций не было никогда. Программа предполагает строительство и реконструкцию 1 646 км линий электропередач 0,4–330 кВ, комплексную реконструкцию 9 подстанций 110 киловольт, строительство семи новых подстанций, осуществление ремонтных работ на 52 подстанциях. В общей сложности по итогам реализации Программы к 2020 году Калининградская область получит 700 мегавольт-ампер дополнительной мощности.

Одним из самых масштабных разделов Программы является обеспечение надежности работы энергосистемы Калининградской области в изолированном режиме. Это реализация схем выдачи мощности для новых теплоэлектростанций в Гусеве, Советске, Калининграде и Светлом. В 2018 году были завершены работы по технологическому присоединению Талаховской, Маяковской и Прегольской ТЭС. Для этого были построены почти 200 км новых линий электропередачи и выполнена реконструкция 9 высоковольтных подстанций.

В ходе технологического присоединения Прегольской ТЭС АО «Янтарьэнерго» реализовало уникальный инженерный проект по строительству двух самых высоких в России опор линии электропередачи, выполненных в форме якоря и символизирующих морские ворота в Калининградскую область. 6 октября 2018 года состоялось торжественное мероприятие по случаю завершения монтажа опор. Достижение калининградских энергетиков официально вошло в книгу «Рекордов России».

Также в рамках обеспечения энергобезопасности АО «Янтарьэнерго» осуществило присоединение поселков Куршской косы к энергосистеме региона. Это историческое событие для Калининградской области, потому что до 2018 года жители заповедной территории Куршской косы получали электроэнергию от сетей соседней Литовской Республики.

Еще одним масштабным разделом Программы являются мероприятия по строительству и реконструкции объектов для электроснабжения Чемпионата мира по футболу 2018. АО «Янтарьэнерго» выполнило весь объем работ и обеспечило надежное электроснабжение спортивных и инфраструктурных объектов мундиаля. Специалисты сетевой компании построили две

подстанции 110 кВ: «Храброво» и «Береговую», реконструировали 5 линий электропередачи, связывающие подстанции Калининграда, Зеленоградска, в районе аэропорта «Храброво» и Пионерском. Кроме того, в рамках подготовки к ЧМ-2018 были реализованы имиджевые проекты. 14 трансформаторных подстанций и распределительных пунктов были стилизованы граффити на футбольную тематику. Но самым ярким проектом была установка первой в регионе стилизованной опоры ЛЭП. АО «Янтарьэнерго» – единственная компания в России, реализовавшая к Чемпионату мира по футболу 2018 подобный проект.

АО «Янтарьэнерго» досрочно исполняет поручение Президента РФ Владимира Путина по цифровизации экономики. Руководству крупнейшей электросетевой компании страны «Россети» было поручено завершить переход на новый принцип эксплуатации электросетевой инфраструктуры к 2030 году. В декабре прошлого года Совет директоров «Россети» утвердил концепцию «Цифровая трансформация 2030», предусматривающую внедрение на энергообъектах всех дочерних структур «Россетей» передового оборудования – создание единой, полностью автоматизированной системы управления инфраструктурой и изменение бизнес-процессов. Энергетики Калининградской области намерены завершить эту работу раньше 2030 года, так как приступили к ней первыми в стране.

В 2018 году АО «Янтарьэнерго» завершило реализацию двух этапов проекта «Цифровой РЭС» на территории Мамоновского и Багратионовского округов: внедрение распределенной автоматизации и комплексной системы энергомониторинга. На завершающем этапе – третий этап: внедрение комплексной системы управления.

В цифровом районе электрических сетей «Янтарьэнерго» добилось впечатляющих результатов. Среднее время восстановления электроснабжения потребителей снизилось с 5,5 часов до 1 часа. А время локализации – с 1,5 часов до менее одной минуты, так как переключения происходят автоматически. Значительно снизилось число обесточенных подстанций, а, следовательно, потребителей, потери снижены практически в три раза. Существенное снижение нагрузки на персонал позволило «Янтарьэнерго» объединить два района электрических сетей в один – Мамоновский – и вывести диспетчерскую службу РЭС на уровень филиала Западные электрические сети.

АО «Янтарьэнерго» уже масштабирует проект «Цифровой РЭС» на территории всей Калининградской области. Завершается тиражирование первого и второго этапов. К концу прошлого года было установлено 246 реклоузеров и более ста тысяч интеллектуальных приборов учета.

По итогам прошлого года среди 67 регионов присутствия группы «Россети» Калининградская область заняла первое место в рейтинге по снижению потерь электроэнергии. «Янтарьэнерго» удалось перевыполнить план. Уровень потерь в сетях 0,4–20 киловольт в 2018 году составил 12,88 % при плановом значении 13,38 %.

Кроме того, в рамках цифровизации электросетевого комплекса и с целью обеспечения оперативно-технологического управления всеми энергосетями региона АО «Янтарьэнерго» в прошлом году модернизировало все диспетчерские пункты и создало главный центр управления сетями. Если раньше каждый диспетчерский пункт АО «Янтарьэнерго» работал в своем информационном поле, то теперь создано единое информационное пространство. И в главном ЦУС, и в филиалах, и РЭС специалисты компании наблюдают одну и ту же информационную картину состояния сети в режиме реального времени.

Летом 2018 года АО «Янтарьэнерго» ввело в работу три высоковольтных подстанции: «Храброво» в рамках второй очереди строительства обеспечит мощностью 39 МВт одноименный индустриальный парк, «Флотская» и «Морская» позволяют обеспечить перевод сетей устаревшего класса напряжения 60 кВ на 110 кВ и осуществить перспективное технологическое присоединение новых потребителей.

Осенью 2018 года АО «Янтарьэнерго» и дочерняя организация ОАО «Калининградская генерирующая компания» ввели в работу самый современный в стране ветропарк. «Ушаковская ВЭС» построена по цифровому принципу и обслуживается без участия персонала. Станция построена в рамках проекта по реконструкции «Зеленоградской ВЭС» с переносом её на новое место – из поселка Куликово в Ушаково. При этом если ранее общий объем мощности, вырабатываемой 21 ветроустановкой, составлял 5,1 МВт, то сейчас 3 новые установки способны обеспечить выдачу 6,9 МВт мощности. Ветропарк является частью цифрового Мамоновского РЭС и позволяет значительно улучшить качество электроснабжения Мамоновского, Багратионовского, Гурьевского округов Калининградской области и части Калининграда.

С целью повышения надежности работы электросетевого комплекса в группе компаний «Янтарьэнерго» были проведены самые масштабные в истории Калининградской области учения энергетиков. Почти 4 месяца специалисты компании оттачивали мастерство в ремонте воздушных линий, трансформаторных подстанций, расчистке просек, чтобы даже в период пиковых нагрузок энергосистемы не было допущено технологических нарушений. Кроме того, в прошлом году АО «Янтарьэнерго» приходило на помощь коллегам из других регионов России. Летом 2018 года бригады компании приняли участие в самых масштабных учениях по отработке взаимодействия дочерних структур ПАО «Россети» при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северного Кавказа».

2019 год будет не менее насыщенным по объему мероприятий и реализуемых проектов. АО «Янтарьэнерго» завершит все работы по переводу сетей устаревшего класса напряжения на современный, строительство подстанции «Индустриальная» для нужд индустриального парка «Черняховск», осуществит технологическое присоединение Приморской ТЭС и основные мероприятия в рамках цифровизации электросетевого комплекса.



## 2. О КОМПАНИИ

### 2.1. Положение Общества в отрасли и регионе

Калининградская энергосистема создана после окончания Великой Отечественной войны в 1945 году на территории бывшей Восточной Пруссии на основании решения Государственного Комитета Обороны от 26 июня 1945 года и получила название РЭУ "Кенигсбергэнерго". 23 сентября 1945 года в соответствии с приказом Народного Комиссара электростанций РЭУ "Кенигсбергэнерго" вошло в состав Наркомата электростанций СССР.

#### Географическое положение Общества

Калининградская область является самым западным регионом Российской Федерации, полностью отделенным от остальной территории страны сухопутными границами иностранных государств и международными морскими водами.

Площадь Калининградской области – 15,1 тыс. кв. км. Это один из самых небольших субъектов Российской Федерации, но по плотности населения относящийся к категории густонаселенных – 66,26 человек на один квадратный километр (в целом по России – 8,58 человека на один квадратный километр).

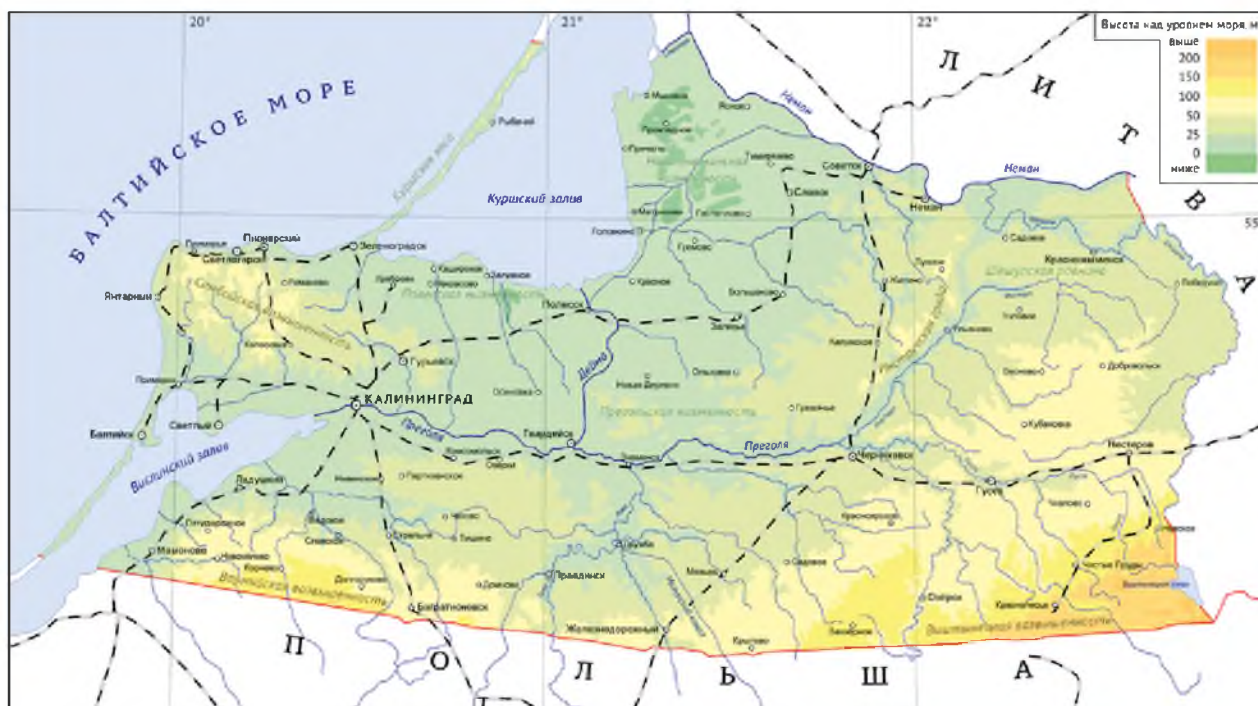


Рисунок № 2.1. Калининградская область Российской Федерации

На севере и востоке, на протяжении 280,5 км, область граничит с Литовской Республикой, на юге – на протяжении 232 км – с Республикой Польша, на западе регион ограничивает 183,6 километровое побережье Балтийского моря.

От Калининграда до польской границы – 35 км, до литовской – 70 км. Ближайший областной центр России – Псков, находится от Калининграда на расстоянии 800 км. Расстояние до Москвы – 1 289 км.

Климат области переходный, от морского – к умеренно-континентальному. Средняя многолетняя температура воздуха в январе: от –2°C до –4°C, в июле: 17 – 18°C. Среднегодовой объем выпадения осадков – от 650 до 940 мм в год.

По данным Федеральной службы государственной статистики численность постоянного населения Калининградской области к концу 2018 году составила 1 002 114 человек.

Население области многонациональное, имеются представители 30 национальностей и народностей. По данным сайта Правительства Калининградской области – наиболее многочисленны русские – 86,43%, украинцы – 3,67%, белорусы – 3,64%, литовцы – 1,09%, армяне – 1,03%, немцы – 0,82%, поляки – 0,31%.

Главные промышленные центры области: г. Калининград, г. Советск, г. Черняховск, г. Гусев, г. Светлый.

На территории области расположена главная военно-морская база Балтийского флота (г. Балтийск).

Минерально-сырьевая база Калининградской области представлена месторождениями нефти, янтаря, торфа, песчано-гравийного материала, песка, глины, пресной и минеральной воды, лечебных грязей, калийной соли, каменной соли, бурых углей.

Ключевые отрасли экономики:

1. Промышленность.

- Обрабатывающая. Наиболее значимыми видами деятельности обрабатывающих производств по удельному весу в общем объеме выпуска продукции обрабатывающих производств являются: производство транспортных средств и оборудования; производство пищевых продуктов, включая напитки и табак, производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования.

- Добыча полезных ископаемых.

- Производство и распределение электроэнергии, газа и воды.

2. Строительство.

3. Сельское хозяйство.

Основными отраслями сельского хозяйства области являются растениеводство и животноводство. Развито промышленное рыболовство, рыбные порты расположены в Калининграде, Пионерском и Светлом.

4. Торговля и сфера услуг.

### Информация об энергосистеме Калининградской области

Энергосистема Калининградской области территориально изолирована от энергосистемы РФ и имеет на текущий момент 7 межгосударственных связей с энергосистемой Литвы: ВЛ 330 кВ – 3 шт., ВЛ 110 кВ – 3 шт., ВЛ 10 кВ – 1 шт.

С учётом электросетевых объектов ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «Балтийская АЭС», обслуживаемых по договорам аренды, объём сетевых объектов АО «Янтарьэнерго» составляет:

- установленная трансформаторная мощность – 4 196,8 МВА;
- общая протяженность линий (по цепям) всех классов напряжений составляет 15 037 км, в том числе кабельных линий – 2 516 км;
- на обслуживании находится 4 446 подстанций ТП (РП) 6–35/0,4 кВ и 53 подстанции напряжением 35 кВ и выше.

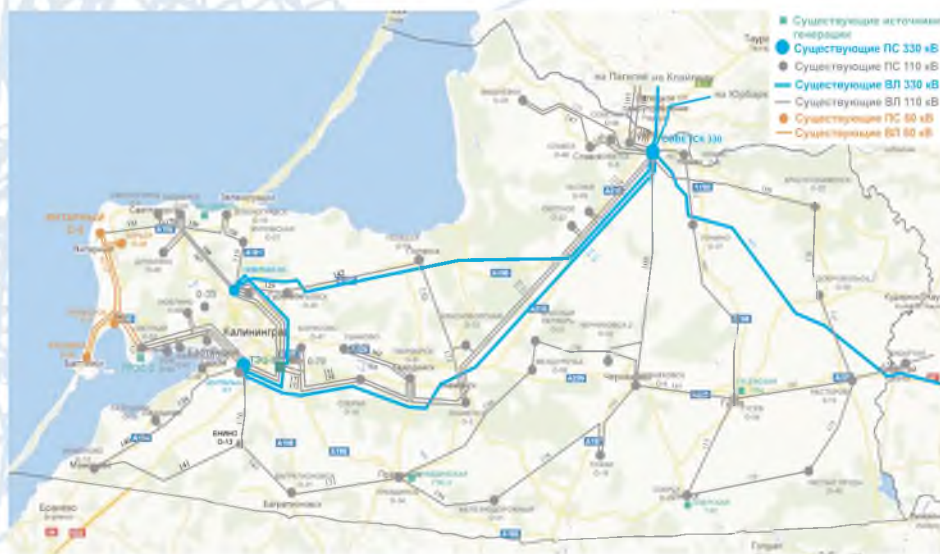


Рисунок № 2.2. Общая карта сетей 330–110–60 кВ Калининградской области

Основной вид деятельности АО «Янтарьэнерго» – передача и распределение электроэнергии.

Территория обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго»: территория Калининградской области.

На конец 2018 года на территории Калининградской области (с учетом АО «Янтарьэнерго») функционировали 12 территориальных сетевых организаций, осуществляющих передачу электроэнергии, а также обеспечивающих технологическое присоединение к электрическим сетям новых потребителей. Наиболее крупными из них являются: филиал «Калининградский» АО «Оборонэнерго», АО «Западная энергетическая компания», АО «Региональная энергетическая компания и ОАО «РЖД». Основным поставщиком электроэнергии в область – ПАО «Интер РАО», в состав которого входит Калининградская ТЭЦ-2.

Диспетчерское управление Калининградской энергосистемой осуществляется филиалом ОАО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ. При этом, режим работы Калининградской ТЭЦ-2, линий 330 кВ, по которым осуществляется электрическая связь с энергосистемой Литовской республики, системообразующие ЛЭП 110 кВ и ЛЭП, задействованные в схеме выдачи мощности Калининградской ТЭЦ-2, находятся в диспетчерском управлении Балтийского РДУ. Функции оперативно-технологического управления в отношении остальных ЛЭП 110–60 кВ, оборудования подстанций 60–110–330 кВ осуществляет Центр управления сетями (ЦУС) АО «Янтарьэнерго».

Основным потребителем услуг Общества является ОАО «Янтарьэнергосбыт».



## 2.2. Реализованные мероприятия в 2018 году

### 2.2.1. Повышение уровня надёжности и качества реализуемых Обществом услуг

Повышение надежности электрических сетей АО «Янтарьэнерго» в 2018 году, как и в предыдущие годы, основывалось на проведении плановых регламентных работ по техническому обслуживанию, ремонту и реконструкции оборудования и участков сети, исходя из анализа повреждаемости, взрывопожароопасности оборудования, его технического состояния, срока службы, наличия запасных частей и т.п. Осуществлялась поэлементная замена подвергающегося максимальным рискам в условиях эксплуатации наиболее изношенного и влияющего на надежность сети оборудования.

**Основные технические мероприятия, выполненные в 2018 году:**

- капитальный ремонт ВЛ 0,4–15 кВ с заменой дефектных опор, провода, изоляторов и арматуры;
- замена в распределительных сетях 0,4 кВ неизолированного провода на самонесущий изолированный провод (СИП);
- приведение просек ВЛ 15 кВ к нормативным значениям в соответствии с требованиями ПУЭ;
- замена вентильных разрядников на ограничители перенапряжений (ОПН);
- замена масляных выключателей 110 кВ на элегазовые;
- замена маломасляных выключателей 6–15 кВ на вакуумные;
- реконструкция ВЛ 15 кВ с установкой пунктов автоматического секционирования (реклоузеров);
- использование дизель-генераторных установок при проведении длительных аварийно-восстановительных и плановых ремонтных работ;
- использование современных диагностических средств для определения технического состояния оборудования и кабельных линий;
- замена измерительных трансформаторов 6–110 кВ, отработавших нормативные сроки и не удовлетворяющих метрологическим требованиям;
- техническое перевооружение устройств РЗА и ПА;
- мероприятия, направленные на повышение наблюдаемости и управляемости объектами электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго».

**В 2018 году были реализованы следующие мероприятия:**

- Согласно программе приведения просек ВЛ 15–330 кВ АО «Янтарьэнерго», в соответствии с нормативными требованиями и проведенными лесопатологическими обследованиями, выполнен на 100% запланированный на 2018 год объем расширения просек ВЛ 15 кВ, что составляет 44 га на сумму 10,34 млн. рублей. С 2012 по 2016 годы в АО «Янтарьэнерго» выполнено расширение просек ВЛ 60–330 кВ в объеме 520 га. Работы по расширению просек ВЛ 110–330 кВ и выше были завершены в 2016 году.
- В рамках обеспечения надежной работы энергосистемы Калининградской области в изолированном режиме была реконструирована ПС 110 кВ 0–10 Зеленоградск. Заменен трансформатор Т-1 110 кВ с 16 МВА на 25 МВА, построено здание ЗРУ 15 кВ с 24 ячейками КРУ вместо ОРУ 15 кВ, заменен масляный выключатель Т-2х1 110 кВ на элегазовый, масляные выключатели ОРУ 15 кВ в количестве 13 штук заменены на 24 вакуумных выключателя. Реализация этих мероприятий на подстанции, совместно со строительством кабельных линий 10,15 кВ и 3-х РП на Куршской косе обеспечили перевод электроснабжения поселков Рыбачье и Морское от Литовской на Калининградскую энергосистему.
- Второй большой проект направленный на повышение надежности работы — это перевод сетей 60 кВ на 110 кВ. В ходе реализации данного проекта предусмотрено строительство ПС 110 кВ Морская с 4-мя трансформаторами и вывод из эксплуатации ПС 60 кВ 0–7 Приморск. Реконструкция ПС 110 кВ 0–52 Светлый с заменой трансформатора Т-32 с 16 МВА на 25 МВА, со строительством линейной ячейки 110 кВ, нового здания ЗРУ 15 кВ, с заменой оборудования 110 кВ, 15 кВ. Комплексная реконструкция ПС 110 кВ 0–8 Янтарный.
- В течении 2018 года завершено строительство ПС 110 кВ Морская в объеме 1 этапа. Введены в работу: ОРУ 110 кВ, ОПУ совмещенное с ЗРУ 15 кВ, два трансформатора мощностью 10 МВА 110/15 кВ.
- На ПС 110 кВ 0–52 Светлый смонтировано и введено в работу следующее оборудование: трансформатор 25 МВА, два выключателя 110 кВ, КРУ 15 с 25 вакуумными выключателями 15 кВ, здание ЗРУ 15 кВ.
- На ПС 110 кВ 0–8 начаты строительные работы по реконструкции подстанции.
- В рамках реализации схемы выдачи мощности Прегольской ТЭС выполнены работы по реконструкции ОРУ 330 кВ ПС 330 кВ 0–1 Центральная и ПС 330 кВ Советск–330 с установкой элегазовых трансформаторов тока 330 кВ, а также расширение ОРУ 330 кВ ПС 330 кВ Северная 330, в ходе которого выполнен монтаж двух ячеек 330 кВ с элегазовыми выключателями.
- Учитывая положительный опыт реализации пилотного проекта Smart Grid в Мамоновском и Багратионовском РЭС в 2018 году была продолжена работа по реализации программы автоматизации распределительных сетей 15 кВ АО «Янтарьэнерго». В рамках реализации проекта «Масштабирование проекта Smart Grid на областные распределительные



- сети воздушного исполнения 6–15 кВ АО «Янтарьэнерго» в 2018 году продолжились работы по автоматизации всей распределительной сети 6 – 15 кВ АО «Янтарьэнерго». В рамках реализации проекта проводится установка интеллектуальных коммутационных аппаратов реклоузеров во всех РЭС, которые в случае аварии выделяют поврежденный участок и обеспечивают автоматическую подачу резервного питания на неповрежденные участки сети.
- В рамках разработанной, согласованной с филиалами АО «СО ЕЭС» ОДУ Северо-Запада и Балтийское РДУ и утвержденной 11.12.2017 «Программой модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях АО «Янтарьэнерго», включающей в себя перечень подстанций, подлежащих модернизации оборудования каналов связи и телемеханики и объемов передаваемой телеинформации, с разбивкой по годам с 2018 по 2021 годы, произведена модернизация СОТИАССО ПС 110 кВ 0–13 Енино; ПС 110 кВ 0–26 Лесная, ПС 110 кВ 0–3 Знаменск, ПС 110 кВ 0–51 Гвардейск, ПС 110 кВ 0–54 Гусев, разработана проектная и рабочая документация по модернизации СОТИАССО на ПС 110 кВ 0–5 Советск, ПС 110 кВ 0–48 Молокозаводская.
- По титулу: «Схема выдачи мощности в электрические сети АО «Янтарьэнерго» Прегольская ТЭС» выполнена модернизация ССПИ, организованы цифровые каналы связи по ВОЛС с подстанций: ПС 330 кВ «Северная 330», ПС 330 кВ «Советск–330», ПС 330 кВ 0–1 «Центральная».
- Выполняются работы по титулу: «Общесистемные мероприятия по обеспечению устойчивой работы энергосистемы Калининградской области при вводе новых объектов электрогенерации с учетом возможности изолированной работы» выполнена разработка рабочей документации АСУ ТП. Организованы цифровые каналы связи подстанций 110 кВ: 0–9 «Светлогорск», 0–10 «Зеленоградск», 0–11 «Ленинградская», 0–12 «Южная», 0–13 «Енино», 0–14 «Мамоново», 0–18 «Озерки», 0–19 «Полесск», 0–24 «Гурьевск», 0–27 «Муромская», 0–30 «Московская», 0–31 «Багратионовск», 0–34 «Правдинск», 0–35 «Космодемьяновская», 0–39 «Ладушкин», 0–41 «Железнодорожная», 0–42 «Северная», 0–47 «Борисово», 0–48 «Молокозаводская», 0–53 «Правобережная», 0–5 «Советск», 0–6 «Неман», 0–15 «Нестеров», 0–16 «Лужки», 0–20 «Озерск», 0–40 «Чистые пруды», 0–22 «Краснознаменск», 0–23 «Охотное», 0–37 «Лунино», 0–38 «Добровольск».
- Восемьдесят четыре процента ПС 330/110 кВ обеспечены основными и резервными цифровыми каналами связи по ВОЛС.
- Выполнены работы по титулу: «Программа по реконструкции и развитию электрических сетей Калининградской области до 2020 г.» завершено создание АСУ ТП и организации цифровых каналов связи подстанций 110 кВ: «Морская», «Флотская», «Зеленоградск».
- В рамках реализации титула: «Мероприятия Программы создания единой системы оперативно-технологического управления объектами электросетевого хозяйства АО «Янтарьэнерго» с модернизацией диспетчерских пунктов в Центре управления сетями и филиалах АО «Янтарьэнерго»: Западные ЭС, Городские ЭС, Восточные ЭС:
  - Выполнены мероприятия по оснащению диспетчерских пунктов средствами автоматизации процессов оперативно-технологического управления СК-11 и цифровыми АТС HiPath 4000 V8. Диспетчерские пункты оснащены источниками бесперебойного питания с аккумуляторными батареями и дизель-электрическими станциями.
  - Внедрена цифровая система радиосвязи АПК TRBOnet в составе 13 базовых, 21 автомобильная, 58 носимых радиостанций в Центре управления сетями АО «Янтарьэнерго», ВЭС, ГЭС, ЗЭС и РЭСх филиала АО «Янтарьэнерго» Западные ЭС.
- Завершены работы по строительству ВОЛС по титулам:
  - «Схема выдачи мощности в электрические сети АО «Янтарьэнерго» Прегольской ТЭС. Строительство заходов ВЛ 330 кВ 0–1 Центральная – Советск 330 (Л-415) инв. №5321358 на Прегольскую ТЭС, строительство ВЛ 330 кВ Прегольская ТЭС – ПС Северная 330 со строительством ячеек для присоединения к ОРУ 330 кВ ПС Северная 330». Протяженность ВОК составила 201 км.
  - «Реконструкция сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом напряжения на 110 кВ». «Вывод из эксплуатации ПС 60 кВ 0–7 Приморск и строительство ПС 110 кВ Морская». Протяженность ВОК составила 35 км.
  - «Строительство ПС 110 кВ Флотская двухцепной ВЛ 110 кВ ПС Морская – ПС Флотская». Протяженность волоконно-оптического кабеля (ВОК) составила 17 км.
  - «Мероприятия по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области». Протяженность ВОК составила 50 км.
  - «Реконструкция ВЛ 110 кВ ПС Советск 330 – ПС Черняховск с отпайкой на ПС 0–32 Черняховск2 Л-106». Протяженность ВОК составила 62 км.
- Продолжены работы по реализации мероприятий Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года. Программа была одобрена Минэнерго РФ (протокол от 26.05.2016 №ВК-225пр), Правительством Калининградской области (протокол от 05.04.2016 №226) и утверждена в составе Плана развития АО «Янтарьэнерго» Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 09.06.2016 №232).

### 2.2.2. Повышение операционной и инвестиционной эффективности

Во исполнение одной из основных задач АО «Янтарьэнерго» – повышения эффективности деятельности Общества – разработана «Программа повышения операционной эффективности и снижения расходов АО «Янтарьэнерго» на 2018–2022 годы» и утверждена решением Совета директоров Общества в составе бизнес-плана на 2018–2022 годы (протокол СД от 15.03.2018 года №21).

Программа повышения операционной эффективности и снижения расходов АО «Янтарьэнерго» сформирована на основании Плана мероприятий по оптимизации издержек ПАО «Россети» по итогам проведенного Независимого аудита издержек, принятого решением Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 03.03.2017 года №254).

Основными приоритетными задачами Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов являются:

- снижение удельных операционных расходов (затрат) не менее чем на 2% ежегодно;
- снижение удельных операционных расходов на 15% с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования;
- ежегодный прирост производительности труда;
- снижение величины потерь электроэнергии на 11% по отношению к уровню 2012 года;
- снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 года;
- минимизация финансовых рисков Общества.

По итогам 2018 года мероприятия Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов выполнены.

Проведен комплекс мер для обеспечения снижения удельных операционных расходов АО «Янтарьэнерго» относительно уровня 2017 года. Фактический эффект от снижения затрат составил 2,7% к уровню предыдущего года при целевом значении 2,0%.

В целях достижения показателя потерь в качестве приоритетного направления деятельности Общества в 2018 году реализовывались мероприятия по оснащению приборами учета бытовых и юридических потребителей на фидерах с наибольшими коммерческими потерями. Установка приборов учета позволяет получить достоверную информацию об объемах потребления электрической энергии потребителями и величине технических потерь в оборудовании АО «Янтарьэнерго», своевременно предпринимать меры, направленные на устранение небалансов электрической энергии, снизить расходы на снятие показаний приборов учета и осуществление контроля за исправностью средств измерений.

Фактический эффект по итогам 2018 года от мероприятий по снижению потерь составил 413 млн. рублей, при плане 158 млн. рублей. Потери электроэнергии в сетях АО «Янтарьэнерго» в 2018 году составили 12,57%, что ниже фактических потерь электроэнергии 2017 года на 2,9%.

Также обеспечено выполнение комплекса мер по не превышению фактических удельных инвестиционных затрат над плановыми удельными затратами.

Дальнейшая реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов позволит повысить инвестиционную и операционную эффективность деятельности, улучшить финансово-экономические показатели Общества.

Для решения стратегических целей Общество в 2018 году продолжило реализацию Плана развития АО «Янтарьэнерго» на 2017–2021 годы, утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети» 27.06.2017 года протокол №270. Основными направлениями актуализированного Плана развития являются:

- повышение внутренней эффективности Общества, снижение инвестиционных и операционных расходов;
- продолжение реализации Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области, в том числе масштабирование проекта Smart Grid, реконструкция пяти наиболее приоритетных существующих ПС 110 кВ, строительство и реконструкция объектов 110 кВ с целью повышения системной надежности и раскрытия закрытых центров питания, реновация распределительных сетей 0,4–15 кВ, повышение антитеррористической защищенности энергообъектов АО «Янтарьэнерго»;
- реализация проектов развития объектов генерации группы компаний АО «Янтарьэнерго», в том числе на основе ветровых источников энергии.

Для реализации Плана развития АО «Янтарьэнерго», Обществу одобрена финансовая поддержка со стороны ПАО «Россети» в объеме 12,8 млрд. рублей (2016–2019 годы) за счет дополнительной эмиссии акций, из которых 11,7 млрд. рублей были перечислены Обществу в 2016–2018 годах.

Реализация мероприятий Плана развития позволила Обществу в 2018 году быть финансово устойчивым и стабильным. По итогам 2018 года получена чистая прибыль в размере 1 948 млн. рублей. Показателя Долг/ЕБИТДА составил 0,7. Общество обеспечивает текущие обязательства перед потребителями и реализацию Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области на 2016–2020 годы.



### 2.2.3. Повышение энергоэффективности и обеспечение инновационного развития

В 2018 году повышение энергоэффективности в области энергосбережения было достигнуто при реализации ряда мероприятий:

1. По снижению потерь электроэнергии в сетях на ее транспорт:

- организационные (отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на п/ст с 2-мя и более трансформаторами; выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ; включение актов безучетного потребления в полезный отпуск);
- технические (замена ответвлений от ВЛ 0,38 кВ к зданиям на СИП, замена проводов на большее сечение и СИП на перегруженных ЛЭП 15 и 0,4 кВ; замена перегруженных и недогруженных трансформаторов; замена ответвлений от ВЛ 0,38 кВ к зданиям на СИП; реализация программы развития средств учета и контроля электроэнергии (Энергосервис, РФПИ).

2. Мероприятия, направленные на снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций (замена освещения на светодиодное).

3. Мероприятия, направленные на снижение расхода энергетических ресурсов и воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения.

Основным документом в области инновационного развития АО «Янтарьэнерго» является Программа инновационного развития АО «Янтарьэнерго» на период 2016-2020 годов с перспективой до 2025 года (далее – Программа), утвержденная решением Совета директоров Общества 16 мая 2017 года (протокол №32), разработанная во исполнение Политики инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 23.04.2014 №150).

Ключевыми технологическими задачами инновационного развития АО «Янтарьэнерго», на реализацию которых направлена Программа, являются:

- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- внедрение технологий, обеспечивающих переход к «цифровым подстанциям»;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

К основным мероприятиям, реализованным в течение 2018 года, можно отнести:

- Создание комплексной системы автоматизации распределительных электрических сетей 15 кВ АО «Янтарьэнерго» (Smart Grid);
- НИОКР «Разработка конструкции, изготовление и испытание опытных образцов устройств защиты птиц от поражения электрическим током на ВЛ 6-110 кВ»;
- НИОКР «Разработка устройств защиты от импульсных перенапряжений (УЗИП) для низковольтных цепей цифровых подстанций»

### 2.2.4. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры

В отчетном году исполнено 6487 договоров технологического присоединения к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго». Суммарная мощность по исполненным договорам ТП составили 666 МВт, что на 4% выше планового значения (план – 642 МВт), кроме того расторгнуто 2155 договоров общей мощностью 32 МВт, основное количество договоров было расторгнуто в связи с невыполнением заявителями обязательств по оплате договоров технологического присоединения, а также с невыполненными заявителями мероприятиями в установленный действующим законодательством Российской Федерации срок. Данные мероприятия позволили сократить количество действующих договоров ТП с 10 882 шт. на начало года до уровня 7 717 договоров на конец 2018 года.

Выручка за услуги по технологическому присоединению за 2018 год составила 2 838 млн. рублей (без НДС), что ниже запланированного значения на 292 млн. рублей (план – 3130 млн. рублей). Отклонение фактических показателей по выручке от плановых связано с неисполнением крупным заявителем обязательств по договору технологического присоединения, планируемого к закрытию во 2 квартале 2018 года: договор №5362/08/16 от 23.09.2016 года (Министерство обороны Российской Федерации) мощностью 13 МВт на 466 млн. рублей.

Превышение фактических показателей от плановых по поступлениям денежных средств по ТП за 12 месяцев 2018 года составило: 511 млн. рублей. Увеличение поступлений связано в основном с переносом оплаты заявителем Министерство обороны

Российской Федерации по договору ТП №5362/08/16 от 23.09.2016 года с 4 квартала 2017 год на 1 квартал 2018 год.

В рамках исполнения обязательств по договорам технологического присоединения заявителей мощностью свыше 15 кВт АО «Янтарьэнерго» в 2018 году по 394 договорам подписаны итоговые документы по ТП, из них 74 договора ТП мощностью свыше 150 кВт.

По 147 договорам ТП выполнены мероприятия по строительству и реконструкции электросетевых объектов.

Наиболее крупные и значимые энергообъекты свыше 670 кВт присоединенные в 2018 году:

- ФГУП "Спорт-Инжиниринг" – строительство стадиона на 35000 зрительских мест (в том числе временные трибуны на 10000 зрительских мест), в г. Калининград, ул. Солнечный бульвар – на 15,831 МВт;
- ООО "Правдинское Свино Производство-2" – нежилые здания – "АБК", "гараж", "отгрузка", "репродуктор", "комбикормовый завод", "автомойка" – на 2,516 МВт;
- ЗАО "Межколхозная производственная база" – производственная база – на 2,200 МВт;
- ФГУП "Росморпорт" – международный морской терминал – на 1,88 МВт.

Закрыто два объекта по производству электрической энергии:

- ООО «Калининградская генерация» – Прегольская ТЭС – 512 МВт;
- ОАО "Калининградская генерирующая компания" – ветроэлектрическая станция – 5,100 МВт.

С целью сокращения количества накопленных обязательств со стороны сетевой организации договоров об осуществлении технологического присоединения льготной категории заявителей до 15 кВт на территории Калининградской области с 2016 года реализуется программа реконструкции и развития сетей до 2020 года в части льготного ТП. С начала исполнения программы создана возможность для подключения 4 044 объектов заявителей из которых 3014 закрыты актами ТП, 1029 договоров находятся на ожидании готовности заявителей. По причине неготовности заявителей к осуществлению ТП указанные договоры не могут быть закрыты.

За 12 месяцев 2018 года в рамках исполнения программы реконструкции и развития сетей до 2020 года исполнены обязательства по 2 066 договорам ТП льготной категории до 15 кВт с наличием обязательств сетевой организации. Построено и реконструировано 98 трансформаторных подстанции, 251,5 км ЛЭП 0,4–15 кВ.

Кроме того, в 2018 году Обществом проведена работа по понуждению заявителей к исполнению договоров ТП. На постоянной основе выполняется мониторинг спроса на ТП по заключенным договорам технологического присоединения, в случае неактуальности ТП договоры направляются на расторжение. Данные меры позволили сократить количество договоров с нарушением срока исполнения обязательств со стороны АО «Янтарьэнерго» с 5319 шт. на начало 2018 года до 3175 шт. на конец 4 квартала 2018 года.

По состоянию на 01.01.2019 года количество договоров, находящихся на исполнении составляет 7 717 шт., в том числе договоров льготной категории – 6 726 шт. (что составляет 87 % от общего числа действующих договоров ТП).

Количество договоров с неисполненными в срок обязательствами на 01.01.2019 года составило 6 110 шт., в том числе не исполнено по вине сетевой организации – 3 175 шт. (в том числе льготной категории – 3 006 шт.).

Согласно Бизнес-плану Общества, на 2019 год АО «Янтарьэнерго» в текущем году запланировано исполнение 5 669 договоров ТП, льготная категория заявителей при этом составляет 5 300 шт. (93 % общего количества договоров ТП).

В период 2018–2020 гг. в том числе за счет реализации Программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года, а также за счет выполнения работ, выполняемых собственными силами (хозяйственный способ) планируется сокращение количества действующих договоров ТП льготной категории заявителей до 15 кВт с обязательствами АО «Янтарьэнерго» до уровня, заключаемых за период.

### Повышение доступности к ТП

АО «Янтарьэнерго» реализует следующие мероприятия направленные на повышение доступности к электрическим сетям:

- организации подписания документов ТП и договора энергоснабжения с использованием электронно-цифровой подписи;
- проведение мероприятий, направленных на популяризацию Портала-ТП.РФ;
- организация и проведение PR-компаний (конференции, презентации, день открытых дверей, информационные выставки и т.д.);
- внедрение автоматизированной системы управления обращениями потребителями услуг (CRM-система);
- разработка методологии внутреннего контроля качества обслуживания потребителей услуг;
- репутация взаимодействия органов исполнительной власти Калининградской области и АО «Янтарьэнерго» при осуществлении мероприятий по технологическому присоединению.

АО «Янтарьэнерго» продолжит реализацию «Дорожной карты» по внедрению в Калининградской области целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной 21.02.2017 г. Губернатором Калининградской области, направленную на упрощение процедур технологического присоединения для бизнеса и как следствие повышение инвестиционной привлекательности региона.

### 2.3. Миссия и стратегия общества.

#### Приоритетные направления деятельности и перспективы развития общества, решение стратегических задач

АО «Янтарьэнерго» – электросетевое предприятие, обеспечивающее жизнедеятельность и конкурентоспособность промышленных, гражданских и других объектов Калининградской области через эффективную поставку электрической энергии региональным потребителям.

АО «Янтарьэнерго» стремится способствовать долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, содействовать процветанию и прогрессу Калининградской области.

В ходе выполнения поставленных задач АО «Янтарьэнерго» стремится создавать эффективные схемы бизнеса и корпоративного управления, финансовых и тарифных расчетов, вырабатывает отношения и механизмы взаимодействия, направленные на сохранение собственности, рост капитализации компании. Современная система управления Обществом помогает менеджменту энергосистемы лучшим образом реагировать на изменения внешней среды, мобилизовать внутренний потенциал, а также обеспечивать прозрачность ведения дел и принятие эффективных решений.

В рамках корпоративной политики Общество стремится построить отношения доверия и четкого распределения полномочий между акционером, руководством компании и персоналом.

С целью достижения поставленных целей Общество выделяет следующие приоритетные направления деятельности:

- повышение надежности электроснабжения потребителей и создание условий для социально-экономического роста;
- снижение операционных расходов;
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- оптимизация закупочной деятельности;
- снижение инвестиционных затрат;
- повышение качества и эффективности работы по технологическому присоединению;
- цифровизация электросетевого комплекса.

#### Повышение надежности электроснабжения потребителей и создание условий для социально-экономического роста

Главным приоритетом деятельности АО «Янтарьэнерго» в 2019 году будет обеспечение надёжности функционирования энергосистемы региона, а также создание условий для социально-экономического роста.

Для обеспечения повышения надёжности функционирования электросетевого комплекса Калининградской области, создания возможностей для поддержания социально-экономического развития региона и во исполнение п. 9 раздела «Решили» по вопросу №2 протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака (протокол от 08.09.2015 №ДК-П9-151пр) Обществом совместно с Правительством Калининградской области и ПАО «Россети» разработана и реализуется беспрецедентная для Калининградской области по набору мероприятий и объёму финансирования Программа по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года (далее – Программа). Целесообразность мероприятий Программы подтверждена Минэнерго РФ (протокол от 26.05.2016 №ВК-225пр). Программа в целом одобрены на заседании Правительства Калининградской области (протокол от 05.04.2016 №226) и утверждена в составе Плана развития АО «Янтарьэнерго» Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 09.06.2016 №232), скорректированная решением Совета директоров ПАО «Россети» от 27.06.2017 (протокол № 270).

Реализация мероприятий Программы направлена на решение следующих задач:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей Калининградской области при изолированном режиме работы энергосистемы Калининградской области;
- реконструкция электросетевых объектов постройки преимущественно до 1945 года нестандартных классов напряжения 0,23 кВ и 60 кВ, с переводом на стандартные классы напряжения, применяемые на территории РФ;
- приведение в соответствие рекомендациям Схемы и программы развития электроэнергетики Калининградской области на 2018–2022 гг. максимальные допустимые мощности центров питания;
- обеспечение технологического присоединения новых потребителей в соответствии с социально-экономическими планами развития Калининградской области;
- ликвидация просроченных обязательств по технологическому присоединению перед льготной категорией заявителей (до 15 кВт);
- изменение схемы электроснабжения отдельных потребителей – неплательщиков с целью введения ограничения их электроснабжения без последствий для других абонентов.



В рамках Программы следующие мероприятия находятся на стадии реализации:

- Строительство объектов схем выдачи мощности для новых объектов генерации мероприятия в рамках реализации требований Распоряжения Правительства Российской Федерации от 25.08.2014 № 1623-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Об обеспечении энергоснабжения Калининградской области и объединенной энергетической системы (ОЭС) Северо-Запада России».
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Советск-330 – 0-4 Черняховск (Л-106).
- Реконструкция ПС 110 кВ 0-35 Космодемьянская.
- Реконструкция сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ.
- Мероприятия по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области.
- Реконструкция сетей 0,23 кВ с переводом на напряжение 0,4 кВ в г. Калининграде.
- Строительство ПС 110/15 кВ Индустриальная.
- Реконструкция наиболее приоритетных подстанций 110 кВ:
  - Реконструкция ПС 110 кВ 0-18 Озерки;
  - Реконструкция ПС 110 кВ 0-19 Полесск;
  - Реконструкция ПС 110 кВ 0-31 Багратионовск;
  - Реконструкция ПС 110 кВ 0-39 Ладушкин;
  - Реконструкции ПС 110 кВ 0-46 Славск.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ 0-19 Полесск – 0-3 Знаменск с отпайкой на ПС 0-33 Красноборская (Л-122/155) с установкой выключателя на ПС 110 кВ 0-3 Знаменск.
- Строительство ПС 110/10 Сельма с заходами КЛ 110 кВ и КЛ 10 кВ.
- Мероприятия по изменению схемы электроснабжения 3 юридических лиц, регулярно не оплачивающих электроэнергию, для создания возможности ограничения электроснабжения неплательщика.
- Строительство и реконструкция подстанций и распределительных пунктов 15 кВ в г. Гусев с развитием распределительных сетей.
- Строительство и реконструкция подстанций и распределительных пунктов 6 кВ в г. Советск с развитием распределительных сетей и созданием связей для резервирования мощности ПС 110 кВ 0-5 Советск.
- Строительство и реконструкция подстанций, распределительных и соединительных пунктов 6-0,4 кВ в г. Черняховск с развитием распределительных сетей 0,4-6 кВ.
- Масштабирование проекта Smart Grid на областные распределительные сети воздушного исполнения 6-15 кВ АО «Янтарьэнерго».
- Строительство и реконструкция подстанций и распределительных пунктов 6-10 кВ в г. Калининград с развитием распределительной сети через разработку математической модели электрической сети с учетом перевода воздушных линий 6-10 кВ в г. Калининград в кабельное исполнение и заменой изношенных сетей и сетей с недостаточной пропускной способностью.
- Создание и развитие системы защиты от утечек конфиденциальной информации для нужд АО «Янтарьэнерго».
- Реализация мероприятий по договорам ТП с льготной категорией заявителей (до 15 кВт).

Общий объем инвестиций Программы предварительно оценивается в 28 млрд 379 млн.рублей с НДС.

В 2018 году завершен большой пласт работ Программы, связанный с сооружением схем выдачи мощности новых ТЭС. В настоящее время по прочим мероприятиям Программы активно ведутся проектно-изыскательские работы, а по отдельным объектам уже начаты строительные-монтажные работы.

Кроме перечисленных выше глобальных проектов, Общество в 2019 и в ближайшие годы будет продолжать работу по повышению надёжности и качества электроснабжения конечных потребителей за счёт следующих мероприятий:

1. Проведения сбалансированной ремонтной политики.
2. Улучшения качества диагностики.
3. Совершенствования технологий технического обслуживания и ремонта.
4. Принятия технических решений по оснащению элементов сети надёжным и малообслуживаемым оборудованием и увеличению доли необслуживаемого оборудования.
5. Оптимизации схемных решений на предмет выбора соответствующих классов напряжения, способов построения сети (топология), выбора оптимальных конструктивных решений линий электропередач, строительной части производственных зданий и сооружений, оборудования при строительстве и реконструкции.
6. Использования новой высокоэффективной техники и технологий, как при новом строительстве, так и при техническом перевооружении и реконструкции сетевых объектов.
7. Повышения уровня автоматизации на всех уровнях оперативно-технологического управления.

8. Повышения уровня автоматизации подстанций и электрических сетей всех уровней напряжения, за счет внедрения и развития современных систем мониторинга технологического оборудования, систем релейной защиты и противоаварийной автоматики, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии.

9. Развития автоматизированной системы коммерческого учёта на розничном рынке.

10. Создания единого информационного пространства и информационных комплексов.

### Снижение операционных расходов

С целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности Общества АО «Янтарьэнерго» обеспечивает выполнение комплекса мероприятий по повышению внутренней эффективности и снижению издержек.

Объектами управления в рамках Программы управления эффективностью (далее – ПУЭ) являются подконтрольные Обществу операционные расходы, предусмотренные программой технического обслуживания и ремонтов (ТОиР), программой социального развития, мотивации и оплаты труда, управленческие и общехозяйственные расходы. Снижение издержек будет осуществляться за счет снижения цен на работы подрядчиков и проведение конкурентных закупочных процедур при сохранении физических объемов выполнения.

Факторы, оказывающие влияния на общий результат реализации ПУЭ:

1. Экономия материальных затрат, за счет снижения стоимости сырья и материалов в результате оптимизации складских запасов.

2. Экономия затрат на покупку электроэнергии на хозяйственные нужды.

3. Снижение прочих затрат, связанных с экономией по оплате работ и услуг сторонним организациям.

4. Снижение административных и управленческих затрат:

- оптимизация расходов на командировки.
- оптимизация расходов на обслуживание зданий Общества.
- оптимизация прочих общехозяйственных расходов.

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13 по снижению операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно Обществом предусмотрено снижение издержек в 2019 году на 9%.

### Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Во исполнение требований Федерального закона РФ от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Постановления Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности» разработана и утверждена решением Совета директоров Общества Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

#### Мероприятия с прямыми эффектами

Организационные мероприятия по снижению потерь:

- выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ.
- включение актов безучетного потребления в объем оказанных услуг;

#### Технические мероприятия по снижению потерь (ремонтная программа):

- замена перегруженных трансформаторов; замена недогруженных трансформаторов (или демонтаж);
- замена ответвлений к зданиям от ВЛ 0,4 кВ;
- замена проводов на большее сечение и СИП на ВЛ 0,4 кВ.

Мероприятия с сопутствующими эффектами:

- программа развития системы учета (установка приборов учета в ВРУ многоквартирных домов, в ВЩУ индивидуальных жилых домов, технического и коммерческого учета на подстанциях АО «Янтарьэнерго»);
- программа технического перевооружения и реконструкции (реконструкция ВЛ 110 кВ; 6–15 кВ; 0,4 кВ; КЛ 6–15 кВ; 0,4 кВ; реконструкция ПС 110 кВ).

Одним из важных технических мероприятий, направленных на снижение уровня потерь электрической энергии и повышение уровня интеллектуализации, будет продолжение реализации Программы перспективного развития систем учёта на розничном рынке электрической энергии.

В 2018 году при плане модернизации 86,345 тыс. точек учета и плановых затратах 319,274 млн. руб. было модернизировано 77,453 тыс. точек учета, затраты составили 206,652 млн. руб., в т.ч:

- проект «Строительство интеллектуальных сетей» – 65, 838 тыс. точек учета при плане 66,184 тыс. точек. В связи с заключением дополнительного соглашения №2 к договору аренды количество приборов учета электроэнергии было уменьшено на 346 шт.

Дополнительное соглашение № 2 к договору предусматривает уменьшение количества технологических площадок с 175 до 166 без изменения договорного объема устанавливаемого оборудования: всего 68 844 единицы оборудования, в т.ч. 67 074 приборов учета электроэнергии и 1 770 УСПД.

По состоянию на 21.12.2018 проект «Строительство интеллектуальных сетей» реализован в полном объеме.

- инвестиционная программа. В 2018 года установлено 119 коммерческих и технических учетов электроэнергии на присоединениях 6–15 кВ ПС 110 кВ АО «Янтарьэнерго» и 12 пунктов коммерческого учета 15 кВ (всего 131 прибор учета).

- энергосервисный договор (№2) от 03.05.2017 № 329 «Создание системы коммерческого и технического учета электроэнергии с удаленным сбором данных на объектах АО «Янтарьэнерго»» – 3,612 тыс. точек учета, выполнено в объеме договора в 2017 году. В ходе предпроектного обследования мест установки приборов учета на площадках была выявлена необходимость установки дополнительного объема приборов учета в количестве 338 шт. В связи с чем было заключено дополнительное соглашение № 1 от 20.11.2017 к договору. Работы завершены в 1 квартале 2018 года.

Итоговое количество точек учета на объектах Энергосервисного Договора с учетом увеличения объемов составит 3950 шт. Стоимость Энергосервисного договора с учетом увеличения на 4,8 % составит 131 425 195,6 руб. без НДС:

- энергосервисный договор (№3) от 19.09.2017 № ЭТ-86/17 «Создание системы коммерческого и технического учёта электроэнергии с удалённым сбором данных» для нужд АО «Янтарьэнерго»» – 3, 988 тыс. точек учета. Выполнено в объеме договора в 1 квартале 2018 года;

- энергосервисный договор (№4) от 16.01.2018 № ЭТ-05/18 «Создание системы коммерческого и технического учета электроэнергии с удаленным сбором данных» для нужд АО «Янтарьэнерго»» – 15, 835 тыс. точек учета. По состоянию на 31.12.2018 установлено 15, 835 тыс. точек учета, в промышленную эксплуатацию принято 7, 538 тыс. точек учета.

В ходе предпроектного обследования мест установки приборов учета на 36 площадках была выявлена необходимость установки дополнительного объема приборов учета в количестве 574 шт. В связи с чем ведутся работы по заключению дополнительного соглашения к договору.

Итоговое количество точек учета на объектах Энергосервисного Договора с учетом увеличения объемов составит 16409 шт. Стоимость Энергосервисного договора с учетом увеличения на 4,9 % составит 495 198 000 руб. без НДС. Плановые сроки завершения работ 1 квартал 2019 года.

### Цифровая трансформация 2030

Во исполнение указов Президента Российской Федерации Путина В.В. от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» и от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а так же распоряжения Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632р, утверждающего программу «Цифровая экономика Российской Федерации» в ПАО «Россети» была разработана и принята концепция «Цифровая трансформация 2030» (далее – Концепция), которая сейчас активно внедряется в работу АО «Янтарьэнерго».

Основные принципы цифровой трансформации:

**в рамках компании:**

- обеспечение наблюдаемости сетевых объектов и режимов их работы;
- автоматизация управления технологическими и корпоративными процессами;
- применение принципов автоматизированного риск-операционного управления;
- построение цифровой CIM-модели по единому отраслевому стандарту и информационное взаимодействие со всеми контрагентами (сети, потребители и другие субъекты энергетики);
- интеграция и объединение различных ИТ-систем на иерархическом уровнях;
- интеграция сетевых информационных (технологических и корпоративных) систем;



**в отношении регулируемых видов деятельности компании:**

- обеспечение снижения потерь электроэнергии;
- оптимизация операционных и капитальных затрат;
- сокращение сроков технологического присоединения;
- повышение надежности электроснабжения потребителей;
- повышение открытости и прозрачности деятельности компании;
- сдерживание темпов роста тарифов;

**в отношении контура взаимодействия с другими субъектами:**

- создание общедоступной, надежной, прозрачной и проверяемой системы интеллектуального коммерческого учета электроэнергии;
- создание инфраструктуры для простого и эффективного взаимодействия с потребителями (управление нагрузкой, распределенная генерация, «просьюмеры»);
- создание возможности для автоматизации контрактных отношений (smart-контракты) в части оказания услуг по передаче, технологическому присоединению и др.;

**в отношении развития новых нерегулируемых услуг:**

- формирование принципиально новой инфраструктуры в целях доступного, эффективного и гибкого процесса обмена электроэнергией между всеми заинтересованными участниками рынка с минимальными транзакционными издержками.

Реализация цифровой сети в соответствии с указанными принципами достигается благодаря модернизации и внедрению следующих 8 технологий: коммутационного оборудования, телеметрии, релейной защиты и автоматики, телеуправления, учёта электроэнергии, видеонаблюдения, сетей связи и системы управления распределёнными сетями (ADMS).

На рисунке 2.3 представлены те элементы технологий, от которых необходимо отказаться (выделены красным), элементы, которые необходимо масштабировать (выделены серым) и технологии, которых раньше не было, но они позволяют сделать сеть цифровой (выделены зелёным).

















	Оборудование	Телеметрия	РЗА	Телеуправление	Учет электроэнергии	Видеонаблюдение	Сети связи	Система ОТУ (ADMS)
<b>модель «как было» 2012</b>	 <p>Масляные выключатели устаревшие типы ячеек</p>	 <p>✓ в сети ВН – 100% в сети СН и НН ✓ положение коммутационного оборудования ✓ данные с измерительного оборудования</p>	 <p>- электромеханические устройства - полупроводниковые устройства - однократное АЛВ на ВЛ СН</p>	 <p>✓ в сети ВН – 6%, в сети СН отсутствует</p>	 <p>55% точек учета с «умными» счетчиками</p>	 <p>отсутствует</p>	 <p>✓ PLC ✓ GSM \ GPRS - ВЧ-связь</p>	 <p>присутствует раздельно на уровне ЦУС, ПО, РЭС</p>
<b>модель «как должно быть» 2020</b>	 <p>✓ вакуумные выключатели, реклоузеры ✓ КРУ и разъединитель с моторизованным приводом ✓ энергосберегающее оборудование: 110-ЭВ и выше ✓ устройства сопряжения ✓ комбинированные датчики тока и напр.</p>	 <p>Автоматизированная система управления технологическим процессом (АСУ ТП) Контроллеры присоединения (РЗА, телеметрия, учет с контролем качества электроэнергии)</p> <p>✓ положение коммутационного оборудования ✓ данные с измерительного оборудования ✓ датчики контроля доступа ✓ устройства контроля напряжения на фидерах 0,4 кВ ✓ индикаторы короткого замыкания ✓ аварийно-предупредительная сигнализация и другие</p>	 <p>✓ микропроцессорные устройства с системными самонастройками и «гибкой» логикой ✓ двукратное АЛВ на 3П СН ✓ АВР на ТП с потребителями особой категории</p>	 <p>✓ в сети ВН – 100%, в сети СН дистанционные устройства ✓ увеличение коммутационного оборудования на ЦЛ, РП, ТП и ВЛ (реклоузеры)</p>	 <p>100% технический и коммерческий учет с использованием «умных» счетчиков и устройств сбора и передачи данных</p>	 <p>✓ в РУ на ЦЛ, РП, ТП (где есть телеуправление) ✓ использование бесконтактных летательных аппаратов</p>	 <p>✓ PLC, ✓ GSM \ GPRS ✓ LORA ✓ NB-IoT ✓ ВОПС</p>	 <p>единая автоматизированная система ОТУ на базе СК-11 «Олимп» на всех уровнях: ЦУС, ПО, РЭС</p>

Рисунок № 2.3 – Технологии цифровой сети

Для организации процесса цифровизации электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго» применяется принцип «захода с 4 сторон одновременно», который включает в себя:

1. Развитие сети среднего и низкого напряжения.
2. Внедрение цифровых подстанций.
3. Модернизация информационно-телекоммуникационной инфраструктуры.
4. Развитие человеческого капитала, который все это внедряет и эксплуатирует.

### Развитие сети среднего и низкого напряжения

Первым из четырёх направлений движения к цифровой сети является модернизация распределительного комплекса среднего и низкого напряжения. В силу технологических особенностей АО «Янтарьэнерго» разделяет концепции цифровизации воздушных и кабельных сетей.

На рисунке 2.4 синим показана классическая однолинейная схема, а красным новые элементы, делающие сеть цифровой.

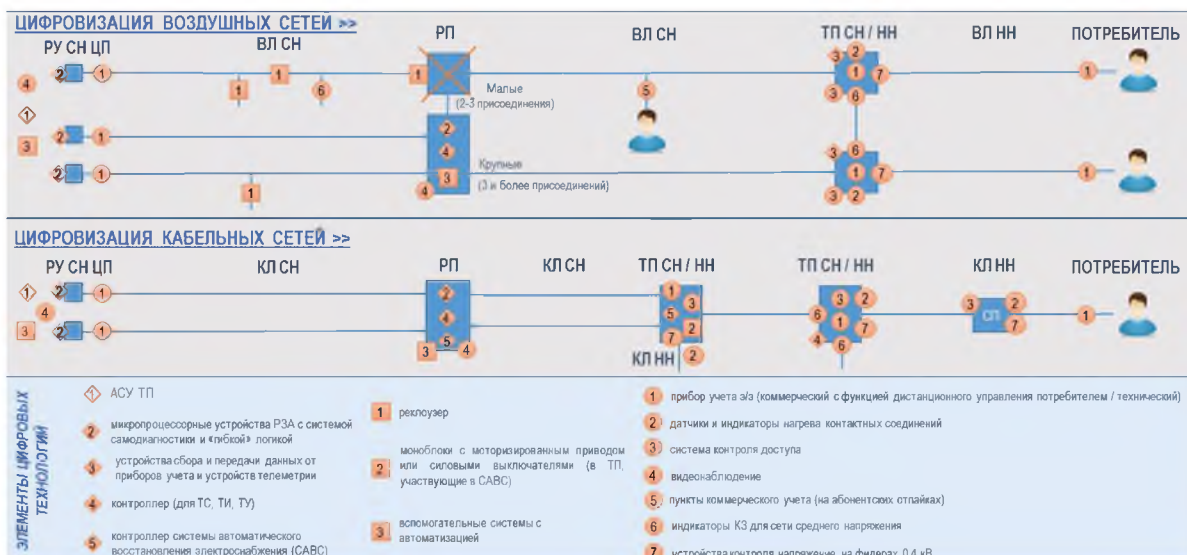


Рисунок № 2.4 – Концепция цифровизации распределительной сети 0,4-15 кВ Калининградской области

На воздушных линиях среднего напряжения с целью автоматической локализации и поиска места технологического нарушения должны появиться реклоузеры, индикаторы короткого замыкания, для мониторинга абонентских отпаек пункты коммерческого учёта. Малые РП в воздушных сетях должны быть заменены на реклоузеры с оптимизацией схемных решений. ТП должны стать полностью наблюдаемы, а в кабельных сетях ТП, участвующие в системе автоматического восстановления электроснабжения, ещё и управляемы. С помощью индикаторов наличия напряжения должны контролироваться сети низкого напряжения, а индикаторы нагрева контактных соединений предупреждать о возможных неисправностях. Не малую роль играет новый элемент сети – прибор учёта электроэнергии, который должен не только фиксировать показания, но и организовать общение с потребителем.

Первый проект, который послужил началом пути АО «Янтарьэнерго» к цифровой сети, стал проект НТИ EnergyNet «Цифровой РЭС», осуществляемый на базе Мамоновского и Багратионовского РЭС.

Данный проект состоит из 5 этапов:

- трёх технологических: внедрение элементов распределённой автоматизации, комплексной системы энергомониторинга и системы управления;
- двух организационных: разработка предложений по корректировке НПА и верификация целевых показателей проекта.

Общая концепция проекта представлена на рисунке 2.5. Оранжевым цветом отмечены элементы с максимальным внедрением цифровых технологий.



ADMS – автоматизированный комплекс оперативно-технологического управления; АР – реклоузер; АS – ячейки с современными выключателями и микропроцессорными блоками РЗА; АМI – интеллектуальный учет; СRМ – система управления взаимоотношениями с клиентами; VІ – технологическое видеонаблюдение; ИВК – информационно-вычислительный комплекс учета э/э; СУПА – систему управления производственными активами; ТС – устройство телесигнализации

Рисунок № 2.5 – Результаты реализации проекта «Цифровой РЭС» на базе Мамоновского и Багратионовского РЭС

В рамках 1 этапа было установлено 54 реклоузера, проведена замена 31 выключателя и терминалов РЗА на 5 ПС 110 кВ и 1 РП, исключено из схемы 12 РП, а также принято в опытную эксплуатацию 6 индикаторов короткого замыкания. Для дистанционного управления и мониторинга была установлена SCADA система уровня РЭС. Благодаря реализации 1 этапа среднее время восстановления электроснабжения потребителей Мамоновского и Багратионовского РЭС сократилось с 5,5 часов до 1 часа, при этом время локализации повреждённого участка сейчас происходит автоматически, а время поиска технологического нарушения сократилось с 3 часов до 18 минут.

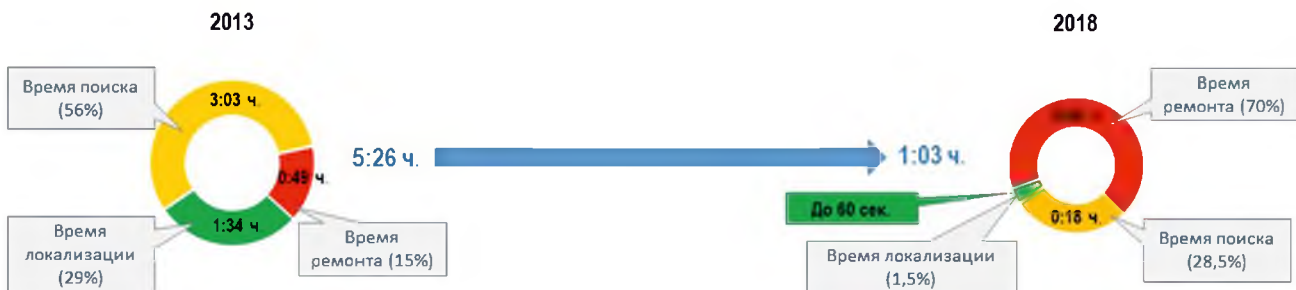


Рисунок № 2.6 – Результаты реализации проекта «Цифровой РЭС» на базе Мамоновского и Багратионовского РЭС

Получив положительный опыт, АО «Янтарьэнерго» успешно реализовало проект масштабирования 1 этапа на все воздушные сети среднего напряжения в конце 2018 года.

В рамках второго технологического этапа в Мамоновском и Багратионовском РЭС была внедрена комплексная система энергомониторинга, а именно: смонтировано 12 217 интеллектуальных приборов учёта, установлен информационно-вычислительный комплекс верхнего уровня Телескоп+ и создан личный кабинет потребителя.

В рамках третьего этапа формирования Цифрового РЭС внедрена единая автоматизированная система оперативно-технологического управления «ОЛИМП» (ЕАСОТУ «ОЛИМП»). Внедрение данной системы позволило объединить все уровни управления электросетевым комплексом, что в свою очередь не только повышает надёжность электроснабжения потребителей и качество принимаемых при чрезвычайных ситуациях решений штаба, но и приводит к организационным изменениям в виде объединения районных диспетчерских пунктов.

Развитие ЕАСОТУ «ОЛИМП» на базе модели 2016 года, модели 2018 года и целевая модель представлены на рисунке 2.7.



ДП – диспетчерский пункт, САЦ – ситуационно-аналитический центр; ЦУС – центр управления сетями.

Рисунок № 2.7 – Результаты реализации проекта «Цифровой РЭС» на базе Мамоновского и Багратионовского РЭС



Внедрение системы «ОЛИМП» разделено на 2 этапа:

- Внедрение базовых функций и создание тренажёрного зала (2018 год).
- Внедрение аналитических функций: анализ режимов в режиме онлайн и оценка режимной надёжности, определение места повреждения и система автоматического восстановления электроснабжения.

Все эти функции, позволяют не только повысить надёжность и качество электроснабжения, но и обеспечить готовность к поддержке новых моделей поведения потребителей.

Стоит отметить, что в рамках внедрения комплексной системы управления не только устанавливается новая информационная система, но и модернизируются диспетчерские щиты, система телефонной связи, вычислительная инфраструктура, и создаётся цифровая радиосвязь для общения с бригадами.

### ***Проект «Автоматическое восстановление электроснабжения в кабельной сети г. Калининград»***

Проект автоматического восстановления электроснабжения в кабельной сети города Калининграда осуществляется вне рамок НТИ EnergyNet, но имеет высокую важность для создания цифровых сетей. Существует всего 3 концепции создания САВС (системы автоматического восстановления электроснабжения): на базе устройств РЗА (данный путь АО «Янтарьэнерго» опробовал в Мамоновском и Багратионовском РЭС), на базе узловых контроллеров (его АО «Янтарьэнерго» планирует реализовать в рамках данного проекта) и на базе ADMS (который АО «Янтарьэнерго» также планирует реализовать к концу 2019 года). Таким образом, к концу 2019 года на базе опыта АО «Янтарьэнерго» можно будет провести сравнительный анализ концепций и выбрать лучшую или сделать симбиоз.

Для опытной эксплуатации АО «Янтарьэнерго» выбрало 2 взаиморезервируемые цепочки в центре города Калининграда, где существуют сложности для передвижения оперативно-выездной бригады ввиду пробок и часто проводится ремонт коммунальной инфраструктуры.

Из 18 ТП участвующих в цепочках были выбраны 5 для автоматизации с внедрением моноблоков с твердотельной изоляцией и вакуумными выключателями Xipa, а остальные ТП будут оборудованы индикаторами короткого замыкания, чтобы конкретно определять кабельную линию, на которой произошло повреждение.

Объем работ в рамках проекта:

- оборудование РП XLI контроллером верхнего уровня ARIS;
- оборудование 2 РП и 1 ПС 110 кВ контроллером нижнего уровня ARIS;
- оборудование 5 ТП контроллерами нижнего уровня ARIS и установка моноблоков с твердотельной изоляцией;
- оборудование 13 ТП индикаторами короткого замыкания.

В качестве планового показателя планируется сократить время восстановления электроснабжения в 3 раза: с 1,5 часов до чуть меньше 30 минут.

В цифровой ТП реализован пофазный контроль наличия напряжения на отходящих фидерах 0,4 кВ, контроль доступа и сигнализация перегрева контактных соединений с помощью термомонт, разработанных компанией-резидентом Сколково. Опробованные на ТП решения, как и распределённая автоматизация, сейчас проходят этап масштабирования.

Цифровая РП — это применение самых современных компактных ячеек КРУ Эталон. Поставка 11 ячеек осуществлялась 10 дней, а монтаж ввиду применения принципа Plug&Play происходил в течение 2 дней. За 1,5 года эксплуатации не произошло ни одного отказа.

Реализация проекта «Цифровая РП» позволяет достичь следующих эффектов:

- переход от планово-предупредительного ремонта к ремонту по фактическому состоянию на основании элементов самодиагностики;
- использование узлов и компонентов, не требующих обслуживания во время всего срока эксплуатации;
- снижение «стоимости владения» - затрат на обслуживание;
- следование двум ключевым целям при создании: малые габариты и эксплуатационная надёжность;
- снижение стоимости решения за счёт беспроводной технологии межъячеечных связей;
- удобство проектирования и простота монтажа;
- применение комбинированных датчиков тока и напряжения.

### Внедрение цифровых подстанций 110 кВ и выше

В настоящий момент существует 3 поколения цифровых подстанций. На модели Храброво, Береговая и Романово успешно опробовано 1 поколение. Сейчас АО «Янтарьэнерго» проектируются подстанции 2 поколения, где кроме шины подстанции появляется и шина процесса, а также сокращается количество оборудования в ОПУ.

Концепция цифровизации ПС 110 кВ и выше представлена на рисунке 2.8.

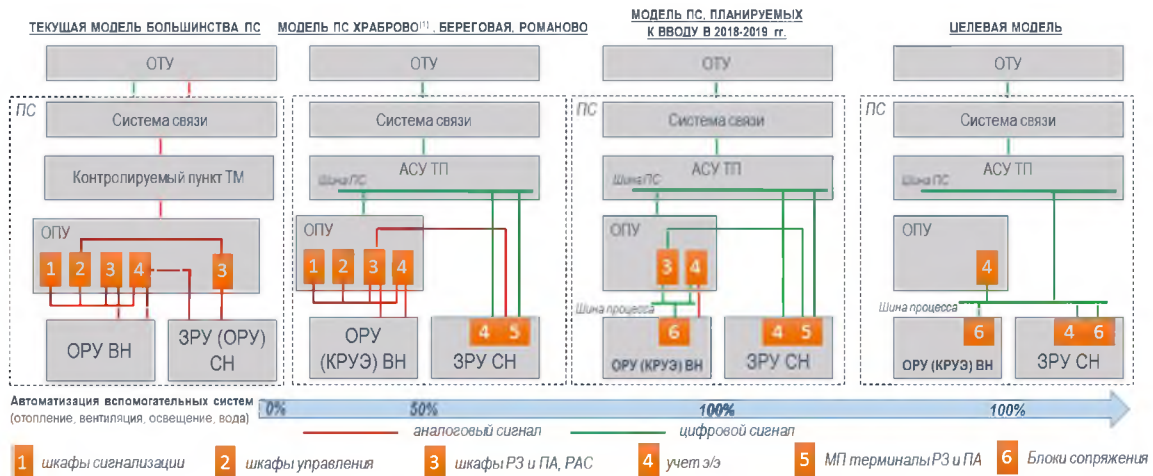


Рисунок № 2.8 – Концепция цифровизации ПС 110 кВ и выше

### Модернизация информационно-телекоммуникационной инфраструктуры

Заключительным технологическим направлением цифровизации является развитие информационно-телекоммуникационной инфраструктуры.

Существует всего 3 основных информационных специализированных комплекса для электросетевой компании: ADMS, EASOTU и СУПА. Все данные комплексы находятся в разной стадии реализации в АО «Янтарьэнерго».

Результатом развития каналов связи является переход от «слепой» сети к 100% наблюдаемой. Для создания устойчивых каналов связи АО «Янтарьэнерго» намерено проложить около 140 км ВОЛС и установить концевое оборудование на 38 ПС.

Одним из последствий внедрения цифровых технологий является повышение актуальности вопросов информационной безопасности. План мероприятий по развитию системы информационной безопасности в АО «Янтарьэнерго» представлен на рисунке 2.9.

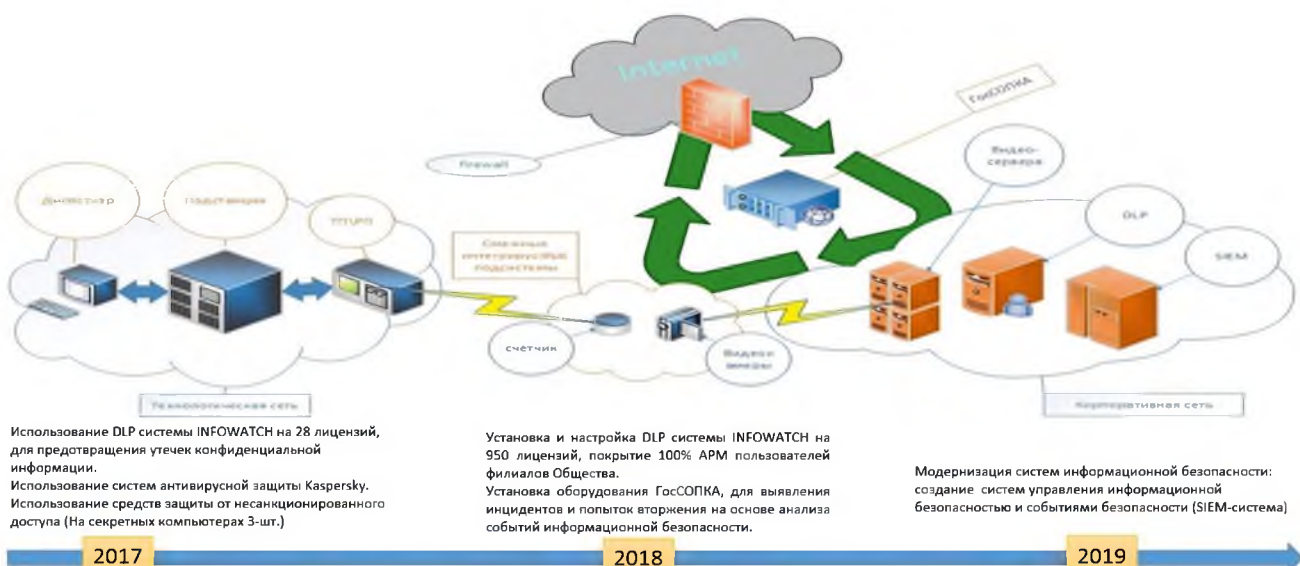


Рисунок № 2.9 – Развитие информационно-телекоммуникационной инфраструктуры

Типы применяемых каналов связи представлены на рисунке 2.10.

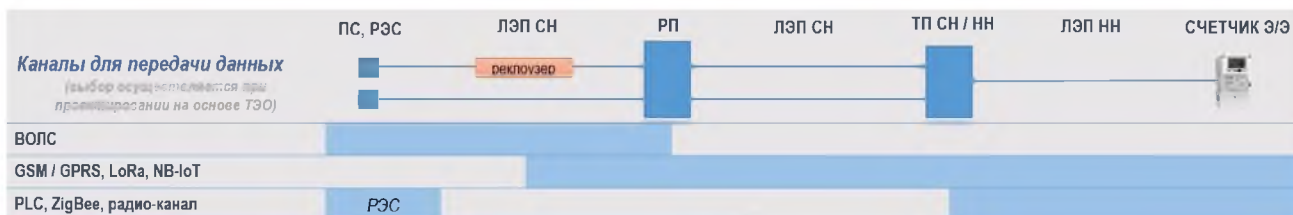


Рисунок № 2.10 – Модернизация каналов связи

#### Пилотные проекты

С целью реализации Концепции АО «Янтарьэнерго» разработало перечень пилотных проектов, планируемых к реализации после согласования с ПАО «Россети»:

1. Создание системы автоматического восстановления электроснабжения потребителей на пилотной цепочке от РП-41 до РП-1

Система автоматического восстановления сети (далее – САВС) обеспечивает автоматическое определение повреждённого участка электроснабжения в сети 10 кВ при междуфазных коротких замыканиях (МФЗ) и однофазных замыканиях на землю (ОЗЗ), локализацию данного участка и восстановление электроснабжения потребителей. При этом время перебоя электроснабжения сокращается с 1-2 часов до 1 минуты.

САВС обеспечивает работу единого диспетчерского контроллера в двух режимах:

- Полностью автоматическая работа по поиску места повреждения, максимальной локализации и отключения места повреждения, восстановлению электроснабжения неповреждённых участков распределительной сети 10 кВ.
- Режим «пошаговой подсказки диспетчеру». Система предоставляет данные с систем телеизмерения и телесигнализации, а также предложения по управлению. Управление обеспечивается дежурным диспетчером.

Комплекс алгоритмов, исполняемых на устройствах нижнего и среднего уровней, делится на алгоритмы нормального режима, алгоритмы локализации аварийного участка, алгоритмы восстановления.

Всего автоматизации подлежит 11 объектов АО «Янтарьэнерго» (филиал Городские электрические сети).

В рамках проекта три ТП подлежат полной реконструкции (замена РУ 10 кВ на моноблоки «Xigra», замена РУ 0,4 кВ на РУ типа RN-W, замена силовых трансформаторов). На остальных объектах устанавливаются ИТКЗ, датчики тока 10 кВ, емкостные делители напряжения, системы телеизмерения, телесигнализации и контроля качества электроэнергии. Предусмотрена ретрансляция с реконструируемых РП и ТП всех телесигналов, телеизмерений и управляющих воздействий в используемый в АО «Янтарьэнерго» программный комплекс оперативно-технологического управления СК-11. Данные с приборов учёта передаются в информационный комплекс «Телескоп+».

#### 2. «Цифровой электромонтер»

Цель: повышение безопасности проведения работ на электросетевых объектах и автоматизация процессов их планирования, исполнения и контроля.

Применимость: электромонтер ОВБ, электромонтер СИСИ и ККЗ, обходчик СЭЛ РС, обходчик СЭП РС, контролёр УРУ и УЭ, а также для ИТР, участвующих в процессах ТОиР.

Функционал: однолинейная схема распределительной сети; однолинейные схемы и карты расстановки оборудования ТП, РП; паспорта оборудования; технологические карты производства работ; схема распределительной сети с привязкой к топологической основе; поопорные схемы ВЛ, трассы и паспорта КЛ; мониторинг и управление ПУ; наряд-допуск с цифровой подписью в электронном виде; ТУ и проект заявителя; листы осмотров; дистанционная передача фотографий и прочей документации; контроль местонахождения и передвижения персонала.

Необходимый инструмент: планшетные компьютеры; цифровые радиостанции (переносные и стационарные); браслет GPS/ГЛОНАСС + биомаркер (пульс, давление и т.д.) с передачей сигнала тревоги (в том числе при неподвижности); видеокамеры (каска с видеокамерой); отпугиватель собак; приборы: цифровой мегаомметр, дальномер, высотометр, тепловизор.

Подсистемы внедрения технологий «Цифрового электромонтера»:

- Подсистема контроля перемещений персонала и анализа эффективности использования рабочего времени.
- Подсистема выдачи и контроля заданий.

1. Модуль анализа режима работы сети на предмет уровня потерь и уровня напряжения на базе информационно-технологической платформы СК-11



Расчёт установившегося режима сети на основе данных телеметрии за текущий момент времени из базы данных SCADA. Анализ отклонения уровня напряжения в сети от номинальных значений и отображение градиентной раскраской на графической схеме. Автоматический перерасчёт устранившегося режима сети при изменении топологии сети (вследствие действий диспетчерского персонала или технологических нарушений) и отображение новых значений отклонений уровня напряжения в сети от номинальных значений и отображение градиентной раскраской на графической схеме. Отображение также маркеров, символизирующих превышение заданного предела по току.

Расчет потерь по данным параметров оборудования сети и расходов электроэнергии по приборам учета, загруженным в модуль. Для приборов учета, имеющих систему АСКУЭ, загружены часовые замеры электроэнергии за анализируемый период. По имеющимся данным в модели автоматически выделяются области расчета потерь и выполняется пофидерный расчет потерь электроэнергии. По каждой рассчитанной области представляются:

- технические потери электроэнергии;
- коммерческие потери электроэнергии;
- баланс электроэнергии.

Дополнительно разворачивается таблица с детализацией технических потерь электроэнергии по выбранной области. Для каждой единицы оборудования, в которой могут возникать технические потери, отображено рассчитанное значение технических потерь.

2. Система расчётов на розничных рынках электрической энергии, основанная на элементах технологии «Блокчейн», на территории Калининградской области.

Цель: апробация нового подхода к организации системы расчётов на розничных рынках электрической энергии, основанного на элементах технологии «Блокчейн».

Создание единой децентрализованной интеллектуальной системы учёта, хранения и расчётов за поставленную электрическую энергию на розничном рынке в рамках пилотного участка на территории Калининградской области.

#### **Оптимизация закупочной деятельности**

С целью повышения эффективности закупочная политика направлена на приобретение товаров и услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, при этом основными мероприятиями являются:

- сохранение доли открытых конкурентных процедур на уровне около 98%;
- применение средств электронной коммерции (электронных торговых площадок);
- введение обязательных действий по снижению цен участников (переторжка);
- использование специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов путем применения обязательных закупочных процедур;
- тщательное планирование потребности в продукции;
- осуществление мероприятий, направленных на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль;
- по мере принятия изменений и дополнений в действующее законодательство Российской Федерации в сфере закупок, мониторинг и своевременное издание внутренних организационно-распорядительных документов, регулирующих закупочную деятельность Общества.

#### **Повышение качества и эффективности работы по технологическому присоединению**

В части повышения эффективности бизнес-процесса технологического присоединения проведена работа по его оптимизации на базе внедрённой автоматизированной системы «Учет договоров технологического присоединения». Проведена работа по интеграции в данную систему процессов капитального строительства и закупочных процедур. Это должно обеспечить максимальную прозрачность процесса, как для контроля внутри компании, так и для потребителей, в том числе возможность контроля статуса заявки на присоединение через личный кабинет в режиме реального времени.

С целью обеспечения своевременного исполнения обязательств по технологическому присоединению для льготной категории заявителей, планируется:

- увеличение доли работ, выполняемых собственными силами филиалов Общества, по строительству и реконструкции соответствующих электросетевых объектов;
- пересмотр технических условий на предмет оптимизации мероприятий по технологическому присоединению;
- оптимизация ранее направленных в работу технических заданий и выданных в производство рабочих проектов, с целью сокращения объемов мероприятий по ТП;
- выдача технических условий без обязательств со стороны сетевой организации;
- проведение адресной работы по жалобам заявителей с выездом на объект и фиксацией готовности заявителя к осуществлению технологического присоединения.

#### 2.4. Обзор событий 2018 года, повлиявших на развитие общества

Чемпионат мира по футболу дал мощнейший импульс развитию электросетевого комплекса. АО «Янтарьэнерго» – единственная дочерняя организация ПАО «Россети», которая построила к мундиалю две подстанции 110 кВ: «Храброво» и «Береговую». К Чемпионату мира по футболу также были реконструированы 5 линий электропередачи, связывающие подстанции в Калининграде, Зеленоградске, в районе аэропорта «Храброво» и Пионерском – это более 70 километров. Весь комплекс мероприятий позволил существенно повысить надежность электроснабжения потребителей, осуществить перспективное технологическое присоединение заявителей, способствуя тем самым социально-экономическому развитию Калининградской области.

Калининградская область – единственный регион в России, где специально к ЧМ-2018 была установлена стилизованная опора ЛЭП. Также к мундиалю АО «Янтарьэнерго» реализовало проект по нанесению граффити на энергообъекты. Всего на футбольную тематику было стилизовано 14 распределительных пунктов и трансформаторных подстанций. Это имиджевые проекты, которые позволили повысить туристическую привлекательность Калининградской области.

В период проведения матчей чемпионата в Калининграде инцидентов, связанных с нарушением внешнего и внутреннего электроснабжения объектов мундиала, не зафиксировано. Для осуществления надежного электроснабжения мирового футбольного первенства на дежурстве находились более 150 человек, было задействовано свыше 50 единиц техники. С 7 июня по 1 июля в АО «Янтарьэнерго» был введен особый, круглосуточный режим работы. В компании также были приостановлены работы по строительству и реконструкции сетей по всем протокольным маршрутам мундиала и на прилегающей территории к ним, а также в местах размещения основных объектов туристической привлекательности города. Работа АО «Янтарьэнерго» по подготовке к мундиалю и обеспечению надежного электроснабжения объектов ЧМ-2018 была высоко отмечена руководством Министерства энергетики РФ, ПАО «Россети» и представителями Правительства Калининградской области.

#### Ввод в эксплуатацию ПС «Храброво», ПС «Морская» и ПС «Флотская»

В августе 2018 года АО «Янтарьэнерго» получило все разрешающие документы на ввод в эксплуатацию второй очереди подстанции 110 кВ «Храброво». Строительство энергообъекта полностью завершено. По заказу Правительства Калининградской области подстанция готова обеспечить мощностью 39 МВт индустриальный парк «Храброво». Подстанция цифровая, обслуживается без участия персонала, система управления технологическим процессом автоматизирована. Наблюдение и управление за энергообъектом происходит удаленно из Главного центра управления сетями. Все оборудование российского производства. Общая трансформаторная мощность второй очереди «Храброво» 80 мегавольт-ампер. Этого достаточно для развития территории с перспективой на 10 лет.

Подстанция 110 кВ «Морская» введена в эксплуатацию в июне 2018 года в рамках перевода сетей 60 кВ на 110 кВ, построена взамен устаревшего центра питания 60 кВ «Приморск». Трансформаторная мощность объекта составляет 20 мегавольт-ампер. Технические характеристики объекта также позволяют создать условия для технологического присоединения новых потребителей Балтийского муниципального образования. Для присоединения объекта к действующей энергосистеме прокладывались кабельные и воздушные линии. В качестве инновации использовались композитные опоры ЛЭП вместо железобетонных аналогов. Кроме эстетической функции, они обладают рядом преимуществ: высокий срок эксплуатации, устойчивость к атмосферным и иным явлениям, легкость в монтаже и транспортировке.

Подстанция 110 кВ «Флотская» введена в эксплуатацию в июне 2018 года. Новый центр питания построен в Балтийске с целью развития Балтийского муниципального образования и для нужд Министерства обороны Российской Федерации. Трансформаторная мощность объекта составляет 32 мегавольт-ампер. На объекте установлено оборудование российского производства. Для технологического присоединения подстанции «Флотская» к действующей энергосистеме (подстанции «Морская») «Янтарьэнерго» построило воздушную линию электропередачи мощностью 110 киловольт протяженностью почти 13 километров.

#### Стилизованные опоры ЛЭП

В рамках обеспечения энергобезопасности Калининградской области и создания схемы выдачи мощности «Прегольской» ТЭС АО «Янтарьэнерго» реализовало уникальный инженерный проект по строительству двух самых высоких в России опор линии электропередачи, выполненных в форме якоря и символизирующих морские ворота в Калининградскую область. 6 октября 2018 года состоялось торжественное мероприятие по случаю завершения монтажа опор.

Высота опор сопоставима с 36-этажным домом – 112 метров, масса обеих опор – с составом поезда из 17 вагонов – 1000 тонн.

От момента презентации проекта до его реализации прошел год. Монтаж фундамента для опор стартовал в 2017 году. «Поднимать» две опоры начали параллельно летом 2018 года. Первую конструкцию смонтировали за 3 месяца.

Опоры установлены в месте активного судоходства, на берегу реки Преголя. Линия электропередачи переброшена через устье реки, из которого «вытекает» судоходный канал между Балтийским морем и портом Калининград. Под ЛЭП между якорями проходят судна больших габаритов «Седов», «Крузенштерн», высота мачты над палубой которых составляет 58 и 55 метров соответственно. Тем самым 112-метровая высота опор и почти 69-метровая высота подвеса провода над водой создают условия для беспрепятственного прохода судов.

Стилизованная опора ЛЭП к Чемпионату мира по футболу 2018 установлена в Зеленоградском округе, рядом с Приморским полукольцом, между посёлками Холмы и Каменка. «Янтарьэнерго» – единственная компания в России, реализовавшая подобный проект к чемпионату мира с целью популяризации мундиала, создания особой атмосферы большого спортивного праздника.

Опору торжественно ввели в работу ночью 13 июня 2018 года, за несколько часов до старта мирового первенства по футболу. В презентации приняли участие представители правительства региона, губернатор Калининградской области Антон Алиханов.

Опора – часть воздушных линий 110 киловольт №120 и 159, которые связывают подстанции в Зеленоградске, Пионерском и поселке Муромское. Замена опоры проведена в рамках реконструкции этих линий. Таким образом, стилизованная опора ЛЭП обеспечивает надежное энергоснабжение международного аэропорта «Храброво» и Зеленоградского городского округа.

Высота конструкции сопоставима с 12-этажным домом и составляет 37 метров, масса сравнима с 2 вагонами поезда – 64 тонны. Опора собрана по принципу конструктора и состоит из почти двух тысяч мелких деталей, 3500 болтов и гаек. Фигура футбольного персонажа двухсторонняя и хорошо просматривается с обеих сторон дороги.

Проект реализован за 4 месяца, монтаж опоры произвели меньше чем за месяц.

### **Присоединение поселков Куршской косы к энергосистеме Калининградской области**

С ноября 2018 года все дома и строения заповедной территории Куршской косы запитаны от энергообъектов АО «Янтарьэнерго». Связь с подстанцией «Нида» осталась резервной. Это историческое событие для региона, потому что до текущего периода жители Куршской косы получали электроэнергию от сетей соседней Литовской Республики.

Благодаря реализации этого проекта Куршская коса получила также дополнительную мощность около 7 мегаватт. Это даст импульс развитию территории, реализации инвестиционных проектов Правительства Калининградской области, национального парка.

Строительно-монтажные работы были завершены в сентябре 2018 года. После чего энергетики проводили высоковольтные испытания и поэтапное подключение объектов к новым сетям.

В рамках обеспечения энергобезопасности Куршской косы специалисты АО «Янтарьэнерго» построили более полутора километров воздушной линии и осуществили прокладку 57 километров кабельной линии. Энергетики также реконструировали подстанции 110 и 15 киловольт в Зеленоградске и посёлке Лесной, построили три новые трансформаторные подстанции.

На подстанции 110 кВ 0-10 в Зеленоградске взамен открытого построено новое здание закрытого распределительного устройства. При модернизации использовалось оборудование российского производства, при этом трансформаторная мощность подстанции увеличена на 9 мегавольт-ампер и составляет 50 мегавольт-ампер.

В поселке Лесной модернизирована подстанция 15 кВ В-20, взамен устаревших ячеек установлены современные комплексы оборудования с телеметрией и автоматикой. В поселке Рыбачий, Морское и на парковочной стоянке пешеходного маршрута «Высота Эфа» установлены 3 блочные комплектные трансформаторные подстанции.

Для повышения надежности электроснабжения АО «Янтарьэнерго» установило на линии 2 реклоузера: в поселке Лесной и на границе с Литовской Республикой. Реклоузер – основной элемент интеллектуальной сети. До модернизации на локализацию технологического нарушения уходили часы, сегодня большая часть операций происходит автоматически.

Работы выполнены в рамках Программы реконструкции и развития электросетей Калининградской области, утвержденной Минэнерго РФ, ПАО «Россети», региональным правительством.

Все принятые технические решения направлены на обеспечение минимального воздействия на окружающую среду и сохранение уникальной природы Куршской косы. Весной прошлого года «Янтарьэнерго» получило положительное заключение экологической экспертизы по проекту энергоснабжения поселков Куршской косы.

### **Самые масштабные учения энергетиков**

С 3 сентября 2018 года по 21 декабря 2018 года в АО «Янтарьэнерго» прошли самые масштабные в Калининградской области учения энергетиков. Учения были направлены на проверку готовности сетевых компаний к ликвидации аварийных ситуаций и предупреждению массовых отключений объектов, вызванных опасными природными явлениями. Для повышения надежности электроснабжения и снижения потерь специалисты АО «Янтарьэнерго» осуществили ремонт 209 трансформаторных подстанций



и более 130 километров воздушных линий электропередачи различного класса напряжения, осуществили расчистку и расширение просек на площади более 436 гектаров. Заявленный в начале учений план перевыполнен. Основной объем работ произведен в Мамоновском и Багратионовском округах. Аналогичные учения прошли во всех дочерних организациях ПАО «Россети». Церемония закрытия Всероссийских учений энергетиков состоялась 21 декабря 2018 года. В ней приняли участие Министр энергетики РФ Александр Новак, Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Центральном федеральном округе Игорь Щеголев и генеральный директор «Россетей» Павел Ливинский.

### Ввод в эксплуатацию «Ушаковской ВЭС»

«Ушаковская» ВЭС – ветроэлектрическая станция, расположенная в районе посёлка Ушаково Гурьевского округа Калининградской области России. Энергообъект ОАО «Калининградская генерирующая компания» (дочерняя организация АО «Янтарьэнерго»). Введена в эксплуатацию осенью 2018 года.

ВЭС является одной из самых мощных и современных российских ветроэлектрических станций наряду с электростанциями Крыма и Ульяновска. Станция построена в рамках проекта по реконструкции «Зеленоградской ВЭС» с переносом её на новое место – из поселка Куликово в Ушаково. При этом если ранее общий объем мощности, вырабатываемой 21 ветроустановкой, составлял 5,1 МВт, то сейчас 3 новые установки способны обеспечить выдачу 6,9 МВт мощности.

Ветропарк – цифровой, обслуживаемый без участия персонала. В соответствии с техническими требованиями было смонтировано телекоммуникационное оборудование для передачи сигналов телеметрии, телесигнализации и телеуправления на диспетчерские пункты ОАО «Калининградская генерирующая компания», Центра управления сетями АО «Янтарьэнерго» и диспетчерского центра Балтийского РДУ. Удалённо можно включить и остановить работу ВЭС. Это даёт оперативное реагирование, как на аварийную ситуацию на ветроустановке, так и в прилегающей сети.

Ветропарк состоит из трех ветроустановок башенного типа с лопастями вертикального вращения модели Enercon E70. Такие ветряки в стране устанавливаются впервые. Это самое современное ветрооборудование в России. Оно экологически безопасное и абсолютно бесшумное. Особенность этих ветряков в том, что использована безредукторная схема подключения ротора ветроколеса к ротору генератора. Эта современная схема, которая задействована в установках Enercon, она сокращает механический износ запчастей. Генератор – синхронный, кольцевой многополюсный.

Для технологического присоединения ВЭС к действующей энергосистеме энергетики построили 3,5 км воздушной линии электропередачи. Для управления схемой выдачи мощности на линии установлено 4 реклоузера.

«Ушаковская ВЭС» позволяет увеличить выработку электроэнергии с 1 до 12 млн кВт\*ч/год и улучшить энергоснабжение потребителей Мамоновского, Багратионовского, Гурьевского округов Калининградской области и части Калининграда. Новый ветропарк интегрирован в первый в России цифровой район электрической сети (РЭС) – Мамоновский, и является одним из элементов цифровой сети.

В декабре 2018 года АО «Янтарьэнерго», ОАО «Калининградская генерирующая компания» и ООО «Ветротехника» за реализацию проекта получили федеральную премию «ComNews Awards. Цифровая экономика».

### Мероприятия по развитию систем учета электроэнергии

К концу 2018 года более 108 тысяч приборов учета в границах балансовой принадлежности АО «Янтарьэнерго» — интеллектуальные. Это уже положительно сказалось на показателях деятельности компании. Установка всех счетчиков позволила снизить потери с 2014 года на 5,91%. В прошлом году благодаря «умным» счетчикам потери снижены более чем на 177 млн кВт\*ч, что позволило сэкономить 367,5 млн рублей. По итогам 2018 года АО «Янтарьэнерго» показало лучший показатель по снижению потерь среди дочерних организаций ПАО «Россети».

Приборы учета установлены в рамках реализации по всей Калининградской области программ АО «Янтарьэнерго» — «Энергосервисный договор 1,2,3,4», Программы перспективного развития систем учета и совместного проекта с РОПИ «Строительство интеллектуальных сетей».

Данные мероприятия направлены в первую очередь на снижение уровня потерь электрической энергии. Кроме этого, «интеллектуальный» функционал применяемых приборов учёта позволит в дальнейшем расширить возможности АО «Янтарьэнерго» по наблюдаемости процессов в сетях, а также создать возможность развития дополнительных информационных сервисов для потребителей. Работы по установке интеллектуальных приборов учета продолжаются.

### Программа реконструкции и развития электрических сетей до 2020 года

В 2018 году АО «Янтарьэнерго» проводило планомерную работу по реализации программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года. Общий объем инвестиций по Программе (с учетом решения Совета

директоров от 27 июня 2017 года) составляет 26 млрд 079 млн. рублей. Ключевым источником финансирования проектов является финансовая поддержка со стороны «Российские сети», общий объем которой составляет 18 млрд 630 млн рублей. За всю историю компании такого объема инвестиций не было никогда. Реализация программы позволяет преодолеть «узкие» места в региональной энергосистеме, модернизировать сети и основные станции, создать условия для технологического присоединения льготной категории заявителей и социально-экономического развития Калининградской области.

В Программу входят работы по реализации схем выдачи мощности для 4 новых ТЭС, реконструкция пяти основных подстанций 110 кВ, сетей 0,23 киловольт в Калининграде, замена сетей 60 киловольт на более современный класс 110 киловольт от Балтийска до Янтарного, электроснабжение поселков Куршской косы от российской энергосистемы и подготовка к ЧМ-2010. «Янтарьэнерго» завершило основной объем мероприятий: строительство и модернизацию энергообъектов для технологического присоединения Маяковской, Талаховской и Прегольской ТЭС в Гусеве, Советске и Калининграде, присоединение поселков Куршской косы к энергосистеме региона, подготовку к Чемпионату мира по футболу 2018, строительство шести подстанций 110 кВ.

### Реализация проекта «Цифровой РЭС»

На базе двух пилотных районов – Мамоновского и Багратионовского – в 2016 году была создана система распределенной автоматизации сетей 15 кВ. В существующую сеть были интегрированы «умные» устройства — реклоузеры, которые позволяют без участия оперативного персонала автоматически находить и выделять поврежденный участок, сохраняя электроснабжение основной части потребителей.

Технологии Smart grids внедряются с целью повышения надежности электроснабжения, снижения времени ликвидации аварий, сокращения недоотпуска электрической энергии и оптимизации эксплуатационных затрат.

Эффективность внедрения инновационных технологий уже ощутили жители Мамоновского и Багратионовского районов. Инновационные технологии в рамках программы оказывают положительное влияние на ключевые показатели надежности электроэнергетики. Все переключения в аварийных ситуациях происходят полностью автоматически; сеть наблюдаема и управляема; сократилось время обесточения потребителей, время реагирования на аварийные ситуации и количество самих отключений. Так, время восстановления электроснабжения снизилось с 5,5 часа до чуть более часа. Локализация участка раньше занимала полтора часа, теперь – одну минуту, потребители часто даже не замечают отключений электроэнергии. Без света остаются уже не две-три тысячи человек, а около пятисот, в связи с отключением меньшего количества трансформаторных подстанций. Потери в сетях снизились в среднем в три раза. В прошлом году Мамоновский и Багратионовский РЭС объединили в один – Мамоновский с целью минимизации издержек, увеличения финансово-экономической выгоды и повышения оперативности реагирования на нештатные ситуации.

В прошлом году АО «Янтарьэнерго» продолжило тиражировать успешный опыт двух районов на территории всей Калининградской области. К концу 2010 года было уже установлено 246 реклоузеров и более 100 тысяч интеллектуальных приборов учета. АО «Янтарьэнерго» также продолжило внедрять элементы единой автоматизированной системы оперативно-технологического управления «ОЛИМП». Система призвана обеспечить создание единой гибкой модели сети всей Калининградской области, автоматизированный сбор всей оперативной информации. «ОЛИМП» позволяет сформировать модель деятельности «Янтарьэнерго», осуществлять сбор и обработку большого массива данных о событиях в сети, минимизировать временные и человеческие ресурсы. В будущем система позволит предупреждать о рисках возникновения технологических нарушений и их масштабе.

### Модернизация диспетчерских пунктов, создание Центра управления сетями

Создание главного Центра управления сетями (ЦУС) Калининградской области в административном здании АО «Янтарьэнерго», а также модернизация всех диспетчерских пунктов в филиалах компании полностью отвечает поставленной Президентом РФ Владимиром Путиным задаче по переходу к цифровой экономике. Работа была завершена в 2018 году.

Главное предназначение ЦУС – оперативно-технологическое управление всеми энергосетями региона. Если раньше каждый диспетчерский пункт АО «Янтарьэнерго» работал в своем информационном поле, то теперь создано единое информационное пространство для оперативно-технологического управления. И в главном ЦУС, и в филиалах, и РЭС специалисты компании наблюдают одну и ту же информационную картину состояния сети в режиме реального времени.

В ходе модернизации специалисты АО «Янтарьэнерго» также выполнили ремонт помещения диспетчерских пунктов, реализовали единую для всех филиалов цифровую радиосвязь. Ядром системы является программный комплекс «ОЛИМП», который позволяет управлять всеми сетями АО «Янтарьэнерго». Работы также выполнены в рамках Программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области с целью обеспечения энергобезопасности региона. Ключевыми эффектами реализации проекта является повышение надежности электроснабжения, снижение времени восстановления электроснабжения, снижение технических потерь, повышение качества оказываемых услуг и снижение эксплуатационных расходов.

## Инфраструктура для электротранспорта

В 2018 году АО «Янтарьэнерго» продолжило реализацию проекта по созданию и распространению инфраструктуры для электротранспорта. Кроме существующих ранее электрозаправочных станций, расположенных на парковочных стоянках отеля «Ибис» в Калининграде, здания администрации в Янтарном, ФОКа «Янтарь» в Зеленоградске, были установлены еще три. Новые станции расположены на парковочных стоянках головного офиса АО «Янтарьэнерго» по адресу: Театральная, 34 и санатория «Энергетик» в Светлогорске по адресу: Балтийская, 2, а также на Куршской косе. Таким образом, всего в Калининградской области шесть электрозаправочных станций АО «Янтарьэнерго».

### 2.5. Краткая история развития общества

**26 июня 1945 года** – Госкомитетом Обороны СССР принято решение № 9209 об организации Районного Управления «Кенигсбергэнерго», объединяющего все электростанции и электрические сети в городах и поселках Восточной Пруссии: Коссе, Пайзе, Гумбиннен, Фридланд, Вонсдорф.

**10 августа 1945 года** – по районному управлению «Кенигсбергэнерго» издан Приказ №1 о назначении и.о. начальников (директоров) электростанций, сетей и их заместителей (главных инженеров).

**28 сентября 1945 года** – подписан Приказ Народного Комиссариата электростанций СССР №Н-2091 о вхождении «Кенигсбергэнерго» в состав «Главцентрэнерго».

**11 ноября 1945 года** – в Кенигсберг, на электростанцию Коссе (ГРЭС-1) подано напряжение от наиболее сохранившейся гидроэлектростанции в Фридланде (г. Правдинск) по восстановленной ударными темпами линии электропередачи 60 кВ. Это позволило ввести в работу паровой котел и турбогенератор на электростанции Коссе (ГРЭС-1), обеспечить электроэнергией приоритетные объекты города.

**Декабрь 1945 года** – начаты восстановительные работы на электростанции Пайзе.

**1946 год** – восстановлены линии электропередач Фридланд – Инстербург – Тильзит.

**1947 год** – начаты восстановительные работы на электростанции в г. Гумбиннен (ГРЭС5, г. Гусев), восстановлены подстанции 60 кВ в Тильзите (г. Советск)

**1948 – 1949 годы** – восстановлены вторые цепи ВЛ 60 кВ, идущие в сторону восточной части области.

**1951 год** – создано строительное управление «Калининградэнерго», создано Управление кабельных сетей города Калининграда.

**1952 год** – начался период планомерной эксплуатации сетей – их капитальный ремонт, верховая ревизия линий, ликвидация отступлений от правил технической эксплуатации. На линиях и подстанциях произведено внедрение новой техники восстановлена третья цепь ВЛ 60 кВ ГРЭС-2 – ПС 01 с использованием кабельного перехода через морской канал.

**1954 год** – завершилось восстановление наиболее крупной в Калининградской области электростанции – ГРЭС-2 в г. Светлом.

**1955 год** – введена в эксплуатацию первая очередь Гусевской ТЭЦ.

**1957 год** – введена в эксплуатацию вторая очередь Гусевской ТЭЦ. Мощность станции составила 30 МВт, введена в строй первая новая отечественная подстанция 60 кВ «Западная».

**1959 год** – совместно с «Главлитовэнерго» завершено строительство высоковольтной линии Каунас – Гусев для включения в параллельную работу с Литовской энергосистемой, введена в строй ВЛ 60 кВ от города Правдинска до города Кентшина (Польша).

**1961 год** – образовано собственное ремонтное предприятия «Калининградэнергоремонт».

**1964 год** – «Калининградсельэнерго» передано РЭУ «Калининградэнерго», разукрупнено Управление высоковольтных сетей с организацией новых электросетевых предприятий: Западных, Южных, Восточных и Правдинских.

**1965 год** – введена в действие 1 очередь ПС 330 кВ в городе Советске и ВЛ 330 кВ Каунас – Советск.

**1975 год** – введена в строй ВЛ 330 кВ от Советска до подстанции «Центральная» в Калининграде, обновлены сети низкого и среднего напряжения.

**1978 год** – введена новая ПС 0-32 Черняховск-2.

**1984 – 1988 годы** – произведена замена автотрансформатора 125 МВА на 200 МВА на ПС «Советск», «Центральная». В два раза повышена мощность первых подстанций 330 кВ Советск и Центральная; повышена надежность схемы ОРУ 330 кВ и релейной защиты единственной узловой подстанции «Советск»; создано внутреннее кольцо Калининграда по ЛЭП 110 кВ, связавшее две подстанции 330 кВ города.

**1990 год** – введена вторая ПС 330 кВ – «Северная» и к ней линия 330 кВ от Советска.

**1991 год** – на основании Постановления Совета Министров РСФСР от 23.04.90 №126 начато строительство Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 540 МВт с 3-мя энергоблоками по 180 МВт.

**1994 год** – построена ПС 110 кВ в поселке Люблино.

**1994 год** – подписано совместное Постановление администрации Калининградской области и Правления РАО «ЕЭС России» об



увеличении мощности ТЭЦ-2 до 900 МВт с применением прогрессивной парогазовой технологии, с улучшенными технико-экономическими показателями.

**1994 – 1996 годы** – на ГРЭС-2 построено ОРУ-110 кВ, три цепи ВЛ 60 кВ Калининград – Светлый реконструированы на напряжение 110 кВ.

**1996 – 1997 годы** – построена ПС 110 кВ в Гвардейске.

**1997 год** – реконструирован переход ВЛ 110 кВ через морской канал для прохода в город парусных судов.

**1998 год** – построена ПС 110 кВ в Зеленоградске. Проведена реконструкция с увеличением мощности на 12 ПС 110 кВ.

**1998 год** – на берегу Балтийского моря, у поселка Куликово Зеленоградского района Калининградской области, установлена первая ветроэлектрическая установка (ВЭУ) мощностью 600 кВт.

**1999 год** – введен в эксплуатацию первый гидрогенератор мощностью 1,14 МВт на Правдинской ГЭС.

**2001 год** – ОАО «Янтарьэнерго», Датское энергетическое агентство и фирма «Seas Distribution A.m.b.A.» подписали соглашение о строительстве пилотной ветроэлектрической станции ВЭС – 4,5 МВт, состоящей из 20 ВЭУ мощностью по 225 кВт.

**2002 год** – начались строительные-монтажные работы на площадке ТЭЦ-2 с целью пуска первого энергоблока мощностью 450 МВт.

**2003 год** – завершены работы по реконструкции ПС 030 «Московская» с изменением электрической схемы ОРУ 110 кВ, что повысило надежность электрической сети 110 кВ Калининграда. Проведена реконструкция сетей 15 кВ и ниже в городах и поселках области. Всего введено 33,5 км ЛЭП напряжения 20–0,4 кВ, установленная трансформаторная мощность ТП15/0,4 кВ составила 4,5 МВА.

**2005 год** – для обеспечения пуска первого энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 проведена модернизация 8 подстанций 110 кВ с заменой оборудования.

В связи с подготовкой к празднованию 750-летия основания Калининграда – Кенигсберга построены новые сети электроснабжения в центре Калининграда.

**2007 год** – между РАО «ЕЭС России» и Правительством Калининградской области подписаны соглашения «О взаимодействии по реализации мероприятий энергетических компаний для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей Калининградской области» и «О реформировании ОАО «Янтарьэнерго».

**2008 год** – Совет директоров РАО «ЕЭС России» утвердил проект реформирования ОАО «Янтарьэнерго».

В единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании дочерних компаний ОАО «Янтарьэнерго» – ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания».

В Калининграде построен подземный распределительный пункт для обеспечения надежности электроснабжения центра города – единственный такого рода проект, реализованный в регионе и один из первых – на северо-западе страны.

**2010 – 2011 годы** – проведены масштабные работы по обеспечению приема мощности второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2. С этой целью реконструированы и модернизированы подстанции 330 кВ «Северная» и «Центральная», 110 кВ «Правобережная» и «Ленинградская».

**Февраль 2011 года** – подписано Правительством Калининградской области, ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «Янтарьэнерго» Соглашение о развитии единого электросетевого комплекса Калининградской области.

**Декабрь 2011 года** – обеспечена передача энергосбытовых функций в ОАО «Янтарьэнергосбыт».

**Сентябрь 2012 года** – решением Совета директоров ликвидирован филиал ОАО «Янтарьэнерго» «Энергосбыт».

**Октябрь 2012 года** – завершение строительства и ввод в работу двухцепной ВЛ 110 кВ ПС Северная 330 – ПС Пионерская (Л-167, 168), строительство которой продолжалось более 5 лет. Ввод данной линии позволил значительно повысить надежность электроснабжения потребителей приморской зоны Калининградской области, а также присоединить к сетям вновь построенную ПС 110 кВ «Дунаевка», обслуживаемую ОАО «Оборонэнерго».

**Январь 2013 года** – подписано Постановление Правительства РФ от 21.01.2013 N 21, вносящее изменения в критерии отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети, что послужило основой для консолидации сетей всех классов напряжения на территории региона в составе ОАО «Янтарьэнерго».

**Март 2013 года** – открытие первого многофункционального Центра обслуживания клиентов (ЦОК) в Калининграде (ул. Театральная).

**Июнь 2013 года** – подписано Постановление Правительства РФ от 20.06.2013 N 518, закрепившее перечень запланированных к строительству объектов электросетевого хозяйства, обеспечивающих присоединение объектов проведения чемпионата мира по футболу 2018 года.

**Апрель, декабрь 2014 года** – открытие многофункционального Центра обслуживания клиентов (ЦОК) в Советске и Черняховске, соответственно.

**Февраль, июнь 2015 года** – открытие многофункционального Центра обслуживания клиентов (ЦОК) в г. Калининграде (ул. Дарвина) и г. Гурьевске, соответственно.

**Апрель 2015 года** – электросетевые проекты АО «Янтарьэнерго» к чемпионату мира по футболу – 2018 прошли

В 2018 году АО «Янтарьэнерго» продолжило реализацию проекта по созданию и распространению инфраструктуры для электротранспорта. Кроме существующих ранее электрозаправочных станций, расположенных на парковочных стоянках отеля «Ибис» в Калининграде, здания администрации в Янтарном, ФОКа «Янтарь» в Зеленоградске, были установлены еще три. Новые станции расположены на парковочных стоянках головного офиса АО «Янтарьэнерго» по адресу: Театральная, 34 и санатория «Энергетик» в Светлогорске по адресу: Балтийская, 2, а также на Куршской косе. Таким образом, всего в Калининградской области шесть электрозаправочных станций АО «Янтарьэнерго».

Июнь 2015 года – начало реализации проекта по установке умных счетчиков в рамках совместного проекта АО «Янтарьэнерго» и Российского фонда прямых инвестиций.

26 июня 2015 года – 70-летие образования энергосистемы Калининградской области и АО «Янтарьэнерго». В областном центре открыт Сквер энергетиков.

Июль 2015 года – впервые за 17 лет ОАО «Янтарьэнерго» приступило к строительству нового центра питания ПС «Нивенская».

Август 2015 года – торжественная закладка капсулы с посланием потомкам на территории строительства первого объекта ЧМ – уникальной для региона подстанции закрытого типа «Береговая».

Сентябрь 2015 года – старт строительства второго объекта инфраструктуры электроснабжения к ЧМ-2018 – подстанции 110 кВ «Храброво».

Декабрь 2015 года:

- внедрение новой формы взаимодействия со СМИ – открытых оперативных совещаний.
- показатели надежности АО «Янтарьэнерго» признаны лучшими в стране.

Январь 2016 года – рейдовая работа по выявлению фактов бездоговорного и безучетного потребления начинается ежедневно.

Апрель 2016 года – Программа развития электросетевого комплекса Калининградской области до 2020 года утверждена региональным Правительством.

Май 2016 года – в АО «Янтарьэнерго» успешно прошли испытания МГТЭС.

Июнь 2016:

• Советом директоров ПАО «Россети» под председательством министра энергетики РФ Александра Новака было принято решение о докапитализации компании в объеме финансирования до 10,8 млрд рублей и утверждена Программа реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области до 2020 года и план развития компании на аналогичный период.

- в Мамоновском районе смонтирована 80-метровая ветроизмерительная мачта.

Июль 2016 года – в Зеленоградске открыто клиентское окно «Янтарьэнерго» на базе МФЦ.

Август 2016 года – на подстанцию «Береговая» доставлен первый трансформатор мощностью 25 мегавольтампер.

Октябрь 2016 года:

• АО «Янтарьэнерго» запускает после 6-летней консервации РТС «Южная», которая обеспечивает теплом Московский район областного центра и стройплощадку стадиона к ЧМ-2018.

- в Калининграде появилась первая стилизованная по теме футбола трансформаторная «будка».

• стройотряд АО «Янтарьэнерго» «Резонанс» стал лучшим среди отрядов электросетевого комплекса России.

Ноябрь 2016 года:

- АО «Янтарьэнерго» организовало производство оборудования для собственных нужд на базе филиала «Энергоремонт».

• завершена реконструкция воздушные линии 110 кВ № 119, 120 и 159, связывающие подстанции в Калининграде, Зеленоградске, в районе аэропорта «Храброво» и в Пионерском в рамках подготовки распределительных сетей к ЧМ-2018.

Декабрь 2016 года – завершение строительной части ПС «Береговая» с опережением графика на полгода. В торжественной церемонии приняли участие врио губернатора Калининградской области А. Алиханов и генеральный директор ПАО «Россети» О. Бударгин. Начало пуско-наладочных работ.

Июнь 2017 года – АО «Янтарьэнерго» обеспечило техническую возможность подачи напряжения для Талаховской и Маяковской ТЭС. Для включения 4-х станций в существующую энергосистему региона «Янтарьэнерго» строит 240 километров новых ЛЭП, еще 200 реконструирует. Также проводится замена оборудования противоаварийной автоматики на 11 высоковольтных подстанциях, еще на 50 сетевых объектах ведутся работы по модернизации.

Июнь 2017 года – открытие первой электрозаправочной станции в Калининграде. Уникальность заправок «Янтарьэнерго» в том, что для управления процессом зарядки и оплаты услуги впервые в России применено специальное мобильное приложение отечественных разработчиков Charge and Go.

Июнь 2017 года – Совет директоров ПАО «Россети» под председательством министра энергетики Александра Новака одобрил актуализированный план развития калининградской сетевой компании. В рамках обновленной программы реконструкции и развития энергетики введут 82 мегавольт ампера новых мощностей. В общей сложности по итогам реализации программы к 2020 году Калининградская область получит еще 700 мегавольт ампер.

**27 июня 2017 года** – Совет директоров ПАО «Россети» принял решение о тиражировании опыта внедрения цифрового РЭС на территории всей Калининградской области.

**Июнь 2017 года** – завершение строительства ПС «Нивенская» и ввод в эксплуатацию.

**Август 2017 года** – ввод в эксплуатацию ПС «Храброво», которая обеспечивает мощностью международный аэропорт.

**Октябрь 2017 года** – презентация в Правительстве Калининградской области самых высоких декоративных опор в виде якорей. Новые символы региона будут установлены в 2018 году.

**14 ноября 2017 года** – Президент Российской Федерации Владимир Путин дал старт работе ПС «Береговая» – главного энергообъекта ЧМ-2018.

**Ноябрь 2017 года** – завершение строительства ПС «Романово» в Зеленоградском районе.

**Ноябрь–декабрь 2017 года** – из Германии в Калининградскую область доставлены ветрогенераторы для «Ушаковской ВЭС».

**Февраль 2018 года** – завершение модернизации диспетчерских пунктов. Презентация главного центра управления сетями заместителям председателя Правительства Российской Федерации Дмитрию Козану и Аркадию Дворковичу, Министру энергетики РФ Александру Новаку и генеральному директору ПАО «Россети» Павлу Ливинскому.

**Май 2018 года** – на ПМЭФ-2018 подписано соглашение между АО «Янтарьэнерго», Правительством Калининградской области и Фондом «Сколково» о реализации проекта «Новые технологии в энергетике. Изменение технологического уклада».

**Июнь 2018 года** – завершение проекта по нанесению граффити на трансформаторные подстанции и распределительные пункты. К Чемпионату мира по футболу 2018 АО «Янтарьэнерго» стилизовало 14 энергообъектов на футбольную тематику.

**13 июня 2018 года** – завершение монтажа первой в Калининградской области стилизованной опоры ЛЭП. Презентация энергообъекта. АО «Янтарьэнерго» – единственная дочерняя организация ПАО «Россети», реализовавшая подобный проект к Чемпионату мира по футболу 2018.

**С 7 июня 2018 года по 1 июля 2018 года** – ввод особого режима работы в связи с подготовкой и проведением Чемпионата мира по футболу 2018.

**Июнь – июль 2018 года** – обеспечение надежного электроснабжения спортивных и инфраструктурных объектов Чемпионата мира по футболу 2018. Для энергоснабжения мирового футбольного первенства на дежурстве находились более 150 человек, было задействовано свыше 50 единиц техники.

**С 20 июля по 20 августа 2018 года** – АО «Янтарьэнерго» принимало участие в учениях по отработке взаимодействия дочерних структур ПАО «Россети» при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северного Кавказа». Основной целью учений было: повысить платежную дисциплину потребителей субъектов Северного Кавказа и снизить потери энергоресурса. Пять бригад АО «Янтарьэнерго» из трех филиалов компании установили в Махачкалинских городских сетях 191 интеллектуальный прибор учета.

**Август 2018 года** – ввод в эксплуатацию второй очереди подстанции 110 кВ «Храброво».

**Лето 2018 года** – ввод в эксплуатацию подстанции 110 кВ «Морская» по первому этапу строительства. Подстанция построена взамен ПС 60 кВ «Морская» в рамках мероприятий по переводу сетей напряжением 60 кВ на 110 кВ. Трансформаторная мощность объекта составляет 20 мегавольт-ампер.

**Лето 2018 года** – ввод в эксплуатацию подстанции 110 кВ «Флотская». Подстанция построена с целью развития Балтийского муниципального района и для нужд Министерства обороны Российской Федерации. Трансформаторная мощность объекта составляет 32 мегавольт-ампер. С 3 сентября по 22 декабря 2018 года – в филиале АО «Янтарьэнерго» Западные электрические сети прошли самые масштабные в истории энергосистемы Калининградской области учения энергетиков. Учения были направлены на проверку готовности сетевой компании к ликвидации аварийных ситуаций и предупреждению массовых отключений объектов, вызванных опасными природными явлениями.

**Сентябрь 2018 года** – при поддержке АО «Янтарьэнерго» состоялся калининградский этап международного ралли-марафона электромобилей «Таллинки – Монте-Карло 2018». Марафон прошел в 10 странах и 37 городах от Таллина до Монте-Карло.

**19 сентября 2018 года** – Совет директоров АО «Янтарьэнерго» избрал на позицию Председателя Совета директоров АО «Янтарьэнерго» Игоря Маковского. Игорь Владимирович покинул пост генерального директора АО «Янтарьэнерго» и возглавил ПАО «МРСК Центра», в настоящий момент являющейся также единоличным исполнительным органом ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

**6 октября 2018 года** – торжественное мероприятие по случаю завершения монтажа самых высоких в стране стилизованных опор ЛЭП в виде якорей. Высота опор сопоставима с 36-этажным домом – 112 метров, масса обеих опор – с составом поезда из 17 вагонов – 1000 тонн. Это достижение официально вошло в книгу «Рекордов России», как «Самая большая стилизованная опора ЛЭП в России» с результатом в 112,066 метров.

**23 октября 2018 года** – ввод в эксплуатацию «Ушаковской ВЭС». Торжественная презентация энергообъекта с участием Министра энергетики РФ Александра Новака и главы группы компаний «Россети» Павла Ливинского.

**23 октября 2018 года** – Совет директоров АО «Янтарьэнерго» избрал генеральным директором АО «Янтарьэнерго» Кириллу Юткина.



**Ноябрь 2018 года** – АО «Янтарьэнерго» присоединило поселки Куршской косы к энергосистеме Калининградской области. Это историческое событие для региона, так как до этого жители заповедной территории получали электроэнергию от сетей соседней Литовской Республики. Благодаря реализации этого проекта Куршская коса получила также дополнительную мощность около 7 мегаватт.

**Декабрь 2018 года** – АО «Янтарьэнерго» осуществило технологическое присоединение Прегольской ТЭС. Работа выполнена в соответствии с поручением Президента Российской Федерации Владимира Путина об обеспечении надёжного энергоснабжения Калининградской области в изолированном режиме. Для создания схемы выдачи мощности теплоэлектростанции энергетики построили 75 километров линий электропередачи, установили 303 опоры. В рамках СВМ Прегольской ТЭС специалисты сетевой компании также реконструировали три подстанции: две в Калининграде – 330 кВ «Северная» и «Центральная» и одну на востоке области – 330 кВ «Советск».

**Декабрь 2018 года** – АО «Янтарьэнерго» исполнило обязательства по технологическому присоединению инженерной инфраструктуры порта в Пионерском. Энергетики обеспечили международный морской терминал мощностью 1,88 МВт.

## 2.6. Филиалы и ДЗО

В состав АО «Янтарьэнерго» входят 4 филиала, дочерними и зависимыми обществами АО «Янтарьэнерго» являются три компании:

Филиалы и ДЗО АО «Янтарьэнерго» (по состоянию на 31.12.2018 года)

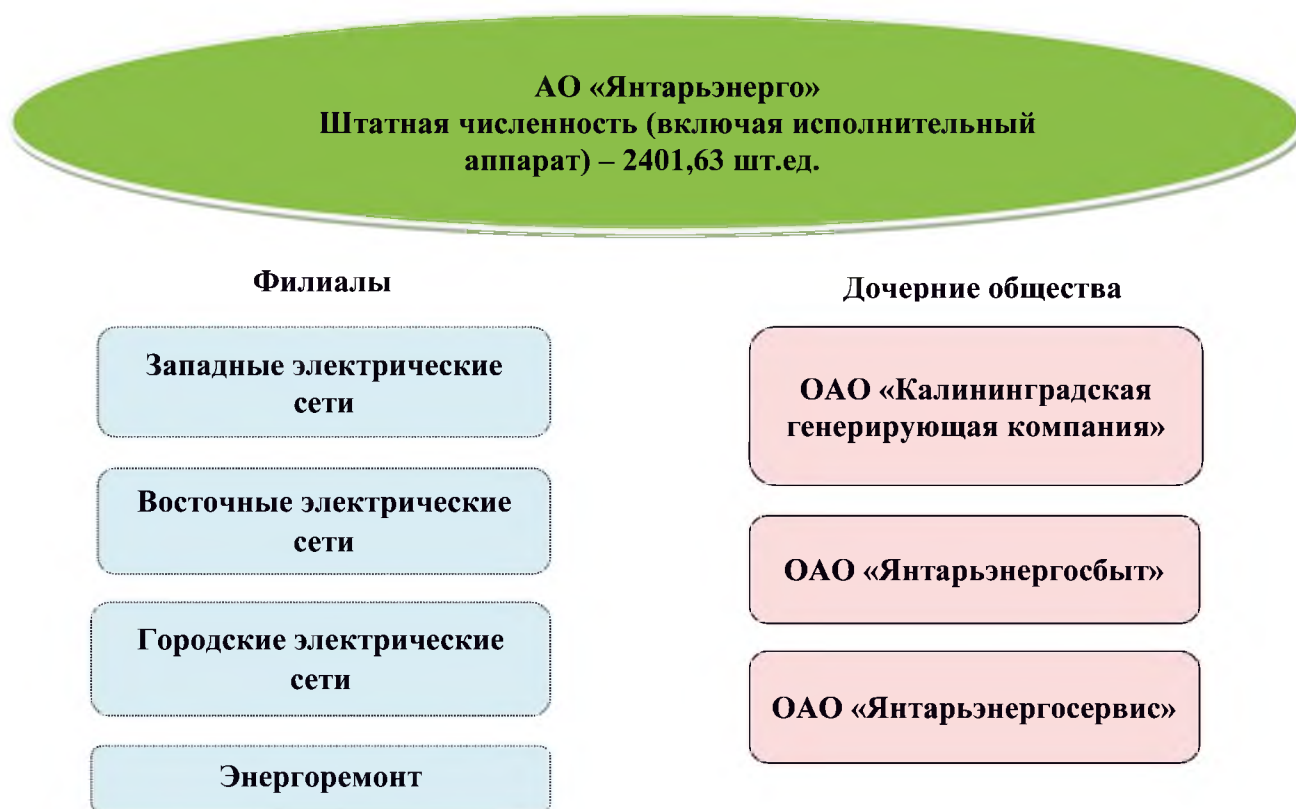


Рисунок № 2.11. Филиалы и ДЗО АО «Янтарьэнерго»

Органами управления Общества в соответствии с Уставом АО «Янтарьэнерго» являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган);
- генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества в соответствии с Уставом АО «Янтарьэнерго» является:

- Ревизионная комиссия.

## 2.7. Особенности работы Общества

Косновным особенностям Общества можно отнести:

### 1. Географическая

Существующее географическое положение и исторически сложившееся построение системы электроснабжения предусматривает наличие перетока электрической энергии между Литовской республикой и Калининградской областью. Политическое стремление Литовской республики на отделение от энергосистемы Российской Федерации и включение в энергосистему Евросоюза вызывает необходимость решения вопросов, связанных с обеспечением энергобезопасности Калининградской области. Также, в части учёта географической особенности, следует отметить широко представленные на рынке Калининградской области виды материалов и оборудования импортного производства (страны Прибалтики, Польша, Германия, Беларусь) конкурентные по цене с аналогичной продукцией отечественного производства.

### 2. Структурная

АО «Янтарьэнерго», вследствие подписания Постановления Правительства РФ от 21.01.2013 N 21, а так же в результате проведённой в 2013/2014 гг. работы по направлению корпоративной деятельности, объединяет сети всех классов напряжения. При этом к сетям, управляемым ПАО «ФСК», относятся только линии межгосударственного перетока.

АО «Янтарьэнерго» владеет дочерними обществами ОАО «Янтарьэнергосбыт», ОАО «Калининградская генерирующая компания» и ОАО «Янтарьэнергосервис», что позволяет компании, по сути, являться вертикально интегрированным холдингом.

### 3. Клиентская

В соответствии с данными годового баланса электрической энергии в структуре объёма преданной электрической энергии по сетям АО «Янтарьэнерго» значительную долю занимают потребители коммунально-бытовой группы (33,59 %), а также непромышленные потребители (28,66%). Более 97% точек поставки электрической энергии потребителям приходится на напряжение 0,4 и 0,23 кВ.

Структура заявок на технологическое присоединение за 2018 год (как и в предыдущие годы) говорит об аналогичной тенденции, а именно количество заявок на технологическое присоединение потребителей коммунально-бытовой и непромышленной группы на классе напряжения 0,4 кВ с мощностью до 15 кВт от общего числа составляет около 90%.

### 4. Техническая

В АО «Янтарьэнерго» эксплуатируются сети классов напряжения, неприменяемых в настоящий момент ни в одной энергокомпании страны. Так, до настоящего момента эксплуатируется участок сети «Приморского полукольца» напряжением 60 кВ, при этом на данном классе напряжения работает 4 основных подстанции – Приморск, Янтарный, Балтийск, Карьер (две последние абонентские). Основной объём распределительных электрических сетей в области работает на классе напряжения 15 кВ, при этом класс напряжения 35 кВ отсутствует полностью. В городе Калининграде работают сети класса напряжения 0,23 кВ с изолированной нейтралью (протяжённость около 180 км) преимущественно в кабельном исполнении, по которым осуществляется электроснабжение коммунально-бытовых потребителей. В рамках реализации беспрецедентной для региона Программы по реконструкции и развитию электрических сетей АО «Янтарьэнерго» планирует до 2020 года ликвидировать сети с уровнем напряжения 0,23 кВ и 60 кВ.

## 2.8. Взаимодействие с ТСО на территории региона

С начала 2018 года на территории Калининградской области услуги по передаче электрической энергии оказывали 11 ТСО. С октября 2018 года – 12 ТСО.

АО «Макро-Макс плюс» повторно вышло на тарифное регулирование в октябре 2018 года, обеспечив соответствие Критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО, в том числе, за счет укрупнения с электросетевыми активами бывшей ТСО – ООО «Дельта С». Данные организации имеют признаки аффилированных лиц по отношению друг к другу.

Доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии занимает АО «Янтарьэнерго» (84,2% от НВВ региона). Другими крупными ТСО являются:

- АО «Западная энергетическая компания» (5,3% от НВВ региона);
- Филиал «Калининградский» АО «Оборонэнерго» (3,4% от НВВ региона);
- АО «Региональная энергетическая компания» (2,6% от НВВ региона).

АО «Янтарьэнерго» является «держателем котла» и производит расчеты за услуги по передаче электрической энергии с иными ТСО по индивидуальным тарифам. В условиях ограниченного роста конечного тарифа на электрическую энергию, рост НВВ ТСО внутри «котла» компенсируются за счет доли АО «Янтарьэнерго», что приводит к появлению большого объема выпадающих доходов для Общества.

### 3. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

Дирекция по связям с общественностью АО «Янтарьэнерго» в 2018 году реализовала комплекс информационных проектов, в рамках реализации единой коммуникационной политики группы компаний «Россети», направленных на увеличение открытости Общества и формирование его позитивного имиджа у различных целевых аудиторий. Основное внимание было направлено на информирование региональной общественности и федеральных органов власти о реализации программы реконструкции и развития электрических сетей Калининградской области, утвержденной Минэнерго, ПАО «Россети» и региональным правительством.

Дирекция продолжила активную информационную кампанию, что позволило обеспечить постоянные упоминания в федеральных и региональных средствах массовой информации. За год дирекцией было подготовлено и опубликовано 396 пресс-релизов. На основе пресс-релизов опубликовано 6 292 материала о деятельности Общества в печатных и электронных СМИ, что в 1,1 раза больше по сравнению с прошлым годом. По данным аналитического отчета «Медиалогии» медиаиндекс компании вырос на 3675 пунктов и составил 34 768 пунктов. Рост достигнут за счет публикации информации в рейтинговых СМИ. Пресс-релизы компании получили цитируемость в различных видах СМИ в среднем 16 раз, что практически в два раза больше, чем за аналогичный период прошлого года. 69 % от общего числа материалов опубликованы в региональных СМИ, 30 % - федеральных, оставшийся процент - это зарубежные средства массовой информации. Тональность публикаций в основном нейтральная - 76,57 %, что на 9,67 % больше, чем в 2017 году.

В прошлом году дирекция по связям с общественностью продолжила активную работу по продвижению официальных аккаунтов АО «Янтарьэнерго» в социальных сетях. В Instagram, Facebook, ВКонтакте, Twitter было опубликовано 1252 сообщения. Еще 29 видеороликов было опубликовано на официальном видеоканале АО «Янтарьэнерго» на Youtube.

В рамках взаимодействия с общественностью и с целью повышения информационной прозрачности деятельности Общества, использовались традиционные форматы - пресс-завтраки, пресс-конференции, брифинги. Встречи с журналистами проводились раз в квартал.

В 2018 году дирекцией по связям с общественностью также проведены специальные мероприятия со СМИ: выездное совещание по вопросам готовности инфраструктуры энергоснабжения Калининградской области к Чемпионату мира по футболу 2018 с участием заместителя энергетики РФ Андрея Черезова, заседания Регионального оперативного штаба по энергетике Калининградской области (РОШЭ), пресс-туры по энергообъектам с участием представителей Министерства энергетики РФ и руководства АО «Янтарьэнерго».

Основными информационными поводами стали: модернизация энергосистемы в рамках реализации программы реконструкции и развития, обеспечение энергобезопасности Калининградской области, подготовка и проведение Чемпионата мира по футболу 2018 года, цифровизация электросетевого комплекса, реализация ремонтной программы и подготовка к осенне-зимнему периоду, энергоэффективность и инновации, смена руководства в компании, социальная политика, проводимая «Янтарьэнерго», технологическое присоединение физических и юридических лиц.

В феврале 2018 года дирекция по связям с общественностью приняла участие в организации встречи генерального директора ПАО «Россети» с коллективом группы компаний «Янтарьэнерго». По итогам встречи опубликованы материалы в региональных и федеральных СМИ.

В марте 2018 года состоялась презентация Министру энергетики РФ Александру Новаку, председателю Правительства Российской Федерации Аркадию Дворковичу, генеральному директору ПАО «Россети» Павлу Ливинскому главного центра управления сетями. Дирекция по связям с общественностью оказывала активное содействие в подготовке мероприятия. По итогам встречи опубликованы материалы в региональных и федеральных СМИ.

В мае-июне 2018 года благодаря активной PR-деятельности генеральный директор АО «Янтарьэнерго» Игорь Маковский в рейтинге медиаактивности VIP-персон Калининградской области занимал 7-ю (<http://fedpress.ru/article/2068549>), 6-ю (<http://fedpress.ru/article/2048941>) и 3-ю позиции (<http://fedpress.ru/article/2055577>). Таких высоких результатов не было никогда за историю существования дирекции.

Дирекция по связям с общественностью оказывала активное PR-сопровождение мероприятиям в рамках подготовки и проведения Чемпионата мира по футболу 2018. В частности, в СМИ нашли отражение следующие темы: реализация арт-проекта по нанесению граффити на трансформаторные подстанции и распределительные пункты, установка электрозаправочных станций, ввод в работу ситуационно-аналитического центра ЧМ-2018, обеспечение надежного электроснабжения спортивных и инфраструктурных объектов мундиала. Одним из самых важных PR-мероприятий стала презентация стилизованной опоры ЛЭП к ЧМ-2018. В событии приняли участие представители правительства Калининградской области, руководства АО «Янтарьэнерго», региональные, федеральные и зарубежные СМИ.



Летом 2018 года дирекция по связям с общественностью оказывала PR-сопровождение событию федерального масштаба – учениям по отработке взаимодействия дочерних структур ПАО «Россети» при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северного Кавказа». Пресс-релизы публиковались 2 раза в неделю в течение месяца.

С сентября по декабрь в группе компаний «Янтарьэнерго» проходили самые масштабные в истории Калининградской области учения энергетиков, дирекция по связям с общественностью освещала в СМИ каждый этап мероприятия.

С 19 сентября 2018 года Игорь Маковский покинул пост генерального директора АО «Янтарьэнерго» и был назначен на позицию Председателя Совета директоров АО «Янтарьэнерго» и генерального директора ПАО «МРСК Центра» – управляющей организации ПАО «МРСК Центра и Приволжья». В связи с этим дирекция осуществляла подготовку интервью Игоря Маковского в федеральных СМИ: «Российская газета», ИА ТАСС и «Коммерсантъ».

В октябре 2018 года дирекция по связям с общественностью организовала презентацию самых высоких в стране стилизованных опор ЛЭП в виде якорей. В рамках мероприятия была проведена пресс-конференция губернатора Калининградской области Антона Алиханова и Председателя Совета директоров АО «Янтарьэнерго» Игоря Маковского. По итогам года за реализацию проекта по установке 112-метровых опор АО «Янтарьэнерго» вошло в книгу «Рекордов России», а директор филиала АО «Янтарьэнерго» Западные электрические сети Олег Ребров получил бизнес-премию «ПРОФИ-Итоги 2018 года».

Дирекцией по связям с общественностью была разработана грамотная PR-концепция, касающаяся строительства самого современного ветропарка в стране – «Ушаковской ВЭС». Дирекция фиксировала каждый ход строительства: с момента установки ветроизмерительной вышки до презентации ВЭС Министру энергетики РФ Александру Новаку. Мероприятие по случаю завершения строительства посетили региональные и федеральные СМИ. В декабре 2018 года АО «Янтарьэнерго» за реализацию проекта получило федеральную премию информационной группы ComNews «ComNews Awards. Цифровая экономика».

В 2018 году результаты проекта «Цифровой РЭС» были представлены на Российском инвестиционном форуме в Сочи, Петербургском международном экономическом форуме, Российской энергетической неделе, международном форуме «Электрические сети». Дирекцией по связям с общественностью было организовано медиасопровождение и PR-поддержка всех мероприятий.

Для всех перечисленных мероприятий дирекцией по связям с общественностью были подготовлены специальные видеоматериалы: ролики, презентации, сюжеты. В 2018 году производство видеоконтента велось на постоянной основе, видеофайлы предоставлялись СМИ для подготовки сюжетов как на федеральных, так и региональных телеканалах.

В 2018 году дирекция по связям с общественностью совместно с региональными и федеральными телеканалами подготовили ряд программ. В частности, вышел специальный репортаж на телеканале «МИР» о реализации Программы реконструкции и развития сетей, репортаж на телеканале Совета Федерации «Вместе РФ» об обеспечении энергетической безопасности Калининградской области, фильм «Энергичный год» с генеральным директором АО «Янтарьэнерго» Кириллом Юткиным на телеканале «Вести-Калининград» о самом масштабном в истории энергетики региона строительстве энергообъектов. Совместно с головной компанией «Россети» был подготовлен видеоролик о строительстве и вводе в работу цифровых энергообъектов.

АО «Янтарьэнерго» в 2018 году продолжило работу со стройотрядом энергетиков «Резонанс» и сопровождало их трудовой семестр информационной кампанией в социальных сетях и блогосфере. Пресс-служба обеспечила узнаваемость стройотряда в регионе и в стране, оказала содействие бойцам при их подготовке к всероссийскому конкурсу стройотрядов электросетевого комплекса.

В 2018 году в Сквере энергетиков, построенном к юбилею энергосистемы области, по традиции проводились городские мероприятия: праздник, посвященный 73 годовщине со дня основания энергосистемы Калининградской области, всероссийский фестиваль энергосбережения «Вместе ярче».

В 2018 году АО «Янтарьэнерго» активно участвовало в мероприятиях патриотической и социальной направленности городского и регионального масштаба. В частности, сотрудники АО «Янтарьэнерго» и студенты строительного отряда «Резонанс» приняли участие в патриотической акции «Бессмертный полк», коллектив компании присоединился к Первомайской демонстрации по случаю праздника Весны и Труда. Команды по мини-футболу и волейболу принимали участие в благотворительных марафонах и акциях «Верю в чудо». В преддверии Дня победы состоялась встреча генерального директора АО «Янтарьэнерго» Игоря Маковского с ветеранами Великой Отечественной войны и тружениками тыла. Сотрудники компании участвовали в международном ралли-марафоне электромобилей «Таллинки-Монте-Карло 2018».

В 2018 году дирекция по связям с общественностью продолжила публикацию фото- и видеоматериалов, пресс-релизов на внутрикорпоративном портале АО «Янтарьэнерго». На постоянной основе готовились материалы о достижениях сотрудников, ветеранах отрасли, интервью с талантливыми специалистами. По этим темам было опубликовано 99 материалов. Кроме того, материалы, подготовленные дирекцией по связям с общественностью, каждый месяц включались в корпоративную газету «Российские сети».

## 4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 4.1. Результаты производственной деятельности за 2018 год

Таблица №1

Отпуск в сеть, млн. кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВт*ч	Потери	
		млн. кВт*ч	%
4 142,461	3 621,828	520,633	12,57%

По итогам работы АО «Янтарьэнерго» в 2018 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 3 621,828 млн. кВт\*ч, что в сравнении с показателями 2017 года на 89,892 млн. кВт\*ч или 2,55 % больше.

### 4.2. Передача электроэнергии

#### Фактические потери электрической энергии в 2017–2018 годах

Таблица №2

Наименование филиала ДЗО	Потери электрической энергии						
	Факт 2017 год			Факт 2018 год		Изменение**	
	млн. кВт*ч	%	% в сопоставимых условиях	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	проц. пункты
1	2	3	4	5	6	7-отп. в сеть * 8 /100%	8=6-4
АО «Янтарьэнерго»	646,627	15,47	15,47	520,633	12,57	-125,994	-2,90

В АО «Янтарьэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

При плановом эффекте от выполнения мероприятий по снижению потерь электроэнергии 64,082 млн. кВт\*ч или 131,910 млн. руб. фактический эффект за 2018 год составил 179,796 млн. кВт\*ч или 372,927 млн. руб. за счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь:

- организационных мероприятий – 1,502 млн. кВт\*ч (3,186 млн. руб.),
- технических мероприятий – 1,076 млн. кВт\*ч (2,238 млн. руб.),
- мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии – 177,217 млн. кВт\*ч (367,504 млн. руб.).

План мероприятий по снижению потерь выполнен.

### 4.3. Технологическое присоединение

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго»:

- Федеральный закон от 26.03.2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (вместе с «Основными принципами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», «Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике»).
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 года № 861.
- Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 года № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».
- Постановление Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 года № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии».
- Постановление Правительства РФ от 17.10.2009 N 823 "О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики" (вместе с "Правилами разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики").
- Приказ ФАС России от 29.08.2017 N 1135/17 "Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям".
- Приказ Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 20.02.2014 года № 13-03тпз/14 «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям сетевых организаций Калининградской области для заявителей, подающих заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств)».
- Приказ Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 27.12.2017 года № 119-01тпз/17 «Об установлении платы, стандартизированных тарифных ставок, ставок платы за единицу максимальной мощности и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Калининградской области на 2018 год».

На протяжении 2018 года порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» на уровне внутренних нормативных документов компании устанавливался Регламентом, утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 29.12.2017г. № 554.

Помимо регламентации самого бизнес-процесса в целях стандартизации и унификации подлежащей применению в процессе оказания услуги по технологическому присоединению документации приказами АО «Янтарьэнерго» от 28.02.2018 года № 57 и от 01.03.2018 г. № 61 были приведены в соответствие с действующим законодательством Российской Федерации и утверждены формы заявок на технологическое присоединение и договоров об оказании соответствующих услуг.

Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» в соответствии с законодательством Российской Федерации подлежит государственному регулированию и устанавливается уполномоченным органом субъекта Российской Федерации (на территории Калининградской области – Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области).



**Тарифы на технологическое присоединение, установленные уполномоченным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов**

**Мониторинг тарифов на технологическое присоединение за 2018 год**

Таблица № 4.3

Наименование филиала ДЗО и категорий присоединения	Ставки платы за ТП, утвержденные РЭК, без НДС				Дата утверждения ставок (дд.мм.гггг), номер постановления (№ хх)	Примечание к утвержденным тарифам	Средняя (на 1 кВт) выручка за услуги по ТП	Средний (на 1 кВт) TOTEX (фактически сложившиеся затраты) в рамках ТП	Стоимость подключения к электрическим сетям энергопринимающих устройств типового объекта	
	Уровень напряжения, кВ								Требуется строительство пунктов секционирования, ТП, РТП, ПС	
	0,4		1-20							
	категория надежности		категория надежности							
	2	3	2	3						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
АО "Янтарьэнерго"										
до 15 кВт включительно, всего	x	466,1 / стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	466,1 / стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 27.12.2017 № 119-01тпэ/17 установлены платы стандартизированных тарифных ставок, ставок платы за единицу максимальной мощности и формул платы за технологическое присоединение.		185	8 868	36	
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	x	466,1 / стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	466,1 / стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			x	x		
свыше 15 и до 150 кВт включительно	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			3 046	9 695		
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			9 483	19 841		
не менее 670 кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			6 567	16 714		
объекты по производству электрической энергии	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			4 561	1 905	181	
временное технологическое присоединение	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт	x	стандартизированные тарифные ставки руб./км, руб./кВт, ставки платы руб./кВт			201	x		

Статистика по технологическому присоединению за 2018 год

Статистика по технологическому присоединению в разрезе трех лет

Таблица № 4.4

Наименование категорий присоединения	2016 год						2017 год						2018 год					
	Кол-во поданных заявок на ТП в отчетный период		Заключено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП в отчетный период		Заключено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)		Кол-во поданных заявок на ТП в отчетный период		Заключено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)	
	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт
до 15 кВт, всего	5119	63 782,5	4287	53 811,6	3929	47 970,0	5163	65 966,3	4247	54 025,1	3179	39 823,3	5841	70 421,6	4812	59 507,6	6093	75 040,8
в т.ч. физ. лица до 15 кВт	4030	53 213,1	3548	46 657,5	3331	41 864,4	4612	60 172,4	3555	46 638,0	2671	34 577,9	4635	58 194,6	3 998	50 748,6	5297	67 744,6
от 15 до 150 кВт, всего	478	33 239,1	307	20 231,9	309	21 582,0	590	40 540,8	383	25 324,8	273	18 151,7	494	36 516,9	386	27 640,0	320	21 987,4
от 150 до 670 кВт	109	37 337,1	54	17 421,7	67	22 121,3	126	42 218,8	39	13 341,3	52	17 827,4	88	29 080,6	34	12 063,1	57	19 281,5
более 670 кВт	43	207 910,9	20	87 950,5	13	26 147,1	34	145 609,5	8	65 208,4	12	52 585,5	42	140 780,1	11	30 357,3	15	32 747,4
объекты по производству электрической энергии	1	6 900,0	4	1 059 800,0	1	22 500,0	2	10 200,0			2	352 800,0			1	5 100,0	2	517 100,0
<b>ВСЕГО</b>	<b>5750</b>	<b>349 169,6</b>	<b>4672</b>	<b>1 239 215,7</b>	<b>4319</b>	<b>140 320,3</b>	<b>5915</b>	<b>304 535,4</b>	<b>4677</b>	<b>157 899,6</b>	<b>3518</b>	<b>481 187,9</b>	<b>6465</b>	<b>276 799,2</b>	<b>5244</b>	<b>134 668,0</b>	<b>6487</b>	<b>666 157,1</b>
временное технологическое присоединение	578	11 590,9	409	8 473,0	208	4 471,2	601	17 804,6	429	13 801,9	239	11 222,4	683	12 132,2	416	8690,8	137	5 127,3
<b>ВСЕГО</b>	<b>6328</b>	<b>360 760,5</b>	<b>5081</b>	<b>1 247 688,7</b>	<b>4527</b>	<b>144 791,5</b>	<b>6516</b>	<b>322 340,0</b>	<b>5106</b>	<b>171 701,5</b>	<b>3757</b>	<b>492 410,2</b>	<b>7148</b>	<b>288 931,4</b>	<b>5660</b>	<b>143 358,8</b>	<b>6624</b>	<b>671 284,4</b>

**Мониторинг объемов технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства**

Таблица № 4.5

Наименование филиала ДЗО и категорий присоединения	Действующие договоры ТП на 01.01.18		Количество поданных заявок на ТП, за отчетный период		Количество направленных проектов договоров ТП за отчетный период		Заявки, аннулированные за отчетный период		Заклучено договоров ТП за отчетный период		Расторгнутые договоры ТП за отчетный период		Исполнено договоров ТП за отчетный период (подписанные акты ТП)		Действующие договоры ТП на 01.01.2019	
	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт
АО "Янтарьэнерго"																
до 15 кВт включительно, всего	9 799	117 926,9	5 841	70 421,6	5 599	67 826,1	890	10236,9	4 812	59 507,6	1 792	20 901,4	6 093	75 040,8	6 726	86 029,4
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включительно	8 060	98 695,0	4 635	58 194,6	4 467	56 297,1	560	7176,3	3 998	50 748,6	1 475	17 551,1	5 297	67 744,6	5 286	70 244,3
свыше 15 и до 150 кВт включительно	735	46 834,6	494	36 516,9	454	32 660,8	106	8 476,0	386	27 640,0	39	2 497,3	320	21 987,4	762	57 423,9
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	212	69 004,1	88	29 080,6	84	27 115,8	43	13 853,7	34	12 063,1	9	1 936,5	57	19 281,5	180	60 854,8
не менее 670 кВт	54	234 221,4	42	140 780,1	30	51 765,2	22	35 698,0	11	30 357,3	2	1 672,0	15	32 747,4	48	227 113,0
объекты по производству электрической энергии	2	707 000,0			1	5 100,0			1	5 100,0			2	517 100,0	1	195 000,0
В С Е Г О без учета временного ТП	10 802	1 174 987,0	6 465	276 799,2	6 168	184 467,9	1 061	68 264,6	5 244	134 668,0	1 842	27 007,2	6 487	666 157,1	7 717	626 421,1
временное технологическое присоединение	272	7 143,0	683	12 132,2	617	9 848,5	263	3040,4	416	8 690,8	313	4669,40	137	5 127,3	238	6 755,8
В С Е Г О с учетом временного ТП	11 074	1 182 130,0	7 148	288 931,4	6 785	194 316,4	1 324	71 304,9	5 660	143 358,8	2155	31676,60	6 624	671 284,4	7 955	633 176,9



**Объем спроса на технологическое присоединение  
(количество поступивших заявок, заявленная мощность по группам потребителей)**

**Динамика изменения спроса**

За 2018 год включительно принято 6 465 заявок (без учета временного присоединения) суммарной мощностью 277 МВт (в том числе по бизнесу 1 830 заявок суммарной мощностью 219 МВт).

Анализ структуры заявок по отраслям, мощностям, классам напряжений в графическом (табличном) отображении за 2018 год

Таблица № 4.6

Наименование категорий присоединения		Кол-во поданных заявок на ТП			
		количество, шт.	количество, %	на мощность, кВт	на мощность, %
1	2	3	4	5	6
физические лица	до 15 кВт - физ лица	4 635	71	58 195	21
малый бизнес	до 15 кВт - бизнес	1 206	19	12 227	4
	свыше 15 и до 150 кВт	494	8	36 517	13
средний бизнес	свыше 150 кВт и менее 670 кВт	88	1	29 081	11
крупный бизнес*	не менее 670 кВт	42	1	140 780	51
итого		6 465	100	276 799	100

Распределение по категориям заявителей (заявки), кВт за 2018 год, (удельный вес, %)

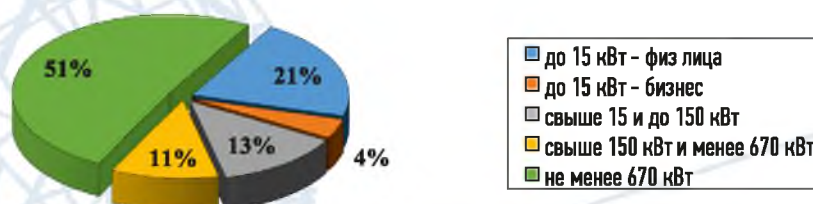
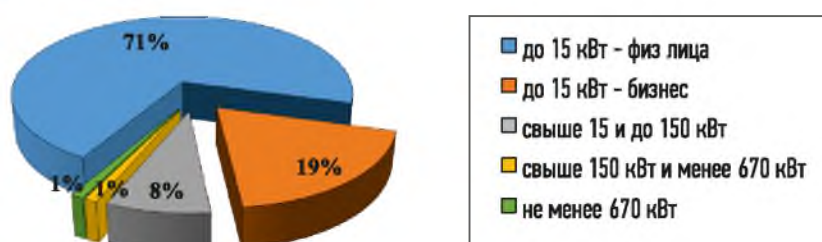


Рисунок № 4.1

Распределение по категориям заявителей (заявки), шт. за 2018 год, (удельный вес, %)



Структура заявок на технологическое присоединение в разрезе отраслей промышленности и отдельным видам экономической деятельности за 2018 год

Таблица 4.7

№ п/п	Наименование категории присоединения	Количество поданных заявок за 2018 год		Уд. вес, %
		шт.	Мощность, кВт	
1	Физические лица	4 635	58 195	21
2	Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	154	8 375	3
3	Раздел В. Добыча полезных ископаемых	3	31 200	11
4	Раздел С. Обрабатывающие производства	40	14 023	5
5	Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром	35	63 167	23
6	Раздел Ф. Строительство	690	49 531	18
7	Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	249	7 561	3
8	Раздел Н. Транспортировка и хранение	30	2 783	1
9	Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи	78	511	0,1
10	Раздел Р. Образование	22	3 069	1
11	Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	13	322	0,1
	Прочее	516	38 062	14
ИТОГО с учётом физ. лиц		6 465	276 799	100

Распределение запрашиваемой мощности в разрезе отраслей промышленности и отдельных видов экономической деятельности в 2018г., (удельный вес, %)

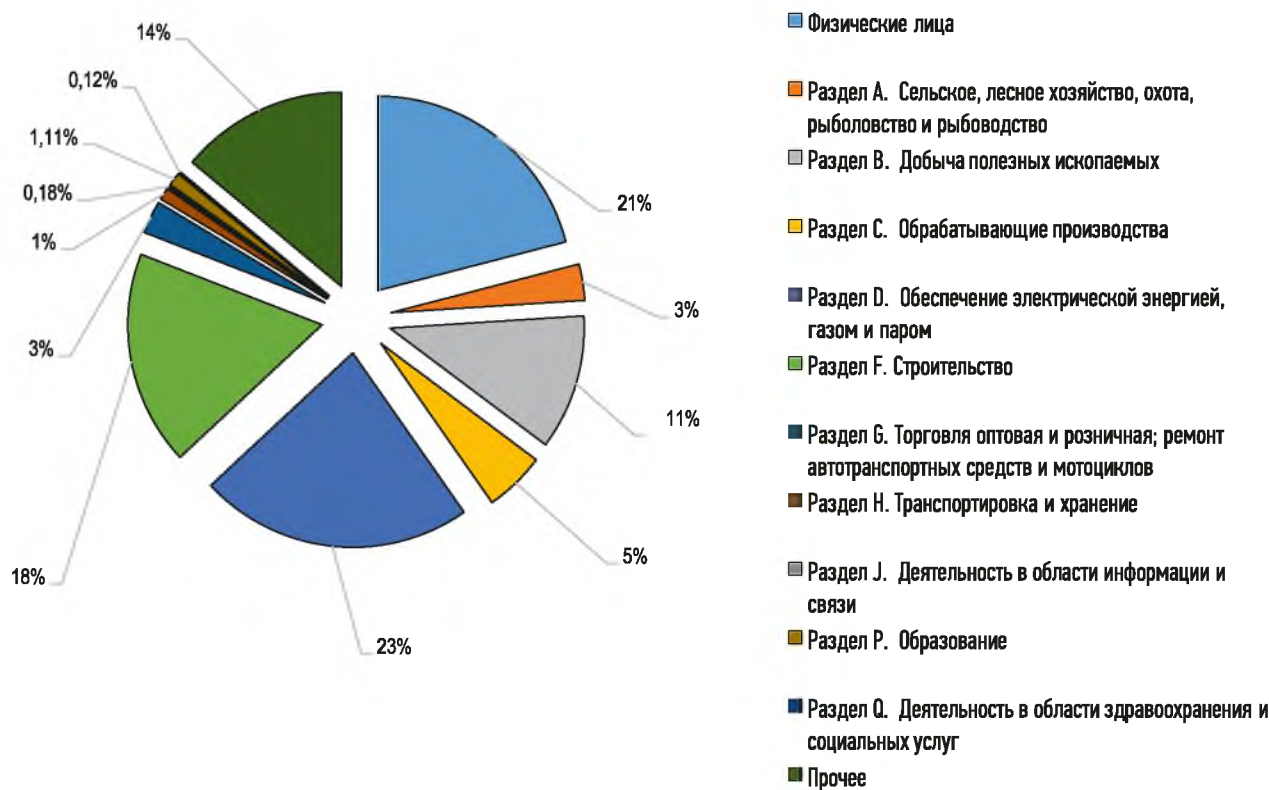


Рисунок 4.3

Динамика поданных заявок на технологическое присоединение в разрезе трех лет 2016–2018гг. (без учета временного ТП и объектов генерации)



Рис.4.4. Динамика поданных заявок ТП за 2016–2018 гг. (шт.)

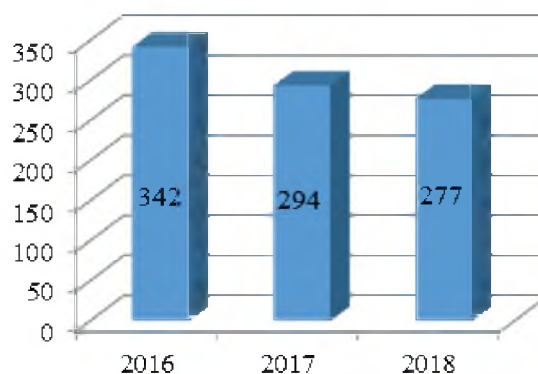


Рис.4.5. Динамика поданных заявок ТП за 2016–2018 гг.(МВт)



**Объем удовлетворения спроса на технологическое присоединение  
(количество заключенных договоров, мощность по группам потребителей)**

В 2018 году заключено 5 243 договоров об осуществлении технологического присоединения, суммарная мощность 130 МВт (в том числе по бизнесу 1 246 договоров суммарной мощностью 84 МВт).

Динамика заключенных договоров технологического присоединения в разрезе трех лет 2016–2018 гг.  
(без учета временного ТП и объектов генерации)

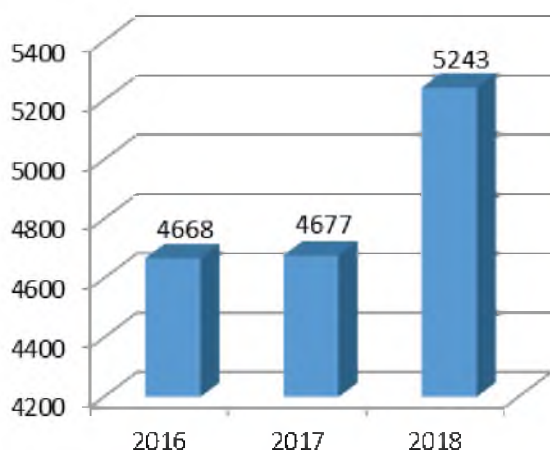


Рис.4.6. Динамика заключенных договоров ТП за 2016–2018 гг.(шт.)

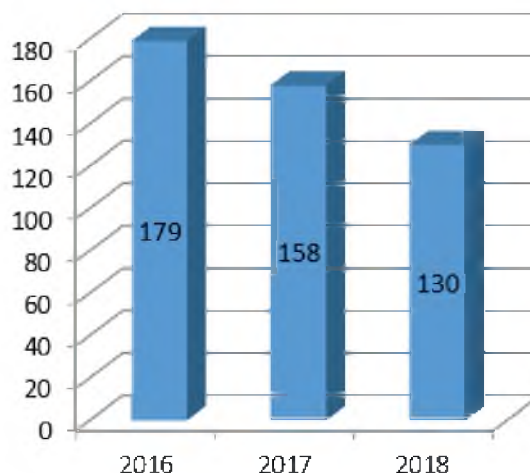


Рис.4.7. Динамика заключенных договоров ТП за 2016–2018 гг.(МВт)

**Объем присоединенной мощности по группам потребителей. Динамика  
присоединенной мощности**

В соответствии с условиями договоров об осуществлении технологического присоединения в 2018 году АО «Янтарьэнерго» присоединило 6 487 энергопринимающих устройства заказчиков суммарной мощностью 666 МВт (за исключение временного присоединения) на общую сумму 2 838 млн. руб. без НДС.

Динамика исполнения договоров технологического присоединения в разрезе трех лет 2016–2018 гг. (без учета временного ТП и объектов генерации)

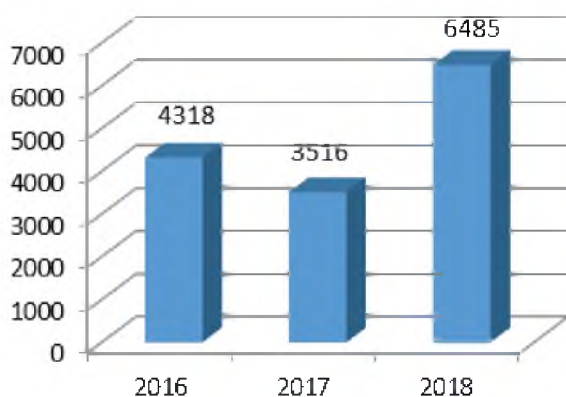


Рис.4.8. Динамика исполнения договоров ТП за 2016–2018 гг. (шт.)



Рис.4.9. Динамика исполнения договоров ТП за 2016–2018 гг. (МВт)

Распределение присоединенной мощности по фактически исполненным договорам на технологическое присоединение за 2018 год, (кВт) (без учета объектов генерации)



Рисунок 4.10

Объем неудовлетворенного спроса на мощность (отказы) динамика изменения неудовлетворенного спроса

Процедура технологического присоединения (далее – ТП) новых потребителей к электрическим сетям является полностью регулируемым со стороны государства видом деятельности. Порядок и сроки подключения установлены Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.2014 № 861; размер платы за подключение утверждается регулирующим органом исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Процесс осуществления ТП состоит из нескольких процедур, сроки по которым регламентируются законодательством Российской Федерации и внутренними регламентами Компании.

В 2018 году деятельность АО «Янтарьэнерго» по технологическому присоединению осуществлялась в полном соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, не допускающим возможность отказа в заключении договора об осуществлении технологического присоединения независимо от наличия или отсутствия технической возможности технологического присоединения.

Объем неудовлетворенного спроса на мощность в 2018 году (1 324 заявки на 71 МВт) так или иначе обусловлен инициативой самих потребителей услуг, которые либо отзывали ранее поданные ими заявки на технологическое присоединение, либо не акцептовали в установленные Правилами технологического присоединения, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 года № 861, сроки направленные в их адрес оферты договоров об осуществлении технологического присоединения.

Динамика отказов по заявкам в разрезе трех лет 2016–2018 гг. (без учета временного ТП и объектов генерации)

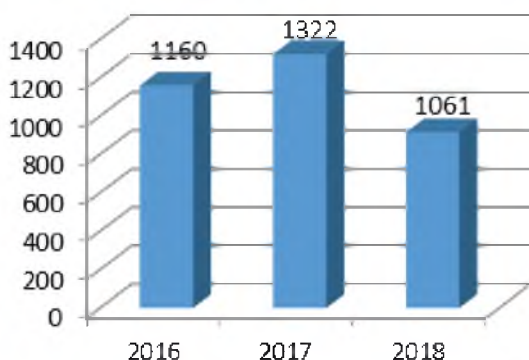


Рис.4.11. Динамика отказов по заявкам ТП за 2016–2018 гг. (шт.)

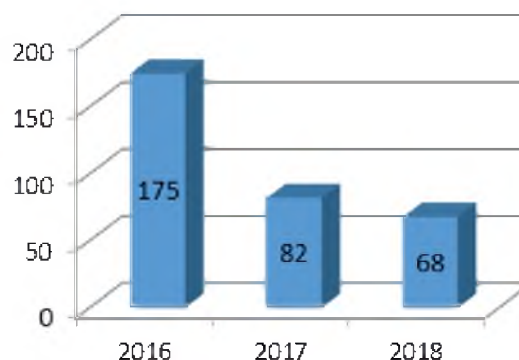


Рис.4.12. Динамика отказов по заявкам ТП за 2016–2018 гг. (МВт)

### Объем расторгнутых договоров технологического присоединения

В 2018 году общее количество расторгнутых договоров составило 2 155 шт. на общую мощность 32 МВт. Основное количество договоров было расторгнуто по Распоряжению от 30.08.2018 г. № 957, и от 29.12.2018г. №1646, в связи с невыполнением заявителями обязательств по оплате договоров технологического присоединения, а также с невыполненными заявителями мероприятиями в установленный действующим законодательством Российской Федерации срок.

Динамика расторгнутых договоров технологического присоединения в разрезе трех лет 2016–2018 гг.  
(без учета временного ТП и объектов генерации)



Рис.4.13. Динамика расторгнутых договоров ТП за 2016–2018 гг. (шт.)

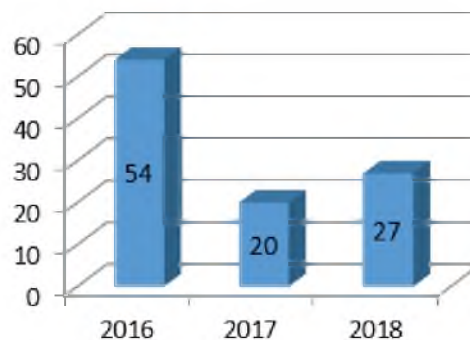


Рис.4.14. Динамика расторгнутых договоров ТП за 2016–2018гг. (МВт)

### Результаты деятельности по технологическому присоединению, представленные в табличной форме

#### Результаты деятельности по технологическому присоединению

Таблица 4.8

Показатель	тыс. руб.
Выручка (без НДС)	2 838 302
Себестоимость	59 499
Затраты на инвестиции	2 734 096
Налог на прибыль	522 372
Чистая прибыль	2 145 497

#### 4.4. Тарифная политика

##### Общие сведения

АО «Янтарьэнерго» является субъектом естественной монополии.

Основные виды деятельности Общества:

- 1) оказание услуг по передаче электрической энергии;
- 2) технологическое присоединение к электрическим сетям Общества;
- 3) производство электрической энергии.

Цены (тарифы) на услуги АО «Янтарьэнерго» по передаче электрической энергии, производству и технологическому присоединению регулируются государством и устанавливаются приказами Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области (далее – Служба).

##### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В отношении АО «Янтарьэнерго» регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (далее – НВВ). Выбор метода регулирования в отношении АО «Янтарьэнерго» произведен Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области (далее – Служба) с учетом положений Постановления Правительства РФ от 29.12.2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». В период 2016 – 2018 годов действовал долгосрочный период регулирования 2014 – 2018 гг.

Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области (далее Служба) от 25.12.2017 № 116-13э/17 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Калининградской области на 2018 год», единые (котловые) тарифы утверждены в рамках утвержденных Федеральной службой по тарифам предельных уровней с календарной разбивкой по полугодиям, уровням напряжения, в разрезе групп потребителей.

АО «Янтарьэнерго» является «держателем котла». Оплата услуг территориальных сетевых организаций (ТСО) по передаче электрической энергии осуществляется АО «Янтарьэнерго» по тарифам, утвержденным Службой для каждой сетевой организации.

Информация о тарифах на услуги по передаче электрической энергии на 2018 год размещена на официальном сайте АО «Янтарьэнерго» в разделе:

<http://yantarenergo.ru/raskrytie-informatsii/raskrytie-informatsii-subektami-optovogo-i-roznicnogo-rynkov-elektricheskoy-energii-setevoy-organiz/section.php?CODE=11-a>

##### Выручка АО «Янтарьэнерго» за 2016– 2018 гг.

Таблица 4.9

Наименование показателя	2016 год, млн.руб.	2017 год, млн.руб.	2018 год, млн.руб.	Отклонение	
				млн.руб.	%
Выручка	5 323	7 705	8 153	448	5,8%
в том числе:					
Выручка от передачи электрической энергии	4 515	4 930	5 165	235	4,8%
Выручка от технологического присоединения	669	2 618	2 838	220	8,4%
Выручка от производства электрической энергии	30	28	25	- 3	-7,7%
Выручка от перепродажи электрической энергии и мощности	-	-	21	21	-
Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг	108	129	103	- 26	-19,9%



Динамика выручки АО «Янтарьэнерго» за 2016– 2018 гг.

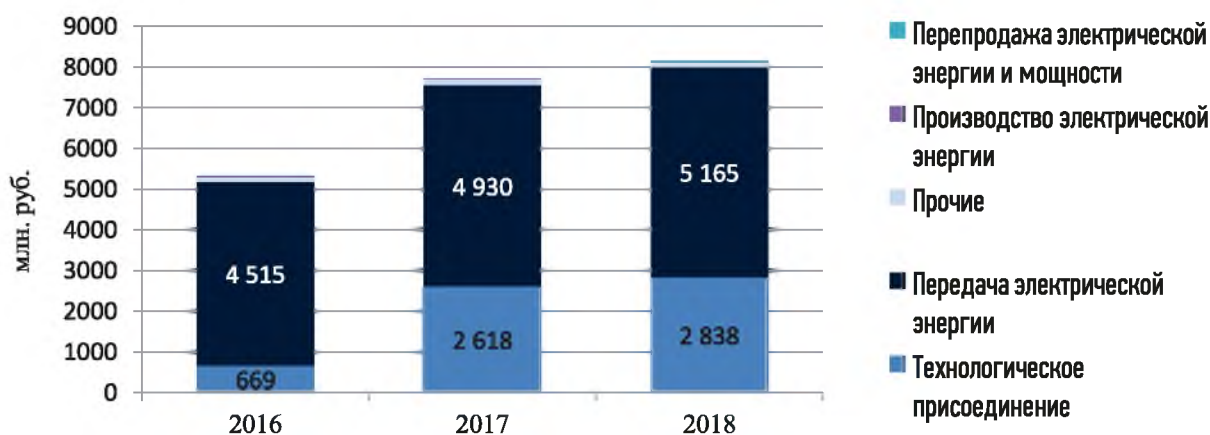


Рисунок № 4.15

По итогам 2018 года выручка АО «Янтарьэнерго» составила 8 153 млн рублей (без НДС), что на 448 млн рублей (или +5,8 %) выше уровня 2017 года.

Основную долю в структуре выручки АО «Янтарьэнерго» составляет выручка за услуги по передаче электроэнергии – 5 165 млн рублей (63,4 % от общего объема выручки). В 2018 году рост выручки относительно 2017 года составил 235 млн рублей, или +4,8 %, в том числе за счет роста ставок единых (котловых) тарифов за услуги по передаче электрической энергии (мощности). Рост среднего одноставочного тарифа в 2018 году составил 2,3 %.

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению в 2018 году составила 2 838 млн рублей. (34,8 % от общего объема выручки). В 2018 году рост выручки относительно 2017 года составил 220 млн. рублей, или +8,4 %, в том числе за счет присоединения крупных объектов заявителей.

Выручка от производства электрической энергии в 2018 году составила 25 млн рублей (0,3 % от выручки). В 2018 году объем выручки относительно 2017 года уменьшился на 3 млн рублей в связи с уменьшением объема полезного отпуска электрической энергии и среднего тарифа.

С 2018 года АО «Янтарьэнерго» осуществляет перепродажу электрической энергии и мощности. Выручка от перепродажи составила 21 млн рублей (0,3 % от общего объема выручки).

Выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг в 2018 году составила 103 млн рублей (1,3 % от общего объема выручки).

Необходимая валовая выручка на услуги по передаче электрической энергии, установленная Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области, в 2018 году составила 4 930 млн рублей, что на 213 млн рублей (или + 4,5 %) выше уровня 2017 года. В структуре «котловой» НВВ наибольшую долю занимает собственная НВВ АО «Янтарьэнерго» – 2 717 млн рублей (или 55,2 %). Расходы на покупную электрическую энергию, приобретаемую в целях компенсации потерь в сетях – 1 464 млн рублей (или 29,7 %), услуги прочих территориальных сетевых организаций (далее – ТСО) с оплатой потерь электрической энергии – 749 млн рублей (или 15,1 %).

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии за 2016 –2018 гг.

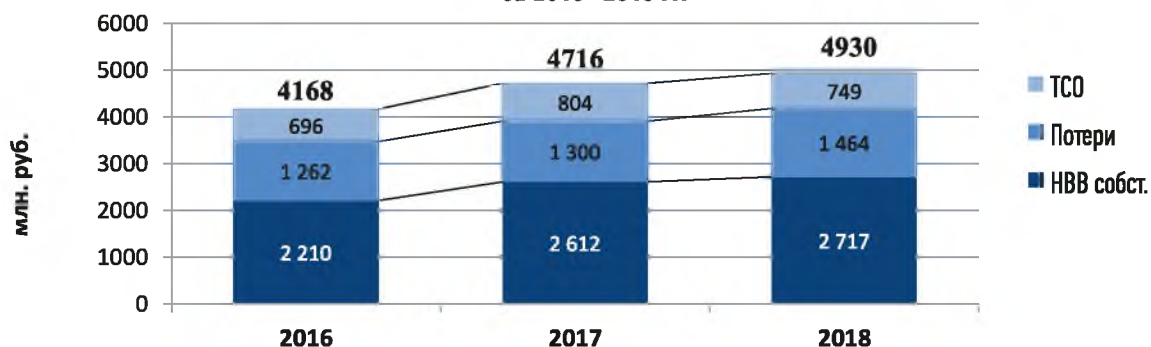


Рисунок № 4.16

Основными факторами изменения «котловой» необходимой валовой выручки в 2018 году послужили:

Таблица 4.10

Рост «котловой» НВВ 4,5% (213 млн рублей)	1) Рост необходимой валовой выручки на собственное содержание Общества на 4,0% (105 млн рублей).
	2) Рост расходов на оплату технологического расхода (потерь) электрической энергии на 12,6% (163 млн рублей), обусловлен учетом Службой цены покупки потерь электрической энергии на обоснованном уровне.
	3) Сокращение расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций на 6,8% (55 млн рублей).

**Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии, млн рублей**

Таблица 4.11

Филиал	2016		2017		2018	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
АО «Янтарьэнерго»	4 168	2 210	4 717	2 612	4 930	2 717

Величина «котловой» НВВ на услуги по передаче электрической энергии на 2018 год составила 4930 млн рублей, в том числе на собственное содержание 2717 млн рублей. Рост «котловой» НВВ в 2018 году относительно 2017 года составил 213 млн рублей (или 4,5%), собственной НВВ АО «Янтарьэнерго» на 105 млн рублей (или 4,0%) относительно 2017 года.

**Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии, руб./кВт\*ч**

Таблица 4.12

Филиал	2016	2017	2018
АО «Янтарьэнерго»	1,237	1,396	1,433
Рост, %	+9,4%	+12,9%	+2,7%

Размер среднего одноставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии АО «Янтарьэнерго» в 2018 году составил 1,433 руб./кВт\*ч, что на 2,7% выше уровня 2017 года. Рост тарифа обусловлен увеличением «котловой» необходимой валовой выручки на 4,5% при росте «котлового» полезного отпуска электрической энергии на 1,8%.

#### Плата за технологическое присоединение

Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов по Калининградской области от 27 декабря 2017 года № 119-01тпз/17 установлены стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям и формулы платы за технологическое присоединение на 2018 год.

Информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставках платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» на 2018 год размещена на сайте АО «Янтарьэнерго» в разделе:

<http://yantarenergo.ru/raskrytie-informatsii/raskrytie-informatsii-subektami-optovogo-i-roznicnogo-rynkov-elektricheskoy-energii-setevoy-organiz/section.php?CODE=11-a>.

**Мероприятия по технологическому присоединению включают в себя:**

1. Организационные мероприятия;
2. Мероприятия «последней мили».

Стоимость организационных мероприятий определяется по стандартизированной тарифной ставке С1 или по ставке за единицу максимальной мощности С1 для энергопринимающих устройств заявителей, запрашивающих третью категорию надежности электроснабжения.

Стандартизированные тарифные ставки С2, С3, С4, С5, С6 и ставки за единицу максимальной мощности С2, С3, С4, С5, С6 установлены Службой в ценах периода регулирования отдельно для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов и территорий, не относящихся к территориям городских населенных пунктов, а также с дифференциацией по уровням напряжения, способу прокладки, марке и сечению жил провода (кабеля), материалам опор, мощности трансформаторов и др. В случае технологического присоединения энергопринимающих устройств по первой и (или) второй категории надежности, т.е. к двум независимым источникам электроснабжения, плата рассчитывается сетевой организацией по каждому источнику электроснабжения в отдельности.

Расчет платы за технологическое присоединение осуществляется с применением стандартизированных тарифных ставок и расчетных показателей, в соответствии с техническими условиями.

В соответствии с действующим законодательством заявитель вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение (за исключением индивидуального проекта). Выбор ставки платы осуществляется заявителем на стадии заключения договора об осуществлении технологического присоединения.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту (объекты по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ), устанавливаются Службой по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области по индивидуальному проекту.

В 2018 году Службой установлен индивидуальный размер платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств ПС 110 кВ, Луговая, ПС 110 кВ Юго–Восточная, ПС 110 кВ Ялтинская, ветроэнергетической станции п. Ушаково.

Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» для заявителей, подавших заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), в размере 550 рублей (с НДС), при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства АО «Янтарьэнерго» на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю уровня напряжения сетевой организации АО «Янтарьэнерго» составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

**Динамика среднего размера платы за ТП**

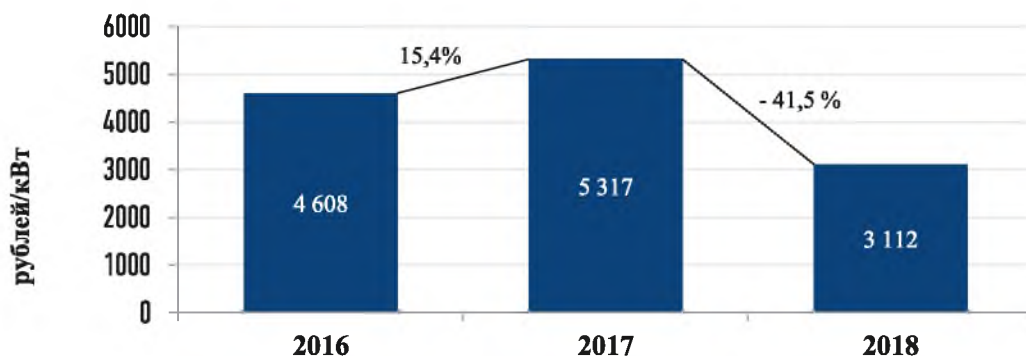


Рисунок № 4.17

Средние ставки платы за технологическое присоединение рассчитаны как отношение выручки от технологического присоединения (тыс. руб.) к величине присоединенной мощности (МВт) для всех категорий заключаемых договоров, в том числе заключенных по индивидуальным ставкам. Средняя ставка платы за технологическое присоединение в 2018 году составила 3 112 руб./кВт. Снижение стоимости технологического присоединения относительно предыдущего периода обусловлено существенным увеличением объема присоединенной мощности.



#### 4.5. Взаимодействие с потребителями услуг

Система обслуживания потребителей услуг АО «Янтарьэнерго» включает в себя три формы обслуживания потребителей услуг: очное обслуживание потребителей услуг осуществляется посредством работы клиентских офисов, заочное обслуживание потребителей услуг осуществляется службой «Контакт-центр», интерактивное обслуживание, как одна из форм заочного обслуживания потребителей услуг, организовано посредством официального сайта АО «Янтарьэнерго» [www.yantarenergo.ru](http://www.yantarenergo.ru). Обратная связь с потребителями услуг через интерактивные сервисы осуществляется в АО «Янтарьэнерго» через интернет-приемную генерального директора АО «Янтарьэнерго», Портал электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал – тп.рф), Портал «Светлая страна» ПАО «Россети».

Очное обслуживание потребителей услуг в 2018 году осуществлялось посредством работы 5 объединённых с ОАО «Янтарьэнергосбыт» центров обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго» (г. Калининград, ул. Театральная; Калининград, ул. Дарвина; г. Советск; г. Черняховск; г. Гурьевск) и одного пункта по работе с потребителями АО «Янтарьэнерго» в составе МФЦ г. Зеленоградска.

В целях обеспечения доступности услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго», а также упрощения процедур ведения бизнеса в 2017 году между АО «Янтарьэнерго» и Государственным казенным учреждением Калининградской области «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг» заключено соглашение о взаимодействии, согласно которому предприниматели, планирующие подключить электроустановки максимальной мощностью до 150 кВт, могут воспользоваться услугами МФЦ для бизнеса (г. Калининград, ул. Уральская).

#### Территориальное расположение офисов обслуживания потребителей



Рисунок № 4.19

Очное обслуживание потребителей услуг осуществляется сотрудниками Центров обслуживания потребителей, к основным функциям которых относятся:

- прием, регистрация обращений (жалоб, заявок на оказание услуг), проверка соблюдения требований к полноте сведений в заявке и наличия документов, приложенных к заявке, в соответствии с нормативными правовыми актами и организационно-распорядительными документами;
- предоставление справочной информации, консультаций и типовых форм документов по основным и дополнительным услугам компании;
- прием и выдача документов потребителям услуг, в том числе по договорам на оказание услуг;
- проведение целевых опросов, анкетирования потребителей для изучения рынка потенциальных дополнительных сервисов, перспективных направлений развития клиентского сервиса компании, удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг;
- прием платежей от потребителей за оказание услуг.



В качестве основных задач на 2018 год для подразделений, осуществляющих очное обслуживание, были определены:

- соблюдение системы очного обслуживания потребителей услуг в соответствии с требованиями утвержденного Стандарта;
- оптимизация бизнес-процесса очного обслуживания потребителей услуг путем минимизации времени и количества повторных посещений Центров обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго» (по принципу «одного окна»);
- обеспечение высокого уровня квалификации сотрудников, осуществляющих очное обслуживание потребителей услуг;
- организация комплексного подхода к обслуживанию и развитию дополнительных сервисов на площадках Центров обслуживания потребителей в соответствии с ожиданиями потребителей услуг;
- формирование лояльности потребителей услуг к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей услуг в кратко- и долгосрочной перспективе;
- повышение уровня информированности заявителей о функциональных возможностях интерактивного сервиса «Личный кабинет» Портал-тп.рф ПАО «Россети» и увеличение доли заявок на технологическое присоединение, поданных через личный кабинет на сайте сетевой организации (70 % от общего числа заявок на технологическое присоединение).

### Заочное обслуживание посредством телефонной связи

Для обеспечения одной точки доступа заочного сервиса по телефону организован единый многоканальный телефонный номер 8-800-775-57-48. Звонок на единый телефонный номер бесплатный для абонента с городских, областных и мобильных номеров телефонов в зоне эксплуатационной ответственности Общества.

Единый многоканальный номер организован на базе операторов АО «Янтарьэнерго» и операторов ОАО «Янтарьэнергосбыт».

В АО «Янтарьэнерго» прием звонков осуществляется двумя структурными подразделениями:

1. Центр управления энергоснабжения «Горячая линия» осуществляет прием звонков по вопросам плановых и аварийных отключений электрической энергии, качества электрической энергии, хищения электрической энергии, а также по вопросам противоправных действий в отношении объектов Общества. Режим работы «Горячей линии» осуществляется без выходных в круглосуточном режиме.

2. Служба «Контакт-центр» в составе Дирекции взаимодействия с клиентами осуществляет прием звонков по вопросам технологического присоединения, передачи электрической энергии, коммерческого учета электрической энергии, а также по вопросам дополнительных услуг и сервисов АО «Янтарьэнерго». Режим работы службы осуществляется в рабочее время Центров обслуживания потребителей, в выходные и праздничные дни работает автоответчик с записью голосовых сообщений.

В ОАО «Янтарьэнергосбыт» прием звонков по вопросам передачи показаний приборов учета и по вопросам оплаты счетов за потребляемую электроэнергию осуществляет служба «Контакт-центр» ОАО «Янтарьэнергосбыт». Режим работы службы осуществляется в рабочее время офисов обслуживания потребителей, в выходные и праздничные дни работает автоответчик с записью голосовых сообщений.

Прием и обработка входящих вызовов осуществляются с использованием интерактивного голосового меню IVR-системы. Обеспечена запись всех входящих и исходящих разговоров с абонентами, а также организована работа автоуведомления посредством sms-оповещения по вопросам готовности документов на осуществление технологического присоединения.

К основным функциям службы «Контакт-центр» относятся:

- прием, регистрация и обработка входящих и исходящих вызовов по вопросам в области технологического присоединения, отключений и качества электроэнергии;
- предоставление справочной информации, консультации по вопросам деятельности компании;
- прием и обработка обращений, поступивших на голосовой «почтовый ящик»;
- предоставление информации о ходе рассмотрения ранее поданной в АО «Янтарьэнерго» заявки на оказание услуги в области технологического присоединения, а также исполнения договора ТП.

Интерактивное обслуживание потребителей АО «Янтарьэнерго» осуществляется с использованием официального сайта Общества [www.yantarenergo.ru](http://www.yantarenergo.ru) в сети Интернет, содержащего информацию о деятельности компании. Вся размещенная на сайте информация находится в круглосуточном доступе.

В целях обеспечения оперативного доступа потребителей к информации об оказываемых услугах и обслуживании потребителей Общества в главном меню официального сайта АО «Янтарьэнерго» выделен раздел «Потребителям». В данном разделе размещена информация, предусмотренная требованиями Стандартов качества обслуживания и Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии.

Интерактивные инструменты электронного обслуживания:

- интернет-приемная (мобильная приемная генерального директора Общества), которая обеспечивает обратную связь с потребителями услуг без прохождения процедуры регистрации и получения доступа к сервису с возможностью направления обращений, в том числе содержащих жалобу;



- личный кабинет потребителя с возможностью подачи заявки на технологическое присоединение и получением информации о ходе ее исполнения;
  - калькулятор стоимости технологического присоединения, который позволяет рассчитать ориентировочную стоимость технологического присоединения на основе данных, вводимых потребителем, с характеристиками объекта подключения. Онлайн-расчет ориентировочной стоимости технологического присоединения осуществляется в соответствии с утвержденными ставками платы с учетом допущений по объему мероприятий сетевой организации по присоединению объекта заявителя;
  - калькулятор необходимой мощности, который предназначен для онлайн-оценки расчетной электрической нагрузки в соответствии с РД 34.20.185-94 Инструкции по проектированию городских электрических сетей в условиях отсутствия подробной информации об объекте подключения. Результаты расчета мощности могут быть использованы при подаче заявки на технологическое присоединение.
  - Интерактивная карта центров питания, которая отображает центры питания Общества, в зависимости от их географического расположения и зоны действия, а также информацию об их загруженности, и свободных мощностях.
- Указанные сервисы организованы в АО «Янтарьэнерго» через Портал-тп.рф ПАО «Россети».

### Реализованные мероприятия в 2018 году

В 2018 году офисы обслуживания потребителей приняли 66 869 обращений потребителей, при этом среднее время обслуживания и ожидания потребителя в очереди составляет десять минут при допустимых тридцати.

Проконсультировано 4 913 заявителей, из них в окно по сложным вопросам ТП принято 1 558 заявителей.

За 2018 год принято и рассмотрено 134 заявления о записи на прием.

С целью популяризации сервиса «Личный кабинет» Портал-тп.рф ПАО «Россети» и увеличения количества заявок на технологическое присоединение, полученных с использованием данного сервиса в 2018 году реализованы следующие мероприятия:

- на информационных стендах в центрах обслуживания потребителей, в филиалах и РЭС АО «Янтарьэнерго» размещена рекламная информация о возможности подачи онлайн заявки на ТП с описанием шагов регистрации в «Личном кабинете»;
- сотрудники Центров обслуживания потребителей на постоянной основе осуществляют консультацию заявителей о возможности подать заявку онлайн и обращают внимание заявителей на преимущества онлайн-сервиса и его дополнительные возможности;
- на сайте Министерства развития инфраструктуры Калининградской области в разделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям», а также на сайте регионального МФЦ для бизнеса размещена ссылка на Портал-тп.рф;
- целевой группе потребителей на постоянной основе осуществляется адресная рассылка информационных писем;
- разработана и распространена на площадках ЦОК и регионального МФЦ для бизнеса буклетная и сувенирная продукция;
- на официальном сайте АО «Янтарьэнерго» в разделе «Технологическое присоединение» и официальном канале АО «Янтарьэнерго» на YouTube опубликован информационный ролик, данный ролик также транслируется в центрах обслуживания потребителей;
- размещена реклама в социальных сетях на официальных аккаунтах АО «Янтарьэнерго» (ВКонтакте, Twitter, Facebook, Instagram);
- размещена голосовая реклама на едином номере Контакт-центра АО «Янтарьэнерго» 8-800-775-57-48;
- размещена реклама на радио и транспортном телевидении;
- проведены две встречи с представителями бизнеса при участии регионального правительства.

По итогам 2018 года количество заявок, поданных в АО «Янтарьэнерго» через «Личный кабинет» по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличено на 130 %. Доля заявок на ТП, поступивших через «Личный кабинет» составила 5,6 % от общего числа заявок, в абсолютных показателях – 397 заявок.

Доля заявок, поданных через «Личный кабинет» за аналогичный период прошлого года, составила 2,7 %, в абсолютных показателях – 176 заявок.

В рамках реализации целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» и достижения показателя А.5 «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики» 6 ноября 2018 года в г. Калининграде состоялась стратегическая окружная сессия, проведенная АНО «Агентством стратегических инициатив по продвижению новых проектов», с участием органов исполнительной власти, экспертной группы, представителей бизнес-сообщества, в ходе которой были выделены основные ключевые проблемные вопросы по направлению А.5 «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики». По итогам данной сессии, на основании разработанных рабочей группой решений, 12.12.2018 года Губернатором Калининградской области А.А. Алихановым утвержден «План мероприятий («дорожная карта») по улучшению инвестиционного климата Калининградской области по итогам групповой работы стратегической окружной сессии, проведенной АНО «Агентством стратегических инициатив по продвижению новых проектов» 06-07 ноября 2018 года в г. Калининграде».

В целях повышения качества работы по рассмотрению обращений, а также в целях эффективного и результативного процесса управления жалобами, поступающими в АО «Янтарьэнерго» от потребителей услуг и потенциальных клиентов, приказом АО «Янтарьэнерго» от 26.12.2018 г. № 463 утвержден регламент рассмотрения обращений. В 2018 году средний срок рассмотрения обращений составил 14 (четырнадцать) дней при допустимых 30 (тридцати).

В целях улучшения качества обслуживания потребителей электросетевых услуг в части повышения контроля за качеством оказываемых услуг, обеспечения оперативного реагирования на обращения потребителей на качество электрической энергии, о произошедших аварийных отключениях в электрических сетях, получения обратной связи от потребителей в случае массовых аварийных отключений в электрических сетях запущен портал «Светлая страна» ПАО «Россети», а также разработан и утвержден Регламент обработки сообщений потребителей услуг, поступающих через портал по работе с потребителями ПАО «Россети» «Светлая страна».

#### Запланированные мероприятия в 2019 году:

- внесение изменений в действующие нормативные документы, регламентирующие порядок осуществления технологического присоединения к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» в части заключения договора об осуществлении технологического присоединения (договора энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии)) посредством использования электронной цифровой подписи;
- размещение информации об основных этапах обработки заявок на ТП к электрическим сетям в случае подачи заявки в электронном виде, в том числе с использованием электронной цифровой подписи на официальном сайте и офисах обслуживания потребителей АО «Янтарьэнерго»;
- организация работы с заявителями, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых составляет до 150 кВт, в части направления ими заявок на технологическое присоединение в адрес сетевой организации в электронном виде, с регистрацией в личном кабинете на интернет-сайте сетевой организации, а также с регистрацией в личном кабинете на портале-тп.рф (доля таких заявителей должна составлять не менее 70 % от количества обратившихся в адрес сетевой организации с заявкой на технологическое присоединение) включающая в себя:
  - разработку и распространение информационных материалов, включающих в себя инструкцию по пользованию Личным кабинетом портала-тп.рф и его функциональными возможностями (буклетная продукция, флаеры);
  - направление адресных информационных писем о возможности подачи заявок на ТП в электронном виде посредством смс и e-mail рассылки;
  - размещение пресс-релизов в СМИ;
  - проведение обучающих семинаров-совещаний с действующими и потенциальными заявителями по вопросам информирования о процедуре доступа к электросетевой инфраструктуре, в том числе подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде;
  - размещение на территории Центров обслуживания потребителей автоматизированных рабочих мест для заявителей;
- проведение для работников АО «Янтарьэнерго» обучающих мероприятий по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям;
- закупка приборов учета с удаленной передачей данных в целях оказания дополнительной услуги по установке приборов учета в рамках выполнения обязательств ТП на стороне заявителей, не исполнивших свои обязательства;
- проведение анализа информационного наполнения АО «Янтарьэнерго» Портала электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети», в соответствии с Распоряжением ПАО «Россети» от 06.03.2017 № 116р и Приказа АО «Янтарьэнерго» от 27.11.2017 № 107 «О вводе в промышленную эксплуатацию интерактивных сервисов Портала электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети».

#### Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за 2018 год

Показатель надежности и качества оказываемых услуг рассчитан в соответствии с Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций», утвержденными Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.11.2016 г. № 1256.

Фактическое значение показателя уровня качества оказываемых услуг АО «Янтарьэнерго» в 2018 году – 0,8475.

Плановое значение показателя уровня качества оказываемых услуг, установленное регулирующим органом – 0,8975.

С учетом коэффициента допустимого отклонения фактических значений от плановых (30 %), плановое значение показателей надежности и качества оказываемых АО «Янтарьэнерго» услуг за 2018 год достигнуто.

#### 4.6. Информация об основных производственных активах

Информация об основных производственных активах АО «Янтарьэнерго» представлена в таблице 4.13. Согласно представленным данным наблюдается увеличение количества оборудования, увеличение трансформаторной мощности, что свидетельствует о развитии энергосистемы.

Таблица 4.13

Вид актива	Ед. изм.	2015	2016	2017	2018
Подстанции 6-330 кВ	шт.	4078	4165	4271	4446
Установленная мощность (итого)	MBA	3911,27	3948,98	4117,48	4297,82
ПС 35-330 кВ	шт.	48	47	51	53
	MBA	2722,52	2716,22	2820,13	2925,95
Трансформаторные подстанции, РТП 6-10(35)/0,4 кВ	шт.	4030	4118	4220	4393
	MBA	1188,75	1232,76	1297,35	1371,88
Распределительные пункты 6-20кВ	шт.	38	39	40	53
Протяженность воздушных линий 0,4-330 кВ по трассе	км	11656,9	11762,6	11872,7	12041,3
ВЛ 220 кВ и выше	км	223,7	223,7	223,7	298,6
ВЛ 110 -150 кВ	км	1313,2	1313,2	1371,4	1370,7
ВЛ 35 кВ	км	-	-	-	-
ВЛ 6-20 кВ	км	5584,5	5599,1	5602,4	5621,5
ВЛ 0,4 кВ	км	4535,5	4626,6	4675,2	4750,5
Протяженность кабельных линий 0,4-220 кВ	км	2207,2	2268,4	2358,3	2516,1
КЛ 220 кВ и выше	км	-	-	-	-
КЛ 110 кВ	км	-	-	3,3	3,3
КЛ 35 кВ	км	-	-	-	-
КЛ 6-20 кВ	км	1288,3	1343,6	1414,5	1561,5
КЛ 0,4 кВ	км	918,9	924,8	940,5	951,3

#### Техническое состояние сетей и анализ аварийности

Информация о динамике доли оборудования, выработавшего нормативный срок службы, представлена в таблице 4.14

#### Динамика доли оборудования, выработавшего нормативный срок службы

Таблица 4.14

Оборудование	Доля оборудования со сверхнормативным сроком эксплуатации, %			
	2015	2016	2017	2018
Силовые трансформаторы (>25 лет)	80	78	70	70
Высоковольтные выключатели (>25 лет)	22	33	28	22
Воздушные ЛЭП (>35 лет)	52	54	55	55
Кабельные ЛЭП (>25 лет)	70	68	66	63



Количество оборудования, отработавшего нормативный срок, увеличивается, при этом его доля в результате ввода нового оборудования и реализации мероприятий по реконструкции электрических сетей незначительно уменьшается в части оборудования ПС 35 кВ и выше, КЛ 0,4-20 кВ. Также наблюдается замедление темпа старения ВЛ 35 кВ и выше как за счет замены устаревшего оборудования, так и за счет нового строительства.

Динамика аварийности и основные причины аварий на электросетевых объектах Общества в сети напряжением 110 кВ и выше представлены на рисунке 4.20 и 4.21

Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше

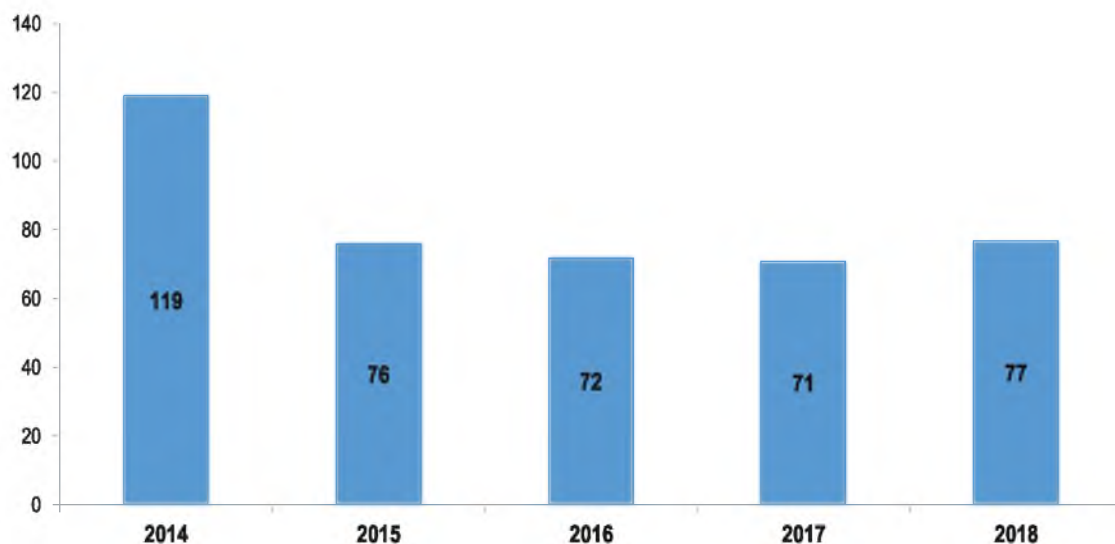


Рисунок 4.20

Основные причины аварий за 2018 год

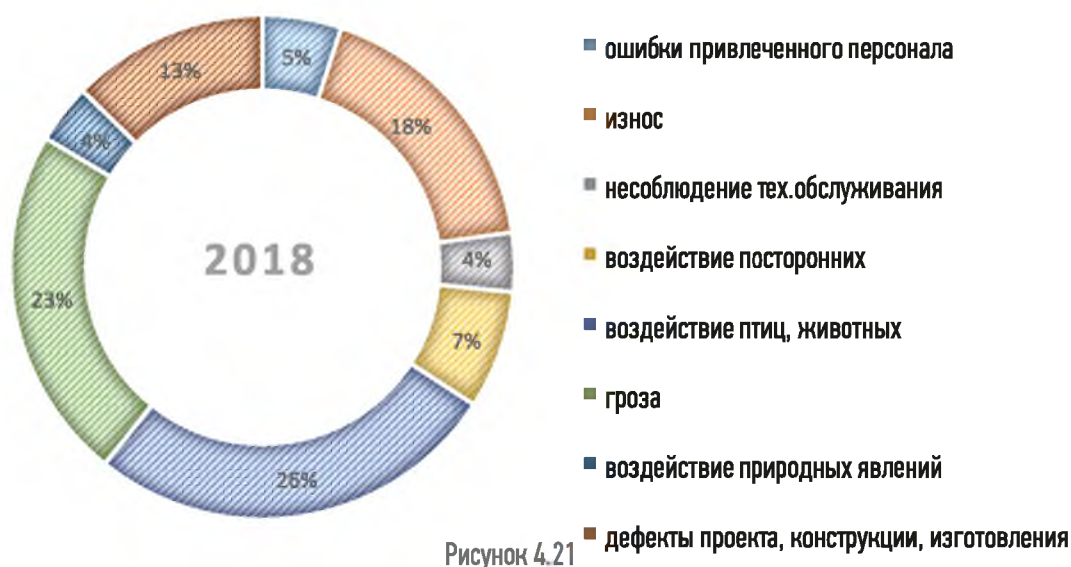


Рисунок 4.21

Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп) за 2018 г. выполнен и составил 0,0062, что на 97 % меньше установленного РЭК показателя уровня надежности (0,1851).

Переход на показатели SAIDI и SAIFI будет осуществлен с 2019 года.

Основные показатели ремонтной программы АО «Янтарьэнерго» представлены в таблице 4.15. В 2018 году ремонтная программа была выполнена на 109%.

Таблица 4.15

Наименование работ	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Капитальный ремонт ВЛ, км	1314	1358	1370	1312	1464	1460
Расчистка трасс ВЛ, га	270	385	427	327	289	494
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.						
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	205	219	170	102	142	193
Ремонтная кампания (млн руб.)	192,0	223,6	263,9	285,0	302,6	328,9

Под ремонтной кампанией понимаются только затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

#### 4.7. Закупочная деятельность

Политика АО «Янтарьэнерго» в закупочной деятельности направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Для достижения поставленных целей закупочной деятельности в Обществе применяются следующие нормативные и организационно-распорядительные документы:

1. Федеральный закон от 18.07.2011 N 223-ФЗ (ред. от 07.06.2017) «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее 223-ФЗ);
2. Постановление Правительства РФ от 11.12.2014 N 1352 (ред. от 15.11.2017) «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
3. Федеральный закон № 135-ФЗ «О защите конкуренции» (в редакции от 02.07.2013);
4. Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный на заседании Совета директоров Общества 25.12.2015 (в редакции протоколов от 19.08.2016 № 239, от 08.11.2016 № 244, от 16.12.2016 № 247, от 19.05.2017 № 265, от 31.05.2017 № 269, от 05.10.2018г. № 324, от 02.11.2018г. № 13) (далее Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке);
5. Закупочная политика ПАО «Россети», утвержденная на заседании Совета директоров 18.07.2014 (Протокол от 21.07.2014 № 1);
6. План закупки товаров, работ, услуг для нужд АО «Янтарьэнерго» на 2018 год (приложение № 1 к Приказу АО «Янтарьэнерго» от 03.08.2017 № 261) Утвержден на заседании Совета директоров АО «Янтарьэнерго» Протокол № 13 от 29.12.2017) с изменениями, внесенными решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (Протокол от 21.09.2018 № 8);
7. Положение о Центральном закупочном органе АО «Янтарьэнерго», утвержденное Приказом АО «Янтарьэнерго» от 21.11.2016 № 394 (с изменениями).

#### Принципы построения закупочной деятельности

Основными принципами построения закупочной деятельности АО «Янтарьэнерго» являются:

1. Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах АО «Янтарьэнерго».
2. Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки - выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.
3. Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.
4. Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

5. Прозрачность и управляемость закупочной деятельности – планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.
  6. Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности АО «Янтарьэнерго» – персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.
  7. Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.
  8. Применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок.
- Коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности вообще и по отдельным закупкам в частности.

### Способы проведения закупочных процедур. Условия выбора способов закупок

Условия проведения закупок определены Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), а также нормативными документами, регламентирующими утверждение Плана закупки на соответствующий год.

План закупки является планом мероприятий на один календарный год по заключению любых договоров на основании программ, определяющих производственную и хозяйственную деятельность Общества и бизнес-плана Общества, утверждается Советом директоров Общества и содержит существенные условия закупки, такие как: наименование, сумма закупки, сроки проведения закупки и иные данные, определенные Положением о Закупке.

Перед утверждением Плана закупок Советом директоров, он подлежит обязательному согласованию с профильными департаментами ПАО «Россети» и рассмотрению на заседании Центрального закупочного органа АО «Янтарьэнерго» и Центральной закупочной комиссии ПАО «Россети».

План закупки построен на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки и осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполнятьсякупающими сотрудниками при каждой закупке, планируемая стоимость каждой из которых превышает 100 000 рублей (с учетом налога на добавленную стоимость).

В случае, если годовая выручка Общества по данным бухгалтерской отчетности Общества за отчетный финансовый год составляет более пяти миллиардов рублей, регламентированными являются закупки, планируемая стоимость каждой из которых превышает 500 000 рублей с НДС.

### Способы закупок, их разновидности и условия выбора способов закупки

Конкурс является основным способом закупки, определенным Положением о закупке.

В зависимости от возможного круга участников закупки конкурс может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения конкурс может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух- и многоэтапным.

Закупки могут осуществляться путем проведения двух- и многоэтапных конкурсов, если Заказчику (Организатору закупки) необходимо провести переговоры с участниками закупки, чтобы определить наиболее эффективный вариант удовлетворения потребностей Заказчика, а именно при выполнении хотя бы одного из условий:

- в силу сложности продукции или при наличии нескольких вариантов удовлетворения нужд Заказчика трудно сразу сформулировать подробные требования к покупаемой продукции;
- первый этап закупки проводится специально для того, чтобы ознакомиться с возможными путями удовлетворения потребностей Заказчика и выбрать наилучший из них.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурс может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции конкурс может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции, определенных Единым Стандартом закупок.



### Аукцион

В зависимости от возможного круга участников закупки аукцион может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения аукцион может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Аукцион может быть только одноэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора аукцион может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений.

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

### Запрос предложений

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос предложений может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос предложений может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов запрос предложений может быть одно-, двух- и многоэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора запрос предложений осуществляется с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции запрос предложений может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

Запрос предложений проводится при соблюдении хотя бы одного из следующих условий:

1. Начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн рублей (с налогом на добавленную стоимость);
2. Осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.

### Запрос цен

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос цен может быть открытым, закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос цен может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена, начальная (максимальная) цена договора по которым не превышает 5 млн рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Кроме того, закрытый запрос цен может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных процедур среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Запрещается проводить закупки сложного, уникального оборудования способом запроса цен.

### Простые закупки

Простые закупки проводятся в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд рублей. В иных случаях такой способ закупки не применяется.

В зависимости от формы проведения простая закупка может быть проведена с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 рублей до 500 000 рублей включительно (с налогом на добавленную стоимость). Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Простые закупки могут проводиться при наличии однозначно сформулированных к закупаемой продукции технических требований, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.



## Мелкие закупки

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

Мелкие закупки могут проводиться при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания.

Проведение мелких закупок по корпоративной карте или за наличный расчет осуществляется в соответствии с условиями, определенными держателем корпоративной карты (подотчетным лицом) и организационно-распорядительными документами Заказчика.

### Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с Единым Стандартом закупок на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка.

Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) подразделяются на:

- закупки уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться при наличии любого из следующих оснований:

- поставка товаров, выполнение работ, оказание услуг относятся к сфере деятельности субъектов естественных монополий в соответствии с Федеральным законом от 17 августа 1995 года №147-ФЗ «О естественных монополиях» по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации ценам (тарифам);
- возникла потребность в работах или услугах, выполнение или оказание которых может осуществляться исключительно органами исполнительной власти в соответствии с их полномочиями или подведомственными им государственными учреждениями, государственными унитарными предприятиями, соответствующие полномочия которых устанавливаются нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми актами субъекта Российской Федерации;
- продукция может быть получена только от одного поставщика, отсутствует ее равноценная замена, в том числе, если данный поставщик является единственным юридическим или физическим лицом, в том числе индивидуальным предпринимателем, оказывающим услуги на территории другого государства;
- возникла необходимость проведения дополнительной закупки, когда по соображениям стандартизации, унификации, а также для обеспечения совместимости или преемственности (для работ, услуг) с ранее приобретенной продукцией новые закупки должны быть сделаны только у того же поставщика;
- возникла необходимость закупки услуг по обучению или проведению тематических семинаров (совещаний, тренингов, форумов, конференций), иных услуг по организации культурно-массовых и спортивных мероприятий, если специфика закупки такова, что равноценная замена поставщика невозможна;
- возникла необходимость закупки услуг по авторскому контролю за разработкой проектной документации объектов капитального строительства, авторскому надзору за строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом объектов капитального строительства соответствующими авторами;
- возникла необходимость закупки услуг, связанных с направлением работника в служебную командировку (проезд к месту служебной командировки и обратно, наем жилого помещения, транспортное обслуживание, обеспечение питания);
- возникла необходимость участия в конференциях, семинарах (закупки «партнерских», «спонсорских» пакетов и т.п.);
- возникла необходимость заключения договора на право временного владения и пользования или временного пользования движимого и/или недвижимого имущества, в том числе: аренда земельных участков и зданий (помещений), иных объектов недвижимости, необходимых для обеспечения основной производственной и хозяйственной деятельности. Данная норма применяется в случае невозможности, либо нецелесообразности смены арендодателя по ранее заключенным договорам аренды, ввиду экономической и (или) технической нецелесообразности, при этом инициатор закупки предоставляет ЦЗО Заказчика документы, подтверждающие указанные обстоятельства. Заключение первичных договоров аренды должно осуществляться на конкурентной основе с установлением срока аренды на максимально возможный срок, учитывая экономическую целесообразность (преимущественно не менее 3-5 лет);

- возникла необходимость заключения договора на оказание услуг по водоснабжению, водоотведению, электроснабжению, канализации, теплоснабжению, газоснабжению (за исключением услуг по реализации сжиженного газа), подключению (присоединение) к сетям инженерно-технического обеспечения по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации по ценам (тарифам), услуги по передаче (транзиту) электроэнергии по смежным сетям, в том числе через иностранные государства и иных товаров, работ, услуг с регулируемым законодательством РФ тарифам/ценам;
- возникла необходимость заключения договора на оказание услуг по организации функционирования и развития распределительного сетевого комплекса;
- наличие требований действующего законодательства Российской Федерации о заключении договора с конкретным контрагентом;
- наличие иных обстоятельств, требующих закупки именно у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), (только по специальному решению ЦЗО Заказчика или иного разрешающего органа в пределах его компетенции) при этом общий объем таких закупок не должен превышать 5 % от общего годового объема закупок товаров, работ, услуг, при этом инициатор закупки предоставляет ЦЗО Заказчика документы, подтверждающие отсутствие конкурентной среды на закупаемую продукцию, подписанные курирующим Заместителем Генерального директора и согласованные с профильными подразделениями, отвечающими за антикоррупционный контроль закупочной деятельности.

#### **Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий**

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий осуществляется при наличии любого из следующих оснований:

- вследствие чрезвычайных обстоятельств непреодолимой силы возникла срочная необходимость в определенной продукции, в связи с чем применение иных процедур неприемлемо. При таких обстоятельствах закупка продукции у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) производится с учетом того, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий;
- при закупке дополнительных работ или услуг, не включенных в первоначальный проект (договор), но не отделяемых от основного договора без значительных трудностей и необходимых для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

#### **Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции**

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭТП). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников закупки.

Порядок проведения процедуры определяется организатором такой процедуры. Оферта Заказчика в рамках закупочной процедуры продавца не должна превышать величину, предусмотренную в соответствующей программе Заказчика, и бюджет закупки, предусмотренный в годовом Плане закупок.

#### **Применение закрытых процедур**

Закупки могут осуществляться в закрытой форме в случае:

- если сведения о закупке составляют государственную тайну, при условии, что такие сведения содержатся в извещении о закупке, документации о закупке или в проекте договора, а также сведения о закупке, по которым принято решение Правительства Российской Федерации в соответствии с частью 16 Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ;
- когда прямое адресное привлечение участников является средством обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Заказчика, что не исключает обязанность Заказчика обязательного опубликования извещения о закупке на официальном сайте.

#### **Применение процедур закупки в закрытой форме**

Любые процедуры закупки могут осуществляться в закрытой форме только в следующих случаях:

- а) в извещении о закупке, в документации о закупке или в проекте договора содержатся сведения, составляющие государственную тайну;

б) решением Правительства Российской Федерации определена конкретная закупка, сведения о которой не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте;

в) решением Правительства Российской Федерации определены перечни и (или) группы товаров, работ, услуг, сведения о закупке которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте.

**Проведение регламентированных процедур предполагает:**

1. Тщательное планирование потребности в продукции.
2. Анализ рынка.
3. Действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль.
4. Честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции).
5. Контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

**Информация об основных показателях Отчета об исполнении  
Плана закупки за 2018 год**

В соответствии с отчетом об исполнении Плана закупки АО «Янтарьэнерго» за 12 месяцев 2018 года были проведены 773 закупки на общую сумму 7 264 640,58 тыс. руб. с НДС.

Открытым способом – 644 закупки на сумму 7 094 778,11 тыс. руб. с НДС, что составляет 97,7 % от общей стоимости всех проведенных закупок.

У единственного поставщика по решению ЦЗО АО «Янтарьэнерго» – 129 закупок на сумму 169 862,47 тыс. руб. с НДС.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 595 закупок на сумму 7 079 471,69 тыс. руб. с НДС (89,61 % от общего количества закупок, 99,8% от общего объема закупок в стоимостном выражении без учета закупок у единственного поставщика).

Объем достигнутой экономии по результатам проведения регламентированных процедур составил 243 165,68 тыс. руб. с НДС или 3,2 %.

**Проведено регламентированных закупок по способам закупок**

Таблица 4.16

Способ закупки	2018 год	
	шт.	сумма, тыс. руб. с НДС
Открытый конкурс	62	2 387 899,77
Открытый аукцион	5	558 981,00
Открытый запрос предложений	240	696 182,47
Открытый запрос цен	100	102 899,99
Запрос цен/предложений по результатам заключения рамочных соглашений	143	740 709,68
Закупка у единственного поставщика (по результатам несостоявшихся процедур)	94	2 608 105,20
Закупка у единственного поставщика	129	169 862,47
<b>ИТОГО</b>	<b>773</b>	<b>7 264 640,58</b>

**Проведено закупок по направлениям (видам деятельности).  
Эффективность закупок 2018 г.**

Таблица 4.17

Вид деятельности	Кол-во закупок, шт.	Планируемая цена, тыс. руб. с НДС,	Фактич. цена, тыс. руб. с НДС	Эффект-ть, тыс. руб. с НДС	Эффект, %
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	459	5 377 141,47	5 319 622,65	57 518,82	1,1
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	48	388 809,34	366 963,74	21 845,60	5,6
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	84	387 001,33	351 707,85	35 293,48	9,1
ИТ-закупки	41	141 240,50	131 527,38	9 713,12	6,9
НИОКР	0	0	0	0	0
Консультационные услуги	2	2 837,44	2 678,60	158,84	5,6
Прочие закупки	139	1 210 776,18	1 092 140,36	118 635,82	9,8
<b>Всего (объем закупок)</b>	<b>773</b>	<b>7 507 806,26</b>	<b>7 264 640,58</b>	<b>243 165,68</b>	<b>3,2</b>

В АО «Янтарьэнерго» в соответствии с принципами регламентации, изложенными в Едином стандарте закупок ПАО «Россети», проводится следующая работа:

- созданы управленческие органы для контроля и координации закупочной деятельности;
- производится планирование закупочной деятельности посредством утверждения Планов закупок в соответствии с производственными программами Общества, бизнес-планом;
- производится своевременное осуществление мероприятий по корректировке Плана закупок текущего года;
- проводится регулярное обучение работников, занятых в закупочной деятельности;
- для обеспечения прозрачности и открытости закупок, закупки в электронном виде проводятся на Интернет-ресурсах электронных торговых площадок: [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru), <https://etp.rosseti.ru>, <https://rosseti.roseltorg.ru>;
- построена система информирования заинтересованных лиц о закупочной деятельности АО «Янтарьэнерго». Информация о проводимых закупках в обязательном порядке публикуется на официальном сайте: [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) и Интернет-сайте АО «Янтарьэнерго»: <http://yantarenergo.ru> в специально созданном для этого разделе «Закупки»;
- налажена и ведётся отчётность о закупочной деятельности в соответствии с действующим в Обществе Положением о закупке.

#### Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-Р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» и в соответствии с Методическими рекомендациями Минэкономразвития России от 01.11.2013г. № 23941\_ЕЕ/Д28 в Обществе издан Приказ АО «Янтарьэнерго» от 12.03.2018 № 70 «О присоединении к Программе партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства», которым Программа партнерства между Группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства утверждена в качестве внутреннего документа Общества.

Обеспечено ведение Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства, присоединившихся к Программе с помощью функционала электронно-торговой площадки ПАО «Россети».



В соответствии с отчетом об исполнении Плана закупок АО «Янтарьэнерго» за 12 месяцев 2018 года количество закупок, по итогам которых победителями выбраны юридические лица – субъекты малого/среднего предпринимательства, составило – 640 закупок на сумму 4 538 833,89 тыс. рублей с НДС, что составило 68 % от фактического объема закупок, принимаемого к расчету совокупного стоимостного объема договоров, в стоимостном выражении:

Таблица 4.18

Способ закупки	2018 год	
	шт.	сумма, тыс. руб. с НДС
Открытый конкурс	53	664 353,07
Открытый запрос предложений	220	620 472,24
Запрос предложений/цен по результатам заключения рамочных соглашений	139	722 883,74
Открытый запрос цен	88	58 966,85
Закупка у единственного поставщика (по результатам несостоявшихся процедур)	72	2 403 011,50
Закупка у единственного поставщика	68	69 146,49
<b>ИТОГО</b>	<b>640</b>	<b>4 538 833,89</b>

**Информация об объеме закупок инновационной продукции, высокотехнологичной продукции в динамике относительно предыдущего отчетного периода**

В 2017 году объем закупок инновационной и высокотехнологичной продукции составил 16 закупок на сумму 6 294 693,50 тыс. руб. В 2018 году объем закупок инновационной и высокотехнологичной продукции составил 13 закупок на сумму 117 598,76 тыс. руб.

**Мероприятия Общества, направленные на совершенствование закупочной деятельности**

1. В рамках формирования единых стандартов закупочной деятельности, а также, принимая во внимание изменения законодательства Российской Федерации в области закупочной деятельности, в 2015 году утвержден Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке). По мере изменения законодательства в сфере размещения заказа в действующий Единый стандарт закупок ПАО «Россети» вносились изменения (в редакции протоколов от 19.08.2016 № 239, от 08.11.2016 № 244, от 16.12.2016 № 247, от 19.05.2017 № 265, от 31.05.2017 № 269, от 05.10.2018г. № 324, от 02.11.2018г. № 13). Целями применения Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) является развитие Закупочной политики ПАО «Россети» в целом и его ДЗО в частности, а также существенное повышение качества проведения закупочных процедур для нужд Общества за счет реализации системного подхода к формированию, размещению и исполнению договоров, обеспечение прозрачности всего цикла закупок от планирования до приемки и анализа результатов, предотвращение коррупции и других злоупотреблений в сфере обеспечения нужд Общества.
2. В связи с совершенствованием законодательства, регулирующего деятельность отдельных видов юридических лиц, проводится обучение сотрудников, направленное на соблюдение норм, предписанных законодательством РФ, Положением о закупке, а также иными внутренними документами Общества, регламентирующими закупочную деятельность.
3. При проведении регламентированных закупок в обязательном порядке в состав конкурсных/закупочных комиссий в качестве экспертов привлекаются специалисты профильных департаментов для более качественного изучения соответствия поданных в рамках проводимых процедур конкурсных/коммерческих предложений.
4. В целях повышения эффективности реализуемых мероприятий, направленных на экономию средств Общества в сфере закупок, в настоящее время осуществляется разработка внутренних нормативных документов, направленных на регулирование и усовершенствование закупочной деятельности Общества.
5. По мере принятия изменений и дополнений в действующее законодательство Российской Федерации в сфере закупок, ведется мониторинг и своевременное издание внутренних организационно-распорядительных документов, регулирующих закупочную деятельность Общества.



#### 4.8. Производственный контроль и охрана труда (в том числе техническое состояние сетей и анализ аварийности)

**Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Материальный ущерб. Затраты на охрану труда. Основные направления деятельности Общества, направленные на улучшение состояния охраны труда**

В 2018 году работа, направленная на улучшение состояния охраны труда, в АО «Янтарьэнерго» велась по следующим основным направлениям:

- обеспечение безопасной эксплуатации производственного оборудования;
- улучшение условий труда работников;
- обеспечение работников в полном объеме в соответствии с установленными нормами специальной одеждой, обувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги; другими средствами индивидуальной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами, молоком;
- контроль состояния условий труда на рабочих местах и соблюдения правил применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;
- проведение обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров работников;
- проведение специальной оценки условий труда и приведение рабочих мест в соответствие с действующими нормами и правилами;
- направление работников, работающих во вредных и (или) опасных условиях труда, на санаторно-курортное лечение;
- обеспечение санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников: оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, комнат для отдыха и психологической разгрузки;
- обязательное социальное и дополнительное добровольное страхование работающих от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- финансирование и стимулирование работ по охране труда.

Как и в предыдущие годы, основное внимание уделялось человеческому фактору: обучению персонала, умению действовать правильно в аварийной обстановке, соблюдению персоналом Правил и инструкций по ОТ на рабочих местах и др.

В целях повышения уровня квалификации специалистов по ключевым моментам их деятельности: безопасной организации работ, сложным организационным и технологическим вопросам, особенностям эксплуатации оборудования на постоянной действующей основе функционировали «Школа мастера» и «Школа диспетчера».

Мобильные бригады Гвардейского, Правдинского и Озерского РЭС, мобильная бригада службы подстанций и линий СПЛ-1 (ВЭС) и мобильная бригада по ремонту ВЛ и КЛ (ГЭС) во время учений на полигоне Черняховского РЭС отработали практические навыки безопасного выполнения ремонтно-восстановительных работ по:

- подключению РИСЭ для восстановления электроснабжения потребителей по ВЛ 0,4кВ;
- тушению пожара в ТП 15/0,4 кВ;
- чистке трассы на ВЛ 15 кВ, снятию упавших веток, ремонту провода в пролете опор;
- снятию дерева с проводов ВЛ 15 кВ;
- замене изолятора на ВЛ 0,4 кВ.

Перед началом летней ремонтной кампании были проведены расширенные совещания с начальниками и мастерами РЭС, ИТР технических служб и отделов, на которых внимание персонала было акцентировано на соблюдении всех мер безопасности с целью предотвращения травматизма как своего персонала, так и персонала подрядных организаций. Во всех службах, РЭС электротехнический персонал прошел ежегодное обучение по специальной программе с отрывом от производственной деятельности и отработкой практических навыков на резервном оборудовании и учебном полигоне, в том числе тренировки по оказанию первой доврачебной помощи на роботе-тренажере «Гоша», согласно утвержденным графикам работы с персоналом.

В 2018 году по Обществу были охвачены внезапными проверками 3118 бригад на предмет соблюдения требований правил безопасности. При этом было выявлено 346 нарушений правил и норм безопасности. При этом коэффициент участия руководителей и специалистов в проведении внезапных проверок составил 96 %, а коэффициент эффективности проверок - 0,11 замечаний на одну проверку.

Основными причинами нарушений явились:

- применение неисправных или отсутствие средств защиты, инструментов, приспособлений - 18 %;
- нарушение указаний по заполнению наряда-допуска - 10 %;
- некачественное проведение целевого инструктажа - 7 %;
- невыполнение необходимых отключений оборудования - 6 %;
- отсутствие или неправильное осуществление надзора во время работы - 3 %;

- отсутствие удостоверения о проверке знаний правил работы в электроустановках – 3 %;
- другие организационные нарушения – 12 %;
- другие нарушения при выполнении работ – 34 %.

По результатам проверок подвергнуты внеочередной проверке знаний 2 работника, объявлено 6 замечаний и 1 выговор.

В 2018 года в рамках функционирования «Положение о системе предупреждения нарушений охраны труда в АО «Янтарьэнерго» (талонная система) было изъято 10 талонов, подвергнуты внеочередной проверке знаний 2 работника, объявлено 2 замечания, 10 работников были депремированы.

В филиалах ежегодно подводятся итоги на лучшую бригаду и на лучшее структурное подразделение по охране труда. В филиале Городские ЭС ежегодно проводится Олимпиада по охране труда среди оперативно-ремонтного персонала. В 2018 году была организована XXXVII Олимпиада по охране труда, во время проведения которой были подведены итоги работы с персоналом по обеспечению безопасных условий труда при выполнении эксплуатационно-ремонтных работ в действующих электроустановках.

В АО «Янтарьэнерго» в 2018 году проведен конкурс на лучший филиал по охране труда. Оценка уровня филиалов в области охраны труда и выбор лучшего филиала осуществлялось на основе сравнения следующих показателей:

- отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками филиала (блокирующий показатель);
- отсутствие несчастных случаев, связанных с производством с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками филиала;
- отсутствие несчастных случаев, связанных с производством с легким исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками филиала;
- отсутствие отстраненных от проведения работ бригад работниками филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора и технического блока ПАО «Россети»;
- средний балл результатов проверки знаний по охране труда членов постоянно-действующей комиссии филиала в постоянно-действующей комиссии АО «Янтарьэнерго»;
- отсутствие технологических нарушений, произошедших из-за ошибочных действий персонала;
- отсутствие несчастных случаев со сторонними лицами из-за неудовлетворительного состояния электроустановок;
- количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда, определённых по результатам проведения специальной оценки условий труда (аттестации рабочих мест по условиям труда) – удельный показатель, равный отношению количества рабочих мест с вредными и опасными условиями труда к общему количеству работников в филиале;
- количество нарушений по охране труда и безопасности производства, выявленных работниками филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора.

Призовые места заняли филиалы Энергоремонт и Городские электрические сети.

Реализация основных направлений государственной политики в области охраны труда, выполнение требований ТК РФ, Межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.230-2007 «Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования» обеспечивается действующим в Обществе «Положением о системе управления охраной труда в АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом от 21.05.2015 года № 123, регламентирующим:

- работу по созданию здоровых и безопасных условий труда, снижению производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- пути совершенствования структуры управления охраной труда в Обществе в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации по охране труда и нормативными актами государственных органов надзора и контроля;
- функции и ответственность должностных лиц и структурных подразделений Общества по охране труда применительно к структуре управления Общества.

Результаты проверок выполнения действующей СУОТ в филиалах АО «Янтарьэнерго» должностными лицами, ответственными за организацию указанных систем, показывают, что в целом в филиалах Система управления охраной труда действует эффективно, основные функции ответственными должностными лицами выполняются. Имеются и выполняются графики обходов и осмотров рабочих мест руководителями филиалов, графики участия во внезапных проверках, графики участия руководителей и специалистов в проведении Дней ОТ в подразделениях. При проведении Дней ОТ проводились проверки выполнения требований, действующих СУОТ и СВТК, в том числе должностными лицами подразделений Общества, ответственными за их организацию. По выявленным нарушениям директорами филиалов издавались приказы по устранению выявленных недостатков, контроль исполнения которых осуществлялся специалистами служб ПБиПК.

В 2018 году в целях создания и обеспечения функционирования в Группе компаний «Россети» единой системы управления охраной труда, а также в целях совершенствования и повышения эффективности системы производственной безопасности приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 №143 «Об утверждении документов ПАО «Россети» в области охраны труда» были

утверждены Политика Группы компаний «Россети» в области охраны труда и Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети».

Приказом АО «Янтарьэнерго» от 02.11.2018 № 392 в целях реализации единой технической политики в области охраны труда, надежности работы энергетических объектов, находящихся под управлением АО «Янтарьэнерго», данные локальные нормативные акты были введены в действие в Обществе, в соответствии с которыми были скорректированы с учетом имеющихся особенностей действующие в филиалах и структурных подразделениях документы, касающиеся системы управления охраной труда. Обеспечивается доведение Политики Группы компаний «Россети» в области охраны труда до вновь принимаемых работников, а также временных и командированных работников, работников подрядных организаций, учащихся и студентов, прибывших на производственное обучение или практику, при проведении вводного инструктажа и инструктажа на рабочем месте.

В 2018 году в Обществе произошел один несчастный случай с тяжелым исходом, причиной которого стала личная неосторожность работника. Нарушений должностными лицами АО «Янтарьэнерго» законодательных и иных нормативных правовых и локальных нормативных актов, явившихся причинами несчастного случая, не установлено.

В целом по АО «Янтарьэнерго» за последние пять лет отмечено снижение количества несчастных случаев на производстве с трёх случаев в 2014 годах до 1 несчастного случая в 2015, 2017 и 2018 годах и отсутствия несчастных случаев в 2016 г.

В 2018 году, как и в предыдущие годы, случаев профзаболеваний в АО «Янтарьэнерго» не было.

Затраты на финансирование мероприятий по охране труда в 2018 году по сравнению с предыдущим годом в АО «Янтарьэнерго» увеличились на 30 % и составили 1,1 % от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг), что в 5,5 раза превышает минимум финансирования мероприятий по улучшению условий и охраны труда, установленный статьей 226 Трудового кодекса РФ (не менее 0,2 процента суммы затрат на производство продукции (работ, услуг)). В 2018 году по сравнению с предшествующим годом произошло увеличение затрат на мероприятия по предупреждению несчастных случаев на 117 %, на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на 79 %, по общему улучшению условий труда на 90 % и на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты на 2 %.

#### Сведения о затратах на охрану труда в 2014–2018 годах

Таблица 4.19

Статья затрат Период	2014	2015	2016	2017	2018
Израсходовано на мероприятия по охране труда (тыс. руб.), в том числе:	32 763,7	40 390,9	37 414,9	42 031,5	54 929,6
на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	3 712,3	2 549,1	3 667,9	4 536,3	9 873,4
на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	4 665,4	5 160,9	5 414,3	5 471,1	9 789,6
на мероприятия по общему улучшению условий труда	5 534,8	4 819,6	2 669,5	2 806,9	5 334,7
на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	18 851,2	26 887,8	25 663,2	29 216,9	29 931,9



Динамика удельных затрат на охрану труда и приобретение СИЗ в расчете на одного работника в АО «Янтарьэнерго» в 2014–2018 годах

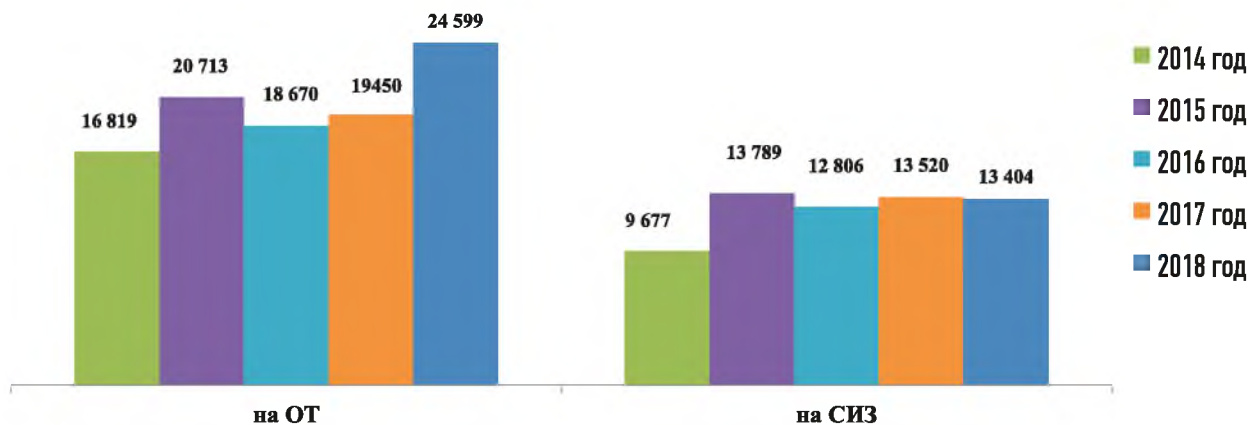


Рис.4.22 Удельные затраты на охрану труда и приобретение СИЗ в расчете на одного работника в АО «Янтарьэнерго» в 2014–2018 годах

Основными рисками производственного травматизма в АО «Янтарьэнерго» являются получение механических, ожоговых и электротравм из-за:

- нарушения персоналом требований норм и правил охраны труда, требований безопасности, производственной дисциплины;
- неприменения или неправильного применения средств защиты, инструментов и приспособлений;
- эксплуатации неисправного оборудования;
- неудовлетворительной организации производства работ;
- дорожно-транспортных происшествий;
- нападения посторонних лиц или животных.

Для минимизации воздействия перечисленных факторов в АО «Янтарьэнерго» проводится работа по обучению персонала в условиях работы с опасными факторами, инструктажи, плановые и внеплановые проверки работающих бригад, а также различные организационные и технические мероприятия, обеспечивающие безопасность производства работ.

#### Разработка и реализация программ по снижению травматизма

В 2018 году в АО «Янтарьэнерго» в целях дальнейшего совершенствования работы по охране труда, предупреждению производственного травматизма в Обществе продолжилась реализация мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго» на 2014–2018 годы.

Мероприятия Программы направлены на повышение эффективности работы, обеспечивающей постоянный профессиональный рост, высокую работоспособность персонала и улучшение качества условий труда, а также на реализацию мер, обеспечивающих безопасность деятельности и сохранения здоровья персонала. Программой предусмотрено выполнение 88 мероприятий на сумму 5,4 млн руб.

В 2018 году по направлению «Снижение рисков травматизма персонала Общества»:

- в части совершенствования системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках и производственного обучения персонала – 30 мероприятий, 29 – выполнены, 1 мероприятие «Оборудовать учебно-тренировочный полигон для обучения персонала практическим навыкам безопасного выполнения оперативных переключений и ремонтных работ на ТП, ВЛ 15 кВ на железобетонных и деревянных опорах, ВЛ 0,4 кВ с использованием самонесущего изолированного провода» в филиале ЗЭС из-за недостаточного финансирования не выполнено и включено во вновь разрабатываемую Программу на 2019 – 2020 гг.;

- в части обеспечения высококачественными средствами защиты, приспособлениями, инструментами и др. – 12 мероприятий, из которых 9 – выполнены и 3 мероприятия не выполнены вследствие недостаточного финансирования инвестиционной программы, а именно, приобретение:

- одного стенда для испытания когтей, лазов;
- одного электронно-оптического дефектоскопа «Филин-6» для выявления нарушений заделки опорных изоляторов и микротрещин фарфора;

- трех четырехместных надувных лодок для работы при разливах в затопленных типа BUCH CR-K-400.

Все невыполненные мероприятия учтены в разработанной Комплексной программе АО «Янтарьэнерго» по снижению рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса на период 2019–2020 гг.

Во исполнение Плана-графика ликвидации травмоопасного оборудования, травмоопасных мест и применяемых механизмов в АО «Янтарьэнерго» на 2017–2021 годы выполнены следующие мероприятия:

- замена дефектных опор, на которые запрещён подъём работников при помощи когтей и лазов (план 1585 шт., факт – 2584 шт.);
- увеличение габаритов мачтовых ТП 15 кВ, выполненных в габаритах ТП 10 кВ (план – 10, факт – 10);
- восстановление электромагнитных блокировок в соответствии с утверждённым графиком (план – замена 2-х разъединителей 110 кВ на ПС О–11 «Ленинградская», факт – выполнена замена 3-х разъединителей);
- реконструкция ВЛ 0,4 кВ с заменой опор и неизолированного провода на СИП бесхозных, принятых на баланс объектов, находящихся в неудовлетворительном состоянии (план – 4,26 км, факт – 4,26 км);
- капитальный ремонт ТП с заменой оборудования ячеек КСО–386 на малогабаритные выключатели нагрузки 10 кВ – в 2018 году по данному титулу Планом-графиком ликвидации травмоопасного оборудования, травмоопасных мест и применяемых механизмов предусмотрена замена данных ячеек в 1 ТП – выполнено;
- замена блочного оборудования на необслуживаемое оборудование на 1 ПС (4 выключателя 15 кВ) – выполнено: на ПС О–50 «Междуречье» в ОРУ 15 кВ в рамках капитального ремонта произведена замена блочного оборудования (баковых масляных выключателей и трансформаторов тока) на необслуживаемое оборудование (реклоузеры).

Реализация мероприятий Программы позволила повысить эффективность работы, обеспечить постоянный профессиональный рост, высокую работоспособность персонала и улучшить качество условий труда, а также реализовать меры, обеспечивающие безопасность деятельности и сохранения здоровья персонала. Вместе с этим, анализ показывает, что несмотря на недопущение в 2016–2018 годах несчастных случаев с персоналом Общества, связанных с ремонтом и эксплуатацией энергетического оборудования, мероприятия Программы пока не позволили полностью исключить нарушения персоналом норм охраны труда и безопасности работ.

В рамках реализации мероприятий Программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса работа велась по двум основным направлениям:

1. Профилактика электротравматизма среди детей и подростков, сотрудников сторонних и подрядных организаций, владельцев и водителей большегрузной и грузоподъемной спецтехники – запланированы и выполняются 36 мероприятий, которые носят ежегодный характер:

- вопросы электробезопасности системно освещались в региональных средствах массовой информации и коммуникации. Разъяснительная работа с населением осуществлялась путем размещения публикаций о недопустимости проникновения в электроустановки и здания ТП, о недопустимости рыбалки в охранных зонах ВЛ, воровства и актов вандализма на энергообъектах;

- на 10 информационных порталах, в социальных сетях были опубликованы статьи «Ветропарк – объект энергетики, а не место для развлечений», 2 статьи о воспитанниках Центра помощи детям, оставшимся без попечения родителей «Наш дом», о посещении «Ушаковской ВЭС» с экскурсией, а также о призыве АО «Янтарьэнерго» любителям охоты и пиротехнических изделий соблюдать меры предосторожности;

- проведены занятия в 39 учебных заведениях, в период летних каникул с детьми и подростками в детских оздоровительных лагерях им. Гайдара и «Огонек» в г. Светлогорске, им. Голикова в г. Зеленоградске проведены занятия по теме: «Что нужно помнить детям!» с представлением презентации и видеороликов: 35 выездных занятий в детских оздоровительных и школьных лагерях; 21 урок электробезопасности в детских домах и оздоровительных детских центрах (санаториях);

- специалисты филиалов приняли участие в 5 родительских собраниях, на которых с родителями учеников обсуждались вопросы по профилактике детского электротравматизма;

- в детские общеобразовательные учреждения раздавался комплект материалов для проведения уроков электробезопасности сотрудниками школ на уроках ОБЖ: видеоролики, разработанные ПАО «Россети», АО «Янтарьэнерго», МРСК Северо-Запада и др.; специальные компьютерные игры «Помоги Насте», «Помоги Антону»; различные викторины, игры на тему электробезопасности, разработанные СПбПК ВЭС (призы: брошюры, закладки для книг по электробезопасности). В учебных заведениях было распространено 1000 ед. полиграфической продукции в виде памяток, закладок, наклеек по теме детской электробезопасности;

- проведены 3 экскурсии для школьников на энергообъекты в рамках уроков по электробезопасности;

- в местах проведения культурно-массовых мероприятий и рядом со школами городов Багратионовск, Мамоново, Ладушкин, поселок Пятидорожное установлено 20 информационных знаков безопасности «Приближение к ЛЭП смертельно опасно для жизни!», «Работы в охранной зоне ЛЭП запрещены»;

- проведены 3 лекции с членами общественных объединений рыболовов на тему «Рыбалка вблизи ВЛ опасна!»;

- в подразделениях ГИБДД, осуществляющих государственную регистрацию спецтехники, а также в пунктах проведения инструментального контроля и техосмотра распространено 310 единиц профилактической полиграфической продукции о мерах безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ в охранных зонах;

- совместно с подразделениями ГИБДД, на въезде в город Светлогорск была проведена акция по распространению профилактической полиграфической продукции о мерах безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ в охранных зонах ЛЭП;

- проведены занятия в 21 садоводческом товариществе, в частных домовладениях распространялась полиграфическая продукция об опасности приближения к электроустановкам и недопустимости несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ, распространено 2500 единиц полиграфической продукции;

- проведены разъяснительные беседы в 20 сельских административных пунктах о недопустимости проведения несанкционированных работ в охранных зонах ВЛ и о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям с распространением памяток;

- в местах массового скопления народа (магазины, почта, автобусные остановки и др.) были размещены памятки по электробезопасности, также памятки распространялись по почтовым ящикам вместе с квитанциями по оплате электроэнергии;

- проведено 3 инструктивных занятия с ИТР строительно-монтажных организаций.

**2. Постоянный мониторинг и приведение в соответствие технического состояния электроустановок требованиям безопасной эксплуатации (проекта, ПУЭ, другим НТД) – 7 мероприятий, которые выполняются постоянно:**

- по оценке и приведению в соответствие технического состояния электроустановок требованиям безопасной эксплуатации – осмотрено ПС 60–330 кВ – 390 шт.; РП, ТП, КТП – 37 638 шт.; ВЛ – 77 538 шт.; выявлено – 3 441 нарушений; устранено (с учетом не устраненных в предшествующем году) – 4 644, а именно:

- произведена замена ограждений, дверей ПС, ЭТП, РУ (ТП) в количестве 175 шт., ремонт и замена 335 запирающих устройств на дверях электроустановок;

- заменены нечитаемые знаки безопасности, плакаты, установлены дополнительные информационные знаки «Не влезай! Убьет!», предупреждающие население об опасности поражения электрическим током в количестве 3 479 шт.;

- при обходах и осмотрах ВЛ, ТП проверялось наличие дополнительных предупреждающих плакатов и знаков «Ловля рыбы в охранной зоне ЛЭП запрещена». Дополнительно вывешен и обновлен 191 предупреждающий знак в местах пересечения линий электропередачи и водоемами;

- произведена замена неизолированных вводов на СИП на вводах частных домовладений в количестве 5442 шт.

Отсутствие случаев детского травматизма на энергообъектах Общества за последние пять лет свидетельствует о правильности выбранных направлений Программы. Вместе с этим, анализ произошедших в 2018 году 4 несчастных случаев свидетельствует о необходимости усиления профилактической работы с водителями грузоподъемной техники, неплательщиками за потребленную электроэнергию и работниками монтажных организаций, осуществляющими подготовку к подключению ИЖД к электрической сети.

**Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями**

В 2018 году в трех филиалах и Исполнительном аппарате АО «Янтарьэнерго» была проведена специальная оценка условий труда на 239 рабочих местах.

**Аттестация рабочих мест по условиям труда (специальная оценка условий труда)**

Таблица 4.20

	2014	2015	2016	2017	2018
Количество рабочих мест, подлежащих АРМ/СОУТ	1180	1199	1887	1789	2167
Количество рабочих мест, прошедших АРМ/СОУТ	1125	999	1395	1789	2167
Количество рабочих мест, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	25	25	59	0	0
Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда, чел.	85	85	129	0	0



В Обществе всего подлежат СОУТ 2167 рабочих мест, проведена СОУТ на 2167 рабочих местах.

По результатам специальной оценки условий труда оценки с оптимальными и допустимыми условиями труда признано 1481 рабочих мест с числом работающих 1496 человек; с вредными условиями труда – 620 рабочих мест, с числом работающих 921 человек (класс 3.1 – 559 рабочих мест; класс 3.2 – 56 рабочих мест; класс 3.3 – 5 рабочих мест).

На рабочих местах основными являются следующие вредные (опасные) факторы:

- тяжесть трудового процесса – рабочие места эл.монтеров, эл.слесарей и мастеров (по ремонту ВЛ, по эксплуатации распределительных сетей, по ремонту и монтажу КЛ, по обслуживанию и ремонту ПС, по обслуживанию и ремонту РЗА, по испытаниям и измерениям, по эксплуатации счетчиков, по ремонту оборудования РУ, водителей автомобилей и спецтехники, электромонтеров ОВБ, машинистов гидроагрегатов, трактористов, слесарей по ремонту автомобилей, контролеров, лаборанта химанализа, штукатуров, маляров, повара).

- напряженность трудового процесса – рабочие места диспетчера, водителя грузового автомобиля, автобуса, машиниста грузоподъемных механизмов, повара;

- шум – рабочие места тракториста, водителя экскаватора, плотника, столяра, жестянщика, токаря, машиниста компрессорных установок;

- химический фактор – рабочие места электрогазосварщика, электромонтера по эксплуатации распределительных сетей, эл. слесаря по ремонту оборудования РУ, сотрудника химической лаборатории;

- неионизирующее излучение – рабочие места эл. слесаря по ремонту оборудования РУ, электрогазосварщика, электромонтер по обслуживанию ПС, эл. монтер диспетчерского оборудования и телеавтоматики;

- вибрация общая – рабочие места тракториста, водителя экскаватора.

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не в полном объеме соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные отпуска, организована выдача молока или других равноценных продуктов.

На постоянной основе производится производственный контроль за вредными и опасными факторами, влияющими на работников.

В связи с окончанием работ по СОУТ, проводимой в 2017 году, в январе 2018 года мероприятия, требующие финансирования, предусмотрены в плане улучшения условий труда на 2019 год. Мероприятия, направленные на рациональную организацию режима труда и отдыха, рабочих мест и рабочей позы и не требующие материальных затрат, реализованы ОРД по распорядку трудового дня, организован рациональный режим труда и отдыха, рационализация рабочих мест и рабочей позы. В динамике рабочего дня и недели соблюдаются режим рационального чередования труда и отдыха в целях снижения тяжести трудового процесса, а именно в соответствии с МР 2.2.9.2128-06 «Комплексная профилактика развития перенапряжения и профессиональных заболеваний спины у работников физического труда» рекомендуется организация перерывов через 1,5-2,0 ч. работы, продолжительностью не менее 10 мин. каждый. После выполнения мероприятий данные рабочие места внеплановой СОУТ не подвергались, класс условий труда, затраты на компенсации на рабочих местах и дополнительные выплаты в ФСС не снижались.

Необходимые в 2019 году затраты на приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам по результатам СОУТ 2018 г. в настоящее время не оценены и будут, по возможности, учтены при корректировке бизнес-плана. После выполнения мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам будет запланировано проведение внеплановой СОУТ.

Обеспечение персонала защитными средствами и приспособлениями, в том числе для работы на высоте, а также спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги, является одним из приоритетных вопросов в области сохранения жизни и здоровья персонала компании.

Весь персонал АО «Янтарьэнерго» полностью обеспечен в соответствии с нормами инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

В соответствии с бизнес-планом в 2016 году на приобретение защитных средств было запланировано 4 925,8 тыс. руб., фактические затраты на приобретение защитных средств составили 5 457,735 тыс. руб.

Для обеспечения безопасной работы на высоте были приобретены 130 страховочных привязей на сумму 420,773 тыс. руб. и другие приспособления на сумму 451,854 тыс. руб.

#### **Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги**

Обеспечение персонала спецодеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги, является одним из приоритетных вопросов в области сохранения жизни и здоровья электротехнического персонала компании. Спецодеждой для защиты от общепроизводственных загрязнений, а также специальной одеждой и специальной обувью, устойчивой к воздействию электрической дуги, персонал Общества обеспечен в полном объеме в соответствии с типовыми нормами.



В соответствии с бизнес-планом в 2018 году на приобретение специальной одежды и специальной обуви было запланировано 25,161 млн руб., фактические затраты составили 29,255 млн руб., в том числе по статьям (в млн руб.):

Таблица 4.21

Наименование СИЗ	Количество	План	Факт
Термостойкая спецодежда, спецобувь	574 летних 557 зимних	18,536	21,553
Спецодежда, спецобувь от ОПЗ	725 компл.	5,352	6,224
Спецодежда, спецобувь от проколов и порезов	84 летних 71 зимних	1,273	1,478

Увеличение затрат обусловлено реализацией мероприятий по обеспечению бесперебойной работы энергообъектов во время Чемпионата мира по футболу, а также проведением учений в Дагестане.

### Медицинские осмотры и психо-физиологические обследования персонала

Работа по проведению обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда выполняется ежегодно в целях исполнения требований Трудового Кодекса РФ (ст. 212, 213), приказа Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 12 апреля 2011 года № 302н.

Основная задача – динамическое наблюдение за состоянием здоровья работников, своевременное выявление заболеваний, начальных форм профессиональных заболеваний, ранних признаков воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов на состояние здоровья работников, формирования групп риска по развитию профессиональных заболеваний.

В 2018 году прошли медицинский осмотр:

- предварительный (при поступлении на работу) – 388 чел.;
- периодический – 1172 чел.;
- психиатрическое обследование – 932 чел.

Затраты на проведение периодического медицинского осмотра в 2018 году составили 3,313 млн руб.

По результатам периодических медицинских осмотров и на основании заключительного акта, представляемого работодателю медицинской организацией, работники, имеющие медицинские противопоказания, отстраняются от работы до получения индивидуального медицинского заключения и решения о переводе с их согласия на другую более легкую работу в соответствии со статьей 76 ТК РФ.

При необходимости на основании рекомендаций медицинского учреждения работники направляются на углубленное обследование, амбулаторное, стационарное, санаторно-курортное лечение.

В 2018 году по результатам периодического медицинского осмотра выявлено 8 работников с противопоказаниями.

Мероприятия, выполненные на основании рекомендаций по реализации комплекса оздоровительных мероприятий:

- работники, по результатам периодического медицинского осмотра имеющие медицинские противопоказания, которым рекомендовано амбулаторное обследование и лечение, а также диспансерное наблюдение, ознакомляются с результатами медицинского осмотра под роспись;
- дальнейшая работа персонала обеспечивается согласно выданным медицинским рекомендациям, обозначенным в паспортах здоровья каждого работника;
- 8 работников имеют общие медицинские противопоказания к работе;
- 4 работника направлены в медицинские учреждения на дообследование и после прохождения лечения и предоставления документов из медицинского учреждения 2 были допущены к работе, 2 уволены по состоянию здоровья;
- 9 работников были направлены на санаторно-курортное лечение на основании заключений, выданных врачом-профпатологом с целью предотвращения серьезных заболеваний. Затраты при этом составили 278,460 тысяч рублей.

Кроме того, в течение года в Обществе осуществляется комплекс мероприятий по контролю состояния здоровья работников, в частности:

- все работники Общества застрахованы по системе добровольного медицинского страхования, что позволяет получить медицинское обслуживание в лучших клиниках области;
- состояние здоровья оперативного, оперативно-ремонтного персонала и водительского персонала отслеживается при проведении психофизиологических обследований, осуществляемых на базе сектора надежности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала в исполнительном аппарате АО «Янтарьэнерго». Сектор является структурным подразделением в составе департамента по управлению персоналом. В штате службы 2 специалиста (главный специалист



(врач функциональной диагностики) и ведущий специалист (психолог).

Деятельность сектора осуществляется в соответствии с руководящей нормативно-правовой документацией РД 153-34.0-03.504-00 и РД 153-34.0-03.503-00 и приказом ОАО «Янтарьэнерго» №157 от 24.06.2003 «О порядке проведения психофизиологических обследований» по следующим направлениям:

- ПФ обследования при приеме на работу с целью профотбора;
- предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния;
- углубленные ПФ обследования оперативного и оперативно-ремонтного персонала;
- коррекция функционального состояния.

Список лиц из числа оперативного, оперативно-ремонтного персонала, водителей автотранспортных средств, подлежащих предсменному и внутрисменному контролю и ежегодному углубленному психофизиологическому обследованию, составляется специалистами по охране труда филиалов и утверждается директорами филиалов. Выездной предсменный и внутрисменный контроль актуального состояния работников осуществляется силами персонала сектора в период ремонтной кампании.

В 2018 году для обеспечения профессиональной адаптации, снижения аварийности по вине персонала, производственного травматизма и профессиональных заболеваний, для оптимизации и совершенствования режимов труда и отдыха были проведены следующие обследования персонала:

- ежегодное углубленное психофизиологическое обследование прошли 514 сотрудников филиалов Городские ЭС, Восточные ЭС и Западные ЭС. По результатам ПФ обследований персонал филиалов был классифицирован по уровню функциональных возможностей и выделена группа «риска», в которую вошли работники, имеющие хронические заболевания или отклонения функционального состояния, приводящие к возникновению соматических заболеваний, а также персонал с низким уровнем произвольного внимания, кратковременной памяти и общей осведомленности, а также высоким уровнем тревоги, которые могут стать причиной низкой успешности в профессиональной деятельности;

- предсменный, внутрисменный контроль с целью выявления лиц, непригодных в данный момент времени по текущему функциональному состоянию, уровню работоспособности и состоянию здоровья для выполнения профессиональных обязанностей, ежедневно проводился для диспетчеров ДС АО «Янтарьэнерго», а также выборочно для оперативного, оперативно-ремонтного персонала, водителей автотранспорта, машинистов ГПМ, мастеров и ИТР филиалов ГЭС и ЗЭС. Всего было проведено 3933 обследований с представлением отчетов начальнику диспетчерской службы и директорам филиалов соответственно. По результатам предсменного контроля были выявлены работники, которые нуждаются в проведении реабилитационных мероприятий, в том числе и лечение медикаментозными препаратами. Контроль А/Д позволил выявить группу лиц, склонных к гипертонии, которым даны рекомендации по лечению и профилактике гипертонии.

- ПФО с целью первичного профотбора при приеме на работу прошли 331 человек, по результатам которых директорам филиалов были выданы рекомендации, касающиеся кадровых решений и медицинских мероприятий:

- 293 кандидата были признаны годными на вакансию без ограничений;
- 33 кандидата имели индивидуальные особенности, ограничивающие их использование по данной вакансии, особенно в экстремальных условиях, и были признаны годными с ограничениями;
- 5 кандидатов признаны не годными для работы по данной профессии.

По результатам ПФО проводились следующие психокоррекционные и психопрофилактические мероприятия:

- коррекция актуального состояния с целью восстановления психофизиологических возможностей (резервов) - 201 работник;

- индивидуальные беседы для формирования мотивации к здоровому образу жизни – 160 работников;
- беседы об опасности развития соматических заболеваний у людей с избыточной массой тела с целью повышения осознания факторов риска здоровья и необходимости усилий каждого человека по сохранению и укреплению собственного здоровья – 82 работника.

#### 4.9. Системы менеджмента

##### 1. Система энергетического менеджмента(СЭнМ):

СЭнМ – это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непромышленных нужд.

Внедренная СЭнМ в АО «Янтарьэнерго» позволит:

- снизить расходы на энергопотребление;
- выявить существенные энергопотребители;
- снизить энергоёмкость;

- обеспечить соблюдение законодательных требований;
- повысить конкурентоспособность предприятия;
- осуществить закупку оборудования и материалов, соответствующих лучшим показателям энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- улучшить имидж, что приведет к росту инвестиционной привлекательности предприятия.

#### Информация о наличии сертификатов Общества

Таблица 4.22

АО «Янтарьэнерго»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата		Орган по сертификации
	ISO 50001		
Действие сертификатов распространяется на все Общество	08.11.2016 - 08.11.2019		Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

**Примечание:**

**ISO 50001 – система энергетического менеджмента**

К основным участникам системы энергетического менеджмента относятся:

- исполнительные органы Общества – генеральный директор;
- представитель руководства Общества по системе энергетического менеджмента;
- рабочие группы Общества и филиалов;
- структурные подразделения исполнительного аппарата и филиалов Общества, осуществляющие функции по организации функционирования системы энергетического менеджмента.

Основные результаты функционирования системы энергетического менеджмента:

г) повышение энергетической эффективности; выполнение мероприятий по энергосбережению (Программа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности), обеспечение непрерывной и системной работы энергоменеджмента (в отличие от точечных мероприятий, например, энергообследования) в рамках системы управления организацией.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

**2. Система экологического менеджмента (СЭМ)**

СЭМ – это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

#### Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества

Таблица 4.23

№ п/п	Наименование ДЗО	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	OHSAS 18001	
1.	Исполнительный аппарат			Ведется разработка и внедрение СЭМ.		
2.	Филиал Западные электрические сети					
3.	Филиал Восточные электрические сети					
4.	Филиал Городские электрические сети					
5.	Филиал Энергоремонт					

Основные результаты функционирования системы менеджмента: обеспечение экологической безопасности.

#### 4.10. Консолидация электросетевых активов

На заседании Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики от 11.10.2012 № 7 принято решение о целесообразности консолидации электросетевых активов в Калининградской области на базе АО «Янтарьэнерго». Постановлением Правительства РФ от 21.01.2013 № 21 внесены изменения о неприменении к объектам электросетевого хозяйства, функционирующим на территории Калининградской области, критериев отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС. Указанный нормативно-правовой акт способствует созданию единого центра ответственности по обеспечению региона бесперебойным энергоснабжением.

В 2014 году между АО «Янтарьэнерго» и ПАО «ФСК ЕЭС» заключен договор аренды объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к объектам ЕНЭС, расположенных на территории Калининградской области.

Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 в части передачи функций по управлению электросетевыми активами.

Достигнута договоренность о приобретении электросетевых активов ООО «ТЭЦ-8». Как результат, с 01.01.2019 ООО «ТЭЦ-8» прекратило осуществлять регулируемую деятельность по передаче электрической энергии на территории Калининградской области.

Сделка по приобретению объектов электросетевого хозяйства ООО «ТЭЦ-8» не требует прямого финансирования, имущество приобретается в счет погашения задолженности перед Обществом.

Передача объектов электросетевого хозяйства и оплата стоимости имущества планируются в начале 2019 года. Мероприятия по приобретению электросетевых активов ООО «ТЭЦ-8» включены в корректировку инвестиционной программы Общества на 2019 год.

В целях консолидации электросетевых активов организаций, утративших статус ТСО, рассматривается возможность приобретения электросетевого имущества ОАО «Балтийский комбинат». Консолидация электросетевых активов ОАО «Балтийский комбинат» обеспечит надежное электроснабжение конечных потребителей электроэнергии в городе Светлый, устранил лоскутность сетей, сократит издержки на строительство новых объектов электросетевого хозяйства для технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей.

В Обществе организована работа по приобретению объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности СНТ. С председателями правления СНТ осуществляется консультативное взаимодействие в целях надлежащей подготовки решений общих собраний по вопросу безвозмездной передачи объектов электросетевого хозяйства и земельных участков в собственность Общества, формирования пакета документов правоустанавливающего и технического характера. По результатам обследования технического состояния сетей в адрес СНТ направляются рекомендации по приведению объектов электросетевого хозяйства в надлежащее нормативное состояние. Реконструированные сети, а также сети, находящиеся в надлежащем техническом состоянии, приобретаются в собственность Общества на безвозмездной основе.

Всего на территории Калининградской области функционирует 227 СНТ. В среднем 1 СНТ принадлежит на праве собственности 1 трансформаторная подстанция и 4 км линий электропередачи.

В связи с отсутствием в инвестиционной программе Общества источников финансирования сделок по приобретению электросетевых активов, в отчетном периоде применялись схемы безвозмездной передачи объектов электросетевого хозяйства в собственность Общества, а также их приобретение в счет погашения задолженности, сформированной по договорам на оперативно-технологическое обслуживание оборудования.

Активизирована работа по выявлению бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства, функционирующих на территории Калининградской области. Вовлечение бесхозяйных сетей в хозяйственный оборот необходимо для обеспечения потребителей надежным и качественным электроснабжением.



Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Таблица 4.24

Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2016			2017			2018		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	2	3	4	2	3	4
АО «Янтарьэнерго»	404	121	1954	407	164	2115	403	129	1960
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	1,4	15	53	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	402	112	1893	402	112	1893	402	112	1893
Прочее (постоянные права владения и пользования)	2	9	61	3,3	37	169	1	16,7	67,2
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Распределение НВВ между АО «Янтарьэнерго» и прочими ТСО, принятой при установлении на 2017-2019 г.г. единых «котловых» тарифов на услуги по передаче электрической энергии выглядит следующим образом.

Доля АО «Янтарьэнерго» в НВВ Калининградской области

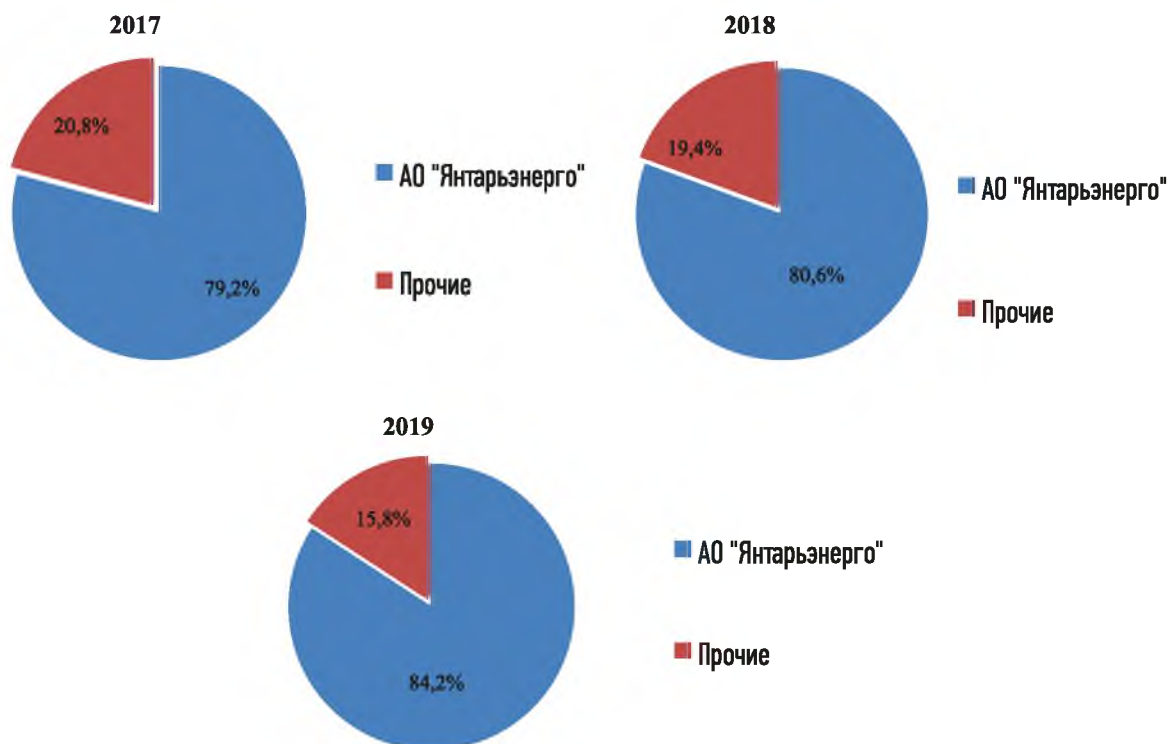


Рисунок № 4.23

## 5. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА

### 5.1. Повышение эффективности операционной деятельности

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов АО «Янтарьэнерго» утверждена Советом директоров Общества 15.03.2018 года (Протокол №21) в составе бизнес-плана АО «Янтарьэнерго» на 2018–2022 годы. Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р) и Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015г. № 2303п-П13.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015г. № 2303п-П13 за 2018 год относительно уровня 2017 года составило 2,7 %, при целевом значении 2,0 %.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:
  - снижение и предупреждение образования просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии в размере 52 млн рублей.
2. Повышение эффективности управления основными средствами:
  - снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами АО «Янтарьэнерго» – 0,1 млн рублей;
  - не превышение фактических удельных инвестиционных затрат над плановыми удельными затратами (по объектам, полный ввод в эксплуатацию которых осуществлен в отчетном периоде).
3. Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок:
  - повышение доли открытых конкурентных закупок 97,7 % (при плане 96 %) и снижение доли закупок способом «у единственного источника» 2,3 %;
  - сохранение доли закупок на электронных торговых площадках – 99,8 %, при плане ≥95 %;
  - проведение торгово-закупочных процедур с проведением переторжек в режиме реального времени (очных переторжек) – 87 %, при плане ≥ 50 %;
  - снижение доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования до 9 %, при плане 23 %;
  - проведение ценовой экспертизы – эффект 3 млн рублей.
3. Другие мероприятия
  - повышение энергетической эффективности Программа снижения потерь электрической энергии в электрических сетях – 413 млн рублей.

### 5.2. Ремонтно-эксплуатационная деятельность

#### Повышение уровня надёжности и качества реализуемых Обществом услуг

Повышение надежности электрических сетей АО «Янтарьэнерго» в 2018 году, как и в предыдущие годы, основывалось на проведении плановых регламентных работ по техническому обслуживанию и ремонту оборудования и линий электропередачи, исходя из анализа повреждаемости, взрывопожароопасности оборудования, его технического состояния, срока службы, наличия запасных частей и т.п. Осуществлялась поэтапная замена подвергающегося максимальным рискам в условиях эксплуатации наиболее изношенного и влияющего на надежность сети оборудования.

Основные технические мероприятия, выполненные в 2018 году:

- капитальный ремонт ВЛ 0,4–110 кВ с заменой дефектных опор, провода, изоляторов и арматуры;
- применение в распределительных сетях 0,4 кВ самонесущего изолированного провода (СИП), деревянных пропитанных опор со сроком службы не менее 40 лет;
- выполнение расчистки трасс ВЛ, вырубки деревьев, угрожающих падением на ВЛ;
- приведение просек ВЛ 15 кВ к нормативным значениям в соответствии с требованиями ПУЭ;
- замена вентиляемых разрядников на ограничители перенапряжений (ОПН);
- капитальный ремонт ячеек 6–15 кВ с заменой маломасляных выключателей на вакуумные;
- использование дизель-генераторных установок при проведении длительных аварийно-восстановительных, ремонтных работ;
- использование современных диагностических средств для определения технического состояния оборудования и кабельных линий;

- капитальный ремонт измерительных трансформаторов 6–110 кВ, отработавших нормативные сроки и не удовлетворяющих метрологическим требованиям;

Кроме того, проводится работа по реализации мероприятий Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года. Программа была одобрена Минэнерго РФ (Протокол от 26.05.2016 № ВК-225пр), Правительством Калининградской области (Протокол от 05.04.2016 № 226) и утверждена в составе Плана развития АО «Янтарьэнерго» Советом директоров ПАО «Россети» (Протокол от 09.06.2016 № 232).

В рамках направления повышения надёжности предполагается решить задачи:

- техническое переоснащение энергообъектов Общества;
- расширение практики применения на энергообъектах Общества современного оборудования, не требующего ремонта в течение всего периода эксплуатации;
- продолжение реализации мероприятий, направленных на снижение количества технологических нарушений, происходящих на энергообъектах Общества, и, как следствие, уменьшение объемов недоотпуска электроэнергии потребителям, в том числе за счёт мероприятий по приведению трасс ВЛ в соответствие с требованиями ПУЭ, а также расчистке трасс от растительности в пределах существующих границ;
- повышение качества выполняемых ремонтных работ и работ по обслуживанию сетевого хозяйства вспомогательного оборудования и систем;
- повышение уровня технической диагностики оборудования.

### 5.3. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» в 2018 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 N 484, от 29.12.2011 N 1178), постановлений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии Приказом Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области от 14.04.2016 г. № 24-01э/16 «Об установлении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих производство, передачу электрической энергии (мощности), а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» на период 2017 – 2022 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 21.09.2018 № 8.

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате АО «Янтарьэнерго» и в филиалах АО «Янтарьэнерго», в соответствии с Приказом АО «Янтарьэнерго» № 353 от 22.10.2018 «О вводе в действие Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» до 2022 года» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программ.

1. С ноября 2016 году в АО «Янтарьэнерго» функционирует сертифицированная (Сертификат № 16.1635.026 от 8 ноября 2016 года) корпоративно вертикально-интегрированная система энергетического менеджмента (СЭМ) в соответствии с национальным стандартом ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Ежегодно, с момента внедрения, в Обществе (ИА, филиалы) проводятся внутренние аудиты, целью которых является оценка соответствия СЭМ АО «Янтарьэнерго» и ее документации требованиям ISO 50001:2011. Внутренний аудит проведён в срок, определенный утвержденными Планами проведения внутренних аудитов СЭМ все подразделения Общества, согласно утвержденным Планам. Планы аудитов в целом выполнены. В ходе аудита установлено, что СЭМ в АО «Янтарьэнерго» функционирует.

2. В 2018 году ПАО «Россети» было проведено обучение на семинаре по переходу на новую версию стандарта ISO 50001:2018 от 20.08.2018 и проведению в перспективе «зонтичной» сертификации СЭМ в ДЗО ПАО «Россети» по данному стандарту единым органом по сертификации. Обучение прошли 6 представителей Общества.

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;



- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой ПРСУЗ. Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2017 – 2022 годы.
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2018 – 2022 гг. (табл. 15)

**Плановые и фактические значения целевых показателей за 2018 год**

Таблица 5.3

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2018	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт.ч	642.940	520.633
		млн. руб. без НДС	1315.391	1 084.706
		% от отпуска в сеть	15.06	12.57
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт.ч	14.504	14.449
		% от потерь электроэнергии	2.26	2.78
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	27.477	26.078
		тыс. т у.т.	1.269	1.210
3.1.	электрическая энергия	млн. кВт.ч	6.044	5.844
		тыс. т у.т.	0.725	0.701
		млн.руб. без НДС	20.687	19.535
		млн. кВт.ч/м2	0.0001	0.0001
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	2 869.12	3 254.57
		тыс. т у.т.	0.410	0.465
		млн.руб. без НДС	6.013	6.340
		Гкал/м3	0.014	0.016
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м3	116.000	37.497
		тыс. т у.т.	0.134	0.043
		млн.руб. без НДС	0.777	0.203
3.4.	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)	тыс. м3	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	0.447	0.535
		тыс. м3	18.678	22.610
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м3	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м3	18.678	22.610
		млн.руб. без НДС	0.447	0.535
4.3	иные виды природных ресурсов	тыс. м3	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	1 132.818	1 252.345
		тыс. т у.т.	1.317	1.455
		млн. руб. без НДС	38.098	45.093



№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2018	
			План	Факт
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс.л.	792.025	884.337
		тыс. т.у.т.	0.897	1.001
		млн. руб. без НДС	26.411	31.620
		тыс.л/100 км	0.021	0.021
5.1.1.	автотранспортом	тыс.л.	718.735	814.293
		тыс. т.у.т.	0.814	0.922
		млн. руб. без НДС	23.957	29.106
		тыс.л/100 км	0.020	0.020
5.1.2.	спецтехники	тыс.л.	73.290	70.044
		тыс. т.у.т.	0.083	0.079
		млн. руб. без НДС	2.454	2.514
		тыс.л/100 км	0.038	0.038
		тыс.л/м.час		
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс.л.	340.793	368.008
		тыс. т.у.т.	0.420	0.454
		млн. руб. без НДС	11.686	13.473
		тыс.л/100 км	0.032	0.030
5.2.1.	автотранспортом	тыс.л.	101.382	146.549
		тыс. т.у.т.	0.125	0.181
		млн. руб. без НДС	3.379	5.481
		тыс.л/100 км	0.025	0.024
5.2.2.	спецтехники	тыс.л.	239.411	221.459
		тыс. т.у.т.	0.295	0.273
		млн. руб. без НДС	8.307	7.992
		тыс.л/100 км	0.033	0.034
		тыс.л/м.час	-	-
5.3.	Иные виды топлива для автотраспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:	тыс. т.у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
5.3.1	газ природный (в т. ч. сжиженный)	тыс. л	-	-
		тыс. т.у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
5.3.2	электрическая энергия	млн. кВтч	-	-
		тыс. т.у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	31%	29,4%
	объем используемых осветительных устройств, в т.ч.	шт.	16291	15239
	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	11182	10765
	с использованием светодиодов	шт.	5109	4474

Основные причины неисполнения плановых показателей по видам ресурсов:

По оснащенности энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов (%) – неисполнение связано с повторной заменой вновь установленных светодиодов (выход из строя), при этом потребление электрической энергии было снижено сверх запланированного на 0,2 млн. кВт\*ч.

Моторное топливо – основные причины неисполнения связаны с проведением ЧМ Мира по футболу, вводом в эксплуатацию ПС «О», строительством ветропарка в п. Ушаково, участием персонала в учениях и соревнованиях.

Тепловая энергия – основные причины неисполнения: поздние сроки окончания отопительного сезона, увеличение количества и площади помещений в исполнительном аппарате.

Водопотребление – основные причины неисполнения: увеличение численности персонала, проведение учений.

Для повышения энергоэффективности и ресурсосбережения в Обществе, по инициативе ПАО «Россети», внедрена и успешно функционирует Система энергетического менеджмента (СЭМ). Успешно прошли две инспекционные проверки соответствия СЭМ Стандарту 5001-2011 внешним сертификационным органом «Русский регистр» город Санкт-Петербург. Для информирования персонала АО «Янтарьэнерго» в области энергосбережения, в т.ч. СЭМ, установлены Стенды по текущей деятельности в области энергосбережения. Во всех помещениях Общества размещены Плакаты по экономии электроэнергии и воды. В 2017-2018 гг. в АО «Янтарьэнерго» прошло очередное Энергетическое обследование. В рамках обследования были разработаны мероприятия по экономии всех видов ресурсов и включены в актуализированную Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности 2017-2022 гг., для дальнейшей реализации и получения эффекта. Так же персонал Общества принимает активное участие во Всероссийском фестивале «Вместе ярче».

#### 5.4. Информационные технологии и коммуникации

Развитие ИТТ-проектов в Обществе ведётся в соответствии в Политикой АО «Янтарьэнерго» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (утверждена Советом директоров АО «Янтарьэнерго, Протокол от 13.07.2018 № 1). Политикой сформулированы основные целевые ИТТ-программы Общества, направленные на развитие автоматизированных систем технологического управления, систем связи, объектов ИТ-инфраструктуры, средств информационной безопасности, корпоративных информационных систем.

В настоящее время в АО «Янтарьэнерго» одновременное развитие элементов всех вышеуказанных целевых ИТТ-программ позволяет реализовывать масштабный проект цифровизации электросетевого комплекса Общества – проектирование и внедрение «умных сетей». Все получаемые на текущий момент данные полностью совпадают с предварительными экономическими расчетами и подтверждают высокую эффективность внедрения передовых отечественных разработок, позволяющих создавать «интеллектуальные» сети.

В рамках реализации проекта в АО «Янтарьэнерго» создан главный Центр управления сетями и малой генерацией, являющийся основным элементом цифровой сети с единой для всего анклава автоматизированной информационной системой оперативнотехнологического управления, позволяющей дистанционно управлять, наблюдать и автоматически анализировать текущее состояние всех обслуживаемых элементов энергосистемы.

В отчётном периоде внедрена единая автоматизированная система оперативнотехнологического управления «ОЛИМП» (ЕАСОТУ «ОЛИМП»). Внедрение данной системы позволило объединить все уровни управления электросетевым комплексом, что повысило надёжность электроснабжения потребителей и качество принимаемых при чрезвычайных ситуациях решений штаба, привело к организационным изменениям в виде объединения районных диспетчерских пунктов – введен в промышленную эксплуатацию «Цифровой РЭС» на базе двух районов Мамоновского и Багратионовского. Деятельность объединённого РЭС базируется на лучших инновационных технологиях и элементах цифровой сети, включая технологию распределенной автоматизации, которая способна автоматически локализовать место повреждения и самостоятельно восстановить работу энергетической системы.

В объединенный РЭС внедрена комплексная система энергомониторинга, и создан личный кабинет потребителя.

Обществом реализуется программа «умного учета», которая позволяет удаленно собирать показания с приборов учета, автоматически формировать балансы отпущенной электроэнергии, контролировать показатели качества электроэнергии, предупреждать о вмешательстве в приборы учета, а также дистанционно (без выезда на место) осуществлять включение/отключение потребителей электроэнергии.

В целях усовершенствования бизнес-процессов в соответствии с развитием технологий «умного учёта» в ДЗО ПАО «Россети», в Обществе с августа 2018 года реализуется переход ИВК на единую для Группы компаний «Россети» интеграционную платформу «Пирамида-Сети». Во исполнение Плана развития системы управления производственными активами АО «Янтарьэнерго» (далее – СУПА) в отчётном году продолжилось развитие СУПА. В мае 2018 года дан старт проекту перехода финансово-хозяйственной системы Общества по бухгалтерскому учёту и отчетности на новейший отечественный программный продукт 1С: Управление

холдингом, включающий функции по отражению всех операций в соответствии с международным стандартом финансовой отчётности и автоматизированному формированию консолидированной отчётности по МСФО.

Для определения показателей уровня надёжности оказываемых услуг проведена работа по автоматической синхронизации данных в программном комплексе «Аварийность» АО «Янтарьэнерго» с комплексной системой «Надёжность» Министерства энергетики России.

В связи с необходимостью приведения дизайна сайта к фирменному стилю АО «Янтарьэнерго», повышению отказоустойчивости и скорости работы сайта при взаимодействии с целевыми аудиториями, в отчётном году осуществлено внедрение нового сайта Общества на отечественной платформе 1С:Битрикс.

В Обществе ежегодно внедряются компоненты для предотвращения утечек конфиденциальных данных, проведения расследований и анализа потоков информации, определения уровня угрозы от инсайдерских действий внутри организации. В отчётном периоде установлены DLP-система и система АРМ ИБ АСТУ ПС подстанций 110 кВ: «Морская», «Флотская», «Зеленоградск». Система АРМ ИБ АСТУ ПС предназначена как для обеспечения защиты подстанции от внешнего информационного воздействия, так и для защиты внешнего контура безопасной сети от внутренних угроз.

### 5.5. Оперативно – технологическое управление

#### Структура оперативно-технологического управления (в разрезе филиалов, сетевых организаций)

Распределительная сетевая компания АО «Янтарьэнерго» является дочерним зависимым обществом ПАО «Россети».

Приказом АО «Янтарьэнерго» от 27.11.2007 № 243 «О совершенствовании организационной структуры АО «Янтарьэнерго» определена новая структура Общества. На базе существовавших технических служб (ЦДС, СРЗА, СДТУ) исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго» был организован Департамент по оперативно-технологическому управлению (Центр управления сетями, с операционными функциями в полном объеме, далее – ЦУС). С внесением изменений в штатное расписание АО «Янтарьэнерго» (Приказ АО «Янтарьэнерго» от 30.03.2015 № 210-к «О внесении изменений в штатное расписание») и образованием отдела по ситуационному управлению департамент переименован в департамент оперативно-технологического и ситуационного управления (далее-ДОТиСУ).

Приказом АО «Янтарьэнерго» № 988-к от 28.12.2016 «Об утверждении организационной структуры АО «Янтарьэнерго» в состав ДОТиСУ введён Центр управления энергоснабжением.

ДОТиСУ является структурным подразделением исполнительного аппарата.

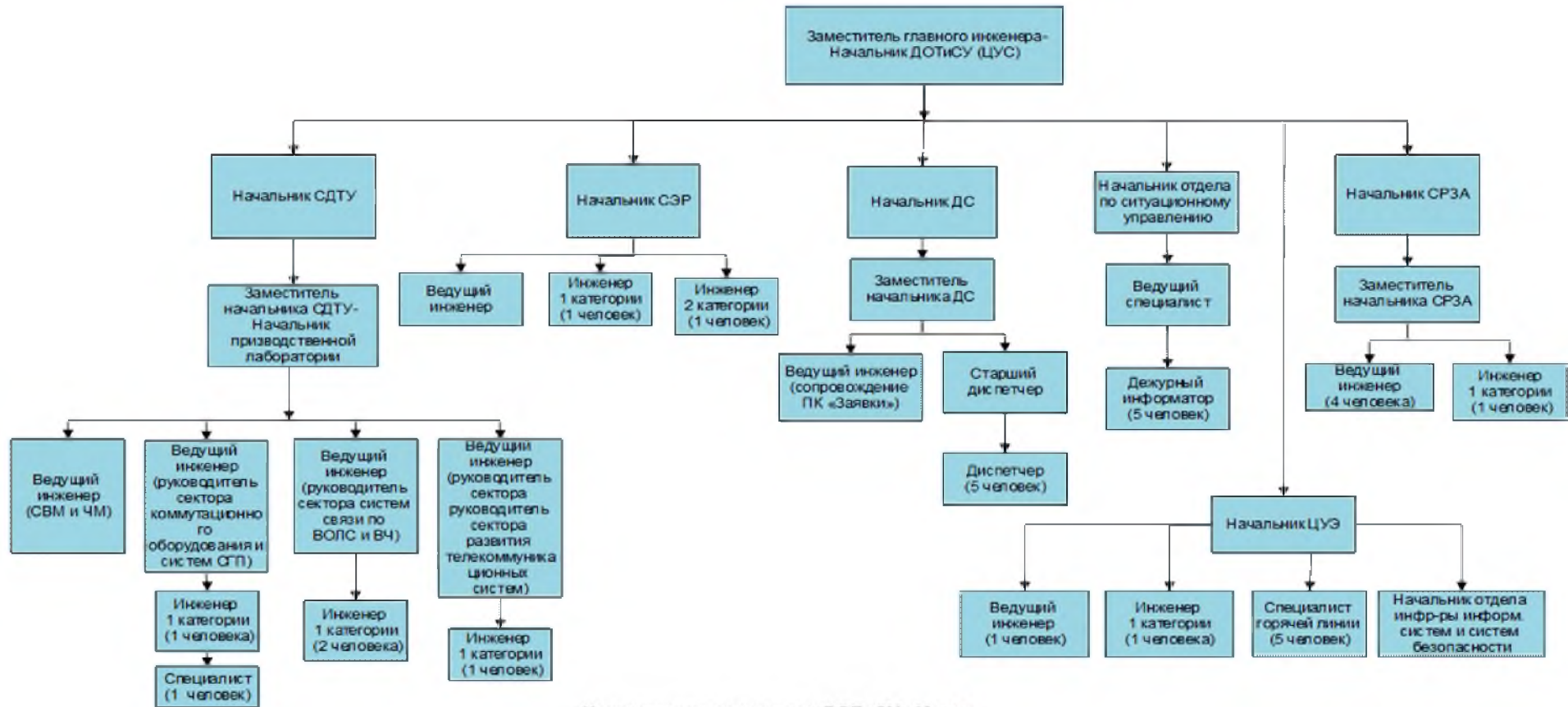
АО «Янтарьэнерго» и непосредственно подчиняется первому заместителю генерального директора - главному инженеру АО «Янтарьэнерго». Непосредственное руководство ДОТиСУ осуществляет заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению – начальник ДОТиСУ (начальник ЦУС).

Департамент оперативно-технологического и ситуационного управления сформирован из следующих производственно – технических служб:

- диспетчерская служба (ДС);
- служба электрических режимов (СЭР);
- служба релейной защиты и автоматики (СРЗА);
- служба средств диспетчерского и технологического управления (ССДТУ);
- отдел по ситуационному управлению (ОСУ);
- центр управления энергоснабжением (ЦУЭ).

Департамент оперативно-технологического и ситуационного управления выполняет операционные функции в отношении объектов электросетевого хозяйства по всей зоне эксплуатационной ответственности АО «Янтарьэнерго».

Организационная структура Департамента ОТ и СУ  
(ЦУС) АО «Янтарьэнерго»



Численность персонала ДОТИСУ- 48 чел.

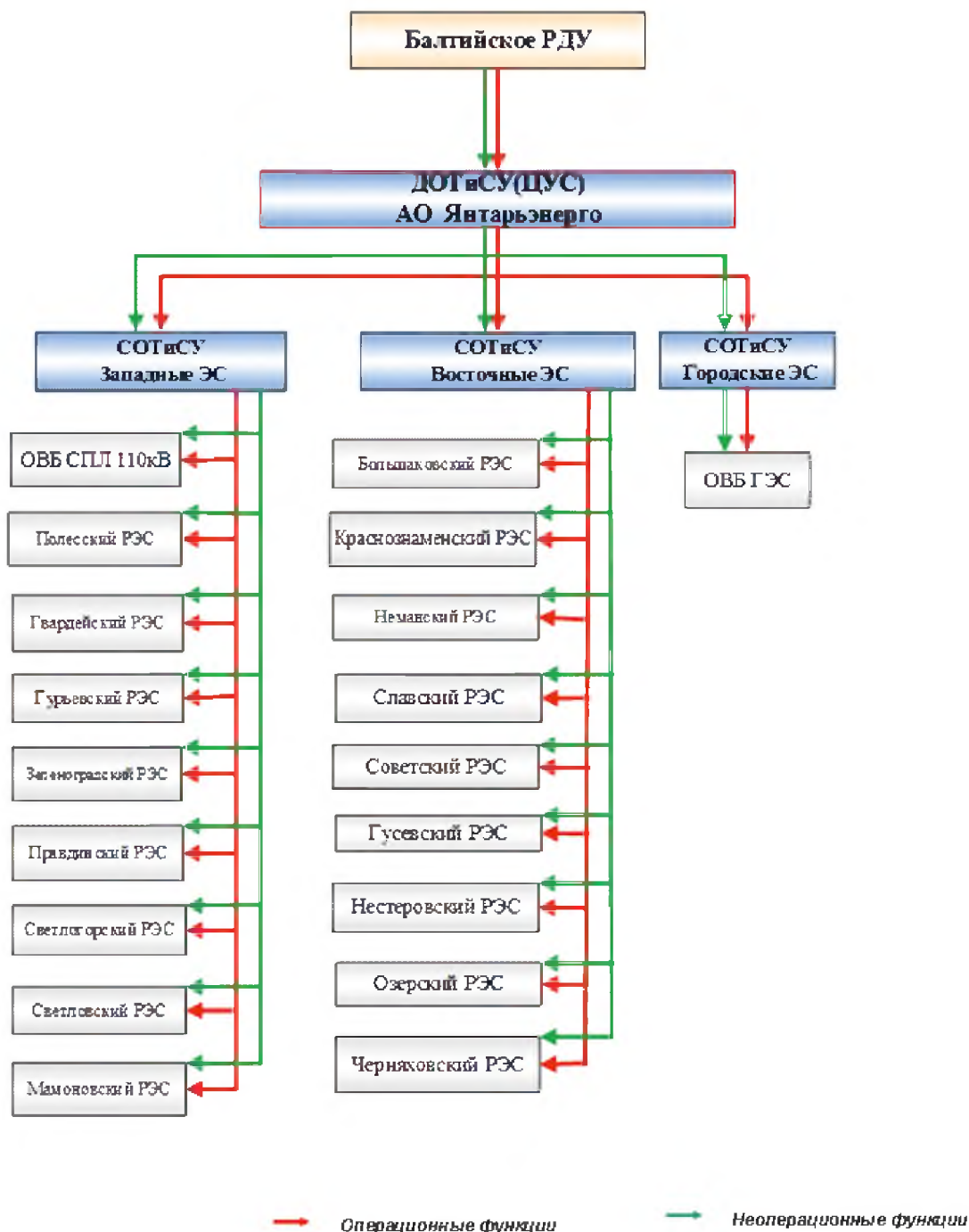
Рисунок № 5.1



Иерархическая структура оперативно-технологического управления  
АО «Янтарьэнерго»

Иерархическая структура оперативно-технологического управления АО «Янтарьэнерго» в операционной зоне филиала АО «СО ЕЭС» Балтийское РДУ представлена на рисунке

Рис. 5.2. Иерархическая структура оперативно-технологического управления АО «Янтарьэнерго»:



## Развитие системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом

### Организационно-технические мероприятия по приведению к целевой модели

Таблица 5.4

Мероприятие	Содержание отчета по мероприятию
<p>Разработка и утверждение целевой модели ОТУ</p>	<p>Решением Совета директоров (Протокол заседания № 17 от 21.05.2015) утверждена базовая целевая модель ОТУ № 2, трёхуровневая модель оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом с ДОТиСУ (ЦУС)</p> <p>АО «Янтарьэнерго», осуществляющим операционные функции в отношении объектов электросетевого хозяйства по всей зоне эксплуатационной ответственности, в качестве целевой модели системы оперативно-технологического управления электросетевым комплексом для АО «Янтарьэнерго».</p> <p>На основании приказа АО «Янтарьэнерго» от 07.07.2015г. № 179 «Об утверждении целевой модели системы оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом АО «Янтарьэнерго» разработан проект плана-графика организационно-технических мероприятий по приведению к целевой модели ОТУ.</p> <p>В соответствии с Распоряжением ПАО «Россети» № 412р от 21.09.2018 года «О внедрении Концепции развития системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления в электросетевом комплексе ПАО «Россети» (далее - Концепция) Приказом АО «Янтарьэнерго от 05.10.2018 года № 330 «О Концепции развития ОТиСУ» было отменено действие Приказа № 179 и утверждена вновь принятая Концепция.</p> <p>Разработан и направлен на согласование в ПАО «Россети» план-график мероприятий по приведению существующей системы ОТиСУ в соответствие с требованиями Концепции.</p>
<p>Реализация плана-графика организационно-технических мероприятий по приведению существующей системы ОТУ к целевой модели</p>	<p>Продолжается процесс приведение действующих принципов распределения ЛЭП, оборудования, устройств по способу управления в соответствие принципам и критериям, определенным распоряжением ПАО «Россети» от 10.07.2014 № 291р с учётом допустимых отклонений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Завершена передача функций оперативно-технологического управления оборудованием ПС 60-330кВ от оперативного персонала ДОТиСУ (ЦУС) в управление оперативного персонала ПС (ОВБ).</li> <li>- Завершено укрупнение зон оперативно-технологического обслуживания Мамоновского РЭС и Багратионовского РЭС. Внесены изменения в штатное расписание (Приказ № 1044-к от 10.09.2018 года). Организовано автоматизированное рабочее место диспетчера Мамоновского РЭС на базе ОДС филиала Западные ЭС. Организовано круглосуточное дежурство персонала по объединённой операционной зоне Мамоновского и Багратионовского РЭС.</li> </ul> <p>Реализованы технические мероприятия по приведению существующей модели ОТУ к целевой модели. Развёрнута единая автоматизированная система оперативно-технологического управления объектами электросетевого хозяйства АО «Янтарьэнерго» - ЕАСОТУ «ОЛИМП»:</p> <p>В рамках проекта модернизированы диспетчерские пункты в ЦУС и филиалах АО «Янтарьэнерго»: смонтированы АРМы, системы коллективного отображения информации (видеостены на базе LCD-панелей), организованы волоконно-оптические каналы связи, создана сетевая и вычислительная инфраструктура, установлено единое программное обеспечение (в основе СК-11 «Монитор электрик»), система диспетчерской телефонной связи, цифровой подвижной радиосвязи, оборудование ССПИ, завершён монтаж инженерных коммуникаций.</p>

Система оперативного обслуживания ПС в сетевой организации, в том числе в филиалах.

Таблица 5.5

Наименование (организации)	Наименование (ЭС)	ПС 60кВ				
		с постоянным дежурством	с дежурством на дому	ОВБ	оперативно - ремонтный персонал	прочее
АО «Янтарьэнерго»	Западные ЭС	0	1	0	0	0
	Восточные ЭС	0	0	0	0	0
	Городские ЭС	0	0	0	0	0
Итого по АО «Янтарьэнерго»		0	1	0	0	0

Таблица 5.6

Наименование (организации)	Наименование (ЭС)	ПС 110 кВ				
		с постоянным дежурством	с дежурством на дому	ОВБ	оперативно - ремонтный персонал	прочее
АО «Янтарьэнерго»	Западные ЭС	10	8	11	1	6 (с 8 до 17 ДЭМ ПС, остальное вр. - ОВБ)
	Восточные ЭС	4	0	9	4	1
	Городские ЭС	0	0	0	0	0
Итого по АО «Янтарьэнерго»		12	8	19	5	5

Таблица 5.7

Наименование (организации)	Наименование (ЭС)	ПС 330 кВ				
		с постоянным дежурством	с дежурством на дому	ОВБ	оперативно - ремонтный персонал	прочее
АО «Янтарьэнерго»	Западные ЭС	2	0	0	0	0
	Восточные ЭС	1	0	0	0	0
	Городские ЭС	0	0	0	0	0
Итого по АО «Янтарьэнерго»		3	0	0	0	0





СОТИСУ Восточных ЭС (Восточный участок)			0				75	45								56	18			17				25	785	
Советский РЭС							15	5	208							10								117	43	
Неманский РЭС									322															174	44	
Славский РЭС									317															173	43	
Большаковский РЭС									303															167	21	
Краснознаменский РЭС									278															154	25	
СОТИСУ Восточных ЭС (Южный участок)			0				125	37								89	17			16				58	750	
Черняховский РЭС							7		318															222	96	
Озерский РЭС							4		378															199	30	
Гусевский РЭС							1		308															157	61	
Нестеровский РЭС							1		369															172	75	
Итого по Восточным ЭС			0	0	0	0	228	87	2801	0			0	0	0	0	155	35			33	0	0	0	1618	1973
ДЭМ ПС											8	0	116	0	6	0			6	0	0		0			
Городские ЭС			0	0	0	0	1332	144	6090	0			0	0	0	0	0	0			0	0	0	0	825	234
Итого:	0	6	54	28	2	0	1877	821	12523	3150	8	8	116	151	6	10	369	153	6	6	105	139	5	9	4508	5317

Объемы технологического управления для каждого филиала сетевой организации, осуществляющего функции оперативно-технологического управления.

Таблица 5.9

Наименование филиала (организации)	Балтийское РДУ		ДОТису (ЦУС)			СОТису филиалов			
	Количество ЛЭП 60,110,330 кВ, шт.		Количество ЛЭП 60,110,330 кВ, шт.	Количество ПС 60,110,330 кВ, оборудован и которых находится в ведении РДУ, шт.		Количество ПС 60,110,330 кВ, оборудование которых находится в ведении (управлении) ЦУС РСК, шт.	Количество ЛЭП 60,110, 330 кВ, шт.		Количество ПС 60,110,330 кВ, оборудование которых находится в ведении (управлении) ОДС, шт.
	управление	ведение		управление (всего/ в т.ч. объектов диспетчеризации)	ведение (всего/ в т.ч. объектов диспетчеризации)		управление (всего/ в т.ч. объектов диспетчеризации)	ведение (всего/ в т.ч. объектов диспетчеризации)	
АО «Янтарьэнерго»	32	50	61	56/47	34/34	74	0/0	0	56

### 5.6. Научно-техническое и инновационное развитие

Основным документом в области инновационного развития АО «Янтарьэнерго» является Программа инновационного развития АО «Янтарьэнерго» на период 2016–2020 годов с перспективой до 2025 года (далее – Программа), утвержденная решением Совета директоров Общества 16 мая 2017 года (Протокол № 32), разработанная во исполнение Политики инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети», Протокол от 23.04.2014 № 150). Ключевыми технологическими задачами инновационного развития АО «Янтарьэнерго», на реализацию которых направлена Программа, являются:

- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- внедрение технологий, обеспечивающих переход к «цифровым подстанциям»;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

В рамках направления «Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления» реализуется проект «Создание комплексной системы автоматизации распределительных электрических сетей 15 кВ АО «Янтарьэнерго» (Smart Grid)» (2016–2019). Целью проекта является создание «пилотного» кластера для отработки базовых технологий Smart Grid для распределительных сетевых компаний, нацеленных на достижение целевых показателей функционирования распределительного сетевого комплекса (повышение надёжности электроснабжения, оперативности реагирования на аварийные ситуации, оптимизация эксплуатационных затрат и минимизация потерь электрической энергии) с возможностью последующего тиражирования в других ДЗО ПАО «Россети». В 2016 году пилотному проекту Smart Grid «Автоматизация распределительных электрических сетей 15 кВ Мамоновского и Багратионовского РЭС АО «Янтарьэнерго», получившему название «Цифровой РЭС», был присвоен статус первого проекта Национальной технологической инициативы «EnergyNet».

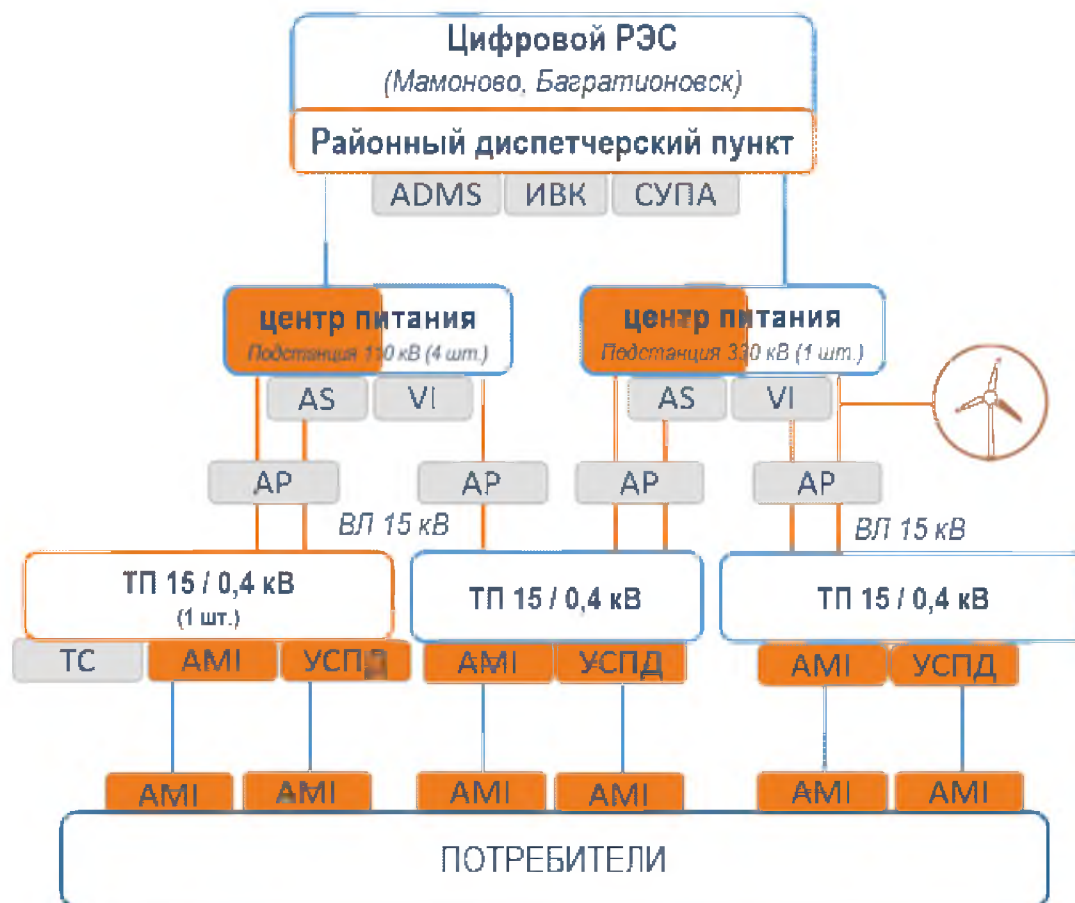
Данный проект состоит из 5 этапов (см. рисунок 5.3):

- трёх технологических: внедрение элементов распределённой автоматизации, комплексной системы энергомониторинга и системы управления;
- двух организационных: разработка предложений по корректировке НПА и верификация целевых показателей проекта.



Рисунок № 5.3 – Дорожная карта реализации проекта «Цифровой РЭС»

Общая концепция проекта представлена на рисунке 5.4. Оранжевым цветом отмечены элементы с максимальным внедрением цифровых технологий.



ADMS – автоматизированный комплекс оперативно-технологического управления; AP – реклоузер; AS – ячейки с современными выключателями и микропроцессорными блоками РЗА; АМІ – интеллектуальный учет; CRM – система управления взаимоотношениями с клиентами; VI – технологическое видеонаблюдение; ИВК – информационно-вычислительный комплекс учета э/э; СУПА – систему управления производственными активами; ТС – устройство телесигнализации

Рисунок № 5.4 – Результаты реализации проекта «Цифровой РЭС» на базе Мамоновского и Багратионовского РЭС

В рамках 1 этапа было установлено 54 реклоузера, проведена замена 31 выключателя и терминалов РЗА на 5 ПС 110 кВ и 1 РП, исключено из схемы 12 РП. Для дистанционного управления и мониторинга была установлена SCADA система уровня РЭС. Благодаря реализации 1 этапа среднее время восстановления электроснабжения потребителей Мамоновского и Багратионовского РЭС сократилось с 5,5 часов до 1 часа, при этом время локализации повреждённого участка сейчас происходит автоматически, а время поиска технологического нарушения сократилось с 3 часов до 18 минут.

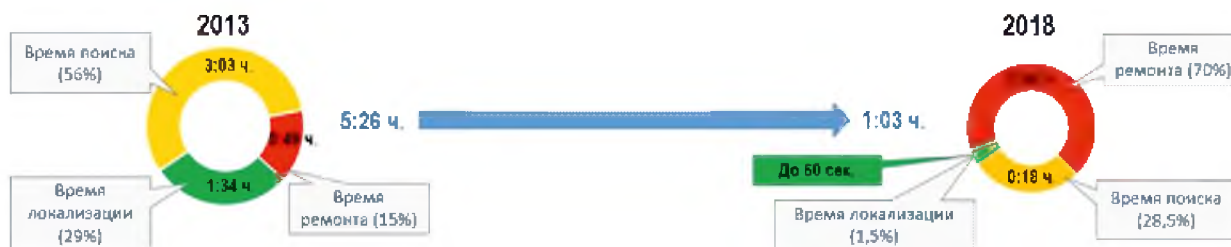


Рисунок № 5.5 – Результаты реализации проекта «Цифровой РЭС» на базе Мамоновского и Багратионовского РЭС

Получив положительный опыт, АО «Янтарьэнерго» реализует проект масштабирования 1 этапа на все воздушные сети среднего напряжения со сроком завершения в 2019 году.

В рамках второго технологического этапа в Мамоновском и Багратионовском РЭС была внедрена комплексная система энергомониторинга, а именно: смонтировано 12 217 интеллектуальных приборов учёта, установлен информационно-вычислительный комплекс верхнего уровня Телескоп+ и создан личный кабинет потребителя.

В рамках третьего этапа формирования Цифрового РЭС внедрена единая автоматизированная система оперативно-технологического управления «ОЛИМП» (ЕАСОТУ «ОЛИМП»). Внедрение данной системы позволило объединить все уровни управления электросетевым комплексом, что в свою очередь не только повышает надёжность электроснабжения потребителей и качество принимаемых при чрезвычайных ситуациях решений штаба, но и приводит к организационным изменениям в виде объединения районных диспетчерских пунктов.

Развитие ЕАСОТУ «ОЛИМП» на базе модели 2016 года, модели 2018 года и целевая модель представлены на рисунке 5.6.



ДП – диспетчерский пункт, САЦ – ситуационно-аналитический центр; ЦУС – центр управления сетями.

Рисунок № 5.6 – Результаты реализации проекта «Цифровой РЭС» на базе Мамоновского и Багратионовского РЭС

Внедрение системы «ОЛИМП» разделено на 2 этапа:

- Внедрение базовых функции и создание тренажёрного зала (2018 год).
- Внедрение аналитических функций: анализ режимов в режиме онлайн и оценка режимной надёжности, определение места повреждения и система автоматического восстановления электроснабжения.

Все эти функции позволяют не только повысить надёжность и качество электроснабжения, но и обеспечить готовность к поддержке новых моделей поведения потребителей.

Стоит отметить, что в рамках внедрения комплексной системы управления не только устанавливается новая информационная система, но и модернизируются диспетчерские щиты, система телефонной связи, вычислительная инфраструктура и создаётся цифровая радиосвязь для общения с бригадами.

По направлению «Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике» реализуется проект НИОКР «Разработка устройств защиты от импульсных перенапряжений (УЗИП) для низковольтных цепей цифровых подстанций» (2017 – 2019). По результатам 2018 года получены следующие технические результаты:

- Разработаны схемные решения для проведения испытаний комплекса УЗИП.
- Разработаны технические требования к испытательному оборудованию.
- Разработана схема технологического процесса изготовления макетных и экспериментальных образцов комплекса УЗИП.

В рамках развития кадрового потенциала и партнерства в сферах образования и науки АО «Янтарьэнерго» осуществляется целевая подготовка, повышение квалификации и переподготовка сотрудников компании в вузах с учетом текущей потребности в соответствии с затратами, включаемыми в ежегодный бизнес-план Общества.

Затраты на реализацию Программы инновационного развития в отчетном году, плановые и фактические значения.

Данные по плановым и фактическим значениям освоения по основным направлениям инновационного развития представлены в таблице 5.10.



Информация о затратах по основным направлениям инновационного развития

Таблица 5.10

№ п/п	Направления инновационного развития	План освоения, млн. руб. (без НДС)	Факт освоения, млн. руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	-	-
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	12,5	12,66
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	-	-
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	-	-

### 5.7. Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение

Положение о единой технической политике ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в электросетевом комплексе» утверждено Советом директоров ПАО «Россети» от 22.02.2017.

Контроль реализации единой технической политики осуществляется на всех стадиях производственного процесса:

- при формировании, согласовании и реализации схем развития электрических сетей;
- при формировании, согласовании и реализации Программ развития, реконструкции и технического перевооружения электрических сетей;
- при формировании, согласовании и реализации Инвестиционных программ и проектов;
- при формировании Стратегических планов развития;
- при формировании, согласовании и реализации ремонтных программ;
- при организации закупочной деятельности;
- при организации технологического присоединения.

Реализация технической политики осуществляется посредством:

- проектно-технических решений;
- исполнения целевых программ;
- разработки технических заданий на строительство и реконструкцию объектов;
- проектов в области новой техники и технологий;
- опытной эксплуатации нового оборудования;
- взаимодействия с научно-исследовательскими организациями и смежными сетевыми компаниями в области при внедрении современных технологических решений.

Основным способом реализации технической политики является разработка и реализация схем перспективного развития и программ развития, реконструкции и технического перевооружения, разработки технических заданий на строительство и реконструкцию объектов.

В 2018 году в рамках реализации мероприятий по обеспечению эффективности деятельности и увеличения производительности труда персонала районов электрических сетей обеспечено укомплектование рабочих мест начальников РЭС, мастеров РЭС филиалов АО «Янтарьэнерго» портфелями документации на электронном и бумажном носителе в соответствии с утвержденным перечнем документации (распоряжение № 525 от 18.05.2018).

В соответствии с действующим Соглашением о координации и развитии системы нормативно-технического обеспечения в электросетевом комплексе между ПАО «Россети», ПАО «МРСК Северо-Запада» и другими электросетевыми компаниями от 21.10.2015 № ВР0000003, в целях реализации Технической политики в АО «Янтарьэнерго» регулярно актуализируется Перечень внешней и внутренней нормативно-технической документации, используемой в производственно-хозяйственной деятельности (в соответствии с Реестром нормативно-технических документов в области технического регулирования ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»). В 2018 году в Перечень включен 31 нормативно-технический документ в области технического регулирования, разработанный ПАО «Россети».



## 5.8. Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании

Обществом совместно с Правительством Калининградской области и ПАО «Россети» разработана и реализуется беспрецедентная для Калининградской области по набору мероприятий и объему финансирования Программа по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области до 2020 года (далее – Программа). Целесообразность мероприятий Программы подтверждена Минэнерго РФ (Протокол от 26.05.2016 № ВК-225пр). Программа в целом одобрены на заседании Правительства Калининградской области (Протокол от 05.04.2016 № 226) и утверждена в составе Плана развития АО «Янтарьэнерго» Советом директоров ПАО «Россети» (Протокол от 09.06.2016 № 232), скорректированная решением Совета директоров ПАО «Россети» от 27.06.2017 (Протокол № 270).

Реализация мероприятий Программы направлена на решение следующих задач:

- обеспечение надежного электроснабжения потребителей Калининградской области при изолированном режиме работы энергосистемы Калининградской области;
- реконструкция электросетевых объектов постройки преимущественно до 1945 года нестандартных классов напряжения 0,23 кВ и 60 кВ, с переводом на стандартные классы напряжения, применяемые на территории РФ;
- приведение в соответствие рекомендациям Схемы и программы развития электроэнергетики Калининградской области на 2018–2022 гг. максимальные допустимые мощности центров питания;
- обеспечение технологического присоединения новых потребителей в соответствии с социально-экономическими планами развития Калининградской области;
- ликвидация просроченных обязательств по технологическому присоединению перед льготной категорией заявителей (до 15 кВт);
- изменение схемы электроснабжения отдельных потребителей – неплательщиков с целью введения ограничения их электроснабжения без последствий для других абонентов.

В рамках Программы следующие мероприятия находятся на стадии реализации:

- Строительство объектов схем выдачи мощности для новых объектов генерации мероприятия в рамках реализации требований Распоряжения Правительства Российской Федерации от 25.08.2014 № 1623-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Об обеспечении энергоснабжения Калининградской области и объединенной энергетической системы (ОЭС) Северо-Запада России».
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Советск-330 – 0-4 Черняховск (Л-106).
- Реконструкция ПС 110 кВ 0-35 Космодемьянская.
- Реконструкция сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ.
- Мероприятия по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области.
- Реконструкция сетей 0,23 кВ с переводом на напряжение 0,4 кВ в г. Калининграде.
- Строительство ПС 110/15 кВ Индустриальная.
- Реконструкция наиболее приоритетных подстанций 110 кВ:
  - Реконструкция ПС 110 кВ 0-18 Озерки;
  - Реконструкция ПС 110 кВ 0-19 Полесск;
  - Реконструкция ПС 110 кВ 0-31 Багратионовск;
  - Реконструкция ПС 110 кВ 0-39 Ладушкин;
  - Реконструкции ПС 110 кВ 0-46 Славск.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ 0-19 Полесск – 0-3 Знаменск с отпайкой на ПС 0-33 Красноборская (Л-122/155) с установкой выключателя на ПС 110 кВ 0-3 Знаменск.
- Строительство ПС 110/10 Сельма с заходами КЛ 110 кВ и КЛ 10 кВ.
- Мероприятия по изменению схемы электроснабжения 3 юридических лиц, регулярно не оплачивающих электроэнергию, для создания возможности ограничения электроснабжения неплательщика.
- Строительство и реконструкция подстанций и распределительных пунктов 15 кВ в г. Гусев с развитием распределительных сетей.
- Строительство и реконструкция подстанций и распределительных пунктов 6 кВ в г. Советск с развитием распределительных сетей и созданием связей для резервирования мощности ПС 110 кВ 0-5 Советск.
- Строительство и реконструкция подстанций, распределительных и соединительных пунктов 6-0,4 кВ в г. Черняховск с развитием распределительных сетей 0,4-6 кВ.
- Масштабирование проекта Smart Grid на областные распределительные сети воздушного исполнения 6-15 кВ АО «Янтарьэнерго».

- Строительство и реконструкция подстанций и распределительных пунктов 6-10 кВ в г. Калининград с развитием распределительной сети через разработку математической модели электрической сети с учетом перевода воздушных линий 6-10 кВ в г. Калининград в кабельное исполнение и заменой изношенных сетей и сетей с недостаточной пропускной способностью.

- Создание и развитие системы защиты от утечек конфиденциальной информации для нужд АО «Янтарьэнерго».
- Реализация мероприятий по договорам ТП с льготной категорией заявителей (до 15 кВт).

Общий объем инвестиций Программы предварительно оценивается в 28 млрд 379 млн рублей с НДС.

В 2018 году завершен большой пласт работ Программы, связанный с сооружением схем выдачи мощности новых ТЭС. В настоящее время по прочим мероприятиям Программы активно ведутся проектно-изыскательские работы, а по отдельным объектам уже начаты строительные-монтажные работы.

Для решения стратегических целей Общество в 2018 году продолжило реализацию Плана развития АО «Янтарьэнерго» на 2017-2021 годы, утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети» 27.06.2017 года, Протокол № 270. Основными направлениями актуализированного Плана развития являются:

- повышение внутренней эффективности Общества, снижение инвестиционных и операционных расходов;
- продолжение реализации Программы по реконструкции и развитию электрических сетей в Калининградской области, в том числе масштабирование проекта Smart Grid, реконструкция пяти наиболее приоритетных существующих ПС 110 кВ, строительство и реконструкция объектов 110 кВ с целью повышения системной надежности и раскрытия закрытых центров питания, реновация распределительных сетей 0,4-15 кВ, повышение антитеррористической защищенности энергообъектов АО «Янтарьэнерго»;
- реализация проектов развития объектов генерации группы компаний АО «Янтарьэнерго», в том числе на основе ветровых источников энергии.

Для реализации Плана развития АО «Янтарьэнерго» Обществу одобрена финансовая поддержка со стороны ПАО «Россети» в объеме 12,8 млрд рублей (2016-2019 годы) за счет дополнительной эмиссии акций, из которых 11,7 млрд рублей были перечислены Обществу в 2016-2018 годах.

Следует отметить, что перспективное развитие электрических сетей регламентируется Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики». В соответствии с которым органы исполнительной власти Калининградской области должны ежегодно до 01 мая разработать и утвердить схему и программы перспективного развития электроэнергетики Калининградской области при участии сетевых организаций.

В настоящее время действует Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Калининградской области на 2019-2023 годы, утвержденная распоряжением Губернатора Калининградской области А.А. Алихановым от 28 апреля 2018 года № 238-р.

С целью подготовки объективного отчета по Схеме и программе перспективного развития электроэнергетики Калининградской области на 2019-2023 годы АО «Янтарьэнерго» предоставлена вся необходимая исходная информация и осуществлялась техническая поддержка при разработке.

Кроме того, АО «Янтарьэнерго» в течении года направлялась в адрес Министерства развития инфраструктуры Калининградской области информация о перспективных нагрузках в Калининградской области для учета при разработке Схемы и программы развития электроэнергетики Калининградской области на 2019-2023 годы.



## 6. ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 6.1. Основные финансово-экономические показатели

По итогам деятельности АО «Янтарьэнерго» за 2018 год выручка от реализации продукции (услуг) составила 8 153 млн рублей, что на 448 млн рублей (5,8 %) выше, чем в 2017 году, в том числе выручка от передачи электроэнергии – 5 165 млн рублей, что на 235 млн рублей, 4,8 % выше уровня 2017 года, данный рост обусловлен увеличением потребления на 85 млн кВтч, что отразилось на росте выручки на 121 млн рублей, а также увеличение среднего тарифа передачи на 0,03 руб./кВтч или на 2,3 %, что повлияло на рост выручки на 114 млн рублей.

Себестоимость услуг с учетом управленческих расходов за 2018 год составила 4 993 млн. рублей, что выше уровня 2017 года на 558 млн рублей или 12,6 %. Основной рост расходов произошел за счет амортизационных отчислений на 362 млн рублей или в 1,8 раза и роста налога на имущество на 104 млн рублей или в 2,7 раза. Рост прочих расходов составил 92 тыс рублей или 2,3 %, что объясняется уровнем инфляции.

По итогам 2018 года финансовый результат АО «Янтарьэнерго» составил 1 948 млн рублей, что на 192 млн рублей ниже уровня 2017 года. Снижение обусловлено необходимостью создания резерва по сомнительным долгам в размере 198 млн рублей по ОАО «Оборонэнергообьт» в связи с банкротством контрагента, однако, данные расходы не требуют оттока денежных средств.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества, указанных в таблице 6.1.

#### Основные финансово-экономические показатели, млн. рублей

Таблица 6.1

1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	8 152 584	7 704 573	5 322 704
1.1.	От передачи электроэнергии	5 164 671	4 930 035	4 515 214
1.2.	От технологического присоединения	2 838 302	2 618 329	669 290
1.3.	От продажи электроэнергии	21 117	0	0
1.4.	От прочей деятельности	128 494	156 209	138 200
2	Себестоимость продукции (услуг)	4 631 204	4 178 868	3 997 968
3	Валовая прибыль	3 521 380	3 525 705	1 324 736
4	Управленческие расходы	361 604	256 423	219 748
5	Коммерческие расходы	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	3 159 777	3 269 282	1 104 988
7	Проценты к получению	49 282	109 266	37 052
8	Проценты к уплате	269 995	421 997	490 898
9	Доходы от участия в других организациях	1 189	1 338	1 855
10	Прочие доходы	128 745	99 459	239 391
11	Прочие расходы	598 951	354 615	367 612
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	2 470 046	2 702 733	524 776
13	Налог на прибыль и иные платежи	522 372	562 756	116 033
14	Чистая прибыль (убыток)	1 947 674	2 139 977	408 743
15	ЕБИТДА*	3 569 763	3 592 262	1 454 906

\*Показатель ЕБИТДА рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1



## 6.2. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов АО «Янтарьэнерго» утверждена Советом директоров Общества 15.03.2018 года (Протокол № 21) в составе бизнес-плана АО «Янтарьэнерго» на 2018–2022 годы. Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р) и Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015г. № 2303п-П13.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015г. № 2303п-П13 за 2018 год относительно уровня 2017 года составило 2,7 %, при целевом значении 2,0 %.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в следующем размере:

1. Повышение эффективности управления оборотным капиталом:
  - Снижение и предупреждение образования просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии в размере 52 млн рублей.
2. Другие мероприятия
  - Повышение энергетической эффективности Программа снижения потерь электрической энергии в электрических сетях – 413 млн. рублей.

## 6.3. Анализ изменения дебиторской и кредиторской задолженности

### Анализ изменения дебиторской задолженности, млн рублей

Таблица 6.2

Показатель	на 31.12.2018	на 31.12.2017	на 31.12.2016
Дебиторская задолженность (более 12 месяцев), в том числе:	14	10	16
с покупателями и заказчиками	4	2	9
прочие дебиторы	10	8	7
Дебиторская задолженность (до 12 месяцев), в том числе:	1 286	1 535	1 520
Покупатели и заказчики, из нее:	281	585	917
За услуги по передаче электроэнергии	153	410	642
Прочие покупатели и заказчики	128	175	275
Авансы выданные	150	282	72
Прочие дебиторы	854	668	531

Общая сумма дебиторской задолженности АО «Янтарьэнерго» на начало 2018 года составила 1 545 млн рублей, по состоянию на 31.12.2018 г. – 1 299 млн рублей. Снижение на 246 млн рублей или на 16 % обусловлено уменьшением обязательств покупателей и заказчиков на 302 млн рублей, в том числе за услуги по передаче электроэнергии на 257 млн рублей.

Основную долю или 67 % в совокупной дебиторской задолженности занимают обязательства прочих дебиторов. 12 % составляют обязательства покупателей за оказанные услуги по передаче электрической энергии, 4 % – прочие покупатели и заказчики, 6 % – обязательства по договорам на технологическое присоединение заявителей, 11 % – авансы выданные.

По состоянию на 31.12.2018 сформирован резерв по сомнительным долгам по дебиторской задолженности в размере 309 млн рублей.

**Анализ изменения кредиторской задолженности, млн рублей**

Таблица 6.3

Показатель	на 31.12.2018	на 31.12.2017	на 31.12.2016
Совокупная кредиторская задолженность	5 452	6 821	5 595
Долгосрочная кредиторская задолженность, в том числе:	1 699	3 277	2 060
Авансы, полученные по договорам на технологическое присоединение	578	3 227	1 105
Краткосрочная кредиторская задолженность, в том числе:	3 753	3 544	3 535
Поставщики и подрядчики	2 265	2 304	2 791
Авансы полученные	868	769	578
Налоги и сборы	516	342	41
Задолженность по оплате труда	34	36	29
Задолженность перед внебюджетными фондами	29	28	21
Прочая кредиторская задолженность	41	65	75

По состоянию на 31.12.2018 года долгосрочная кредиторская задолженность Общества составила 1 699 млн рублей, что на 1 578 млн рублей или 48 % меньше, чем на начало года. Изменение долгосрочных обязательств Общества обусловлено сокращением полученных авансов по договорам на технологическое присоединение на 2 649 млн рублей, которые на конец года составили 578 млн рублей и отражением в обязательствах перед прочими кредиторами начисленных дивидендов по результатам работы за 2017 год в размере 1 072 млн рублей.

На 31.12.2018 года краткосрочная кредиторская задолженность Общества составила 3 753 млн рублей, что на 209 млн рублей выше уровня на начало года. На увеличение краткосрочной кредиторской задолженности повлияло увеличение обязательств перед бюджетом по налогам и сборам на 174 млн рублей и приростом полученных авансов на 99 млн рублей, в том числе по договорам на технологическое присоединение на 94 млн рублей.

#### 6.4. Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 15.02.2018 года (Протокол 15).

##### Основные принципы дивидендной политики Общества

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным настоящим Положением;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества.

**Распределение прибыли за 2015–2017 гг.\*, тыс рублей**

Таблица 6.4

	за 2015 г. (ГОСА 2016)	за 2016 г. (ГОСА 2017)	за 2017 г. (ГОСА 2018)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	(382 202)	408 743	2 139 977
Резервный фонд	0	0	0
Прибыль на развитие	0	313 599	1 067 750
Дивиденды	0	95 144	1 072 227
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2016 (за 2015 г.) – Протокол ГОСА № 491пр/7 от 01.07.2016

ГОСА 2017 (за 2016 г.) – Протокол ГОСА № 620пр от 30.06.2017

ГОСА 2018 (за 2017 г.) – Протокол ГОСА № 733 пр от 03.07.2018

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2018 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

### 6.5. Отчет о выплате дивидендов

Дивиденды выплачены Обществом в сроки, установленные Уставом Общества, в соответствии с решением ГОСА в размере: в 2015 году (за 2014) – 562 тыс. руб., в 2017 (за 2016) – 95 144 тыс. руб. Дивиденды, начисленные в 2018 году (за 2017) в размере 1 072 226,5 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2018 не выплачены.

### 6.6. Кредитный портфель

Размер обязательств по заемным средствам по состоянию на 31.12.2018 составил 2 523 млн рублей, что соответствует уровню ссудной задолженности на начало отчетного периода.

АО «Янтарьэнерго» на постоянной основе проводит работу с банками-кредиторами с целью возможности диверсификации источников заемного финансирования, а также рефинансирования кредитов в соответствии с экономической целесообразностью (снижение процентных расходов). Свободный кредитный лимит по состоянию на 31.12.2018 составил 4 100 млн рублей.

## 7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 7.1. Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа АО «Янтарьэнерго» на 2018 год утверждена приказом Минэнерго России от 29.12.2017 №332.

#### Основные параметры инвестиционной программы

Таблица 7.1

2018				
Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
млн руб., без НДС	млн руб., без НДС	млн руб. с НДС	МВА	кВт
6 553	10 377	5 614	280	583

#### Динамика финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

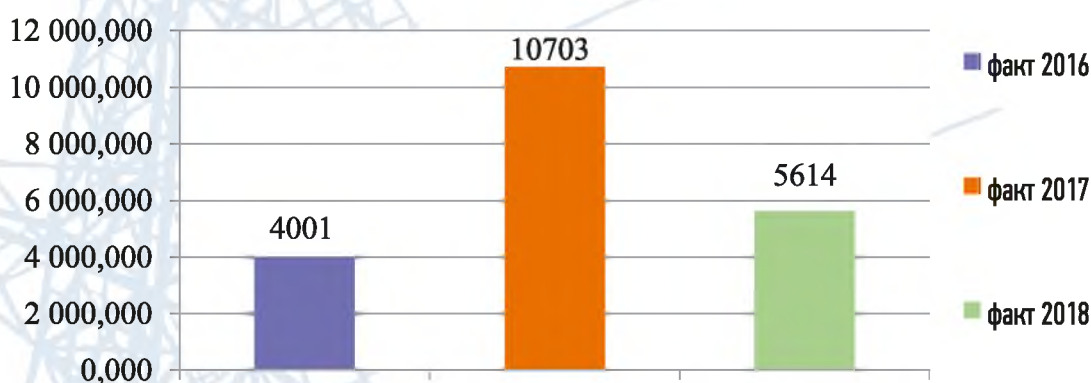


Диаграмма № 7.1. Динамика финансирования капитальных вложений АО «Янтарьэнерго», млн руб.

Фактическое финансирование инвестиционной программы 2018 года составило 5 614 млн рублей. Финансирование в 2018 году изменилось по сравнению с 2017 годом в связи тем, что в 2017 году завершено финансирование работы по Программе подготовки к проведению в 2018 году в РФ Чемпионата мира ФИФА по футболу 2018 года. Выполнены работы по договорам технологического присоединения для строящихся ТЭС «Маяковская», «Талаховская», актуализировано финансирование мероприятий Плана развития АО «Янтарьэнерго».

### 7.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений

Целью инвестиционной программы 2018 года предусматривалось исполнение мероприятий, утвержденных

- Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.08.2014 № 1623-р, замененное 26.02.2016 №289-р (ДСП) «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Об обеспечении энергоснабжения Калининградской области и объединенной энергетической системы (ОЭС) Северо-Запада России».

- Постановлением Правительства РФ от 20.06.2013 № 518 «О Программе подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации Чемпионата мира по футболу»; Постановлением Правительства РФ от 08.10.2015 № 1076 «О предоставлении бюджетных инвестиций публичному акционерному обществу "Российские сети" в объекты капитального строительства за счет средств федерального бюджета на реализацию мероприятий по строительству и реконструкции объектов капитального строительства в целях создания инфраструктуры энергоснабжения к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу».



Решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокола от 30.06.2017 № 270) о реализации Плана развития АО «Янтарьэнерго» за счет средств финансовой поддержки со стороны ПАО «Россети».

Для этих целей построены и в 2018 году введены подстанции 110 кВ:

- подстанция 110 кВ 0-10 «Зеленоградск» (инв.№ ОРУ 110/35/15 кВ – 5149951) с заменой трансформатора 110/35/15 кВ 16 МВА и на 110/15кВ 25 МВА;
- подстанция 110/15/10 кВ «Храброво» с установкой 2-х трансформаторов 20 МВА с заходами ВЛ 110 кВ протяженностью 7,55 км;
- подстанция 110/60/15 кВ «Морская» с установкой 2-х трансформаторов 110/15 кВ 2х10 МВА, с заходами ВЛ 110 кВ;
- подстанция 110/15 кВ «Флотская» с установкой 2-х трансформаторов 2х16 МВА с заходами ВЛ 110 кВ протяженностью 12,71 км;
- ПС 110 кВ «Храброво» с установкой 2-х трансформаторов 2х40 МВА и строительством РУ 15 кВ;
- подстанция 110 кВ «Нивенская» с установкой 2-х трансформаторов 20 МВА и двухцепной ВЛ 110 кВ ПС 0-1 «Центральная» – ПС «Нивенская» протяженностью 20 км;
- подстанция 110 кВ 0-47 «Борисово».

Для выдачи мощности в электрические сети АО «Янтарьэнерго» Прегольской ТЭС построены ВЛ 330 кВ общей протяженностью 75,2 км строительство заходов ВЛ 330 кВ 0-1 Центральная – Советск-330 (Л-4 15) инв.№ 5321358 на Прегольскую ТЭС, строительство ВЛ 330 кВ Прегольская ТЭС – ПС Северная 330 со строительством ячеек для присоединения к ОРУ 330 кВ Северная 330 (строительство ячейки 330 кВ)

Выполнена модернизация диспетчерских пунктов в Центре управления сетями ИА «Янтарьэнерго» и филиалах АО «Янтарьэнерго»: Западные ЗС, Городские ЗС, Восточные ЗС с созданием единого центра управления сетями, монтажом АСТУ в составе: системы сбора и передачи оперативно-технологической информации, программно-технические комплексы SCAD/DMS/DMS/EMS/NMS, средств отображения информации и введены в эксплуатацию.

Выполнены работы по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области: Строительство ПС-1 15/10 кВ в п. Рыбачий с установкой двух трансформаторов 2х2500 кВА, ЗРУ 15 кВ, ЗРУ 10 кВ; Строительство ПС-2 10 кВ в п. Морское с установкой двух трансформаторов 2х630 кВА, ЗРУ 10 кВ; Реконструкция ПС 15 кВ В-20 в п. Лесной с заменой выключателей на вакуумные; Установка 2 реклоузеров 10 кВ; Строительство КЛ-15 кВ ПС 0-10 Зеленоградск – ПС В-20 п. Лесной протяженностью 12,3 км, КЛ-15 кВ ПС В-20 п. Лесной – ПС-1 п. Рыбачий протяженностью 24,8 км, КЛ-10 кВ протяженностью 20,9 км.

Выполнены работы по обеспечению технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт включительно, построено и введено в основные фонды ЛЭП разного класса напряжения протяженностью 41,55 км, трансформаторных пунктов установленной мощностью 22,23 МВА, кроме того по обеспечению технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт построено и введено ЛЭП разного класса напряжения протяженностью 122,84 км и трансформаторных пунктов установленной мощностью 7,04 МВА.

#### Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Таблица 7.2

АО «Янтарьэнерго»	2016	2017	2018
	факт	факт	факт
<b>Итого</b>	<b>4 001,24</b>	<b>10 702,90</b>	<b>5 614,46</b>
Технологическое присоединение	2 384,49	6 043,71	3 684,01
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	178,86	3 440,32	1 270,16
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	1 399,45	638,81	411,18
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	5,78	503,00	191,59
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0,03	20,86	26,47
Прочие инвестиционные проекты	32,62	56,20	123,28

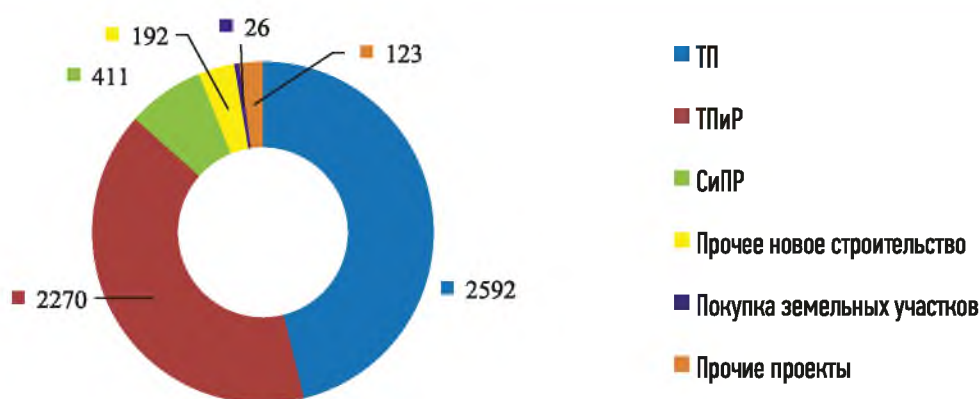


Диаграмма 7.2. Структура финансирования капитальных вложений в 2017 году

В 2018 году 2 592 млн руб. с НДС или 46 % от общего объема финансирования инвестиционной программы направлено на строительство объектов, обеспечивающих выполнение обязательств по договорам технологического присоединения и подключение к распределительным сетям АО «Янтарьэнерго» строящихся ТЭС: «Прегольская», «Маяковская», «Талаховская».

411 млн руб. с НДС или 7 % от общего объема финансирования инвестиционной программы направлено на строительство инвестиционных проектов, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики.

2 270 млн руб. с НДС или 40 % от общего объема финансирования инвестиционной программы в 2018 г. направлено на реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение существующих объектов АО «Янтарьэнерго».

Источники финансирования инвестиционной программы в соответствии с диаграммой 7.3.

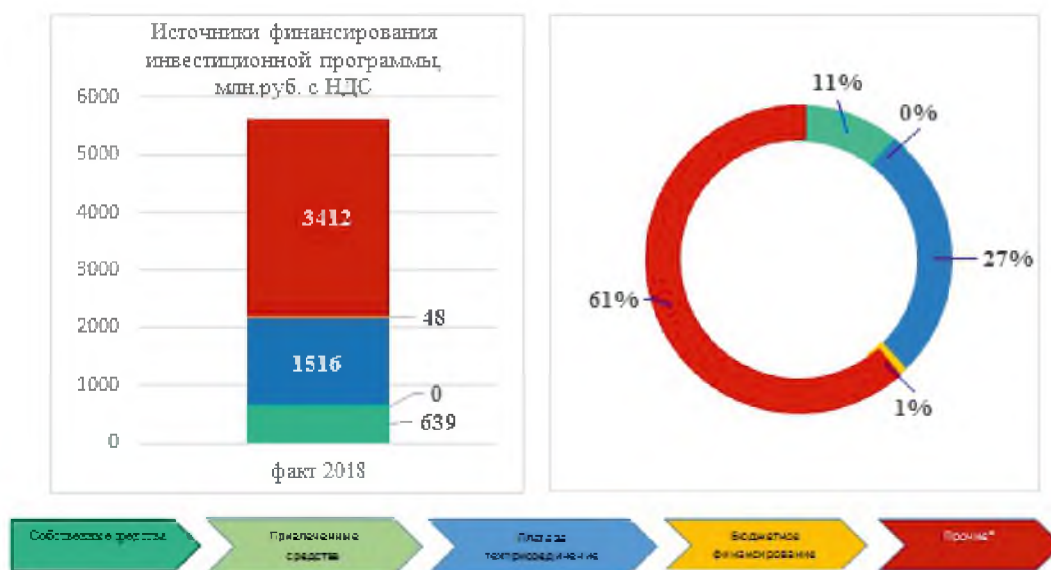


Диаграмма 7.3. Структура источников финансирования капитальных вложений в 2018 году

Основными источниками финансирования инвестиционной программы 2018 года являются плата за технологическое присоединение 1 516 млн руб. или 27 % от общего объема, и средства финансовой поддержки ПАО «Россети» 3 412 млн руб. или 61 % от общего объема. Средства направлены на строительство объектов, обеспечивающих схему выдачи мощности четырех строящихся ТЭС, строительство новых центров питания напряжением 110 кВ, решение вопросов технологического перевооружения, модернизацию существующих основных фондов, ликвидацию «узких» мест, перевод сетей довоенной постройки.

Средства, полученные из федерального бюджета для строительства объектов, обеспечивающих электроснабжение инфраструктурных объектов Чемпионата мира по футболу 2018 года, составляют 48 млн руб. или 1 % от общего объема средств, направленных на финансирование инвестиционной программы 2018 года.

Собственные средства направлены на реализацию задач по реконструкции распределительных сетей, расширение просек ЛЭП, оснащение подстанций комплексами безопасности, приобретение спецтранспорта, приборов, механизмов для оснащения аварийно-ремонтных бригад, составляют с 2018 году 639 млн руб. или 11 %.

Информация по фактическому финансированию и освоению капитальных вложений по объектам, реализуемым с использованием средств федерального бюджета, млн руб. с НДС

Таблица 7.4.

№	Наименование мероприятия	Текущий статус	Источник	Полная стоимость	Объем освоения капитальных вложений на 31.12.2018	до 01.01.2018	12 месяцев 2018	% исполнения по освоению	Объем финансирования капитальных вложений на 31.12.2018	до 01.01.2018	12 месяцев 2018	% исполнения по финансированию
1	Строительство ПС 110/10кВ Береговая с заходами 4-х КЛ 110 кВ от ПС 110 кВ Береговая на ВЛ 110 кВ № 115/116 (ПС Центральная - ПС Московская/ ПС Центральная - ПС Северная), г. Калининград	Введен в ОП ПИР, СМР, ПНР	Всего, т.ч	1109,744	891,384	891,384	0	100%	1003,39	946,754	56,637	100%
			Федеральный бюджет		597,552+	597,552+	0		760,77+	712,593	48,176	
2	Строительство ПС 110 кВ "Храброво" с заходами, г. Калининград	Введен в ОП ПИР, СМР, ПНР	Всего, т.ч	338,012	284,191	284,191	0	100%	325,68	294,141	31,54	97%
			Федеральный бюджет		183,272+	183,272+	0		165,923+	165,923	0	
3	Комплексная реконструкция ВЛ 110 кВ 115/116 (ПС Центральная - ПС Московская/ ПС Центральная - ПС Северная) и 116/166 (ПС Центральная - ПС Северная/ ПС Московская - ПС Северная) с увеличением сечения провода и сопутствующими техническими мероприятиями на смежных ПС и реконструкцией ОРУ 110 кВ на ПС Южная с приведением к типовой схеме, г. Калининград	Введен в ОП ПИР, СМР, ПНР	Всего, т.ч	452,671	291,585	291,585	0	100%	252,405	252,405	0	73%
			Федеральный бюджет		189,822+	189,822+	0		195,715+	195,715	0	
4	Реконструкция линий электропередачи 110 кВ №119, 120, 159, г. Калининград	Введен в ОП ПИР, СМР, ПНР	Всего, т.ч	629,837	514,444	514,444	0	100%	606,34	578,185	28,15	100%
			Федеральный бюджет		451,419+	451,419+	0		452,323+	452,323	0	
Итого по Обществу			Всего, т.ч	2530,264	1 981,604	1 981,604	0	100%	2 187,81	2 071,49	116,33	96%
			Федеральный бюджет		1 422,065+	1 422,065+	0		1 574,73+	1 526,554	48,176	

### 7.3. Результаты реализации инвестиционной программы 2018 года

Информация о результатах, достигнутых в 2018 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177:

В рамках реализации инвестиционной программы 2018 году после окончания строительства введены подстанции:

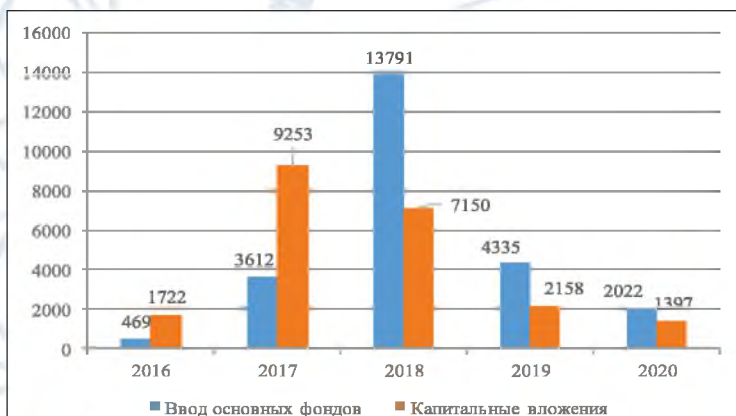
- ПС 110 кВ «Нивенская» и двухцепная ВЛ 110 кВ ПС 0-1 «Центральная» – ПС «Нивенская» показатель степени загрузки трансформаторной подстанции равен 0,7;
- ПС 110 кВ «Храброво» (с установкой 2-х трансформаторов 110/15 кВ и РУ 15 кВ) – показатель степени загрузки трансформаторной подстанции равен 0,98;
- ПС 110 кВ «Флотская» и двухцепной ВЛ 110 кВ ПС «Морская» – ПС Флотская показатель степени загрузки трансформаторной подстанции равен 0,81;
- ПС 110/15кВ 0-47 «Борисово» показатель степени загрузки трансформаторной подстанции равен 0,92;
- ПС 110 кВ 0-10 «Зеленоградск» с заменой трансформатора 110/35/15 кВ 16 МВА и на 110/15кВ 25 МВА показатель степени загрузки трансформаторной подстанции равен 0,58;
- ПС 110/60/15 «Морская» с установкой трансформаторов 110/15 кВ 2x10 МВА, показатель степени загрузки трансформаторной подстанции равен 0,76;
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных – 0;
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг равен -0,05;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг равен -0,13;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения равен 3 101 договоров ТП;
- показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии 142,9 МВт;
- показатель максимальной мощности энергопринимающих устройств при осуществлении технологического присоединения объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам, 21,277 МВт;
- показатель максимальной мощности присоединяемых объектов по производству электрической энергии (СТПГ) 352,8 МВт (ТЭС «Маяковская», ТЭС «Талаховская»), ТЭС «Прегольская» – 512 МВт.

АО «Янтарьэнерго» строит новые электросетевые объекты с применением КРЭ, комбинированного оборудования — выключателей-разъединителей, жесткой ошиновки и многоуровневого расположения ошиновки ОРУ, применением цифровых устройств РЗА, и ТМ, ТИ и ТУ, что позволяет внедрить АСУ ТП, с функциями кибербезопасности, самодиагностики и самовосстановления.

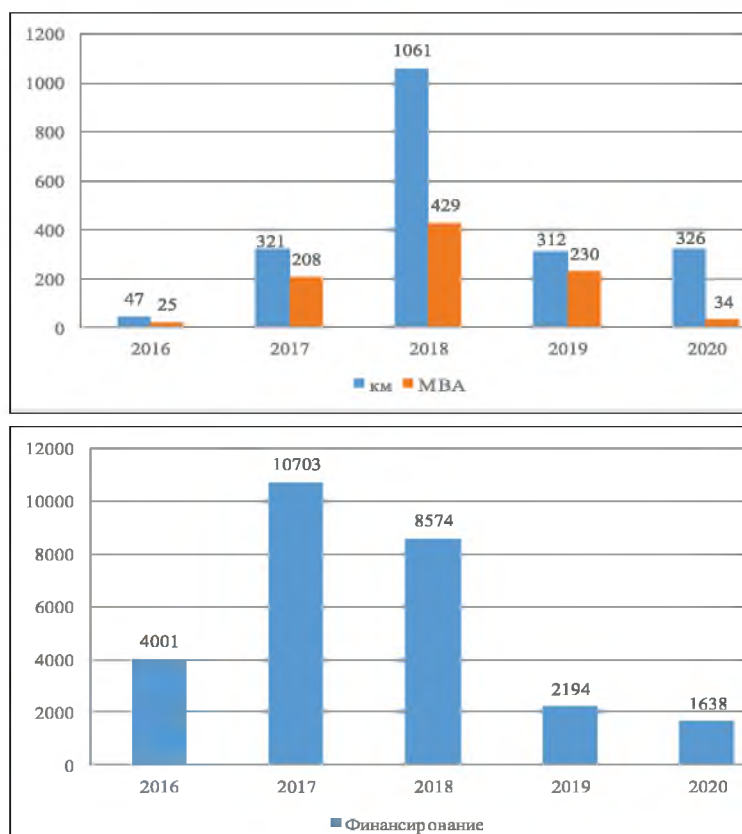
### 7.4. Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа АО «Янтарьэнерго» на период 2016–2020 годы утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 25.12.2015 года № 1036. В 2017 году приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.12.2017 года №332 утверждены изменения, вносимые в утвержденную инвестиционную программу АО «Янтарьэнерго» на период 2016–2020 годы.

Графическое отображение параметров инвестиционной деятельности в соответствии с инвестиционной программой АО «Янтарьэнерго», утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.12.2017 года №332:







Диаграммы № 7.4 – 7.6 Основные параметры в соответствии с ИПР за 2016–2020 гг., млн руб.

Анализ финансирования инвестиционной программы АО «Янтарьэнерго» подтверждает интенсивное развитие компании, реализующей в период с 2016–2020 годы инвестиционные проекты, обеспечивающие надежное электроснабжение потребителей в изолированном режиме работы энергосистемы Калининградской области; решающие проблему электроснабжения потребителей Куршской косы Калининградской области по электроснабжению их от энергосистемы региона; обеспечивающие электроснабжения объектов Чемпионата мира по футболу, технологическое присоединение новых потребителей в соответствии с социально-экономическими планами развития Калининградской области; ликвидацию просроченных обязательств по технологическому присоединению перед льготной категорией заявителей (до 15 кВт).

АО «Янтарьэнерго» направляет значительные средства на приведение в соответствие рекомендациям Схемы и программы развития электроэнергетики Калининградской области на 2019–2023 гг., утвержденной Распоряжением Губернатора Калининградской области от 28 апреля 2018 г. № 238-р., максимальные допустимые мощности центров питания. Выполняет работы реконструкции электросетевых объектов постройки преимущественно до 1945 года с нестандартным классом напряжения 0,23 кВ и 60 кВ с переводом их на стандартные классы напряжения, применяемые на территории РФ.

### 7.5. Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся объектов капитального строительства класса 35 кВ и выше Инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем (далее – независимым СК) в 2018 году составил 100%. Независимый СК в 2018 году осуществлялся АО «Центр Технического Заказчика».

В результате проведения независимого СК было выявлено 515 несоответствий, из них устранено в установленный срок – 177 шт., устранено с нарушением установленного срока – 207 шт., не устранено – 131 шт. Информация о количестве выявленных несоответствий по объектам представлена в таблице 7.5. Наибольшее количество несоответствий выявлено в части нарушения технологии строительства (323 шт.), исполнительной и приемо-сдаточной документации (44 шт.), качества приобретаемых материалов и оборудования (48 шт.). Информация о распределении по классификационному признаку выявленных несоответствий по объектам представлена в таблице 7.6.

Количество выявленных несоответствий в ходе осуществления внешнего (независимого) строительного контроля по объектам ИП Общества, находящихся в стадии строительства в 2018 году

Таблица 7.5

№ п/п	Наименование приоритетного объекта ИП	Всего выдано несоответствий по актам-предписаниям, шт.	в том числе, шт.				не выполнено требование по остановке работ
			с приостановкой работ	устранено в установленный срок	устранено с нарушением установленного срока	не устранено	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Схема выдачи мощности в электрические сети АО «Янтарьэнерго» Прегольской ТЭС. Строительство заходов ВЛ 330 кВ 0-1 Центральная – Советск-330 (Л-415) инв.№ 5321358 на Прегольскую ТЭС, строительство ВЛ 330 кВ Прегольская ТЭС – ПС Северная 330 со строительством ячеек для присоединения к ОРУ 330 кВ Северная 330	75	0	15	60	0	0
2	Схема выдачи мощности в электрической сети АО «Янтарьэнерго» Приморской ТЭС. Строительство заходов: ВЛ 110 кВ 0-1 Центральная – 0-52 Светлый (Л-149) инв.№ 15079; ВЛ 110 кВ 0-1 Центральная – 0-52 Светлый (Л-150) инв.№ 15082; ВЛ 110 кВ 0-1 Центральная – 0-52 Светлый (Л-165) инв.№ 15793, на Приморскую ТЭС	0	0	0	0	0	0
3	Общесистемные мероприятия по обеспечению устойчивой работы энергосистемы Калининградской области при вводе новых объектов электрогенерации с учетом возможности изолированной работы от ЕЭС: реконструкция существующих и установка новых устройств РЗАиПА, СОТИ АССО, АИИСКУЭ, связи, СОПТ на 52 подстанциях классом 110 кВ АО «Янтарьэнерго» и иных собственников, а также строительство новых зданий ОПУ	10	0	1	8	1	0
4	Реконструкция ВЛ 110 кВ Советск-330 – 0-4 Черняховск (Л-106) инв. №5321340	12	0	12	0	0	0
5	Реконструкция ПС 110/15 кВ 0-35 «Космодемьянская» (инв.№ РУ 110кВ 514630901, 51430902)	47	0	33	14	0	0
6	Вывод из эксплуатации ПС 60/15 кВ 0-7 «Приморск» и строительство ПС 110 кВ Морская»	67	1	5	62	0	0
7	Реконструкция ПС 110/15/6 кВ 0-8 «Янтарное» (инв. № ОРУ 110 кВ – 5146135, оборудование ЗРУ 15 кВ – 514613601, оборудование ЗРУ 6 кВ – 5146137)	16	0	1	13	2	0
8	Реконструкция ПС 110/60/15 кВ 0-52 «Светлый» (инв. № ОРУ 110 кВ – 5138163, ЗРУ 60 кВ – 5136113, ЗРУ 15 кВ – 5136115)	25	3	5	12	8	0

№ п/п	Наименование приоритетного объекта ИП	Всего выдано несоответствий по актам-предписаниям, шт.	в том числе, шт.				не выполнено требование по остановке работ
			с приостановкой работ	устранено в установленный срок	устранено с нарушением установленного срока	не устранено	
9	Реконструкция ПС 110 кВ 0-10 «Зеленоградск» (инв. № ОРУ 110/35/15 кВ - 5149951) с заменой трансформатора 110/35/15 кВ 16 МВА и на 110/15кВ 25 МВА	3	0	1	2	0	0
10	Мероприятия по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области: Строительство ПС-1 15/10 кВ в п. Рыбачий с установкой двух трансформаторов 2х2500 кВА, ЗРУ 15 кВ, ЗРУ 10 кВ; Строительство ПС-2 10 кВ в п. Морское с установкой двух трансформаторов 2х630 кВА, ЗРУ 10 кВ; Реконструкция ПС 15 кВ В-20 в п. Лесной с заменой выключателей на вакуумные; Установка 2 реклоузеров 10 кВ; Строительство КЛ-15 кВ ПС 0-10 Зеленоградск - ПС В-20 п. Лесной протяженностью 12,3 км, КЛ-15 кВ ПС В-20 п. Лесной - ПС-1 п. Рыбачий протяженностью 24,8 км, КЛ-10 кВ протяженностью 20,9 км	15	0	4	11	0	0
11	Строительство ПС 110 кВ Индустриальная с установкой двух трансформаторов 2х40 МВА, строительство отпаяк 110 кВ на ПС Индустриальная от ВЛ 110 кВ ПС Черняховск - ПС Черняховск-2 (Л-114) протяженностью 4 км и от ВЛ 110 кВ ПС Черняховск - ПС Лужки (Л-133) протяженностью 6 км	6	0	0	0	6	0
12	Реконструкция ПС 110/15 кВ 0-31 Багратионовск с заменой двух трансформаторов мощностью 10 МВА на трансформаторы мощностью 16 МВА с проростом 12 МВА, реконструкция ОРУ 110 кВ с изменением схемы на 110-5Н, КСО 15 кВ с заменой оборудования	3	0	0	0	3	0
13	Модернизация диспетчерских пунктов в Центре управления сетями ИА «Янтарьэнерго» и филиалах АО «Янтарьэнерго»: Западные ЗС, Городские ЗС, Восточные ЗС с монтажом АСТУ в составе: системы сбора и передачи оперативно-технологической информации, программно-технические комплексы SCAD/OMS/DMS/EMS/NMS, средств отображения информации	17	0	0	0	17	0

№ п/п	Наименование приоритетного объекта ИП	Всего выдано несоответствий по актам-предписаниям, шт.	в том числе, шт.				не выполнено требование по остановке работ
			с приостановкой работ	устранено в установленный срок	устранено с нарушением установленного срока	не устранено	
14	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно	31	0	28	3	0	0
15	Строительство ПС 110 кВ Флотская и двухцепной ВЛ 110 кВ ПС Морская - ПС Флотская	104	17	1	9	94	15
16	Строительство ПС 110 кВ «Храброво» (с установкой 2-х трансформаторов 110/15 кВ и РУ 15 кВ)	27	0	14	13	0	0
17	Реконструкция санатория профилактория «Энергетик» по адресу: г. Светлогорск, ул. Балтийская, 2.	0	0	0	0	0	0
18	Создание системы распределенной автоматизации сетей 15 кВ Правдинского, Черняховского, Гурьевского, Озерского, Краснознаменского, Славского, Неманского, Нестеровского, Гвардейского, Гусевского, Полесского, Зеленоградского, Большаковского, Светловского, Светлогорского, Советского РЭС АО «Янтарьэнерго» (Smart Grid)	57	0	57	0	0	0
19	Перевод потребителей с напряжения 0,23 кВ на 0,4 кВ в г. Калининграде со строительством и реконструкцией 123 трансформаторных подстанций 6-10 кВ мощностью 30,8 МВА и 173,2 км линий электропередач	0	0	0	0	0	0
	Всего:	515	21	177	207	131	15



Распределение по классификационному признаку общего количества несоответствий, выявленных в ходе осуществления строительного контроля по объектам ИП Общества, находящихся в стадии строительства в 2018 году

Таблица 7.6

№	Наименование приоритетного объекта ИП	Распределение несоответствий по классификационному признаку несоответствий, шт.							
		Разрешительная документация	Материалы, оборудование	Складирование, хранение	Проектная документация	Технология строительства	Исполнительная, приемосдаточная документация	Безопасность работ	Прочее
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Схема выдачи мощности в электрические сети АО «Янтарьэнерго» Прегольской ТЭС. Строительство заходов ВЛ 330 кВ 0-1 Центральная - Советск-330 (Л-415) инв.№ 5321358 на Прегольскую ТЭС, строительство ВЛ 330 кВ Прегольская ТЭС - ПС Северная 330 со строительством ячеек для присоединения к ОРУ 330 кВ Северная 330	0	11	6	2	43	3	4	6
2	Схема выдачи мощности в электрической сети АО "Янтарьэнерго" Приморской ТЭС. Строительство заходов: ВЛ 110 кВ 0-1 Центральная - 0-52 Светлый (Л-149) инв.№ 15079; ВЛ 110 кВ 0-1 Центральная - 0-52 Светлый (Л-150) инв.№ 15082; ВЛ 110 кВ 0-1 Центральная - 0-52 Светлый (Л-165) инв.№ 15793, на Приморскую ТЭС	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Общесистемные мероприятия по обеспечению устойчивой работы энергосистемы Калининградской области при вводе новых объектов электрогенерации с учетом возможности изолированной работы от ЭЭС: реконструкция существующих и установка новых устройств РЗАИПА, СОТИ АССО, АИИСКУЭ, связи, СОПТ на 52 подстанциях классом 110 кВ АО «Янтарьэнерго» и иных собственников, а также строительство новых зданий ОПУ	0	2	1	2	5	0	0	0
4	Реконструкция ВЛ 110 кВ Советск-330 – 0-4 Черняховск (Л-106) инв. №5321340	1	0	0	1	7	3	0	0

№	Наименование приоритетного объекта ИП	Распределение несоответствий по классификационному признаку несоответствий, шт.							
		Разрешительная документация	Материалы, оборудование	Складирование, хранение	Проектная документация	Технология строительства	Исполнительная, приемосдаточная документация	Безопасность работ	Прочее
5	Реконструкция ПС 110/15 кВ 0-35 "Космодемьянская" (инв.№ РУ 110кВ 514630901, 51430902)	2	3	2	1	28	3	1	7
6	Вывод из эксплуатации ПС 60/15 кВ 0-7 «Приморск» и строительство ПС 110 кВ Морская»	1	9	1	0	43	5	1	7
7	Реконструкция ПС 110/15/6 кВ 0-8 «Янтарное» (инв. № ОРУ 110 кВ - 5146135, оборудование ЗРУ 15 кВ - 514613601, оборудование ЗРУ 6 кВ - 5146137)	0	2	1	2	7	1	0	3
8	Реконструкция ПС 110/60/15 кВ 0-52 «Светлый» (инв. № ОРУ 110 кВ - 5138163, ЗРУ 60 кВ - 5136113, ЗРУ 15 кВ - 5136115)	2	2	0	7	1	5	1	7
9	Реконструкция ПС 110 кВ 0-10 "Зеленоградск" (инв.№ ОРУ 110/35/15 кВ - 5149951) с заменой трансформатора 110/35/15 кВ 16 МВА и на 110/15кВ 25 МВА	0	0	0	0	3	0	0	0
10	Мероприятия по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области: Строительство ПС-1 15/10 кВ в п. Рыбачий с установкой двух трансформаторов 2x2500 кВА, ЗРУ 15 кВ, ЗРУ 10 кВ; Строительство ПС-2 10 кВ в п. Морское с установкой двух трансформаторов 2x630 кВА, ЗРУ 10 кВ; Реконструкция ПС 15 кВ В-20 в п. Лесной с заменой выключателей на вакуумные; Установка 2 реклоузеров 10 кВ; Строительство КЛ-15 кВ ПС 0-10 Зеленоградск - ПС В-20 п. Лесной протяженностью 12,3 км, КЛ-15 кВ ПС В-20 п. Лесной - ПС-1 п. Рыбачий протяженностью 24,8 км, КЛ-10 кВ протяженностью 20,9 км	0	0	1	0	13	1	0	0

№	Наименование приоритетного объекта ИП	Распределение несоответствий по классификационному признаку несоответствий, шт.							
		Разрешительная документация	Материалы, оборудование	Складирование, хранение	Проектная документация	Технология строительства	Исполнительная, приемосдаточная документация	Безопасность работ	Прочее
11	Строительство ПС 110 кВ «Индустриальная» с установкой двух трансформаторов 2х40 МВА, строительство отпаяк 110 кВ на ПС Индустриальная от ВЛ 110 кВ ПС «Черняховск»-«ПС Черняховск-2» (Л-114) протяженностью 4 км и от ВЛ 110 кВ ПС «Черняховск»- ПС «Лужки» (Л-133) протяженностью 6 км	1	0	0	1	0	4	0	0
12	Реконструкция ПС 110/15 кВ 0-31 «Багратионовск» с заменой двух трансформаторов мощностью 10 МВА на трансформаторы мощностью 16 МВА с проростом 12 МВА, реконструкция ОРУ 110 кВ с изменением схемы на 110-5Н, КСО 15 кВ с заменой оборудования	1	0	0	1	0	1	0	0
13	Модернизация диспетчерских пунктов в Центре управления сетями ИА «Янтарьэнерго» и филиалах АО «Янтарьэнерго»: Западные ЭС, Городские ЭС, Восточные ЭС с монтажом АСТУ в составе: системы сбора и передачи оперативно-технологической информации, программно-технические комплексы SCAD/OMS/DMS/EMS/NMS, средств отображения информации	0	0	0	0	14	3	0	0
14	Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно	0	2	0	0	27	2	0	0
15	Строительство ПС 110 кВ Флотская и двухцепной ВЛ 110 кВ ПС «Морская» - ПС «Флотская»	1	15	2	18	57	10	0	1
16	Строительство ПС 110 кВ «Храброво» (с установкой 2-х трансформаторов 110/15 кВ и РУ 15 кВ)	0	2	1	1	19	3	0	1

№	Наименование приоритетного объекта ИП	Распределение несоответствий по классификационному признаку несоответствий, шт.							
		Разрешительная документация	Материалы, оборудование	Складирование, хранение	Проектная документация	Технология строительства	Исполнительная, приемосдаточная документация	Безопасность работ	Прочее
17	Реконструкция санатория профилактория «Энергетики» по адресу: г. Светлогорск, ул. Балтийская, 2.	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Создание системы распределенной автоматизации сетей 15 кВ Правдинского, Черняховского, Гурьевского, Озерского, Краснознаменского, Славского, Неманского, Нестеровского, Гвардейского, Гусевского, Полесского, Зеленоградского, Большаковского, Светловского, Светлогорского, Советского РЭС АО «Янтарьэнерго» (Smart Grid)	0	0	0	0	56	0	0	1
19	Перевод потребителей с напряжения 0,23 кВ на 0,4 кВ в г. Калининграде со строительством и реконструкцией 123 трансформаторных подстанций 6-10 кВ мощностью 30,8 МВА и 173,2 км линий электропередачи	0	0	0	0	0	0	0	0
	Всего:	9	48	15	36	323	44	7	33



## 7.6. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 году

В 2018 году введены следующие объекты, обеспечивающие надёжность работы энергосистемы в изолированном режиме:

- «Схема выдачи мощности в электрические сети АО «Янтарьэнерго» Маяковской ТЭС. Строительство воздушных линий 110 кВ: Маяковская ТЭС – ПС 0-4 Черняховск со строительством ячейки на ОРУ 110 кВ ПС 0-4 Черняховск; Маяковская ТЭС – ПС 0-54 Гусев со строительством ячейки на ОРУ 110 кВ ПС 0-54 Гусев, строительство заходов ВЛ 110 кВ 0-4 Черняховск – 0-54 Гусев (Л-107), инв. № 53213411 на Маяковскую ТЭС» протяженностью 39,79 км, стоимостью 1 035,8 млн руб.;

- «Схема выдачи мощности в электрические сети АО «Янтарьэнерго» Талаховской ТЭС. Строительство заходов: ВЛ 110 кВ Советск-330 – 0-3 Знаменск (Л-112) инв. № 5321344; ВЛ 110 кВ Советск-330 – 0-26 Лесная (Л-124) инв. № 5321345; ВЛ 110 кВ Советск-330 – 0-4 Черняховск (Л-106) инв. № 5321340 на Талаховскую ТЭС» протяженностью 79,57 км, стоимостью 1 616,1 млн руб.;

- «Схема выдачи мощности в электрические сети АО «Янтарьэнерго» Прегольской ТЭС. Строительство заходов ВЛ 330 кВ 0-1 Центральная – Советск-330 (Л-415) инв. № 5321358 на Прегольскую ТЭС, строительство ВЛ 330 кВ Прегольская ТЭС – ПС Северная 330 со строительством ячеек для присоединения к ОРУ 330 кВ Северная 330» протяженностью 75,2 км, стоимостью 2 929,1 млн руб.;

- «Реконструкция ВЛ 110 кВ Советск 330 – 0-4 Черняховск с отпайкой на ПС 0-32 Черняховск-2 (Л-106) инв. № 5321340» протяженностью 57,3 км, стоимостью 637,2 млн руб.

В рамках мероприятий по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области обеспечен ввод в основные фонды следующих объектов:

- «Реконструкция ПС 110 кВ 0-10 «Зеленоградск» (инв. № ОРУ 110/35/15 кВ – 5149951) с заменой трансформатора 10/35/15 кВ 16 МВА и на 110/15кВ 25 МВА» мощностью 25 МВА, стоимостью 227,1 млн руб.;

- «Мероприятия по обеспечению электроснабжения потребителей на российской территории Куршской косы от энергосистемы Калининградской области: Строительство ПС-1 15/10 кВ в п. Рыбачий с установкой двух трансформаторов 2х2500 кВА, ЗРУ 15 кВ, ЗРУ 10 кВ; Строительство ПС-2 10 кВ в п. Морское с установкой двух трансформаторов 2х630 кВА, ЗРУ 10 кВ; Реконструкция ПС 15 кВ В-20 в п. Лесной с заменой выключателей на вакуумные; Установка 2 реклоузеров 10 кВ; Строительство КЛ-15 кВ ПС 0-10 Зеленоградск – ПС В-20 п. Лесной протяженностью 12,3 км, КЛ-15 кВ ПС В-20 п. Лесной – ПС-1 п. Рыбачий протяженностью 24,8 км, КЛ-10 кВ протяженностью 20,9 км» мощностью 6,36 МВА, протяженностью ЛЭП 59,65 км и стоимостью 697,5 млн руб.

В рамках мероприятий по реконструкции сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ обеспечен ввод в основные фонды объект «Реконструкция сетей 60 кВ в западном энергорайоне Калининградской области с переводом на напряжение 110 кВ. Вывод из эксплуатации ПС 60/15 кВ 0-7 Приморск и строительство ПС 110/60/15 «Морская» мощностью 2х10 МВА, протяженностью ЛЭП 0,352 км и стоимостью 664,6 млн руб.

В рамках мероприятий в области антитеррористической защищенности энергообъектов в рамках подготовки к ЧМ-2018 введены следующие объекты:

- «Создание и развитие системы защиты от утечек конфиденциальной информации для нужд АО «Янтарьэнерго» стоимостью 12,4 млн руб.;

- «Создание (развитие) системы технологического видеонаблюдения (визуального контроля и безопасности) ПС 330-110 кВ: монтаж 14 скоростных купольных IP-видеокамер» стоимостью 3,8 млн руб.;

- «Оснащение объектов низкого напряжения типа ТП/РП/РУ системами удаленного мониторинга (СУМ): монтаж и наладка 37 комплектов СУМ нижнего уровня: контрольная охранно-пожарная панель; блок питания ББП-20 12В/2А с АКБ 7а/ч; КТМ-Нк контактор ТМ ключа накладной; оповещатель охранно-пожарный комбинированный; извещатель охранный магнитный; СУМ верхнего уровня: ПК с пультовой мониторинговой программой» стоимостью 1,8 млн руб.

- «Модернизация диспетчерских пунктов в Центре управления сетями ИА «Янтарьэнерго» и филиалах АО «Янтарьэнерго»: Западные ЭС, Городские ЭС, Восточные ЭС с монтажом АСТУ в составе: системы сбора и передачи оперативно-технологической информации, программно-технические комплексы SCAD/DMS/DMS/EMS/NMS, средств отображения информации» стоимостью 252,2 млн руб.

В рамках исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям введены следующие объекты:

- «Строительство ПС 110 кВ Флотская и двухцепной ВЛ 110 кВ ПС Морская – ПС Флотская» мощностью 2х16 МВА, протяженностью ВЛ 12,71 км, и стоимостью 482,1 млн руб. (государственный контракт об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям от 23.09.2016 № 1617187377372090942000000/5362/08/16 с Министерством обороны РФ);

- «Строительство ПС 110 кВ «Храброво» (с установкой 2-х трансформаторов 110/15 кВ и РУ 15 кВ) мощностью 2х40 МВА и стоимостью 241,5 млн руб. (договор с АО «Корпорация развития Калининградской области» от 04.05.2017 № 427/01/16);

- «Строительство ПС 110 кВ «Нивенская» и двухцепной ВЛ 110 кВ ПС 0-1 «Центральная» – ПС «Нивенская» мощностью 32,5 МВА, протяженностью ВЛ 11,79 км, и стоимостью 313,7 млн руб. (договор от 04.07.2014 № 615/06/14 с ООО «К-Поташ»);

- «Строительство РП-1 «Остров-1», РП-2 «Остров-2», КЛ 10 кВ от ЗРУ 10 кВ ПС «Береговая» до РП-1, РП-2 и РП-XXIII, РП-XXXIII, с реконструкцией РП-XXIII, РП- XXXIII по ул. Генерала Карбышева в г. Калининграде» (в части «Строительство РП-1 «Остров-1»,

РП-2 «Остров-2», КЛ 10 кВ от ЗРУ 10 кВ ПС «Береговая» до РП-1, РП-2 и РП- XXIII, РП-XXXIII») протяженностью 5,43 км, стоимостью 110,9 млн руб. (договор от 29.04.2016 № 502/02/16 с ФГУП «Спорт-Инжиниринг»).

На рисунке 7.7 указано местоположение ключевых инвестиционных проектов, завершенных строительством в 2018 году.



Рисунок № 7.7 Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 году

### **Основные результаты реализации проектов по созданию цифровых подстанций и сетей**

Приказом АО «Янтарьэнерго» от 10.02.2018 № 225 в качестве пилотных проектов по созданию цифровых подстанций утверждены следующие объекты:

1.«Реконструкция ПС 110/15 кВ О-39 Ладушкин с заменой двух трансформаторов мощностью 10 МВА на трансформаторы мощностью 16 МВА с приростом 12 МВА, реконструкция ОРУ 110 кВ с изменением схемы на 110-5Н, КРУ 15 кВ с заменой оборудования»: в 2016 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ с ЗАО «ИнжЭнергоПроект». ПСД разработана, все тома (39 томов) согласованы техническими специалистами АО «Янтарьэнерго». С целью выполнения требований по созданию цифровой электрической сети необходимо внесение корректировок в технические решения в проектную документацию. Согласованные дополнения к ТЗ № 2 направлены подрядным организациям для корректировки ПСД. ОТР с учетом «Цифровой ПС» предоставлены в АО «Янтарьэнерго» и направлены на согласование в БРДУ. После согласования ПСД будет повторно направлена в экспертизу.

2.«Строительство ПС 110/10 кВ Сельма с заходами КЛ 110 кВ и КЛ 10 кВ»: в 2017 году заключен договор на выполнение ПСД.

3.«Реконструкция ПС 110 кВ О-34 Правдинск»: в 2017 году заключен договор на выполнение ПСД.

## 8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 8.1. Система корпоративного управления

Наличие эффективной системы корпоративного управления позволяет обеспечить баланс интересов сторон, участвующих в процессе реализации основных целей Общества, повысить эффективность деятельности Общества, укрепить его репутацию и снизить затраты на привлечение капитала.

Основными принципами корпоративного управления АО «Янтарьэнерго» являются:

#### ***Защита прав единственного акционера и инвесторов***

Заинтересованные лица имеют возможность регулярно получать информацию об Обществе, в том числе на веб-сайте АО «Янтарьэнерго» в сети Интернет <http://www.yantarenergo.ru>. Акционер участвует в результатах деятельности Общества в виде получаемых дивидендов. Акционер имеет возможность осуществлять контроль действий органов управления Общества, а также осуществлять иные права, предусмотренные законодательством.

#### ***Прозрачность и информационная открытость***

Прозрачность и информационная открытость АО «Янтарьэнерго» заключается в регулярном и оперативном раскрытии информации об Обществе, её доступности для заинтересованных лиц, достоверности и полноте раскрываемой информации на основе соблюдения баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

#### ***Контроль и оценка качества управления бизнесом***

Контроль и оценка качества управления бизнесом реализуется органами управления и контроля Общества, а также органами внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности.

***Соблюдение требований законодательства Российской Федерации, положений Устава, внутренних документов Общества, а также Кодекса корпоративного управления***

Особенности корпоративного управления в АО «Янтарьэнерго» обусловлены наличием единственного акционера ПАО «Российские сети», которому принадлежит 100 % акций Общества. Таким образом, все корпоративные процессы в Обществе организованы в соответствии с интересами акционера.

В настоящий момент в Обществе утверждены и действуют следующие документы (полные тексты документов размещены на сайте <http://www.yantarenergo.ru>, в разделе «Акционерам и инвесторам»):

- Устав (утвержден решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.06.2018);
- Положение о Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.06.2018);
- Положение о Правлении Акционерного общества «Янтарьэнерго» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.06.2018);
- Положение о Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.06.2017);
- Положение о выплате членам совета директоров АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2015);
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций (решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.06.2018);
- Порядок взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество (утвержден решением Совета директоров Общества 26.03.09 Протокол № 14);
- Положение о дивидендной политике (утверждено Советом директоров ОАО «Янтарьэнерго» 05.02.2018 протокол № 15).

### 8.2. Органы управления и контроля

***В соответствии с п. 9.1 Устава АО «Янтарьэнерго» органами управления Общества являются:***

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности АО «Янтарьэнерго» является Ревизионная комиссия Общества.



## Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АО «Янтарьэнерго».

В соответствии с п. 11.1 Устава АО «Янтарьэнерго» в случае, если все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются этим акционером (уполномоченным органом управления акционера), оформляются письменно и доводятся до сведения Общества. При этом положения главы VII ФЗ «Об акционерных обществах», определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового Общего собрания акционеров.

В отношении АО «Янтарьэнерго» в соответствии с п. 11.1 Устава ПАО «Россети» таким уполномоченным органом управления акционера является коллегиальный исполнительный орган – Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия высшего органа управления АО «Янтарьэнерго».

В соответствии со статьей 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относятся принятие решений по следующим вопросам:

- внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава Общества в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора Общества;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

В 2018 году состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества, на котором были приняты решения по следующим вопросам:

- утверждение годового отчета Общества за 2017 год, годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2017 год;
- утверждение распределения прибыли (убытков) за 2017 финансовый год;
- о выплате дивидендов;
- избрание Совета директоров Общества;
- избрание Ревизионной комиссии Общества;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение Устава Общества в новой редакции;
- утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции;
- утверждение Положения о Правлении Общества в новой редакции;
- утверждение Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.



### Совет директоров Общества

Совет директоров АО «Янтарьэнерго» (далее — Совет директоров) является органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом АО «Янтарьэнерго» и Положением о Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.06.2017).

#### Вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, отражены в статье 12 Устава Общества:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества, стратегии Общества;
- размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные Обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также размещение Обществом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций; выпуск еврооблигаций и определение политики Общества в части выпуска эмиссионных ценных бумаг (за исключением акций) и еврооблигаций;
- утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) и уведомления об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также при решении вопросов, указанных в подпунктах 16, 33 пункта 12.1. статьи 12 настоящего Устава;
- приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» или иными федеральными законами;
- отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год), а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;
- об одобрении инвестиционной программы, в том числе изменений в нее, и ежеквартального отчета об итогах ее выполнения (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год);
- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация;
- об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей) обременении акций (долей), и прекращении участия Общества в других организациях, за исключением решений об участии, предусмотренных подпунктом 18 пункта 10.2 статьи 10 настоящего Устава;
- определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества, а также принятие в порядке, предусмотренном кредитной политикой Общества, решений о приведении долговой позиции Общества в соответствие с лимитами, установленными кредитной политикой Общества;



- предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 % балансовой стоимости активов Общества, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, относящихся к обычной хозяйственной деятельности Общества;
- определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий;
- согласие на совершение или последующее одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- согласие на совершение или последующее одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» с учетом особенностей, предусмотренных пунктом 2.12 настоящего Устава;
- избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- избрание Корпоративного секретаря Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался», по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО) и заседаний советов директоров ДЗО;
- определение политики Общества в области страхования, осуществление контроля обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;
- утверждение кандидатуры оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;
- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, а также утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;
- определение закупочной политики в Обществе, в том числе утверждение Положения о закупке товаров, работ, услуг, утверждение руководителя Центрального закупочного органа Общества и его членов, а также утверждение плана закупки и принятие иных решений в соответствии с утвержденными в Обществе документами, регламентирующими закупочную деятельность Общества;
- утверждение регистратора общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
- принятие решения о выдвижении Генерального директора Общества для представления к государственным наградам;
- утверждение методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества, их целевых значений (скорректированных значений) и отчетов об их выполнении;
- создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов Комитетов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий, избрание и досрочное прекращение полномочий председателей Комитетов Совета директоров Общества;
- принятие решений о присоединении Общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики по различным направлениям деятельности Общества, включая техническое регулирование;
- определение принципов и подходов к организации внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам деятельности Общества;
- иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

В соответствии со статьей 13 Устава Общества численный состав Совета директоров составляет 7 (семь) человек.

В 2018 году в АО «Янтарьэнерго» действовали 2 состава Совета директоров.

До годового Общего собрания акционеров АО «Янтарьэнерго», состоявшегося 29.06.2018, действовал Совет директоров в следующем составе (должности указаны на момент избрания):

**Предыдущий состав Совета директоров АО «Янтарьэнерго»**

Таблица 8.1

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Бердников Роман Николаевич	Член Правления, Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети», и.о. Генерального директора ПАО «Ленэнерго»
2	Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети»
3	Бычко Михаил Александрович	Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»
4	Маковский Игорь Владимирович	Генеральный директор АО «Янтарьэнерго»
5	Колесников Михаил Александрович	Вице-президент «ОПОРА РОССИИ»
6	Ожерельев Алексей Александрович	Начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
7	Ящерицына Юлия Витальевна	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»

Члены указанного Совета директоров обыкновенных акций и долей в уставном капитале Общества не имели.

Данные о членах Совета директоров раскрываются с их согласия, согласия на раскрытие данной информации получены.

29 июня 2018 года Совет директоров АО «Янтарьэнерго» был избран годовым Общим собранием акционеров в следующем составе (должности членов Совета директоров указаны на момент их избрания):<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет ввиду 31.12.2018.



## МАКОВСКИЙ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

Генеральный директор ПАО МРСК «Центра»  
 Председатель Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

### Занимаемые должности:

Наименование должности по основному месту работы:

2018 – н. вр.

ПАО МРСК «Центра»

2012 – 2018

АО «Янтарьэнерго», генеральный директор, г. Калининград

08.2012 – 10.2012

ОАО «Янтарьэнерго», и. о. генерального директора, г. Калининград

Возраст, дата,  
место рождения

47 лет, 24 мая 1972 года

Гражданство

Российская Федерация

Образование,  
учебное заведение

Высшее,  
Алмаатинское высшее пограничное командное училище им. Дзержинского;  
Калининградский государственный университет

Специальность  
по образованию

Командная, тактическая, основы обеспечения жизнедеятельности

Квалификация

Офицер пограничных войск, преподаватель основ обеспечения жизнедеятельности;  
юрист

2012 год

Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и И.В. Маковским не совершалось, иски к И.В. Маковскому не предъявлялись.



## БЫЧКО МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Генеральный директор ПАО МРСК «Центра»  
Председатель Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности:	
	Наименование должности по основному месту работы:
2013 – н. вр.	Наименование должности по основному месту работы: ПАО «Россети», директор Департамента капитального строительства, г. Москва
2010 - 2013	ОАО «ФСК ЕЭС», начальник Департамента проектирования, г. Москва
07.2013 - 10.2015	ПАО «Россети», заместитель начальника Управления Департамента реализации специальных проектов, г. Москва
Иные должности	Нет
2014 – н. вр.	АО «ЦТЗ», Член Совета директоров
Возраст, дата, Место рождения	47 лет, 18 октября 1971 года, г. Иркутск
Гражданство	Российская Федерация
Образование Специальность	Высшее, Московский энергетический институт, год окончания 1994, Академия Народного хозяйства при Правительстве РФ, 2003–2004, Инженер-электрик
2017 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и М. А. Бычко не совершалось, иски М. А. Бычко не предъявлялись.	

## КОЛЕСНИКОВ МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

### Занимаемые должности:

#### Наименование должности по основному месту работы:

2009 – н. вр. ООО «Ольдам», генеральный директор, г. Москва

2009 - н. вр. «Опора России», Вице - президент, г. Москва

### Иные должности:

2015 - н. вр. Комитет по технологическому присоединению АО «Янтарьэнерго»,  
Председатель Комитета

2015 - 2016 Комитет по аудиту ПАО «ФСК ЕЭС», Член Комитета

2015 - 2016 ПАО «ФСК ЕЭС», Член Совета директоров

2014 - 2016 Комитет по инвестициям ПАО «Россети», Член Комитета

2014 - 2016 Комитет по кадрам и вознаграждениям ПАО «ФСК ЕЭС», Член Комитета

2012 - 2013 Комитет по инвестициям ОАО «Холдинг МРСК»

**Возраст, дата, место рождения** 58 лет, 14 сентября 1960 года, г. Новосибирск

**Гражданство** Российская Федерация

**Образование, учебное заведение, год окончания** Высшее, Новосибирский электротехнический институт, 1982, инженер-электромеханик.  
**Специальность по образованию** Всесоюзная академия внешней торговли, г. Москва, 1993, экономист по международным отношениям со знанием иностранного языка.  
Высшая школа МВА, г. Париж, 1993, г-магистр МВА.

2015 год Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»

Сделок между АО «Янтарьэнерго» и М. А. Колесниковым не совершалось, иски к М.А. Колесникову не предъявлялись.

## ОЖЕРЕЛЬЕВ АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Занимаемые должности:	
	Наименование должности по основному месту работы:
2013 – н. вр.	ПАО «Россети», руководитель Дирекции организации деятельности органов управления, Начальник управления организации Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, г. Москва;
2011 – 2013	ПАО «ФСК», заместитель начальника Департамента корпоративного управления, г. Москва
Иные должности:	
2017 – н. вр.	АО «Янтарьэнерго», Член Комитета по аудиту
2017 – н. вр.	ПАО «МРСК Юга», Член Совета директоров.
2016 – н. вр.	ПАО «ФСК ЕЭС», Корпоративный секретарь.
2016 - 2017	ПАО «МРСК Центра и Приволжья», Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров
2016 – 2017	Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров
2015 - 2017	ПАО «МРСК Северного Кавказа», Председатель Комитета по аудиту
2015 - 2016	ПАО «МРСК Северного Кавказа», Член Комитета по стратегии и развитию
2014 – 2017	ОАО «Энергосервис Кубани». Член Совета директоров
2014- 2017	ПАО «МРСК Северного Кавказа», Член Совета директоров
2014 - 2015	ПАО «МРСК Северного Кавказа», Член Комитета по аудиту
	ЗАО «Курортэнерго», Член Совета директоров
2014 – 2015	ОАО «НИЦ Юга», Член Совета директоров
Возраст, дата	32 года, 13 октября 1986 года
Гражданство	Российская Федерация
Образование, учебное заведение Год окончания:	Высшее, МЭСИ «Финансы и кредит», 2006
2017 год	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и А. А. Ожерельевым совершалось, иски к А. А. Ожерельеву не предъявлялись.	

## ОЛЬХОВИЧ ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

<b>Занимаемые должности:</b>	
	<b>Наименование должности по основному месту работы:</b>
2017 – н. вр.	ПАО «Россети», заместитель генерального директора по стратегическому развитию, г. Москва.
2013 – 2017	Министерство экономического развития Российской Федерации, заместитель директора департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности. г. Москва
<b>Иные должности</b>	
2018 – 2018	АО «Янтарьэнерго», Председатель Совета директоров
2018 – н. вр.	ПАО «МОЭСК», Член Совета директоров
2018 – н. вр.	ПАО «Ленэнерго», Член Совета директоров
2017 – н. вр.	ПАО «Федеральный испытательный центр», Председатель Совета директоров
<b>Возраст, дата, место рождения</b>	37 лет, 19 декабря 1982 года
<b>Гражданство</b>	Российская Федерация
<b>Образование, учебное заведение Год окончания</b>	Высшее, Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, 2000 г.
<b>Специальность по образованию</b>	Экономика, Бакалавр экономики, Менеджмент, Магистр менеджмента
<b>Ученая степень</b>	Кандидат экономических наук
<b>2018 год</b>	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и Е.А. Ольховичем совершалось, иски к Е.А. Ольховичу не предъявлялись.	



## ПАВЛОВ АЛЕКСЕЙ ИГОРЕВИЧ

Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

<b>Занимаемые должности:</b>	
	<b>Наименование должности по основному месту работы:</b>
<b>2014 – н. вр.</b>	ПАО «Россети», начальник управления финансов департамента корпоративных финансов, Директор департамента казначейства, г. Москва
<b>2014 – 2014</b>	ЗАО "Райффайзенбанк", Главный кредитный аналитик, г. Москва
<b>Иные должности:</b>	
<b>2018 – н. вр.</b>	АО «Янтарьэнерго», Член Комитета по аудиту
<b>2017 – н. вр.</b>	ПАО "МРСК Центра", Член Совета директоров
<b>Возраст, дата, место рождения</b>	36 лет, 18 июля 1982 года
<b>Образование, учебное заведение Год окончания</b>	Санкт – Петербургский Государственный университет, 2004 год
<b>Специальность по образованию</b>	Математические методы исследования операций
<b>2018 год</b>	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и А. И. Павловым не совершалось, иски к А. А. Ожерельеву не предъявлялись.	

## ПАРАМОНОВА НАТАЛЬЯ ВЛАДИМИРОВНА

Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

<b>Занимаемые должности:</b>	
	<b>Наименование должности по основному месту работы:</b>
<b>2018 – н. вр.</b>	ПАО «Россети», директор департамента экономического планирования и бюджетирования, г. Москва
<b>2018 – 2018</b>	ПАО «Россети», начальник планово-экономического управления департамента тарифной политики, г. Москва
<b>2016 – 2018</b>	Контрольно-счетная палата города Москвы. Заместитель начальника отдела аудита, главный государственный инспектор
<b>Иные должности:</b>	Нет
<b>Возраст, дата, место рождения</b>	48 лет, 08 сентября 1970 года
<b>Гражданство</b>	Российская Федерация
<b>Образование, учебное заведение Год окончания</b>	Высшее, Государственная академия нефти и газа им.Губкина, 1995. Институт бизнеса и политики, 2002-2005
<b>Специальность по образованию</b>	Инженер по автоматизации технологических процессов, экономист по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
<b>2018 год</b>	Первое избрание в Совет директоров АО «Янтарьэнерго»
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и Н.В. Парамоновой совершалось, иски к Н.В. Парамоновой не предъявлялись	

## КРЕМКОВ ВИТАЛИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Корпоративный секретарь АО «Янтарьэнерго»

<b>Занимаемые должности:</b>	
	<b>Наименование должности по основному месту работы:</b>
<b>08.2012 – н. вр.</b>	АО «Янтарьэнерго», советник генерального директора по корпоративному управлению, г. Калининград
<b>12.2011 – 08.2012</b>	ФГУ «Национальный парк «Куршская коса», заместитель директора по экологическому образованию и туризму, г. Калининград
<b>Иные должности:</b>	
<b>07.2014 – н. вр.</b>	ОАО «Янтарьэнергосервис», Член Совета директоров
<b>Возраст, дата, место рождения</b>	42 года, 12.03.1977 г. пос. Волочаевское Гурьевского района Калининградской области
<b>Гражданство</b>	Российская Федерация
<b>Образование, учебное заведение Год окончания</b>	Высшее, Калининградский государственный университет, 1999 г. Российская академия государственной службы при Президенте РФ, аспирантура, г. Москва, 2003 г.
<b>Специальность по образованию</b>	Филология, переводчик Юриспруденция
<b>Квалификация</b>	Филолог. Преподаватель немецкого языка и литературы
<b>Ученая степень</b>	Кандидат юридических наук
Сделок между АО «Янтарьэнерго» и В. В. Кремковым не совершалось, иски к В. В. Кремкову не предъявлялись.	

**Статистические данные по участию членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества**

Таблица 8.2

До ГОСА 29.06.2018							
Общее кол-во заседаний	Бердников Р. Н.	Прохоров Е. В.	Маковский И. В.	Бычко М. А.	Колесников М. А.	Ожерельев А. А.	Ящерицына Ю. В.
19	19	18	19	19	19	19	19
После ГОСА 29.06.2018							
Общее кол-во заседаний	Маковский И. В.	Бычко М. А.	Колесников М. А.	Ожерельев А. А.	Ольхович Е.А.	Павлов А.И.	Парамонова Н.В.
21	21	21	19	21	21	20	21

**Статистические данные по участию членов Совета директоров в заседаниях Комитетов Совета директоров Общества**

Таблица 8.3

Комитет по аудиту			
До ГОСА 28.06.2018		После ГОСА 28.06.2018	
Общее кол-во заседаний	Ящерицына Ю. В.	Общее кол-во заседаний	Павлов А. И.
7	7	8	8
	Ожерельев А. А.		Ожерельев А. А.
7	7	8	8
Комитет по технологическому присоединению			
До ГОСА 29.06.2018		После ГОСА 29.06.2018	
Общее кол-во заседаний	Колесников М. А.	Общее кол-во заседаний	Колесников М. А.
2	2	4	4

Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров АО «Янтарьэнерго» в указанный период, можно выделить следующие:

Об утверждении Положения о дивидендной политике АО «Янтарьэнерго» в новой редакции (Протокол № 15 от 07.02.2018).

Об утверждении Сценарных условий формирования инвестиционной программы АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 17 от 16.02.2018).

Об одобрении проекта инвестиционной программы АО «Янтарьэнерго» на 2019–2023 годы и проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «Янтарьэнерго» на 2016–2020 гг. (Протокол № 18 от 22.02.2018).

Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АО «Янтарьэнерго» в новой редакции (Протокол № 19 от 26.02.2018).

Об утверждении Порядка организации продажи непрофильных активов АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 19 от 26.02.2018).

Об утверждении Программы реновации электросетевых объектов АО «Янтарьэнерго» на период 2018–2026 годы (Протокол № 20 от 02.03.2018).



Об утверждении внутреннего документа АО «Янтарьэнерго»: Положения об обеспечении страховой защиты АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 20 от 02.03.2018).

Об утверждении Бизнес-плана АО «Янтарьэнерго» на 2018 год и прогнозных показателей на 2018–2022 годы (Протокол № 21 от 16.03.2018).

Об утверждении скорректированного Плана развития системы управления производственными активами АО «Янтарьэнерго» на 2016–2019 гг. (Протокол № 25.05.2018).

Об утверждении перечня инвестиционных проектов, предусматривающих строительство, реконструкцию, техническое перевооружение объектов капитального строительства сметной стоимостью 1,5 млрд. рублей и более каждый (с НДС), подлежащих публичному технологическому и ценовому аудиту (Протокол № 18 от 21.12.2018).

Об утверждении Сводного по РСБУ и Консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний АО «Янтарьэнерго» на 2018 год и прогнозных показателей на 2019–2022 годы» (Протокол № 2 от 28.06.2018).

Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности генерального директора АО «Янтарьэнерго» на 2018 год (Протокол № 3 от 30.07.2018).

Об утверждении скорректированного Плана закупки АО «Янтарьэнерго» на 2018 год (Протокол № 8 от 24.09.2018).

Об утверждении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Янтарьэнерго» на период до 2022 года (Протокол № 8 от 24.09.2018).

Об утверждении внутреннего документа в новой редакции: Регламент прохождения платежей АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 10 от 12.10.2018).

Об утверждении внутреннего документа в новой редакции: Регламент размещения временно свободных денежных средств АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 10 от 15.10.2018).

Об утверждении Методических указаний по определению резервов мощности на центрах питания АО «Янтарьэнерго» в новой редакции (Протокол № 17 от 20.12.2018).

Об утверждении Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг АО «Янтарьэнерго» (Протокол № 17 от 20.12.2018).

О присоединении к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), утвержденному решением Совета директоров ПАО «Россети» (Протокол № 02.11.2018).

Об утверждении Плана закупки АО «Янтарьэнерго» на 2019 год (Протокол № 21 от 02.11.2018).

Вопросы об определении приоритетных направлений деятельности Общества в 2018 году не рассматривались.

В отчетном периоде крупные сделки Обществом не совершались.

На сайте АО «Янтарьэнерго» (<http://www.yantarenergo.ru>), в разделе «Совет директоров» размещаются протоколы заседаний Совета директоров Общества.

### Комитеты Совета директоров Общества

Решением Совета директоров от 09.08.12 (Протокол № 1 от 09.08.12) созданы следующие Комитеты Совета директоров АО «Янтарьэнерго»:

1. Комитет по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго»;
2. Комитет по технологическому присоединению Совета директоров АО «Янтарьэнерго»;
3. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго».

### Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго»

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» создан по решению Совета директоров Общества и является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Комитет действует на основании Положения, утвержденного Советом директоров 28.07.2014 (Протокол от 31.07.2014 № 2).

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) по вопросам кадровой политики, рассмотрение которых относится к компетенции органов управления Общества, а также регулярная оценка деятельности исполнительных органов.

В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» входят независимые руководители, обладающие необходимым опытом и знаниями законодательства, нормативных и корпоративных организационно-распорядительных документов.

До проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2018 года Комитет осуществлял свою работу в составе 3 (трех) человек, утвержденном решениями Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 03.08.2017 (протокол от 04.08.2017 № 3).

Таблица 8.4

Ф.И.О.	Должность (на момент избрания кандидата)
Варламов Николай Николаевич	Председатель Комитета, Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Мангаров Юрий Николаевич	Заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети»
Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

В период с момента проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2018 года и по настоящее время Комитет осуществляет свою работу в составе 3 (трех) человек, утвержденном решениями Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 07.08.2018 (протокол от 07.08.2017 № 4):

Таблица 8.5

Ф.И.О.	Должность (на момент избрания кандидата)
Сергеева Ольга Андреевна	Председатель Комитета, Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
Эрпшер Наталия Ильинична	Начальник Управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

Комитетом в отчетном периоде проведено 2 заседания, в т.ч. 2 заседание в заочной форме.

Работа Комитета проводилась в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров Общества, все вопросы, относящиеся к компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям на 2018 год рассмотрены, решения по всем вопросам, рассмотренным на Комитете за отчетный период, приняты.

В течение 2018 года Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» рассматривались следующие вопросы:

1. Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в АО «Янтарьэнерго» для проведения заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. Протокол от 24.08.2018 №1. Принятые решения:

– избрана секретарем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «Янтарьэнерго» Нестерова Светлана Александровна, и.о. начальника департамента управления персоналом и организационного проектирования АО «Янтарьэнерго».

2. О реорганизации Мамоновского РЭС и Багратионовского РЭС филиала АО «Янтарьэнерго» Западные электрические сети. Протокол от 24.08.2018 №1. Принятые решения:

– одобрено объединение Мамоновского РЭС и Багратионовского РЭС филиала АО «Янтарьэнерго» Западные электрические сети;

– рекомендовано Генеральному директору АО «Янтарьэнерго» провести в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации организационные мероприятия по объединению указанных районов электрических сетей с обязательным проведением разъяснительной работы с персоналом и представить отчет о результатах проведенных мероприятий по объединению районов электрических сетей в части управления персоналом не позднее 01.10.2018.

3. О рассмотрении результатов деятельности директоров филиалов и подготовке соответствующих рекомендаций исполняющему обязанности Генерального директора Общества, протокол от 27.09.2018 №2. Принятые решения:

– заключен трудовой договор с директором филиала Городские электрические сети Марксом А.В. на новый срок с 28.09.2018 до 27.09.2019 включительно;

– заключен трудовой договор с директором филиала Восточные электрические сети Чвокиным В.А. на новый срок с 28.09.2018 до 27.09.2019 включительно;

– заключен трудовой договор с директором филиала Западные электрические сети Ребровым О.Н. на новый срок с 28.09.2018 до 27.09.2019 включительно;

– заключен трудовой договор с директором филиала Энергоремонт Котеневым С.В. на новый срок с 28.09.2018 до 27.09.2019 включительно.

4. О рассмотрении результатов деятельности заместителя генерального директора по реализации и развитию услуг Общества и подготовке соответствующих рекомендаций исполняющему обязанности Генерального директора Общества, Протокол от 27.09.2018 №2, принятое решение:

– заключен трудовой договор с заместителем генерального директора по реализации и развитию услуг Общества Савостиным А.Д. на новый срок с 28.09.2018 до 27.09.2019 включительно.

5. О предварительном согласовании кандидатуры на должность заместителя генерального директора по капитальному строительству Общества, определенной Советом директоров Общества, Протокол от 07.11.2018 №5, принятое решение:

– согласована кандидатура Сильвестрова Алексея Владимировича на должность заместителя генерального директора по капитальному строительству Общества.

6. О предварительном согласовании кандидатуры на должность заместителя генерального директора по безопасности Общества, определенной Советом директоров Общества, Протокол от 17.12.2018 №6. Принятые решения:

– согласована кандидатура Василенко Игоря Евгеньевича на должность заместителя генерального директора по безопасности Общества.

#### Комитет по аудиту Совета директоров

Комитет по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (далее – Комитет по аудиту) функционирует на основании Положения о Комитете по аудиту Совета директоров акционерного общества «Янтарьэнерго», утвержденного решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 21.03.2016 (Протокол от 22.03.2016 №21) и Изменений в Положение о комитете по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго», утвержденных решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 18.10.2016 (Протокол №3).

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета по аудиту:

– рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;

– контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;

– контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;

– обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;

– надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.



В состав Комитета по аудиту входят представители департаментов ПАО «Россети», обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. В 2018 году работали в Комитете по аудиту два состава членов Комитета по аудиту.

До годового Общего собрания акционеров АО «Янтарьэнерго» по итогам 2017 года (29.06.2018) Комитет по аудиту функционировал в составе, избранном решением Совета директоров Общества от 03.08.2017 (Протокол от 04.08.2017 №3):

Таблица 8.6

№	Ф.И.О.	Должность на момент избрания решением Совета директоров 03.08.2017 (Протокол от 04.08.2017 №3)
1	Лелекова М.А.	ПАО «Россети», директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности, Председатель Комитета по аудиту
2	Ящерицына Ю.В.	ПАО «Россети», директор Департамента экономического планирования и бюджетирования, Заместитель Председателя Комитета по аудиту
3	Ожерельев А.А.	ПАО «Россети», начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, Член Комитета по аудиту

Действующий состав Комитета по аудиту по состоянию на 31.12.2018 был избран решением Совета директоров 07.08.2018 (Протокол №4):

Таблица 8.7

№	Ф.И.О.	Должность на момент избрания решением Совета директоров 07.08.2018 (Протокол №4)
1	Ким С.А.	ПАО «Россети», начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности, Председатель Комитета по аудиту
2	Павлов А.И.	ПАО «Россети», директор Департамента казначейства, Член Комитета по аудиту
3	Ожерельев А.А.	ПАО «Россети», начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, Заместитель Председателя Комитета по аудиту

На заседаниях Комитета по аудиту Общества в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2018 год, подготовленной в соответствии с МСФО (Протокол заседания от 17.05.2018 №12);

- дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (Протокол заседания от 13.04.2018 №11);

- периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (Протокол заседания от 13.04.2018 №11, от 21.12.2018 №8).

- обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (Протокол заседания от 13.04.2018 №11);



- проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней (Протокол заседания от 21.12.2018 №8);
- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО (Протокол заседания от 13.04.2018 №11, Протокол заседания от 17.05.2018 №12, Протокол заседания от 03.09.2018 №2, Протокол заседания от 26.11.2018 №6);
- согласованы планы и бюджеты внутреннего аудита (Протокол заседания от 03.12.2018 №7);
- периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (Протокол заседания от 28.02.2018 №8, Протокол заседания от 17.05.2018 №12, Протокол заседания от 03.09.2018 №2, Протокол заседания от 26.11.2018 №6);
- рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (Протокол заседания от 03.09.2018 №2);
- периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (Протокол заседания от 20.02.2018 №10, Протокол заседания от 03.09.2018 №2);
- рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества (Протокол заседания от 03.04.2018 №10).

В 2018 году было проведено 15 заседаний Комитета по аудиту, из них 10 заседаний в заочной форме и 5 в форме совместного присутствия.

#### Комитет по технологическому присоединению Совета директоров

Деятельность Комитета по технологическому присоединению регулируется Положением о Комитете по технологическому присоединению Совета директоров АО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров от 03.08.2017 г. (Протокол от 04.08.2017 №3).

Основной целью создания Комитета по технологическому присоединению является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы, регулирующей деятельность по технологическому присоединению, в том числе: антимонопольного регулирования, ценообразования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям и регламентов взаимодействия со смежными сетевыми организациями;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.
- оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в соответствии с организационно-распорядительными документами Общества и ПАО «Россети» (разработка Комплексных программ развития электрических сетей, взаимодействие с органами исполнительной власти регионов по разработке Схемы и программы развития электрической сети на 5-летний период, формирование и своевременное представление сетевой отчетности по перспективному развитию сети).

В 2018 году в Комитете по технологическому присоединению работали два состава членов Комитета по технологическому присоединению.

До годового Общего собрания акционеров АО «Янтарьэнерго» 28.06.2018 г. Комитет по технологическому присоединению функционировал в следующем составе (решениями Совета директоров от 03.08.2017 и от 05.09.2017, Протокол от 04.08.2017 №3 и Протокол от 08.09.2017 №6 соответственно) (Должности указаны на момент избрания):

1) Корнеев А.Ю. – директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети» (избран Председателем Комитета по технологическому присоединению).



2) Соколов Д.Е. – главный эксперт Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».

3) Соколова Н.И. – главный эксперт Управления перспективного развития Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».

4) Колесников М.А. – вице-президент Общероссийской общественной организации «ОПОРА РОССИИ».

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению по состоянию на 31.12.2018 г. определен решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 07 августа 2018 г. (Протокол от 07.08.18 № 4) (Должности указаны на момент избрания):

1) Жорнеев А.Ю. – директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети» (избран Председателем Комитета по технологическому присоединению).

2) Колесников М.А. – вице-президент Общероссийской общественной организации «ОПОРА РОССИИ».

3) Савостин А.Д. – Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг АО «Янтарьэнерго».

На заседаниях Комитета по технологическому присоединению в 2018 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- периодически рассматривались отчеты по деятельности технологического присоединения к электрическим сетям Общества, отчеты о выполнении показателей бизнес-плана в части технологического присоединения, анализ работы с жалобами и обращениями заявителей, мониторинг показателя уровня качества оказываемых услуг по технологическому присоединению (Протокол от 06.03.2018 № 4, Протокол от 29.05.2018 № 5, Протокол от 25.09.2018 № 2, Протокол от 21.11.2018 № 4);

- рассмотрен вопрос о реализации Программы развития реконструкции электрических сетей Калининградской области до 2020 года в части льготного технологического присоединения по итогам 2017 года (Протокол от 06.03.2018 № 4);

- периодически анализировали технологическое присоединение объектов малого и среднего бизнеса и исполнение мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям, мониторинг выполнения КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», мониторинг выполнения КПЭ «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования» (Протокол от 06.03.2018 № 4, Протокол от 25.09.2018 № 2, Протокол от 21.11.2018 № 4);

- периодически рассматривались отчеты об исполнении Графика реализации просроченных договоров ТП (Протокол от 29.05.2018 № 5, Протокол от 25.09.2018 № 2, Протокол от 15.10.2018 № 3);

- рассмотрен отчет об участии Общества в разработке схемы и программы развития электроэнергетики субъектов РФ в 2018 году (Протокол от 25.09.2018 № 2);

- рассмотрены результаты тарифных компаний в части утверждения ставок (в том числе единых стандартизированных) платы за технологическое присоединение на 2018 год (Протокол от 25.09.2018 № 2);

- рассмотрен перечень мероприятий, осуществляемых Обществом для строительства объектов электросетевого хозяйства в целях технологического присоединения заявителя к объектам инфраструктуры Общества (Протокол от 25.09.2018 № 2);

- рассмотрен отчет о ходе работ по разработке «Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период» в 2018 году (Протокол от 21.11.2018 № 4);

- рассмотрен перечень мероприятий, реализованных (планируемых к реализации) в рамках осуществления целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 31.01.2017 № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации» (Протокол от 21.11.2018 № 4).

В 2018 году было проведено 6 заседаний Комитета по технологическому присоединению, из них 5 заседаний в заочной форме и 1 в форме совместного присутствия.

#### **Правление АО «Янтарьэнерго» (коллегиальный исполнительный орган Общества)**

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции.

В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, иными внутренними документами Общества и Положением о Правлении, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 29 июня 2018 года (Протокол № 361 пр). Правление действует в интересах Общества и в своей деятельности подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Количественный состав Правления составляет 5 (пять) человек.

Члены Правления избираются Советом директоров Общества по предложению генерального директора Общества.

Решением Совета директоров от 19.10.2012 (Протокол № 7 от 22.10.2012) избрана членом Правления Данилова Наталия Александровна. Решением Совета директоров от 28.02.2014 (Протокол № 13 от 03.03.2014) избраны члены Правления: Зимин Геннадий Александрович, Копылов Владимир Анатольевич, Редько Ирина Вениаминовна.

Решением Совета директоров от 19.12.2018 прекращены полномочия Зимина Геннадия Александровича, Копылова Владимира Анатольевича. Избран членом Правления Савостин Алексей Дмитриевич.

**Состав Правления:**



**МАКОВСКИЙ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ**

**Председатель Правления  
АО «Янтарьэнерго»  
до 18.09.2018**

**(генеральный директор  
АО «Янтарьэнерго»  
до 18.09.2018)**

1972 года рождения. Образование – высшее, Алмаатинское высшее пограничное командное училище им. Ф. Э. Дзержинского, Калининградский государственный университет. Специальность по образованию: командная, тактическая, основы обеспечения жизнедеятельности; юриспруденция. Квалификация: офицер пограничных войск, преподаватель основ обеспечения жизнедеятельности; юрист.

10.2012 – 09.2018 – генеральный директор ОАО «Янтарьэнерго», Председатель Правления АО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

08.2012 – 10.2012 – и. о. генерального директора АО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

06.2011 – 08.2012 – врио генерального директора ООО «Завод ЖБИ – 1», г. Калининград.

04.2010 – 04.2011 – заместитель руководителя Северо-Западного управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Северо-Западное управление Ростехнадзора), г. Санкт – Петербург.

10.2006 – 04.2010 – директор ОАО «Региональная энергетическая компания».

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и И. В. Маковским не осуществлялись.

Иски к И. В. Маковскому не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» И. В. Маковский не владеет.

Гражданство: Россия.



**ЮТКИН КИРИЛЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

**Председатель Правления  
АО «Янтарьэнерго»  
с 23.10.2018**

**(генеральный директор  
АО «Янтарьэнерго»  
с 23.10.2018)**

1978 года рождения. Образование – высшее, Новосибирская государственная академия экономики и управления. Квалификация: бакалавр экономики; магистр менеджмента.

С 10.2018 по н.в. – генеральный директор АО «Янтарьэнерго», Председатель Правления АО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

2013 – 2018 – руководитель (директор) Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области, г. Калининград.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и К.А. Юткиным не осуществлялись.

Иски к К.А. Юткину не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» К.А. Юткин не владеет.

Гражданство: Россия.





## **ЗИМИН ГЕННАДИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Член Правления  
до 19.12.2018

(заместитель генерального  
директора по безопасности  
АО «Янтарьэнерго»)

1965 года рождения. Образование - высшее, Высшее пограничное военно-политическое ордена Октябрьской Революции Краснознаменное училище КГБ СССР им. Ворошилова, Хабаровский государственный технический университет, Федеральное государственное образовательное учреждение Высшего профессионального образования «Северо-Западная академия государственной службы».

Специальность по образованию: военно-политическая, войск связи; юриспруденция, государственное и муниципальное управление.

Квалификация: офицер с высшим военно-политическим образованием; юрист, менеджер.

С 06.2013 по н.в. – заместитель генерального директора по безопасности АО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

05.2013 – 06.2013 – и. о. заместителя генерального директора по безопасности ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

03.2013 – 05.2013 – начальник департамента безопасности ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград;

02.2006 – 03.2013 – Федеральное государственное унитарное предприятие «Калининградский морской рыбный порт», заместитель начальника службы режима и контроля порта, заместитель начальника службы режима и контроля по топливно-грузовому комплексу, начальник службы режима и контроля, г. Калининград.

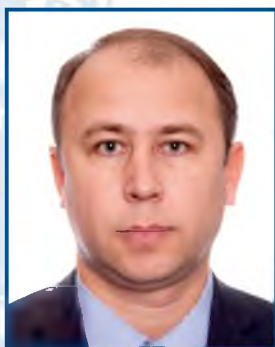
07.1983 – 10.2005 – Служба в органах безопасности РФ.

Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и Г. А. Зиминым не осуществлялись. Иски к Г. А. Зиминому не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» Г. А. Зимин не владеет.

Избран членом Правления АО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 28.02.2014 (Протокол № 13 от 03.03.2014).



## **КОПЫЛОВ ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ**

Член Правления  
до 19.12.2018

(первый заместитель  
генерального директора –  
главный инженер  
АО «Янтарьэнерго»  
до марта 2018 года)

1971 года рождения. Образование высшее, Алмаатинский институт инженеров железнодорожного транспорта, Всероссийский заочный финансово-экономический институт. Специальность по образованию: электроснабжение железнодорожного транспорта, финансы и кредит.

Квалификация: инженер-электрик путей сообщения, экономист.

С 02.2013 по н.в. – заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер АО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

01.2013 – 02.2013 – и.о. заместителя генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

10.2011 – 10.2012 – Директор филиала ОАО «Янтарьэнерго» Восточные электрические сети, г. Черняховск; начальник производственного отделения «Калужские электрические сети» филиала «Калугаэнерго», г. Калуга.

05.2011 – 06.2011 – Первый заместитель генерального директора ОАО «Омскэлектросетьремонт», г. Омск.

2010 – 2011 – и. о. генерального директора ОАО «Омскэлектросетьремонт», г. Омск.

2005 – 2010 – главный инженер ОАО «Омскэлектросетьремонт», г. Омск.

Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и В. А. Копыловым не осуществлялись. Иски к В. А. Копылову не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» В. А. Копылов не владеет.

Избран членом Правления АО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», (Протокол № 7 от 22 октября 2012 года).





## ДАНИЛОВА НАТАЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА

Член Правления

(главный бухгалтер –  
начальник департамента  
бухгалтерского и налогового  
учета и отчетности  
АО «Янтарьэнерго»)

1958 года рождения. Образование – высшее, Ленинградский ордена Ленина политехнический институт им. М. И. Калинина, Санкт-Петербургская академия управления и экономики. Специальность по образованию: теплофизика, финансы и кредит. Квалификация: инженер – теплофизик, экономист.

С 09.2012 по н.в. – главный бухгалтер АО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

01.2011 – 09.2012 – главный бухгалтер ООО «Завод ЖБИ – 1», г. Калининград.

03.2010 – 12.2010 – заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер ЗАО «Завод ЖБИ – 1», г. Калининград.

12.2006 – 02.2010 – главный бухгалтер ООО «КаСиКо», г. Калининград.

09.1998 – 12.2006 – заместитель главного бухгалтера, главный бухгалтер ООО «Калининградское молоко», г. Калининград. Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и Н. А. Даниловой не осуществлялись. Иски к Н. А. Даниловой не предъявлялись. Акциями АО «Янтарьэнерго» Н. А. Данилова не владеет.

Избрана членом Правления АО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» (Протокол № 7 от 22 октября 2012 года).



## РЕДЬКО ИРИНА ВЕНИАМИНОВНА

Член правления

(первый заместитель  
генерального директора  
АО «Янтарьэнерго»)

1971 года рождения. Образование – высшее, Омский государственный университет. Специальность по образованию: экономика и социология труда. Квалификация: экономист.

С 2014 – н. в. – первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Янтарьэнерго».

2013 – 2014 – и. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам – начальник департамента тарифообразования ОАО «Янтарьэнерго».

2012 – 2013 – начальник департамента тарифообразования ОАО «Янтарьэнерго» г. Калининград.

02.2001 – 10.2012 – начальник департамента экономики; заместитель начальника департамента экономики; начальник отдела планирования и управления затратами; начальник сектора себестоимости; начальник сектора анализа финансовой деятельности; начальник сектора контроля прочей деятельности; экономист 2 категории филиала ОАО «МРСК Сибири» «Омскэнерго» г. Омск.

Гражданство: Россия.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и И. В. Редько не осуществлялись.

Иски к И. В. Редько не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» И. В. Редько не владеет.

Избрана членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 28.02.2014 (Протокол № 13 от 03.03.2014).



## САВОСТИН АЛЕКСЕЙ ДМИТРИЕВИЧ

Член Правления  
с 19.12.2018

(заместитель генерального  
директора по реализации  
и развитию услуг  
АО «Янтарьэнерго»)

1976 года рождения. Образование – высшее, Томский политехнический университет. Специальность по образованию: электроэнергетика, электроэнергетические системы и сети. Квалификация: бакалавр техники и технологий.

С 2013 по н. в. – заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг АО «Янтарьэнерго».

2013 – начальник управления систем коммерческого учета Департамента информационных технологий и систем коммерческого учета.

Гражданство: Россия.

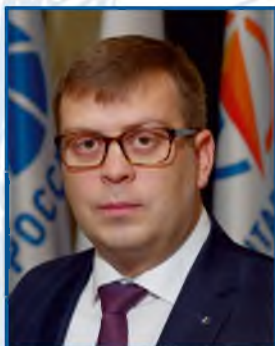
Сделки между АО «Янтарьэнерго» и А.Д. Савостиным не осуществлялись.

Иски к А. Д. Савостину не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» А.Д. Савостин не владеет.

Избран членом Правления ОАО «Янтарьэнерго» решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 19.12.2018 (Протокол № 18 от 21.12.2018).

**Генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества)**



## ЮТКИН КИРИЛЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Председатель Правления  
АО «Янтарьэнерго»  
с 23.10.2018

(генеральный директор  
АО «Янтарьэнерго»  
с 23.10.2018)

1978 года рождения. Образование – высшее, Новосибирская государственная академия экономики и управления. Квалификация: бакалавр экономики; магистр менеджмента.

с 10.2018 по н.в. – генеральный директор АО «Янтарьэнерго», Председатель Правления АО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

2013 – 2018 – руководитель (директор) Службы по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области, г. Калининград.

Сделки между АО «Янтарьэнерго» и К.А. Юткиным не осуществлялись.

Иски к К.А. Юткину не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» К.А. Юткин не владеет.

Гражданство: Россия.



## МАКОВСКИЙ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

Председатель Правления  
АО «Янтарьэнерго»  
до 18.09.2018

(генеральный директор  
АО «Янтарьэнерго»  
до 18.09.2018)

Председатель Правления АО «Янтарьэнерго» до 18.09.2018, член Совета директоров АО «Янтарьэнерго» с 30.06.12. Сделок между АО «Янтарьэнерго» и И. В. Маковским не совершалось.

Иски к И. В. Маковскому не предъявлялись.

Акциями АО «Янтарьэнерго» и И. В. Маковский не владеет.

Родился 24 мая 1972 года в г. Семипалатинске, Казахской ССР. Гражданин Российской Федерации.

Окончил Алмаатинское высшее пограничное командное училище им. Ф. Э. Дзержинского по специальности «Командная тактическая, основы обеспечения жизнедеятельности». Квалификация: офицер пограничных войск, преподаватель основ жизнедеятельности.

Калининградский государственный университет по специальности «Юриспруденция», квалификация: юрист.

Имеет отраслевые награды: воинские знаки: «Отличник погранвойск» I степени, II степени, III степени.

Женат, двое детей.

Занимаемые должности:

С 10.2018 по н.в. – Генеральный директор ПАО МРСК «Центра», г. Москва.

10.2012 – 10.2018 – Генеральный директор АО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

08.2012 – 10.2012 – И. о. генерального директора ОАО «Янтарьэнерго», г. Калининград.

Генеральный директор АО «Янтарьэнерго» осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью АО «Янтарьэнерго», за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

**Вопросы, относящиеся к компетенции Правления, отражены в статье 19 Устава Общества:**

- 1) разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития Общества;
- 2) подготовка бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год), а также утверждение (корректировка) движения потоков наличности (бюджета) Общества;
- 3) подготовка годового отчета Общества, отчета о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- 4) рассмотрение отчетов заместителей генерального директора Общества, руководителей обособленных структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;
- 5) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу (с учетом подпунктов 32, 33 пункта 12.1. статьи 12 настоящего Устава);
- 6) эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками;
- 7) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение Правления генеральным директором Общества.



### Ревизионная комиссия

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 30 июня 2015 года (Протокол № 361 пр).

Ревизионная комиссия избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

Все решения по вопросам, отнесенным к компетенции Ревизионной комиссии, принимаются простым большинством голосов от общего числа ее членов.

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может осуществляться в любое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

В 2018 году действовали два состава Ревизионной комиссии.

До годового Общего собрания акционеров действовал следующий состав:

Таблица 8.8

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Мальшев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Действующий состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров АО «Янтарьэнерго» 29.06.18 (должности указаны на момент избрания).

### Состав Ревизионной комиссии

Таблица 8.9

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Кириухин Сергей Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»
2	Лелекова Марина Алексеевна	Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Мальшев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»



Сведения о членах Совета директоров, единоличном исполнительном органе, членах коллегиального исполнительного органа, а также членах Ревизионной комиссии размещены с их согласия.

29.06.2018 годовым Общим собранием акционеров (Правлением ПАО «Россети») внешним аудитором был утвержден ООО «Эрнст энд Янг». В 2018 году внешним аудитором неаудиторские услуги не оказывались.

### Вознаграждение органам управления и контроля

Вознаграждение членам Совета директоров Общества, избранным ГОСА 28.06.2017 (в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров (Протокол от 02.07.2015 № 361 пр).

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50 % состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Также члену Совета директоров выплачивается компенсация расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров.

Вознаграждение членам Совета директоров составило 3 277 тыс. руб. Компенсации членам Совета директоров Общества в 2018 году не выплачивались.

Доходы членов Правления АО «Янтарьэнерго» складываются из их доходов как штатных сотрудников Общества, а также из вознаграждения, определяемого в соответствии с договорами на выполнение функций членов Правления и Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров Общества, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 20 июня 2011 года (Протокол от 20.06.2011 № 20).

Размер вознаграждения членов Правления Общества определяется условиями договоров на выполнение функций члена Правления и составляет 10 % от должностного оклада члена Правления.

В 2018 году сумма вознаграждения за участие в работе органа управления – 962 тыс. руб. Компенсации членам Правления Общества в 2018 году не выплачивались.

Размер заработной платы генерального директора определяется «Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 20.08.2011 (Протокол № 20).

Положением устанавливается:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада;
- виды премирования;
- порядок выплаты должностного оклада, премий.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 29 июня 2018 года (Протокол № 733 пр).

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. В целях настоящего Положения для определения размеров вознаграждения членам Ревизионной комиссии под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

В случае досрочного прекращения полномочий, а также избрания члена Ревизионной комиссии на внеочередном Общем собрании акционеров расчет суммы вознаграждения производится с учетом фактического времени осуществления обязанностей члена Ревизионной комиссии.

Для целей расчета вознаграждения членам Ревизионной комиссии, полномочия которых досрочно прекращены и которые избраны на внеочередном общем собрании акционеров, корпоративный год признается равным 365 дням.

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаз). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (далее – РСБУ) за финансовый год.

Кроме того, Положением о выплате членам ревизионной комиссии АО «Янтарьэнерго» вознаграждений и компенсаций предусмотрены компенсация расходов, связанных с проведением ревизионных проверок.

В отчетном периоде размер вознаграждения Ревизионной комиссии составил 553 тыс. руб. Компенсации расходов не производились.



### 8.3. Акционерный капитал, ценные бумаги

#### Уставный капитал

Уставный капитал Общества составляет 65 381 530 руб. Количество выпущенных и размещенных обыкновенных, именных, бездокументарных акций Общества – 130 763 060 штук номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая. Все акции Общества принадлежат единственному акционеру – ПАО «Россети» на правах собственника. Привилегированные акции Обществом не выпускались. Уставом Общества предусмотрены объявленные акции в количестве 7 643 727 790 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая на общую сумму по номинальной стоимости 3 821 863 895 рублей.

Каждая обыкновенная именная акция предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- 1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- 2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом;
- 3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом;
- 4) получать дивиденды, объявленные Обществом;
- 5) преимущественного приобретения размещаемых посредством закрытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- 6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- 7) обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- 8) требовать возмещения причиненных Обществу убытков;
- 9) оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;
- 10) заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);
- 11) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

В 2018 году Обществом не осуществлялась дополнительная эмиссия акций.

В 2015 году Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «Янтарьэнерго».

В 2017 году Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал Изменения в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «Янтарьэнерго» в части увеличения объема дополнительного выпуска с 4 846 926 600 шт. обыкновенных именных акций АО «Янтарьэнерго» до 7 643 727 790 шт.

Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг Акционерного общества «Янтарьэнерго» зарегистрирован Центральным банком Российской Федерации 27.12.2018.

По состоянию на 31.12.2018 размещено и находится в обращении 4 780 688 035 штук обыкновенных именных акций АО «Янтарьэнерго», в том числе:

– 130 763 060 штук – ценные бумаги основного выпуска с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D от 14.10.2003, составляющие уставный капитал Общества в соответствии с положениями редакции устава, являющейся действующей на дату окончания отчетного квартала.

– 4 649 924 975 штук – ценные бумаги дополнительного выпуска с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D-001D от 10.12.2015, размещенные посредством закрытой подписки, в отношении которых Банком России 27.12.2018 был зарегистрирован Отчет об итогах дополнительного выпуска, при этом изменения в Устав Общества об увеличении его уставного капитала на количество дополнительно размещенных акций и о соразмерном уменьшении количества объявленных акций в отчетном 2018 году не зарегистрированы.

Единственным приобретателем ценных бумаг размещаемого дополнительного выпуска с государственным регистрационным номером выпуска 1-01-00141-D-001D от 10.12.2015 является единственный акционер АО «Янтарьэнерго» – Публичное акционерное общество «Россети».

Облигации и иные эмиссионные ценные бумаги Обществом не выпускались.  
Собственные акции Обществом не приобретались.

Структура акционерного капитала Общества на конец отчетного периода (31.12.2018) осталась без изменений – все 100 % акций Общества принадлежат ПАО «Россети».

Список акционеров, владеющих свыше 5 % акций от уставного капитала Общества:

Таблица 8.10

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2017	31.12.2018
ПАО «Россети»	100%	100%

Структура акционерного капитала АО «Янтарьэнерго» на 31.12.2018

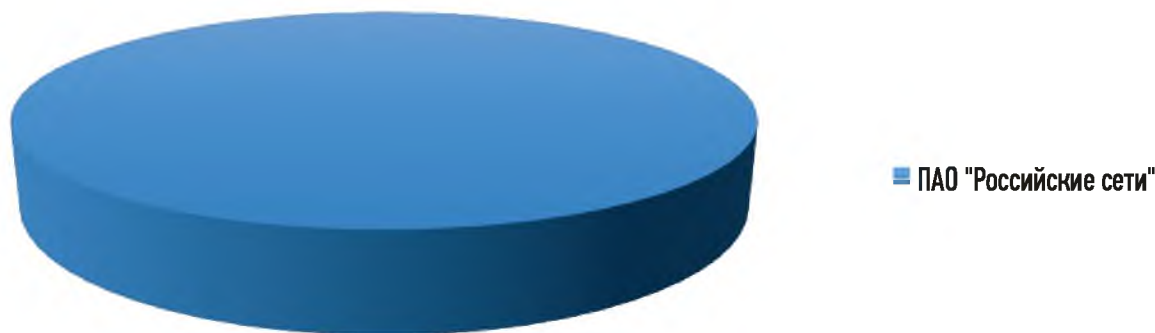


Рисунок № 8.1

Рынок акций Общества отсутствует, так как на организованном рынке ценных бумаг акции не обращаются (100 % акций на балансе ПАО «Россети»).

Регистратором Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (лицензия №10-000-1-00330 от 16.12.2004, выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг без ограничения срока действия).

Номинальным держателем акций Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии».

#### Информация о существенных фактах

В целях повышения инвестиционной привлекательности и повышения степени информационной прозрачности Общество осуществляет раскрытие информации в форме сообщений о существенных фактах и ежеквартальных отчетов на добровольной основе в соответствии с «Положением об информационной политике ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества от 11.09.2013 (Протокол от 13.09.2013 № 4).

В течение 2018 года Обществом раскрыт ряд существенных фактов, затрагивающих финансово-хозяйственную деятельность Общества и сообщений о дополнительных сведениях:

- о проведении заседания совета директоров и его повестка дня;
- о решениях общих собраний участников (акционеров) и советов директоров;
- о раскрытии в сети Интернет годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, списка аффилированных лиц;
- о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете эмитента и др.

Сообщения о существенных фактах Общества публикуются в ленте новостей информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ», а также на сайте раскрытия информации агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ» по адресу:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4107>.



#### 8.4. Дочерние и зависимые общества

Дочерние общества АО «Янтарьэнерго» – ОАО «Янтарьэнергосбыт» и ОАО «Калининградская генерирующая компания» были учреждены Обществом в результате реформирования электроэнергетики в 2008 году, а в 2011 году было зарегистрировано дочернее общество – ОАО «Янтарьэнергосервис» в соответствии с решением Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» от 15.11.2010 (Протокол № 48) и Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго» от 20.12.2010 (Протокол от 22.12.2010 № 10).

#### Доли участия АО «Янтарьэнерго» в дочерних обществах

Таблица 8.11

Наименование ДЗО	Место нахождения ДЗО	Основные виды деятельности ДЗО	Доля участия Общества в капитале ДЗО (%)	Выручка ДЗО, (тыс.руб.)	Финансовый результат ДЗО, (тыс.руб.)
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	Российская Федерация, г. Калининград, ул. Правая Набережная, 10а	Производство и поставка электрической и тепловой энергии.	99,9999	950 023	123 297
ОАО «Янтарьэнергосбыт»	Российская Федерация, г. Калининград, ул. Дарвина, 10	Покупка и реализация эл/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	99,9998	13 527 787	19 078
ОАО «Янтарьэнергосервис»	Российская Федерация, г. Калининград, ул. Красносельская, 83	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ, энергоаудит.	99,9	103 639	(18 102)

АО «Янтарьэнерго» в работе с дочерними обществами руководствуется «Порядком взаимодействия ОАО «Янтарьэнерго» с организациями, в которых участвует ОАО «Янтарьэнерго», утвержденным Советом директоров Общества 26 марта 2009 года (Протокол № 14). В соответствии с настоящим порядком контроль со стороны Общества за перспективной и текущей деятельностью дочерних обществ обеспечивается посредством определения на заседаниях Совета директоров АО «Янтарьэнерго» в соответствии с его Уставом позиции Общества при принятии решений Общим собранием акционеров и Советом директоров ДЗО.

За финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ АО «Янтарьэнерго» осуществляет контроль посредством сбора ежеквартальной отчетности и включения специалистов Общества в составы ревизионных комиссий ДЗО для осуществления ревизионных проверок.

ДЗО не имеют доли участия в уставном капитале АО «Янтарьэнерго».



Информация о финансовых вложениях Общества по состоянию на 31.12.2018

Таблица 8.12

Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества	Доля участия в капитале, (%)	Резерв под обесценение финансовых вложений, тыс.руб.	Выручка общества за 2018 год, (тыс. руб.)
ОАО «Янтарьэнергосбыт»	г. Калининград	Покупка и реализация эл/энергии, оказание услуг третьим лицам, населению.	99,9998	0	13 527 787
ОАО «Калининградская генерирующая компания»	г. Калининград	Производство и поставка электрической и тепловой энергии.	99,9999	0	950 023
ОАО «Янтарьэнергосервис»	г. Калининград	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ, энергоаудит.	99,9	0	103 639
ПАО САК «Энергогарант»	г. Москва	Страховая деятельность	0,0144	0	
ПАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС»	г. Москва	Производство электрической и тепловой энергии	0,01	0	
АО МБО «ЕЭЭК»	г. Москва	Создание системы обеспечения управления финансовой и инвестиционной деятельностью в электроэнергетическом комплексе	2,7	0	
Договор №1/03-2004 о совместной деятельности от 01.03.04 (с ООО «Паритет форм»)	г. Москва – г. Калининград	Совместные действия для проведения реконструкции мазутного хозяйства ГРЭС-2 в г. Светлом Калининградской обл.	-	8626	
Итого:	-	-	-	8626	

Общество не имеет доли в уставном капитале ПАО «Россети».

**Информация об участии АО «Янтарьэнерго» в некоммерческих организациях**

Таблица 8.13

Наименование некоммерческой организации и местонахождение	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»). Ранее НП «РаЭЛ».	Протокол №1 Общего собрания членов Межрегионального отраслевого объединения работодателей электроэнергетики от 05.12.03.	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями. Проведение согласованной политики работодателей отрасли в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, другим вопросам социально-экономического характера и трудовых отношений, в реализации социальных программ и т. д.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России» (НП «НТС ЕЭС»)	Выписка из Протокола № 1 заседания Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС» от 17.07.2008. Договор №533 от 06.11.2008.	Содействие членам Партнерства в формировании научно-обоснованной технической политики в Единой энергетической системе России, принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов, экспертиза различных проектов и работ и т.д.
АНП «СРО «ССКО» (Ассоциация Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая организация «Строительный союз Калининградской области»)	Выписка из Протокола заседания Правления АНП «СРО «ССКО» № 30 от 16.06.2017. Уведомление о приеме в члены АНП «СРО «ССКО» от 16.06.2017 № 346/Ув	Объединение усилий членов Партнерства для укрепления и развития строительно-монтажного комплекса Калининградской области. Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства.
Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	Выписка из Протокола № 10 Собрания Совета НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ» от 21.12.09.	Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (в том числе памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по подготовке проектной документации, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Партнерства. Повышение качества осуществления архитектурно-строительного проектирования. Представление и защита прав, законных интересов членов Партнерства, содействие в защите экономических, профессиональных и социальных интересов членов Партнерства в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, а также перед всеми иными третьими лицами.
Некоммерческое партнерство «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети» (Протокол СД от 15.05.12 №24)	Протокол Правления НП «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети» от 19.06.12 № 02/12-п. Свидетельство № 42 от 19.06.12.	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук.
Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций	Протокол СД ОАО «Янтарьэнерго» от 03.03.2014 № 13.	

## 8.5. Юридическое обеспечение деятельности Общества

Правовая работа в АО «Янтарьэнерго» (далее – Общество) направлена на защиту прав и законных интересов Общества в досудебном и судебном порядке, при взаимодействии с государственными органами и органами прокуратуры в сфере административных правоотношений, снижение финансовых потерь Общества и получение прибыли.

Деятельность Департамента правового обеспечения осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, организационно – распорядительными документами ПАО «Россети» и Общества.

### 1. Претензионно – исковая работа – важнейшее направление в области правового обеспечения деятельности Общества.

В 2018 году претензионно-исковая работа осуществлялась в соответствии с Регламентом осуществления претензионно-исковой работы в АО «Янтарьэнерго» и взаимодействия с государственными органами и органами прокуратуры в сфере административных правоотношений, утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 14.02.2017 г. № 62, Регламентом рассмотрения и урегулирования споров и конфликтов интересов в группе компании ПАО «Россети», утвержденным Советом директоров АО «Янтарьэнерго», Протокол от 25.12.2015 г. № 16, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» при осуществлении судебной работы, утвержденным приказом ПАО «Россети» от 18.01.2018 № 31, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети» и АО «Янтарьэнерго» при осуществлении защиты интересов в процедурах банкротства должников АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 20.04.2016 № 128, Регламентом работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 13.04.2018 № 121.

Во исполнение требований Распоряжения ПАО «Россети» от 11.05.2016 № 192р «Об утверждении единого перечня сетевой отчетности» (с изменениями и дополнениями) ежеквартально в Правовой департамент ПАО «Россети» представляются отчеты о результатах судебной работы по формам, согласно приложению к вышеуказанному распоряжению.

Специалисты Департамента правового обеспечения в 2018 году осуществляли защиту интересов Общества в судебном порядке по 591 делу в судах общей юрисдикции, арбитражных, третейских судах всех инстанций и по 82 административным делам.

### 2. Договорная работа осуществляется в соответствии с Положением об организации договорной работы в АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом Общества от 14.09.16 г. № 271.

Указанным Положением установлен порядок подготовки, подписания, исполнения и контроля гражданско-правовых договоров и дополнительных соглашений к ним, заключаемых от имени Общества.

Работа по заключению хозяйственных договоров включает в себя юридическую экспертизу проектов договоров, что позволяет до минимальных размеров уменьшить предъявление к АО «Янтарьэнерго» контрагентами претензий и исков за ненадлежащее исполнение условий договора.

В 2018 году Обществом заключено 3130 гражданско-правовых договоров и дополнительных соглашений к ним, согласованных Департаментом правового обеспечения.

В рамках исполнения распоряжений ПАО «Россети» приказами Общества от 29.12.2014 г. № 315, от 20.07.2015 г. № 354р (с изменениями и дополнениями), от 10.07.2018 г. № 222, от 18.06.2018 г. № 213 утверждены:

- формы типовых договоров на выполнение работ по объектам капитального строительства, финансируемым за счет средств федерального бюджета (ПИР, СМР, поставка);
- формы типовых договоров на выполнение работ по объектам капитального строительства, за исключением объектов, финансируемых за счет средств федерального бюджета (ПИР, СМР, поставка);
- форма типового договора на выполнение работ по ремонту оборудования, зданий и сооружений;
- форма типового договора на оказание услуг по оперативно-технологическому обслуживанию энергооборудования;
- форма типового договора на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса АО «Янтарьэнерго»;
- форма типового договора поставки материально-технических ресурсов и оборудования ДЗО ПАО «Россети».

Для регистрации, контроля исполнения договоров, обработки и анализа информации о хозяйственно-договорной деятельности Общества используется подсистема «Учет договоров» на платформе 1С: Предприятие 8.3. в составе корпоративной информационной системы «Энергетика».

В целях повышения эффективности закупок продукции (товаров, работ, услуг) Советом директоров Общества утвержден Единый стандарт закупок ПАО «РОССЕТИ» (Протокол от 28.12.2015 № 16 в редакции Протокола от 02.11.2018г. № 13), созданы конкурсная и закупочная комиссии по организации закупок (товаров, работ, услуг).





**3. Основным видом деятельности АО «Янтарьэнерго» является оказание услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих ему на праве собственности или ином законном основании.**

Деятельность Общества по оказанию услуг по передаче электрической энергии осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами Общества.

Общие принципы и порядок обеспечения недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии, а также оказания этих услуг определены в «Правилах недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с последующими изменениями и дополнениями).

Порядок оказания услуг по передаче электрической энергии регламентирован следующими внутренними нормативными документами Общества:

- Стандартом СТО 34.01-5-005-2017 «Реализация услуг по передаче электрической энергии (мощности)», утвержденным приказом Общества от 01.02.2018 г.;

- Регламентом работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом Общества от 13.04.2018 № 121;

- приказами Общества от 27.02.2017 г. № 75, от 10.10.2017 г. № 368 «Об утверждении типовых форм договоров оказания услуг по передаче электрической энергии».

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» информация по передаче электрической энергии размещена на сайте АО «Янтарьэнерго» (в открытом и адресном доступе), а также на информационных стендах в Центрах обслуживания клиентов.

**4. Одним из важных направлений деятельности Общества является деятельность по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям Общества.**

Деятельность по технологическому присоединению включает в себя комплекс технических мероприятий и юридических процедур, обеспечивающих в совокупности фактическое присоединение объектов заявителя к объектам электросетевого хозяйства Общества.

Процедура технологического присоединения регламентирована «Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям», утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с последующими изменениями и дополнениями).

Порядок технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго» регламентирован Регламентом организации работы и взаимодействия подразделений исполнительного аппарата и филиалов АО «Янтарьэнерго» при осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергоустановок) физических и юридических лиц к электрическим сетям АО «Янтарьэнерго», утвержден приказом Общества от 29.12.2017 г. № 554.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» информация о технологическом присоединении энергопринимающих устройств потребителей размещена на сайте АО «Янтарьэнерго» (в открытом и адресном доступе), а также на информационных стендах в Центрах обслуживания клиентов.

Для регистрации и контроля исполнения договоров технологического присоединения, обработки и анализа информации по ним в АО «Янтарьэнерго» используется автоматизированная информационная система (АСУ ПТП) «Автоматизированная система управления процессом технологического присоединения».

**5. В целях совершенствования правовой работы Департаментом правового обеспечения Общества регулярно осуществляется мониторинг всех споров, рассматриваемых в арбитражных судах, судах общей юрисдикции, третейских судах, дел об административных правонарушениях и дел о нарушениях антимонопольного законодательства с участием Общества.**



**ИНФОРМАЦИЯ**

по наиболее крупным спорам, выигранным АО «Янтарьэнерго» в 2018 году

Таблица 8.14

№ п/п	Наименование истца	Наименование ответчика	Предмет иска	Сумма иска млн. руб.	Результат рассмотрения
1.	АО «Янтарьэнерго»	ЗАО «Западная энергосбытовая компания»	Взыскание задолженности по договору оказания услуг по передаче электрической энергии	12,8	Удовлетворено
2.	АО «Янтарьэнерго»	ЗАО «Западная энергосбытовая компания»	Взыскание задолженности по договору оказания услуг по передаче электрической энергии	12,9	Удовлетворено
3.	АО «Янтарьэнерго»	ООО Контрактстройсервис	Взыскание задолженности и неустойки по договору технологического присоединения	6,6	Удовлетворено
4.	АО «Янтарьэнерго»	Служба по государственному регулированию цен и тарифов Калининградской области	Обжалование Приказа от 22.12.2016 № 144-07э/16 «Об установлении индивидуальных тарифов на услуги по передаче электрической энергии для взаиморасчетов между территориальными сетевыми организациями Калининградской области на 2017 год»		Удовлетворено
5.	ООО «К-Групп»	АО «Янтарьэнерго»	Взыскание неустойки и убытков по договору технологического присоединения	27,6	Отказано

## 9. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

### Кадровая и социальная политика Общества

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала АО «Янтарьэнерго» в 2018 году составила 2232 человека, что на 3,3% больше, чем в 2017 году. Рост среднесписочной численности обусловлен приемом персонала в связи с необходимостью реализации проектов, предусмотренных инвестиционной программой Общества и на оперативное и техническое обслуживание для вновь введенных объектов электросетевого комплекса.

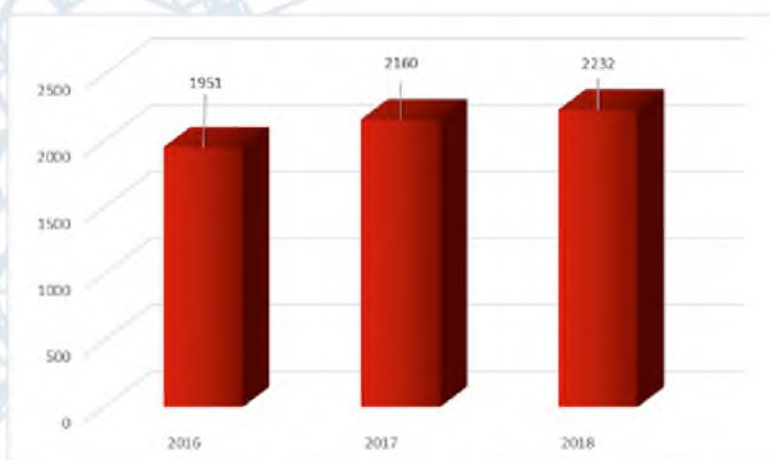


Диаграмма 9.1. Среднесписочная численность персонала АО «Янтарьэнерго» в динамике за 2016–2018 годы, чел.

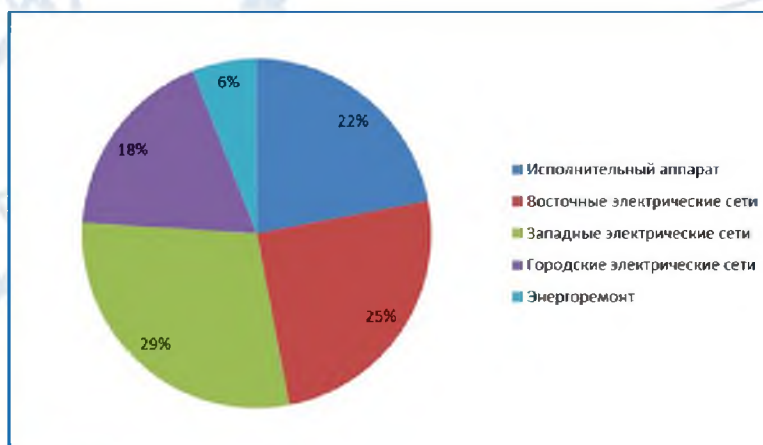


Диаграмма 9.2. Распределение численности персонала

Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2018 году составил 96,5 %, что на 0,9 п.п. ниже уровня обеспеченности 2017 года.

За последние три года наблюдается снижение доли работников от 50 лет до пенсионного возраста (-2,3 п.п.), с одновременным ростом доли работников до 25 лет (+0,1 п.п.) и от 25 до 50 лет (+2,1 п.п.), что повлияло на снижение среднего возраста работников (в 2018 году – 41 год, в 2017 году – 44 года).

Персонал АО «Янтарьэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 86,8 % работников имеют профессиональное образование. Данный показатель за последние три года увеличился на 3,8 п.п.

### Обучение и развитие персонала, кадровый резерв

Во исполнение распоряжения ПАО «Россети» от 30.12.2016 № 588р «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность компаний Группы «Россети» в АО «Янтарьэнерго» ведется деятельность по внедрению профстандартов в соответствии со сроками Плана-графика. По состоянию на 31.12.2018 сформирован план по обеспечению соответствия работников АО «Янтарьэнерго» положениям профессиональных стандартов, проведена оценка соответствия квалификационным требованиям в части образования и опыта практической работы. На основе анализа соответствия сотрудников АО «Янтарьэнерго» положениям профстандартов сотрудники включены в проект сводного плана на обучение персонала АО «Янтарьэнерго» на 2019 год.

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Положением об организации профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 03.06.2011 г. № 96, с октября 2016 года работники Общества руководствуются Регламентом о повышении квалификации, подготовке и переподготовке работников АО «Янтарьэнерго», утвержденным приказом АО «Янтарьэнерго» от 25.10.2016 № 793-к, Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральными законами «Об образовании», «О промышленной безопасности», Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго от 19 февраля 2000 года № 49.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 30 % (671 человек), что на 6 п.п. (106 человек) меньше по сравнению с 2017 годом, что обусловлено актуальной потребностью в повышении квалификации на 2018 год, планируемой в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации с периодичностью обучения от 1 до 5 лет.

Основную долю обученных составляет производственный персонал – 88,7 % (595 человека).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг в 2018 году являлись:

ФГБОУ ВО «КГТУ»;

МГТУ им. Н. Э. Баумана;

Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова;

НП «Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы»;

АНО ДПО «Учебный центр «Специалист»;

НОУЧ ДПО «Центр подготовки кадров энергетики»;

ФГАОУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии и сертификации»;

АНО ДПО «Санкт-Петербургская академия безопасности»;

АНО ДПО «СофтЛайн Эдюкейшн»;

ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;

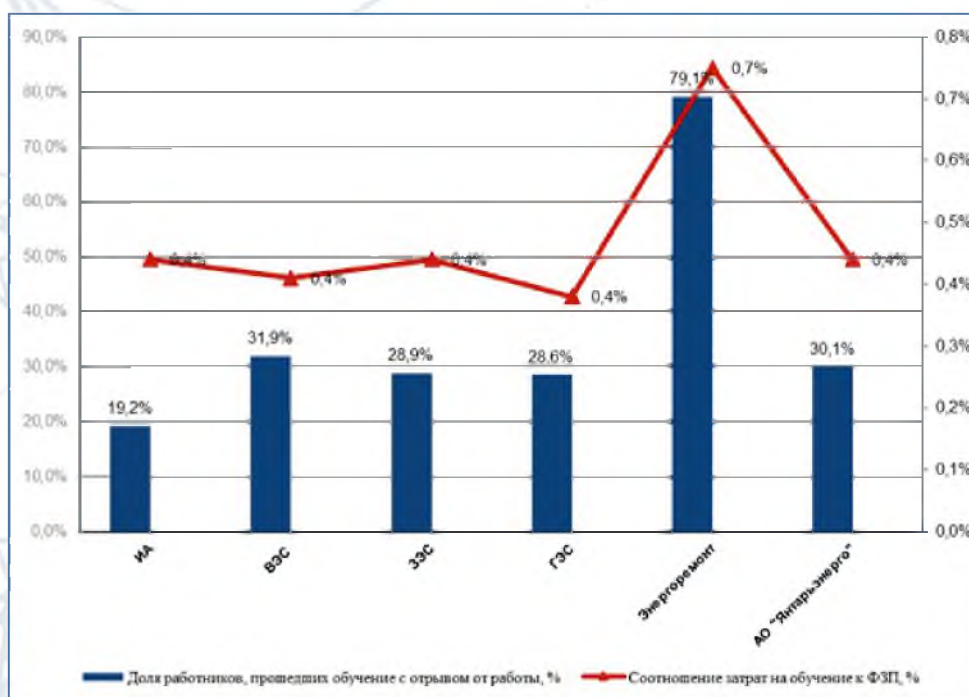
ФБУ «Учебно-методический кабинет» Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Фактические затраты на подготовку персонала в 2018 году (независимо от источников) составили 4552,48 тыс. рублей.

В 2017 году на подготовку персонала было направлено 3306,28 тыс. рублей.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в 2018 году составляет 0,4 % (в 2017 году – 0,7 %).

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %.



Основными направлениями сотрудничества с вузами и ссузами являются организация подготовки специалистов для предприятий Общества, практика студентов образовательных учреждений, повышение квалификации работников на базе вузов, профориентация студентов профильных специальностей, участие квалифицированных работников в образовательном процессе.

В Обществе заключены Соглашения о сотрудничестве с 3 вузами: двумя ведущими вузами региона – ФГАОУ ВО «БФУ имени И. Канта» и ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет», а также с ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ».

ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет» (Соглашение о сотрудничестве подписано в 2012 г.) является отраслевым вузом, имеет профильную кафедру «Электрооборудование судов и электроэнергетика» и готовит специалистов по профильным специальностям «Электроэнергетика и электротехника», «Эксплуатация судового электрооборудования и средств автоматики», «Электрические станции».

В настоящее время в Обществе работает порядка 160 человек, закончивших в разные годы Калининградский государственный технический университет, при этом, большая их часть составляет инженерно-технический персонал.

В соответствии с Соглашением продолжают действовать: три трёхсторонних договора целевого обучения о получении высшего образования сотрудниками АО «Янтарьэнерго» по направлению «Электроэнергетика и электротехника».

С ФГАОУ ВО «Балтийский федеральный университет имени И. Канта» соглашение о сотрудничестве подписано в 2013 г. 30.07.2014 между АО «Янтарьэнерго» и ФГАОУ ВО «БФУ имени И. Канта» заключено Дополнительное соглашение № 1 о создании на базе вуза ресурсного образовательного центра для реализации осуществления научно-образовательной деятельности в рамках учебной программы «Информационные системы и технологии» по профилю «Информационные системы и технологии в энергетике». В разработке данной программы совместно с преподавателями ФГАОУ ВО «БФУ имени И. Канта» приняла участие рабочая группа, состоящая из сотрудников группы компаний «Янтарьэнерго». Сотрудники компании принимали участие в учебно-методическом комплексе. В основу УМК вошли перечень актуальных вопросов для развития электроэнергетики, кейсы и практические занятия по темам, предоставляемым сотрудниками АО «Янтарьэнерго». Организация мероприятий в рамках ресурсно-образовательного центра осуществляется на постоянной основе, в том числе и проведение НИРов по темам актуальным для АО «Янтарьэнерго».

Данный ресурсный центр необходим для опережающей подготовки высококвалифицированных кадров интеллектуальной энергетики в рамках цифровой трансформации электроэнергетической отрасли Калининградской области.

В 2016 году в рамках выполнения Плана работ по реализации Генерального соглашения о партнёрстве между ПАО «Россети» и НИУ «МЭИ» был заключён договор о целевом приёме в ФГБОУ ВО «НИУ» МЭИ».

В настоящее время по целевому приёму в ФГБОУ ВО «НИУ» МЭИ» осваивает образовательную программу по специальности «Электроэнергетика и электротехника» 1 человек.



Работники АО «Янтарьэнерго», имеющие соответствующую квалификацию, привлечены к участию в учебном процессе образовательных организаций – партнеров.

Взаимодействие с ссузами строится в первую очередь в направлении подготовки кадров для рабочих специальностей. В 2014 году подписан договор с ГБУ ПОО «Технологический колледж» (г. Советск). Особое внимание уделяется подготовке выпускников по специальности «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования» в интересах филиала АО «Янтарьэнерго» Восточные электрические сети.

30% выпускников ГБУ ПОО «Технологический колледж» трудоустроено в филиал АО «Янтарьэнерго» Восточные электрические сети.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах АО «Янтарьэнерго» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2018 году в состав управленческих кадровых резервов входили 156 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 66,2%.

Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 41.

В 2018 году с целью развития профессиональных и управленческих компетенций резервистов, участники молодежного кадрового резерва принимали непосредственное участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального и федерального масштабов:

- В международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2018» от АО «Янтарьэнерго» принимали участие 4 специалиста - инженер 1 категории центральной службы организации ремонтов департамента технологического развития, технического обслуживания и ремонтов, начальник службы СДТУ филиала Восточные электрические сети, инженер службы производственной безопасности и производственного контроля филиала Городские электрические сети и электрослесарь по ремонту электрических машин 4 разряда электроремонтного цеха филиала Энергоремонт.

- В международном молодежном энергетическом форуме принял участие директор дирекции стратегического развития.

- В молодежном дне «Вместе Ярче» Международного форума «Российская энергетическая неделя» принял участие инженер 1 категории центральной службы организации ремонтов департамента технологического развития, технического обслуживания и ремонтов.

- Инженер службы эксплуатации линий РС филиала АО «Янтарьэнерго» Городские электрические сети взял двойное «золото» на World Skills Hi-Tech 2018: первое место по России в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», а также «золото» в Евразийском зачете.

Из 42 назначений на руководящие должности, проведенных в 2018 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, – 8 должностей (19 %) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 8 работников (19 %).

### Молодежная политика Общества

В целях построения эффективного взаимодействия с молодыми сотрудниками, развития творческой и научно-технической инициативы, активного участия в производственной и социально-культурной жизни в АО «Янтарьэнерго» организована деятельность Совета молодежи АО «Янтарьэнерго» (Приказ от 17.03.2011 № 1111-к). Совет молодежи организует свою деятельность в соответствии с Положением о Совете молодежи.

Ключевые направлениями работы с молодежью в АО «Янтарьэнерго»:



- Профориентация в школах, направленная на организацию, развитие и совершенствование долгосрочных форм ориентации школьников на поступление в профильные вузы и ссузы; на выявление и отбор наиболее достойных и подготовленных школьников для направления их на целевое обучение в учебные заведения. Кроме того, работа со школьниками позволяет популяризировать стратегические направления развития энергетики в регионе (изменение формата работы, энергоэффективность, цифровизация).

Так, в 2018 году по инициативе ПАО «Россети» на территории региона организовали и провели Всероссийскую олимпиаду школьников «Россети». В указанном мероприятии приняли участие 49 лучших учеников 9-х и 10-х классов. Призерами стали 4 школьника, 2 из них – победителями Олимпиады. Между этапами проводимой Олимпиады организовывались экскурсии на энергетические объекты Общества, в том числе в ЦУС исполнительного аппарата АО «Янтарьэнерго».

- Сотрудничество с учебными заведениями высшего, среднего и начального профессионального образования, основанное на реализации мероприятий в рамках подписанных соглашений о сотрудничестве в области переподготовки и повышении квалификации специалистов (далее Соглашение).

- Организация плановой и системной производственной/преддипломной практики на основании Соглашения.

- Помощь учебным заведениям в целях реализации качественной целевой подготовки студентов, направленной на получение знаний и навыков актуальных профилю основной деятельности Общества, для укрепления и развития учебно-лабораторной базы вуза, (спуза/нпуза), в рамках Соглашения.

Участие молодежного актива АО «Янтарьэнерго» по итогам 2018 г.:

- Организация встречи руководства АО «Янтарьэнерго» с ветеранами отрасли – ветеранами ВОВ, в течении первых дней мая 2018 молодежный актив посещал ветеранов отрасли в формате общения, чаепитие, подарки.

- Организация возложения венков к мемориалу героям Великой Отечественной войны.

- Организован флешмоб, приуроченный Дню Победы.

- Организован флешмоб, приуроченный Дню России.

- Активное участие в летней и зимней Спартакиадах.

- Участие в «Что? Где? Когда?» (мероприятие организовано региональным Правительством).

- Непосредственное участие в предвыборной и выборной кампании Президента РФ, а также участие в выборах органов власти региона.

- Посещение школ и детских садов, рассказы детям о профессии энергетика с целью воспитания уважения и интереса к профессии.

- Помощь при подготовке торжественных мероприятий, посвященных Дню энергетика (поздравление на дому ветеранов отрасли, формирование поздравительных открыток, помощь в организации и сборе персонала на торжество и т.д.).

- Организация и проведение новогодних елок для детей сотрудников Общества.

- Активное участие в организации и проведении дней открытых дверей.

### **Социальная ответственность**

Социальная политика АО «Янтарьэнерго» - одно из важнейших направлений, составная часть внутренней политики Общества, которая призвана обеспечить социальную стабильность персонала путем реализации социальных мероприятий и программ.

В 2018 году в Обществе действовал Коллективный договор, заключенный на 2014-2015 гг., утвержденный Советом директоров ОАО «Янтарьэнерго» (Протокол заседания от 28.02.2014 № 13).

В настоящее время в Обществе успешно реализуется социальная программа, предусматривающая различные виды социальных льгот, пособий, дотаций и компенсационных выплат для работников Общества в рамках Коллективного договора.

В Обществе в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике и Коллективным договором реализуются программы социальной защиты и корпоративной поддержки работников. Программы социальной защиты (медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, страхование жизни, негосударственное пенсионное обеспечение) имеют целью, при возникновении определенных обстоятельств, предоставить работникам гарантии защищенности.

В Обществе активно действует первичная профсоюзная организация, участие в которой принимает 1203 человека. Отношение профсоюзов с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации как прямых представителей работника учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например, при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом, а также при подготовке программ социально-экономического сотрудничества с администрациями регионов.

### Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия

В период с 03.08.2018 по 05.08.2018 на базе отдыха «Янтарьэнерго», расположенной на берегу Виштынецкого озера, прошла 42-я спартакиада филиалов и дочерних организаций «Янтарьэнерго».

Участие приняли более трёхсот сотрудников группы компаний «Янтарьэнерго» вместе с членами семей. Восемь команд энергетиков состязались в восьми видах спорта: мини-футболе, волейболе, туристической технике, перетягивании каната, соревнованиях на воде, плавании, дартсе и рыбной ловле. Среди детей работников прошла детская Спартакиада (туртехника). По итогам спартакиады победителем стала сборная филиала Западные электрические сети, второе и третье места распределились между филиалом Энергоремонт и исполнительным аппаратом Общества.

Оргкомитетом АО «Янтарьэнерго» для участников соревнований было организовано питание, а также досуг (вечерняя дискотека).

Победителям и призерам были вручены дипломы, кубки, медали и ценные призы (походные палатки, мангалы, спальные мешки и т.д.).

В преддверии профессионального праздника Дня энергетика в группе компаний АО «Янтарьэнерго» с 08.12.2018 по 15.12.2018, не нарушая традиции, прошла зимняя спартакиада энергетиков.

Всего в спортивном первенстве принимало участие 145 человек, которые объединились в 7 команд: Восточные электрические сети, Западные электрические сети, Городские электрические сети, Калининградская генерирующая компания, Энергоремонт, Янтарьэнергосбыт и сборная Исполнительного аппарата.

Спортивные мероприятия прошли в несколько этапов. Команды боролись в следующих видах спорта: волейбол, настольный теннис, мини-футбол и шахматы.

Победу в интеллектуально-логическом поединке по шахматам одержала команда Калининградской генерирующей компании, второе и третье место заняли Западные электрические сети и Энергоремонт. В мини-футболе лидером стала сборная Янтарьэнергосбыта, второе место заняла Калининградская генерирующая компания и третье Исполнительный аппарат.

Победителями зимней спартакиады в общекомандном зачете по четырем видам спорта впервые стала не одна, а целых две команды. «Золото» поделили сборные Восточных электрических сетей и Калининградской генерирующей компании, «серебро» — Энергоремонт, и «бронза» досталась Городским электрическим сетям.

Награды победителям в общекомандном зачёте по традиции были вручены в торжественной обстановке на праздновании Дня энергетика.

В целях стимулирования интереса детей к электроэнергетике, сохранения и приумножения лучших трудовых традиций АО «Янтарьэнерго», сохранения преемственности поколений ежегодно проводится конкурс детского рисунка, приуроченного ко Дню Компании. В 2018 году конкурс проходил под девизом «Россети: рисуют дети!». Всего в конкурсе участвовало 34 ребенка сотрудников АО «Янтарьэнерго» трех возрастных категорий: 5-7, 8-10, 11-14 лет. Ребята предлагали свои работы в трех номинациях: «Россети» — 5 лет вместе», «Энергетика будущего: реальность и фантазии» и «Спортивная планета «Россети». Все участники конкурса были отмечены дипломами, а победители конкурса получили ценные призы.

### Гарантии и компенсации работникам

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективным договором.

Работникам предоставляются следующие компенсационные выплаты:

- выплаты единовременных пособий в случае гибели работников, установления инвалидности;
- компенсация на приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников;
- материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (в связи с рождением детей, смертью близких родственников и др.).

Кроме того, Общество обеспечивает страхование жизни работников на производстве и добровольное медицинское страхование.

### Наградная политика

В 2018 году работники Общества награждены государственными, ведомственными, отраслевыми, корпоративными наградами, из них 1 человек награжден государственной наградой — Благодарностью Президента Российской Федерации, 18 работников награждены ведомственными наградами, 42 — корпоративными наградами, 13 — наградами Объединения РаЭл, 81 — региональными наградами, 119 — наградами АО «Янтарьэнерго». Также за активное участие в учениях по отработке



взаимодействия ДЗО ПАО «Россети» при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северного Кавказа» 4 человека награждены Почетными грамотами Республики Дагестан и Министерства промышленности и энергетики Республики Дагестан, а трудовому коллективу АО «Янтарьэнерго» вручена Благодарность Главы Республики Дагестан.

В рамках страхования и защиты работников Общества осуществляется добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней. Общая доля застрахованных сотрудников по программам ДМС и НС в 2018 году составила 100%. Затраты на добровольное медицинское страхование составили 6 361 тыс. руб., на страхование от несчастных случаев и болезней – 405 тыс. руб.

С целью реализации негосударственного пенсионного обеспечения АО «Янтарьэнерго» продолжило сотрудничество с НПФ.

### Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании:

- п.п. 44 пункта 12.1 статьи 12 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 31.03.2017 года (Протокол № 27) по вопросу № 2 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора АО «Янтарьэнерго»;
- решения Совета директоров Общества от 27.07.2018 года (Протокол № 3) по вопросу № 1 «Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности генерального директора АО «Янтарьэнерго» на 2018 год».

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества, в 2018 году установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности (табл. 8.14, табл. 8.15):

### КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Таблица 8.14

Состав показателей	Достиженные результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году	Достиженные результаты в 2018 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	1 квартал – 184,0% 2 квартал – 83,1% 3 квартал – 55,5% 4 квартал – 19,5 %	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0$ ; для года $\geq 3$	1 квартал – 4,2%
Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА	1 квартал – 2,5 2 квартал – 2,3 3 квартал – 2,3 4 квартал – 2,4	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$	1 квартал – 2,6
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества	1 квартал – 100% 2 квартал – 105,3% 3 квартал – 129,4% 4 квартал – 100 %	$\geq 100,0\%$	1 квартал – 102,7%
Отсутствие роста крупных аварий	1 квартал – отсутствие роста 2 квартал – отсутствие роста 3 квартал – отсутствие роста 4 квартал – отсутствие роста	Отсутствие роста	1 квартал – отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	1 квартал – отсутствие роста 2 квартал – отсутствие роста 3 квартал – отсутствие роста 4 квартал – отсутствие роста	Отсутствие роста	1 квартал – отсутствие роста



ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Таблица 8.15

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году
Консолидированный чистый денежный поток	-6 783 млн. руб	≥ - 8 027,3 млн.руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	3,3%	≥ 2,0%
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен	выполнен
Уровень потерь электроэнергии	15,47%	≤ 15,06%
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,99	≤ 1,00
Повышение производительности труда	-5,23%	≥ 2,00 %
Эффективность инновационной деятельности	148%	≥ 90%
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	95%	≥ 90%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1	≤ 1,1
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,03	≤ 1,00

Фактические значения показателей за 2, 3, 4 кварталы 2018 года и 2018 год, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений 2018 года со значениями 2017 года представлены в таблицах.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента. Для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## 10. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### 10.1. Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
  - соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
  - обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.
- СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.
- Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях (Рис. 10.1):
- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей – первая линия защиты;
  - на уровне контрольных подразделений Общества – вторая линия защиты;
  - на уровне подразделения внутреннего аудита – третья линия защиты.

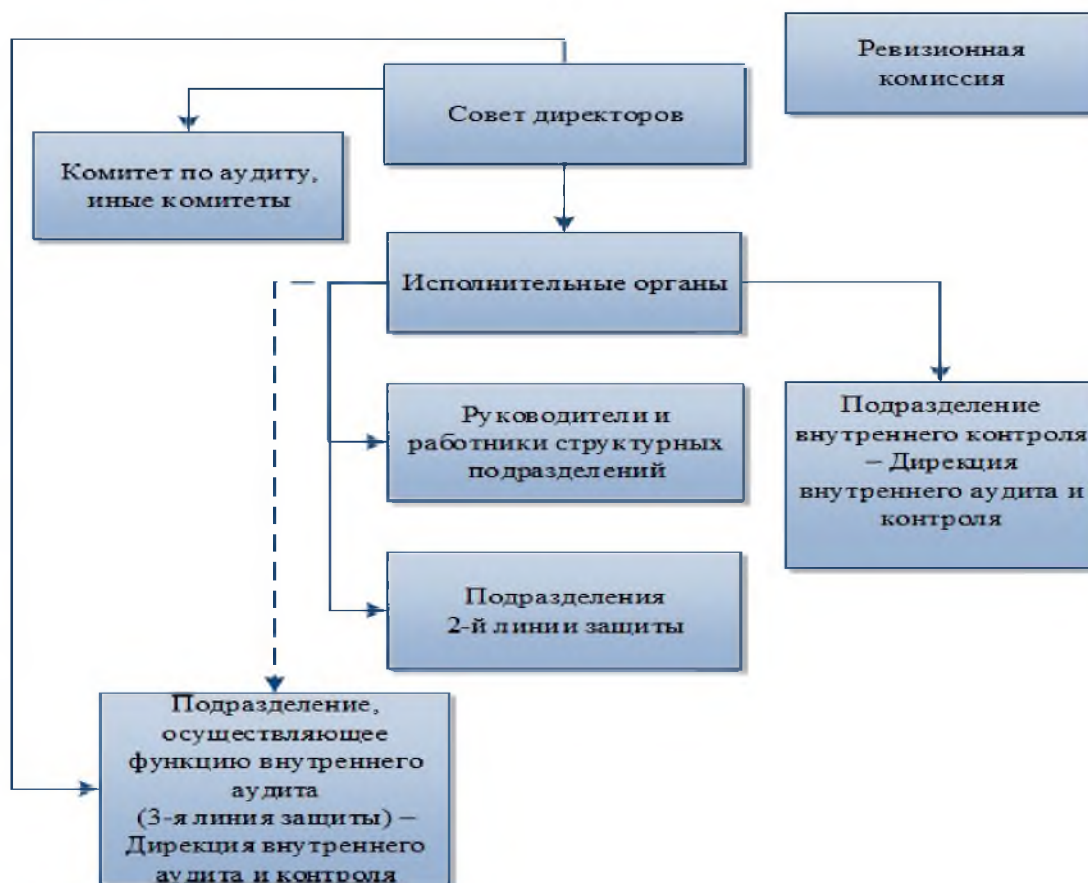


Рисунок № 10.1. Участники Системы внутреннего контроля

### Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 21.03.2016 (Протокол № 21), положениями о структурных подразделениях (табл. 10.1).

Таблица 10.1

Наименование участника	Основные функции в области СВК <sup>1</sup>
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>• осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.</li> </ul>
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>• рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора<sup>2</sup> об эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.</li> </ul>
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора<sup>3</sup> об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.</li> </ul>
Иные комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и</li> </ul>

Функции участников СВК уточняются в соответствии с действующими в отчетном году в Обществе нормативными документами, Политикой внутреннего контроля и положениями о структурных подразделениях, указанных в таблице

При наличии подразделения/работника, осуществляющего функции внутреннего аудита.

При наличии подразделения/работника, осуществляющего функции внутреннего аудита.

	<p>процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.</p>
<p>Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>• отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.</li> </ul>
<p>Правление Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>• осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.</li> </ul>
<p>Единоличный исполнительный орган Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>• обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>• организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>• представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.</li> </ul>
<p>Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.</li> </ul>
<p>Руководители блоков и структурных подразделений Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</li> <li>• обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>• организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>• осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>• проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</li> </ul>



<p>Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполняют контрольные процедуры;</li> <li>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>• представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
<p>2-я линия защиты</p>	
<p>Подразделение внутреннего контроля (Дирекция внутреннего аудита и контроля)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;</li> <li>• содействует менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>• осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;</li> <li>• взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.</li> </ul>
<p>Департамент правового обеспечения</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• экспертиза проектов локальных нормативно - правовых, организационно - распорядительных документов, касающихся деятельности Общества;</li> <li>• контроль договорной работы в Обществе;</li> <li>• изучение отечественного и зарубежного опыта по вопросам, входящим в компетенцию Департамента.</li> </ul>
<p>Департамент корпоративного управления и управления собственностью (в части функций отдела корпоративного управления)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение соблюдения подразделениями и должностными лицами Общества требований норм действующего законодательства, Устава Общества, а также других документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров;</li> <li>• контроль исполнения решений Общего собрания акционеров и Советов директоров Общества (в рамках своей компетенции).</li> </ul>
<p>Департамент безопасности, в части функций:  отдела экономической безопасности и противодействия коррупции</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проведение проверок по фактам причинения материального ущерба интересам Общества;</li> <li>• разработка, контроль и проведение мероприятий по противодействию хищениям финансовых, материальных и других активов;</li> <li>• изучение контрагентов по договорам в целях проверки их надежности, платежеспособности и правомочности, осуществление контроля за условиями расчетов и другими обязательствами по контрактам со стороны контрагентов;</li> <li>• проведение экспертно-аналитической работы с договорной документацией, определение финансовых рисков и принятие мер для их устранения, организация работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности;</li> <li>• предупреждение и выявление возможных коррупционных проявлений и случаев возникновения конфликта интересов.</li> </ul>

Департамент управления делами (в части функций управления протокола и координации работы аппарата управления и отдела организации документооборота)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение единого порядка документирования и организации работы с документами, контроль за правильностью оформления документов;</li> <li>• контроль за прохождением и сроками исполнения документов.</li> </ul>
3 линия защиты	
Подразделение, осуществляющее функцию внутреннего аудита  <i>(Дирекция внутреннего аудита и контроля)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля;</li> <li>• осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.</li> </ul>

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (Протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 21.03.2016 (Протокол № 21) утверждена Политика внутреннего контроля АО «Янтарьэнерго». Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля (Приказ от 30.01.2017 № 37). Утверждено Положение о функционировании специализированных органов внутреннего контроля АО «Янтарьэнерго», определяющего состав подразделений «2 линии защиты», планирование их деятельности и отчетности о реализованных контрольных функциях, а также процесс взаимодействия подразделений «2 линии защиты» между собой и с функционально подчиненными подразделениями в филиалах Общества (Приказ от 24.11.2017 № 478).

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Комитетом по аудиту Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (Протокол от 16.03.2017 № 10) утверждены и в Обществе реализованы:

- комплекс мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками (Приказ от 18.05.2017 № 173);
- план мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками на 2017-2018 годы, исполнение которых зависит от менеджмента Общества (Приказ от 26.06.2017 № 231).

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля по состоянию на 31.12.2018 проведена ООО «Эрнст энд Янг - оценка и консультационные услуги» на основании договора от 27.12.2018 № 10. Результат оценки эффективности СВК - «эффективный».

Вопрос эффективности СВК по итогам 2018 года будет рассмотрен на ближайшем заседании Совета директоров с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 15.03.2019 № 12). Уровень зрелости СВК по итогам 2018 года оценен как «умеренный» и «оптимальный», по итогам 2017 года уровень зрелости СВК был оценен как промежуточный между «умеренный» и «оптимальный».

В рамках исполнения Политики внутреннего контроля АО «Янтарьэнерго» и Плана мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля в отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия:

- актуализированы матрицы контролей бизнес-процессов Общества (Приказы от 26.12.2018 № 465, № 466, № 467), разработаны и утверждены матрицы ответственности бизнес-процессов и руководителей структурных подразделений, матрицы внедрены в Положения структурных подразделений;
- внесены изменения в Методику оценки СВК и СУР (Приказ от 22.01.2018 № 18);

<sup>1</sup> Будет уточнено и доведено отдельным письмом в ДЗО ПАО «Россети»

- актуализирован приказ «О распределении обязанностей между генеральным директором и заместителями генерального директора АО «Янтарьэнерго» (Приказ от 22.02.2018 №174-к, с учетом изменений, внесенных приказом от 22.10.2018 № 1345-к);
- внесены изменения в Порядок реализации Политики внутреннего контроля, в части проведения самооценки владельцами бизнес-процессов (Приказ от 11.01.2018 № 3);
- установлена система противодействия компьютерным атакам и система предотвращения утечки информации: DLP – система и СОПКА;
- актуализирован Коллективный договор Общества (решение Совета директоров, Протокол от 20.06.2018 № 18), актуализировано Положение о наставничестве АО «Янтарьэнерго» (Приказ от 15.02.2018 № 256);
- во исполнение Антикоррупционной политики, утвержденной решением Совета директоров от 02.02.2017 (Протокол № 19), принята и исполняется Программа антикоррупционных мероприятий в АО «Янтарьэнерго» на 2018 год (Приказ от 15.02.2018 № 104);
- усовершенствована нормативная и методологическая база внутреннего аудита, в том числе внесены изменения в Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок (Приказ от 30.10.2018 № 358), в Регламент учета проверок внешними органами контроля (Приказ от 23.01.2018 № 21), в Единый классификатор нарушений и недостатков по основным направлениям деятельности (Приказ от 30.10.2018 № 357).

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита и контроля.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита АО «Янтарьэнерго» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров от 06.03.2017 (Протокол № 23).

В 2018 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 3 человека.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 06.03.2017 (Протокол № 23);
- Положение о дирекции внутреннего аудита и контроля, согласованное решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества от 31.10.2014 (Протокол № 3);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров АО «Янтарьэнерго» от 30.12.2016 (Протокол № 18).

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Разработан и выполняется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на 2017–2019 годы, утвержденный на заседании Совета директоров АО «Янтарьэнерго» (Протокол от 08.08.2017 № 4).

## 10.2. Система управления рисками

В Компании действует СУР, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития системы управления рисками Советом директоров Общества 21.03.2016 утверждена Политика управления рисками (Протокол №21).



### Участники СУР

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- Совет директоров;
- Комитет по аудиту Совета директоров;
- исполнительные органы (Правление, генеральный директор);
- владельцы рисков;
- подразделение по управлению рисками;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

### Основные факторы рисков

Деятельность Общества сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. Система управления рисками АО «Янтарьэнерго» включает в себя планомерную работу со следующими группами рисков:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- риски, связанные с деятельностью Общества.

В таблице 10.2 представлена следующая информация о результатах работы с рисками каждой из групп, а именно:

- описание риска;
- основные мероприятия по управлению каждым из рисков;
- оценка значимости риска.

Под значимостью риска понимается вероятность наступления риска и величина последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков, либо экспертно, в соответствии со следующей шкалой:

<b>Уровень значимости</b>	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	

Рисунок 10.2. Уровень значимости риска

- динамика значимости риска:

Динамика значимости риска по сравнению с 2017 годом и в течение 2018 года отражается с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска) и ↓ (снижение значимости риска).



Лепестковая диаграмма оценки значимости риска приведена на рисунке 10.3.




Таблица 10.2




Оценка значимости рисков

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
Отраслевые риски:			
1	Тарифные риски		
	<p>Государственная политика тарифного регулирования направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, в связи с этим возможно отклонение фактического среднего тарифа за услуги по передаче электроэнергии от предлагаемого Обществом в тарифной заявке.</p>	<p>Мероприятия, реализуемые Обществом для снижения риска:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мониторинг и прогнозирование электропотребления и перетоков электрической энергии в электрические сети (из электрических сетей) смежных сетевых организаций, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования структуры спроса на электрическую энергию и мощность в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также объемов услуг по доходным договорам со смежными сетевыми организациями.</li> <li>2. Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, по выбранным потребителями вариантам тарифа и категориям потребителей, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов.</li> <li>3. Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми организациями) при расчете стоимости услуг по передаче электрической энергии (в том числе в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, по выбранным потребителями вариантам тарифа, по категориям потребителей, в пределах и сверх социальной нормы потребления).</li> </ol>	
2	Риски технологического присоединения		
	<p>Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении Обществом законодательства в области технологических присоединений могут быть вызваны нарушением прав потребителей. В частности, к этому могут привести отказы в технологическом присоединении, несоблюдение законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям и рядом других факторов.</p>	<p>Мероприятия, реализуемые Обществом для снижения риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обеспечение исполнения накопленных обязательств АО «Янтарьэнерго» по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Общества.</li> <li>- Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам об осуществлении</li> </ul>	




№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
		<p>технологического присоединения и выданным техническим условиям.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обеспечение системы оптимизации технических решений, разрабатываемых в рамках подготовки технических условий на технологическое присоединение с целью обеспечения суммарной безубыточности по договорам об осуществлении технологического присоединения для нелюбых категорий заявителей в целом по субъекту регулирования.</li> <li>- Обеспечение разработки типового перечня работ по технологическому присоединению, выполнение которых целесообразно осуществлять хозяйственным способом без увеличения численности административно-управленческого и производственного персонала АО «Янтарьэнерго».</li> <li>- Управление спросом на ТП (информирование в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и офисах обслуживания заявителей о местах расположения незагруженных центров питания).</li> <li>- Установления средней предельной стоимости затрат для присоединения льготных категорий потребителей внутренним приказом по АО «Янтарьэнерго».</li> <li>- Актуализация заявок на технологическое присоединение потребителей на постоянной основе.</li> </ul>	
3	<p><b>Риск образования выпадающих доходов в связи с перекрестным субсидированием</b></p> <p>Суть данного риска заключается в увеличении экономически обоснованного тарифа для прочих потребителей за счет включения в него непокрытых расходов (выпадающих доходов) Общества при транспорте электроэнергии, связанных со снижением экономически обоснованного тарифа для населения и приравниваемых к нему категорий потребителей. В связи с этим, могут возникать выпадающие доходы у Общества.</p>	<p>Мероприятия по работе с данным риском включают повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества, а также включение выпадающих доходов в НВВ следующих периодов регулирования.</p>	
4	<p><b>Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности</b></p> <p>Нарушение договорных обязательств и платежной дисциплины конечных потребителей и энергосбытовых компаний перед Обществом влечет за собой реализацию риска роста дебиторской задолженности, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества.</p>	<p>Мероприятия по управлению риском выполняются в соответствии с утвержденным «Регламентом работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штрафных санкций, предусмотренных 307-ФЗ.</li> <li>- Инициирование рассмотрение вопросов неплатежей на заседаниях региональных коллегиальных рабочих органов под председательством органов исполнительной власти субъекта РФ.</li> <li>- Реализация мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по</li> </ul>	




№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
		<p>передаче электрической энергии и урегулирование разногласий, предусмотренных Регламентом работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в Группе компаний «Россети».</p> <p>- Обеспечение охвата всего размера просроченной дебиторской задолженности мероприятиями, направленными на её погашение.</p>	
5	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии		
	<p>Факторами риска являются:</p> <p>1) оптимизация потребителями схем внешнего электроснабжения, главным образом, путем строительства собственных подстанций с подключением к сетям среднего и высокого напряжения;</p> <p>2) применение потребителями энергосберегающих технологий;</p> <p>3) погодный фактор;</p> <p>4) снижение промышленного производства по макроэкономическим причинам.</p> <p>Снижение объема услуг по передаче электрической энергии напрямую отражается на валовой выручке Общества, и как следствие, приводит к возникновению выпадающих доходов.</p>	<p>Основные мероприятия по управлению риском в отчетном периоде:</p> <p>- Мониторинг и прогнозирование электропотребления, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность.</p> <p>- Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов.</p> <p>- Выполнение программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программ перспективного развития систем учета электрической энергии.</p> <p>- Внедрение и распространение средств интеллектуального учета электрической энергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях приборов учета электрической энергии, формирования на основании этих данных балансов электрической энергии и мощности и объемов услуг по передаче электрической энергии.</p> <p>- Проведение рейдовых проверок по выявлению фактов неучтенного потребления электрической энергии, в том числе в выходные дни, с привлечением правоохранительных органов, а также «перекрестных» рейдовых проверок между территориальными структурными подразделениями.</p> <p>- Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электрической энергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг.</p> <p>- Проверка обоснованности регуляторных решений в части затрат АО «Янтарьэнерго» на услуги смежных сетевых организаций (в том числе: соответствие ТСО установленным критериям, обоснованность индивидуальных тарифов для</p>	



№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
		<p>расчетов между сетевыми организациями, обоснованность физических параметров баланса электрической энергии и мощности, учтенных регулятором при расчете тарифов, их соответствие параметрам сводного прогнозного баланса и т.п.), принятие мер к пересмотру регуляторных решений в целях недопущения возникновения у АО «Янтарьэнерго» недополученных доходов (некомпенсированных расходов).</p> <p>- Принятие мер к пересмотру регуляторных решений в целях недопущения возникновения у АО «Янтарьэнерго» недополученных доходов (в случае необходимости по результатам предварительного анализа обоснованности регуляторных решений).</p>	
<b>Страновые и региональные риски:</b>			
6	<b>Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе</b>		
	<p>Страновые и региональные риски обусловлены, в первую очередь, макроэкономическими факторами, проявляющихся на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость Общества. Кроме того, кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки Общества.</p>	<p>В целях минимизации последствий риска Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества.</p>	
7	<b>Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе</b>		
	<p>Калининградская область является анклавным регионом Российской Федерации, которая граничит со странами-членами Европейского союза и НАТО: Литва и Польша. В связи с этим, Обществу присуще в большей степени риски возникновения внешних конфликтов, чем внутренних. Ущерб деятельности Общества также могут нанести акты терроризма как внутренние, так и международные, которые также могут негативным образом отразиться на деятельности Общества. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, Общество может нести риски выведения из строя основных средств.</p>	<p>В целях минимизации факторов риска Общество реализует комплекс мер, направленных на повышение антитеррористической защищенности объектов электроэнергетики.</p>	
8	<b>Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения</b>		
	<p>Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность,</p>	<p>Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду,</p>	



№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	предполагают риск возникновения стихийных бедствий в осенне-зимний, а также грозовых явлений в весенне-летний периоды.	итогом которого является ежегодное получение «Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период». Для успешной работы в весенне-летний период Обществом осуществляется своевременный текущий и капитальный ремонт грозотросса, а также ограничителей перенапряжений и разрядников. Кроме того, ведется системная работа с персоналом с целью увеличения оперативности реагирования на возникающие технологические нарушения, а также создается и поддерживается аварийный запас материалов и оборудования.	
<b>Финансовые риски:</b>			
9	<b>Риски, связанные с изменением валютных курсов</b>		
	Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества, так как номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие.	Для снижения последствий риска Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию.	
10	<b>Риски, связанные с изменениями процентных ставок</b>		
	Динамика изменения ставки рефинансирования Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества.	В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга, для чего проводятся следующие мероприятия: - отбор финансовых организаций для оказания услуг по кредитованию путем проведения открытых конкурсных процедур в целях привлечения заемных средств под минимальные проценты с максимально удобными условиями заимствования; - постоянный мониторинг рынка кредитных ресурсов и взаимодействие с банками-партнерами с целью сдерживания роста процентных ставок по заключенным кредитным договорам; - осуществление бизнес-планирования с учетом установленных лимитов стоимостных параметров заимствования.	
11	<b>Риски, связанные с влиянием инфляции</b>		
	В соответствии с действующим законодательством государство устанавливает экономически обоснованный тариф на услуги Общества и риски влияния инфляционных процессов в действующий тариф на передачу электрической энергии – включены. В случае превышения показателями инфляции установленных показателей Общество может рассчитывать на компенсацию финансовых потерь от незапланированной инфляции в следующих отчетных периодах.	В целях минимизации последствий риска Общество реализует комплекс мер, направленных на повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов, оптимизацию затрат посредством разработки и реализации программы управления издержками. В качестве мероприятий, направленных на снижение указанного фактора, Общество оценивает инфляционные риски при предоставлении экономически обоснованных затрат в рамках	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
		утверждения регулятором тарифно-балансового решения.	
<b>Правовые риски:</b>			
<b>12</b>	<b>Правовые риски</b>		
	Изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений являются факторами риска, связанного с несоблюдением Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры (комплаенс-риск).	В целях минимизации риска в Обществе реализуются мероприятия по совершенствованию комплаенс-контроля. Утверждаемые локальные документы направлены на повышение эффективности и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Общества и противодействие коррупции. Осуществляется мониторинг изменений в действующем законодательстве, затрагивающих различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества.	
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества:</b>			
<b>13</b>	<b>Операционно-технологический риск</b>		
	Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны, в первую очередь, с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме. Кроме того, фактором эксплуатационно-технологического риска являются аварийные ситуации природного и техногенного характера.	В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надёжности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений включающую: <ul style="list-style-type: none"> <li>— расчистку и расширение трасс ВЛ 0,4–330 кВ;</li> <li>— реконструкцию объектов электросетевого хозяйства;</li> <li>— расширение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для аварийно-восстановительных работ;</li> <li>— комплексную программу модернизации (реновации) электросетевых активов;</li> <li>— модернизацию коммутационного оборудования и систем телемеханизации;</li> <li>— совершенствование систем сбора и передачи информации, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий, включая внедрение автоматизированной системы управления ресурсами при аварийно-восстановительных работах (АСУРВР); <ul style="list-style-type: none"> <li>— программы снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства;</li> <li>— обучение, контроль и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование;</li> <li>— программу страхования;</li> <li>— программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности.</li> </ul> </li> </ul>	
<b>14</b>	<b>Инвестиционный риск</b>		
	Общество активно осуществляет инвестиции, направленные на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом сталкиваясь с риском снижения эффективности и	Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры,	

№ п/п	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значим. риска и динамика
	<p>обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР. Растущие объемы инвестиционных программ требуют привлечения значительных финансовых ресурсов: как собственных, так и заемных, что является фактором инвестиционного риска. Кроме того, Обществом реализуются социально – значимые инвестиционные проекты, зачастую неэффективные с экономической точки зрения. Даже при наличии достаточных для реализации инвестиционной программы объемов финансовых ресурсов, существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ, в том числе вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.</p> <p>Также, в связи опережающей реализацией в текущем отчетном периоде, учтенных в планах следующих периодов, при несвоевременной корректировке инвестиционной программы существует вероятность недостижения плановых показателей по исполнению основных параметров инвестиционной программы в следующих отчетных периодах.</p>	<p>снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей. При планировании инвестиционной программы также обязательным условием включения инвестиционных проектов является увязка с планами территориального и регионального развития. Кроме того, Обществом осуществляется мониторинг реализации инвестиционных программ, их финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных программ от плановых. В Обществе внедряется проектное управление инвестиционной деятельностью, одной из областей знаний которого является управление рисками реализации инвестиционных проектов. Обществом осуществляются мероприятия, направленные на повышение качества реализации проектов, повышение результативности инвестиций в существующую сеть, снижение удельной стоимости строительства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей, разработку и внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительно-монтажных работ и материалов, формирование системы управления инновационной деятельностью, автоматизацию системы управления инвестициями.</p> <p>Также Обществом осуществляются мероприятия по обеспечению своевременных корректировок инвестиционных программ, в том числе с учетом фактической реализации проектов.</p>	

**Оценка значимости рисков**



**Рисунок № 10.3. Оценка значимости рисков**



## 11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### 11.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду

В соответствии с природоохранным и санитарным законодательством Обществом осуществляются мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

С целью оценки влияния производственной деятельности на атмосферный воздух, выполняются мероприятия по контролю выбросов от источников загрязнения атмосферного воздуха, а также физического воздействия на атмосферный воздух объектов ПС 110 кВ.

В соответствии с Водным Кодексом РФ разработаны Программы регулярных наблюдений за водными объектами и их водоохранными зонами по Калининградскому заливу для мазутного хозяйства участка ГРЭС-2 филиала Энергоремонт, по Правдинскому водохранилищу для Правдинской ГЭС филиала Западные электрические сети, по водохранилищу Озерской ГЭС на реке Анграпа для филиала Восточные электрические сети. Мероприятия, предусмотренные Программами, проводятся с привлечением аккредитованных лабораторий.

Для исключения загрязнения, захламленности земель своевременно производится вывоз отходов с территории промплощадок, осуществляется контроль за местами накопления отходов.

#### Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды за 2018 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Экологический эффект
1	Транспортировка, передача на размещение, использование и обезвреживание отходов	Предотвращение загрязнения почв
2	Обустройство мест накопления отходов	Предотвращение загрязнения почв
3	Регулярные наблюдения за водным объектом	Выполнение условий договора по водопользованию, лицензии по недропользованию
4	Проведение производственного контроля влияния физических факторов на окружающую среду	Предотвращение шумового воздействия на окружающую среду
5	Контроль выбросов в атмосферный воздух	Предотвращение загрязнения атмосферного воздуха
6	Обучение специалистов вопросам экологической безопасности	Повышение эффективности управления природоохранной деятельностью
7	Разработка и внедрение системы экологического менеджмента	Повышение эффективности управления природоохранной деятельностью

Кроме того, в процессе осуществления ремонтных программ и программ реконструкции электрических сетей в 2018 г. были проведены мероприятия по замене маслонаполненных выключателей на элегазовые и вакуумные, неизолированных проводов на самонесущие изолированные провода (СИП), а также по установке антиприсадочных устройств для защиты птиц.

Затраты на указанные мероприятия включены в состав затрат на ремонты и реконструкцию оборудования.

### 11.2. Динамика природоохранных затрат в целом по Обществу

В 2018г. затраты на природоохранные мероприятия в АО «Янтарьэнерго» составили 2419 тыс. руб.

Затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления составили 1243 тыс. руб. с учетом стоимости мероприятий по обустройству площадок для накопления отходов. Затраты на охрану водных объектов в 2018 году снизились по сравнению с 2017 годом, т.к. в 2017 году в затраты была включена стоимость разработки проекта по подсчету запаса подземных вод для филиала ЗЭС.

Затраты на охрану атмосферного воздуха также незначительно снижены в результате уменьшения количества замеров по шуму и электромагнитным излучениям при установлении санитарно-защитных зон.

### Динамика природоохранных затрат в целом по Обществу за 2017 и 2018 годы

Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего, в тыс. руб.	2017 год	2018 год
<b>ВСЕГО</b>	2144	2419
в том числе:		
на охрану водных объектов	698	328
на охрану атмосферного воздуха	454	371
на охрану земельных ресурсов (обращение с отходами производства и потребления)	992	1243
внедрение системы экологического менеджмента	-	477

### 11.3. Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду

В 2018г. размер платежей за негативное воздействие составил 143 тыс. руб.

Основной составляющей в общей сумме платежей за негативное воздействие Общества является плата за размещение отходов.

Сброс загрязняющих веществ в водные объекты не производится.

Плата за выбросы в атмосферный воздух составляет менее 1 % от общей суммы платежей.

Плата за размещение отходов в 2018 г. снизилась по сравнению с 2017г. Связано это с возрастанием доли отходов 5 класса опасности (грунт от землеройных работ) в общем объеме переданных на размещение отходов, а также из-за отсутствия сверхнормативных платежей.

#### Плата за негативное воздействие на окружающую среду

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, в тыс. руб.	2017 год	2018 год
<b>за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу</b>	1	1
нормативные	1	1
Сверхнормативные	0	0
<b>за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты</b>	0	0
Нормативные	0	0
Сверхнормативные	0	0
<b>за размещение отходов</b>	263	142
Нормативные	162	142
Сверхнормативные	101	0
<b>Всего:</b>	264	143
Нормативные	163	143
Сверхнормативные	101	0
<b>Итого:</b>	264	143

#### 11.4. Применение перспективных технологий и решений

В 2018 году в рамках выполнения работ по НИОКР «Разработка конструкции, изготовление и испытание опытных образцов устройств защиты птиц от поражения электрическим током на ВЛ 6–110 кВ» были установлены опытные образцы птицевозащитных устройств на ВЛ 110кВ Л–139, находящейся в местах обитания птиц, осуществляется опытная эксплуатация.

В 2018 году при проведении ремонта и реконструкции электрических сетей была произведена замена 71 маслonaполненных выключателей на элегазовые и вакуумные.

В 2018 году осуществлена установка 3 электрозарядных станций для электромобилей на территории Калининградской области.

#### 11.5. Квалификация экологического персонала

В АО «Янтарьэнерго» персонал, занимающийся решением вопросов в области экологической безопасности, имеет экологическую подготовку, полученную на курсах повышения квалификации.

Всего в АО «Янтарьэнерго» имеют обучение в области экологической безопасности:

- по курсу «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» - 13 руководителей;
- по курсу «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля» - 4 специалиста;
- по курсу «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами» - 7 специалистов;
- по курсу «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» - 14 работников.

Кроме того, специалисты в области охраны окружающей среды регулярно участвуют в семинарах по вопросам природоохранного законодательства и практике его применения.

Кроме того, в рамках внедрения СЭМ в 2018 г. прошли обучение 8 человек из числа руководителей по курсу «Система экологического менеджмента организации в соответствии с требованиями ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016). Ответственность руководителя» и 29 специалистов по курсу «Система экологического менеджмента организации в соответствии с требованиями ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016). Разработка и внедрение».

#### 11.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001

С целью выполнения Плана мероприятий, предусмотренных Экологической политикой АО «Янтарьэнерго», в 2018 года был заключен договор на оказание услуг по разработке и внедрению системы экологического менеджмента (СЭМ), в рамках которого был проведен диагностический аудит системы управления природоохранной деятельностью, получены рекомендации по улучшению существующей системы.

Сертификация системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016) запланирована на 2 полугодие 2019 года.

#### 11.7. Первоочередные экологические задачи на 2019 год

Выполнение мероприятий по выполнению Экологической политики АО «Янтарьэнерго».

1. Разработка, внедрение, сертификация системы экологического менеджмента на соответствие ISO 14001-2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016).
2. Сертификация СЭМ на соответствие ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016) запланирована на 2 полугодие 2019 г.
3. Постановка на учет вновь вводимых объектов как источников негативного воздействия на окружающую среду.

#### 11.8. Стратегические экологические задачи на 2019 – 2021 годы

1. Разработка нормативной документации по водопользованию.
2. Выполнение требований по водопользованию с целью использования водных объектов для целей гидроэнергетики.
3. Выполнение лицензионных требований по недропользованию с целью добычи подземных вод, по обращению с отходами 1–4 классов опасности.
4. Внедрение раздельного накопления твердых бытовых отходов.
5. Осуществление производственного экологического контроля в филиалах АО «Янтарьэнерго».
6. Функционирование системы экологического менеджмента и ее совершенствование.





## 12. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Совершенствование и развитие Антикоррупционной политики в АО «Янтарьэнерго» (далее – Общество) началось в конце 2014 года. На первом этапе ее реализации были проведены мероприятия в области совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества, разработан ряд организационно-распорядительных документов в области противодействия коррупции.

Указом Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378 утвержден Национальный план противодействия коррупции на 2018 – 2020 годы (далее – Национальный план противодействия коррупции), поставлены задачи на ближайшие годы, которые необходимо решить в целях противодействия коррупции, и определены основные мероприятия, направленные на решение указанных задач в организациях.

Национальный план противодействия коррупции ставит перед Обществом, как перед организацией, созданной на основании федеральных законов и для выполнения задач, поставленных перед федеральными государственными органами, задачу разработки комплекса организационных, разъяснительных и иных мер по соблюдению работниками запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, унификации антикоррупционных стандартов для работников Общества и его ДЗО.

Проведение работы по профилактике коррупционных и иных правонарушений необходимо для любых организаций, независимо от форм собственности, организационно-правовых форм, отраслевой принадлежности и других обстоятельств. Обязательное требование – разработка и принятие единого документа «Антикоррупционная политика», который включает в себя комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, а также иных локальных нормативных актов и методических материалов, направленных на профилактику и противодействие коррупционным правонарушениям в деятельности организации.

В АО «Янтарьэнерго» Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» предварительно рассмотрена Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 26.01.2017 (Протокол от 26.01.2017 № 7) и утверждена Советом директоров Общества 31.01.2017 (Протокол от 02.02.2017 № 19) – единый стратегический документ АО «Россети» и его дочерних зависимых обществ, целью которой является формирование единого подхода Группы компаний «Россети» к реализации требований статьи 13.3. Закона о противодействии коррупции, касающихся обязанности организаций разрабатывать и принимать меры по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

В соответствии с ней в Обществе создан Сектор антикоррупционных комплаенс процедур (до 01.01.2017 – прямого подчинения генеральному директору компании).

Приказом Общества от 12.07.2018 №798-к в связи с организационно-штатными мероприятиями сектор антикоррупционных комплаенс процедур департамента безопасности ликвидирован.

Приказом Общества от 09.01.2019 №2-к начальник сектора антикоррупционных комплаенс процедур переведен на должность главного специалиста отдела экономической безопасности и противодействия коррупции департамента безопасности.

Основными задачами Антикоррупционной политики являются:

- реализация требований статьи 13.3. Закона о противодействии коррупции;
- создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- совершенствование нормативно-правовой базы в области противодействия коррупции;
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, у работников единообразного понимания позиции АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- минимизация риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность;
- формирование антикоррупционного корпоративного сознания.

Основные принципы Антикоррупционной политики:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность работников: информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- ответственность и неотвратимость наказания для работников Общества вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;



- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов, и общественности о принятых в Обществе антикоррупционных стандартах ведения бизнеса.

В рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства, в Обществе принят ряд документов, направленных на обеспечение добросовестной работы:

- утвержден Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов АО «Янтарьэнерго» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (Приказ АО «Янтарьэнерго» от 03.03.2015 № 45, с изменениями, внесенными приказом Общества от 15.11.2017 № 469);

- утверждено Положение о Комиссии АО «Янтарьэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (Приказ АО «Янтарьэнерго» от 18.03.2015 № 61, с изменениями, внесенными приказами Общества от 12.01.2017 № 4, от 09.03.2017 № 86, от 29.12.2018 № 473);

- утверждено Положение об урегулировании конфликта интересов АО «Янтарьэнерго» (Приказ АО «Янтарьэнерго» от 18.03.2015 № 61, с изменениями, внесенными приказами Общества от 12.01.2017 № 4, от 09.03.2017 № 86, от 25.07.2017 № 251, от 29.12.2018 № 473);

- создана Комиссия АО «Янтарьэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (Приказ АО «Янтарьэнерго» от 24.03.2015 № 71, с изменениями, внесенными приказами Общества от 10.04.2015 № 90, от 24.02.2016 № 66, от 29.12.2018 № 473);

- утверждено Положение о сообщении работниками АО «Янтарьэнерго» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации (Приказ АО «Янтарьэнерго» от 19.08.2015 № 226);

- утверждена Антикоррупционная оговорка для включения ее в Положение об организации договорной работы в Обществе (распоряжение АО «Янтарьэнерго» от 04.09.2015 № 1204, с изменениями, внесенными распоряжением Общества от 23.08.2016 № 823);

- при проведении закупочных процедур в АО «Янтарьэнерго» в качестве эксперта включен начальник сектора антикоррупционных комплаенс процедур (до 12.07.2018г.) / главный специалист отдела экономической безопасности и противодействия коррупции департамента безопасности (Приказ АО «Янтарьэнерго» от 09.11.2015 № 347, с изменениями, внесенными приказами Общества от 15.12.2015 № 385, от 27.02.2018 № 56, от 18.02.2019 № 59);

- утверждена Программа антикоррупционных мероприятий в АО «Янтарьэнерго» на 2018 год (распоряжение Общества от 15.02.2018 № 104, с изменениями, внесенными распоряжением Общества от 13.09.2018 № 1025) и План противодействия коррупции в АО «Янтарьэнерго» на 2019 год (распоряжение Общества от 25.01.2019 № 62);

- утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников АО «Янтарьэнерго» (утверждено Советом директоров Общества 16.05.2017, Протокол от 19.05.2017 № 32);

- утверждена Типовая методика оценки коррупционного риска в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (приказ АО «Янтарьэнерго» от 30.03.2018 № 104);

- утверждено Положение о порядке обработки персональных данных в Автоматизированной системе Анализа и сбора информации о бенефициарах в АО «Янтарьэнерго» (распоряжение Общества от 02.04.2018 № 281).

Все это накладывает особые обязательства на выстраивание единой вертикально-интегрированной системы реализации антикоррупционной политики в Группе компаний ПАО «Россети», контролирующим акционером которого является государство.

В целях профилактики совершения работниками АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» правонарушений, содержащих признаки коррупции, в связи с осуществлением трудовой деятельности, на сайте Общества создан раздел «Антикоррупционная политика», в рамках которого размещена обновленная Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», Свидетельство о присоединении к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, Памятка работникам о противодействии коррупции, а также Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников.

Антикоррупционная политика отражает приверженность АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса для совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

Отчет о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 2017 года рассмотрен и одобрен Комитетом по аудиту при Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (Протокол от 14.02.2018 № 7), а также утвержден Советом директоров АО «Янтарьэнерго» 25.05.2018 (Протокол от 28.05.2018 № 28).

Отчет об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 6 месяцев 2018 года рассмотрен и одобрен Комитетом по аудиту при Совете директоров АО «Янтарьэнерго» (Протокол от 03.09.2018 № 2).

Сектор антикоррупционных комплаенс процедур / Отдел экономической безопасности и противодействия коррупции обеспечивает соблюдение основополагающих принципов, задач и требований, реализацию направлений Антикоррупционной политики Общества и осуществляет контроль за эффективной реализацией Антикоррупционной политики.



С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» осуществляют меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов:

- разрабатывают и принимают внутренние документы, устанавливающие порядок выявления и урегулирования ситуаций пред/конфликта интересов, возникающих у работников Общества в ходе выполнения ими трудовых обязанностей;
- доводят до сведения всех работников о принятии указанных документов и об обязательности выполнения ими содержащихся в них требований.

- руководствуются следующими принципами при выполнении работы по управлению конфликтом интересов:

- обязательность раскрытия сведений о реальном или потенциальном конфликте интересов;
- индивидуальное рассмотрение и оценка репутационных рисков при выявлении каждого конфликта интересов и его урегулирование;

- конфиденциальность процесса раскрытия сведений о конфликте интересов и процесса его урегулирования.

Одной из мер по недопущению конфликта интересов в Обществе является обязательное заполнение деклараций о конфликте интересов определенным кругом лиц.

В соответствии с приказом Общества от 15.01.2018 №8 в 2018 году было проведено декларирование конфликта интересов руководящего состава Общества, а также административно-управленческого персонала, всего проверено 535 деклараций.

В ходе проверки в АС АСИБ обнаружено 4 «инцидента»:

1) программа высветила 3 инцидента «не полностью раскрытая информация в декларации», не были указаны организации: ТСЖ Ген.Буткова д.18, ООО «Рантау», ООО «РМФ».

По данным инцидентам проведены проверки. В ходе проверки установлено, что данные организации контрагентами (конкурентами) Общества не являются, конфликта интересов не выявлено.

2) программа высветила 1 инцидент «в декларации сотрудника указан контрагент АСУ ДЗ» – организация: ОАО «Янтарьэнергосбыт».

Сотрудник являлся членом совета директоров ДЗО АО «Янтарьэнерго» – ОАО «Янтарьэнергосбыт», конфликта интересов не выявлено.

АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» обеспечивают внедрение антикоррупционных стандартов поведения работников в корпоративную культуру Общества:

- разрабатывают и принимают кодекс корпоративной этики и служебного поведения работников, которые определяют конкретные правила и стандарты поведения работников, затрагивающие общую этику деловых отношений и направленных на формирование этичного, добросовестного поведения работников;

- руководствуются принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе, руководящего) состава:

- работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств;
- устанавливается запрет на трудоустройство родственников на условиях прямой подчиненности друг другу.

- устанавливают обязанность сообщения работниками Общества о получении ими подарка в связи с их должностным положением или в связи с исполнением ими трудовых (должностных) обязанностей своего непосредственного руководителя.

Ежегодно в Обществе проводится декларирование сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата компании, руководителей и их заместителей в филиалах, а также топ-менеджмента ДЗО, в т.ч. их близких родственников, с целью выявления конфликта интересов, фактов аффилированности и иных злоупотреблений. Эта работа предусматривает формирование, анализ, обработку информации, а также ее представление во внешние контролирующие органы.

В соответствии с приказом Общества от 22.01.2018 №20 в 2018 году была проведена проверка справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера у руководителей Общества и их близких родственников, всего проверен 201 человек: 46 декларантов и 155 человек их близких родственников. В ходе проведенных мероприятий по проверке представленных деклараций о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера была проверена достоверность сведений. Выявленные замечания, не связанные с предконфликтными ситуациями, были устранены в рабочем порядке. В ходе проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями выявлено не было.

Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе осуществляется через прием обращений заявителей (работников, контрагентов АО «Янтарьэнерго» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции с использованием интерактивного канала взаимодействия с заявителями, телефона «горячей линии», а также посредством почты и при личном приеме в центре обслуживания клиентов.

В отчетном периоде поступило 5 обращений:

- 2 анонимных обращения о возможных фактах коррупции со стороны работников Зеленоградского и Гурьевского РЭС филиала АО «Янтарьэнерго» Западные электрические сети, проведена служебная проверка, нарушений со стороны работников Общества не выявлено.

- 1 анонимное обращение о возможных злоупотреблениях в филиале АО «Янтарьэнерго» Энергоремонт. Проверкой установлено, что должностные лица филиала АО «Янтарьэнерго» Энергоремонт ненадлежащим образом оформляли командировки подчиненным работникам. В результате этого произведена необоснованная оплата командировочных расходов в сумме 1,7 млн рублей. О результатах проверки доложено генеральному директору Общества. По результатам принятых решений к дисциплинарной ответственности привлечено 4 должностных лица, необоснованная выплата погашена. В соответствии с приказами директора филиала АО «Янтарьэнерго» Энергоремонт от 22.01.2018 № 24-к и от 23.01.2018 № 25-к объявлены выговоры первому заместителю директора – главному инженеру филиала Вирронен В.П. и главному бухгалтеру – начальнику отдела бухгалтерского и налогового учета и отчетности филиала Ивановой Т.А.

В соответствии с приказами генерального директора АО «Янтарьэнерго» от 22.01.2018 № 54-к и от 23.01.2018 № 57-к объявлены выговоры директору филиала АО «Янтарьэнерго» Энергоремонт Котенёву С.В. и специалисту 2 категории департамента управления персоналом и организационного проектирования Майоровой И.Л.;

- 1 обращение на телефон доверия о неправомерных действиях персонала Светлогорского РЭС, связанных с возможным вымогательством денежных средств за подключение к электроснабжению квартиры. Проведенной проверкой нарушений не выявлено. Энергопринимающие устройства квартиры своевременно подключены к электрической сети.

- 1 обращение о возможном факте коррупции, связанном с сокрытием неучтенного потребления электроэнергии по адресу: г. Калининград, ул. Бородинская, д.23. Проверочными мероприятиями установлено, что должный контроль технического состояния приборов учета электроэнергии по указанному адресу, а также проверка на предмет выявления неучтенного потребления электроэнергии в указанном жилье контролером филиала АО «Янтарьэнерго» Городские электрические сети Прониной И.Е. не проводились. Вследствие этого ею не было выявлено неучтенное потребление электроэнергии на сумму 113,2 тыс. рублей. С учетом того, что приказом директора филиала АО «Янтарьэнерго» Городские электрические сети Прониной И.Е. уволена по инициативе работодателя, вопрос об её дисциплинарной ответственности не ставился.

В соответствии с утвержденным Положением о сообщении работниками о получении подарка, в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации, в Обществе принимаются заявления от работников о получении подарка, в 2018 году таких заявлений не поступало.

Общество стремится к созданию комплекса эффективных мер по проверке информации о возможных фактах коррупции, а в случае их подтверждения – к устранению (минимизации) их последствий и причин, им способствующих.

В целях совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками проведена адаптация типовых матриц контролей процессов «Управление безопасностью: Экономическая безопасность, Комплаенс» (распоряжение Общества от 08.12.2017 № 1469), внедрена матрица ответственности процессов «Управление безопасностью: Экономическая безопасность, Комплаенс» (распоряжение Общества от 20.12.2017 № 1532).

Ежемесячно направляется отчет о количестве загруженных договоров в АС АСИБ. В отчетном периоде 2018 года загружено 677 договоров, с раскрытием всей цепочки собственников контрагента, включая бенефициаров. Проверен 1591 потенциальный контрагент, выдано 370 отрицательных заключений. Из указанного количества 338 отрицательных заключений связаны с ненадлежащим оформлением представленных участниками документов. Информация о выявленных недостатках передана в управление конкурсных процедур АО «Янтарьэнерго» для принятия мер по их устранению и решения вопроса о снижении начальной (максимальной) цены договоров. В результате проведенных мероприятий удалось добиться снижения цены закупок на общую сумму 13 млн рублей.

По 17-ти закупкам выявлены факты аффилированности участников между собой и 5 неблагонадежных подрядчиков. В этой связи результаты указанных процедур отменены.

АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» ориентированы на установление и сохранение деловых отношений с партнерами и контрагентами, которые:

- поддерживают Антикоррупционную политику;
- ведут деловые отношения в добросовестной и честной манере;
- заботятся о собственной репутации;
- демонстрируют поддержку высоким этическим стандартам;
- реализуют собственные меры по противодействию коррупции;
- участвуют в коллективных антикоррупционных инициативах.





Общество информирует партнеров и контрагентов о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции, а также реализуют требования единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности.

Антикоррупционный стандарт включает проверку закупочной документации и участников закупки/контрагентов в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, проводится работа по раскрытию структуры собственников контрагентов, включая бенефициаров, в том числе конечных, для исключения фактов аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями.

За отчетный период 2018 года было составлено 634 экспертных заключения по регламентированным закупкам, проверен 1591 потенциальный контрагент на предмет наличия и оценки информации, содержащейся в справке о цепочке собственников (в том числе конечных), согласий на обработку персональных данных, справке о наличии конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности как с участниками, так и с работниками Заказчика/Организатора закупки АО «Янтарьэнерго», а так же соответствия их форме заполнения, установленным требованиям, полноты раскрытия информации, достоверности, выявления признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в АО «Янтарьэнерго» должностями. В результате проверки выдано 370 отрицательных заключений, из них 338 отрицательных заключений связаны с ненадлежащим оформлением представленных участниками документов. По 17-ти закупкам выявлены факты аффилированности участников между собой и 5 неблагонадежных подрядчиков. В этой связи результаты указанных процедур отменены.

В рамках проверки для участников закупки/контрагентов устанавливаются следующие требования:

- подписание Антикоррупционных обязательств – согласие участника закупочных процедур АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» на соблюдение и исполнение принципов, требований Антикоррупционной политики, в том числе обязанность не совершать коррупционные и иные правонарушения, представить полную и достоверную информацию о цепочке собственников, включая бенефициаров, в том числе конечных, а также о составе исполнительных органов с приложением подтверждающих документов;

- предоставление справки о наличии конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности с работниками АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго»;

- предоставление информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведений о структуре исполнительных органов;

- предоставление согласия на обработку персональных данных;

- подписание Антикоррупционной оговорки к договору, декларирующей проведение АО «Янтарьэнерго» и ДЗО АО «Янтарьэнерго» Антикоррупционной политики и не допускающей совершения коррупционных и иных правонарушений.

Требования единого Антикоррупционного стандарта обязательны для всех участников закупочных процедур и являются неотъемлемой частью документации о закупке, утвержденной локальными нормативными актами, регламентирующими закупочную деятельность Общества.

В качестве одной из мер по предупреждению коррупции определено участие в коллективных инициативах посредством присоединения Общества к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, о чем получено Свидетельство ТПП РФ от 25.05.2015 № 2084. Хартия предполагает усиление антикоррупционных мер, среди которых – отказ от преференций, обучение кадров и работа с персоналом, содействие правоохранительным органам. Хартия также предполагает создание условий для общественного осуждения и неприятия коррупционных проявлений как внутри компании, так и при взаимодействии с органами государственной власти.

Каждые 2 года необходимо направлять Декларацию о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса (далее – Декларация). В 2017 году Общество направило данную Декларацию в Торгово-промышленную палату Российской Федерации (исх. от 05.06.2017 № ЯЗ/01/314), тем самым подтвердив соблюдение положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Письмом от 22.06.2017 № 05в/0239 (вх. от 10.07.2017 № ЯЗ/00Д/5463) Торгово-промышленная палата Российской Федерации поддержала заданный курс АО «Янтарьэнерго» и отметила необходимость организации дальнейшей комплексной работы по формированию культуры «нулевой толерантности» коррупции.

Распоряжением ПАО «Россети» от 20.06.2016 № 244р создана рабочая группа по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции, с включением в состав рабочей группы начальника сектора антикоррупционных комплаенс процедур АО «Янтарьэнерго».

В 2018 году было принято участие в заседаниях Рабочей группы:

- 1) 26.03.2018 г. в заочном формате в соответствии с письмом от 15.03.2018 № РС/46/392;

- 2) в заочном формате с подготовкой замечаний и предложений по представленным документам, согласно письмам:

- от 24.05.2018 № РС/46/824;

- от 27.07.2018 № РС/46/1242;

- от 31.08.2018 № РС/46/1448.



В сентябре 2018 года в г. Санкт-Петербурге прошло повышение квалификации начальника сектора антикоррупционных комплаенс процедур департамента безопасности АО «Янтарьэнерго» - Ермоленко Д.Ю.

Обучение по дополнительной профессиональной программе (программе повышения квалификации) «Актуальные проблемы профилактики и противодействия коррупции в электросетевом комплексе» (АНО ДПО «Санкт-Петербургская академия безопасности», 04.09.2018 - 06.09.2018).

В ходе обучения обсуждались основные проблемы профилактики и противодействия коррупции, направления и новации антикоррупционного законодательства, коррупционные риски в различных бизнес-процессах, а также практический опыт коллег по данному вопросу.

Проводимая в Обществе Антикоррупционная политика, а также антикоррупционный мониторинг отражает приверженность АО «Янтарьэнерго» высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса, совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации предприятий электросетевого комплекса на должном уровне.

### 13. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Калининград;  
Почтовый адрес Общества: Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, 34;  
Тел. (4012) 53-55-14  
Факс: (4012) 53-00-26

Банковские реквизиты Общества:  
Р/счет 40702810420100100669 в Отделении № 8626 Сбербанк России,  
к/с 3010181010000000634, БИК 042748634,  
ИНН/КПП 3903007130/390601001.

#### Контактная информация:

Должность	ФИО (полностью)	Телефон	Факс	E-Mail
Генеральный директор	Юткин Кирилл Александрович	8-4012-53-55-14	8-4012-53-00-26	public@yantarenergo.ru
Председатель СД	Маковский Игорь Владимирович			
Корпоративный секретарь СД	Кремков Виталий Владимирович	8-4012-57-63-53	8-4012-53-00-26	Kremkov-VV@yantarenergo.ru

Адрес официального сайта Общества: <http://www.yantarenergo.ru>

Адрес страницы в сети Интернет, используемой Обществом для раскрытия информации (аккредитованного Банком России ООО «Интерфакс-ЦРКИ»): <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4107>

### Аудитор Общества:

<b>Полное наименование:</b>	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
<b>Сокращенное наименование:</b>	ООО «Эрнст энд Янг»
<b>Место нахождения (юридический адрес):</b>	115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб, д. 77, стр. 1, Санкт-Петербургский филиал Общества с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»: 190000, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д.23
<b>Почтовый адрес:</b>	115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб, д. 77, стр. 1, Санкт-Петербургский филиал Общества с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»: 190000, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д.23
<b>Телефон:</b> <b>факс:</b>	(495) 755-97-00, (495) 755-97-01, (012) 703-7800, (012) 703-7010
<b>ИНН/КПП</b>	7709303532/770501001
<b>ОГРН</b>	1027739707203
<b>Членство в саморегулируемой организации аудиторов:</b>	ООО «Эрнст энд Янг» является членом саморегулируемой организации аудиторов "Российский Союз аудиторов" (Ассоциация), 107031 Россия, г. Москва, Петровский пер. 8 стр. 2. ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи – 11603050648.

### Реестродержатель Общества:

<b>Полное наименование:</b>	Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН»
<b>Сокращенное наименование:</b>	ООО «Реестр-РН»
<b>Место нахождения (юридический адрес):</b>	109028, г. Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3-4.
<b>Фактический адрес</b>	109028, г. Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3-4
<b>Почтовый адрес:</b>	115172, г. Москва, а/я 4.
<b>Телефон:</b>	(495)411-79-11, (495)411-83-12.
<b>Адрес электронной почты:</b>	<a href="mailto:support@reestrn.ru">support@reestrn.ru</a>
<b>Адрес странице в сети Интернет:</b>	<a href="http://www.reestrn.ru/">http://www.reestrn.ru/</a>
<b>Лицензия, выданная Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг:</b>	№ 10-000-1-00330 от 16.12.2004, бессрочная.